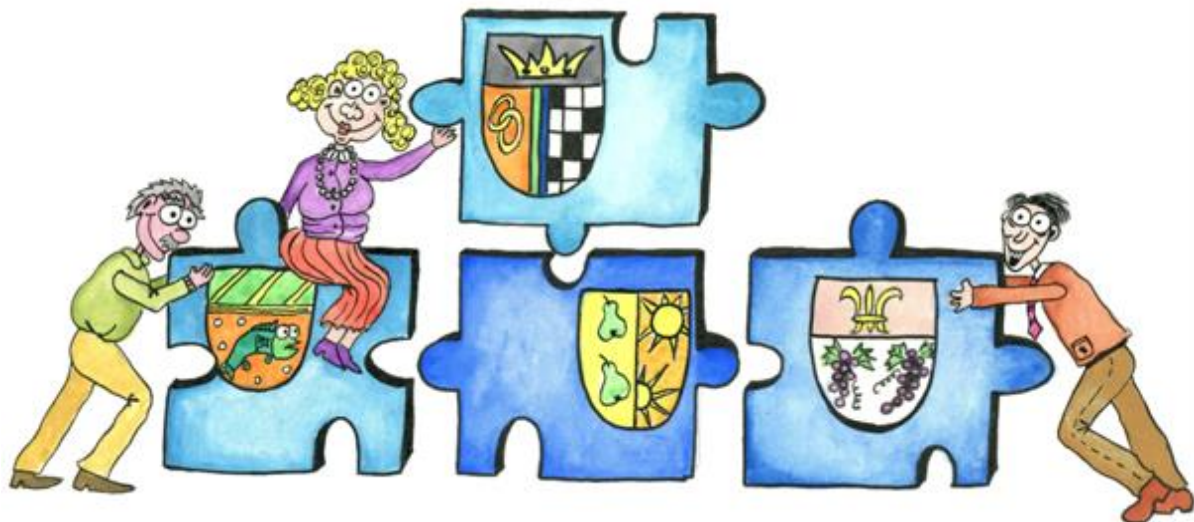
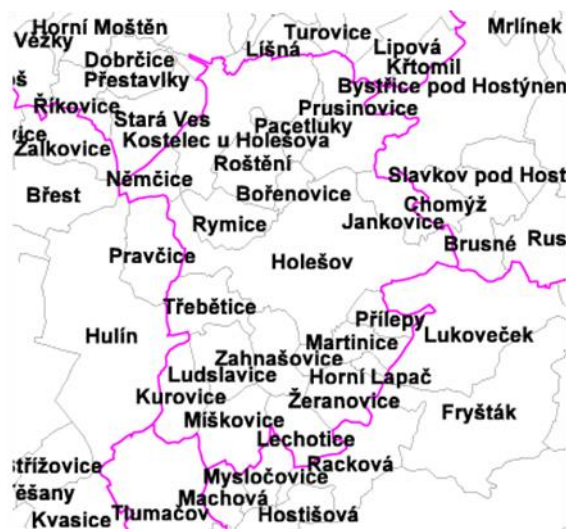


Strategie území správního obvodu ORP  
Holešov  
v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství  
a cestovního ruchu

Dokument je zpracován na období 2015 až 2024  
verze duben / 2015



„Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.“

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

<b>1. Úvod</b> .....	<b>5</b>
1.1. Základní informace o strategii.....	5
1.2. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu.....	6
1.3. Kontext vzniku a existence strategie.....	7
1.4. Účel strategie – proč byla zpracována.....	8
1.5. Uživatelé strategie – komu strategie slouží.....	8
1.6. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty.....	8
<b>2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza</b> .....	<b>10</b>
2.1. Profil území správního obvodu.....	10
2.1.1. Identifikace správního obvodu.....	10
2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu.....	12
2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území.....	30
2.1.4. Aktéři regionálního rozvoje.....	32
2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu.....	33
<b>3. Téma 1.: Školství</b> .....	<b>40</b>
3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů.....	40
3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	40
3.1.2. Popis základního a předškolního vzdělávání správního obvodu (situační analýzy, finanční analýza), očekávaný vývoj.....	43
3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	84
3.1.4. SWOT analýza školství.....	92
3.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části).....	98
3.2. Návrhová část pro oblast školství.....	101
3.2.1. Struktura návrhové části.....	101
3.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy).....	104
3.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	108
3.2.4. Indikátory.....	110
3.3. Pravidla pro řízení strategie.....	112
3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie.....	112
3.3.2. Systém změn strategie.....	115
3.3.3. Akční plán.....	115
3.4. Závěr a postup zpracování.....	118
3.4.1. Shrnutí.....	118
3.4.2. Popis postupu tvorby strategie.....	119
3.5. Přílohy.....	120
<b>4. Téma 2.: sociální služby</b> .....	<b>121</b>
4.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů.....	121
4.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	121
4.1.2. Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj.....	123
4.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	143
4.1.4. SWOT analýza oblasti.....	154
4.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části).....	163
4.2. Návrhová část pro oblast sociálních služeb.....	172

4.2.1.	Struktura návrhové části .....	172
4.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy) .....	175
4.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	180
4.2.4.	Indikátory .....	182
4.3.	Pravidla pro řízení strategie .....	184
4.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie .....	184
4.3.2.	System změn strategie .....	186
4.3.3.	Akční plán .....	187
4.4.	Závěr a postup zpracování.....	190
4.4.1.	Shrnutí .....	190
4.4.2.	Popis postupu tvorby strategie .....	191
4.5.	Přílohy.....	192
4.5.1.	Grafické výstupy zpracované v rámci analytické části .....	192
<b>5.</b>	<b>Téma 3.: odpadové hospodářství .....</b>	<b>196</b>
5.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů .....	196
5.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	196
5.1.2.	Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj .....	198
5.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy .....	238
5.1.4.	SWOT analýza oblasti .....	243
5.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části) .....	250
5.2.	Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství .....	259
5.2.1.	Struktura návrhové části .....	259
5.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy) .....	262
5.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	265
5.2.4.	Indikátory .....	267
5.3.	Pravidla pro řízení strategie .....	268
5.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie .....	268
5.3.2.	System změn strategie .....	270
5.3.3.	Akční plán .....	271
5.4.	Závěr a postup zpracování.....	274
5.4.1.	Shrnutí .....	274
5.4.2.	Popis postupu tvorby strategie .....	274
5.5.	Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství .....	275
<b>6.</b>	<b>Téma 4.: cestovní ruch.....</b>	<b>305</b>
6.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů .....	305
6.1.1.	Popis a zdůvodnění řešeného problému.....	305
6.1.2.	Popis ve správním obvodu .....	306
Strategická průmyslová zóna Holešov .....		333
6.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy .....	337
6.1.4.	SWOT analýza .....	343
6.1.5.	Souhrn výsledků analýz .....	352
6.2.	Návrhová část pro oblast cestovního ruchu .....	354
6.2.1.	Struktura návrhové části .....	354
6.2.2.	Vize a problémové oblasti .....	357

6.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	360
6.2.4.	Indikátory .....	362
6.3.	Pravidla pro řízení strategie .....	364
6.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie .....	364
6.3.2.	System změn strategie .....	366
6.3.3.	Akční plán .....	366
6.4.	Závěr a postup zpracování.....	370
6.4.1.	Shrnutí .....	370
6.4.2.	Popis postupu tvorby strategie .....	370
<b>7.</b>	<b>Závěr, kontakty .....</b>	<b>371</b>
<b>8.</b>	<b>Přílohy .....</b>	<b>374</b>

# 1. Úvod

## 1.1. Základní informace o strategii

**Tabulka 1: Základní informace o strategii**

Název strategie	Strategie území správního obvodu ORP Holešov v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství
Kategorie strategie	Místní strategie (strategie správního obvodu ORP) tematického charakteru pro oblast předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadové hospodářství
Řešené území	Správní obvod ORP Holešov
	Počet obyvatel správního obvodu: 21057
	Počet obcí ve správním obvodu: 19
	Rozloha: 13 542 ha
Názvy obcí správního obvodu	Města: Holešov
	Obce: Bořenovice, Horní Lapač, Jankovice, Kostelec u Holešova, Kurovice, Lehotice, Ludslavice, Martinice, Míškovice, Němčice, Pacetluky, Prusinovice, Přílepy, Roštění, Rymice, Třebětice, Zahnašovice, Žeranovice
Zadavatel strategie	Svaz měst a obcí České republiky v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností"
Gestor tvorby strategie	Město Holešov
Koordinátor tvorby strategie	Ing. Simona Stuchlíková
Rok zpracování strategie	2014 – 2015
Schvalovatel strategie	Shromáždění starostů SO ORP Holešov
Forma a datum projednání / schválení	Projednání na shromáždění starostů dne 18.06.2014. Schváleno na shromáždění starostů dne 18.06.2014.
Číslo a datum aktualizace	Zatím neproběhla aktualizace...., První schválená aktualizace ze dne 31.03.2015
Související legislativa	Zákon o obcích č. 128/2000 Sb., Zákon o krajích č. 129/2000 Sb., Zákon o sociálních službách č. 108/2006 Sb., Zákon o odpadech č. 185/2001 Sb., Školský zákon č. 561/2004 Sb.,
Doba realizace strategie	2015-2024
Odpovědnost za implementaci	Shromáždění starostů SO ORP Holešov, Mikroregion Holešovsko
Kontext vzniku strategie	Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP).
	Projekt na území SO ORP Holešov realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s Městem Holešovem a se zapojenými obcemi v rámci








	SO. Strategie byla zpracována realizačním týmem MOS ve složení Ing. Simona Stuchlíková, Bc. Veronika Vavrysová, Mgr. Pavlína Veličková, Ing. Dalibor Večeřa
Stručný popis řešeného problému a obsahu strategie	V rámci projektu je zpracován souhrnný dokument, který obsahuje dílčí strategie ve 4 oblastech (3 povinné a 1 volitelnou):
	1. předškolní výchova a základní školství,
	2. sociální služby,
	3. odpadové hospodářství,
	4. volitelné téma: zvoleno na I. oficiálním setkání představitelů obcí ORP Holešov ( 18.6. 2014) – cestovní ruch

Zdroj: Vlastní zpracování

## 1.2. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu

Ve správním obvodu se nachází celkem 19 obcí, z toho jedna obec má statut města.

**Tabulka 2: Obce správního obvodu dle abecedního pořadí**

Znak	Údaje o obci	Znak	Údaje o obci
	Název obce: <i>Bořenovice</i> Počet obyvatel: 183 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Horní Lapač</i> Počet obyvatel: 271 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: <i>Holešov</i> Počet obyvatel: 11347 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Jankovice</i> Počet obyvatel: 388 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: <i>Kostelec u Holešova</i> Počet obyvatel: 984 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Lechovice</i> Počet obyvatel: 426 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: <i>Kurovice</i> Počet obyvatel: 248 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Ludslavice</i> Počet obyvatel: 479 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: <i>Martinice</i> Počet obyvatel: 719 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Němčice</i> Počet obyvatel: 368 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>

	Název obce: <i>Míškovice</i> Počet obyvatel: 554 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Pacetluky</i> Počet obyvatel: 229 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: <i>Prusinovice</i> Počet obyvatel: 1248 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Roštění</i> Počet obyvatel: 722 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: <i>Přílepy</i> Počet obyvatel: 920 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Rymice</i> Počet obyvatel: 606 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: <i>Třebětice</i> Počet obyvatel: 278 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		Název obce: <i>Žeranovice</i> Počet obyvatel: 755 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>
	Název obce: <i>Zahnašovice</i> Počet obyvatel: 332 Zapojení do tvorby strategie: <i>ano</i>		

Zdroj: ČSÚ, webové stránky obcí

Největší obcí v SO ORP Holešov je pochopitelně jediná obec se statutem města a zároveň centrum této administrativní jednotky, město Holešov. Mezi další větší obce, co se počtu obyvatel i velikosti katastru týče, se řadí obce Kostelec u Holešova a Prusinovice. Obě tyto vesnice se nachází v severní části SO ORP a hraničí s okresem Přerov. Pouze tři obce v SO ORP tedy překročily hranici 1 000 obyvatel. Naopak nejmenší obcí celého SO ORP co do počtu obyvatel je obec Bořenovice, která se stala samostatnou teprve v roce 1990. Druhá nejmenší obec co do počtu obyvatel a nejmenší co se týče rozlohy, je obec Horní Lapač.

### 1.3. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit me-

ziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP).

Projekt na území SO ORP Holešov realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s Městem Holešov a zapojenými obcemi v rámci SO. Z toho důvodu je Svaz zadavatelem strategie a Město Holešov vykonává funkci gestora tvorby strategie. Strategie byla zpracována realizačním týmem ORP Holešov, který působí ve složení Ing. Simona Stuchlíkova (koordinátorka strategie meziobecní spolupráce), Bc. Veronika Vavrysová (pracovnice pro analýzy a strategie), Mgr. Pavlína Veličková (asistentka projektu meziobecní spolupráce), Ing. Dalibor Večeřa (tematický expert).

#### **1.4. Účel strategie – proč byla zpracována**

Účelem strategie je vymezit a definovat ve 4 oblastech možnosti meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP, a to včetně návrhu možných řešení. Strategie má sloužit též k hledání dobrých praxí a prostoru pro úspory nákladů nebo zvýšení kvality v těchto 4 oblastech pomocí meziobecní spolupráce.

#### **1.5. Uživatelé strategie – komu strategie slouží**

Strategie je určena obcím správního obvodu, jejich občanům, voleným orgánům a zřízeným či fungujícím organizacím. Slouží také představitelům organizací a subjektů v rámci daného území správního obvodu - mikroregionům, MAS, ziskovému i neziskovému sektoru. K uživatelům strategie mohou patřit též stát a jeho organizace.

#### **1.6. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty**

V následující tabulce jsou uvedeny názvy vybraných významných strategických dokumentů včetně odkazu, na kterých je možné tyto dokumenty získat. Nejsou zde uváděny všechny strategické dokumenty – u obcí zmíněny jen ty, které mají značný přesah mimo území obce nebo jsou svým charakterem pro některé z témat klíčové. Jedná se o všechny dokumenty, které se vztahují k území SO ORP Holešov.



**Tabulka 3: Relevantní významné strategické dokumenty**

Č.	Název dokumentu	Kde jej lze získat
<b>Stát</b>		
1	<i>Politika územního rozvoje</i>	<a href="http://www.mmr.cz/cs/Stavebni-rad-a-bytova-politika/Uzemni-planovani-a-stavebni-rad/Koncepce-Strategie/Politika-uzemniho-rozvoje-Ceske-republiky">http://www.mmr.cz/cs/Stavebni-rad-a-bytova-politika/Uzemni-planovani-a-stavebni-rad/Koncepce-Strategie/Politika-uzemniho-rozvoje-Ceske-republiky</a> , <a href="http://www.holesov.cz/okoli-mesta/obce-mikroregionu/strategicky-plan-mikroregionu">http://www.holesov.cz/okoli-mesta/obce-mikroregionu/strategicky-plan-mikroregionu</a> <a href="http://www.juap-zk.cz/">http://www.juap-zk.cz/</a>
2	<i>Plán odpadového hospodářství ČR</i>	<a href="http://www.mzp.cz/cz/plan_odpadoveho_hospodarstvi_cr">http://www.mzp.cz/cz/plan_odpadoveho_hospodarstvi_cr</a>
<b>Kraj</b>		
1	<i>Zásady územního rozvoje</i>	<a href="http://www.kr-zlinsky.cz/opatreni-obecne-povahy-zasady-uzemniho-rozvoje-zlinskeho-kraje-cl-469.html">http://www.kr-zlinsky.cz/opatreni-obecne-povahy-zasady-uzemniho-rozvoje-zlinskeho-kraje-cl-469.html</a>
2	<i>Strategie rozvoje Zlínského kraje 2009 - 2020</i>	<a href="http://www.kr-zlinsky.cz/strategie-rozvoje-zlinskeho-kraje-2009-2020-srz--cl-680.html">http://www.kr-zlinsky.cz/strategie-rozvoje-zlinskeho-kraje-2009-2020-srz--cl-680.html</a>
3	<i>Plán odpadového hospodářství Zlínského kraje</i>	<a href="https://www.kr-zlinsky.cz/plan-odpadoveho-hospodarstvi-zlinskeho-kraje-cl-638.html">https://www.kr-zlinsky.cz/plan-odpadoveho-hospodarstvi-zlinskeho-kraje-cl-638.html</a>
<b>Mikroregiony, města a obce</b>		
1	<i>Strategický plán mikroregionu Holešovsko</i>	<a href="http://www.holesov.cz/okoli-mesta/obce-mikroregionu/strategicky-plan-mikroregionu">http://www.holesov.cz/okoli-mesta/obce-mikroregionu/strategicky-plan-mikroregionu</a>
2	<i>Koncepce školství města Holešov</i>	<a href="http://www.holesov.cz/skolstvi">http://www.holesov.cz/skolstvi</a>

Zdroj: Vlastní zpracování

## 2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza

### 2.1. Profil území správního obvodu

#### 2.1.1. Identifikace správního obvodu

Druhým nejmenším správním obvodem ve Zlínském kraji je SO ORP Holešov, který působí od 1. 1. 2013 po územní reorganizaci veřejné správy. SO ORP Holešov se na celkové rozloze kraje podílí zhruba 3 %. Počtem obyvatel se řadí na čtvrté nejnižší místo. Průměrný věk obyvatel 41,8 roku je osmý nejvyšší v kraji. V ORP Holešov se nachází 19 obcí, z nichž pouze Holešov má statut města a žije v něm více než polovina obyvatel. Zbývajících asi 45 % obyvatel žije v 18 obcích správního obvodu. Správní obvod leží v severní části Zlínského kraje, v okrese Kroměříž a na severu sousedí s Olomouckým krajem. Na západě je jeho sousedem správní obvod Kroměříž, na jihu a jihovýchodě Otrokovice a Zlín a na východě pak Bystřice pod Hostýnem. Nejjižnější bod obvodu ORP Holešov se nachází na území obce Míškovice. Nejsevernější bod leží na území obce Kostelec u Holešova. Nejzápadnější bod tvoří území obce Němčice a nejvýchodnější bod se nachází na území města Holešov.

Správní území města tvoří vedle samotného Holešova a katastrálního území Všetuly místní části Dobrotice, Količín, Tučapy a Žopy. V roce 1999 se 18 obcí z dnešního obvodu ORP Holešov spojilo ve sdružení Mikroregion Holešovsko. K nim přibyla v roce 2004 také obec Jankovice.

Region Holešovsko se nachází v místech, kde se prolínají dvě etnografické a krajinné oblasti – rovinná a úrodná Haná a kopcovité Valašsko. Jedná se o obvod s největším podílem zemědělské půdy, z celkové rozlohy zaujímá tři čtvrtiny. Zároveň má i největší podíl orné půdy v kraji.

Centrem oblasti je Holešov, ve kterém se kromě renesančně barokního zámku s parkem nachází také trinitářský klášter, farní kostel s Černou kaplí, filiální kostel sv. Anny a morový sloup. Ve městě lze nalézt rovněž připomínky židovské historie města, jako jsou Šachova synagoga, která bývá označována dokonce jako světový unikát nebo Židovský hřbitov u říčky Rusavy, kde mezi historické památky patří hrobka rabína Sabbatai ben Kohena.

Ukázku lidové architektury představuje vesnická památková rezervace Rymice-Hejnice, ve které byl rekonstruován soubor původních obydlí drobných zemědělců a venkovských řemeslníků, dále také dílna vesnického sedláře a stará kovárna s výhni a kovářským nářadím. Z blíz-

kých Bořenovic byl přenesen a v devadesátých letech rekonstruován větrný mlýn holandského typu, jehož ramena je možno nastavovat podle směru větru.

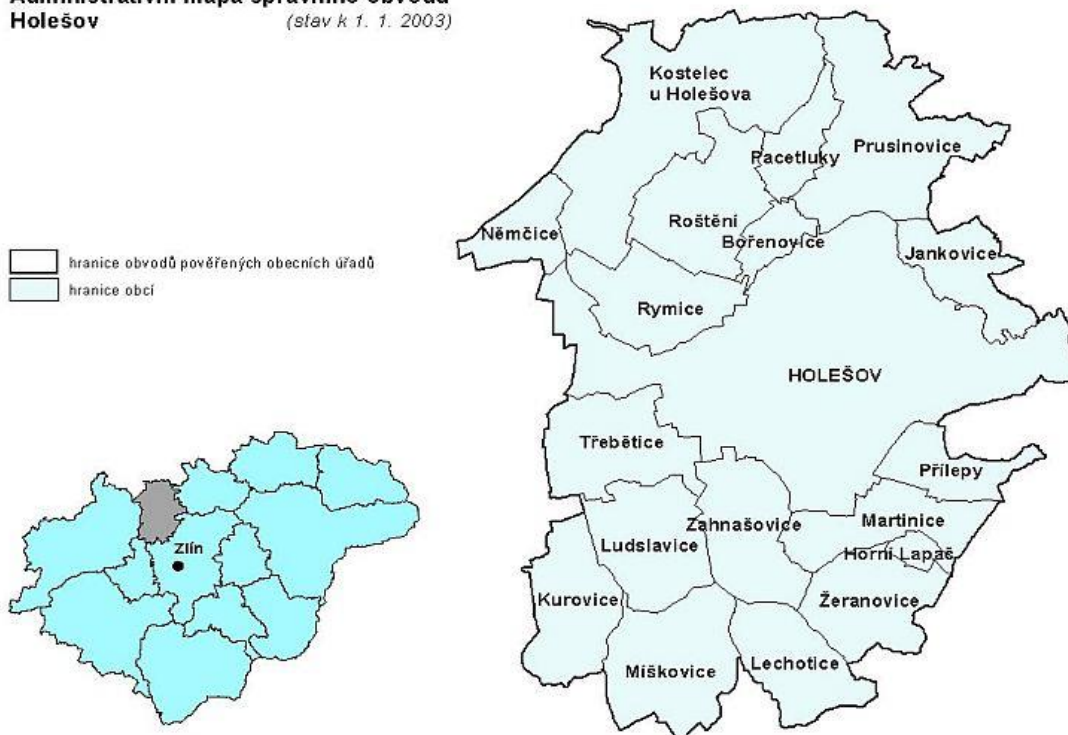
Zajímavostí je kostel v Míškovicích postavený v konstruktivistickém slohu. V obci Přilepy se nachází menší patrový zámek s parkem a na katastru obce leží i smírčí kříž postavený údajně na paměť bitvy, která zde proběhla v 17. století, mezi vzbouřenými Valachy a císařskou armádou.

V regionu se nacházejí přírodní památky Kurovický vápencový lom s jezírkem a habrodubový lesík Dubina, jedná se o původní zachovalý les a lokalitu višně křovité. Oblast nabízí řadu značených cyklistických tras, možnost koupání v přírodní nádrži Mojena, rybaření na rybnících v okolí Žeranovic. Turistickou atrakcí je westernový areál v obci Jankovice.

**Mapa 1: Administrativní členění správního obvodu**

**Administrativní mapa správního obvodu  
Holešov**

*(stav k 1. 1. 2003)*



Zdroj: ČSÚ

## 2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu

### A. Obyvatelstvo a obce

Tabulka 4: Charakteristika území ORP

OBCE	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obcí	19	19	19	19	19	19	19	19
Počet částí obcí	25	25	25	25	25	25	25	25
Počet katastrálních území	25	25	25	25	25	25	25	25
Počet obcí se statutem města	1	1	1	1	1	1	1	1
Počet obcí se statutem městyse	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>POZEMKY</b>								
Výměra v tis. ha	13 260	13 260	13 260	13 260	13 261	13 261	13 261	13 260
zemědělská půda	9 954	9 950	9 946	9 903	9 903	9 892	9 885	9 868
lesní pozemky	1 681	1 682	1 682	1 689	1 689	1 690	1 690	1 698
zastavěné plochy	309	309	309	307	307	307	309	310
Hustota zalidnění (osoby/km <sup>2</sup> )	163,2	163	163,5	163,9	165	164,3	162,7	162,1

Zdroj: ČSÚ

ORP Holešov je nejen správním, ale také průmyslovým a společenským centrem. SO Holešov je centrem s 19 obcemi, z nichž 17 ustanovilo v roce 1999 sdružení Mikroregion Holešovsko. Zpracován je projekt rozvoje, který by měl zajistit přístup k možným dotacím EU. V letech 1998 – 2000 byla sestavena nová územně – plánovací dokumentace, která klade důraz na rozvoj výsadby, rozšíření průmyslové výroby i posilování příležitostí pro živnostníky.

Tabulka 5: Demografický vývoj obyvatel v území ORP

Vývoj počtu obyvatel		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet obyvatel celkem</b>		21 641	21 618	21 680	21 737	21 880	21 789	21 228	21 499	21 219	21 105
v tom:	muži	10 569	10 563	10 608	10 669	10 766	10 726	10 346	10 517		
	ženy	11 072	11 055	11 072	11 068	11 114	11 063	10 882	10 982		
v tom ve věku:	0 - 14	3 212	3 127	3 108	3 135	3 126	3 126	3 096	3 154		
	15 - 64	15 148	15 175	15 235	15 193	15 243	15 094	14 491	14 540		
	65 +	3 281	3 316	3 337	3 409	3 511	3 569	3 689	3 805		
Průměrný věk (celkem)		40	40,3	40,5	40,6	40,9	41,2	41,5	41,8		
v tom ve věku:	0 - 14	1 578	1 532	1 539	1 543	1 537	1 541	1 570	1 584		
	15 - 64	7 448	7 438	7 434	7 397	7 398	7 325	6 433	7 082		
	65 +	2 046	2 085	2 099	2 128	2 179	2 197	2 260	2 316		
Průměrný věk		41,7	42	42,1	42,3	42,6	42,8	43,1	43,4		
Index stáří (65+ / 0-14 v %)		129,66	136,1	136,4	137,9	141,8	142,6	143,9	146,2		

Zdroj: ČSÚ

Z tabulky je patrné, že se v SO ORP Holešov snižoval procentuální podíl dětí ve věku 0 – 14 a naopak se zvyšoval podíl osob ve věku 65 a více let. Procentuální podíl osob ve věku 15 – 65 let se snížil pouze nepatrně. Na všechny tyto trendy může mít vliv několik faktorů. Mezi zásadní patří nízká porodnost a zvýšení střední délky života, s nimiž je spojena změna podílu osob v jednotlivých generacích, a tedy i posun mezi věkovými kategoriemi. Průměrný věk u žen ve SO Holešov je 43,88, u mužů 40,62.

Vývoj počtu obyvatelstva správního obvodu ORP Holešov je zmapován od 60. let 19. století po jednadvacáté století. Skutečnost je způsobena dostupností statistických informací a omezeným počtem historických pramenů. Vývoj věkové struktury obyvatelstva ve správním obvodu ORP Holešov se vyznačuje stárnutím populace. Naopak v České republice se počet obyvatel mírně zvýšil. To je způsobené nárůstem počtu cizinců u nás. SO ORP Holešov má větší hustotu zalidnění než ČR, to je způsobeno především tím, že se jedná o malou jednotku s větší hustotou sídel. Při sčítání v roce 2011 byl počet obyvatel v SO ORP Holešov 21 228, což tvořilo 20,1% podíl na celkovém počtu obyvatel okresu Kroměříž. Ve Zlínském kraji tvořil SO ORP Holešov 3,7% podíl na celkovém počtu obyvatel. V další nadřazené jednotce, v NUTS2 Střední Morava, tvořil SO ORP Holešov už jen 1,8% podíl na celkovém počtu obyvatel této administrativní jednotky. Podíl počtu obyvatel SO ORP Holešov na celé České republice byl jen 0,2 %.

