

INFORMAČNÍ
SERVIS

SMO

SVAZ MĚST A OBCÍ ČESKÉ REPUBLIKY

Ins

ČASOPIS
SVAZU MĚST A OBCÍ
ČESKÉ REPUBLIKY
32. ROČNÍK
ČÍSLO 12/2024

<http://www.smocr.cz>



**Ohlédnutí za historií
našeho zpravodaje**

Setkání starostek 2024

Z finančních konferencí

Z Celostátní finanční konference, 28. – 29. listopad 2024, Praha



Vážení starostové, vážené starostky, milé kolegyně a kolegové,

rok 2024 se pomalu chýlí ke svému konci a jak je našim zvykem, společně se ohlížíme zpět, abychom zhodnotili uplynulé měsíce, poukázali na to, co se podařilo, a také otevřeli témata, která nás budou provázet do budoucna. Pro mě osobně i pro celý tým Svazu byl tento rok mimořádně dynamický a plný výzev.

Samosprávy se i letos potýkaly s důsledky změn a nových nařízení, která výrazně zasáhla jejich každodenní činnost. Zavádění digitalizace stavebního řízení bohužel přineslo nejen zmatky na stavební úřady, ale také velkou frustraci mezi stavebníky. Svaz proto intenzivně jednal s Ministerstvem pro místní rozvoj, aby pomohl najít řešení, která systém zefektivní a zabrání dalšímu chaosu.

Dalším velkým tématem byl návrh zákona na povinné zálohování PET lahví a plechovek. Přestože souhlasíme s nutností ekologických opatření, Svaz tento návrh odmítl v jeho současné podobě, protože by znamenal výrazné náklady pro občany i samosprávy. Naše úsilí nyní směřuje k hledání úspornějších a přívětivějších variant, které budou v souladu s ochranou životního prostředí i potřebami obcí.

Nezapomněli jsme ani na rozpočtové určení daní, jehož současná podoba dlouhodobě neodpovídá reálným potřebám samospráv. Návrhy na spravedlivější přerozdělení financí jsme představili vládě a budeme i nadále usilovat o systém, který umožní obcím zajišťovat kvalitní služby pro své občany. Velký ohlas mezi vámi, našimi členy, zaznamenaly tradiční svazové akce, jako jsou krajská setkání, tematické konference i semináře. Diskuse o budoucnosti městské architektury či energetiky ukázaly, že sdílení zkušeností a inspirativ-



Foto: Martin Suchánek

ních příběhů je klíčem k dalšímu rozvoji našich obcí.

Od příštího roku Vás také chceme více zapojit do dění prostřednictvím nového čtvrtletníku, který nahradí současný měsíčník INS. Časopis bude zaměřen na příběhy starostů a starostek, kteří svými nápady a odvahou mění své obce k lepšímu. Věříme, že takový formát přinese více inspirace a motivace pro nás všechny.

Na závěr mi dovolu, abych Vám z celého srdce poděkoval za Vaši neúnavnou práci, která je základem fungování naší společnosti. Přeji Vám krásné a klidné svátky plné pohody v kruhu Vašich blízkých a do nového roku 2025 pevně zdraví, mnoho energie a radosti z dobře odvedené práce.

S úctou

František Lukl
předseda Svazu



Ohlédnutí za uplynulými lety	5
Zdravice výkonné ředitelky Radky Vladykové	5
Svaz je symbolem proměny a vývoje. Připomeňme si nejprve některé významné osobnosti našeho Svazu	6
Očima dlouholetých zaměstnankyň svazové kanceláře	8
Informační servis Svazu dostane naprosto jinou tvář. Vraťme se ale nejprve kousek zpět	10
Svaz vyzval poslance k akci	12
Bezpečné a přitom efektivní investování municipalit	12
Vedení Svazu navštívilo prezidenta republiky, tématem byli zejména nepedagogičtí pracovníci	15
Popelnice na textil od nového roku v každé obci	15
Hledáme nejzajímavější projekty, které se povedlo vytvořit s pomocí dotací EU. A víme jaké	16
Setkání starostek 2024: Inspirace, móda a motivace	18
Obec řádným hospodářem 2024 – Úspěšný start nové tradice	22
XXVII. CFK přinesla komplexní diskuze o výzvách českých samospráv	23
Soutěže:	
Titulem Stavba roku 2024 bylo oceněno 15 architektonických a stavebních skvostů	26
Vítězové soutěže Žít krajinou převzali ceny z rukou ministra Výborného	26

ČASOPIS SVAZU MĚST A OBČÍ ČR

Vychází v nákladu 3000 ks zdarma.
Vydává SMO ČR.
Kancelář: ul. 5. května 1640/65, 140 00 Praha 4,
tel.: 234 709 711, e-mail: zgrajova@smocr.cz.

ID datové schránky: 5fkgwn3

Za zpracování a obsahovou náplň odpovídá redakce.
Grafická úprava a DTP: Vladimír Spivála
Tisk: Tiskárna Grafotechna +
Uzávěrka tohoto čísla: 10. 12. 2024
MK ČR E 14584

Foto na titulní straně:
archív statutárního města
Hradec Králové

Ins

Ze Setkání starostek, 27. listopad 2024, Praha



Vážení kolegové, vážené kolegyně, milí přátelé,

rok 2024 pro mě znamená hned dvojité jubileum – deset let mého působení ve Svazu měst a obcí ČR a zároveň pět let ve funkci jeho výkonné ředitelky. Tato bilance mě vede k zamyšlení nad tím, jakou cestu jsme společně ušli a co vše se nám podařilo.

Když jsem před deseti lety začínala jako členka Legislativní komise Svazu, ještě v roli starostky Jesenice u Prahy, vnímala jsem Svaz jako důležitého partnera, který hájí zájmy samospráv na celostátní úrovni. Když jsem v únoru 2019 přijala výzvu stát se výkonnou ředitelkou, můj cíl byl jasný: posílit vliv Svazu a jeho hlas učinit slyšitelným nejen mezi starosty, ale i mezi politiky, médii a veřejností.

Dnes mohu s hrdostí říct, že se nám to podařilo. Svaz měst a obcí ČR je respektovaným aktérem veřejné správy, který výrazně přispívá k utváření legislativy, ovlivňuje klíčová rozhodnutí a přináší konstruktivní řešení. Naše mediální aktivity, ať už v tištěných médiích, na sociálních sítích, v rozhlasu nebo v televizi, se staly pravidelnou součástí veřejné debaty o aktuálních problémech samospráv.

Velmi mě těší, že se Svaz díky intenzivní spolupráci s evropskými partnery více zapojil i do mezinárodního dění. Podpis Pražské deklarace v roce 2023 či aktivní účast na jednáních Rady evropských municipalit a samospráv (CEMR) jsou jasnými důkazy toho, že hlas českých obcí má váhu nejen doma, ale i za hranicemi. Společně jsme ukázali, že přímá komunikace a spolupráce napříč státy může přinášet konkrétní výsledky.

Za těchto deset let jsem se potkala s mnohými z Vás – starostkami s starosty, kteří svou prací inspirují ostatní a dokazují, že samospráva není o politice, ale o službě lidem. To, že mě řada z Vás přijala nejen jako partnerku v odborných diskusích, ale i jako kolegyni a přítelkyni, pro mě znamená obrovskou motivaci pokračovat dál. Zároveň bych ráda zdůraznila, jak moc si vážím práce a podpory svazového Předsednictva, které svou zkušeností a nasazením zásadně přispívá k rozvoji a úspěchům naší organizace. Jejich strategické vedení a důvěra v naši společnou misi jsou nepostradatelné.

Svaz je pro mě srdcovou záležitostí, a proto Vám chci z celého srdce poděkovat za důvěru, spolupráci a podporu. Společně budu

jeme silnou a respektovanou platformu, která stojí za svými členy v dobrých i těžkých časech.

Do dalších let nám přeji, aby Svaz zůstal silným a apolitickým hlasem samospráv, a Vám všem přeji pevné zdraví, radost z práce i osobní pohody.

S úctou a přáním všeho dobrého v novém roce

Radka Vladyková
výkonná ředitelka Svazu



Jeden rok končí, další začíná...

Vážení čtenáři, jen velmi krátce ještě spolu pojďme nahlédnout do roku nového. Jak se dočtete na dalších stránkách, náš časopis dostane v následujícím roce jinou podobu a bude vycházet ve čtvrtletních intervalech. První číslo zpravodaje, tak říkajíc v novém kabátě, vyjde v roce 2025 tedy až koncem března.

Ráda bych Vás proto ještě zde upozornila na naše nejbližší, vlastně už tradiční, svazové akce, s kterými počítejte i ve svých diářích. Jsou to především **KRAJSKÁ SETKÁNÍ**, která odstartují počátkem března. Nebudou se již konat ve všech 13 samosprávných krajích, ale pouze na 7 místech. Na jejich přípravě již nyní intenzivně pracujeme, proto Vás prosím, sledujte naše

webové stránky, kde budeme průběžně upřesňovat program, ale hlavně také termíny a místa setkání. Na novinky Vás bude samozřejmě upozorňovat náš týdenní newsletter.

V roce 2025 se bude konat také další, v pořadí již **XX. SNĚM SVA-ZU**. Jeho termín byl stanoven na 29. a 30. května a místem konání bude s největší pravděpodobností tentokrát Plzeň. Sněm je nejvyšším orgánem Svazu, který schvaluje také stěžejní svazové dokumenty. Zaznamenejte si prosím i tento datum do svých kalendářů. Děkujeme.

Na setkání s Vámi se už teď těší

Radka Vladyková

Svaz je symbolem proměny a vývoje

Připomeňme si nejprve některé významné osobnosti našeho Svazu

Prosincové číslo časopisu INS je nejen posledním vydáním tohoto roku, ale také posledním číslem, které vychází jako měsíčník. Od příštího roku vám budeme zasílat nový čtvrtletník zaměřený především na inspirativní příběhy nejen z oblasti samospráv. Při této příležitosti jsme se rozhodli ohlédnout za tím, jak šel čas s časopisem INS, a připomenout významné osobnosti, které se stěžejním způsobem podílely na formování Svazu měst a obcí. S úctou vzpomínáme na Františka Dohnala a Oldřicha Vlasáka, kteří se svou prací nesmazatelně zapsali do historie komunální politiky, a děkujeme Jaromíru Jechovi, jenž se i nadále aktivně podílí na rozvoji samospráv a prosazování meziobecní spolupráce. Tito výjimeční lidé svými vizemi, nasazením a obhajobou práv měst a obcí inspirovali nejen své kolegy, ale i celou veřejnou správu. Jejich příběhy a přínos budou i nadále zdrojem inspirace pro současnou i budoucí generace.

