





Transparentní nástroje pro veřejné zadavatele - FIDIC a digitalizace.

Václav Větrovský

Generální ředitel Liftrock, člen presidia
CACE



▶ Program

1. Smluvní standard FIDIC

- Rozlišení smluvních vzorů FIDIC
- Základní aspekty smlouvy
- Contract management

2. Digitalizace - CDE



FIDIC (*Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils*)


- Mezinárodní federace konzultačních inženýrů
- Nevládní organizace uznávaná OSN, významnými světovými bankami, Evropskou komisí apod.
- Sídlí v Ženevě
- Založena v roce 1913 k podpoře zájmů svých členských asociací a k šíření informací v zájmu svých členů, hlavní význam po 2. sv. válce
- Dnes 102 členů (asociací), **ČR – CACE (1991), UA – AECU (2008)**
- Sdružuje více než 1 000 000 specialistů

▶ **FIDIC**

- Vydává smluvní vzory na výstavbové projekty a poskytování služeb konzultanta
- **Smluvní vzory FIDIC** = mezinárodní smluvní standardy
- **Více než polovina** veškeré světové výstavby je realizována na základě smluvních vzorů FIDIC



Proč použít smluvní vzory FIDIC?

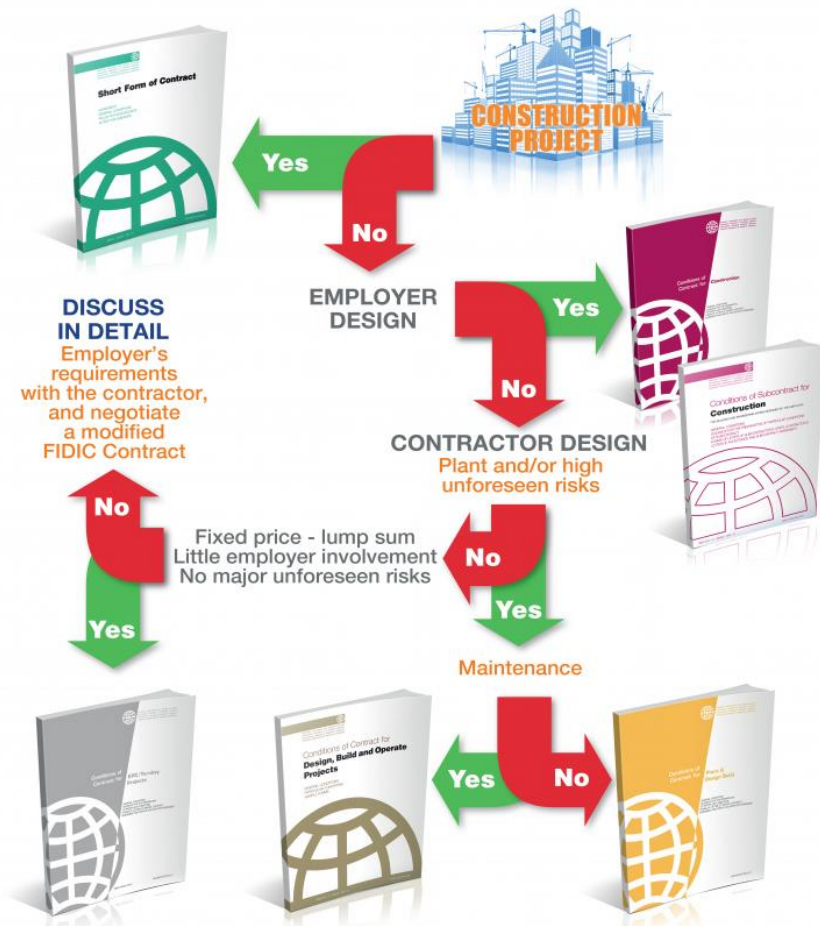
- Racionální, prověřené a transparentní smlouvy s vhodným rozložením smluvních rizik 
- Podpora ze strany vládních a nadnárodních organizací, bank – **Světová banka** – smlouva s FIDIC na využívání smluvních vzorů na financované projekty, v **ČR** – MD, NKÚ, Policie ČR, MO, MPO,
- Standardizovaný smluvní vzor = transparentní a férový nástroj projektového řízení
- Možnost volby z připravených vzorů podle konkrétní metody dodávky a realizovaného projektu



Rozlišení smluvních vzorů

FIDIC

- Několik smluvních vzorů na různé výstavbové projekty
- Volba dle rozsahu, projektování, provozu, metody dodávky



▶ **FIDIC Red book**

- Design-bid-build
- Měřený kontrakt
- Projekt rizikem Objednatele, větší kontrola Objednatele nad projektem
- V ČR užívaná verze 1999 (First edition), novější 2017 (Second edition)
- Silnice, dráha, pozemní stavby
- v ČR nejpoužívanější



▶ **FIDIC Yellow book**

- Design-build
- Paušální cena (lump sum)
- Projekt rizikem Zhotovitele, menší kontrola Objednatele nad projektem
- V ČR užívaná verze 1999 (First edition), novější 2017 (Second edition)
- ČOV, komplexy vč. technologií, dráha, přehrady,



▶ **FIDIC Silver book**

- Turnkey/EPC projekty (projekt + zadání + výstavba)
- Paušální cena (lump sum)
- Zhotovitel nese více rizik
- Bez Správce stavby, pouze zástupce objednatele
- Elektrárny, přístavy apod.



▶ **FIDIC White book**

- Smlouva mezi Objednatelem a Konzultantem (Správce stavby)
- Na služby, ne na výstavbu



▶ **Základní aspekty smlouvy**

- Určení ceny (paušál x měření)
- Odpovědnost za projektovou dokumentaci
- Správa zakázky
- Rozdělení rizika – kompenzace
- Řízení změn díla
- Řízení času
- Řízení kvality
- Spolupráce, prevence a řešení sporů



► **Správce stavby**

- Stavební, nákladový, smluvní dozor
- **tým**, který má vedoucího („toho“ Správce stavby, projektový manažer) a asistenty (specialisté – dozoři, cenaři, právníci, kvalitáři)
- Najímá a platí ho objednatel – součást personálu objednatele X **nestranný**
- Vydává pokyny, požadavky, výzvy, nemůže měnit smlouvu, pouze se pohybuje v jejích intencích
- Cíl: úspěšné dokončení projektu v souladu se Smlouvou, **ne** pouze bezohledné prosazování zájmů objednatele

▶ **Rozdělení rizik**

- Nevhodné rozdělení rizik = základ pro budoucí spory
- Riziko má nést ten, kdo mu může předcházet, lépe ho řešit nebo si ho alespoň nacenit.
- Jednotlivé knihy se liší především distribucí rizik mezi jednotlivé účastníky kontraktu.



▶ **Contract management**

- Contract manager = partner pro obě smluvní strany
- Trend stále větší delegace správy zákazky na třetí osoby – konzultanty, objednatelé stále méně zasahují do řízení projektů



▶ Digitalizace

- Digitalizace = vše na jednom místě, transparentně a efektivně
- Cíl: maximální eliminace rozdílu mezi faktickou a administrativní stránkou projektu
- Společné datové prostředí (CDE) = základní kámen digitalizace
- „zákon o BIMu“
- Proconom software, s.r.o. (člen CDE od 2021)

PRO|||CONOM



Děkuji za pozornost.