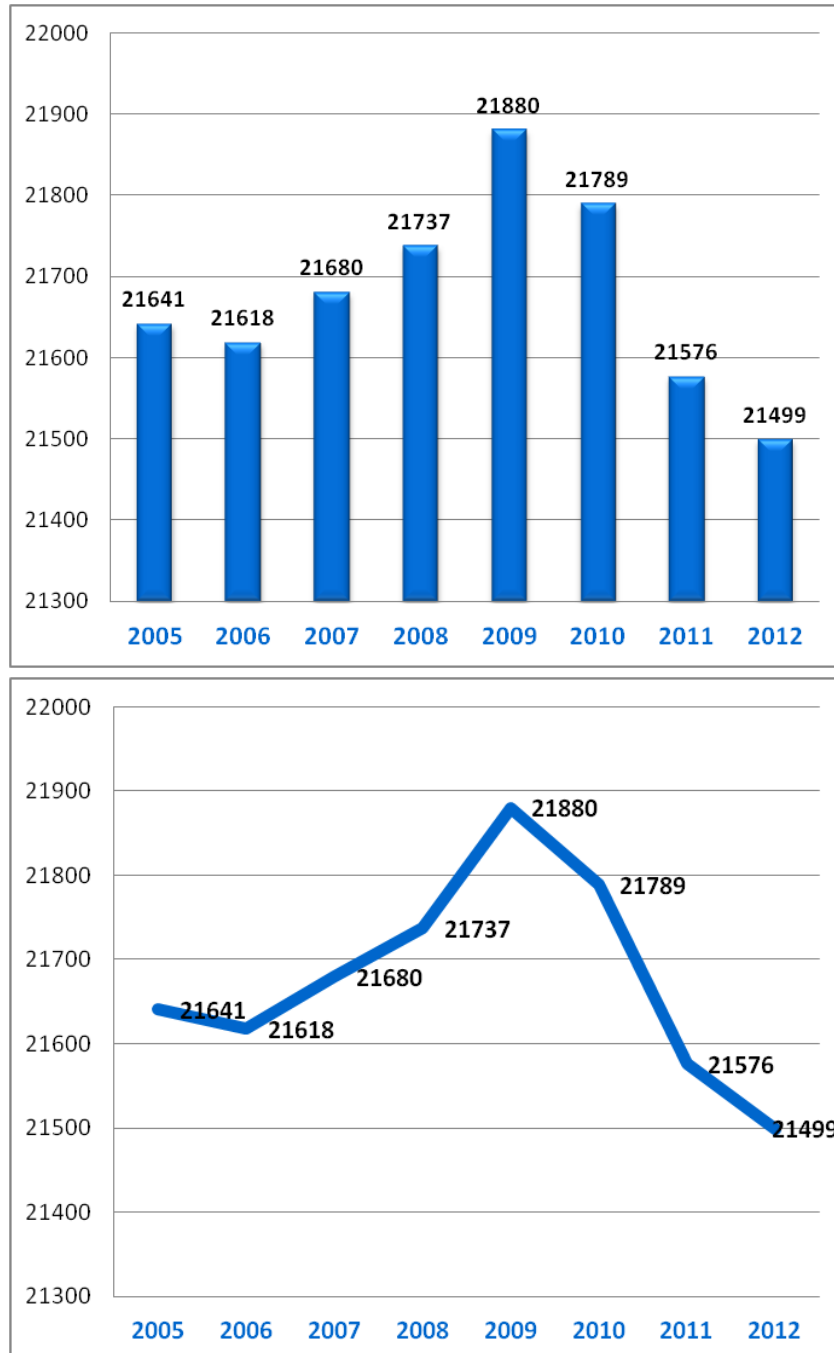
Centrem oblasti je Holešov. SO ORP Holešov má v současnosti 21 105 obyvatel (dle poskytnutých údajů na úseku evidence obyvatel na Městském úřadě v Holešově). Významná pro změnu počtu obyvatelstva ve městě a v regionu je strategická průmyslová zóna „Holešov – letiště“. Tato zóna má rozlohu 360 ha. Podle odhadů se uvádí, že by samotná průmyslová zóna a přidružené služby mohly vytvořit až 12 000 nových pracovních míst. V souvislosti s tím výrazně naroste počet obyvatel města a také okolních obcí. Avšak velký a očekávaný nárůst pracovních míst v souvislosti s dokončením průmyslové zóny se zatím nekoná a v současné době to ani nevypadá, že by do Holešova přišel investor, který by v průmyslové zóně vybudoval 12 000 pracovních míst, jak je uvedené výše.

Mezi nejvýznamnější imigrační proudy patří Zlín, Kroměříž a Bystřice pod Hostýnem. Nejčastěji uváděným důvodem přistěhování byly bytové důvody a zdravotní důvody. Nejvíce se přistěhovávali obyvatelé ve věku 20-35 let.

Tento region díky výstavbě průmyslové zóny a podpoře podnikatelského sektoru zvyšuje počet pracovních míst, což se pozitivně odráží v kladné migraci. Vývoj v tomto regionu pravděpodobně i v budoucnu bude příznivý.

Z makroekonomického pohledu je SO ORP Holešov migračně atraktivním regionem, kde by měla stoupnout jak poptávka po nemovitostech, tak cena nemovitostí.

**Obrázek 2: Celkový počet obyvatel správního obvodu v letech 2005 – 2012**



Zdroj: data ČSÚ, vlastní zpracování

Demografická křivka ve SO Holešov klesá. SO ORP Holešov mělo ke dni 31. 1. 2009 celkově 21 880 obyvatel, což je nejvíce za poslední roky. Nyní ve SO ORP Holešov žije 21 105 obyvatel, to je pokles o 775 občanů. Populační exploze vyvrcholila v 70. letech 20. století. Přírůstek

obyvatel slábl v 80. a 90. století. Mezi lety 1990 až 2001 byla již demografická situace stabilizována, ale od poloviny 90. let minulého století je registrován úbytek obyvatelstva

## B. Občanská a technická vybavenost obcí správního obvodu

**Tabulka 6: Stručná charakteristika školství v území SO ORP Holešov**

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Počet obcí s MŠ	12	52%	3 MŠ v Holešově
Počet obcí se ZŠ jen 1 stupeň	6	21%	
Počet obcí se ZŠ 1 i 2 stupeň	4	11%	3 úplné ZŠ v Holešově
Počet středních škol:	3	5%	
-obory gymnázií	1	5%	
-obory středních odborných škol a praktických škol	1	5%	
-obory středních odborných učilišť a odborných učilišť	1	5%	
Počet základních uměleckých škol	1	5%	
Počet konzervatoří	0	0	
Počet jazykových škol	0	0	
Počet vyšších odborných škol	1	5%	
Počet vysokých škol	0	0	

Zdroj: Vlastní zpracování

V SO ORP Holešov se nachází 6 základních škol neúplných a 4 základní školy úplné. Mateřská škola se vyskytuje ve 12 obcích SO ORP Holešov

**Tabulka 7: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území SO ORP Holešov**

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Veřejná knihovna vč. poboček	18	68%	z toho 6 knihoven v Holešově
Stálá kina	1	5%	

Divadlo	1	5%	1 x amatérské divadlo (6. května Holešov)
Muzeum (včetně poboček a samostatných památníků)	5	10%	4 v Holešově
Galerie (vč. poboček a výstavních sání)	6	15%	4 v Holešově
Kulturní zařízení ostatní	4	5%	3 v Holešově
Středisko pro volný čas dětí a mládeže	1	5%	
Koupaliště a bazény	5	10%	4 v Holešově
-z toho kryté	1	5%	
Hřiště (s provozovatelem nebo správcem)	14	57%	
Tělocvičny (vč. školních)	15	37%	
Stadiony otevřené	2	5%	
Stadiony kryté	0	0	
Zimní stadiony kryté i otevřené	2	5%	
Ostatní zařízení pro tělovýchovu (s provozovatelem nebo správcem)	27	105%	

Zdroj: Vlastní zpracování

**Tabulka 8: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území SO ORP**

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Sdružená ambulantní zařízení	4	5%	
Detašované pracoviště sdruženého ambulantního zařízení	1	5%	
Ambulantní zařízení	4	5%	
Detašované pracoviště ambulantního zařízení	0	0	



Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře pro dospělé	11	5%	11 v Holešově
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře pro děti a dorost	4	5%	4 v Holešově
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře - stomatologa	15	5%	15 v Holešově
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře - gynekologa	3	5%	
Zařízení lékařské péče	5	5%	5 v Holešově
Nemocnice	0	0	
Odborné léčebné ústavy	0	0	
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	1	5%	1 v Holešově
Ostatní lůžková zařízení	3	5%	

Zdroj: Vlastní zpracování

Zdravotnická péče zcela chybí téměř u všech obcí SO ORP Holešov. Je to dáno poměrně malou velikostí obcí a blízkostí zdravotnických zařízení v Holešově, Kroměříži, případně ve Zlíně. Samostatné lékařské ordinace se na našem území nacházejí pouze v Holešově. Do ostatních obcí lékař dojíždí jen ve stanovenou dobu (1x, případně 2x za měsíc). Provozována je tak dětská poradna v Míškovicích, Prusinovicích, Kostelci a ordinace praktického lékaře v Míškovicích, Kostelci u Holešova. Většina běžných zdravotnických služeb je soustředěna v Holešově. Kromě základní zdravotní péče je zde i řada specialistů, veterinární ordinace (5x), lékárny (5x) a zdravotnická dopravní služba. Sociálně zdravotní péče je poskytována v Holešově Centrem pro seniory (dříve Domov důchodců Holešov), čtyřmi domy s pečovatelskou službou a Domem seniorů v Kostelci u Holešova. Pečovatelská služba je na území SO ORP Holešov zajišťována Charitou Holešov. Občanům je v rámci sociálních služeb k dispozici Klub důchodců a Denní stacionář pro seniory v Centru pro seniory. Další organizace působící v sociální oblasti v Holešově jsou Sdružení zdravotně postižených Holešovska, Kontaktní centrum "Plus" zabývající se protidrogovou prevencí a poskytováním služeb drogově závislým a jejich blízkým.

### C. Ekonomická situace území, struktura ekonomiky území a trh práce

**Tabulka 9: Ekonomická aktivita obyvatel území SO ORP Holešov**

		<b>Celkem</b>	<b>muži</b>	<b>ženy</b>
<b>Ekonomicky aktivní celkem</b>		10634		
<b>v tom:</b>	<b>Zaměstnaní</b>			
	z toho podle postavení v zaměstnání	zaměstnanci		
		zaměstnavatelé		
		pracující na vlastní účet		
	ze zaměstnaných	pracující důchodci	223	
		ženy na mateřské dovolené	213	213
<b>Nezaměstnaní</b>		808		
<b>Ekonomicky neaktivní celkem</b>		10906		
<b>z toho</b>	nepracující důchodci		5115	
	žáci, studenti, učni		3660	
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou				

Zdroj: ČSU, vlastní zpracování

Ve SO ORP Holešov je podíl ekonomicky neaktivního obyvatelstva vyšší než podíl obyvatelstva ekonomicky aktivního, zatímco v České republice je stále vyšší podíl obyvatelstva ekonomicky aktivního. To je způsobeno právě starším věkem populace ve SO ORP Holešov v porovnání s celou Českou republikou. Z hlediska nezaměstnanosti se SO ORP Holešov řadí v porovnání s nadřazenými (Zlínský kraj) území s nejnižším podílem nezaměstnaných osob. Ekonomicky aktivní obyvatelstvo na Holešovsku je nejvíce zaměstnáváno v sekundéru.

**Tabulka 10: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání**

<b>Vyjíždějící do zaměstnání a škol</b>			<b>Celkem</b>
<b>Vyjíždějící celkem</b>			7 195
<b>v tom</b>	<b>vyjíždějící do zaměstnání</b>		5 143
	<b>v tom</b>	v rámci obce	
		do jiné obce okresu	
		do jiného okresu kraje	
		do jiného kraje	
		do zahraničí	
<b>vyjíždějící do škol</b>		2 052	

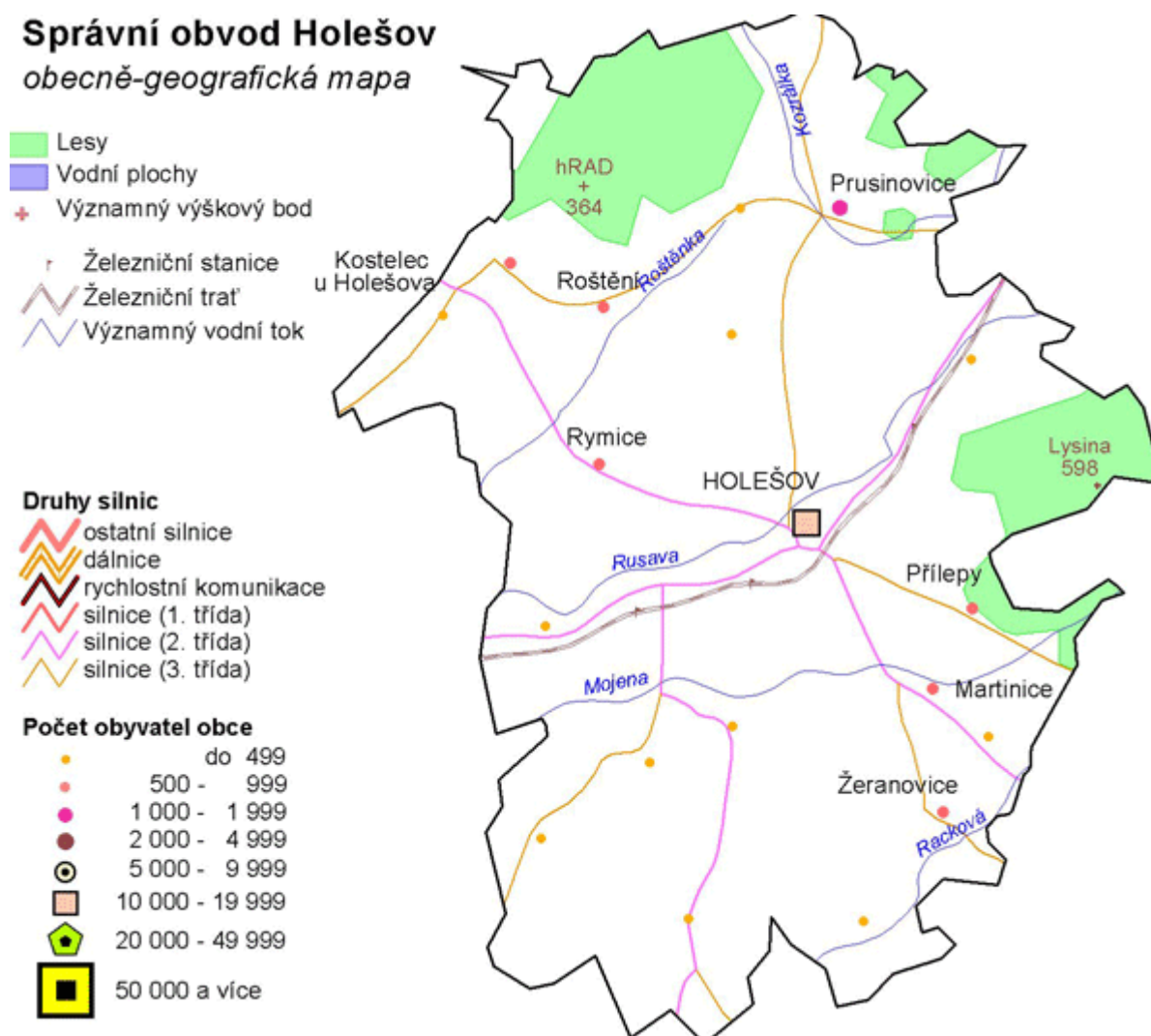
	v tom	v rámci obce	
		mimo obec	

Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování

Město Holešov je největší obcí ve SO ORP Holešov, proto plní funkci dojížděkového centra. Největší dojíždka do střediska obvodu je z obcí Prusinovice. Nejčastějším cílem pracovní vyjíždky je město Zlín. Obec Kurovice má hlavní vyjíždkový směr na Otrokovice. Druhým nejčastějším cílem pracovní vyjíždky je Kroměříž a Hulín.

Dojíždějíciho obyvatelstva je celkem 7195, z toho 5143 dojíždí do zaměstnání a 2052 osob jsou dojíždějíci studenti do škol.

Obrázek 3: Správní obvod Holešov - obecně - geografická mapa



Zdroj: ČSÚ

Správní obvod obce s rozšířenou působností Holešov patří v rámci České republiky z hlediska ekonomické vyspělosti mezi průměrné oblasti. Mezi nejvýznamnější průmyslová odvětví patří průmysl potravinářský, elektrotechnický, textilní a nábytkářský. Právě nábytkářský průmysl má v SO ORP největší tradici, protože většina firem zde navazuje na tradici slavné značky TON. Ve městě Holešov se vyrábí i bonbóny pod značkou Nestlé. Blízkost větších měst Zlína a Kroměříže zapříčiňuje, že do těchto měst dojíždí denně za prací mnoho lidí z obcí SO ORP Holešov. Území SO ORP Holešov spadá do řepařsko-pšeničné výrobní oblasti. Je tedy vhodné pro pěstování plodin a velkou část území tím pádem zabírá zemědělská půda.

**Tabulka 11: Charakteristika domácností**

Hospodařící domácnosti podle typu				Hospodařící domácnosti
<b>Hospodařící domácnosti celkem</b>				<b>8 350</b>
v tom:	tvořené 1 rodinou			
	v tom	úplné	bez závislých dětí	<b>celkem úplných - 5227</b>
			se závislými dětmi	
		neúplné	bez závislých dětí	<b>celkem neúplných 944</b>
			se závislými dětmi	
	tvořené 2 a více rodinami			
	domácnosti jednotlivců			<b>2 088</b>
	vícečlenné nerodinné domácnosti			<b>92</b>

Zdroj: ČSÚ

Dle poskytnutých dat vyplývá, že v SO ORP Holešov je hospodařících domácností celkem 8350.

**Tabulka 12: Charakteristika nezaměstnanosti v území ORP**

NEZAMĚŠTNANOST	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Evidování uchazečů o zaměstnání	1028	1039	1068	906	723	676	1175	1096	1022	
z toho (%):										
občané se zdravotním postižením	13,5	14,1	13,9	12,8	14,4	13,9	9,7	12,5	14	
z toho (%):										

absolventi	19,9	11	9,1	9,2	9,1	10,1	9,4	7,6	9,6	
z toho (%):										
osoby s délkou evidence nad 12 měsíců	26,8	33	33,7	36,1	27,9	19,2	16,3	25,5	26,1	
Volná pracovní místa	47	121	133	229	362	344	98	15	32	
Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	21,9	8,6	8	4	2	2	12	73	31,9	
Míra nezaměstnanosti (%) za ORP	9,67	9,77	9,33	7,85	6,18	5,96	10,8	10,03	9,17	

Zdroj: ČSÚ

Dle poskytnutých údajů ze statistického úřadu nezaměstnanost od roku 2003 do roku 2006 měla převážně stoupající tendence. Od roku 2006 se počet evidovaných nezaměstnaných snížil pod 1000 uchazečů. Výjimka je rok 2009, kde nezaměstnanost ve SO ORP Holešov byla nejvyšší (1175 evidovaných uchazečů o zaměstnání). Největší nezaměstnanost se vyskytla v roce 2009, kde i v celorepublikových číslech byla nezaměstnanost celkově vyšší než za poslední léta.

**Tabulka 13: Charakteristika trhu práce v území ORP**

<b>EKONOMICKÉ SUBJEKTY SE SÍDLEM NA ÚZEMÍ ORP</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Ekonomické subjekty celkem (podle Registru ek. subjektů)	4 005	4 032	4 058	4 109	4 159	4 229	4 214	4 310	4 386	4 504
fyzické osoby celkem	3 434	3 433	3 422	3 435	3 452	3 494	3 447	3 516	3 579	3 672
z toho zemědělství podnikatelé	278	274	272	228	232	236	88	88	91	90
vyjádření v %	8%	8%	8%	7%	7%	7%	3%	3%	3%	2%
právnícké osoby celkem	4 005	4 032	4 058	4 109	4 159	4 229	4 214	4 310	4 386	4 504
z toho obchodní společnosti	211	231	253	276	295	313	333	330	331	353
vyjádření v %	5%	6%	6%	7%	7%	7%	8%	8%	8%	8%
<b>Podíl ekonomických subjektů podle vybraných odvětví ek. činnosti (%)</b>										
zemědělství, lesnictví a rybářství	8,6	8,4	8,6	7,8	8,0	7,9	4,7	4,8	4,8	4,9
průmysl celkem	19,5	19,8	20,0	19,8	19,3	18,8	19,1	18,6	18,1	17,7
stavebnictví	12,7	13,0	13,1	12,9	13,1	13,1	13,4	13,8	13,8	13,8
velkoobchod, maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	31,0	30,0	29,1	29,7	29,6	29,1	27,6	26,5	25,0	24,3

Zdroj: ČSÚ

Situace na trhu práce je v obvodu SO ORP Holešov srovnatelná s republikovou mírou nezaměstnanosti. Míra registrované nezaměstnanosti klesá v posledních letech má převážně stagnující tendence.

Míra nezaměstnanosti ve Zlínském kraji dosáhla k 31. 5. 2011 hodnoty 8,93%. V okrese Kroměříž město Holešov, Bystřice pod Hostýnem nebo Kroměříž dosahují míry nezaměstnanosti v průměru 9,68%. V porovnání s minulými roky zaznamenáváme nárůst nezaměstnanosti ve Zlínském kraji o 2,93%, v Holešově o 2,31% a v ostatních městech našeho okresu o 2,69%.

#### **D. Doprava**

Okresem Kroměříž prochází dálnice D1, rychlostní silnice R55 a silnice I. třídy I/47, I/50 a I/55. V současné době je ve výstavbě první úsek z Hulína do Fryštáku s napojením Zlína. Tento úsek získal územní rozhodnutí v roce 2005 a stavební povolení v roce 2006. Stavba byla zahájena 30. září 2008 a úsek by měl být uveden do provozu v srpnu 2017. Rychlostní komunikace by měla přispět k lepší dopravní dostupnosti kraje a zlepšit dopravní napojení se Slovenskou republikou.

Územím SO ORP Holešov prochází železniční trať č. 303, která vede z Kojetína přes Hulín, Holešov a Bystřici pod Hostýnem do Valašského Meziříčí. Na území obvodu ORP má čtyři stanice (Třebětice, Holešov, Dobrotice, Jankovice).

Jihovýchodní obchvat Holešova, který je označen jako silnice II/490, propojuje silnici II/438, která směřuje do Holešova od Bystřice pod Hostýnem s okružní křižovatkou na okraji holešovské průmyslové zóny a silnicí směřující do Zlína. Jde o zcela novou silnici postavenou na „zeleňé louce“. Je dlouhá 3,8 kilometru. Součástí obchvatu je i nadjezd přes železniční trať s násypy nad okolním terénem.

Obchvat vyloučí ze středu města tranzitní doprava ve směru Zlín - Bystřice pod Hostýnem. Ještě výraznějšího efektu bude dosaženo po realizaci rychlostní komunikace R49 v úseku Hulín - Holešov, kdy bude vyloučena ze středu města i tranzitní doprava ve směru Hulín - Bystřice pod Hostýnem.

V posledních letech byly provedeny rekonstrukce komunikací na průtahu obcemi Míškovice, Prusinovice, Rymice, Třebětice a úsek Holešov-Všetuly - Třebětice, které podstatně přispěly k plynulejšímu a bezpečnějšímu provozu v těchto obcích. Technický stav ostatních komunikací však vykazuje značné nedostatky. Mezi nejčastější patří poškozená konstrukce vozovky, nevy-

hovující směrové a výškové uspořádání v obcích, scházející nebo neúplně vybudované chodníky, nedostatečné rozhledové poměry na křižovatkách a malé směrové oblouky. K jevům, které mají negativní vliv na bezpečnost provozu na těchto komunikacích, patří také problematická zimní údržba silnic a nedostatečné letní vyžínání příkop lemujících komunikace.

V SO ORP Holešov je dopravní dostupnost zajišťována především hromadnou autobusovou přepravou a to zejména firmami: KRODOS a. s. Kroměříž , ČSAD Vsetín a. s., a CONNEX Morava a. s. Ostrava. Vzhledem k tomu, že je občanská vybavenost a nabídka pracovních možností v obcích minimální, jsou občané nuceni dojíždět za prací i službami do blízkých center (zejména do Holešova, Kroměříže, Zlína a Přerova). V ranních a odpoledních hodinách je počet autobusových spojení poměrně vyhovující. Jako nedostačující se jeví dopravní dostupnost ve večerních hodinách, zejména v návaznosti na dojížděku obyvatel jednotlivých obcí do zaměstnání (resp. ze zaměstnání). V této souvislosti by bylo vhodné ve večerních hodinách posílit autobusové spojení.

S rozvojem motorismu narůstají požadavky na vybudování nových ploch pro parkování vozidel. Největší deficit těchto ploch vykazuje město Holešov. Účelové komunikace v jednotlivých obcích jsou důležité z hlediska zachování prostupnosti krajiny, přístupnosti pozemků, ale i z hlediska rekreačního a v posledních letech i z hlediska prudce se rozvíjející cykloturistiky.

#### **E. Těžba nerostných surovin, průmyslová výroba a stavebnictví, řemesla a jiné drobné podnikatelské aktivity, komerční služby a maloobchodní sféra, inovace**

Nerostné suroviny se na území SO ORP Holešov vyskytují jen ve velmi malé míře. V k.ú. Žopy se nachází naleziště cihlářské hlíny, v k. ú. Žeranovice chráněné ložiskové území stanovené rovněž pro cihlářskou surovinu, které zasahuje i na k.ú. Lehotice. Jako stavební kámen pro místní účely otevřeny a těženy hrubolavicovité pískovce soláňského souvrství a rusavských vrstev četnými malými lomy, dnes opuštěnými (často zavezeny komunálním odpadem). Z hlediska půdního typu převažují v nížinné části SO ORP degradované černozemě na spraši, lužní černozemě na spraši a nivní glejové půdy. V okrajových částech mikroregionu se vyskytují hnědozemě na spraši a ilimerizované hnědozemě. Průmyslová výroba v SO ORP Holešov je nejvýrazněji zastoupena v oblasti dřevařské, nábytkářské, pletárenské a potravinářské. Důležitým jevem v SO ORP Holešov je, že zde vznikla průmyslová zóna. Její celková rozloha činí 360 hektarů, základní technická a dopravní infrastruktura byla dokončena na konci roku 2009. Pro

investory jsou připraveny pozemky o rozloze od 0,5 hektaru. Holešovská zóna těží z dobrého dopravního napojení, komplexní technické připravenosti a zázemí v podobě kvalifikované pracovní síly. Proces obsazování byl zahájen v roce 2010. Podle studie, zpracované předními českými ekonomy Petrem Zahradníkem a Janem Jedličkou, přispěje Strategická průmyslová zóna Holešov k zvýšení zaměstnanosti, vyrovnání rozdílů mezi průměrným výdělkem v regionu a České republice, zvýšení podílu kraje na hrubém domácím produktu či zlepšení dopravní infrastruktury v celém regionu a zkvalitnění občanské vybavenosti v okolí zóny.

Největší počet ekonomických subjektů je zastoupen v odvětví obchod, opravy motorových vozidel a spotřební zboží. Dalším nejpočetnějším odvětvím je průmysl a stavebnictví.

Rozvojem soukromého podnikání nově vznikla řada malých a středních firem především v nevýrobní sféře, v průmyslu a ve stavebnictví. V období 2001-2006 došlo ke 43% nárůstu počtu ekonomických subjektů majících sídlo v některé z obcí ORP Holešov. Rozvojový potenciál SO ORP Holešov zvyšuje zejména plánovaná výstavba rychlostní komunikace R49 a příprava průmyslové zóny v lokalitě Letiště Holešov.

Největší koncentrace služeb na území SO je ve městě Holešov. Jsou zde soustředěny jak služby prodejní (zejména potraviny, průmyslové zboží, obuv, textil atd.), tak ostatní (pojišťovnictví, bankovníctví, zdravotnictví, lékárny, pečovatelská služba, veterinární lékaři, technické služby aj.). Prodejní služby jsou z obcí postupně vytěsňovány. Je to dáno blízkostí města Holešova, i ostatních center - Kroměříž, Zlín a Přerov a zejména rychlým růstem prodejen tzv. supermarketů, které postupně maloobchodní prodej redukují. Ve všech obcích SO ORP Holešov je zachován prodej potravin případně smíšeného zboží kromě obce Bořenovice. Pouze ve 2 obcích je prodej jiného zboží a to v Prusinovicích (prodejna obuvi a textilu) a Martinicích (prodejna obuvi). Ve většině obcí je holičství a kadeřnictví. Z dalších služeb jsou v obcích zastoupeny zejména autoopravny (Roštění, Míškovice, Martinice, Prusinovice), stolařství (Míškovice, Martinice, Prusinovice), v Roštění je pekárna a v Kostelci u Holešova výroba nábytku a zámečnictví.