JAROMÍR JECH – zakládající člen Svazu měst a obcí ČR a průkopník meziobecní spolupráce

Jaromír Jech je jednou z klíčových postav historie Svazu. Svou profesní dráhu u SMO ČR zahájil jako tajemník předsedy a následně se stal výkonným místopředsedou organizace. Významně se zasadil o propagaci a rozvoj myšlenky meziobecní spolupráce, která zůstává jedním z pilířů činnosti Svazu. V roce 2002 převzal vedení kanceláře SMO ČR, kde jako dlouholetý ředitel spojil organizační schopnosti s hlubokým porozuměním potřeb měst a obcí. Byl neúnavným propagátorem spolupráce mezi jednotlivými samosprávami, což vyústilo mimo jiné v realizaci projektů, jako byla například „Meziobecní spolupráce“.

Díky své vizi, pracovitosti a odhodlání Jaromír Jech přispěl k upevnění postavení Svazu měst a obcí jako klíčového partnera při formování politiky veřejné správy a samosprávy v České republice. Jeho práce a nasazení zanechaly nesmazatelnou stopu v historii českého komunálního života.



FRANTIŠEK DOHNAL – politik, mistr slova a obhájce samospráv

František Dohnal (28. dubna 1960, Dačice – 10. srpna 2013, Jihlava) byl výraznou osobností české veřejné správy a komunální politiky. Svůj profesní život zasvětil nejen správě měst a krajů, ale také obhajobě práv měst a obcí na národní úrovni. Jako předseda (1993–1999) a později výkonný místopředseda (1999–2000) Svazu měst a obcí se podílel na prosazování zájmů samospráv, kde využil svůj mimořádný řečnický talent a hluboký přehled. Téměř vždy mluvil spatra a díky své pohotovosti a rétorickému mistrovství dokázal přesvědčit i ty největší skeptiky.

Svůj manažerský a politický um rozvinul jako starosta Jihlavy (1991–1998), kde zanechal nesmazatelnou stopu, a později jako první hejtman Kraje Vysočina (2000–2004), kdy byl zástupcem čtyřkoalice nominovaným KDU-ČSL. Jeho vzdělání a odborné znalosti, od elektrotechniky přes automatizované systémy řízení až po mezinárodní vztahy, mu umožnily efektivně řešit komplexní problémy veřejné správy.

František Dohnal byl nejen zdatným manažerem, ale i neúnavným obhájcem práv samospráv, který svým vystupováním inspiroval své kolegy i spolupracovníky. Jeho odkaz je dodnes živý v českém komunálním prostředí.

OLDŘICH VLASÁK – předseda Svazu měst a obcí ČR a celoživotní obhájce samospráv na evropské úrovni

Oldřich Vlasák (26. listopadu 1955, Hradec Králové – 12. října 2024) byl významným českým politikem, který zasvětil svůj profesní život rozvoji měst, obcí a evropské spolupráci. Jeho kariéra byla bohatá na úspěchy, které měly trvalý dopad na veřejnou správu v České republice i na evropské úrovni. V roce 2001 se stal předsedou Svazu, kde zúročil své zkušenosti z komunální politiky, zejména z funkce primátora Hradce Králové (1998–2004). Pod jeho vedením Svaz dosáhl významného postavení v národní politice – díky jeho úsilí se SMO ČR stalo oficiálním připomínkovým místem legislativních procesů. Klíčovým milníkem jeho působení bylo podepsání nové dohody o vzájemné spolupráci s vládou ČR, kterou v roce 2005 uzavřel s tehdejším premiérem Jiřím Paroubkem. Na evropské úrovni působil Oldřich Vlasák jako poslanec Evropského parlamentu (2004–2014) a od roku 2012 jako jeho místopředseda. V rámci své činnosti ve Výboru pro regionální rozvoj se za-



7 | ohlédnutí za uplynulými lety

sazoval o podporu samospráv a jejich financování, čímž přispěl k posílení postavení regionů a obcí v rámci EU.

Za své celoživotní úsilí o obhajobu práv samospráv získal v roce 2023 významné ocenění, které podtrhlo jeho neúnavnou práci ve prospěch veřejného života. Oldřich Vlasák zůstává inspirací nejen pro představitele samospráv, ale i pro budoucí generace politiků, kteří se zasazují o spravedlivé a efektivní řízení veřejných záležitostí.



„Svaz měst a obcí má smysl, je silný, když táhneme za jeden provaz,“ říká Dan Jiránek, dnes ředitel Legislativní a právní sekce

Povídali jsme si také s Danem Jiránekem, který má za sebou 25 let práce pro Svaz. Přiblížil nám svůj pohled na proměny samospráv, vzpomínky na začátky ve Svazu i na úspěchy, kterých dosáhl během svého působení.

Pocházíte z Mladé Boleslavi a celý život se pohybuje ve Středočeském kraji. Vidíte změnu v tamních městech a obcích ve vnímání Svazu?

To vždy záleží na situaci v našem státě, a to nejen ve středních Čechách. Svaz je vnímán lépe, když razantně řeší aktuální problémy obcí, hájí jejich zájmy a když se mu to daří. Jindy je situace složitější, obce mohou mít pocit, že se Svaz zabývá jednotlivostmi, které je zrovna tolik netrápí. Je těžké vysvětlit, že Svaz musí být připraven i na situace, kdy se některé návrhy zákonů nepodaří „shodit ze stolu“. Nejvíce Svaz oceňují obce, které se aktivně zapojují do jeho činnosti, například účastí na konferencích a workshopech.

Kladno se stalo Vaším domovem. Popište nám trochu své město. Co na něm máte rád?

Na Kladně jsem vyrůstal od čtrnácti let a stalo se mým skutečným domovem. Nejvíce si cením toho, že jsem tu našel výbornou práci a skvělé kolegy, nejprve v Poldovce a poté na městě. Vyrostly tu moje děti a Kladno mi přirostlo k srdci i díky okolním lesům, areálu Sletišť nebo výborným školám, včetně naší fakulty biomedicínského inženýrství. To vše by ale nebylo možné bez obětavé práce mnoha ředitelů, učitelů a dalších pracovníků, kteří nejsou tolik vidět, ale jsou nepostradatelní.

Jak vzpomínáte na své začátky ve Svazu? Na jaké kolegy a kolegyně rád vzpomínáte?

Do Svazu jsem vstoupil kolem roku 1998 nebo 1999 přes Komisi pro životní prostředí. Přijímali mě ve Velkých Bílovcích a bylo to ne-

zapomenutelné. Rád vzpomínám na Oldřicha Vlasáka a Komoru statutárních měst, kde jsme se scházeli napříč politickým spektrem. Také na kolegy z kanceláře a samozřejmě na dobu, kdy byl člověk mladší a plný ideálů, co všechno změní.

V červnu 2011 jste byl zvolen předsedou SMO ČR. Jaká byla v té době situace obcí a co považujete za své největší úspěchy?

Bylo to po ekonomické krizi v letech 2009–2010. Společně s Oldou Vlasákem, který se stal místopředsedou pro evropské záležitosti, jsme řešili čerpání evropských dotací, následky státních škrtů a hledali cesty, jak znovu nastartovat obce. Ve vládě nejprve překvapilo, že hájím zájmy samospráv bez ohledu na stranické tričko, ale zvykli si. Za největší úspěch považuji to, že obce úspěšně překonaly krizi a že jsme mohli dobře pomáhat. Zároveň si cením spolupráce s Asociací krajů – při jednotném postupu musely vláda i Parlament přistoupit na naše připomínky.



Jak se změnilo postavení obcí v politickém systému ČR za dobu, kdy působíte na Svazu?

Myslím, že se nám podařilo přesvědčit vlády i poslance a senátory, že obce jsou klíčové pro chod a rozvoj státu. Velkou zásluhu na tom má i Senát, který se dlouhodobě staví za zájmy samospráv. Občas je situace složitější, ale obecně lze říct, že o významu obcí už dnes snad nikdo nepochybuje.

Můžete srovnat roli předsedy Svazu s rolí výkonného ředitele? Co která funkce přináší?

Předseda má tak silnou pozici, jak silné je Předsednictvo a jak kvalitní servis mu zajišťuje kancelář. Jako výkonný ředitel jsem si uvědomil, kolik práce je za tím servisem a jak důležitý je každý zaměstnanec. Obě funkce přinášejí naprostý nedostatek času, ale také radost, když se něco povede.

Jak vidíte do budoucna úlohu Svazu? Má taková organizace vlastně smysl?

Určitě ano. Už od dob Velké Moravy víme, že jednotlivý prut se přelomí snadno, ale více jak 2800 prutů těžko. Samospráva je různorodá a právě pohledy z různých úhlů a zkušeností jsou na Svazu to nejcennější. Komunální politici nezvládnou obsáhnout vše, a proto je důležité mít organizaci, která propojuje názory a odbornosti. Svaz má smysl a bude mít, pokud bude dál takto fungovat.



za rozhovor děkuje
Alexandra Kocková

Očima dlouholetých zaměstnankyň svazové kanceláře

Za uplynulými třemi dekádami činnosti Svazu měst a obcí ČR jsme se rozhodli ohlédnout také očima těch, kteří byli jeho součástí téměř od samého začátku. Vyzpovídali jsme tři dlouholeté zaměstnankyně kanceláře Svazu, a to Vendulu Kouňovskou, dnes ředitelku Sekce marketingu a organizace, Dominiku Jadrnou, ředitelku Ekonomické sekce, a Lenku Zgrajovou, redaktorku časopisu INS. Zavzpomínaly na své začátky, proměny organizace, které zažily, a na zajímavé osobnosti, jež během let na Svazu potkaly.

Jak jste se dostaly ke Svazu a jaké byly vaše začátky?

VK: Nastoupila jsem na Svaz v srpnu 1993. Tehdy jsem si přečetla inzerát ve Večerní Praze a přihlásila se. Přijali mě jako sekretářku do oddělení zahraničních věcí, kde jsme měli na starosti mezinárodní spolupráci. Postupem času jsem se posunula na další pozice. Vzpomínám, že začátky byly náročné, protože jsme všichni dělali spoustu věcí „na koleně“. Ale byla to doba, kdy se všechno budovalo od základů, což mělo své kouzlo.

DJ: Já jsem nastoupila až v roce 1994, na doporučení jedné z tehdejších zaměstnankyň. Můj manžel tehdy spolupracoval s jejím otcem, což vedlo k mému nástupu. Byla jsem hned vtažena do velmi dynamického prostředí, kde bylo hodně práce, ale i nadšení.

LZ: Na Svazu jsem od roku 1995. Přišla jsem z prostředí školství, učila jsem 10 let. Učitelé v té době neměli zrovna nejlepší postavení a já chtěla zkusit něco nového. Když jsem viděla inzerát ve Večerní Praze, rozhodla jsem se, že to zkusím. Hledali někoho, kdo by zvládl psát i úřední texty a měl cit pro jazyk, což mě oslovilo.

Kde Svaz sídlil v době vašeho nástupu a jak fungovala kancelář?

