



Webový nástroj „Starosto, projektuj...“

SMO – MMR - MEPCO



Cíle projektu

PROBLÉM:

- Jak optimálně zajistit přípravu a následnou realizaci investičních projektů, zejména v menších obcích?

ODPOVĚĎ:

- Jednoduchý modelový návod – PRŮVODCE.
- Včetně doporučení a praktických rad
- Cíleno pro obce, kde nedisponují dostatečnou kapacitou a znalostmi pro řízení podobných investičních akcí



Jak jsme to udělali?

- WWW stránky www.projektuj.smocr.cz
- 2 modelová řešení
 - výstavba cyklistické stezky (*menší liniové stavby*)
 - výstavba mateřské školy (*budovy občanské vybavenosti*)
- Popis přípravy v jednotlivých krocích
 - Záměr, Studie, Zdroj,
 - Projektová dokumentace, Správní řízení,
 - Výběrové řízení,
 - Realizace, Kolaudace a Slavnostní otevření



Vazba na praxi

- Reálné příklady uvedených projektů
 - Bukovno – výstavba mateřské školy
 - Mladá Boleslav – výstavba cyklistické stezky
- Akce byly spolufinancovány z dotačních prostředků a prošly bez závad následnou kontrolou.
- Texty zpracovávali lidé, kteří pro obce **v daných oblastech** pracují.




Hlavní principy projektu

- Nejde o dogma:
 - některé kroky se dají dělat paralelně s jinými,
 - v některých případech se pořadí kroků může lišit,
 - atp.
- Jde o dobrou praxi:
 - aby „starosta“ věděl, co si pohlídat,
 - aby „starosta“ dostal základní doporučení, pokud chce projekt řídit vlastními silami
- Snaha o přehlednost
 - „podrobnější informace až po kliknutí“




Vlastní web - obsah

- Informace o projektu
- 2 „vzorové projekty“
 - Cyklostezka a Školka
 - Modelové řešení
 - Reálný příklad



Modelové řešení – hlavní etapy

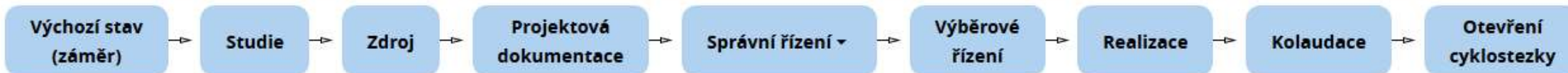
- Výchozí stav (záměr),
- Studie,
- Zdroj,
- Projektová dokumentace,
- Správní řízení:
 - 1. Inženýrská činnost, 2. Majetko-právní vztahy, 3. Vydání povolení
- Výběrové řízení,
- Realizace,
- Kolaudace a
- Slavnostní otevření



Modelové řešení – dílčí kroky etap

Každá etapa má své dílčí kroky:

- 1. Legislativa
- 2. Proces
- 3. Z praxe
- 4. Rizika
- 5. Časová náročnost
- 6. Finanční náročnost
- 7. Reálný příklad



Starosto, projektuj ...

- Celý proces přípravy a realizace akce je představen na modelovém řešení.
- Každá fáze **od zpracování záměru až po otevření stavby** je popsána jednotlivě, včetně reálného příkladu.
- Postupujte po jednotlivých krocích, které Vás postupně povedou až k vašemu cíli - realizaci investiční akce ve Vaší obci!

Výchozí stav
(záměr)

Studie

Zdroj

Projektová
dokumentace

Správní řízení

Výběrové
řízení

Realizace

Kolaudace

Otevření
cyklostezky

1. Legislativa

2. Proces

3. Z praxe

4. Rizika

5. Časová náročnost

6. Finanční náročnost

7. Reálný příklad

2. Proces

VÝCHOZÍ STAV (ZÁMĚR)

Každý projekt je **multidisciplinární aktivitou**, kde se střetává řada přístupů, podmínek, odborností, limitů či požadavků. Z tohoto důvodu je vhodné na počátku celého procesu ustavit **projektový tým**, který se bude systematicky věnovat přípravě a následné realizaci projektu.

- V případě, že má obec **schválený strategický rozvojový dokument** (program rozvoje obce, strategii, koncepci apod.), mělo by být (projektovým týmem) posouzeno, zda projektový **záměr je v souladu** s takovýmto dokumentem.
- Jestliže **obec strategickým rozvojovým dokumentem nedisponuje**, je vhodné zpracovat alespoň jednoduchou **analýzu problémů a potřeb**.

Vzhledem k tomu, že s realizací projektu je spojeno **vynakládání veřejných prostředků**, **nepřislouží rozhodnutí o realizaci projektu jedné osobě, o realizaci musí rozhodnout zastupitelstvo obce** jako součást schvalování rozpočtu obce (schvalování rozpočtu obce je vyhrazeno zastupitelstvu obce, dle Zákona č.128/2000 Sb., §35).

- Je-li rozhodnuto o přípravě realizace projektu a jsou-li vyčleněny ve schváleném rozpočtu prostředky na projektový záměr, **zahájí obec přípravu projektu** (viz následující kroky).

Výchozí stav
(záměr)

Studie

Zdroj

Projektová
dokumentace

Výběrové
řízení

Realizace

Kolaudace

Otevření
cyklostezky

1. Legislativa

2. Proces

3. Z praxe

4. Rizika


5. Časová náročnost

6. Finanční náročnost

7. Reálný příklad

Rizika

1. Přiměřenost pravidel v zadání

Velkým úskalím pro výběr uchazeče bývá volba opamatených podmínek a parameterů, která má uchazeč splnit, obecně označována jako  **"přiměřenost pravidel"**

1. Příliš měkce nastavená pravidla

2. Příliš tvrdě nastavená pravidla

2. Porušení pravidel zadávání zakázek

- Porušením pravidel pro zadávání veřejných zakázek (přesněji každého jednoho takového pravidla) se vystavujete riziku postihu – pokuty, sankce, korekce...
- I zde sice platí otřepané „není žalobce – není soudce“, ale není rozumné na to příliš spoléhat. Už jen proto, že dokumentace se u veřejných zakázek v režimu zákona uchovává povinně 10 let, to je docela dlouhá doba.
- Specifický případ jsou pak **zakázky spolufinancované z Fondů EU.**

4. Konkrétní příklady

Na co si dát pozor, toto se neodpouští

Přiměřenost se týká všech pravidel (požadavků), které v Zadávací dokumentaci stanovujete. Je dobré veškeré požadavky nastavovat přiměřeně (ani moc, ani málo) s ohledem na předmět zakázky a aktuální situaci na trhu.

ROVÁ ŘÍZENÍ

Příliš měkce nastavená pravidla

zvyšují pravděpodobnost, že zakázku vyhraje rizikový dodavatel, který:

1. **podobnou zakázku nikdy nedělal**
bude se na vás učit, vysoké riziko nízké kvality
2. **podal nabídku jen proto, aby ji mohl „prodat druhému dodavateli v pořadí“**
takový dodavatel podstřelí cenu a doufá, že se dohodne s druhým dodavatelem v pořadí; pokud se nedohodne, je celkem zřejmé, že to pro plnění zakázky není dobře; pokud se dohodne, je to stejné – druhý dodavatel v pořadí dá část své odměny spekulantovi a pak ji musí dohnat na plnění zakázky
3. **nabídku podstřelil a doufá, že oškube poddodavatele**
to je asi úplně zbytečné komentovat...



Děkuji za pozornost.

- Karel Špáda
 - karel.spada@pfi.cz
 - 603 471 652
- 