## **F. Ekologická situace a ochrana životního prostředí, zemědělství a lesnictví**

Na území SO ORP Holešov nejsou prováděna pravidelná měření a vyhodnocování znečišťujících látek v ovzduší.



Na základě sledování kvality ovzduší a dalších výpočtů z dat za rok 2005 patří území spadající pod stavební úřad Městského úřadu Holešov do oblastí se zhoršenou kvalitou ovzduší, kdy je překročen imisní limit pro tuhé znečišťující látky. Imisní zatížení polévatým prachem má rostoucí tendenci, která je vyvolána tzv. sekundární prašností z cest.

Samotný SO ORP Holešov patří k území s podprůměrnou produkcí emisí v rámci zlínské aglomerace. Hlavními producenty emisí do ovzduší jsou TON – ENERGO a.s., Zlínské cihelny s.r.o. a Mopas a.s. U emisí vznikajících ze zemědělské činnosti je nutno konstatovat, že zemědělské podniky postupně podávají žádosti o schválení Plánu zavedení zásad správné zemědělské praxe, jehož uplatňováním dojde ke snižování emisí amoniaku.

Zemědělská, především rostlinná výroba, má velké části v SO ORP Holešov velmi příznivé podmínky zejména díky vysoké kvalitě půdy. O významu zemědělské výroby svědčí i skutečnost, že zemědělská půda tvoří 76,14 % celkové rozlohy SO ORP Holešov. K obcím s největším podílem zemědělské půdy patří Třebětice (92,54%), Rymice (91,86%). Naopak nejmenší podíl zemědělské půdy má Kostelec u Holešova (39,15%). Celé území SO ORP Holešov se nachází v oblasti Holešovské plošiny, kde jsou výborné podmínky pro intenzivní rozvoj zemědělství. Zemědělství, tak jako průmysl, procházelo v porevolučním období přestavbou z hlediska územního, výrobního i ekonomického.

Do východní části území k. ú. Žopy a Přílepy zasahuje Přírodní park Hostýnské vrchy. Dále se na území SO ORP Holešov nachází maloplošná chráněná území (části přírody chráněné dle zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny), kterými jsou:

- Přírodní památka Dubina, k. ú. Prusinovice, výměra 0,7553 ha,
- habrodubový lesík s výskytem teplomilných rostlin včetně ohrožených druhů
- přírodní památka Kurovický lom, k. ú. Kurovice, výměra 15,121 ha, geologicky a paleontologicky významná lokalita s výskytem zvláště chráněných druhů obojživelníků a plazů

Z přírodního hlediska obohacuje území 6 památných stromů :

- v k. ú. Dobrotice hrušeň planá (na Hradisku) a Lípa Na Pomezí ( v obci na travnaté ploše)
- v k. ú. Holešov líska turecká (ve Smetanových sadech) a buk lesní červený (v parku u zámku)
- v k. ú. Žeranovice lípa srdčitá (torzo stromu u silnice Holešov - Žeranovice s novou „náhradní“ lípou)
- v k. ú. Žopy Lípa U Kapličky (v travnaté ploše na začátku Žop)

- v k. ú. Třebětice buk U Mlýna (u samoty mezi Alexovicemi a Ludslavicemi)
- v k. ú. Kostelec u Holešova dub Král lesa uprostřed Kosteleckého lesa.

Městský úřad Holešov jako pověřený obecní úřad zaregistroval na území ORP Holešov i dva významné krajinné prvky - VKP (§ 6 zákona), kterými jsou:

- v k. ú. Prusinovice VKP Skala (geologicky zajímavá lokalita – umělý odkryv neogenních sedimentů s výskytem zvláště chráněných druhů obojživelníků a plazů)
- v k. ú. Dobrotice VKP Hrubé louky (cenná lokalita polo-přirozeného ekosystému extenzivních luk s významným výskytem zvláště chráněných druhů rostlin a živočichů)
- v k. ú. Holešov VKP hrušňový sad (charakteristický starý hrušňový sad v centru města)

Podle nové legislativy přibyla v ORP Holešov i evropsky významná lokalita – Kurovický lom. Nejbližší tzv. ptačí oblast „Hostýnské vrchy“ do našeho mikroregionu nezasahuje.

Má-li se krajina v SO ORP Holešov v budoucnu měnit v harmoničtější, je třeba učinit řadu kroků. V tomto smyslu je třeba podporovat opatření typu vhodných výsadeb (např. dle navrženého ÚSESu), protierozních opatření, zřizování nových přírodě blízkých vodních ploch apod. Krajina Holešovska trpí výraznou absencí zeleně i vodních ploch ve volné krajině, na části území – např. k. ú. Kostelec u Holešova, Rymice je možné pozorovat projevy větrné eroze. Vodní erozí je nejvíce ohroženo území města Holešova, Bořenovice, Roštění a Žeranovice. V nejvíce postižených místech je třeba radikální změny v hospodaření, realizovat komplexní pozemkové úpravy ve vazbě na ÚSES. Na realizaci řady opatření je možné čerpat dotace z nejrůznějších zdrojů.

#### **G. Technická infrastruktura (elektroenergetika, plynárenství, teplárenství, dálkovody, telekomunikace, vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu, odpadové hospodářství, vodní hospodářství, ochrana před povodněmi a živelními pohromami)**

Technická infrastruktura zahrnuje zejména dopravní a technickou infrastrukturu tj. vodovody, kanalizace, čistírny odpadních vod, plynovody, rozvody el. energie, komunikace, komunikační sítě, ale také veřejné osvětlení, místní rozhlas aj. Rozvoj oblasti technické infrastruktury přímo podmiňuje ekonomický rozvoj SO ORP Holešov a také rozvoj sociálních podmínek obyvatel v tomto území. Je také důležitým faktorem pro stabilizaci příp. nárůst obyvatelstva jednotlivých obcí. Navrhovaný rozvoj technické infrastruktury má přispět k postupnému odstraňování sou-

časného stavu negativních vlivů této oblasti na celkovou úroveň našeho území vytvořit tak předpoklad pro potřebný a trvale udržitelný rozvoj území.

Všechny obce SO ORP Holešov jsou elektrifikovány. Elektrifikace započala ve 20. letech 20. století. Plynofikace zemním plynem je provedena ve všech obcích SO ORP Holešov kromě obce Bořenovice. V této obci je proveden rozvod plynu, avšak zásobování je propanbutanem z lokálního zásobníku o kapacitě 25m<sup>3</sup>, který je v majetku obce. Výhledově obec počítá napojením na zemní plyn z Tučap. Z ekologických důvodů je ve všech obcích preferováno spalování zemního plynu místo tuhých paliv, ovšem ekonomická situace v mnohých domácnostech vede spíše k návratu využívání tuhých paliv, a tím negativního ovlivňování životního prostředí.

Centrální zásobování teplem existuje pouze ve městě Holešově. U ostatních obcí je zásobování teplem řešeno domovními, případně objektovými kotelny, u rozptýlené a bytové výsadby ústředním vytápěním a lokálními topidly. Jako palivo je používá zemní plyn, dřevo, elektrická energie, hnědé uhlí a koks.

Vývoj vodního hospodářství je po roce 1989 výrazně poznamenán dynamickým nárůstem tržních cen vody. Vodními zdroji pro zásobování území jsou místní studny v obcích, skupinový vodovod Holešov, vodní toky jako povrchové zdroje užitkové vody. Vlastní zásobování vodou se realizuje prostřednictvím veřejných vodovodů.

Ve SO ORP Holešov má pouze město Holešov kanalizaci napojenou na čistírnu odpadních vod (ČOV Všetuly). Z účelového hlediska je kanalizace rozlišována na dešťovou, splaškovou a jednotnou. ČOV je kanalizačním sběračem napojena obec Přílepy. Ostatní obce čistírnu odpadních vod nemají. Problematiku odpadních vod řeší i Plán rozvoje vodovodů a kanalizací Zlínského kraje, který je pro obce vázaný.

Tak jako v celé České republice i ve SO ORP Holešov se projevuje nárůst komunálního odpadu. Svoz a ukládání domovního odpadu je zajišťován Technickými službami, s.r.o., na skládku do Bystřice pod Hostýnem téměř ze všem obcí SO ORP Holešov. Pouze odpad ze Žeranovic je odvážen touto firmou na skládku Suchý důl Zlín a z Přílep Technické služby Zlín s.r.o. Sběr tuhého komunálního odpadu je v obcích prováděn do popelnicových nádob či kontejnerů, které jsou v pravidelných intervalech odváženy. Tříděný odpad (sklo, papír, pet láhve) si rovněž zajišťuje každá obec samostatně. Pouze město Holešov má vybudovaný sběrný dvůr. V některých obcích je stále ještě problémem přetrvávání černých skládek. Jedná se o skládky, kde ukládání odpadů již není povoleno, avšak navážení odpadů neustále probíhá.

Povodňovou ochranu ve SO ORP Holešov vyhláší a odvolává povodňová komise obce s rozšířenou působností Holešov. Povodňová komise SO ORP Holešov je vždy svolána do budovy Městského úřadu Holešov, Masarykova 628, do kanceláře jejího předsedy. První stupeň povodňové aktivity v rámci správního obvodu Městského úřadu Holešov může dojít při jarním tání a při přívalových deštích. Podle zákona č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů, v platném znění (vodní zákon) a zákonem 240/2000 Sb., o krizovém řízení a změně některých zákonů, v platném znění (krizový zákon) je vlastníkům, správcům i uživatelům nemovitostí na vodních tocích, nebo v zátopových územích, jakož orgánům měst a obcí, uložena povinnost zpracovat přípravu ochrany před povodněmi do vlastních povodňových plánů. Za SO ORP Holešov platný povodňový plán vypracovala: Ing. Hana Vedrová (r. 2003), (aktualizace v roce 1.1.2015).

## **H. Rekreační, památky a cestovní ruch**

Ve SO ORP Holešov se nachází řada nemovitých kulturních památek převážně z barokní doby, ale zastoupení zde mají také památky z doby gotiky, renesance, památky židovského stavitelství, architektura 1. poloviny 20. století či příklady lidového stavitelství. Rovněž se zde nachází dvě plošně památkově chráněná území Městská památková zóna Holešov (od roku 1990, prezentace historického jádra města) a Vesnická památková rezervace Rymice – Hejnice (od roku 1995, prezentace lidového stavitelství Hané).

Z množství nemovitých kulturních památek mají po kulturní a turistické stránce největší význam následující objekty: Profánní architektura - gotická tvrz v Kurovicích – v soukromých rukou, částečně se počítá s využitím pro muzejní účely - renesanční tvrz v Rymicích – využito pro expozici Muzea Kroměřížska - raně barokní zámek v Holešově – prochází rekonstrukcí, v plánu je kulturně společenské centrum města Holešova i mikroregionu - neogotický zámek v Přílepicích - v současnosti bez využití - romantizující zámek v Žeranovicích – sídlí zde obecní úřad, část objektu slouží jako restaurace Lidové stavitelství - objekty na území Vesnické památkové rezervace Rymice – Hejnice – zastoupeno obydlí prostých domkařů, obydlí a dílna sedláře a kováře, větrný mlýn apod. - dům čp. 185 a 183 (Zemanova kovárna) v Holešově – Zemanova kovárna součástí prohlídkového okruhu města Holešov, možná ukázka kovářského řemesla Církevní architektura - barokní kostel Nanebevzetí Panny Marie v Holešově s významnou Černou kaplí - barokní kostel sv. Anny v Holešově - konstruktivistický kostel sv. Antonína v Míškovicích od architekta F. Gahury - farní kostel sv. Kateřiny v Prusinovicích z roku 1601 - kostel sv.

Kunhuty v Kurovicích - kostel sv. Petra a Pavla v Kostelci u Holešova - kostel sv. Bartoloměje v Rymicích - velké množství poklon, božích muk a kapliček rozmístěných v terénu, což je pro české země typickým prvkem Židovské památky - Šachova synagoga z roku 1560 - židovský hřbitov. Z uvedených památek má největší nadregionální význam zámek s parkem v Holešově a Šachova synagoga.

Zámek je raně barokní dvoupatrový objekt, který dal roku 1650 postavit hrabě Jan z Rottalu podle návrhu vídeňského architekta Filiberta Lucheseho. Zámek má tradiční uzavřenou čtyřkřídlovou dispozici kolem vnitřního dvora s polygonálními nárožními věžemi. Velmi hodnotný je také přiléhající zámecký park, tvořený zahradou francouzského typu a bažantnicí. Působivým prvkem zahrady je vodní systém kanálů, který symbolizuje Neptunův trojzubec. Komplex zámecké zahrady v Holešově patří rozlohou 62 ha výstavbou k nejvýznačnějším na Moravě. Působivý vodní systém symbolizuje Neptunovo žezlo - Trojzubec. Návštěvníci si mohou všimnout, že když se postaví do osy prostředního ramene trojzubce v zadní části parku, zjistí, že špička zámecké věže leží s věží farního kostela na náměstí v přímce totožné s osou trojzubce. Šachova synagoga byla vystavěna v roce 1560 a jedná se o samostatně stojící budovu nepravidelného obdélníkového půdorysu. Unikátní je v této synagoze hlavně interiérová výzdoba polského typu. Po její rekonstrukci v šedesátých letech zde byla instalována expozice Židé a Morava, ta se zde nachází dodnes. Atraktivnost tohoto regionu lze zvýšit napojením na turisticky navštěvovanější Kroměříž (arcibiskupský zámek a zahrady zapsané na seznamu památek UNESCO) či Hostýnské vrchy (Sv. Hostýn, turistické a cykloturistické trasy). Byla by možná i návaznost na unikátní architekturu baťovského Zlína.

Území Holešovska nepatří k příliš turisticky přitažlivým regionům zejména díky tomu, že postrádá výrazné atraktivity pro turisty a to i přesto, že v Holešově i ostatních obcích je řada významných památek zapsaných v Seznamu nemovitých památek ČR a spousta dalších památek místního významu. Potenciál území, zejména krajinný ráz, kulturní i přírodní zajímavosti, lidová architektura (areál památek lidového stavitelství východní Hané v Rymicích), blízkost turistických center (Hostýnské vrchy, Hostýn, Kroměříž) však lze využít i k dlouhodobé rekreaci. Mezi stěžejní památku ve SO ORP Holešov bezesporu patří zámek v Holešově, který je využíván ke kulturním a společenským akcím.

### 2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území

Následující tabulka uvádí počty obcí s platným územním plánem a strategickým plánem (programem rozvoje obce nebo jiným koncepčním dokumentem řešící rozvoj) v rámci správního obvodu ORP Holešov.

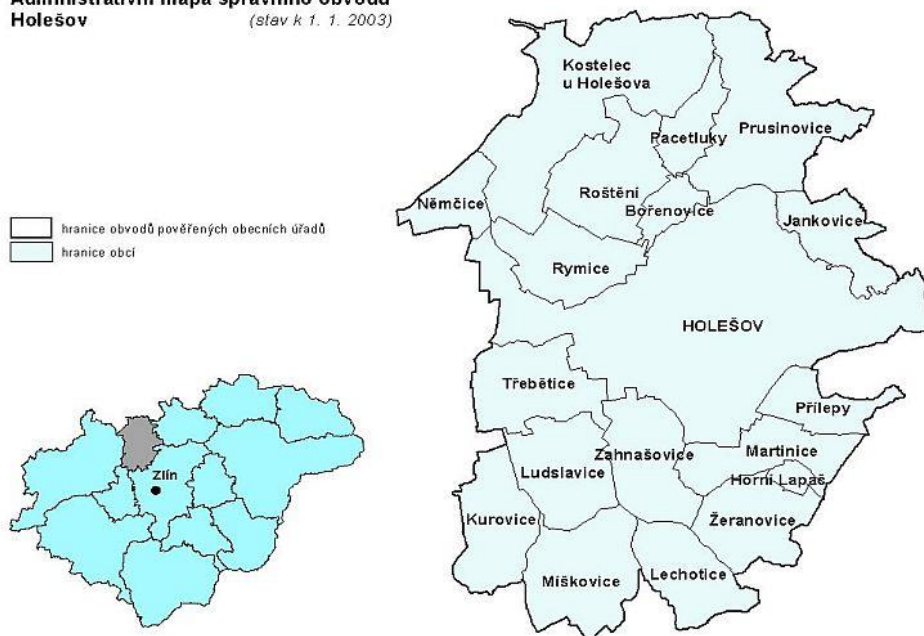
**Tabulka 14: Územní a strategické plánování**

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu obcí	Komentář
Počet obcí s platným územním plánem	19	100%	Všechny obce v naší ORP Holešov mají platný územní plán.
Počet obcí s plánem v přípravě	0	0	
Počet obcí se strategickým plánem (nebo programem rozvoje obce)	19	100%	Strategický plán mikroregionu Holešovsko dostupný na: <a href="http://www.holesov.cz/okoli-mesta/obce-mikroregionu/strategicky-plan-mikroregionu">http://www.holesov.cz/okoli-mesta/obce-mikroregionu/strategicky-plan-mikroregionu</a>

Zdroj: Vlastní zpracování

**Obrázek 4: Administrativní mapa správního obvodu Holešov**

**Administrativní mapa správního obvodu Holešov**  
(stav k 1. 1. 2003)



Zdroj: ČSÚ

Novým nástrojem územního plánování jsou od 1. 1. 2007 tzv. územně analytické podklady obce s rozšířenou působností (dále jen "ÚAP"). ÚAP pořizují příslušné úřady územního plánování pro své správní obvody v podrobnosti a rozsahu nezbytném pro pořizování územních plánů a regulačních plánů a krajské úřady pro území kraje v podrobnosti a rozsahu nezbytném pro pořizování zásad územního rozvoje.

Tento nástroj územního plánování byl v podmínkách SO ORP Holešov realizován s využitím prostředků strukturálních fondů EU – Integrovaného operačního programu.

Na území správního obvodu ORP Holešov byla od všech poskytovatelů průběžně shromažďována data již v průběhu r. 2007 v souladu se zákonem a následně předávána firmě T - Mapy spol. s.r.o. ke zpracování. S využitím prostředků strukturálních fondů, v rámci Integrovaného operačního programu v rámci oblasti intervence 5.3 a) - MODERNIZACE A ROZVOJ SYSTÉMŮ TVORBY ÚZEMNÍCH POLITIK byla data nejen digitálně zpracovat, ale i převedena do požadovaného datového formátu a také umístěna na mapový portál Zlínského kraje. Aktualizace dat ÚAP a RURÚ probíhá v pravidelných dvouletých cyklech. Poslední z nich proběhla v r. 2012. Jejich pořizování vyplývá ze zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (dále jen "Stavební zákon").

Z územního plánování na úrovni obcí (územní plány jednotlivých obcí), kraje (Zásady územního rozvoje) a státu (Politika územního rozvoje) plynou následující významná omezení, příležitosti či limity.

Limity jsou zahrnuty ve schválených územních plánech. Viz odkaz:

- <http://www.holesov.cz/mestsky-urad/odbor-uzemniho-planovani-a-stavebniho-radu/uzemne-planovaci-dokumentace-schvalena>,
- <http://www.holesov.cz/mestsky-urad/odbor-uzemniho-planovani-a-stavebniho-radu/uzemne-planovaci-dokumentace-rozpracovana>.

Vnější další vazby území na regionální a nadregionální úrovni, případně příhraniční spolupráce:

- <http://www.mmr.cz/cs/Stavebni-rad-a-bytova-politika/Uzemni-planovani-a-stavebni-rad>,
- <http://www.holesov.cz/mestsky-urad/odbor-uzemniho-planovani-a-stavebniho-radu/uap>,

- <http://www.juap-zk.cz/>.

V České republice je strategické plánování území stanoveno jako nástroj pro plánování a řízení obce v zákoně č. 128/2000 Sb., 129/2000 Sb., a zejména v zákoně o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb.

Další související zákony:

- zákon č. 183/2006 Sb. o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon) a s ním souvisejících a prováděcích předpisů,
- zákon č. 184/2006 Sb. o odnětí nebo omezení vlastnického práva k pozemku nebo ke stavbě (zákon o vyvlastnění), v aktuálním znění,
- zákon č. 500/2004 Sb. správní řád, v platném znění.

## 2.1.4. Aktéři regionálního rozvoje

Následující tabulka popisuje stručně klíčové aktéry rozvoje území správního obvodu.

**Tabulka 15: Popis klíčových aktérů**

Název údaje	Počet aktérů toho druhu	Komentář
Město Holešov	1	Město Holešov je přirozeným centrem území. Je tzv. pověřenou obcí III. stupně a nejen správním, ale také průmyslovým a společenským centrem Mikroregionu Holešovsko. Prosazování rozvoje svého území podle zákona o obcích. Oprávněno vydávat nařízení a vyhlášky, zřizovat MŠ, ZŠ a jiné právnické osoby a organizační složky obce, účelně a hospodárně nakládat se svým majetkem.
Holešov	1	Na území obce se nachází klíčová průmyslová zóna
Ostatní obce SO	18	Pečují o rozvoj svého území. Prosazování rozvoje svého území podle zákona o obcích. Oprávněno vydávat nařízení a vyhlášky, zřizovat MŠ, ZŠ a jiné právnické osoby a organizační složky obce, účelně a hospodárně nakládat se



		svým majetkem.
Zlínský kraj	1	Iniciační a koordinační role. Správa krajských silnic, zřizovatel středních škol, základních uměleckých škol, koordinátor veřejné dopravy, soc. služeb, řešení problematiky životního prostředí, poskytovatel dotací.
Stát ČR	1	Důležitý např. z hlediska PÚR (dopravní koridor jde přes území SO), tvorba legislativy, koncepce rozvoje jednotlivých odvětví
Mikroregion Holešovsko	19	Tvoří jej v současné době 19 obcí (včetně města Holešova). Cílem je podpora cestovního ruchu, dopravy, regionálního rozvoje, soc. infrastruktury a životního prostředí. Založen v r. 1999.
MAS Moštěnka	1	Iniciační a koordinační role. Spolupráce na rozvoji území. Získávání fin. podpory z EU a z národních programů (LEADER) pro svůj region. Tvoří partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem. Hlavním cílem zlepšovat kvalitu životního prostředí a života ve venkovských oblastech.
Nestlé Česko s.r.o.	1	Mezi nejvýznamnější podnikatelé ORP Holešov patří Nestlé Česko, s.r.o. Nestlé Česko je jednou z vedoucích potravinářských firem v ČR. Co se týče trhu cukrovinek, je u nás jedničkou. V roce 2002 mělo Nestlé Česko 2241 zaměstnanců.
Vyšší policejní škola a Střední policejní škola MV v Holešově	1	Vyšší policejní škola a Střední policejní škola MV v Holešově - patří mezi 3. policejní školy v ČR. Jediná na Moravě.

Zdroj: Vlastní zpracování

## 2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu

Tabulka 16: SWOT analýza

Silné stránky:	Slabé stránky:
S1: Migračně atraktivní oblast	W1: Celková úroveň vzdělanosti zaostává za vzdělaností okresu a kraje
S2: Výrazné snižování podílů osob s ukončeným jen základním vzděláním	W2: Nízká zaměstnanost ve službách
S3: Dobrá dostupnost s vyššími centry (Zlín, Kroměříž)	W3: Kvalita vodních toků, do kterých jsou vypuštěny. Pouze kanalizace Holešova je napojena na ČOV.
S4: Silná tradice zemědělství a potravinářského průmyslu	W4: Dosud nezajištěná vybavenost průmyslové zóny technickou infrastrukturou.
S5: Výhodná poloha vůči atraktivitám cestovního ruchu regionálního a nadregionálního významu	W5: Nepropojenost zemědělské a navazující výroby.
S6: Dochovaný krajinný ráz, přítomnost archi-	W6: Migrace obyvatelstva

tektonicky hodnotných historických památek	
	W7: Nízká úroveň služeb
	W8: Prázdná průmyslová zóna ve městě Holešov
<b>Příležitosti:</b>	<b>Hrozby:</b>
O1: Přeměna neobydlených domů a bytů na objekty vhodné k rekreaci.	T1: Střety se zájmy životního prostředí při dokončení stavby rychlostní silnice R 49
O2: Zkvalitnění dopravní infrastruktury a zlepšení dostupnosti celého ORP	T2: Pokračující pokles zemědělské výroby
O3: Napojení kanalizací na ČOV, popř. výstavba další ČOV	T3: Chátrání historických památek , nezájem investorů
O4: Podpora podnikatelských záměrů.	T4: Možný odliv kvalifikované pracovní síly a pokles poptávky po službách.
O5: Zainvestování a zaplnění Strategické průmyslové zóny Holešov	T5: Proces stárnutí populace
O6: Nárůst turistů - potenciál využití holešovského zámku	T6: Odchod mladých lidí mimo obvod ORP, zapříčiněný nízkou sociální a ekonomickou atraktivitou regionu
O7: Rozvoj práce mikroregionu (získávání finančních a evropských fondů)	

Zdroj: Vlastní zpracování

## SILNÉ STRÁNKY

### S1: Migračně atraktivní oblast.

Tento region díky výstavbě průmyslové zóny a podpoře podnikatelského sektoru zvyšuje počet pracovních míst, což se pozitivně odráží v kladné migraci. Vývoj v tomto regionu pravděpodobně i v budoucnu bude příznivý.

### S2: Výrazné snižování podílů osob s ukončeným jen základním vzděláním.

SO ORP Holešov mělo nejvyšší procentuální podíl osob, jejichž vzdělání bylo pouze základní nebo vyučen bez maturity<sup>1</sup>. Pokud bude však udržen nastolený trend, tak lze předpokládat, že se podíl osob s vyšším vzděláním v SO ORP Holešov zvětší.

### S3: Dobrá dostupnost s vyššími centry (Zlín, Kroměříž).

Podle zpracované dopravní dostupnosti je oblast Holešovska dobře sjízdná, jak z velkých center Zlína a Kroměříže, tak i z Přerovska, Valašského Meziříčí či Uherského Hradiště.

<sup>1</sup> Statistika vyplývá ze Sčítání lidí v roce 2011.

#### **S4: Silná tradice zemědělství a potravinářského průmyslu.**

Správní obvod s rozšířenou působností Holešov se nachází v oblasti úrodné Hané, toho také využíval – hlavně k pěstování cukrové řepy a obilí.

#### **S5: Výhodná poloha vůči atraktivitám cestovního ruchu regionálního a nadregionálního významu.**

Velkým potenciálem ORP Holešova je turisticky atraktivní krajina. Cestovní ruch představuje další možnost rozvoje, ale dříve musí dojít ke zkvalitnění turistické infrastruktury a propagace regionu.

#### **S6: Dochovaný krajinný ráz, přítomnost architektonicky hodnotných historických památek.**

Archeologickými nálezy je doloženo předhistorické osídlení regionu. Od 15. století v Holešově postupně vzniká jedna z největších a nejvýznamnějších židovských obcí na Moravě. Z tohoto období se v Holešově dochovaly dvě cenné památky: stará synagoga a židovský hřbitov s obřadní síní a nejstarším identifikovaným náhrobkem.

### **SLABÉ STRÁNKY**

#### **W1: Celková úroveň vzdělanosti zaostává za vzdělaností okresu a kraje.**

SO ORP Holešov mělo nejvyšší procentuální podíl osob (v rámci okresu a kraje), jejichž vzdělání bylo pouze základní nebo vyučen bez maturity (Sčítání lidí, 2011).

#### **W2: Nízká zaměstnanost.**

I přesto, že od konce roku 2003 nezaměstnanost v ORP Holešov klesá (došlo zde k rozšíření potravinářské výroby (vybudování další výrobní haly Nestlé Česko s.r.o. v Holešově) a výroby elektroniky). Pořád s porovnáním kraje a okresu Kroměříž je v ORP Holešov nízká zaměstnanost.

#### **W3: Kvalita vodních toků.**

Na území SO ORP Holešov se nachází 19 hlavních vodních toků (všechny vodní toky patří do povodí Moravy) a 24 vodních nádrží, z nichž největší je vodní nádrž Mojena v Přílepicích. Jedná se o retenční nádrž, jejímž vlastníkem je Zemědělská vodohospodářská správa. Vodní toky

patří do kategorie drobné toky. Významným vodním tokem je pouze Rusava. Je nutno zamezit odvádění splaškových a dešťových vod do málovodnatých toků bez nebo s nedostatečným předčištěním, vybudování oddělené kanalizace a napojení na ČOV.