VK: Svaz měl sídlo na Pacovské ulici v Praze 4. Byla to poměrně malá budova, kde nás pracovalo jen jedenáct. Vybavuji si, že jsme všechno řešili ručně – od organizace jednání až po zajištění pozvánek na komise. O moderních technologiích, jako je internet nebo e-mail, jsme si tehdy mohli nechat jenom zdát.

DJ: Pamatuji si Pacovskou ulici velmi dobře. Na rozdíl od dnešního zázemí to bylo jednoduché, ale efektivní prostředí. Vzpomínám, že jsme byli všichni hodně vtaženi do práce a často jsme si museli poradit s málem.

LZ: Ano, Pacovská byla takové „rodinné“ prostředí. Neměli jsme žádné odborné sekce, vše se řešilo centrálně. Já jsem měla na starosti až deset komisí, což znamenalo nejen organizační práci, rozesílání pozvánek – samozřejmě poštou, ale i sepsání zápisů, vyvolávání fotek („běhání“ do Kodaku) nebo ruční kompletaci materiálů.

Jak vznikl časopis INS a jak na něj vzpomínáte?

VK: První číslo časopisu INS vyšlo na podzim roku 1993, krátce po mém nástupu. Vzpomínám, že tehdy byla v „redakci“ jen jedna paní, Eva Vítková. Když přivezli výtisky z tiskárny, tak při jeho rozesílání musel každý přiložit ruku k dílu. Vše se dělalo v kanceláři ručně – štítkování, svazování balíčků atd. až po odvoz na poštu.

DJ: Tak balení si pamatuji. Každý se podílel na kompletaci časopisů, na které jsme ručně lepili štítky s adresami. Byla to týmová práce, která nám paradoxně dodávala pocit sounáležitosti.

LZ: I já si na tuto dobu vzpomínám velmi živě. Byla to opravdu „kolektivní“ odpověď. V roce 1999 jsem pak převzala INS po obsahové stránce, byla jsem tedy zod-

povědná za jeho náplň. V té době to bylo v podstatě logické vyústění situace, protože do INS jsem už pravidelně přispívala. Dosavadní paní redaktorka z kanceláře Svazu odešla.

Zažily jste hodně změn. Které považujete za nejvýznamnější?

VK: Největší zlom přišel s rozšířením kanceláře během projektů na podporu samospráv. Svaz v té době realizoval spoustu aktivit a musel nabrat odborníky.

DJ: Projekty, zejména ty od Ministerstva práce a sociálních věcí, opravdu posunuly Svaz na vyšší úroveň. Bylo to období intenzivního rozvoje a růstu.

LZ: Pro mě byl mezníkem vznik odborných oddělení, dnes sekcí. Přineslo to hodně změn, které se promítly i do mé práce, pozitivně. Informační servis začal obsahovat více odborných, především legislativních informací, článků, posouzení, názorů... Získával tak na své kvalitě a snad i čtivosti.

Z pohledu Svazu jako celku byly klíčové určitě roky 2004 a 2005, kdy se Svaz stal povinným připomínkovým místem a podepsal významnou dohodu o vzájemné



Kancelář Svazu sídlila na Pacovské ulici, u stanice metra Budějovická. V prvním patře domu byla lékařská pohotovost, což byl také jeden z důvodů, proč shánět trochu reprezentativnější prostory.

9 | ohlédnutí za uplynulými lety

spolupráci s vládou. V roce 2004 s tehdejším premiérem Vladimírem Špidlou a v následujícím roce ji obnovil s Jiřím Paroubkem. Nebylo to tzv. plácnutí do vody. Od té doby každoročně tato setkávání vládního kabinetu s vedením Svazu probíhají. A troufám si říct, že jsou opravdu konstruktivní a přinášejí výsledky.

Jaké zážitky z cest po republice si pamatujete?

VK: Nejvíc mi v paměti utkvěla návštěva věznic na Borech a fárání do dolu v Ostravě, kdy jsme byli asi kilometr pod povrchem. To byly opravdu jedinečné zkušenosti.

DJ: Já na žádné specifické zážitky nevzpomínám, ale každá cesta měla svůj smysl. Bylo zajímavé vidět, jak fungují obce na přič republikou.

LZ: Cesty byly vždy inspirativní, bylo úžasné podívat se na netradiční, turisticky méně známá místa a vidět, co vše se obcím nebo městům podařilo. Ať už opravit, zbudovat či prostě udržovat stále atraktivní. Vypíchnout jednu akci si netroufám. Za ta léta jich bylo více a každá měla „to své“.

Na jaké osobnosti nejraději vzpomínáte?

VK: Za těch více než 30 let, co na Svazu působím, jsem měla možnost potkat stovky, možná tisíce zajímavých lidí. Byli to nejen starostové a starostky, ale i odborníci, kteří přispěli k rozvoji samospráv. Zvláště bych ale chtěla zmínit tři ženy, které mě velmi ovlivnily. První byla paní Olga Zámotná, bývalá starostka Nové Role. Byla neuvěřitelně aktivní, vedla svazovou Majetkovou komisi a vždycky se zajímala o to, jak může pomoci ostatním. Druhou osobností je Marcela Štiková, místostarostka Horních Měcholup, která se zapojovala do mnoha projektů a komisí, a navíc jsme se staly i přítelkyněmi. A nakonec musím zmínit Jarmilu Pavlíkovou, starostku Václavova u Bruntálu, která byla pro všechny „sluníčko“. Byla aktivní, vždy ochotná pomoci, a i když už s námi bohužel není, její odkaz žije dál.

DJ: Vzpomínám na spoustu zajímavých osobností, které Svazem prošly, ale vybrat jen některé je obtížné. Každý, kdo se aktivně zapojil do práce pro Svaz, přispěl svým dílem k tomu, aby se obce a města mohly rozvíjet. Nejvíc mě vždycky inspirovali lidé, kteří tuto práci dělali srdcem, na úkor svého času a někdy i zdraví.

LZ: Je to opravdu těžké říct. Když si vzpomenu na začátky, byli jsme v mnohem užším kontaktu se starosty a starostkami. Vždycky mě fascinovala jejich odhodlanost a to, jak se snažili pracovat nejen pro své obce, ale i pro samosprávu jako takovou. Mnozí už dnes bohužel nejsou mezi námi, a právě proto je nechci jmenovat. Jejich odkaz ale zůstává, a já si jich vážím za to, co udělali.

Kancelář má i zahraniční sekci, jak vzpomínáte na její začátky?

VK: Do kanceláře jsem nastoupila přímo na zahraniční oddělení, takže tohle téma mi je blízké. Tehdy jsme byli „na zahraničím“ jen tři a naše práce byla velmi široká – od zajišťování spolupráce s evropskými institucemi až po organizaci výměnných projektů mezi městy. Velký přínos mělo naše zapojení do CEMR, díky kterému se do České republiky přenesla spousta dobrých zahraničních zkušeností. Osobně si velmi vážím, že díky Svazu se u vjezdů do obcí začaly objevovat cedule s názvy partnerských měst, což je dnes běžná věc. Do Bruselu jsem jela jednou a byla to zajímavá zkušenost, ale uvědomila jsem si, že diplomatická práce není pro mě.

DJ: Zahraniční sekce byla vždy jednou z klíčových součástí Svazu. Vzpomínám si, že ji vedl Petr Pilát, který byl neuvěřitelně schopný a lidský. Já sama jsem na zahraniční cesty jezdila málo, ale dodnes si vybavuji studijní cestu do Bruselu, kterou organizoval tehdejší europoslanec Oldřich Vlasák. Bylo zajímavé vidět, jak fungují Evropský parlament a Evropská komise, a porovnat to s naší situací. Podobně inspirující byla cesta do Francie v rámci projektu meziobecní spolupráce, kde jsme se setkali s místními zástupci a navštívili zajímavé instituce, například školky nebo čistíčky.

LZ: Kancelář Svazu měla zahraniční oddělení téměř od počátku své novodobé působnosti. Mělo samozřejmě svůj smysl, což už zmínily moje kolegyně. Výsledky zahraniční spolupráce a mezinárodních aktivit se pochopitelně promítaly i do našeho zpravodaje.

SMO ČR pořádá řadu akcí, konferencí, workshopů a zejména svůj Sněm. Jaká byla dříve organizace tak velkých akcí, co se změnilo?

VK: Organizace velkých akcí bývala dříve svým způsobem jednodušší, i když rozhodně ne snadná. Například Sněm, kam

přijelo až 700 lidí, vyžadoval spoustu práce. Nebyly e-maily, všechno jsme řešili poštou, faxem a telefonicky. Pozvánky a další materiály se musely tisknout, obálkovat a posílat. Kolikrát to byla slušná „manufaktura“. Akcí pro zastupitele obcí a měst nebylo tolik jako dnes, což zvyšovalo zájem o účast. V devadesátých letech byli starostové hladoví po informacích a využívali každou příležitost k výměně zkušeností. Za zmínku stojí i způsob ubytování – obsazování hotelů. Tehdy bylo obvyklé, že kolegové starostové sdíleli i vícelůžkové pokoje. Dnes se téměř výhradně ubytovává po jednom, což zvyšuje nároky na celkovou organizaci akce.

DJ: Já vidím změny hlavně z ekonomického hlediska. Dnes klademe větší důraz na modernizaci akcí, aby byly pro naše členy zajímavější a přínosnější. To ale samozřejmě znamená vyšší náklady i větší nároky na organizační tým. Svaz se snaží držet krok s dobou a zároveň zajistit co nejlepší služby svým účastníkům.

LZ: Mohu jen potvrdit slova mých kolegyně. Samozřejmě, že vše se mění, ale posuzovat, co bylo dřív jednodušší, nebo těžší tak úplně nelze. Co však je stále stejné, je pečlivý výběr významných hostů. A samozřejmě docílit toho, aby pozvání přijali. Nám se podařilo přesvědčit mnoho opravdových osobností, jmenovat je všechny v pár řádcích se nedá. Jejich přízeň byla pro nás vždy velkou ctí, na druhou stranu ale také velkým závazkem. Je mnohdy náročné zajistit, aby vše proběhlo hladce. Těžko tedy říci, co bylo náročnější – minulost nebo současnost. Každý to vidí jinak.

Co pro vás znamená slovo Svaz?

VK: Pro mě je Svaz institucí, která pomáhá starostům a zastupuje jejich zájmy na nejvyšší úrovni. Je to práce, která má smysl, i když ne vždy je jednoduchá.

DJ: Svaz je o lidech, kteří se snaží udělat něco pro své obce a města.

LZ: Pro mě je Svaz symbolem proměny a vývoje. Ale také solidarity. Velice obdivuji ty, kteří se zapojují do svazové činnosti nad rámec své práce na úřadu, a obhajují tak zájmy všech samospráv. Musí mít velký rozhled, ale také musí na úkor této práce obětovat spoustu svého volného času.