#### **W4: Dosud nezajištěná vybavenost průmyslové zóny technickou infrastrukturou.**

Strategická průmyslová zóna Holešov a na ni navazující infrastruktura, jsou výraznými prvky v urbanistickém rozvoji města. Zde je však nutné dodat, že tato zóna leží nejen v prostoru lokality se zajímavými archeologickými nálezy, ale především leží nad cennými zdroji pitné vody (s potenciální kapacitou pokrýt až 200 000 obyvatel) a postrádá ochranné pásy zeleně, které měly snižovat její negativní vlivy na město Holešov a okolí.

#### **W5: Nepropojenost průmyslové a navazující výroby, dojíždka za prací.**

Správní obvod obce s rozšířenou působností Holešov patří v rámci České republiky z hlediska ekonomické vyspělosti mezi průměrné oblasti. Mezi nejvýznamnější průmyslová odvětví patří průmysl potravinářský, elektrotechnický, textilní a nábytkářský. Právě nábytkářský průmysl má v SO ORP největší tradici, protože většina firem zde navazuje na tradici slavné značky TON. Ve městě Holešov se vyrábí i bonbóny pod značkou Nestlé. Blízkost větších měst Zlína a Kroměříže zapříčiňuje, že do těchto měst dojíždí denně za prací mnoho lidí z obcí SO ORP Holešov.

#### **W6: Migrace obyvatelstva.**

Ve správním obvodu obce s rozšířenou působností Holešov počet obyvatel klesá. Stejně tak se snížil počet obyvatel v okrese Kroměříž, Zlínském kraji i regionu soudržnosti Střední Morava. Naopak v České republice se počet obyvatel mírně zvýšil. To je způsobené nárůstem počtu cizinců u nás. SO ORP Holešov má větší hustotu zalidnění než ČR, to je způsobeno především tím, že se jedná o malou jednotku s větší hustotou sídel.

#### **W7: Dovybudování rychlostní silnice R 49.**

Území SO ORP Holešov je součástí vnitřní periferie České republiky. Důvodem je špatná dopravní dostupnost oblasti, která odrazuje potenciální investory od vstupu do regionu. Stávající situaci by měla zlepšit dostavba rychlostní komunikace R 49, která by měla zajišťovat strategické spojení v průmyslové zóně Holešov.

## **PŘÍLEŽITOSTI**

### **O1: Přeměna neobydlených domů a bytů na objekty vhodné k rekreaci.**

Na území SO ORP Holešov nejsou vhodné podmínky ani předpoklady pro pobytovou rekreaci. Je však žádoucí vytvořit podmínky a využít potenciálu území pro krátkodobou, víkendovou a každodenní rekreaci. Pro rozvoj cestovního ruchu je třeba zvláště využít nových rychle se rozvíjejících forem turistiky jako je např. cykloturistika, agroturistika, hipoturistika. Pro tyto druhy rekreace jsou na území ORP Holešov dobré předpoklady zejména s ohledem na vhodný terén, zachovalou krajinu, tradici zemědělství, apod.

### **O2: Zkvalitnění dopravní infrastruktury a zlepšení dostupnosti celého ORP.**

Spočívá především ve vybudování rychlostní silnice R49, která má v budoucnu spojit Východní Moravu se Západním Slovenskem. Silnice má začínat v Hulíně.

### **O3: Napojení kanalizací na ČOV, zlepšení technické infrastruktury.**

Technická infrastruktura zahrnuje zejména dopravní a technickou infrastrukturu tj. vodovody, kanalizace, čistírny odpadních vod, plynovody, rozvody el. energie, komunikace, komunikační sítě, ale také veřejné osvětlení, místní rozhlas aj. Rozvoj oblasti technické infrastruktury přímo podmiňuje ekonomický rozvoj SO ORP Holešov a také rozvoj sociálních podmínek obyvatel v tomto území. Je také důležitým faktorem pro stabilizaci příp. nárůst obyvatelstva jednotlivých obcí. Navrhovaný rozvoj technické infrastruktury má přispět k postupnému odstraňování současného stavu negativních vlivů této oblasti na celkovou úroveň.

ORP Holešov a vytvořit tak předpoklad pro potřebný a trvale udržitelný rozvoj území.

### **O4: Podpora podnikatelských záměrů.**

Malé a střední podnikání je základem ekonomiky prosperujícího regionu. V zájmu prosperity SO ORP Holešov je třeba vytvořit podmínky pro rozvoj tohoto podnikání a tím podpořit vznik nových pracovních míst a zlepšit ekonomické podmínky obyvatel.

### **O5: Zainvestování a zaplnění Strategické průmyslové zóny Holešov.**

Holešovská Strategická průmyslová zóna (SPZ) byla původně vytipována pro možnost investičního záměru výstavby automobilového závodu HYUNDAI. Protože však záměr je jedna věc

a realizace druhá, holešovská SPZ vybrána nebyla a začaly problémy. Vykoupení plochy stávající SPZ, dříve letiště Holešov, stálo Zlínský kraj cca 600 milionů Kč. Ještě něco samozřejmě stály investice do vybudování potřebné infrastruktury, nicméně v případě dobrého, nebo ještě lepšího investora (investorů), byla očekávána mimořádně výhodná návratnost, a tedy i nemalé zisky pro zainteresované.

#### **O6: Nárůst turistů - potenciál využití holešovského zámku.**

Území Holešovska nepatří k příliš turisticky přitažlivým regionům zejména díky tomu, že postrádá výrazné atraktivity pro turisty a to i přesto, že v Holešově i ostatních obcích je řada významných památek zapsaných v Seznamu nemovitých památek ČR a spousta dalších památek místního významu. Potenciál území, zejména krajinný ráz, kulturní i přírodní zajímavosti, lidová architektura (areál památek lidového stavitelství východní Hané v Rymicích), blízkost turistických center (Hostýnské vrchy, Hostýn, Kroměříž) však lze využít i k dlouhodobé rekreaci. Mezi stěžejní památku v ORP Holešov bezesporu patří zámek v Holešově, který je využíván ke kulturním a společenským akcím.

#### **O7: Rozvoj práce mikroregionu Holešovsko (získávání finančních a evropských fondů).**

Tento polyfunkční svazek obcí je funkční svazek obcí, který zastává v daném území jednu z hlavních pozic. Tento svazek má největší potenciál pro budoucí prohlubování meziobecní spolupráce, nezanedbatelná je také role svazku jako silného partnera při získávání dotací k řešení nákladnějších problémů. Mikroregion Holešovsko se vyznačuje slibným funkčním potenciálem.

### **HROZBY**

#### **T1: Střety se zájmy ochrany životního při dokončení dostavby rychlostní silnice R 49.**

Silnice R 49 by měla být zásadní pro rozvoj průmyslové zóny u Holešova . Neboť Silnice R49 má vést z Kroměřížska na Valašsko a pak se napojit na slovenskou dálniční síť u Púchova. Díky prvnímu šestikilometrovému úseku se má na českou dálnici napojit průmyslová zóna Zlínského kraje u Holešova.

## **T2: Pokračující pokles zemědělské výroby.**

Na poklesu zemědělské produkce se podílejí všechny nejvýznamnější zemědělské komodity z rostlinné i živočišné výroby. Hlavním faktorem, který zapříčinil propady produkce, je prudké meziroční snížení cen placených zemědělským prvovýrobcům, a to téměř u všech zemědělských komodit.

## **T3: Chátrání historických památek, nezájem investorů.**

V centru Holešova stojí unikátní zákoutí, o kterém moc lidí ani neví. Od náměstí ho dělí barokní zeď se zamčenými vraty. Za ní jsou už od 17. století obchůdky někdejšího holešovského cechu řezníků, takzvané Masné krámy. Lokalita však chátrá a polovina domů s barokními klenbami spadla. Polovina krámků na jedné straně prostranství je zbořená, na opačné straně jsou obchůdky ve špatném stavu a zakrývá je provizorní plechová střecha.

## **T4: Možný odliv kvalifikované pracovní síly a pokles poptávky po službách.**

Zpomalení dynamiky ekonomiky v naší ORP Holešov by znamenal postupný odliv kvalifikované pracovní síly do větších center (Zlín, Kroměříž). Nedostatečné mzdy vedou k relativně rozdílnému významu různých druhů zboží a služeb pro uspokojování lidských potřeb.

## **T5: Proces stárnutí populace.**

Nevlídným jevem na Holešovsku je stárnutí populace. Region trvale vykazuje úbytek obyvatelstva, hlavním důvodem poklesu je vysoká míra úmrtnosti obyvatelstva.

## **T6: Odchod mladých lidí mimo obvod ORP Holešov, zapříčiněný nízkou sociální a ekonomickou atraktivitou regionu.**

Hrozbou do budoucna může být odchod mladých za prací mimo ORP Holešov. Jedná se o větší města ve Zlínském kraji (Kroměříž, Zlín). Z tohoto důvodu se vedení města a příslušných obcí snaží realizovat aktivity, které by region Holešovsko jako místo pro život zatraktivnily a udržely zde především mladé obyvatelstvo. Mezi tyto aktivity patří podpora nové bytové výstavby, zkvalitňování technické infrastruktury a služeb občanské vybavenosti, ale i snaha oživit kulturní dění nebo podpora spolkové činnosti.

## 3. Téma 1.: Školství

### 3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

#### 3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Vytváření podmínek pro rozvoj výchovy a vzdělávání je jednou z významných aktivit obce, kterou jí umožňuje zákon o obcích. Za tím účelem obec pro poskytování předškolního vzdělávání a plnění povinnosti zajistit podmínky pro předškolní vzdělávání v posledním roce před zahájením povinné školní docházky pro děti s trvalým pobytem na území obce zřizuje svou mateřskou školu, nebo se za určitých smluvních podmínek dohodne s jinou obcí, případně se svazkem obcí. Také pro základní vzdělávání buď zřizuje svoji základní školu, nebo se postará o plnění povinné školní docházky v základní škole zřizované jinou obcí nebo svazkem obcí. Oblast předškolního a základního vzdělávání se tak stává problémem, který nelze řešit pouze na území jedné obce. Jde o oblast, které se musí společně věnovat (např. i s ohledem na dojíždění za prací v celém spádovém regionu) jak malé obce tak střední a velká města.

Populační vlny se dlouhodobě promítanou do rozvoje regionálního školství a jednotlivých územních celků. Vzhledem k demografickému vývoji mají zejména malé obce problémy s udržení potřebného počtu dětí ve školách. Je zde silná tendence posílat děti do lépe vybavených městských škol nebo jde jenom o proces, kdy dítě jede do školy s rodičem do místa jeho pracoviště. Dojíždění se však stává palčivým problémem nejen pro obce, rodiče a děti, ale i pro nejbližší města, která nemají ve svých školách dostatečnou kapacitu. V okolí velkých měst a příměstských oblastech je akutní otázkou k řešení otázka přeplněnosti mateřských škol.

Ustanovení školského zákona také vymezuje povinnost obce zajišťovat ty výdaje škol a školských zařízení, které nejsou hrazeny ze státního rozpočtu. Obce jsou však často nuceny podporovat školy nad rámec svých povinností. Ač tedy nemají přímou povinnost na některé oblasti přispívat (např. platy pedagogických a nepedagogických pracovníků, školní pomůcky), hledají finanční prostředky ve svých někdy opravdu napjatých rozpočtech, aby školám v jejich svízelné situaci pomohly. Bohužel, ani úprava v rámci zákona o rozpočtovém určení daní zdaleka nezohledňuje náklady potřebné na zázemí pro vzdělávání, a tak se čím dál častěji objevuje rozdíl mezi tím, co by škola potřebovala, a tím, co jí obec může poskytnout v rámci svých finančních možností.



Pro kvalitu života obyvatel dané obce a území je důležitou oblastí také kultura a trávení volného času. Možnosti neformálních volnočasových aktivit a vlastní iniciativy obyvatel související s lokálními tradicemi se projevují spíše na venkově než ve velkých městech. Právě škola jako komunitní centrum zde sehrává velmi významnou roli.

Právě meziobecní spolupráce by mohla přinést odpověď na otázku, jakými cestami a prostředky lze z pohledu zřizovatelů nejen udržet optimálně dimenzovanou síť škol, ale především jak pozitivně působit na zvyšování kvality a vybavenosti škol a školských zařízení včetně ovlivňování a zlepšování jejich rozvoje a úrovně vzdělávání v nich. Díky této spolupráci může navíc docházet k přeměně škol na kulturní, společenská a komunitní centra svých lokalit, kdy škola získá prostor a podmínky pro svou kreativitu a jako otevřené společenské centrum naplní širší vzdělávací a volnočasovou nabídku nejen pro žáky školou povinné, ale také pro ostatní občany.

Meziobecní spolupráce může přispět k hledání nových řešení nejen v oblasti předškolní výchovy a základního školství s ohledem na kompetence obcí na úrovni území ORP. Jedná se o dlouhodobý proces budování důvěry a spolupráce v co nejvyšší míře mezi místní správou, školou, veřejností, společenskými skupinami a organizacemi o vytváření místního partnerství. Zapojení jednotlivců i veřejnosti do dílčích záměrů rozvoje obce nebo regionu, propojení jejich ekonomických, sociálních a ekologických aspektů pak otevírá další možnosti rozvoje plnohodnotného života ve městech i na venkově.

## **Základní legislativa**

- Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon) ve znění pozdějších předpisů vymezuje kompetence a úkoly jednotlivých orgánů ve školství, a to jak orgánů samosprávy, tak i orgánů vykonávajících státní správu
- Zákon č. 562/2004 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím školského zákona, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, upravuje předpoklady pro výkon činnosti pedagogických pracovníků, jejich pracovní dobu, další vzdělávání a kariérní systém. Vztahuje se na pedagogické pracovníky škol a školských zařízení, které jsou zapsány do rejstříku škol a školských zařízení a na pedagogické pracovníky v zařízeních sociálních služeb.

- Vyhlášky ke školskému zákonu
- Ostatní vyhlášky
- Vyhlášky k zákonu o pedagogických pracovnících
- Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů upravuje tvorbu, postavení, obsah a funkce rozpočtů územních samosprávných celků, jimiž jsou obce a kraje a stanoví pravidla hospodaření s finančními prostředky územních samosprávných celků. Upravuje také zřizování nebo zakládání právnických osob územních samosprávných celků. Ustanoveními tohoto zákona se řídí také hospodaření dobrovolných svazků obcí, pokud tento zákon nestanoví jinak, a zřizování příspěvkových organizací v oblasti školství svazkem obcí.
- Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), vymezuje uspořádání a rozsah finanční kontroly vykonávané mezi orgány veřejné správy, mezi orgány veřejné správy a žadateli nebo příjemci veřejné finanční podpory a uvnitř orgánů veřejné správy. Stanoví předmět, hlavní cíle a zásady finanční kontroly vykonávané podle tohoto zákona a podle zvláštních právních předpisů, pokud tak tyto předpisy stanoví.
- Zákon č. 552/1991 Sb., o státní kontrole, v platném znění, upravuje výkon státní kontroly v České republice.
- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, stanoví v souladu s právem Evropské unie rozsah a způsob vedení účetnictví, požadavky na jeho průkaznost a podmínky předávání účetních záznamů pro potřeby státu
- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zařízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů upravuje rozpočtové určení daně z přidané hodnoty, daní spotřebních, daní z příjmů, daně z nemovitostí a daně silniční.

### 3.1.2. Popis základního a předškolního vzdělávání správního obvodu (situační analýzy, finanční analýza), očekávaný vývoj

#### Obecné informace

Obecné školy vznikly po roce 1848 téměř ve většině obcí ORP Holešov. Pouze v obci Horní Lapač škola nikdy nebyla a není. Vzhledem k demografickému vývoji však jen málo škol již slouží svému účelu. Mnohé z nich byly přebudovány na víceúčelová zařízení obce (obecní úřady, obchody, kulturní zařízení obce), v některých jsou provozovány mateřské školy, některé dodnes slouží svému účelu. ([www.holesov.cz](http://www.holesov.cz)) <http://www.holesov.cz/okoli-mesta/obce-mikroregionu/strategicky-plan-mikroregionu>]

V současnosti se nachází v mikroregionu 18 mateřských škol, 4 základní školy (1. - 9. ročník), a 6 menších základních škol, 1 speciální základní škola, 1 základní umělecká škola, 1 učňovská škola a 1 gymnázium. Mateřské školy nejsou pouze v obcích Bořenovice, Horní Lapač, Pacetluky, Třebětice a Zahnašovice. Základní školy nižšího stupně jsou v obcích Ludslavice, Martinice, Prusinovice, Přílepy, Rymice a Žeranovice. Základní škola (1. - 9. ročník) je v obci Kostelec u Holešova. V Holešově jsou 3 základní školy, Základní umělecká škola F. X. Richtera, Vyšší policejní škola a Střední policejní škola MV v Holešově a Gymnázium Ladislava Jaroše Holešov. Rozvoji mimoškolních aktivit přispívá středisko volného času SVČ Všetuly (TyMy), mládežnické spolky (TOM Medvědí stopa) a jiné.

Stavy dětí, pro které začala v roce 2014/2015 platit povinná školní docházka se konečně stabilizují. Svědčí o tom počet zapsaných prvňáčků. Ještě před pár lety toto číslo klesalo. V tomto školním roce začínají do škol přicházet silnější ročníky. Předloni bylo celkově do všech tří holešovských základních škol zapsáno 122 dětí, vloni 150, z nichž nastoupilo 127 žáků a letos přišlo k zápisu v Holešově celkem 198 dětí. Rekordním počtem prvňáčků se může pochlubit 3. Základní škola. Nastoupilo 97 dětí a byly rozděleny do tří prvních tříd a jedné logopedické třídy. O něco méně žáků první třídy nastoupilo na 1. Základní školu, a to celkem 69, které jsou rozděleny do 3 tříd po 23 žácích. Ve školním roce 2013/2014 se zde vyučovalo 45 prvňáků ve dvou třídách. Nejméně žáků první třídy zasedlo do školních lavic 2. ZŠ. Zapsali zde pouze 20 dětí. V kostelecké základní škole, která se řadí k větším venkovským školám. Ve školním roce 2014/2015 zahájilo školní docházku 30 žáků. V Prusinovicích zapsali 24 dětí do jedné první třídy. V Rymicích přišlo k zápisu 11 dětí. Otevřela se jedna samostatná první třída.

V žeranovické základní a mateřské škole byla ve školním roce 2014/2015 otevřena jedna první třída s počtem 11 žáků. V Martinicích nastoupilo do první třídy 10 dětí, a také jsou vyučování třídě. Co se počtu žáků týká, nezaznamenali žádnou velkou změnu oproti minulým letům ani v Přílepicích. V e školním se v samostatné první třídě vyučuje 7 prvňáků. Menší počet dětí nastoupil i v ZŠ Ludslavice - pouhých sedm oproti loňským osmi. Vyučuje se tradičně v jedné třídě společně s žáky druhé třídy.

**Tabulka 17: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2012/2013**

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Holešov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
Počet obcí	1	9	7	1	0	0	1	0	0	0	19
Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	4
Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	5
Počet MŠ	0	3	7	1	0	0	7	0	0	0	18
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2

Zdroj: ČSÚ

V SO ORP Holešov fungovalo ve školním roce 2012/2013 10 základních škol, 18 mateřských škol, 1 gymnázium, 1 ZUŠ, 1 odborné učiliště (Odborné učiliště a Základní škola praktická Holešov), 1 středisko volného času.

V každé časové řadě je mezi jiná zařízení zařazena ZUŠ F. X. Richtera a odborné učiliště.

Jedná se o specifické školské zařízení, které zřizuje kraj.

**Tabulka 18: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2011/2012**

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Holešov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
Počet obcí	1	9	7	1	0	0	1	0	0	0	19
Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	4

Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	5
Počet MŠ	0	3	7	1	0	0	7	0	0	0	18
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2

Zdroj: ČSÚ

V SO ORP Holešov fungovalo ve školním roce 2011/2012 deset základních škol, osmnáct mateřských škol a jedno gymnázium.

**Tabulka 19: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2010/2011**

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvody Holešov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
Počet obcí	1	9	7	1	0	0	1	0	0	0	19
Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	4
Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	5
Počet MŠ	0	3	7	1	0	0	7	0	0	0	18
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2

Zdroj: ČSÚ

Ve školním roce 2010/2011 fungovalo v SO ORP Holešov deset základních škol, osmnáct mateřských škol a jedno gymnázium jako v předešlém školním roce.

**Tabulka 20: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělání ve šk. roce 2009/2010**

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvody Holešov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
Počet obcí	1	9	7	1	0	0	1	0	0	0	19
Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	4
Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	5
Počet MŠ	0	3	7	1	0	0	7	0	0	0	18
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Sloučené organizace	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2

(ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)											
Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2

Zdroj: ČSÚ

V obci s rozšířenou působností Holešov, do které spadá celkem 19 obcí – Holešov, Bořenovice, Horní Lapač, Kostelec u Holešova, Kurovice, Lehotice, Ludslavice, Martinice, Míškovice, Němčice, Pacetluky, Jankovice, Prusinovice, Přílepy, Roštění, Rymice, Třebětice, Zahnašovice a Žeranovice, existovalo ve školním roce 2009/2010 celkem 32 školských zařízení, jelikož od tohoto školního roku došlo ke zvýšení počtu MŠ. Svou činnost zahájila MŠ Sokolská (odloučené pracoviště MŠ Havlíčkova Holešov).

**Tabulka 21: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2008/2009**

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Holešov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
Počet obcí	1	9	7	1	0	0	1	0	0	0	19
Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	4
Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	5
Počet MŠ	0	3	7	1	0	0	6	0	0	0	17
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2

Zdroj: ČSÚ

Ve školním roce 2008/2009 zahájilo výuku deset základních škol, sedmnáct škol mateřských, jedno gymnázium, jedna ZUŠ a jedno odborné učiliště se základní školou praktickou. Zřizovateli všech zmíněných školských zařízení je obec nebo kraj. Žádné zařízení nespravuje církev ani soukromá organizace.

**Tabulka 22: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2007/2008**

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Holešov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
Počet obcí	1	9	7	1	0	0	1	0	0	0	19
Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	4
Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	5
Počet MŠ	0	3	7	1	0	0	6	0	0	0	17

Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	<b>1</b>
Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	<b>2</b>
Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	<b>2</b>

Zdroj: ČSÚ

V SO ORP Holešov fungovalo ve školním roce 2007/2008 deset základních škol, sedmnáct mateřských škol a jedno gymnázium. Za „velký boom“ v oblasti školství lze považovat spuštění školských vzdělávacích programů. Školský zákon, který přijala vláda ČR 24. září 2004, zakotvil reformu českého školství a učinil 1. září 2007 dnem, kdy začaly základní školy s výukou podle vlastních vzdělávacích programů. Tato nová koncepce klade důraz na klíčové kompetence, které jsou spjaté s obsahem vzdělávání a s uplatněním získaných znalostí a dovedností v praktickém životě.

**Tabulka 23: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2006/2007**

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Holešov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	až 19 999	až 49 999	až 99 999	nad 100 000	celkem
Počet obcí	1	9	7	1	0	0	1	0	0	0	<b>19</b>
Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	<b>4</b>
Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	<b>5</b>
Počet MŠ	0	3	7	1	0	0	6	0	0	0	<b>17</b>
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	<b>1</b>
Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	<b>2</b>
Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	<b>2</b>

Zdroj: ČSÚ

V SO ORP Holešov fungovalo ve školním roce 2006/2007 opět deset základních škol, jedno gymnázium a sedmnáct mateřských.

**Tabulka 24: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2005/2006**

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Holešov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
Počet obcí	1	9	7	1	0	0	1	0	0	0	<b>19</b>
Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	<b>4</b>
Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	<b>5</b>

Počet MŠ	0	3	7	1	0	0	6	0	0	0	<b>17</b>
Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	<b>1</b>
Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	<b>2</b>
Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	<b>2</b>

Zdroj: ČSÚ

Ve školství nastaly v roce 2005 změny podle nového školského zákona a vyhlášek s ním souvisejících. Došlo například ke zrušení výběru školního v mateřských školách pro předškoláky. Proběhly změny názvů škol, evidence škol a školských zařízení přešla ze sítě do tzv. rejstříku škol a školských zařízení.

V Holešově jsou celkem tři mateřské školy a každá z nich má jedno nebo dvě odloučená pracoviště v místní části - Dobrotice, Tučapy, Všetuly, Žopy, základní školy jsou v Holešově také tři. K Holešovu nepochybně patří i Základní umělecká škola, gymnázium a vyšší policejní škola, střední policejní škola ministerstva vnitra a odborné učiliště se základní školou praktickou. Mezi obce, které mají mateřskou i základní školu, patří - Kostelec u Holešova, Ludslavice, Martinice, Prusinovice, Přílepy, Rymice a Žeranovice.

**Tabulka 25: Počty škol a školských zařízení v jednotlivých obcích SO ORP Holešov**

Název obce	celkem ředitelství	z toho						
		MŠ	ZŠ	ZUŠ	SVČ	ZŠ speciální / se speciálními třídami	MŠ speciální / se speciálními třídami	Gymnázia
<b>Celkem škol</b>	<b>26</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Holešov	10	7	3	1	1	1	1	1
Bořenovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Horní Lapač	0	0	0	0	0	0	0	0
Kostelec u Holešova	2	1	1	0	0	0	0	0
Kurovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Lehotice	1	1	0	0	0	0	0	0
Ludslavice	2	1	1	0	0	0	0	0
Martinice	2	1	1	0	0	0	0	0
Míškovice	1	1	0	0	0	0	0	0
Němčice	1	1	0	0	0	0	0	0



Pacetluky	0	0	0	0	0	0	0	0
Jankovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Prusinovice	2	1	1	0	0	0	0	0
Přílepy	2	1	1	0	0	0	0	0
Roštění	1	1	0	0	0	0	0	0
Rymice	1	1	1	0	0	0	0	0
Třebětice	0	0	0	0	0	0	0	0
Zahnašovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Žeranovice	1	1	1	0	0	0	0	0

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov

Holešov má celkem tři mateřské školy a k nim náleží, ještě čtyři odloučená pracoviště MŠ: MŠ Masarykova (Holešov) -> MŠ Žopy, MŠ Grohova (Holešov)-> MŠ Dobrotice, MŠ Havlíčkova -> MŠ Tučapy, MŠ Havlíčkova -> MŠ Sokolská. V SO ORP Holešov je pouze jedna speciální třída při ZŠ (3. ZŠ Holešov) a 1 speciální třída v MŠ (MŠ Havlíčkova).

Ve SO ORP Holešov nejsou situovány žádné soukromé MŠ, ZŠ, ZUŠ, gymnázia, církevní školy nebo školská zařízení.