*za odpovědi svým kolegyním děkuje
Alexandra Kocková*

Informační servis Svazu dostane naprosto jinou tvář. Vraťme se ale nejprve kousek zpět

Píše se rok 1993. Novodobý Svaz měst a obcí má za sebou čtyři roky své existence. Proč novodobý? Historie svazu – záměrně píšou s malým s, jelikož přesné názvy se docela měnily (první název byl Svaz měst a obcí v království Českém) – sahá mnohem dál. Jeho počátky jsou v roce 1907. Ano, naše organizace patří me-

vážně, se můžete dočíst v publikaci „Svaz měst a obcí očima století“.

Ale jsme mnohem dál. Dnes už se nepíše rok 1907, ani 1989, kdy po sametové revoluci bylo jedním z hlavních úkolů také obnovení demokratické samosprávy obcí v souladu s principy právního státu. Zno-

Svazové aktivity v zájmu samospráv se rozšiřovaly. Pochopitelně. Přibývalo jednání v mezirezortrech, různých schůzkách, zasedání komisí, pracovních skupin atd. A bylo třeba o této práci a snaze bojovat za zájmy samospráv dát vědět všem členům Svazu, ale nepřímo i ostatním. Naše organizace, stejně tak jako samotné obce a města, potřebovaly podporu. Vedení Svazu proto tehdy rozhodlo, že o svazové činnosti, o plánech, záměrech, názorech zainteresovaných starostů budeme informovat členy Svazu prostřednictvím svazového tištěného zpravodaje. Když se ohlédneme zpátky, v té době moc jiných možností nebylo. Internet byl v podstatě cizí slovo. A tak v roce 1993 vyšlo první číslo Informačního servisu.

Hlavní smysl zpravodaje byl tedy jasný – dát členům Svazu vědět především o činnosti a závěrech ze zasedání svazových orgánů, tedy Sněmu, Rady, Představenstva, komisí, pracovních skupin, a představitel jejich členy. Informační servis podával krátké zprávy z jednání vedení Svazu s ministry či jejich náměstky, ale i s dalšími významnými státními i zahraničními politiky. Našli bychom v něm různá zamýšlení – názory starostů, ať už k otázkám týkajícím se životního prostředí, privatizace energetických a plynárenských podniků, vzdělávacích aktivit, pomoci hendikepovaným občanům atd. Samozřejmě nechyběla oblast legislativy a financí. Úkolem zpravodaje bylo rovněž upozorňovat na sva-



Rozesílání INS nebyla žádná sranda. Tiskli jsme štítky s adresami, ty potom lepili na jednotlivé výtisky, podle poštovních uzlů tvořili balíčky a nakonec vše naložili do auta a odváželi na poštu.

zi nejstarší sdružení samospráv v Evropě. A kde vznikl impulz ke konání společných setkávání? No, překvapivě nikoli v Praze, ale v Kolíně. A tam se také konal první sjezd českých měst. Bylo to 27. října 1907. O historii Svazu, ale především o cílech a významu tehdejšího spolkového života, který byl brán „setsakramentsky“

vuobnovení organizace hájící zájmy obcí a měst na sebe nenechalo tudíž dlouho čekat. Ustavující sjezd novodobého svazu se konal 16. ledna 1990, a to v Paláci kultury v Praze. Ale vraťme se zpět k našemu zpravodaji.



zové akce, a to nejen celorepublikového rozsahu. Objevovaly se i perličky z regionů. V roce 1997 jsme vydali mimořádné číslo s instrukcemi a radami, kam se obracet pro pomoc, nebo jak ji poskytnout, při likvidaci škod po povodních.

Postupem času se měnila také grafická podoba zpravodaje. V roce 1995 dostal nové logo a také trochu jiný papír. Stále ale byl pouze černobílý. Na barvičku si ještě musel počkat.

Činnost samospráv nabírala na obrátkách. V roce 1999 se diskutovala především reforma veřejné správy a rozpočtové určení daní, a tak svazových jednání bylo bezpočet. Rozšiřovala se proto i svazová kancelář, odborníky, kteří v součinnosti s členy svazových orgánů zpracovávali svazová stanoviska a připravovali podklady pro jednání. Obsahově tedy dostával trochu jinou podobu i INS. Postupně se zaváděly nové rubriky, jako např. Co jsme připomínkovali, Vy se ptáte, my odpovídáme nebo Co nového ve Sbírce zákonů. Rozvíjely se i zahraniční aktivity. Zpravodaj získával jiný rozměr a v roce 2004 se dočkal i celobarevného tisku.

Grafická podoba se ale postupně vyvíjela dál, ostatně stejně tak, jako jeho náplň. Jeho současnou podobu už znáte, jako členové Svazu jste ho mohli najít každý měsíc na svých stolech.



Příště v modernějším kabátě

Od prvních vydání svazového Informačního servisu uteklo hodně vody. Dnešní doba přináší zcela jiné možnosti, mediálních kanálů je mnohem více. Na svazové novinky vás už také několik let upozorňuje náš elektronický zpravodaj a naše webové stránky jsou vám jistě dobře známé. Forma tištěného Informačního servisu tak, jak ho znáte nyní, proto uzavírá svoji pouť. Tištěný časopis budeme už vydávat pouze čtvrtletně. Věříme, že čtvrtletník umožní kvalitnější a hlubší zpracování témat, včetně legislativních změn a doporučení pro efektivní veřejnou správu. Zaměřit se v něm chceme více také na vás, na praktiky z území. Budeme rádi, když se prostřednictvím nového zpravodaje podělíte s ostatními o své zkušenosti, dobrou, ale třeba i špatnou, praxi, o své názory. Nebo když nás třeba pobavíte nějakou zajímavou historickou ze starostenského života. Ale bude toho více... Tak si držme palce.

Lenka Zgrajová

Svaz vyzval poslance k akci

Svaz v listopadu apeloval na poslance, aby řešili dlouhodobě neudržitelnou situaci, která se týká legislativních změn ovlivňujících obce, města a jejich občany. Tyto změny v posledních měsících vážně zasahují do finančních a investičních možností municipalit. Stát sice vyžaduje od municipalit efektivní hospodaření, avšak podmínky k tomu nevytváří.

Jedním z aktuálních problémů je digitalizace stavebního řízení (DSŘ), která po spuštění v červenci 2024 vykazuje značné nedostatky, v jejichž důsledku je systém zcela nefunkční. Systém byl spuštěn nepřipravený a způsobuje zmatek jak pro stavebníky, tak pro úředníky. Svaz ve svém apelu upozorňuje, že stát by měl přijmout zodpovědnost a jasně určit, jak mají úřady postupovat a kdo pokryje náklady související se zpackanou DSŘ včetně následné migrace dat a zajištění funkčních systémů. Další problémy se týkají zvýšení nákladů na povinné vzdělávání úředníků, nedostatečné kompenzace za zdanění výnosů z hazardu a absence jasných pravidel ohledně financování

nepedagogických pracovníků po srpnu 2025. Svaz zdůraznil, že dosavadní kroky vlády zvyšují finanční zátěž pro ob-



ce, které tak nemohou efektivně podporovat rozvoj lokální ekonomiky ani poskytovat občanům potřebné služby.

Svaz proto dopisem adresovaným Poslanecké sněmovně naléhavě požádal poslance, aby při projednávání příslušných návrhů zohledňovali dopady na municipalitu, posílili jejich rozpočty a napomohli obnovit důvěru veřejnosti ve stabilitu veřejné správy. Dále Svaz upozornil a varoval, že pokračující ignorace ze strany státu ohrožuje důvěru občanů ve státní správu, posiluje extremistické tendence a zvyšuje nejistotu v obcích. Proto apeluje na poslance, aby podpořili nutné změny a obnovili partnerství, na kterém závisí stabilita místní správy i celé republiky.

Bezpečné a přitom efektivní investování municipalit

Investování municipálních prostředků je klíčové pro efektivní rozvoj a stabilitu každé obce a města. Dobře promyšlená investiční strategie umožňuje nejen zhodnotit volné finanční prostředky, ale také podpořit dlouhodobé projekty, zachovat likviditu a zajistit stabilní rozpočtové plánování.

Prvním krokem při sestavování investiční strategie je jasné stanovení cílů a rozdělení projektů podle investičních horizontů. Krátkodobé investice by měly být zaměřeny na udržení likvidity, střednědobé na uchování hodnoty kapitálu a dlouhodobé na realizaci strategických projektů, například výstavby veřejných zařízení nebo rozvoje infrastruktury. Důležité je také rozhodnutí, zda budou prostředky alokovány do lokálních projektů, které přinesou přímý prospěch obci, nebo do výnosových nástrojů, jejichž zisky lze využít pro budoucí iniciativy. Klíčovým krokem je důkladná analýza volných prostředků. Je nutné zjistit, jaké částky jsou k dispozici pro investování, aniž by byla ohrožena provozní likvidita. Tyto prostředky lze zhodnocovat například na spořicí účtech, termínovaných vkladech, státních či korporátních dluhopisech nebo prostřednictvím fondů. Využití přímých repo operací vůči dvoutýdenní repo sazbě ČNB a pro české státní dluhopisy platí stabilita, snadněji předvídatelný výnos a nižší riziko. Držitel těchto investičních nástrojů nese riziko českého státu. Zatímco korporátní dluhopisy nabízejí vyšší výnos, ale vyžadují mírně vyšší toleranci k riziku. Alternativní investice, jako jsou nemovitosti či speciální fondy, jsou

vhodné spíše pro dlouhodobé horizonty, protože jejich výnosy bývají spojené s vyšší mírou rizika. Všechny tyto investiční třídy aktiv lze zabalit do fondových struktur, kde je nespornou výhodou širší rozložení rizika a aktivní správa portfolia. Základem úspěchu je diverzifikace, a to nejen mezi investiční nástroje, ale také mezi investiční správce. Spolupráce s více správci umožňuje využít jejich specializace na různé třídy aktiv, jako jsou dluhopisy, akcie či alternativní investice. Tím se snižuje riziko a zároveň zvyšuje efektivita správy prostředků. Pro výběr vhodných investičních manažerů je vhodné pořádat výběrová řízení, která umožní porovnat nabídky z hlediska poplatků, transparentnosti a odbornosti. Investiční správci by měli být vybíráni pečlivě, s ohledem na jejich stabilitu a schopnost přizpůsobit strategii specifickým potřebám vybrané municipalitě. Je dobré si také uvědomit, že investor nenese kreditní riziko investiční společnosti. Investované prostředky jsou zapsané na jméno dané obce nebo města v Centrálním depozitáři cenných papírů. Tento subjekt vede evidenci cenných papírů a je autorizovaný ČNB. Municipalitě by měly vést jednání jen s licencovaným obchodníkem s cennými papíry, který dozoruje ČNB

a je členem Asociace pro kapitálový trh v ČR (AKAT).

Investiční strategie by měla být pravidelně revidována a přizpůsobována aktuálním podmínkám na finančních trzích i potřebám obce nebo města. Doporučujeme pololetní nebo roční konzultace s investičními správci, které umožní monitorovat výkonnost portfolia a zajistit, že investice odpovídají stanoveným cílům. Je však důležité vyvarovat se častých změn strategie nebo snahy časovat trh, což může vést k nestabilitě portfolia. Mezi nejčastější chyby patří také nedostatečné pochopení investičních produktů, podcenění rizik, nereálná očekávání výnosů a nedostatečná diverzifikace. Správně nastavená investiční strategie může městům a obcím přinést řadu přínosů, od ochrany před inflací, přes využití efektu složeného úročení, až po podporu dlouhodobých projektů. Důsledná diverzifikace mezi nástroje i správce, spolu s pravidelnou kontrolou a úpravami strategie, zajistí efektivní a bezpečné zhodnocení prostředků, které přispěje k rozvoji obce a jejímu udržitelnému růstu.

Michal Král
Senior Relationship Manager
Conseq

1. Definování investiční strategie

Je nutné určit, které projekty jsou krátkodobé, střednědobé nebo dlouhodobé a jak přispějí k rozvoji obce. Také je potřeba zvážit, zda budou prostředky investovány do lokálních projektů, nebo budou využity ke generování výnosů pro budoucí rozvojové iniciativy. Právě proto je nutné rozlišit finanční investice od těch nefinančních.

2. Analýza volných zdrojů

Podrobná analýza volných prostředků a jejich vhodnosti k investování, zahrnující supervizi a přehled dostupných vlastních zdrojů, abyste měli jasno o likviditě a dalších finančních potřebách.

3. Určení investičních horizontů a cílů

Krátkodobé investice obvykle míří k zachování likvidity, střednědobé k růstu kapitálu a dlouhodobé k podpoře konkrétních rozvojových projektů. Každý investiční horizont má své specifické cíle a odlišnou toleranci k riziku.

4. Hodnocení současného stavu úročení nebo výnosu

Zvažte, jak jsou volné prostředky aktuálně zhodnocovány (spořicí účty, termínované vklady u bank nebo přímo u ČNB). Můžete také posoudit, zda jsou vhodné pro širší paletu investičních nástrojů, jako jsou fondy nebo dluhopisy.

5. Dostupné možnosti na finančním trhu

Bereme ohled na specifické potřeby našich klientů a víme, že hlavní prioritou měst i obcí je bezpečnost uložení jejich volných prostředků, výše zhodnocení je až v druhé řadě. Dalším specifikem je délka volebního období, která je ve většině případů maximálním investičním horizontem, se kterým chtějí města a obce prostředky investovat. Je zcela nezbytné pro municipality diverzifikovat riziko, kam vkládají své peněžní prostředky. Pro obce existují různé investiční možnosti, včetně repo operací, státních a kvalitních korporátních dluhopisů (např. ČEZ, ČS, ČD). Doplnkové lze rozšířit municipální portfolio o akcie nebo alternativní investice při akceptování delší investičního horizontu a vyššího rizika. Tyto nástroje lze integrovat do fondových struktur, které přinášejí výhodu diverzifikace a mohou být výhodné z hlediska řízení rizik.

6. Jak začít

Samostatně nebo si vybrat partnera na dlouho trať? Při hledání vhodného partnera je klíčové zhodnotit reputaci, důvěryhodnost, stabilitu, rozsah služeb, odbornost a transparentnost v poplatcích. Podobné parametry by měly být kritériem výběru, aby byla zajištěna dlouhodobá bezpečnost investic a kvalitní podpora.

7. Přínosy investování

Správně nastavená strategie může zvýšit výnosy, chránit před inflací, těžit z efektu složeného úročení, nabídnout diverzifikaci a rozložení rizika. Je důležité zvolit takové investiční nástroje, které poskytují dostatečnou flexibilitu a likviditu.

8. Čemu se vyvarovat

Mezi nejčastější chyby patří nedostatečné porozumění investičním produktům, nereálná očekávání výnosů, snaha časovat trh, podcenění rizik nebo nedostatečná diverzifikace. Rovněž je třeba se vyvarovat častých změn strategie a investování podle krátkodobých trendů.

9. Administrativní a schvalovací kroky

Investiční záměr by měl být projednán ve finančním výboru a schválen zastupitelstvem. Dále je nutné vyplnit povinné dokumenty, včetně smlouvy, žádosti o LEI kód a dalších formulářů. Zastupitelstvo by mělo udělit souhlas k investicím a následně by měla být zaslána investiční

10. Pravidelné konzultace

Investiční strategie je třeba průběžně revidovat. Pravidelné konzultace s investičním partnerem (např. pololetní nebo roční schůzky) umožňují monitorovat výkonnost portfolia a podle potřeby přizpůsobit strategii aktuálnímu tržnímu prostředí.

Efektivní nakládání s volnými finančními prostředky umožňuje obcím a městům zajistit stabilitu a financování budoucích projektů. Při takovém rozhodování je vhodné zohlednit v rámci finančního řízení vliv inflace, resp. reálnou úrokovou míru. Ta ukazuje, jaký skutečný zisk investice přináší po započtení inflace. Společnost Conseq přináší obcím a městům investiční desatero, které nabízí municipalitám jednoduchý a bezpečný rámec, jak nejlépe zhodnotit obecní prostředky. Dodržováním těchto zásad přispěje k odpovědné správě financí, minimalizaci rizik a zároveň zajistí, aby jejich investice dlouhodobě sloužily veřejnému zájmu.

Příklad z praxe:

Zhodnocení investice vybraného referenčního klienta

Datum zahájení investice: 15. března 2022

Počáteční investovaná částka: 10 000 000 Kč

V průběhu pravidelných konzultací byla s ohledem na pokles úrokových sazeb ze strany ČNB upravena investiční strategie. Původní alokace prostředků do produktů peněžního trhu byla nahrazena zejména dluhopisovým řešením.

Datum rebalancování portfolia: 14. března 2024

Realizovaná částka při rebalancování: 11 319 304 Kč

Současný stav portfolia : 11 685 600 Kč

Celková výkonnost portfolia od počátku spolupráce: 16,86 %

Průměrná roční výkonnost: 6,11 %

Investice byla spravována v souladu s konzervativním profilem klienta, přičemž strategie zajišťovala jak bezpečnost, tak stabilní zhodnocení vložených prostředků.



Michal Král

Senior Relationship Manager

+420 797 975 727

michal.kral2@conseq.cz

CONSEQ | 30
LET

Vedení Svazu navštívilo prezidenta republiky, tématem byli zejména nepedagogičtí pracovníci

Návštěva představitelů Svazu, která se konala 21. listopadu 2024, v čele s předsedou Františkem Luklem, starostou Kyjova, a místopředsedy Svazu Miroslavem Žbánkem, primátorem Olomouce, a starostou Postoloprta Zdeňkem Pištorou u prezidenta republiky Petra Pavla se zaměřila především na problematiku financování platů nepedagogických pracovníků ve školství.

Zástupci Svazu vyjádřili obavy z chybějících finančních prostředků v návrhu státního rozpočtu na příští rok a označili postup vlády za nezodpovědný. Podle návrhu, který byl znám v listopadu, by stát hradil platy nepedagogů pouze do kon-

ce srpna, přičemž od září by odpovědnost za ně přešla na obce a kraje. Tyto prostředky by měly být zajištěny změnou rozpočtového určení daní, kterou však vláda dosud nepředložila. František Lukl po jednání uvedl, že samosprávy by si ni-

kdy nedovolily nezahrnout povinné výdaje do svého rozpočtu, a současný přístup označil za zásadní problém.

*Ing. Alexandra Kocková
tiskový zástupce Svazu*



Foto poskytla Kancelář prezidenta republiky, autorem je Tomáš Fongus.

Popelnice na textil od nového roku v každé obci

Zhruba 180 tisíc tun textilu ročně skončí vyhozených v popelnicích na směsný odpad. Tvoří tak tři až čtyři procenta jejich obsahu. Novela zákona o odpadech by měla od roku 2025 zefektivnit třídění textilního odpadu a pomoci jeho dalšímu využití či recyklaci. A říká – od ledna musí všechny obce v Česku povinně separovat textil a musí zřídit místo, na které bude možné oblečení a obuv odložit.

Obec je už dnes povinná určit místa pro oddělené soustředování komunálního odpadu, a to alespoň nebezpečného odpadu, papíru, plastu, skla, kovů, biologického odpadu, jedlých olejů a tuků, a nově, od 1. ledna 2025, rovněž textilu. Objem textilního odpadu, který nyní končí na skládkách a ve spalovnách, by se tak

měl snížit. Vše je ale také o lidech. Věříme, že budou uvědomělí a budou odkládat textil, stejně tak jako to dělají s jinými komoditami, na určené místo. Obec si bude moci vybrat, jestli pro tyto účely zajistí speciální kontejnery, které většinou provozují charitativní organizace, sociální družstva či soukromé společ-

nosti, nebo pro sběr textilu vyčlení místo na sběrném dvoře. Pokud už jej mají, nemusí nic od příštího roku řešit. Sběrné místo má již dnes více než polovina obcí. Od nového roku ale kontejnerů přibude. Poplatky za odkládání a třídění textilu se do poplatku za svoz odpadu v naprosté většině nepromítají. Obce za kontejne-

ry platí buď stovky korun měsíčně, nebo vůbec nic, pokud se obsah kontejnerů dá zpeněžit a tím si provoz zaplatit. Buď prostřednictvím firem, které pro obec vše zařídí a starý textil prodávají dál nebo ho zpracují. V některých případech se toho obce ujímají samy.

K tématu se několikrát vyjádřil místopředseda Svazu Pavel Drahovzal. Ptali jsme se: Co to znamená pro obce?

„Povinné odkládání textilního odpadu představuje pro mnoho obcí výzvu. Některé obce jsou na tento požadavek připraveny a již mají zavedené kontejnery na textil, a to formou prevence vzniku odpadů, kdy se odevzdá-

vají použitelné kusy oblečení a obuvi (jako tzv. vysloužilé výrobky, obdobně jako elektrozařízení, které neprochází tzv. odpadovým režimem), a ty jsou následně po hygienizaci a přetřídění použity převážně na charitu, do sociálních podniků, popř. do nízkocenného prodeje („secondhand“). Řada obcí se však potýká s organizačními i finančními problémy při zřizování těchto míst. Například menší obce často postrádají potřebné finanční prostředky na pořízení nových kontejnerů. Pokud jde o „starý, dále nepoužitelný textil“,



kteřý je skutečným odpadem (roztrhané oděvy, bytový textil aj.), pak pro něj budou obce vyčleňovat místo na sběrných dvorech nebo speciální kontejner na veřejných místech tak, aby nedocházelo k záměně s místem pro odkládání celého znovupoužitelného textilu. Bohužel o tento poškozený textilní odpad už není na trhu takový zájem, nejsou na jeho zpracování kapacity a převážně tak skončí jako materiál při energetickém využití odpadů.“

zpracováno na základě tiskových zpráv

Hledáme nejzajímavější projekty, které se povedlo vytvořit s pomocí dotací EU. A víme jaké

Česká tisková kancelář, jmenovitě její divize speciálních projektů ČTK Connect, vybírá v období od podzimu 2024 do léta 2025 a vyhodnocuje nejzajímavější tuzemské záměry, na které finančně přispěla Evropská unie. Po dohodě s partnerským Svazem města a obcí se bude rozhodovat v těchto kategoriích:

1. Cena SMO ČR za nejinspirativnější projekt v oblasti životního prostředí (podkategorie tzv. tvrdých projektů);
2. Cena SMO ČR za následování hodný záměr v oblasti komunitního života (tzv. měkké projekty);
3. Cena ČTK Connect za originální a inovativní přístup s cílem využít nabídku unijních dotací.