**Tabulka 26: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Typ školy, zařízení	Průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
mateřské školy	81,50	63,12	18,38
základní školy	158,60	124,73	33,90
základní umělecké školy	24,35	21,1	3,30
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	15,95	15,95	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	11,30	6,5	4,80
zařízení školního stravování	44,10	0	44,12
<b>celkem rok 2012/2013</b>	<b>335,80</b>	<b>231,40</b>	<b>104,40</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

**Tabulka 27: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2011/2012**

Typ školy, zařízení	Průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
mateřské školy	80,48	61,79	18,69
základní školy	158,15	123,86	34,29
základní umělecké školy	0	20,60	3,25
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	15,12	15,12	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	10,83	6,09	4,74
zařízení školního stravování	44,91	0	44,91
<b>celkem rok 2011/2012</b>	<b>309,49</b>	<b>227,50</b>	<b>105,87</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

**Tabulka 28: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2010/2011**

Typ školy, zařízení	Průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
mateřské školy	80,01	62,27	17,73
základní školy	153,89	121,11	32,80
základní umělecké školy	23,86	20,61	3,30
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	14,17	14,20	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	10,93	10,93	0
zařízení školního stravování	45,88	0	45,88
<b>celkem rok 2010/2011</b>	<b>328,74</b>	<b>229,07</b>	<b>99,66</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

**Tabulka 29: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2009/2010**

Typ školy, zařízení	Průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
mateřské školy	76,45	59,65	16,80
základní školy	152,66	118,78	33,89
základní umělecké školy	24,44	20,69	3,75
gymnázia	0	0	0

mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	13,73	13,73	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	12,27	5,75	6,52
zařízení školního stravování	46,90	0	46,90
<b>celkem rok 2009/2010</b>	<b>326,45</b>	<b>218,60</b>	<b>107,85</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

**Tabulka 30: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2008/2009**

Typ školy, zařízení	Průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
mateřské školy	71,80	56,38	15,43
základní školy	155,67	121,50	34,18
základní umělecké školy	23,99	20,24	3,75
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	13,18	13,18	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	9,37	4,42	4,95
zařízení školního stravování	47,44	0	47,44
<b>celkem rok 2008/2009</b>	<b>321,45</b>	<b>215,71</b>	<b>105,74</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

**Tabulka 31: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2007/2008**

Typ školy, zařízení	Průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
mateřské školy	70,50	54,56	15,94
základní školy	160,58	124,59	36,03
základní umělecké školy	24	20,25	3,75
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	12,27	12,27	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	11,04	5,58	5,46
zařízení školního stravování	50,49	0	50,49
<b>celkem rok 2007/2008</b>	<b>328,89</b>	<b>217,22</b>	<b>111,66</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

**Tabulka 32: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2006/2007**

Typ školy, zařízení	Průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
mateřské školy	67,38	51,90	15,47
základní školy	160,46	125,60	34,86
základní umělecké školy	24,13	20,38	3,75
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	12,48	12,48	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	10,16	4,71	5,45
zařízení školního stravování	46,42	0	46,42
<b>celkem rok 2006/2007</b>	<b>321,03</b>	<b>215,07</b>	<b>105,96</b>

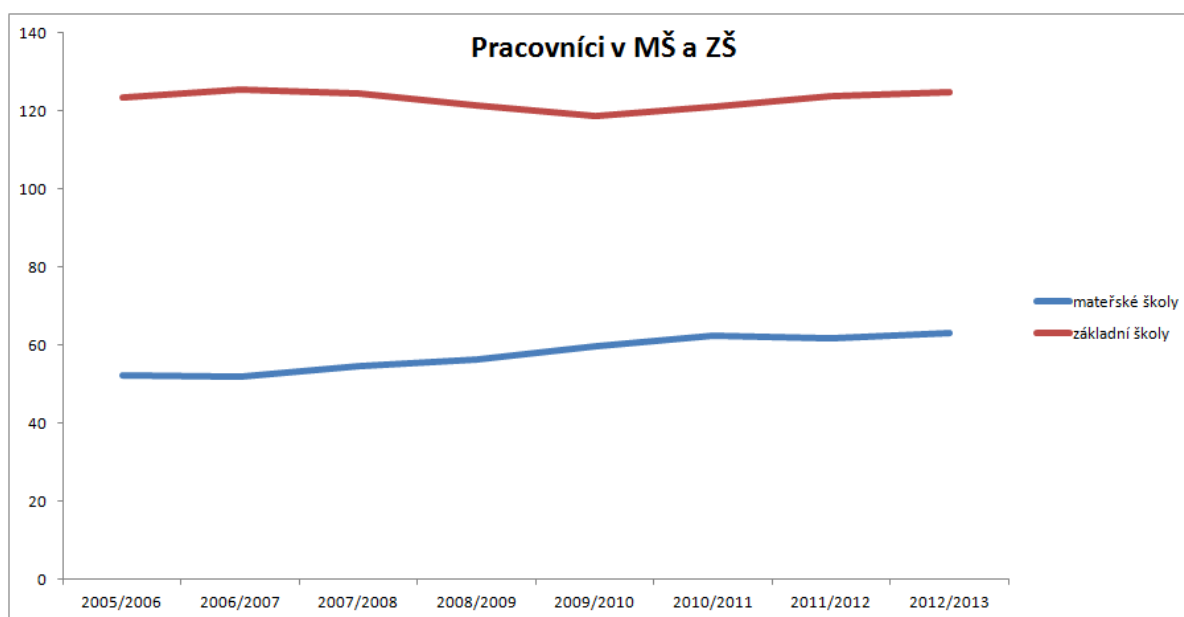
Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

**Tabulka 33: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2005/2006**

Typ školy, zařízení	Průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
mateřské školy	68,57	52,10	16,46
základní školy	158,06	123,36	34,70
základní umělecké školy	23,99	20,24	3,75
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	13,25	13,25	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	8,34	4,57	3,77
zařízení školního stravování	46,55	0	46,55
<b>celkem rok 2005/2006</b>	<b>318,75</b>	<b>213,52</b>	<b>105,23</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

Obrázek 5: Vývoj počtu pracovníků v MŠ a ZŠ zřizovaných obcemi ve SO ORP Holešov



Zdroj: Vlastní zpracování, Výkaz MŠMT

Z grafu č. 5 je zřejmé, že počet pracovníků v mateřských školách ve SO ORP Holešov má mírně rostoucí charakter oproti křivce znázorňující počet pracovníků základních škol, která vykazuje naopak mírně klesající tendenci do školního roku 2009/2010, od následujícího školního roku dochází k pozvolnému nárůstu počtu pracovníků základních škol.

Počet pedagogů a nepedagogů v mateřských školách ve školním roce 2012/2013 vzrostl oproti prvnímu zkoumanému roku o 18,85 %.

Ve školních jídelnách pracují pouze nepedagogičtí pracovníci. Ze zjištěných dat vyplývá, že ve školním roce 2007/2008 bylo zaměstnáno v zařízeních školního stravování nejvíce pracovníků a to 50,49. V následujících letech jejich počet klesl přibližně o jednu sedminu. Nejvyšší počet pracovníků střediska pro volný čas dětí a mládeže, školních družin a klubů byl zjištěn v letech 2012/2013, naopak nejnižší hodnota byla vykázána ve školním roce 2005/2006.

## Základní vzdělávání

**Tabulka 34: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2012/2013**

Zřizovatel	Počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
obec	10	4	6
kraj	0	0	0
církev	0	0	0
soukromá ZŠ	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; webové stránky škol, výroční zprávy škol

**Tabulka 35: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2011/2012**

Zřizovatel	Počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
obec	10	4	6
kraj	0	0	0
církev	0	0	0
soukromá ZŠ	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; webové stránky škol, výroční zprávy škol

**Tabulka 36: Počet v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2010/2011**

Zřizovatel	Počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
obec	10	4	6
kraj	0	0	0
církev	0	0	0
soukromá ZŠ	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; webové stránky škol, výroční zprávy škol

**Tabulka 37: Tabulka 36: Počet v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2009/2010**

Zřizovatel	Počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
obec	10	4	6
kraj	0	0	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; webové stránky škol, výroční zprávy škol

**Tabulka 38: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2008/2009**

Zřizovatel	Počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
obec	10	4	6
kraj	0	0	0
církev	0	0	0
soukromá ZŠ	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; webové stránky škol, výroční zprávy škol

**Tabulka 39: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2007/2008**

Zřizovatel	Počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
obec	10	4	6
kraj	0	0	0
církev	0	0	0
soukromá ZŠ	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; webové stránky škol, výroční zprávy škol

**Tabulka 40: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2006/2007**

Zřizovatel	Počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
obec	10	4	6
kraj	0	0	0
církev	0	0	0
soukromá ZŠ	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; webové stránky škol, výroční zprávy škol

**Tabulka 41: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2005/2006**

Zřizovatel	Počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
obec	10	4	6
kraj	0	0	0
církev	0	0	0
soukromá ZŠ	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; webové stránky škol, výroční zprávy škol

Jak vyplývá z výše uvedených tabulek s názvem „Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele“, počty základních škol se nemění a jsou ve všech sledovaných letech stejné.

**Tabulka 42: Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích SO ORP Holešov**

ORP Holešov	počet škol celkem	z toho					
Název obce		jednotřídní	dvoutřídní	trojtřídní	čtyřtřídní	pětítřídní	vícetřídní
<b>Celkem škol</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Holešov	3	3	0	0	0	0	0
Bořenovice	0	0	0	0	0	0	0
Horní Lapač	0	0	0	0	0	0	0
Kostelec u Holešova	1	1	0	0	0	0	0
Kurovice	0	0	0	0	0	0	0
Lehotice	0	0	0	0	0	0	0
Ludslavice	0	0	0	0	0	0	0
Martinice	1	0	1	0	0	0	0
Míškovice	1	0	0	1	0	0	0
Němčice	0	0	0	0	0	0	0
Pacetluky	0	0	0	0	0	0	0
Jankovice	0	0	0	0	0	0	0
Prusinovice	1	0	1	0	0	0	0
Přílepy	1	0	1	0	0	0	0
Roštění	0	0	0	0	0	0	0
Rymice	1	0	0	1	0	0	0
Třebětice	0	0	0	0	0	0	0
Zahnašovice	0	0	0	0	0	0	0
Žeranovice	1	0	1	0	0	0	0

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; výroční zprávy škol

ZŠ Prusinovice - v 1. třídě bylo 8 žáků 1.ročníku, kteří byli na prvouku spojeni se žáky 3.ročníku. Ve 2. třídě bylo 21 žáků 2. ročníku, ve 3. třídě bylo 7 žáků 3. ročníku a 10 žáků 4. ročníku, kteří byli spojeni na předměty výchovného charakteru a ve 4. třídě 19 žáků, kteří se spojovali na výtvarnou výchovu a praktické činnosti s 1. ročníkem. ZŠ Martinice - žáci pěti ročníků jsou rozděleni do tří tříd. První ročník je zpravidla samostatný, ostatní ročníky spojujeme podle počtu žáků v daném školním roce. Součástí školy je také jedno oddělení školní družiny. Kapacita školy je 60 žáků, kapacita školní družiny je 25 žáků. ZŠ Přílepy - Škola je trojtřídní a v tomto školním roce má celkem 48 žáků. Po delší době dosáhla takového počtu žáků, že nepotřebuje výjimku od zřizovatele.



**Tabulka 43: Základní školy zřizované obcemi v SO ORP Holešov**

Školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet žáků	úv. pedag.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
2012/2013	10	8	83	1	1 668	193,52	8,62	20,10	166,8
2011/2012	10	8	81	1	1 669	192,03	8,69	20,60	166,9
2010/2011	10	8	80	1	1 626	190,98	8,51	20,33	162,6
2009/2010	10	8	82	1	1 653	190,74	8,67	20,16	165,3
2008/2009	10	8	81	1	1 657	194,15	8,53	20,46	165,7
2007/2008	10	8	83	1	1 699	193,15	8,78	20,47	169,9
2006/2007	10	8	85	1	1 756	191,07	9,19	20,66	175,6
2005/2006	10	8	86	1	1 818	188,86	9,63	21,14	181,8

Zdroj: Výkaz MŠMT (R13-01,S1-01)

Ve zkoumaném území SO ORP Holešov se nachází 10 základních škol, jejichž zřizovatel je obec. Osm z nich je samostatných, ostatní základní školy řadíme mezi sloučené organizace (ZŠ + MŠ). Ve sledovaných letech je otevřena v Holešově pouze jedna speciální třída. Mezi lety 2005/2006 a školním rokem 2008/2009 došlo k poklesu počtu běžných tříd o pět. Ve školním roce 2005/2006 navštěvovalo základní školy v SO ORP Holešov 1818 žáků. Tento počet rapidně poklesl až na 1668 žáků ve školním roce 2012/2013. Z uvedeného vyplývá, že počet žáků se snížil o 150 žáků. U ukazatele počtu žáků na jednoho pedagoga nebyly zaznamenány výrazné rozdíly, v letech 2005/2006 a 2006/2007 přesahovala jejich hodnota počtu devět. V ostatních školních letech byla průměrná hodnota 8,63. Počet žáků na třídu i počet žáků na školu mírně klesá, především z důvodu poklesu počtu žáků.

**Tabulka 44: Součásti základních škol v jednotlivých obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Název obce	počet základních škol celkem	v nich součástí				
		ZŠ	MŠ	ŠD (ŠK)	ŠJ	jiné
<b>Celkem</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>44</b>
Holešov	3	0	0	6	2	11
Bořenovice	0	0	0	0	0	1
Horní Lapač	0	0	0	0	0	1
Kostelec u Holešova	1	0	0	1	1	4
Kurovice	0	0	0	0	0	1
Lehotice	0	0	0	0	0	1
Ludslavice	1	0	0	1	0	2
Martinice	1	0	0	1	1	3
Míškovice	0	0	0	0	0	2

Němčice	0	0	0	0	0	1
Pacetluky	0	0	0	0	0	1
Jankovice	0	0	0	0	0	1
Prusinovice	1	0	0	1	1	4
Přílepy	1	0	0	1	1	3
Roštění	0	0	0	0	0	1
Rymice	1	0	1	1	1	3
Třebětice	0	0	0	0	0	1
Zahnašovice	0	0	0	0	0	1
Žeranovice	1	0	1	1	1	2

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; výroční zprávy škol

Všechny obce v rámci základní školy provozují zařízení školního stravování i školní družinu. Některé školy mají pouze školní jídelnu - výdejnu. Mezi jiná zařízení jsou zařazeny tělocvičny, hřiště, posilovny, apod. V případech chybějícího školního hřiště spolu některé školy spolupracují.

**Tabulka 45: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v SO ORP Holešov**

Název obce	počet škol	počet tříd	počet žáků	průměrný počet žáků na školu	průměrný počet žáků na třídu
<b>Celkem</b>	<b>10</b>	<b>84</b>	<b>1 668</b>	<b>166,8</b>	<b>19,86</b>
Holešov	3	58	1 267	422,33	21,84
Kostelec u Holešova	1	9	174	174	19,33
Ludslavice	1	2	30	30	15
Martinice	1	3	32	32	10,67
Prusinovice	1	4	55	55	13,75
Přílepy	1	3	48	48	16
Rymice	1	2	27	27	13,5
Žeranovice	1	3	35	35	11,67

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

Pozn.: ZŠ v SO ORP Holešov jsou pouze v 8 obcích. Ve městě Holešově se nachází množství různých druhů škol a školských zařízení.

Z tabulky č. 45 lze vyčíst počet škol, které jsou zřízeny jednotlivými obcemi. V Holešově jsou to tři, v Kostelci u Holešova, Ludslavicích, Martinicích, Prusinovicích, Přílepech, Rymicích a Žeranovicích pouze jedna škola základní. Průměrný počet žáků na školu se v jednotlivých obcích výrazně liší. V Holešově byla zjištěna hodnota 422,33, v Kostelci u Holešova 174 a u ostatních

obcí průměrně 37,8 žáků. Nejnižší průměrný počet žáků na třídu je v obci Martinice (10,67), naopak v obcích Holešov a Kostelec u Holešova byl výrazně vyšší, a sice okolo 20 žáků.

**Tabulka 46: Počet úplných a neúplných základních škol ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Název obce	počet škol	počet úplných škol	počet neúplných škol
<b>Celkem</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>
Holešov	3	3	0
Bořenovice	0	0	0
Horní Lapač	0	0	0
Kostelec u Holešova	1	1	0
Kurovice	0	0	0
Lehotice	0	0	0
Ludslavice	1	0	1
Martinice	1	0	1
Míškovice	0	0	0
Němčice	0	0	0
Pacetluky	0	0	0
Jankovice	0	0	0
Prusinovice	1	0	1
Přílepy	1	0	1
Roštění	0	0	0
Rymice	1	0	1
Třebětice	0	0	0
Zahnašovice	0	0	0
Žeranovice	1	0	1

Zdroj: Úsek školství, kultury a památkové péče, MěÚ Holešov; výroční zprávy škol

Tabulka č. 46 ukazuje, že v SO ORP Holešov existuje šest neúplných škol, které se nacházejí v obcích Ludslavice, Martinice, Prusinovice, Přílepy, Rymice a Žeranovice. Tři úplné školy sídlí v Holešově a jedna v Kostelci u Holešova.

**Tabulka 47: Údaje o pracovnících ZŠ zřizovaných obcemi v SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

ORP Holešov		fyzické osoby	přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem	celkem	z toho ženy
<b>celkem učitelé</b>		<b>223</b>	<b>117,6</b>	<b>104</b>
<b>v tom vyučující</b>	<b>na 1. stupni</b>	x	59,6	57
	<b>na 2. stupni</b>	x	58	47

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04, R13-01)

Na základních školách zřizovaných obcemi v SO ORP Holešov bylo ve školním roce 2012/2013 celkem 223 pracovníků, z toho žen přepočtených na plně zaměstnané je 104. Školství je odjakživa spíše doménou žen.

**Tabulka 48: Ostatní pedagogičtí pracovníci základních škol ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Ostatní pedagogičtí pracovníci		fyzické osoby		přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
asistenti pedagoga	pro žáky se zdravotním postižením	7	7	5,8	5,8
	pro žáky se sociálním znevýhodněním	0	0	0	0
psychologové		0	0	0	0
speciální pedagogové		0	0	0	0
výchovní poradci		2	2	x	X

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04, R13-01)

Celkem působí na území SO ORP Holešov 9 ostatních pedagogických pracovníků. Tabulka č. 48 ukazuje, že převážná většina ostatních pedagogických pracovníků jsou ženy. Výchovní poradci fungují na 2 základních školách, které jsou zřizovány obcemi. Asistentů pedagoga pro žáky se zdravotním postižením se v ORP Holešov nachází 7. Psychologové, speciální pedagogové a asistenti pedagoga pro žáky se sociálním znevýhodněním ve zkoumaných školských zařízeních v ORP Holešov nepůsobí.

**Tabulka 49: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka ve SO ORP Holešov**

školní rok	počet škol	počet žáků	počet učitelů (přepočtený stav)	počet žáků na jednoho přepočteného pracovníka
2012/2013	10	1 668	120,36	13,86
2011/2012	10	1 669	118,82	14,04
2010/2011	10	1 626	118,34	13,74
2009/2010	10	1 653	118,20	13,99
2008/2009	10	1 657	120,86	13,71
2007/2008	10	1 699	124,20	13,68
2006/2007	10	1 756	124,92	14,06
2005/2006	10	1 818	122,75	14,81

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3, R13-01)

Počet škol na území SO ORP Holešov se ve sledovaných školních letech 2005/2006 - 2012/2013 neměnil. Klesající hodnoty byly zaznamenány v hodnotě počtu žáků. Od začátku časové řady navštěvuje základní školy o 150 žáků méně. Počet žáků na jednoho přepočteného pracovníka se pohyboval okolo 13 a 14 žáků.

**Tabulka 50: Počet absolventů ZŠ ve SO ORP Holešov**

žáci, kteří ukončili školní docházku		2005/2006		2006/2007		2007/2008		2008/2009		2009/2010		2010/2011		2011/2012		2012/2013	
		běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy
v	1.- 5. roč.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6. roč.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	7. roč.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
	8. roč.	2	0	7	0	4	0	4	0	4	0	5	0	7	0	8	0
	9. roč.	225	0	226	0	217	0	202	0	177	0	188	0	146	0	173	0
	10. roč.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>žáci, kteří přešli do SŠ</b>																	
z	5. roč.	15	0	16	0	20	0	18	0	14	0	13	0	8	0	21	0
	7. roč.	1	0	2	0	3	0	0	0	1	0	1	0	2	0	0	0
žáci 1. r. s dodatečným odkladem PŠD		4	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

Tabulka č. 50 ukazuje, že ve školním roce 2007/2008 ukončil pouze 1 žák běžné třídy školní docházku již v 6. ročníku, v 7. ročníku se jednalo o 2 žáky běžné třídy ve školním roce 2010/2011, ale v 8. ročníku ZŠ bylo napočítáno žáků více.

Z tabulky lze dále vyčíst, že v rámci SO ORP Holešov existují žáci, kteří přešli na střední školu (resp. na nižší stupeň víceletého gymnázia) z 5. a 7. ročníku. Počet žáků přecházejících na střední školu z 5. ročníku činí v průměru 16 žáků. Oproti tomu v případě přestupu na střední školu ze 7. ročníku ZŠ, kdy se tento počet průměrně pohybuje okolo 1,7 žáka. V jednotlivých

letech nebyly zaznamenány výrazné rozdíly. Předpokladem je, že žáci ze základních škol odchází ve většině případů na osmiletá gymnázia. V Holešově působí jediné osmileté gymnázium Ladislava Jaroše.

Počet absolventů 9. ročníků základních škol rok od roku postupně klesá, což ovlivňuje v největší míře celkový úbytek dětí. Počet žáků, kteří dokončili povinnou školní docházku v jiném než 9. ročníku základní školy, je vzhledem k celkovému počtu dětí nízký.

Žáků 1. ročníku s dodatečným odkladem povinné školní docházky (PŠD), ke kterému se přistupuje v případě, že se u žáka nejpozději do konce prvního pololetí prvního ročníku plnění PŠD projeví nedostatečná tělesná nebo duševní vyspělost, bylo vzhledem k celkovému počtu minimum. Největší počet žáků s tímto odkladem byl zjištěn ve školním roce 2005/2006, a to v celkovém počtu 4 dětí. V následujících letech se tento počet snížil.

**Tabulka 51: Přehled škol pro žáky se speciálním vzdělávacími potřebami ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Název zařízení	Celkem ředitelství	z toho zřízené			
		krajem	obcí	církví	soukromé
	1	1	0	0	0
z toho mateřská škola pro děti se zdravotním postižením	0	0	0	0	0
mateřská škola při zdravotnickém zařízení	0	0	0	0	0
základní škola pro žáky se zdravotním postižením	0	0	0	0	0
základní škola při zdravotnickém zařízení	0	0	0	0	0
základní škola praktická	1	1	0	0	0
základní škola speciální	0	0	0	0	0
přípravný stupeň základní školy speciální	0	0	0	0	0

Zdroj: Sběr dat na SO, webové stránky zřizovatele, výroční zprávy škol

V SO ORP Holešov se nachází pouze 1 ZŠ praktická - Odborné učiliště a Základní škola praktická Holešov.

**Tabulka 52: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Průměrný počet dětí ve třídě ZŠ zřizovaných	Hodnota	% z celkového počtu
Obcemi	19,98	100
Jinými subjekty	0	0
<b>Průměrný počet dětí celkem</b>	19,98	x

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

**Tabulka 53: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2011/2012**

Průměrný počet dětí ve třídě ZŠ zřizovaných	Hodnota	% z celkového počtu
Obcemi	20,49	100
Jinými subjekty	0	0
<b>Průměrný počet dětí celkem</b>	20,49	x

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

**Tabulka 54: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2010/2011**

Průměrný počet dětí ve třídě ZŠ zřizovaných	Hodnota	% z celkového počtu
Obcemi	20,21	100
Jinými subjekty	0	0
<b>Průměrný počet dětí celkem</b>	20,21	x

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

**Tabulka 55: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2009/2010**

Průměrný počet dětí ve třídě ZŠ zřizovaných	Hodnota	% z celkového počtu
Obcemi	20,01	100
Jinými subjekty	0	0
<b>Průměrný počet dětí celkem</b>	20,01	x

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

**Tabulka 56: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2008/2009**

Průměrný počet dětí ve třídě ZŠ zřizovaných	Hodnota	% z celkového počtu
Obcemi	20,31	100
Jinými subjekty	0	0
<b>Průměrný počet dětí celkem</b>	20,31	X

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

**Tabulka 57: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2007/2008**

Průměrný počet dětí ve třídě ZŠ zřizovaných	Hodnota	% z celkového počtu
Obcemi	20,36	100
Jinými subjekty	0	0
<b>Průměrný počet dětí celkem</b>	<b>20,36</b>	<b>X</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

**Tabulka 58: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2006/2007**

Průměrný počet dětí ve třídě ZŠ zřizovaných	Hodnota	% z celkového počtu
Obcemi	20,52	100
Jinými subjekty	0	0
<b>Průměrný počet dětí celkem</b>	<b>20,52</b>	<b>X</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

**Tabulka 59: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2005/2006**

Průměrný počet dětí ve třídě ZŠ zřizovaných	Hodnota	% z celkového počtu
Obcemi	21,01	100
Jinými subjekty	0	0
<b>Průměrný počet dětí celkem</b>	<b>21,01</b>	<b>X</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

V průběhu sledovaného období dosahoval průměrný počet dětí ve třídě na ZŠ okolo 20 – 21 dětí. Jelikož v SO ORP Holešov nepůsobí jiní zřizovatelé ZŠ než obce, hodnota příslušného řádku je vždy nulová.

**Tabulka 60: Popis ZŠ ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Název ZŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
<b>Celkem za SO ORP Holešov</b>		<b>2 685</b>	<b>1 668</b>	<b>1 017</b>	
<b>1. ZŠ Holešov</b>	Holešov	690	567	123	Ve školním roce 2013/2014 bylo otevřeno celkem 25 tříd, z toho na 1. stupni 11 a na 2. stupni 14 tříd. Školu navštěvuje celkem 566 žáků. Součástí základní školy je školní družina a školní klub. Škola nemá k dispozici vlastní školní jídelnu s kuchyní. Žáci se stravují v Ústřední školní jídelně na Nám. Dr. E. Beneše v Hole-



					šově.
<b>2. ZŠ Holešov</b>	Holešov	470	201	269	2. Základní školu navštěvuje 196 žáků. Ve škole se nachází 9 tříd, z toho 5 tříd na 1. stupni a 4 třídy na 2. stupni. Součástí školy je školní klub a také oddělení školní družiny, která má z kapacitních důvodů sídlo v budově Ústřední školní jídelny, na Náměstí Dr. E. Beneše v Holešově. Základní škola nemá k dispozici vlastní školní jídelnu s kuchyní. Žáci se stravují v Ústřední školní jídelně na Nám. Dr. E. Beneše stejně jako žáci 1. ZŠ.
<b>3. ZŠ Holešov</b>	Holešov	800	499	301	V letošním školním roce 2013/2014 dochází do školy 515 žáků, kteří se vzdělávají ve 24 třídách 1.-9. ročníku. V kmenových třídách a odborných učebnách vyučuje 33 pedagogických pracovníků a 3 asistentky pedagoga. Ve školní družině pracuje 5 vychovatelek. Provoz školy zajišťuje 8 správních zaměstnanců a 9 kuchařek školní jídelny.
<b>ZŠ Kostelec u Holešova</b>	Kostelec u Holešova	300	174	126	Škola má kapacitu 300 žáků a je tzv. spádovou školou pro děti z Kostelce u Holešova a okolních obcí. V současné době má 9 ročníků v devíti třídách. Ve škole pracuje celkem 16 pedagogických pracovníků. Součástí školy je školní jídelna, ve které pracuje vedoucí a 5 kuchařek. Na zdárném chodu školy se podílí i 6 správních zaměstnanců.
<b>Základní škola Prusinovice</b>	Prusinovice	110	55	55	Škola se věnuje výchově a vzdělávací práci žáků prvního stupně. Do školy dochází 55 žáků přímo z Prusinovic.
<b>Základní škola Ludslavice</b>	Ludslavice	100	30	70	

<b>Základní škola Jana Bezděka Martinice</b>	Martinice	60	32	28	Tato málotřídní škola je školou rodinného typu. Poskytuje vzdělávání pro celý 1. stupeň. První ročník je zpravidla samostatný, ostatní ročníky se spojují podle počtu žáků v daném školním roce. Součástí školy je také jedno oddělení školní družiny. Kapacita školy je 60 žáků, kapacita školní družiny je 30 žáků.
<b>Základní škola Přílepy</b>	Přílepy	60	48	12	Škola je trojtřídní a v tomto školním roce má celkem 48 žáků. Po delší době dosáhla takového počtu žáků, že nepotřebuje výjimku od zřizovatele.
<b>Základní škola a Mateřská škola Žeranovice</b>	Žeranovice	55	35	20	
<b>Základní a Mateřská škola Rymice</b>	Rymice	40	27	13	Nejprve byly ve škole otevřeny pouze první a druhý ročník. Postupně se škola rozšířila na čtyři ročníky, které byly vyučovány ve dvou třídách se spojenými ročníky. Od září roku 2008 byl otevřen pátý ročník. V roce 2003 dochází ke sloučení základní školy a mateřské školy v jeden právní subjekt s jedním ředitelstvím. Škola obdržela nový název – Základní škola a Mateřská škola Rymice.

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3), výroční zprávy škol, sběr dat na SO ORP

**Tabulka 61: Očekávaný vývoj počtu žáků ve SO v ORP Holešov**

Počet žáků správního obvodu	Počet	Volná místa (kapacita – počet žáků)	Počet žáků / kapacita v %
Kapacita všech ZŠ k 30.9. 2013	2 685	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30.9. 2018	140	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30.9. 2023	0	----	----
Počet žáků k 30.9. 2012	1 668	1017	62
Předpoklad ke konci roku 2018	1 710	835	64
Předpoklad ke konci roku 2023	1 640	905	61

Zdroj: Sběr dat na SO ORP Holešov, úsek školství, kultury a památkové péče MěÚ Holešov, rozhovory s řediteli škol.