S ohledem na projekty, které by se mohly těmito kategoriemi vymykat, případně by z nich mohly vyčnívat, si obě strany nechávají prostor pro udělení mimořádných ocenění.

Adepty pro udělení ceny jsou projekty ideálně dokončené v programovacím ob-

dobí 2021 až 2027, v případě nouze o záměry v tomto časovém rozpětí jsou uznatelné také počiny z let 2014 až 2020.

Záměry budou vybírat, s přihlédnutím k existujícím řešením ČTK, podkladům SMO ČR a na základě komunikace s městy a obcemi tým ČTK a Svazu. Dostupné výsledky budou roztrženy podle regionů, operačních programů a výše popsaných kategorií. Následovat bude další třídění a hodnocení včetně možnosti natočení zajímavých záměrů ze strany ČTK a jejich publikování na výjezdních veřejných debatách, které ČTK Connect pořádá.

Všechny tyto aktivity jsou součástí plnění grantu Veřejná debata o evropských fon-

dech, který vysoutěžila ČTK Connect na základě zadání Evropské komise. „Středobodem prací, které plněním tohoto grantu souvisí, je komunikace: s Komisí, českou státní správou – a především se samosprávami, kde se záměry staví a provádějí. Budeme rádi za každý tip, který z měst a obcí přijde. Důležitou roli bude mít v tomto procesu platforma Integrovaných teritoriálních investic (ITI), vázaná na statutární města,“ řekl garant projektu, manažer speciálních projektů ČTK Connect Igor Záruba.

Dotazy a případné náměty můžete zasílat na adresu zaruba@ctk.cz.

Igor Záruba
ČTK Connect

Svaz varuje před chaosem v projednávání Lex OZE III

Svaz měst a obcí upozornil na nepřehlednost návrhu zákona Lex OZE III kvůli množství pozměňovacích návrhů, které mohou ohrozit stabilitu projektů obcí a přinést právní nejistotu. Požádal o řádné projednání s dodržением legislativního procesu a možností připomínkování.

Svaz upozornil, že projednávaný návrh zákona Lex OZE III zaměřený na úpravy v oblasti ukládání energie, agregace a flexibility je zatížen více než 50 pozměňovacími návrhy, které činí dokument nepřehledným a matoucím. Některé z těchto

změn mohou negativně ovlivnit projekty obcí a přispět k právní nestabilitě v oblasti obnovitelných zdrojů energie. Svaz proto apeluje na zákonodárce, aby zásadní změny byly projednávány samostatně, s důrazem na standardní legislativní proces

a možnost vyjádření dotčených subjektů. V tomto duchu zaslal předseda Svazu František Lukl dopis ministru průmyslu a obchodu Lukáši VIČKOVÍ a poslankyním a poslancům Parlamentu ČR.

Ing. Alexandra Kocková



Co umí mikrovlnná technologie FUTTEC na asfaltových vozovkách

Česká společnost FUTTEC, která vyvinula unikátní patentovaný mikrovlnný systém pro celoroční, neinvazivní a trvanlivou opravu výtluků na asfaltových silnicích, posiluje své postavení na tuzemském i zahraničním trhu. Právě tuto inovativní technologii představil na XXVII. ročníku celostátní finanční konference Svazu partner a obchodní ředitel firmy ONDŘEJ RUŠIKVAS. Ten zde hovořil také o strojích FUTTEC, jejichž prostřednictvím opravy probíhají: mikrovlnným cestářem FT-3 a mobilní sestavě s mikrovlnnou pecí FF-9, jež je určena především pro potřeby měst a obcí.

Jak vnímáte vaši prezentaci na celostátní finanční konferenci Svazu?

Vážíme si toho, že můžeme rozvíjet naši spolupráci se SMO ČR. Jsou to totiž právě tuzemské municipality, jež musí řešit stav asfaltových komunikací II. a III. třídy, které mají ve svém katastru. Konference tak pro nás byla skvělou příležitostí, jak primátorům, starostům a další odborné veřejnosti do detailů představit, co umí mikrovlnná technologie FUTTEC na asfaltových vozovkách. A umí toho opravdu hodně. Navíc je součástí celého ekosystému FUTTEC pro údržbu silnic, založeného na chytrém monitoringu a preventivních bezspárých opravách výtluků a trhlin, díky čemuž lze dosáhnout dlouhodobé nákladové efektivity. Naše prezentace vyvolala spoustu ohlasů. Přejeme si, aby municipality věděly, že jsme jim k dispozici. A velmi rádi budeme svou činností pro města a obce naplňovat motto letošního ročníku konference „Společnými silami: spolupráce veřejného a soukromého sektoru na rozvoji státu“.

Proč městům a obcím, které mají v katastru silnic II. a III. třídy opravdu hodně, doporučujete pro jejich údržbu a opravy právě mobilní sestavy s mikrovlnnou pecí FF-9?

Praktická mobilní sestava s mikrovlnnou pecí FF-9 pro přípravu teplé balené směsi obsahuje vše potřebné pro rychlou a kvalitní opravu výtluků právě na silnicích nižších tříd. Používáme speciální asfaltovou směs, která optimalizuje funkčnost mikrovlnného ohřevu, zrychluje opravy a dále vylepšuje jejich kvalitu. Města a obce si celou mobilní sestavu budou moci buď s veškerým vybavením zakoupit (za 1,5 mil. Kč), nebo si ji od nového roku i krátkodobě pronajmout v půjčovně DEK. Případně si opravy objednat přímo u nás ve FUTTECu – poptávku lze zaslat jednoduše vyplněním kontaktního formuláře na webu www.futtec.cz.

Se vším zástupcům municipalit rádi poradíme, zároveň zajistíme i záruční a pozáruční servis. Samotné použití pece je velmi snadné – na její obsluhu stačí pouze dvě osoby a nepotřebují žádné dlouhé školení. Tento stroj rychle, šetrně a rovnoměrně nahřeje dodávanou asfaltovou směs (a to i v zimní sezóně až do $-5\text{ }^{\circ}\text{C}$) a umožní tak kvalitní, byť dočasnou opravu výtluku (neumožňuje totiž nahřátí celého opraveného místa jako náš „mikrovlnný cestář“ FT3). Využití sestavy s pecí je ale flexibilnější, rychlejší a ekonomičtější. To je důležité zvláště s přihlédnutím k tomu, že zacelení velkých výtluků často slouží k prodloužení životnosti špatné silnice II. a III. třídy před její celkovou rekonstrukcí (a trvanlivé, ekonomicky náročnější opravy v rámci preventivní údržby, zajišťované právě „mikrovlnným cestářem“, zde proto nejsou nutné).

Jaké jsou vaše cíle v roce 2025 zejména v souvislosti s posilováním spolupráce s městy a obcemi?

Hlavní cíl pro rok 2024 již máme splněný. Podařilo se nám prokázat v praxi, že technologie FUTTEC je funkční, rychlá, ekologická, kvalitní a ekonomicky efektivní: na českých silnicích v katastru měst a obcí jsme opravili několik tisíc výtluků. Aktivně spolupracujeme s většinou tuzemských správců komunikací: s krajskými SÚS, pražskou TSK i s ŘSD. V roce 2025 plánujeme



dále rozšiřovat spolupráci s municipalitami. V případě jejich zájmu jsme připraveni jim předvést praktickou ukázkou využití mobilní soupravy s pecí FF-9 či „mikrovlnného cestáře“ FT3 přímo na místních silnicích v jejich katastru. Jsem přesvědčen o tom, že právě mobilní sestava s mikrovlnnou pecí FF-9 je ideální a efektivní pomocník pro běžnou údržbu asfaltových vozovek měst a obcí a že se nám ji společně podaří rozšířit a najít v rámci municipalit nejvhodnější model jejího využití.



Co byste popřál městům a obcím, správcům jejich komunikací a řidičům do nového roku?

V osobní rovině především to, aby všichni prožili nadcházející rok ve zdraví a pohodě. Stejně tak si přeji, aby se lidem v celé republice žilo dobře a aby byli spokojeni s kvalitou svého života, k čemuž neodmyslitelně patří i kvalita silnic a hodně bezpečných cest s minimem problémů. Věřím, že právě k tomu bude moci v rámci měst a obcí přispět i naše firma.

Děkujeme za rozhovor

Setkání starostek 2024: Inspirace, móda a motivace

Ve středu 27. listopadu 2024 proběhl v Kongresovém centru Praha na Vyšehradě již třetí ročník jedinečné akce – Setkání starostek. Pod záštitou první dámy Evy Pavlové se zde sešly starostky z celé republiky, aby se nechaly inspirovat, sdílely své zkušenosti a načerpaly novou energii pro svou náročnou práci.

Motivace k překonávání překážek

Hlavním tématem letošního ročníku byla motivace k překonávání překážek, což je téma, které rezonuje nejen s každou starostkou, ale obecně se všemi ženami, které se denně vyrovnávají s výzvami



ve svých profesních i osobních životech. Setkání nabídlo inspirativní příběhy žen, jež dokázaly překonat náročné situace a dosáhnout úspěchu.

Program plný elegance a inspirace

Setkání zahájili slavnostní fanfárou na lesní rohy pánové hudebníci Jan Slabý a Jiří Hvězda, kteří v dalším programu předved-

li ukázky lovecké hudby, což vytvořilo slavnostní vánoční atmosféru. Svě vystoupení doplnili příběhy z myslivčeského života včetně řady zajímavostí.

Radka Vladyková, výkonná ředitelka Svazu, otevřela další program debatou s bývalou velvyslankyní **Evou Filipi**,

kteří poutavě vyprávěla o svých zkušenostech z diplomatického života. Několik let se pohybovala na Blízkém východě, zejména v Libanonu, Turecku, Sýrii, ale také v Iráku, tedy v zemích, kde opravdu nebylo příliš bezpečno. Vyjednávala mimo jiné návraty českých občanů z válečných zón. A jak to zvládala, jak se zbavila strachu? Na to podle ní není odpověď. Chce to určitou dávku entuziazmu, ale na druhé straně také klidu. Umět si zachovat chladnou hlavu je nutností. Ženy podle ní mají v sobě obrovské kapacity. V podobných zemích je potřeba na chvíli zapomenout, že žijete ve střední Evropě. Lidé nejsou jinde horší, prostě žijí v jiných podmínkách. Jenom tak se dá získat nadhled a zároveň jejich důvěra. Pokud máte tzv. nos nahoře, nepochodíte. Empatie a smysl pro partnerství hrají velkou roli.

Poté následovala módní přehlídka, na níž byly představeny modely na každodenní



nošení i na slavnostnější okamžiky, které mohou v životě starostky nastat. Modely, které svým stylem a kvalitou nadsahly všechny přítomné, předváděly dámy z kanceláře Svazu společně například se starostkou obce Hazlov Lenkou Dvořákovou. Přítomné starostky si je mohly také vyzkoušet. A jak to našim modelkám slušelo, se můžete podívat v naší módní galerii na následujících stranách.

Po přestávce vystoupila starostka města Jeseň **Zdeňka Blišťanová**, která sdílela své zkušenosti se zvládnutím letošních extrémních povodní. Popsala dramatické okamžiky, kdy jako členka krizového štábu musela čelit nejen náročným rozhodnutím, ale i překonávat výzvy spojené s vedením týmu složeného jen z mužů. Otevřeně hovořila o tom, kolik energie jí stálo nejen získat jejich pozornost, ale také si zajistit respekt a podporu pro svá rozhodnutí. Ve svém vyprávění podtrhla důležitost odhodlání, pev-



Také letos byly po celou dobu setkání přítomny profesionální vizážistky společnosti Dermacol a rozhodně nezahálely...



ného vedení a schopnost stát si za svými kroky i v nejnáročnějších situacích.

Upozornila také na chyby, kterých by bylo třeba se příště opravdu už vyvarovat. Zkušenosti s povodněmi z minulosti máme, přesto je stále co vylepšovat a situaci rozhodně nepodceňovat. Uvedla příklad – v jejich oblasti mají sedm lávek pro pěší, velká voda všechny strhla, a bránily tak jejímu volnému odtoku. Je třeba mít je umístěny a sestaveny tak, aby v případě nutnosti bylo možné je včas odmontovat a dát stranou. Zmínila rovněž nutnost větší osvěty mezi lidmi. Stále je dost těch, kteří nedbají výzev a nerespektují pokyny krizového štábu. Na Jesenicku si přes varování nesbalilo ani základní věci zhruba devadesát lidí a trvali na tom, že zůstanou ve svých domovech. Evakuovat je pak musely vrtulníky. Po povodních z roku 1997 si také řada občanů postavila znovu nové domy na zničených a tedy i rizikových

místech. Zdeňka Blištanová závěrem velmi poděkovala všem, kteří v těchto hektických časech pomáhali a stále pomáhají. Tuto obrovskou vlnu solidarity je třeba opravdu ocenit a dát vědět, že si ji v postižených oblastech velmi váží. Vyzdvihla okamžitou pomoc a nasazení hasičů, nezastírala však zklamání z pomoci od armády, jejíž příslušníci přijeli do postižených oblastí asi až po třech nedělích.

O překonávání překážek ze zcela jiného úhlu pohledu dále hovořila majitelka firmy Bohemian Gloves **Petra Kesnerová**. Podělila se o své zkušenosti z podnikání



v rukavičkářském oboru a vyprávěla o boji za záchranu tohoto řemesla na Dobříšsku.

Den zakončila bývalá primabalerína Národního divadla **Renata Sabungui**, která vedla krátké uvolňovací a protahující cvičení na židličkách.

Prostor pro sdílení a relaxaci

Součástí akce byla také možnost prohlédnout si vystavené módní klobouky modistky Jolany Kotábové nebo originální skleněné šperky paní Jiliny Štrynclové. Tyto doplňky umocnily elegantní ráz celého odpoledne.

Celkově lze říci, že Setkání starostek bylo více než jen formální událostí. Nabídl prostor pro sdílení zkušeností, odpočinek a vzájemnou podporu v prostředí plném elegance a pohody. Pro všechny přítomné se stalo nejen oslavou ženské síly a vytrvalosti, ale i příležitostí načerpat nové odhodlání do dalšího období.

Poděkování

Akci podpořily společnosti jako **Derma-col**, který zajistil kosmetické služby, a **Pivovar Ferdinand**, jenž zpřijemnil den nabídkou jejich piva. Velký dík patří také všem partnerům a organizátorům, kteří se podíleli na realizaci této inspirativní události.

Setkání starostek se opět potvrdilo jako mimořádná akce, která má své pevné místo v kalendáři nejen starostek, ale všech žen, které hledají inspiraci a odvahu pro své každodenní výzvy.

*připravily Alexandra Kocková
a Lenka Zgrajová*



Z módní přehlídky konané při Setkání starostek, Praha 27. 11. 2024



Na Setkání starostek ani letos nechyběla módní přehlídka. Slovem ji tentokrát provázela Saša Kocková, tisková mluvčí Svazu.





Všem modelkám děkujeme za pěkný zážitek a opravdu příjemné rozptýlení.

Z módní přehlídky konané při Setkání starostek, Praha 27. 11. 2024



Obec řádným hospodářem 2024 – Úspěšný start nové tradice

Ve středu 27. listopadu 2024 se v Kongresovém centru Praha uskutečnil historicky první ročník konference Obec řádným hospodářem, pořádané Svazem měst a obcí. Akce si kladla za cíl nabídnout obcím pohled na téma efektivního nakládání s finančními prostředky prostřednictvím investic a vhodných investičních strategií pro obce.

V rámci úvodního bloku představitelé SMO ČR a Ministerstva financí otevřeli diskusi o důležitosti odpovědného hospodaření na komunální úrovni. Blok odborných prezentací přiblížil legislativní nastavení odpovědného investování obcí. Prostor byl věnován základnímu vymezení investic, jejich rizikovosti a návratnosti, investičním strategiím, investičnímu mixu a investičním nástrojům. Účastníci měli příležitost získat informace o bezpečném způsobu investování veřejných prostředků.

Jako červená nit se konferencí táhla diskuze o investičním horizontu a investičních výsledcích v rámci volebního období či doporučení, jak si bezpečně vybrat investičního správce. Panelová diskuse se zaměřila na sdílení zkušeností z úspěšně realizovaných projektů napříč Českou republikou.

Česká bankovní asociace připravila slovníček pojmů, který nabízí přehled klíčových výrazů z oblasti bankovníctví a financí.

Velké poděkování patří partnerům, kteří umožnili realizaci této důležité akce:

- **Generali Investments CEE, investiční společnost, a. s.**
- **Conseq Investment Management**
- **ČSOB**
- **Raiffeisenbank**
- **Komerční banka**

Jejich podpora byla klíčová pro úspěch prvního ročníku a potvrzuje jejich závazek vůči udržitelnému rozvoji českých měst a obcí.

Na fotogalerii z této akce se můžete podívat na našich stránkách, stejně tak tam najdete i jednotlivé prezentace.

První ročník Obec řádným hospodářem byl pozitivně hodnocen účastníky a organizátory jako začátek nové tradice vzdělávacích a diskusních setkání pro municipalitní sektor.

Těšíme se na další ročník!

Ing. Alexandra Kocková, tiskový zástupce SMO ČR



XXVII. CFK přinesla komplexní diskuze o výzvách českých samospráv

Ve dnech 28. a 29. listopadu 2024 se v Praze konala XXVII. celostátní finanční konference pořádaná Svazem měst a obcí. Akce přilákala desítky starostů, odborníků, zástupců vlády i soukromého sektoru, kteří společně řešili otázky financování, legislativy, moderních technologií a budoucnosti českých samospráv.



Spolupráce měst, obcí, státu a soukromého sektoru

Konferenci zahájil předseda Svazu a starosta Kyjova František Lukl. Po jeho úvodním slovu následovaly zdravice od významných politických představitelů – předsedy Senátu Miloše Vystrčil, senátora Zbyňka Linharta, místopředsedy Poslanecké sněmovny Karla Havlíčka, ministra životního prostředí Petra Hladíka a poslankyně Aleny Schillerové. V další části představili pohled státního sektoru na spolupráci s městy a obcemi.

Místopředsedové Svazu Miroslav Žbánek, Zdeněk Pištora a Pavel Drahovzal doplnili diskusi o úhel pohledu samospráv, zaměřený na praktické aspekty spolupráce se státem i soukromými partnery.

Pohled soukromého sektoru byl rozvinut prostřednictvím prezentací například zástupců společností ČEZ ESCO, CENTRAL GROUP či společnosti T-Mobile.

Ekonomický potenciál spolupráce a relevantní data

Odpolední program se zaměřil na klíčová ekonomická témata. Ti-bor Švec, starosta obce Vestec a předseda Výboru dobrovolných svazků obcí, přednesl příspěvek na téma RUD – možnosti a proměny v roce 2024, kde představil konkrétní návrhy na zlepšení financování obcí a podporu meziobecní spolupráce. Inspiraci ze zahraničí přinesl Walter Leiss, výkonný ředitel Svazu rakouských samospráv, který sdílel model financování rakouských obcí.



Další část odpoledního programu byla věnována tématu **Kde hledat a najít! Rozhodování samospráv na základě relevantních dat**. Tento blok zdůraznil důležitost analytického přístupu k plánování a rozhodování.

Blok **Máme ve městě velkou firmu – výzvy, přínosy, úskalí a jejich řešení** se zaměřil na praktické příklady spolupráce mezi městy a významnými zaměstnavateli. Starosta Rožnova pod Radhoštěm Jan Kučera představil úspěšnou spolupráci s firmou ON SEMI, která zásadně přispěla ke vzniku „Valašského Silicon Valley“.

Co nového přináší PASMO?

Závěr čtvrtletního programu patřil krátké prezentaci projektu PASMO, unikátní digitální platformy Svazu měst a obcí ČR. Výkonná ředitelka Svazu Radka Vladyková a ambasadorka projektu PASMO Marie Kostruhová přiblížily inovativní přístupy, které pomáhají zlepšovat podmínky pro udržitelný rozvoj obcí. PASMO (Profesní Aliance Spojenců Měst a Obcí) nabízí nástroje pro efektivnější řízení měst a obcí, včetně sdílení dat, projektového řízení a optimalizace provozu veřejných služeb. Díky integraci moderních technologií pomáhá obcím šetřit náklady a zvyšovat transparentnost vůči občanům. Více informací naleznete na stránkách mojepasmo.cz.