Data byla odhadnuta na základě sběru dat ve správním obvodu obcí s rozšířenou působností Holešov a především na základě přímého rozhovoru s jednotlivými řediteli a zaměstnanci úseku školství, kultury a památkové péče MěÚ Holešov. Do roku 2018 se tedy předpokládá nárůst počtu žáků ZŠ ve správním obvodu (o 42 žáků) a zároveň úbytek kapacity ZŠ (o cca 140 míst). V roce 2023 je odhadován pokles v počtu žáků ve správním obvodu na cca 1640.

### Předškolní vzdělávání

Na území SO ORP Holešov existuje 18 mateřských škol, jejichž zřizovatelem je obec. Během sledované časové řady došlo ke změnám jak v počtu dětí a tříd, tak v počtu mateřských škol celkově. Vývoj je patrný v následujících tabulkách.

**Tabulka 62: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
obec	18	822	32	808	1	14
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>18</b>	<b>822</b>	<b>32</b>	<b>808</b>	<b>1</b>	<b>14</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

**Tabulka 63: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2011/2012**

Zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
obec	18	810	32	796	1	14
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>18</b>	<b>810</b>	<b>32</b>	<b>796</b>	<b>1</b>	<b>14</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

**Tabulka 64: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2010/2011**

Zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
obec	18	797	31	779	1	18
kraj	0	0	0	0	0	0

církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>18</b>	<b>797</b>	<b>31</b>	<b>779</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

**Tabulka 65: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2009/2010**

Zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
obec	18	758	30	740	1	18
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0			0	
<b>cel</b>	<b>8</b>	<b>758</b>	<b>30</b>	<b>740</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

**Tabulka 66: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2008/2009**

Zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
obec	17	725	28	707	1	18
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>17</b>	<b>725</b>	<b>28</b>	<b>707</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

**Tabulka 67: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2007/2008**

Zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
obec	17	695	27	677	1	18
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>17</b>	<b>695</b>	<b>27</b>	<b>677</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

**Tabulka 68: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2006/2007**

Zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
obec	17	652	26	634	1	18
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>17</b>	<b>652</b>	<b>26</b>	<b>634</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

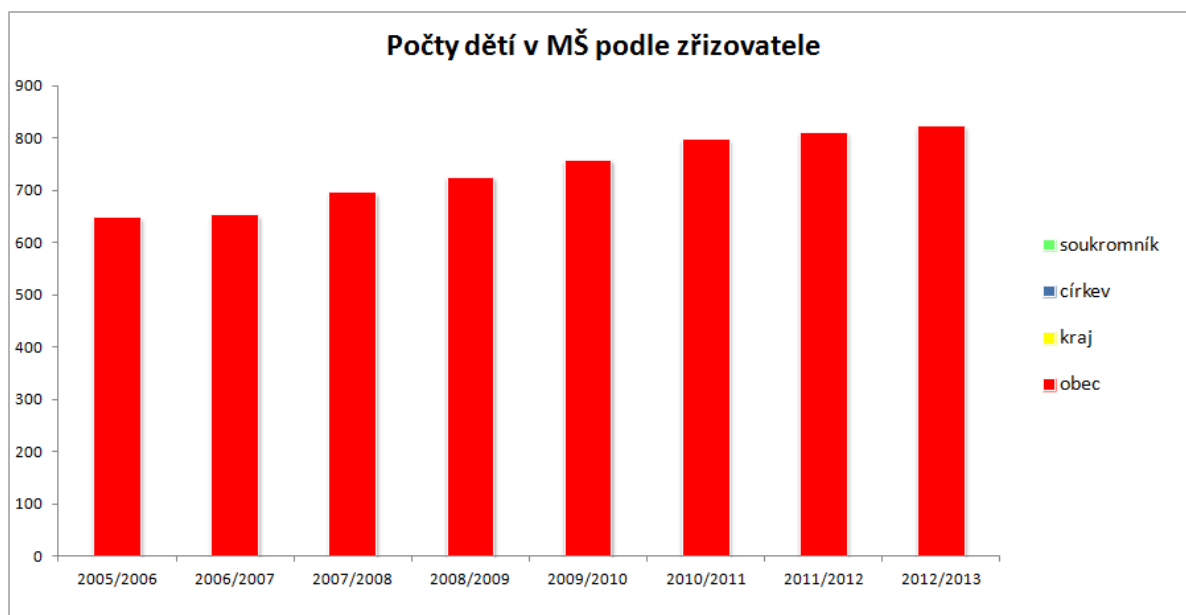
Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

**Tabulka 69: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2005/2006**

Zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
obec	17	647	26	629	1	18
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>17</b>	<b>647</b>	<b>26</b>	<b>629</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

**Obrázek 6: Počet tříd a počet dětí v MŠ ve SO ORP Holešov**



Zdroj: Vlastní zpracování, Výkaz MŠMT

V období 2007/2006 - 2008/2009 bylo v SO ORP Holešov celkem 17 mateřských škol. Od r. 2009/2010 - 2012/2013 nastal nárůst MŠ o 1. Celkem je tedy v Holešově a okolí 18 MŠ.

Zřizovatelem všech mateřských škol v SO ORP Holešov je obec. Z vytvořených tabulek „Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov“ a obr. č. 5 lze vyčíst, že počet běžných tříd a počet dětí v běžných třídách neustále roste. V průběhu sledovaného období, vzrostl o 27 % z původních 647 na 822 dětí. S tím souvisí i navýšení počtu tříd z 26 na 32. U speciálních tříd nedošlo k žádné změně v jejich počtu, v ORP Holešov působí po celou dobu pouze jedna speciální třída. Počet dětí v této speciální třídě byl konstantní od roku 2005 do roku 2011, kdy se počet žáků snížil o 4 děti.

**Tabulka 70: Mateřské školy zřizované obcemi ve SO ORP Holešov**

školní rok	počet MŠ	samost. MŠ	počet běžných tříd /speciál. tříd	počet dětí	úv. pedag.	počet dětí na 1 pedagog. úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	18	12	33	822	105,76	7,77	24,91	45,66
2011/2012	18	12	32	810	106,13	7,63	25,31	45,00
2010/2011	18	12	31	797	104,12	7,65	25,71	44,28
2009/2010	18	12	29	758	101,86	7,45	26,14	42,11
2008/2009	17	12	28	725	96,44	7,52	25,90	42,65
2007/2008	17	12	27	695	94,40	7,36	25,74	40,88
2006/2007	17	12	27	652	89,64	7,27	24,15	38,35
2005/2006	17	12	26	647	92,08	7,03	24,88	38,06

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01, R13-01)

Ve sledovaném území SO ORP Holešov existuje od školního roku 2009/2010 osmnáct obecních mateřských škol. Během osmi let bylo otevřeno sedm nových tříd, z původního počtu 26 tříd ve školním roce 2005/2006 došlo k navýšení na 33 ke školnímu roku 2012/2013. Zvýšení počtu tříd souvisí s nárůstem počtu dětí o 27 % a z to 647 na 822 žáků. S růstem počtu dětí došlo k navýšení pedagogických úvazků, počet dětí na jeden pedagogický úvazek činí cca 7 dětí.

Výkyvy v počtu dětí na třídu jsou minimální. Hodnota ukazatele kolísá mezi 24 až 26 dětmi. Z tabulky dále vyplývá, že počet dětí na školu plynule roste.

**Tabulka 71: Pedagogičtí pracovníci v MŠ zřizovaných obcemi v SO ORP Holešov**

Školní rok	přepočtení pedagogové celkem	z toho nekvalifikovaní	% nekvalifikovaných
2012/2013	63,6	2,3	4%
2011/2012	60,5	1,7	3%
2010/2011	59,4	0,8	1%

2009/2010	59,0	2,0	3%
2008/2009	55,9	4,1	7%
2007/2008	54,7	3,1	6%
2006/2007	51,5	2,1	4%
2005/2006	51,0	2,1	4%

Zdroj: Výkaz MŠMT (R13-01)

Jak je zřejmé z tabulky týkající se pedagogických pracovníků v MŠ zřizovaných obcemi v SO ORP Holešov, počet přepočtených pedagogických pracovníků rok od roku vzrůstal. Ve školním roce 2005/2006 dosahovala hodnota zmíněného ukazatele 51 a v roce 2012/2013 vzrostl ukazatel o 12,6 přepočtených pedagogů.

**Tabulka 72: Popis MŠ v ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet dětí	Volná místa	Popis / komentář
	<b>Celkem</b>	<b>887</b>	<b>822</b>	<b>65</b>	
MŠ Havlíčkova, Holešov	Holešov	239	225	14	Pod MŠ Havlíčkova spadá - MŠ Tučapy (26), MŠ Sokolská (45)
MŠ Grohova, Holešov	Holešov	148	148	0	Pod MŠ Grohova spadá - MŠ Dobrotice (28)
MŠ Kostelec u Holešova	Kostelec u Holešova	30	27	3	
MŠ Lechotice	Lechotice 86, Míšovice	26	25	1	
MŠ Ludslavice	Ludslavice 138, Míšovice	60	41	19	
MŠ Martinice	Martinice 16, Holešov	30	28	2	
MŠ Masarykova, Holešov	Holešov	112	112	0	MŠ Masarykova + odloučené pracoviště MŠ Žopy (56)
MŠ Míšovice	Míšovice	25	21	4	
MŠ Němčice	Němčice 68, Kostelec u Holešova	25	25	0	
MŠ Prusinovice	Prusinovice	55	52	3	
MŠ Přílepy	Přílepy 4, Holešov	43	28	15	

MŠ Roštění	Roštění 184, Kostelec u Holešova	38	34	4	
MŠ Rymice	Rymice 39, Holešov	28	28	0	
MŠ Žeranovice	Žeranovice 53, Holešov	28	28	0	

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01, R13-01), weby mateřských škol

V Holešově jsou celkem 3 mateřské školy a každá z nich má jedno nebo dvě odloučená pracoviště v místní části - Dobrotice, Tučapy, Všetuly, Žopy.

**Tabulka 73: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP Holešov**

Počet dětí v MŠ ve správním obvodu	Počet	Volná místa (kapacita – počet žáků)	Počet žáků / kapaci- ta v %
Kapacita všech MŠ k 30.9. 2013	887	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30.9. 2018	45	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30.9. 2023	0	----	----
Počet dětí v MŠ k 30.9. 2012	822	65	92,7
Předpoklad počtu dětí v MŠ ke konci roku 2018	830	12	93,6
Předpoklad počtu dětí v MŠ ke konci roku 2023	790	97	89,1

Zdroj: Sběr dat ve SO ORP Holešov, úsek školství, kultury a památkové péče (MěÚ Holešov), rozhovory s řediteli škol

Uvedená data v tabulce č. 73 byla odhadnuta na základě sběru dat ve SO ORP Holešov a především ve spolupráci s úsekem školství, kultury a památkové péče (MěÚ Holešov), spadající pod odbor tajemníka. Předpoklad počtu žáků v roce 2018 a 2023 byl odvozen z vývoje počtu narozených dětí v ORP, na základě migrace. Počítá se stávajícím trendem celkového počtu obyvatel a stagnací počtu obyvatel v ORP Holešov.

K roku 2018 se tedy odhaduje pokles v počtu dětí v MŠ ve SO ORP Holešov o 8 a zároveň úbytek kapacity MŠ o cca 45 míst. V roce 2023 se předpokládá pokles počtu dětí v MŠ ve SO ORP Holešov cca o 40.



### Zařízení jeselského typu

V SO ORP Holešov se nenachází žádná forma zařízení pro péči o děti do 3 let. Rodiče využívají služeb soukromého hlídání a v uvedených MŠ. Do mateřské školy s celodenní docházkou - může chodit pouze to dítě, které ke dni nástupu do MŠ (tj. září) dovršilo 3 roky. Mladší dítě může chodit také, ale pouze na 5 dní v měsíci.

V MŠ Roštění jsou 3 děti ve věku do 3 let, v MŠ Martinice 1 dítě, v mateřských školách Holešova - Havlíčkova - 12 dětí ve věku do 3 let, MŠ Masarykova 5 dětí, MŠ Grohova - 5 dětí, MŠ Žopy 13 dětí, MŠ Tučapy - 9 dětí, v Dobroticích 1 dítě, v MŠ Přílepy - 1 dítě, v MŠ Rymice 3 děti ve věku do 3. let, v Míškovicích - 2 děti, v Ludslavické mateřské škole 9 dětí, v Lehoticích 6 dětí, v Žeranovické mateřské škole 2 děti, Kostelci u Hol. - 2 děti a v Prusinovicích 4 děti ve věku do 3 let.

### Ostatní - Jídelny, SVČ, družiny, kluby

Tabulka 74: Školní družiny a školní kluby ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	Celkem
krajem	0	0	0	0
obcemi	20	656	183	839
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>20</b>	<b>656</b>	<b>183</b>	<b>839</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

Tabulka 75: Školní družiny a kluby ve SO ORP Holešov ve školním roce 2011/2012

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	Celkem
krajem	0	0	0	0
obcemi	19	600	160	760
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>19</b>	<b>600</b>	<b>160</b>	<b>760</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

Tabulka 76: Školní družiny a kluby ve SO ORP Holešov ve školním roce 2010/2011

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	Celkem
krajem	0	0	0	0

obcemi	18	607	139	746
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>18</b>	<b>607</b>	<b>139</b>	<b>746</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

**Tabulka 77: Školní družiny a kluby ve SO ORP Holešov ve školním roce 2009/2010**

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
krajem	0	0	0	0
obcemi	17	628	142	770
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>17</b>	<b>628</b>	<b>142</b>	<b>770</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

**Tabulka 78: Školní družiny a kluby ve SO ORP Holešov ve školním roce 2008/2009**

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
krajem	0	0	0	0
obcemi	17	548	156	704
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>17</b>	<b>548</b>	<b>156</b>	<b>704</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

Pozn: Od roku 2009 vznikl na 1. ZŠ v Holešově školní klub.

**Tabulka 79: Školní družiny a kluby ve SO ORP Holešov ve školním roce 2007/2008**

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
krajem	0	0	0	0
obcemi	17	504	86	590
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>17</b>	<b>504</b>	<b>86</b>	<b>590</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

**Tabulka 80: Školní družiny a kluby ve SO ORP Holešov ve školním roce 2006/2007**

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
krajem	0	0	0	0
obcemi	17	527	120	647

církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>17</b>	<b>527</b>	<b>120</b>	<b>647</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

**Tabulka 81: Školní družiny a kluby ve SO ORP Holešov ve školním roce 2005/2006**

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
krajem	0	0	0	0
obcemi	15	468	79	547
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>15</b>	<b>468</b>	<b>79</b>	<b>547</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

Ve správním obvodu provozují činnost pouze školní družiny a kluby, které jsou zřizované obcemi. Z tabulky č. 81 je zřejmé, že školní družinu využívají žáci prvního stupně, žáci druhého stupně tvoří mizivé procento celkového počtu účastníku.

### Údaje o pedagogických pracovnících ŠD a ŠK v SO ORP Holešov

Ve školních družinách SO ORP Holešov pracovali ve školním roce 2012/2013 interní, ale také externí zaměstnanci. Všechny školní družiny spadají pod zřizovatele, kterým je obec.

Ve školních družinách a klubech pracují téměř samé ženy. Ve školním roce 2012/2013 docházelo do školních družin a klubů celkem 839 účastníků, což činí cca 16 žáků na jednoho vychovatele nebo pedagogického pracovníka.

**Tabulka 82: Údaje o pedagogických pracovnících školních družin a školních klubech ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

ŠK a ŠD zřizované	Vychovatelé			ostatní pedagog. pracovníci		
	interní		externí	interní		externí
	fyzický stav	z toho ženy	fyzický stav	fyzický stav	z toho ženy	fyzický stav
krajem	0	0	0	0	0	0
obcemi	23	22	0	0	0	30
církví	0	0	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

**Tabulka 83: Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP Holešov**

Název obce	z toho zřizovaných		
	krajem	obcemi	jiným zřizovatelem
<b>Celkem</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Holešov	1	0	0

Zdroj: Vlastní zpracování, výroční zprávy, webové stránky

V SO ORP Holešov je pouze 1 ZUŠ jejímž zřizovatelem je Zlínský kraj. Výuka probíhá i v odloučených pracovištích – Kostelci u Holešova (obor hudební - hra na keyboard, hudební nauka), Prusinovicích (obor hudební - hra na keyboard, hra na kytaru, hudební nauka) a Žeranovicích (obor hudební - hra na housle, hra na kytaru, zobcovou flétnu, hudební nauka). ZUŠ v Holešově poskytuje základy vzdělání v hudebním, výtvarném a tanečním oboru. Organizace vyučovacího procesu se řídí vyhláškou MŠMT č. 292/1991Sb. o základních uměleckých školách, ve znění zákona č. 138/1995 Sb. , vyhlášky č. 151/2003 Sb., vyhlášky č. 71/2005 Sb. a ostatními obecně závaznými předpisy. Koncepte školy vychází z platných učebních plánů, RVP a osnov pro ZUŠ, schválených MŠMT ČR. Od 1. 9. 2012 škola vyučuje dle vlastního Školního vzdělávacího programu Brána k umění a to v přípravném studiu, v prvních ročnících I. a II. stupně a ve studiu pro dospělé. Studium je rozděleno na přípravné a základní (I. a II. stupeň). V hudebním oboru škola poskytuje výuku na téměř všechny hudební nástroje a také nabízí výuku přípravné hudební nauky, hudební nauky, hru v nejrůznějších souborech a komorní hře. Ve výtvarném oboru škola poskytuje základy v kresbě, malbě, keramice, modelování a dekorativních činnostech (přesněji základy v plošné, prostorové, objektové, akční tvorbě a výtvarné kultuře). V tanečním oboru se žáci seznamují se základy pohybové výchovy, klasického baletu, lidového a moderního tance a taneční praxe.

Prioritním úkolem však nadále zůstává neustálé zvyšování kvality výchovně vzdělávací práce a prezentace školy na veřejnosti. K tomu také byla zaměřena hospitační činnost vedení školy. Důraz byl kladen na strukturu vyučovací hodiny, motivaci, opakování a procvičování látky, upevňování vědomostí a dovedností a uplatňování nových metod a forem práce ve výuce. Pozornost byla také věnována rozvoji komunikativních dovedností mezi žáky a mezi učitelem a žákem.

## Údaje o pedagogických pracovních ZUŠ ve SO ORP Holešov

**Tabulka 84: Údaje o pedagogických pracovních ZUŠ ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

ZUŠ v obcích	Pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
<b>celkem</b>	<b>24</b>	<b>21,1</b>
Holešov	24	21,1

Zdroj: Vlastní šetření, Výkaz MŠMT (S24-01)

V ZUŠ F. X. Richtera pracuje celkem 24 pedagogických pracovníků, z toho je 10 mužů. V roce 2012/2013 byli v ZUŠ zaměstnáni celkem 4 interní pracovníci. Tato ZUŠ má 3 odloučená pracoviště, která se nachází v Prusinovicích, Kostelci u Holešova a Žeranovicích.

Plným pracovním úvazkem disponuje v ZUŠ 13 učitelů, zbytek pouze částečným. V ZUŠ působí jenom jeden nekvalifikovaný pedagogický pracovník.

### Střediska volného času

**Tabulka 85: Přehled středisek volného času podle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Název obce	z toho zřizovaných		
	krajem	obcemi	jiným zřizovatelem
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Holešov	0	2	2

Zdroj: Vlastní zpracování

Posláním střediska volného času je podporovat, motivovat a vést děti, žáky, studenty, mládež, ale i dospělé jedince k rozvoje osobnosti, získávání a prohlubování klíčových a odborných kompetencí, zejména smysluplnému využívání volného času, a to pestrou nabídkou volnočasových aktivit v bezpečném prostředí s profesionálním týmem pracovníků.

**Tabulka 86: SVČ zřizované obcemi ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Název obce	Počet zájmových útvarů (kroužků)	Počet účastníků			
		žáci, studenti VOŠ	děti	ostatní	celkem
<b>celkem</b>	<b>93</b>	<b>624</b>	<b>178</b>	<b>146</b>	<b>948</b>
Holešov	93	624	178	146	948

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z15-01)

Od roku 2007 funguje v SO ORP Holešov SVČ Tymy. Do roku 2008 existovalo SVČ DUHA. Středisko volného času, příspěvková organizace vzniklo dne 1. 1. 2009 sloučením Střediska volného času Holešov a Střediska volného času Všetuly.

Středisko se programově věnuje účelnému a zábavnému využití volného času dětí, mládeže i dospělých. Základem činnosti jsou pravidelné zájmové útvary, ale často i jednorázové akce krátkodobé: výtvarné ateliéry, semináře, plesy, diskotéky, Den dětí, Děti bez úrazů, divadelní a hudební představení pro děti, žáky i rodiče apod., a akce dlouhodobé: např. pobytové a táborové.

**Tabulka 87: Údaje o pracovnících SVČ ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

SVČ	pedagogičtí pracovníci				ostatní pracovníci			
	celkem	interní		externí	celkem	interní		externí
		fyzický stav	přepoč. stav	fyzický stav		fyzický stav	přepoč. stav	fyzický stav
<b>celkem</b>	<b>34,08</b>	<b>8</b>	<b>7,08</b>	<b>19</b>	<b>4,92</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,92</b>
Holešov	34,08	8	7,08	19	4,92	0	0	4,92

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z17-01)

V středisku volného času Tymy je zaměstnáno celkem 39 pracovníků, z toho 34,08 řadíme mezi přepočtené pedagogické pracovníky a 4,92 externích zaměstnanců.

**Tabulka 88: Školní jídelny zřizované obcemi ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

celkem	počet ŠJ a výdejen	počet stravovaných žáků	z toho v		cílová kapacita kuchyně (jidel)
			MŠ	ZŠ	
	<b>21</b>	<b>2 146</b>	<b>816</b>	<b>1 330</b>	<b>390 900</b>
Holešov	7	1 482	485	997	264 800
Bořenovice	0	0	0	0	0
Horní Lapač	0	0	0	0	0
Kostelec u Holešova	2	171	24	147	74 300
Kurovice	0	0	0	0	0
Lehotice	1	25	25	0	0
Ludslavice	1	70	41	29	23 000
Martinice	1	53	28	25	0
Míškovice	1	21	21	0	0
Němčice	1	23	23	0	0
Pacetluky	0	0	0	0	0
Jankovice	0	0	0	0	0
Prusinovice	2	90	51	39	11 300

Přílepy	2	74	28	46	17 500
Roštění	1	34	34	0	0
Rymice	1	55	28	27	0
Třebětice	0	0	0	0	0
Zahnašovice	0	0	0	0	0
Žeranovice	1	48	28	20	0

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z17-01)

V SO ORP Holešov funguje dohromady 21 školních jídelen a školních jídelen – výdejen.

Pravidelně se zde stravuje 2146 osob. Kapacita všech kuchyní celkem činí 390 900 jídel/rok.

Největší podíl patří školním jídelnám v Holešově. Počet stravovaných nepřekračuje maximální možné kapacity kuchyní.

**Tabulka 89: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013**

Školní jídelny zřizované	Pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
krajem	0	0
obcemi	39,18	41,79
církví	0	0
soukromé	0	0

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z17-01)

Na území SO ORP Holešov působí školní jídelny (výdejny) zřizované pouze obcemi. Ve školních jídelnách (výdejnách) pracuje celkem 41,79 přepočtených osob.

## Financování

Lidské zdroje jsou hlavním bohatstvím Evropské unie (EU). Jsou klíčové pro tvorbu a předávání poznatků a představují jeden z faktorů, které určují inovační potenciál každé společnosti. Investice do vzdělávání a odborné přípravy jsou rozhodujícím faktorem konkurenceschopnosti, udržitelného rozvoje a zaměstnanosti a výrazně ovlivňují kvalitu života. (<http://www.europass.cz/vzdelavani-v-eu/>)

V posledních letech zaznamenává školství výrazné změny. Skoro každým rokem, zde dochází k zásadním transformacím v oblasti finančních toků, pravidel pro rozpis rozpočtových prostředků a pravidel hospodaření. Zároveň jde o oblast, ve které jsou konečnými příjemci důsledků všech těchto změn tisíce škol a školských zařízení v rámci tzv. regionálního školství.

**Tabulka 90: Celkové provozní výdaje ve správním obvodu Holešov na ZŠ, MŠ a jiná zařízení zřizovaných obcemi ve SO ORP Holešov v letech 2012 (v tis. Kč)**

ZŠ/MŠ/jiné	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
ZŠ (1. i 2. stupeň)	12 622,32	13 203,02	13 572,30	14 454,00	17 785,32	14 471,38	15 661,25	15 444,34
ZŠ (jen 1. stupeň)	x	x	x	x	x	x	x	x
MŠ	6 402,03	6 427,22	8 044,32	9 991,65	9 192,15	7 988,53	8 187,30	8 417,19
Sloučené organizace (např. ZŠ+MŠ)	x	x	x	x	x	x	x	x
Jiné	3 494,18	6 226,54	7 227,62	5 374,28	4 348,84	3 885,85	3 853,52	3 544,47
<b>Celkem</b>	<b>22 518,53</b>	<b>25 856,78</b>	<b>28 844,24</b>	<b>29 819,93</b>	<b>31 326,31</b>	<b>26 345,76</b>	<b>27 702,07</b>	<b>27 406,00</b>

Zdroj: Sběr dat na úseku školství, kultury a památkové péče (MěÚ Holešov) a MFCR.

Pozn.: Mezi „Jiné“ jsou zařazeny SVC a školní jídelny.

Údaje v tabulce č. 90 ukazují náklady na provozování školských a jiných zařízení ve správním obvodu SO ORP Holešov. Náklady mají převážně stoupající tendenci – náklady spojené s dodávkami energií, stoupajícími počty dětí a pracovníků ve školství.

Zajištění těchto nákladů, případně investičních a dalších, obcemi, které zřizují tyto organizace je často velice obtížné. Nabízí se spolupráce s obcemi, jejichž děti do škol dochází a dosud se na úhradách nepodílely, jedná se o typické téma meziobecní spolupráce a bude dále řešen ve strategické části.

**Tabulka 91: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi ve SO ORP Holešov (v Kč)**

rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
mzdové prostředky celkem	61 808 760	65 505 598	68 092 185	74 087 554	72 958 675	74 970 605	78 510 055	79 517 864
z toho	platy	61 365 260	64 902 140	67 500 566	72 246 820	71 472 520	76 525 470	77 780 950
	ostatní osobní náklady	443 500	603 458	591 619	1 840 734	1 486 155	1 984 585	1 736 914
související odvody a ostatní neinvestiční	24 216 672,17	25 665 093,3	26 678 518,08	27 041 957,21	26 629 916,38	27 364 270,83	28 656 170,08	29 024 020,36



výdaje								
<b>neinvestiční výdaje celkem</b>	<b>86 025 432,17</b>	<b>91 170 691,3</b>	<b>94 770 703,08</b>	<b>101 129 511,20</b>	<b>99 588 591,38</b>	<b>102 334 875,80</b>	<b>107 166 225,10</b>	<b>108 541 884,40</b>

Zdroj: Sběr dat na úseku školství, kultury a památkové péče (MěÚ Holešov), výkaz MŠMT.

Pozn.: Tabulka neobsahuje data gymnázia a ZUŠ. Platy ze státního rozpočtu celkem za rok 2013 pro ZUŠ 7 300 504 Kč a počet žáků v ZUŠ 766.

Tabulka č. 91 zachycuje: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi ve SO ORP Holešov (v Kč) byla vyplněna prostřednictvím poskytnutých dat z úseku školství, kultury a památkové péče MěÚ Holešov. Během zkoumaného období docházelo ke zvyšování celkových mzdových prostředků – platy, ostatní osobní náklady. Mírný pokles nastal v roce 2010, avšak od následujícího roku 2011 se opět hodnota ukazatele zvyšuje. U souvisejících odvodů a ostatních neinvestičních výdajů lze vidět postupný nárůst, v roce 2010 dochází opět k poklesu a v příštích letech k pozvolnému navyšování. Celkové investiční výdaje opisují trend vývoje mzdových prostředků.

**Tabulka 92: Ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 ve SO ORP Holešov**

Druh školy, školského zařízení	přímé náklady na vzdělávání celkem (v Kč)	z toho náklady na jednotku výkonu* (v Kč)	
		celkové náklady	ONIV
předškolní vzdělávání	29 446 754,61	35 823,30	393,66
základní školy	59 954 260,27	35 517,93	394,97
Gymnázia	x	x	X
stravování MŠ, ZŠ	8 974 406,80	4 181,92	45,96
školní družiny a kluby	5 683 526,94	6 774,17	74,44
základní umělecké školy	2 664 683,96	3 478,70	52,96
využití volného času	4 482 939,82	5 589,70	61,43
<b>celkem použité finanční prostředky</b>	<b>108 541 884,36</b>	<b>55 542,42</b>	<b>1023,42</b>

Zdroj: Sběr dat na úseku školství, kultury a památkové péče (MěÚ Holešov)

Číselné údaje znázorňující ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 byla shromažďována za organizace zřizované obcemi a krajem. Jelikož nejvíce žáků navštěvuje do základní školy, jsou přímé náklady na základní školy nejvyšší, dosahují více než 55 % celkových přímých nákladů.

Na jedno dítě proto připadají náklady ve výši 35 518 Kč, ostatní neinvestiční náklady činní 395 Kč. Další podstatnou část nákladů tvořily MŠ s 27% podílem na celkových nákladech. Zbývajících 18 % zahrnuje stravování MŠ, ZŠ, školní družiny a kluby, ZUŠ a SVČ.

**Tabulka 93: Financování z RUD v jednotlivých obcích SO ORP Holešov v roce 2013**

Název obce	V Kč	
	Finanční prostředky z RUD	Celkové skutečné náklady
<b>Celkem</b>	<b>19 920 000</b>	<b>27 406 000</b>
Holešov	14 016 000	X
Bořenovice	0	0
Horní Lapač	0	0
Kostelec u Holešova	1 608 000	X
Kurovice	0	0
Lehotice	200 000	X
Ludslavice	568 000	X
Martinice	480 000	X
Míškovice	168 000	X
Němčice	200 000	X
Pacetluky	0	0
Jankovice	0	0
Prusinovice	856 000	X
Přílepy	608 000	X
Roštění	272 000	X
Rymice	440 000	X
Třebětice	0	0
Zahnašovice	0	0
Žeranovice	504 000	X

Zdroj: ÚFIS - 5331

Pozn.: Celkové skutečné náklady pro rok 2013 v Kč se v době zpracování tohoto dokumentu nepodařilo zjistit. Proto byla hodnota porovnána s hodnotou pro rok 2012.

Pro výpočet RUD je využito přepočtu dle metodických pokynu pro přípravu tohoto dokumentu (počet žáků \* 8 tis Kč<sup>2</sup>). Z údajů je zřejmé, že celkové skutečné náklady výrazně převyšují prostředky, které obce získávají z RUD.

<sup>2</sup> Odbor Legislativně správní SMO ČR poskytl toto stanovisko:

Výňatek: Podle dat Ministerstva financí bylo k 30. 9. 2012 v České republice 1 124 154 žáků mateřských, základních a speciálních škol zřizovaných obcemi. Pro rok 2013 byla celostátně predikována částka v rozpočtu na sdílené daně ve výši 129,24 mld. Kč. Pokud z této částky vyjádříme oněch 7 %, vyjde nám, že na obecní školy připadá

**Tabulka 94: Nezbytné investiční potřeby obcí ve SO ORP Holešov týkající se ZŠ do roku 2023**

Obec	Název a popis investice	Odhadovaný rok	Orientační částka	Poznámka
Holešov	Zateplení budov, vybavení učeben, rekonstrukce šaten, stavební úpravy, podpora sportovních aktivit, 2. ZŠ – zrenovovat podlahy, vybavit školu moderními pomůckami, nábytkem, interaktivní technikou. Zbudovat kvalitní řídicí systém ke kotelně, aby garantoval úsporu za topení, odvlhčit sklepy – stará budova, (investice 20 mil.), 1. ZŠ - celková rekonstrukce dětského hřiště (10-12 mil), rozvody teplé a studené vody + odpady, fasáda celé budovy, sportovní hala potřebuje nový povrch (2-3 mil.).		35 mil.	
Kostelec u Holešova	Učební pomůcky, vybavení učeben.			
Prusinovice	Dovybavení chybějícího nábytku.		1 mil.	
Rymice	Dostavba přístavby, nová školní výdejna, zrekonstruovat osvětlení ve třídách, nové WC v celé budově, odpady.		2 mil.	

Zdroj: Sběr dat na SO ORP Holešov (MěÚ Holešov) úsek školství, kultury a památkové péče

Investiční potřeby školských zařízení v ORP Holešov byly zjištěny díky konzultacím s odborníky úseku školství, kultury a památkové péče na MěÚ Holešov a s jednotlivými řediteli škol v SO ORP Holešov. Řada obcí SO ORP Holešov přemýšlí nad rekonstrukcemi objektů, které slouží pro vzdělávání za účelem snížení provozních nákladů, dále nad revitalizací a modernizací spor-

v letošním roce 9,0468 mld. Kč. Tuto částku vydělíme oním celkovým počtem žáků v České republice, vyjde nám příspěvek na jednoho žáka zhruba 8 tisíc Kč, což odpovídá, podle provedených studií, celostátnímu průměrnému nákladu na žáka. V případě že má obec například 50 žáků, dostane tedy do svého rozpočtu prostřednictvím sdílených daní částku zhruba 400 tis. Kč. Výše těchto prostředků může být vyšší či nižší než náklady na provoz dané školy.

tovišť, rozšíření či obnovu vybavení školních učeben pomůckami, novým nábytkem. Lze předpokládat, že financování bude zajištěno převážně prostřednictvím národních programů a EU dotací.

### 3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

Analýza cílových (dotčených skupin) byla tvořena realizačním týmem a odborníky z oblasti školství. Vymezuje dotčené skupiny, jejich očekávání a možná rizika spojená s cílovou skupinou a zahrnuje také postupy ke snížení rizik.

Tabulka 95: Analýza cílových (dotčených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Rodiče, kteří mají děti v MŠ, ZŠ	Kvalitní péče o svěřené děti/žáky, bezpečnost, odpovídající úroveň výuky, využití moderní techniky a pomůcek, fungování doplňkových služeb pro děti, individuální přístup k dítěti/žáku, předávání základních morálních hodnot, znalostí a dovedností.	Nízká kvalita výuky, úrazy, šikana (jak ze strany spolužáků, tak i učitele/vychovatele), nedostatečná péče o svěřené potomky. Nezájem rodičů o školu.	Rodičovské schůzky, pravidelná komunikace např. s třídním učitelem, ostatními rodiči, popř. s ředitelem. Webové stránky škol. I Prezentační dny škol.	Organizace a kontrola ze strany ředitele MŠ/ZŠ. Pravidelná informovanost na třídních schůzkách.
Rodiče mající zájem o MŠ, ZŠ	Vynaložení velkého úsilí o přijetí dítěte do MŠ	Nepřijetí dítěte do MŠ či dané školy -> dojíždění, zvýšené výdaje, nutnost využití soukromých mateřských škol, popř. zajistit hlídání vlastními silami.	Osobní rozhovor s ředitelem dané školy. Prezentační dny školy. Informace v tisku.	Navýšení kapacity škol.

Děti v MŠ a žáci v ZŠ	Zábava, nový kolektiv, učení se novým věcem, přátelství, zájmové aktivity.	Nepřijetí v kolektivu, nedostatečná péče, šikana, nedostačující kvalita výuky, rivalita, vysoké nároky na děti/žáky.	Navazování komunikace s lídrem kolektivu, učitelským sborem, výchovným poradcem. Webové stránky.	Kontrola práce pedagogů, snaha o ztraktivnější výuky.
Pedagogové a další zaměstnanci	Seberealizace, profesní růst, kázeň, spolupráce dětí, rodičů, podpora ředitele, odpovídající platové ohodnocení.	Syndrom vyhoření, nedostatečné ohodnocení za vykonanou práci, konkurence, neochota spolupracovat.	Porady, schůzky s rodiči, společenské akce.	Organizace akcí pro zaměstnance, team building.
Představitelé obce, která má ZŠ, MŠ	Fungující škola s dobrými výsledky, uspokojivá úroveň školy, reprezentace obce dobrými výsledky žáků.	Nedostatek financí na zlepšení vybavení, rekonstrukci, zateplení školy, sloučení/zrušení školy.	Setkání s představiteli kraje, státu, řediteli ZŠ, MŠ, studenty (školní parlament).	Najít možnosti lepšího financování, více využívat dotačních prostředků z EU.
Představitelé obce, kde ZŠ nebo MŠ není	Dostupnost školního zařízení v co nejbližší vzdálenosti, dopravní obslužnost do škol - stálé spoje, snaha o co nejlepší vztahy s okolními obcemi, ve kterých se školská zařízení nacházejí.	Spojování ročníků, zánik školy, neschopnost domluvit se s okolními obcemi, rivalita, špatná dopravní dostupnost.	Setkání s představiteli okolních obcí, které mají MŠ, ZŠ. Vyjednávání s dopravními společnostmi/podniky.	Zajištění dopravní dostupnosti, spolupráce s představiteli obcí, majících ZŠ, MŠ.
<b>Ostatní zřizovatelé (mimo obce)</b>				
Partneři škol (sponzoři, sdružení rodičů, NNO, ...)	Dobrá prezentace v médiích, informovanost o zásadních událostech týkajících se fungování a organizace škol, hospodářské	Špatné hospodaření školy - ztráta, poškození dobrého jména. Neochota spolupracovat, předávat informace a komunikovat.	Komunikace s vedením školy, obce, kraje. Osobní setkání.	Společenské, kulturní a sportovní akce, akce pořádané školou. Zapojení do rozvoje meziobecní spolupráce.

	výsledky, úspěchy žáků.			
<b>Představitelé obcí</b>	Uspokojivá úroveň školy, reprezentace obce, co nejlepší výsledky žáků.			
Obce SO ORP		Nedostatek financí	S ředitelstvím školy, mikroregion, MAS, krajem	Zvýšit prestiž a atraktivitu škol, získat dotace z EU
Kraje	Účelné využívání finančních prostředků poskytovaných krajem, kvalitní výstupy školy, reprezentace školy.	Odliv pedagogických pracovníků ke "konkurenci", stárnutí pedagogů, špatná dopravní obslužnost, nedostatek finančních prostředků.	Společenská setkání, porady. Webové stránky.	Zajistit dostatek potřebných fin. zdrojů, prezentace v médiích.
Stát	Stabilita učitelského sboru, dobré výsledky žáků, kvalifikace učitelů, dostatek dětí, výborné hospodářské výsledky jednotlivých škol.	Regionální rozdíly, nedostatek finančních prostředků na provoz školských zařízení, na platy pedagogů a zaměstnanců škol.	Společenské události, komunikace s krajem prostřednictvím zástupců.	Pravidelné kontroly z ministerstev, organizační pokyny, zákony.
Média	Zapojení školy do nejrůznějších aktivit (sportovní, kulturní...).	Nezájem vedení škol a rodičů informovat o dění ve školách.	Komunikace s pověřeným zaměstnancem, ředitelem, učitelem, zástupci obce, rodičem, studentem... Tiskové konference.	Zajištění pracovníka pro styk s médii. Pozvánky na zajímavé akce škol.

Zdroj: Vlastní zpracování

### **Cílové (dotčené) skupiny**

Tabulka 95 představuje hlavní cílové oblasti školství a předškolního vzdělávání. První významnou skupinu tvoří politika vlády České republiky a Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Legislativa a související prováděcí předpisy (financování), které mají dopad na fungování školských zařízení. Tato skupina se zaměřuje na úspory nákladů a efektivitu. Do druhé skupiny řadíme veřejnost (rodiče, děti, žáci, nestátní neziskové organizace, sponzoři...), která má hlavní zájem o zajištění kvality života v území a zabezpečení základní občanské vybavenosti. Veřejnost se orientuje především na dostupnost a kvalitu vzdělání a zapojení školských zařízení do života obce/města.

### **Rodiče, kteří mají děti v MŠ/ZŠ**

Rodiče, jejichž děti navštěvují MŠ/ZŠ očekávají především kvalitní péči o svěřené děti/žáky, odpovídající úroveň výuky, individuální přístup učitele k dítěti, pocit bezpečí dětí a předávání základních morálních hodnot, znalostí a dovedností a fungování doplňkových služeb pro děti (stravování, mimoškolní aktivity, školní družiny a jiné.).

Největší riziko představuje pro danou skupinu nízká kvalita výuky, možnost úrazů a šikany, a nedostatečná péče o svěřené potomky. Regulace uvedených rizik může probíhat prostřednictvím rodičovských schůzek, pravidelnou komunikací např. s třídním učitelem, ostatními rodiči, s ředitelem a kvalitní organizace a kontroly ze strany ředitele MŠ/ZŠ.

### **Rodiče mající zájem o umístění dětí do MŠ/ZŠ**

Největším očekáváním této skupiny je vynaložení velkého úsilí ředitelů MŠ a ZŠ při přijetí dětí/žáků do MŠ/ZŠ.

Mezi rizika spojená se skupinou patří nepřijetí dítěte do mateřské školy či základní školy, následně způsobuje dojíždění, zvýšené výdaje, nutnost využívání soukromých školek, popř. zajištění hlídání vlastními silami.

Zabraňování vzniku uvedených problémů by mohl pomoci osobní rozhovor s ředitelem dané MŠ/ZŠ, popř. snaha o navýšení kapacity školských zařízení.

### **Děti/žáci v MŠ/ZŠ**

Děti v MŠ/ZŠ se do školských zařízení těší především kvůli zábavě, novému kolektivu, učení se novým věcem, vznikajícím přátelstvím, a zájmovým aktivitám.

Rizikem ve vztahu žák – škola může být nepřijetí v kolektivu, nedostatečná péče pedagogů/vychovatelů, nebezpečí vzniku šikany, nedostačující kvalita a nezábavná forma výuky, rivalita a kladení vysokých nároků na děti/žáky.

Řešením může být navazování komunikace s leaderem kolektivu, učitelským sborem, nebo výchovným poradcem a kontrola práce pedagogů, snaha o zatraktivnění výuky.

### **Pedagogové a další zaměstnanci**

Každý pedagog nebo ostatní zaměstnanec pracující v oblasti školství stojí o umožnění seberealizace a profesního růstu ze strany zaměstnavatele, o kázeň a spolupráci dětí, rodičů, podporu ředitelství, odpovídající platové ohodnocení.

Rizika plynoucí z náročné profese pedagoga bývají často tzv. syndrom vyhoření, nedostatečné odhodnocení za vykonanou práci, konkurence a neochota spolupracovat žáků, rodičů, ale také kolegů a nadřízených.

Eliminací rizik mohou být porady s vedením školy, schůzky s rodiči, konzultační hodiny s rodiči, společenské akce a události, organizace akcí pro zaměstnance -> team building.

### **Představitelé obce, která má MŠ/ZŠ/SVČ**

Hlavním cílem zřizovatelů je fungující škola s dobrými výsledky, uspokojivá úroveň školy, reprezentace obce, kvalitními výsledky žáků. Překážkami pro dosažení a očekávání zřizovatelů mohou být nedostatek financí na zlepšování vybavení, rekonstrukci, zateplení školy, sloučení/zrušení škol. Snižování hrozby možných rizik může probíhat formou setkávání s představiteli kraje, státu, řediteli MŠ, ZŠ, studenty (školní parlament), a nalezení možnosti lepšího financování, využívání dotačních prostředků z EU.

### **Představitelé obce, kde ZŠ nebo MŠ není**

Mezi hlavní očekávání dotčené skupiny patří dostupnost školního zařízení v co nejbližší vzdálenosti – pravidelné spoje, snaha o co nejlepší vztahy s okolními obcemi, ve kterých se školská zařízení nacházejí. Překážkou v uspokojování očekávání může být spojování ročníků, zánik školy, neschopnost a neochota domluvit se s okolními obcemi, rivalita mezi školami, špatná dopravní dostupnost. Nejčastějším řešením bývá setkávání s představiteli okolních obcí, které mají MŠ nebo ZŠ v jednávání s dopravními společnostmi/podniky -> zajištění dopravní dostupnosti, spolupráce s představiteli obcí, majících ZŠ/MŠ.



### **Partneři škol (sponzoři, sdružení rodičů)**

Partneři škol spoléhají na to, že ředitelé škol budou zajišťovat kvalitní prezentaci v médiích, informovanost o zásadních událostech týkajících se fungování a organizace škol, hospodářské výsledky, úspěchy žáků, což může potlačit špatné hospodaření školy – ztráta, pošpinění dobrého jména. Regulace probíhá nejčastěji prostřednictvím komunikace s vedením školy, obce, kraje nebo pořádáním společenských, kulturních a sportovních akcí, pod záštitou školy.

### **Obce SO ORP Holešov**

Obce správního obvodu usilují o snahu ředitelů škol reprezentovat obce co nejlepšími výsledky žáků a uspokojivou úroveň školy.

Největším problémem je jako ve všech ostatních oblastech nedostatek financí. Hrozby týkající se představitelů obcí jsou konzultovány s ředitelstvem školy, v rámci mikroregionu, MAS a kraje. Nejdůležitějším řešením by mohlo být zvyšování prestiže a atraktivity školy a pravidelná snaha o získávání dotací z EU.

### **Kraje**

V rámci kraje je potřeba účelně využívat finančních prostředků, poskytovaných právě krajem, dosahovat kvalitních výstupů školy a reprezentace školy. Mezi rizika bezesporu patří odliv pedagogických pracovníků ke „konkurenci“, stárnutí pedagogů, špatná dopravní dostupnost a nedostatek finančních prostředků. Eliminace rizik spočívá v setkávání na společenských událostech, poradách, ve snaze zajistit dostatek potřebných finančních zdrojů a prezentaci v médiích.

### **Stát**

Hlavním cílem státu je zvyšovat kvalitu vzdělávání v ČR, usilovat o stabilitu učitelského sboru, dobré výsledky žáků, kvalifikaci učitelů, dostatek dětí, výborné hospodářské výsledky jednotlivých škol. Problémem mohou být regionální rozdíly, nedostatek finančních prostředků na provoz školských zařízení, na platy pedagogů a zaměstnanců škol. Eliminace je možná prostřednictvím společenských událostí, komunikace s krajem, pravidelných kontrol z ministerstev, organizačních pokynů a zákonů.

## Média

Pro tuto cílovou skupinu je nejtěžejnějším zapojení školy do nejrůznějších aktivit (sportovní, kulturní, společenské, ...). Stěžejnějším zapojení školy do nejrůznějších aktivit (sportovní, kulturní, společenské, ...). Média se často potýkají s nezájmem vedení škol a rodičů, informovat o dění ve školách. Jejich snahou je komunikace s pověřeným zaměstnancem, ředitelem, učitelem, zástupci obce, rodičem, studentem .... Východiskem by mohlo také být zajištění pracovníka pro styk s médii.

Analýzou cílových/dotčených skupin (viz tabulka 95) byly zjištěny tyto skutečnosti. Mezi nejzávažnější očekávání skupiny patří kvalita výuky, bezpečnost a kvalitní péče o svěřené děti/žáky. Výrazným rizikem je nezájem rodičů o školu (spolupráci) a nízká kvalita výuky.

Důležitým opatřením k prevenci a odstranění zjištěných rizik je organizace a kontrola ze strany ředitelů MŠ/ZŠ a určitě také vzájemná spolupráce aktérů dotčené skupiny.

Na základě provedené analýzy cílových skupin byla identifikována tato nejzávažnější rizika: nezájem rodičů, šikana, nedostatek finančních prostředků na rekonstrukce, vybavení škol, nedostatečná komunikace (neschopnost domluvit se), špatné hospodaření škol, odliv pedagogických pracovníků, stárnutí pedagogů, nedostatečné ohodnocení pedagogů za vykonanou práci, nedostačující kvalita výuky.

K odstranění či zmírnění rizik jsou navržena tato opatření na základě meziobecní spolupráce: zlepšení komunikace a informovanosti mezi všemi zainteresovanými cílovými skupinami).

**Tabulka 96: Analýza rizik předškolní výchovy a základního vzdělávání ve SO ORP Holešov**

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	$V = P \cdot D$		
<b>Finanční riziko</b>					
Nedostatek financí na běžný provoz a opravy	4	5	20	Zajištění fin. prostředků (obec, kraj, stát, EU)	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nedostatek financí na investice a vybavení	3	4	12	Získávání sponzorů, využití dotací a grantů	Obec zřizující ZŠ, MŠ, konkrétní ZŠ, MŠ

Nedostatek financí na platy	2	4	8	Optimalizace sítě škol, dotace zřizovatele	Konkrétní ZŠ, MŠ, zřizovatel, stát
<b>Organizační riziko</b>					
Špatné rozmístění ZŠ, MŠ v rámci území	1	2	2	Uzavření školy	Obce daného území
Nedostatek dětí	3	4	12	Zajištění rozmístění žáků do jiných škol, propagace školy	Zřizovatelé škol
Rušení dopravních spojů zajišťující dopravu dětí do a ze ZŠ, MŠ	2	3	6	Zavedení školního autobusu, koordinace dopravy	Obce, kraj
Špatná spolupráce se zřizovatelem ZŠ/MŠ	1	3	3	Pravidelné schůzky s řediteli škol a zřizovatelem	Obce daného území
Nevhodně stanovené normativy na ZŠ a MŠ ze strany kraje	1	4	4	Získávání sponzorů, příspěvek zřizovatele	Zřizovatel ZŠ, MŠ, vedení dané školy
<b>Právní riziko</b>					
Změna legislativy, vyhlášky, změny v rámcovém vzdělávacím programu	2	2	4	Sledovat změny ve vyhláškách, legislativě	Konkrétní ZŠ, MŠ
Zavedení povinné předškolní docházky v MŠ v posledním roce před nástupem do ZŠ	1	2	2	Navýšení kapacity MŠ	Zřizovatel MŠ
<b>Technické riziko</b>					
Špatný technický stav budov ZŠ, MŠ	3	2	6	Modernizace budov, zařízení, sponzoring	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Zastaralé či nevyhovující vybavení	3	3	9	Granty, dotace, sponzoři, společný projekt obcí	Obec zřizující ZŠ, MŠ, Konkrétní školy
<b>Věcné riziko</b>					
Špatné řízení školy	1	3	3	Pravidelné schůzky s řediteli škol a zřizovatelem	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nízká kvalita výuky	1	3	3	Možnosti dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků	Konkrétní ZŠ, MŠ

Nedostatek učitelů cizích jazyků	3	3	9	Jeden učitel pro více ZŠ (meziobecní spolupráce)	Konkrétní ZŠ, MŠ
----------------------------------	---	---	---	--	------------------

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č. 96 Analýza rizik předškolního a základního vzdělávání ve SO ORP Holešov, je zřejmé, že mezi nejzávažnější rizika bezesporu patří nedostatek financí na běžný provoz a opravy, jež spadá do oblasti tzv. finančních rizik. Dalšími důležitými riziky jsou nedostatek financí na investice a vybavení (fin. riziko) a nedostatek dětí (organizační riziko). Uvedená rizika by bylo možné řešit získáváním sponzorů, dotací a grantů a zajištěním rozmístění žáků do jiných škol a propagací školy.

Naopak nejmenšími riziky ohrožujícími fungování škol a školských zařízení jsou špatné rozmístění ZŠ, MŠ v rámci území (organizační riziko), zavedení povinné předškolní docházky v MŠ v posledním roce před nástupem do ZŠ (právní riziko), špatné řízení školy (věcné riziko) a nízká kvalita výuky (věcné riziko).

### 3.1.4.SWOT analýza školství

Na základě SWOT analýzy lze vyhodnotit školství a předškolní vzdělávání na území SO ORP Holešov. SWOT analýza slouží k identifikaci silných a slabých stránek daného území (vnitřní vlivy z hlediska území), příležitosti a rizik (vnější vlivy z hlediska území). SWOT je akronym z počátečních písmen anglických názvů jednotlivých faktorů (<https://managementmania.com/cs/swot-analyza>):

- **Strengths** - silné stránky
- **Weaknesses** - slabé stránky
- **Opportunities** - příležitosti
- **Threats** – hrozby

Tabulka 97: SWOT analýza školství

Silné stránky:	Slabé stránky:
<p>S1: Spolupráce se zřizovateli škol.                      S2: Fungující žákovské parlamenty na ZŠ.                      S3: Spolupráce s rodičovskou veřejností                      S4: Široká nabídka škol. i volnočasových aktivit                      S5: Činnost ŠD a ŠK</p>	<p>W1: Nenaplněná kapacita ZŠ.                      W2: Rostoucí agresivita a šikana.                      W3: Vysoké náklady na provoz některých škol.                      W4: Nemotivující finanční ocenění pracovníků škol.                      W5: Chybějící zařízení pro děti do 3 let (jesle).</p>
Příležitosti:	Hrozby:
<p>O1: Možnosti dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků                      O2. Modernizace učeben.                      O3: Společné zajištění služeb školám a škol. zařízením                      O4: Zapojení dobrovolníků do speciálních tříd                      O5: Sponzoring                      O6: Dotační programy.</p>	<p>T1: Dopravní obslužnost.                      T2: Zhoršující se komunikace s rodiči.                      T3: Odchod nadaných žáků na víceletá gymnázia.                      T4: Nedůvěra k venkovským školám.                      T5: Nárůst byrokracie.                      T6: Úbytek žáků</p>

Zdroj: vlastní zpracování

## SILNÉ STRÁNKY

### S1: Spolupráce se zřizovateli škol.

Na území ORP Holešov funguje velmi dobrá spolupráce se zřizovateli škol, kteří se snaží reagovat na jednotlivé potřeby škol a školských zařízení.

Město Holešov zajišťuje spoustu hodnotných akcí pro školy v rámci celého města. Vše se odehrává na úrovni vstřícnosti a velmi dobré spolupráce. Rekonstruované prostory zámku jsou vždy po dohodě k dispozici na řadu událostí. MKS Holešov velmi aktivně pomáhá zrealizovat například plesy ZŠ, akademie, kurzy společenské výchovy, vyhodnocení žáků 9. ročníku.

Na poli protidrogové prevence se MěÚ angažuje ve spolupráci se základními školami a gymnáziem různými aktivitami, např. Peer program.

Pod záštitou pana starosty se každoročně koná sportovní událost „O pohár starosty Holešova“. Mezi další aktivity patří také Evropský den bez aut. V rámci estetické výchovy poskytuje město bohaté zážitky v rámci výstav v městské galerii. Po celý rok probíhal akce Holešovské

děti v pohybu pod záštitou poslance Josefa Smýkala a v červnu s vyhodnocením (tělocvična 1. ZŠ Holešov).

### **S2: Fungující žákovské parlamenty na ZŠ.**

Díky žákovským parlamentům mají žáci příležitost podílet se na rozhodovacím procesu školy, setkávají se s učiteli, vedením škol a v neposlední řadě i například se starostou města Holešova Pavlem Svobodou.

### **S3: Spolupráce s rodičovskou veřejností.**

V každé škole na území ORP Holešov fungují sdružení rodičů.

Sdružení rodičů a přátel dětí (dále SRPD) se skládá z třídních důvěrníků a schází se několikrát do roka. SRPD se aktivně podílí na chodu školy, zejména předkládáním požadavků ze strany rodičů, financováním odměn žáků, úhradě některých výdajů např. příspěvek na výlety, exkurze, doprava, odměny dětem.

### **S4: Široká nabídka školních i volnočasových aktivit.**

Jednotlivé školy v regionu nabízejí svým žákům nepřehledné množství školních aktivit. Středisko volného času TyMy, příspěvková organizace, zajišťuje zájmové vzdělávání pro děti, mládež i dospělé formou pravidelných, příležitostných a spontánních aktivit, zaměřených na kulturně-společenské, pohybové, výtvarné, keramické, turistické, outdoorové a vzdělávací činnosti. SVČ TYMY pořádá letní a zimní pobytové i příměstské tábory, víkendové aktivity a další akce různého zaměření včetně odborné pomoci jako semináře, školení a výukové programy. TYMY rovněž navštěvují děti z národnostních menšin a sociálně znevýhodněných rodin. Občanské sdružení Skřítek se věnuje osobnostnímu a sociálnímu rozvoji a nabízí pro školy adaptační kurzy, školy v přírodě, vodácké kurzy a environmentální programy. Mládežnický oddíl TOM Medvědí stopa Holešov poskytuje svým členům ve věku 6 až 30 let plnohodnotné využití jejich volného času, prostor pro přátelské vztahy a pro prožití tradičních i netradičních zážitků.