Společenský večer: Setkání s ministry

Večerní program prvního dne byl věnován neformálním diskusím a networkingu. Ministři Petr Kulhánek a Lukáš Vlček se setkali se starosty z celé republiky a diskutovali o aktuálních problémech i možnostech spolupráce. Večerní část konference se stala příležitostí ke sdílení zkušeností a budování nových pracovních vazeb.

Školství, doprava a odpovědné investice

Páteční část konference otevřel blok na téma Stavba veřejné budovy na klíč: Možnosti a úskalí. V něm se představili odborníci, kteří se podělili o zkušenosti s metodami Design-Build, které umožňují efektivnější řízení stavebních projektů. Diskuze se zaměřila i na financování těchto projektů, přičemž Michal Pluta z Národní rozvojové banky nabídl konkrétní nástroje, které obce mohou využít.

Další blok byl věnován vystoupením a diskuzi s ministry Mikulášem Bekem (školství) a Martinem Kupkou (doprava). Ministr Bek představil plány na zlepšení financování nepedagogických pracovníků, což vyvolalo intenzivní debatu mezi starosty. Ministr Kupka zdůraznil přípravu klíčových investic do dopravní infrastruktury a potřebu koordinace mezi resorty.

Konferenci uzavřel workshop zaměřený na odpovědné investování pro města a obce. Účastníci se naučili, jak efektivně nakládat s volnými finančními prostředky a zhodnotit ekonomickou situaci obcí.

Společné hledání řešení

XXVII. celostátní finanční konference znovu potvrdila, že české samosprávy čelí podobným výzvám – od financování po adaptaci na moderní technologie. Dva dny plné inspirace, diskusí a výměny zkušeností ukázaly, že spolupráce mezi obcemi, státem a soukromým sektorem je klíčem k udržitelnému rozvoji.

Ing. Alexandra Kocková, tiskový zástupce SMO ČR



Tento program by nebylo možné realizovat bez podpory partnerů. V letošním roce jimi byli: Generálním partnerem akce byla společnost ČEZ, hlavním partnerem pak Česká spořitelna.



SKUPINA ČEZ



Děkujeme také partnerům **CONSEQ, Central Group, KD Bydlení, Empemont, WSM, SC&C, T-Mobile, Mastercard, FUTTEC, URBITECH, Národní rozvojová banka, CzechInvest, DCC a Fleet Consulting** za jejich významnou podporu. Konference ukázala, že kvalitní hospodaření je základním pilířem rozvoje měst a obcí. Svaz měst a obcí ČR si váží podpory všech partnerů, kteří se podíleli na úspěchu těchto událostí, a těší se na další spolupráci v roce 2025.

Všem partnerům děkujeme.



Titulem Stavba roku 2024 bylo oceněno 15 architektonických a stavebních skvostů

Celkem 15 titulů a 26 zvláštních cen bylo uděleno v celorepublikové soutěži Stavba roku 2024. Hlavním organizátorem a zároveň vyhláшателеm soutěže je Nadace pro rozvoj architektury a stavitelství. Spolupracují Ministerstvo průmyslu a obchodu, Česká komora autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě a Svaz podnikatelů ve stavebnictví. Udělení a představení titulů Stavba roku je každoročně nejvýznamnější událostí roku ve stavitelství a architektuře. Upozorňuje na inženýrské, dopravní a průmyslové stavby.

Letos soutěžilo 116 přihlášených staveb z celé České republiky a 4 zahraniční stavby. Nominace byly představeny 2. září 2024 v Národním technickém

muzeu v Praze. Tituly a zvláštní ceny byly vyhlášeny na slavnostním galavečeru Stavba roku 2024, který se uskutečnil 8. listopadu 2024 v Rudolfinu v Praze. Večera se účastnila řada významných osobností veřejné a státní správy, profesních komor a dalších uskupení. Kromě titulů a zvláštních cen byly uděleny také Ceny veřejnosti. V letošní ročníku Stavby roku 2024 se do hlasování veřejnosti zapojilo celkem 142 545 hlasujících.

Stavbou roku 2024 se letos staly: administrativní budova Masaryčka, Císařské lázně a Koncertní sál v Karlových Varech, multifunkční fotbalový stadion v Hradci Králové, Dům služeb Palkovice na Frýdecko-Místecku, zámek Červená Řečice na Pelhřimovsku, rekonstrukce

bývalého pivovaru Eggenberg v Českém Krumlově, oprava Jiráskova divadla v České Lípě, přístavba knihovny v Rožnově pod Radhoštěm na Vsetínsku, projekt Roztyly Plaza v Praze, polyfunkční areál Havlíčkova v Kroměříži, administrativní budova Importo v Klatovech, krytý bazén ve znojemské čtvrti Louka, pražský projekt Smíchov City 1 a 2 a také modernizace trati Hradec Králové – Pardubice – Chrudim.

Bylo uděleno i několik zvláštních cen. Například od Senátu nebo ministerstev pro místní rozvoj, průmyslu a obchodu, dopravy, kultury, životního prostředí a řady dalších. Jednu uděloval i Svaz měst a obcí. Ten ocenil Dům kultury Letohrad.



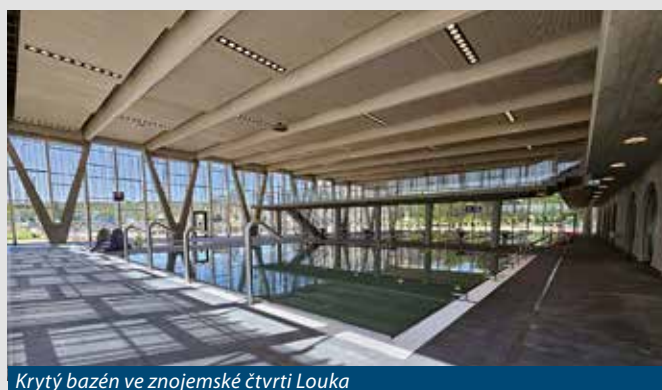
Administrativní budova Masaryčka



Císařské lázně v Karlových Varech



Jiráskovo divadlo v České Lípě



Krytý bazén ve znojemské čtvrti Louka

Vítězové soutěže Žít krajinou převzali ceny z rukou ministra Výborného

Ministr zemědělství Marek Výborný spolu s ústřední ředitelkou Státního pozemkového úřadu Svatavou Maradovou v úterý 5. listopadu 2024 slavnostně ocenili vítěze soutěže Žít krajinou 2023, mezi kterými se umístila i protipovodňová opatření, která pomohla ochránit obec Třebom na Opavsku. Letošní ročník se zaměřil také na spolupráci s univerzitami. Zvláštní

cenu Státního pozemkového úřadu za studentský počin získala práce zabývající se zpomalením odtoku a zvýšením zásob vody v nivě Kozího potoka na Krnovsku.

Vyhlášení výsledků již 17. ročníku této soutěže, kterou pořádá Státní pozemkový úřad ve spolupráci s Českomoravskou komorou pro pozemkové úpravy, se ode-

hrálo v historických prostorách Senátu Parlamentu ČR. Nad celou akcí převzal záštitu ministr zemědělství.

„Během více než 30 let realizace pozemkových úprav vznikly tisíce vynikajících projektů, které pomáhají chránit obyvatele před povodněmi a zároveň pečují o přírodní zdroje, jako je půda a voda. Ne-

mohly by vzniknout bez spolupráce soukromé sféry a také obcí, s nimiž na každé akci spolupracujeme. O tom, že se jedná o projekty, které mají smysl a jsou funkční, jsme se opět přesvědčili při nedávných povodních ve Slezsku a na Moravě,” uvedla ve svém úvodním projevu Svatava Maradová, ústřední ředitelka Státního pozemkového úřadu.

Soutěž Žít krajinou oceňuje nejlepší navržené a vybudované realizace prvků plánů společných zařízení v krajině, jejich autory, organizátory a všechny další, kteří se o realizaci zasloužili. V 17. ročníku soutěže Žít krajinou se komisím představilo 46 projektů, z toho 23 projektů v kategorii Protierozní a vodohospodářská opatření, 7 v kategorii Opatření k ochraně a tvorbě

životního prostředí a 16 projektů v kategorii Zpřístupnění pozemků. Současně centrální komise vybrala z těchto projektů ten nejlepší a udělila mu cenu Státního pozemkového úřadu. A poslední cenou, která byla v letošním ročníku udělena, byla Cena veřejnosti. O té rozhodla veřejnost v internetovém hlasování.

Zvláštní cenu uděloval také Státní pozemkový úřad. „V letošním ročníku soutěže se kladl důraz nejen na ocenění projektů v tradičních kategoriích, ale také na podporu spolupráce s univerzitami a na přenos teoretických znalostí do praktické roviny. Okruh oceňovaných se tak rozšířil o novou kategorii – zvláštní cenu Státního pozemkového úřadu za studentský počín, který významným nebo zajímavým způsobem

navrhuje plánování krajiny s ohledem na řešení jejich aktuálních problémů,” vysvětlila Maradová. Za tímto účelem byly osloveny vysoké školy a univerzity, které se ochranou přírody a tvorbou krajiny ve svých studijních programech zabývají a podporují rozvoj souvisejících oborů. Do soutěže se zapojilo 7 vysokých škol a univerzit. Z přihlášených studentských prací bylo vybráno 9 prací, které postoupily k hodnocení odbornou komisí. Komise byla složena z řad pracovníků SPÚ a Českomoravské komory pro pozemkové úpravy. Na základě hodnotících kritérií byla za vítěznou práci vybrána diplomová práce s názvem Vodohospodářská opatření ke zpomalení odtoku a zvýšení zásob vody v nivě Kozího potoka, jejíž autorkou je Markéta Blatecká z Vysokého učení technického v Brně.

Výsledky 17. ročníku soutěže Žít krajinou 2023

Kategorie:	Vítězný projekt:
Protierozní a vodohospodářská opatření	Realizace souboru staveb SZ v k. ú. Třebom
Opatření k ochraně a tvorbě životního prostředí	Mokřady a tůňe Mokroňovsko
Zpřístupnění pozemků	Stavba polních cest C37, C39 a C43 v k. ú. Vyskeř
Cena Státního pozemkového úřadu	Malá vodní nádrž včetně tůňe a mokřadu v k. ú. Slavičky
Cena veřejnosti	Polní okruh v k. ú. Arnoltice

Zdroj: Státní pozemkový úřad



eltma

Recyklace pneumatik má smysl.

- 1 Díky recyklaci pneumatik přispějete k ochraně životního prostředí i spokojenosti obyvatel.
- 2 Odevzdání pneumatik koncové uživatele nic nestojí a navíc celý proces likvidace je ekologický.
- 3 Nabízíme velkou sběrnou síť po celé zemi. Jsme transparentní i spolehliví a hlavně chceme obcím pomoci, aby nebyly ekonomicky a personálně zatížené sběrem ve sběrných dvorech.

Zajímá vás více o naší organizaci a recyklování pneumatik? Navštivte naše webové stránky www.eltma.cz