### **S5: Činnost ŠD a ŠK.**

Školní klub je zřízen ve většině obcí ORP Holešov. Funguje jako centrum volného času pro žáky ZŠ, zvláště pro druhý stupeň. Otevřen je vždy o velké přestávce a pak odpoledne. Během

týdne mají žáci příležitost se dobrovolně a podle zájmů zapojit do sportovních, společenských, esteticko-výchovných, pracovních-technických a přírodovědných činností, a také nejrůznějších soutěží. Mimo organizovanou aktivitu je možné realizovat zde své vlastní nápady, odpočívat, připravovat se na vyučování, jen tak si povídat, čekat na autobus, kamarády nebo na odpolední vyučování, číst časopisy a knihy ze školní knihovny, pracovat na počítačích napojených na internet, vytisknout si referáty, zhlédnout zajímavý pořad v televizi nebo film z DVD, poslouchat hudbu, hrát společenské hry. Účast v klubu je samozřejmě dobrovolná.

Ve městě Holešov jsou školní družiny i školní kluby součástí základních škol. Školní družina sídlí v samostatné budově spolu se školní jídelnou a je společná pro žáky 1. i 2. ZŠ Holešov. Školní kluby jsou umístěny v areálech školy a navštěvují je žáci 5. - 9. ročníku ZŠ. Školní družiny navštěvují žáci 1. – 4. ročníku ZŠ.

## **SLABÉ STRÁNKY**

### **W1: Nenaplněná kapacita ZŠ.**

Na základních školách dochází ke snižování počtu žáků, které souvisí s celorepublikovým demografickým vývojem. Lze však očekávat, že množství žáků základních škol poroste, jelikož kapacity v mateřských školách jsou nyní zcela naplněny. Jako příklad můžeme uvést 2. ZŠ Holešov s počtem obsazených míst 190 a kapacitou 470.

### **W2: Rostoucí agresivita a šikana.**

Ani ORP Holešov se v posledních letech neubránílo výskytu patologických jevů (agresivita, šikana (kyberšikana), záškoláctví, ničení školních pomůcek/vybavení,...). Jedním z nejnebezpečnějších fenoménů dnešní doby je tzv. kyberšikana. Kyberšikana a tradiční šikana mají jednu věc společnou. Jejich cílem je někomu ublížit nebo ubližovat – ať fyzicky či psychicky. Kyberšikana v mnoha případech dokonce začíná jako tradiční šikana. Někdy se jejich projevy prolínají a doplňují – příkladem může být třeba nahrávání fyzického týrání spolužáka. Tam, kde šikanování dochází, je demoralizována celá skupina dětí. Přihlížením a nečinností k ubližování bezbranným jedincům se učí tolerovat bezpráví, které má často charakter trestné činnosti.

### **W3: Vysoké náklady na provoz některých škol.**

Některé školy na území ORP Holešov se potýkají s vysokými provozními náklady. Proto jejich provoz musí být dofinancován příspěvkem zřizovatele. Tento problém vzniká díky snižujícímu se počtu dětí ve třídách. Školská zařízení proto obdrží menší příspěvek na dítě od státu, se kterým musí efektivně a hospodárně disponovat, přestože náklady na provoz (energie, údržba, ...) jsou často mnohem vyšší.

### **W4: Nemotivující finanční ocenění pracovníků škol.**

Učitelé v České republice jsou nejhůře placení vysokoškoláci.

Podcenění významu a potřeby motivace pedagogů a ostatních zaměstnanců školských zařízení či nepochopení jejich nástrojů vede k přímé ztrátě produktivity. Chyby spojené s motivací učitelského sboru:

- ředitelé škol chápou dobrou práci jako samozřejmost (zjednodušují své motivační nástroje na základní mzdu či plat
- podceňují úlohu nefinanční motivace,
- ředitelé škol nedoceňují dopad manažerského jednání na motivaci zaměstnanců, nebo svým jednáním podřízené demotivují,
- nadřazení motivují své zaměstnance k jednání, které není v souladu se zájmy školského zařízení,
- ředitelé škol mají sklon nekriticky přejímat některé rozšířené, avšak nesprávné motivační principy.

### **W5: Chybějící zařízení pro děti do 3 let.**

V ORP Holešov se nenachází jesle ani jiná forma zařízení pro péči o děti do 3 let. Rodiče využívají služeb soukromého hlídání a v uvedených MŠ regionu.

## **PŘÍLEŽITOSTI**

### **O1: Další vzdělávání pedagogických pracovníků.**

Formy dalšího vzdělávání jsou nedílnou součástí života pedagogických pracovníků.



## **O2: Modernizace učeben.**

Jde především o investice do vzdělávacích pomůcek či zapojení do projektů ke zlepšení technického vybavení základních škol.

## **O3: Společné zajišťování služeb školám a školským zařízením.**

Díky této příležitosti by mohlo dojít ke zkvalitnění a přiblížení služeb a snížení nákladů na zajištění služby v daném území.

## **O4: Zapojení dobrovolníků do speciálních tříd.**

Vhodnou formou příležitosti se jeví zapojování dobrovolníků do speciálních tříd předškolního a základního vzdělávání.

## **O5: Sponzoring.**

Zvýšení činnosti škol či školských zařízení při získávání sponzorů na moderní školní pomůcky, výlety, vybavení učeben atd.

## **O6: Dotační programy a granty.**

Aktivní využívání finančních prostředků z fondů EU (nabídek dotačních programů a grantů), do kterých se může zapojit celá ORP Holešov.

## **HROZBY**

### **T1: Dopravní obslužnost mezi obcemi.**

Zhoršená dopravní obslužnost mezi městem a okolními obcemi. V rámci každé obce je zajištěna dostatečná dopravní obslužnost.

### **T2: Zhoršující se komunikace s rodiči.**

Komunikace mezi školským zařízením a rodiči (rodinou) žáka/dítěte fungovala od jak živa. Existují však bariéry, které komunikaci a optimální spolupráci brání. Často může docházet ke zhoršení komunikace s rodiči, a to například nezájem řešit problémy ve škole, neúčast v SRPŠ, snížení počtu rodičů docházejících na třídní schůzky/konzultační hodiny,...

### **T3: Odchod nadaných žáků na víceletá gymnázia.**

Hrozbou se stává odchod nadaných žáků na osmi/šestiletá gymnázia. Prestiž školy, úroveň kvality žáků na II. stupni poté klesá.

### **T4: Nedůvěra k venkovským školám**

Nedůvěra některých rodičů k základnímu a mateřskému vzdělávání na venkově. Konkurence v oblasti školství. Nemusí vždy platit, že škola ve městě nabídne kvalitnější vzdělání než škola na vesnici.

### **T5: Nárůst byrokracie.**

Nárůst byrokracie na úkor vzdělávání a výchovy žáků.

### **T6: Úbytek žáků**

Úbytek žáků je spojen s přirozeným poklesem demografického vývoje. Což má vliv také na přerozdělování finančních prostředků, jelikož platí „čím méně dětí navštěvuje ZŠ/MŠ, tím menší příspěvek obdrží dané školské zařízení na jednoho žáka/dítě“.

## **3.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)**

### **Popis mateřského a základního školství SO ORP Holešov.**

Největší koncentrace škol a subjektů provozujících mimoškolní aktivity a zájmovou činnost je v Holešově. Na území správního obvodu je celkem 10 základních škol. V Holešově jsou celkem 3 mateřské školy a každá z nich má jedno nebo dvě odloučená pracoviště v místní části - Dobrotice, Tučapy, Všetuly, Žopy. Základní školy (v Holešově se nachází také celkem 3), ostatní školy (základní umělecká škola, gymnázium, vyšší policejní škola a střední policejní škola ministerstva vnitra a odborné učiliště se základní školou praktickou pro slabší žáky), a školská zařízení (středisko volného času a ústřední školní jídelna) mají v ORP Holešov dlouholetou tradici. Na našem území působí také Mateřské centrum Srdíčko ve městě Holešově, ve kterém se mohou rodiče s nejmenšími dětmi informovat a setkávat.

Mezi obce, které mají mateřskou i základní školu patří - Kostelec u Holešova, Ludslavice, Martinice, Prusinovice, Přílepy, Rymice a Žeranovice. V ORP Holešov je pouze jedna speciální třída

při ZŠ (3. ZŠ Holešov) a 1 speciální třída v MŠ (MŠ Havlíčkova). V období 2007/2006 - 2008/2009 bylo v ORP Holešov celkem 17 mateřských škol. Od r. 2009/2010 - 2012/2013 nastal nárůst MŠ o 1. Celkem tedy 18 MŠ.

V ORP Holešov je pouze 1 ZUŠ, jejímž zřizovatelem je Zlínský kraj. Výuka probíhá i v odloučených pracovištích – Kostelci u Holešova (obor hudební - hra na keyboard, hudební nauka), Prusinovicích (obor hudební - hra na keyboard, hra na kytaru, hudební nauka) a Žeranovicích (obor hudební - hra na housle, hra na kytaru, zobcovou flétnu, hudební nauka). ZUŠ v Holešově poskytuje základy vzdělání v hudebním, výtvarném a tanečním oboru.

V průběhu sledovaného období nedošlo k žádným výrazným změnám v počtu školských zařízení. I přes úbytek obyvatel se zvyšuje poptávka po umístění dětí do mateřských škol. 1. 9. 2010 došlo znovu k otevření mateřské školy ve Všetulích s kapacitou 45 míst. V místní části Žopy byla v roce 2011 navýšena kapacita o 28 míst na celkových 56.

Kapacita všech mateřských škol v ORP Holešov je z 91,09 % naplněna. Nejvíce volných míst se nachází v obci Holešov, a to v MŠ Havlíčkova, která v současné době disponuje 28 volnými místy. Dále lze najít dostatek volných míst v MŠ Ludslavice a MŠ Přílepy. MŠ Ludslavice nabízí 19 míst, MŠ Přílepy 15. V ostatních mateřských školách v naší ORP je kapacita využita téměř na 100 %.

V základních školách převládá zcela opačná situace. Ani jedna ze škol nacházejících se na zkoumaném území nedosahuje stoprocentního využití svých kapacit. Celková obsazenost činí pouhých 62,73 %. Například v 2. ZŠ Holešov je k dispozici 280 volných míst a ZŠ Prusinovice je zaplněna pouze na 50 %.

Počet běžných tříd a počet dětí v běžných třídách mateřských škol neustále roste. To dokazují i výsledky analýz. Za poslední sledovaný rok došlo k nárůstu o 12 dětí. S tím souvisí i postupné navyšování počtů tříd. V letech 2011 - 2012 a 2012 – 2013 bylo v MŠ 32 běžných tříd. Míra kvalifikovanosti pedagogů v MŠ kolísá, v posledních třech letech bohužel narůstá procento nekvalifikovaných zaměstnanců.

U základních škol dochází v posledních letech k pozvolnému nárůstu v počtu běžných tříd i počtu žáků. Ve školním roce 2012/2013 byla školní docházka 1668 žáků, počet tříd 83.

Po celé sledované období využívalo 11 žáků 1 speciální třídu, která se nachází na 3. ZŠ v Holešově. Počty úvazků pedagogů se od roku 2010 mírně zvyšují. Od roku 2005 vzrostla jejich hodnota o 2,41 %. V základních školách ORP Holešov bylo k 31. 12. 2013 zaznamenáno 2,045 ostatních pedagogických pracovníků mezi které lze zařadit např. asistenty pedagoga pro žáky

se zdravotním nebo sociálním znevýhodněním, psychology a výchovné poradce, což je 1,29 % z celkového počtu (158,09) zaměstnanců.

SVČ TYMY, jenž funguje v ORP Holešov již od roku 2007, čítalo v roce 2013 celkem 948 účastníků, kteří navštěvují 93 zájmových útvarů. Jednotlivé kroužky vedlo ve stejném období 34 pedagogických pracovníků. Většina těchto zaměstnanců se SVČ spolupracuje externě. V ORP Holešov je pouze 1 ZUŠ, jejímž zřizovatelem je Zlínský kraj. Výuka probíhá i v odloučených pracovištích – Kostelci u Holešova, Prusinovicích a Žeranovicích. ZUŠ v Holešově poskytuje základy vzdělání v hudebním, výtvarném a tanečním oboru.

ZUŠ navštěvovalo ve školním roce 2012/2013 766 žáků, které vyučovalo 24 pracovníků školy. Téměř všechny obce z ORP provozují školní družinu a zajišťují školní stravování pro své svěřence. Jídlo pro více než 2100 strážníků zajišťovalo v minulém roce (2013) 21 školních jídelen a výdejen, včetně odloučených pracovišť, která nabízí cílovou kapacitu 390 900 možných uvařených obědů za rok. Ve školních jídelnách (výdejnách) postupně dochází k modernizaci vybavení. Hlavním cílem je snaha o zvyšování kvality a nutričních hodnot nabízené stravy a především úspora nákladů. Zřizovatelem veškerých těchto zařízení je obec.

Počet zapsaných účastníků do školních družin a klubů v ORP Holešov od roku 2010 rapidně roste. V loňském školním roce bylo přihlášeno 839 účastníků. Většinu z nich tvoří žáci 1. stupně. Od roku 2009 se také zvyšuje počet oddělení ŠD a ŠK. Za zajímavé lze považovat, že z 23 interních vychovatelů je pouze jeden muž.

Plánované investiční potřeby škol do roku 2023 byly konzultovány s úsekem školství, kultury a památkové péče na MěÚ Holešov a osobně s jednotlivými řediteli všech škol v území. Nejčastěji z jejich úst zazněla nutnost celkové rekonstrukce budov (např. zateplení, rozvody elektřiny a jiné), revitalizace sportovišť a dětských hřišť.

Rozpoznání problémů a potřeb na území ORP Holešov

Díky učiněným rozhovorům s řediteli jednotlivých škol v naší ORP a následných diskuzích s pracovníky úseku školství, kultury a památkové péče bylo rozklíčeno několik problémů a potřeb vztahujících se k problematice předškolního a základního vzdělávání. Část z nich se váže pouze k některým obcím, ostatní propojují více obcí.

Jedná se například o:

- nenaplněnou kapacitu ZŠ - na základních školách dochází ke snižování počtu žáků, které souvisí s celorepublikovým demografickým vývojem a nedostatkem zájmu o školu či

školské zařízení. V příštím období lze však očekávat, že množství žáků základních škol poroste, jelikož kapacity v mateřských školách jsou nyní zcela naplněny. Jako příklad můžeme uvést 2. ZŠ Holešov s počtem obsazených míst 190 a kapacitou 470.

- rostoucí agresivitu a šikanu - výskyt patologických jevů (agresivita, šikana, záškoláctví, ničení školních pomůcek/vybavení,...), který by bylo možné zmírnit komunikací a pedagogicko-psychologickou poradnou. Její průběh by spočíval v přijetí nového odborníka na psychologickou oblast. Jenž by se pravidelně scházel a spolupracoval s pedagogy, rodiči, ale hlavně s žáky, kteří tuto pomoc potřebují.

- vysoké náklady na provoz některých škol - některé školy na území ORP Holešov se potýkají s vysokými provozními náklady. Proto jejich provoz musí být dofinancován příspěvkem zřizovatele.

- chybějící zařízení pro děti do 3 let - v SO ORP Holešov se nenachází jesle ani jiná forma zařízení pro péči o děti do 3 let. Rodiče využívají služeb soukromého hlídání a v uvedených MŠ regionu.

## **3.2. Návrhová část pro oblast školství**

### **3.2.1. Struktura návrhové části**

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Školství“, na jejímž základě byly připraveny Nástiny opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti školství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla

zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny z vybraných zástupců a odborníků na oblast školství z území SO ORP Holešov. Jednalo se např. o starostu obce Rymice, zaměstnance úseku školství MěÚ Holešov, starostu města Holešova, a ředitelku ZŠ Holešov. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma školství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území SO ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

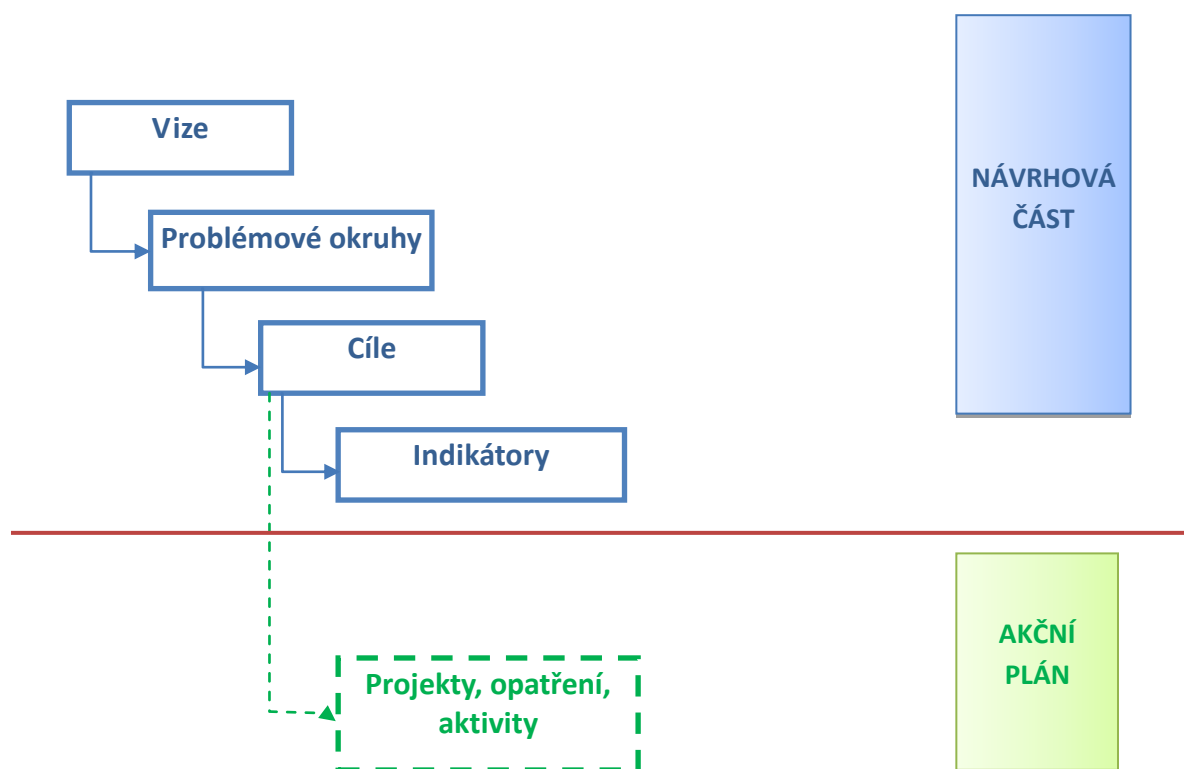
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úrovně. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu Školství je uvedena v níže uvedeném schématu.

Vize meziobecní spolupráce			
Školství	Problémová oblast 1	Problémová oblast 2	Problémová oblast 3
	Nedostatek finančních prostředků na platy, provoz, investice	Velká administrativní zátěž ředitelů škol	Nenaplněná kapacita ZŠ
	cíl 1.1 Počet kr. a dl. projektů	cíl 2.1 Společně sdílet školního asistenta	cíl 3.1 Přizpůsobení kapacity ZŠ demograf. vývoji

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

### 3.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Správní obvod ORP Holešov zdárně překonává dlouhodobý klesající trend v počtu obyvatel.

Holešovsko bude patřit k místům ideálním pro život stávajících a budoucích generací.

Bude místem, kam se lidé budou vždy rádi vracet.

Obce v ORP Holešov jednotně zajišťují širokou síť služeb pro všechny občany. K tomu všemu přispívá dobře fungující Mikroregion Holešovsko, který bezchybně plní svou funkci a dlouhodobě usiluje o rozvoj našeho regionu.

ORP Holešov bude sdružovat prosperující obce s dostatečnou nabídkou pracovního uplatnění pro své občany. Udrží si stávající trend nízké míry nezaměstnanosti a podpory rozvoje podnikání na území ORP Holešov.

Obce intenzivně využívají svého potenciálu a místních zdrojů k dalším podnikatelským aktivitám s dostatečným počtem pracovních příležitostí, rozvoji cestovního ruchu a to vše v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje s důrazem na naplňování standardů EU.

Slogan pro celé území – **Žij(e)me pro Holešovsko!**



## **Problémové okruhy v oblasti školství**

Vzhledem k tomu, že analýzou bylo zjištěno několik problémů a potřeb vztahujících se k problematice předškolního a základního vzdělávání, stanovil realizační tým 3 problémové okruhy:

- 1) Nedostatek finančních prostředků na platy, provoz, investice.
- 2) Velká administrativní zátěž ředitelů škol.
- 3) Nenaplněná kapacita ZŠ.

### Problémová oblast 1 - Nedostatek finančních prostředků na platy, provoz, investice

#### ***Věcné argumenty***

Jednotlivé školy a školská zařízení jsou zřizovány jako státní příspěvkové organizace, příspěvkové organizace nebo školské právnické osoby, které hospodaří s finančními prostředky veřejných rozpočtů. Tyto prostředky jsou účelově vázány, a proto je lze vynakládat jen na stanovené účely. Hovoříme o prostředcích ze státního rozpočtu a rozpočtů územně samosprávných celků. Do tohoto režimu využití prostředků veřejných rozpočtů patří i čerpání financí jednotlivých fondů příspěvkových organizací zřízených MŠMT, obcí nebo krajem.

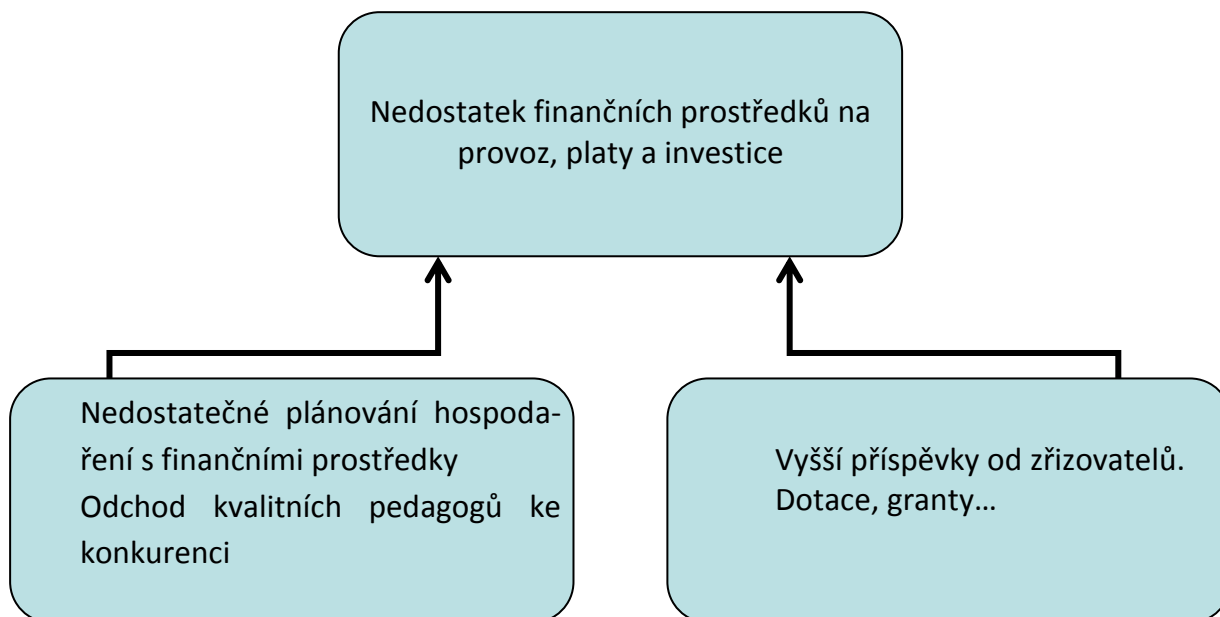
#### ***Příčiny problému***

Zřizovatelé i ředitelé škol jsou každoročně nuceni reagovat na změny v kapitole školství státního rozpočtu, které mají dopady na rozpočty škol, a tím často i na rozpočty obcí. Do obecních rozpočtů přicházejí peníze na školství prostřednictvím rozpočtového určení daní. Náklady na provoz jsou zpravidla vyšší, takže obce musí své školy dotovat z vlastních zdrojů. Každá škola má plánované investiční výdaje. Za nejnutnější výdaje lze např. považovat celkové rekonstrukce budov (např. zateplení, rozvody elektřiny a jiné), revitalizace sportovišť a dětských hřišť. Zanedbaná školní infrastruktura spočívá zejména v neudržované školní budově, zastaralém vybavení škol. Vysoké náklady na provoz základních a mateřských škol jsou běžné. Proto jejich provoz musí být dofinancován příspěvkem zřizovatele. Příčiny tohoto problémového okruhu shledává realizační tým v nedostatku finančních prostředků na provoz a investice.

#### ***Důsledky neřešení problému***

Pokud nebude řešena otázka finančních prostředků v oblasti školství, může nastat například zhoršení kvality výuky, chátrání školních budov, odchod pedagogických pracovníků ze zaměstnání atd.

Obrázek 7: Problémová oblast 1 – Nedostatek finančních prostředků na platy, provoz, investice



Zdroj: Vlastní zpracování

Problémová oblast 2 - Ředitelé základních a mateřských škol jsou zatíženi vysokou mírou administrativy.

### ***Věcné argumenty***

Ředitelé MŠ/ZŠ nemají dostatečné zastání v oblasti právní, za vše odpovídají sami. Proto by uvítali právní pomoc ve správním řízení, v oblasti účetnictví, popřípadě v jiných problémových oblastech.

Přehled požadavků ředitelů škol: - jak vést správní řízení, psát rozhodnutí, orientovat se v oblasti financování (změny), pomoc s tvorbou rámcových vzdělávacích programů, školskou legislativou, vedením účetnictví, bezpečností práce, ekonomikou a managementem...

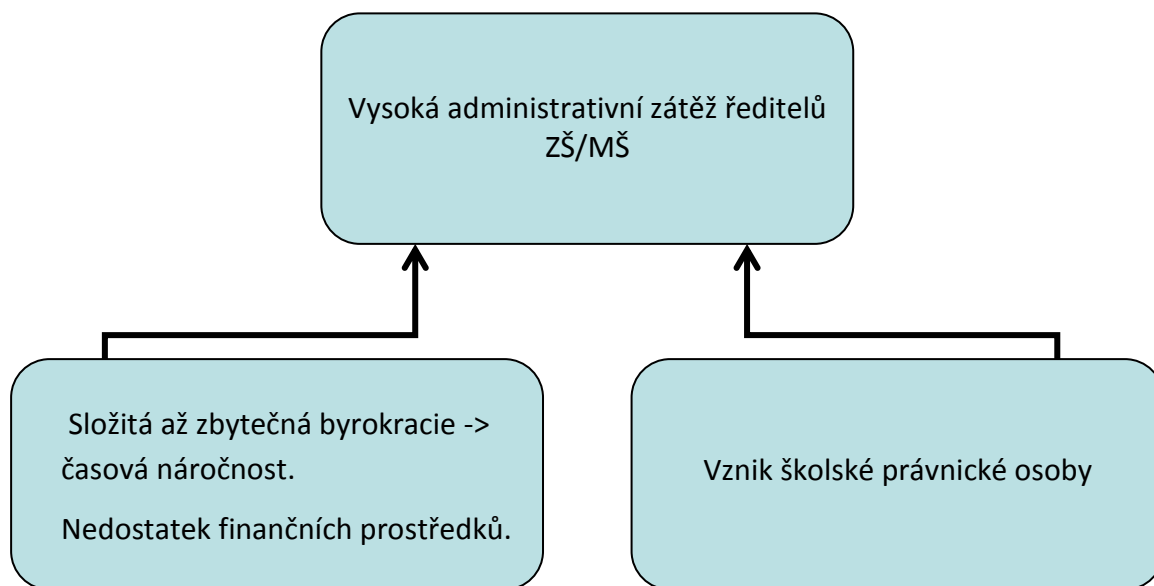
### ***Příčiny problému***

Byrokratická zátěž ředitelů a učitelů je všeobecně dlouhodobým problémem v oblasti školství. Obzvláště velké množství výkazů a složitost administrativy při financování jednotlivých projektů z EU uvádí ředitelé škol do administrativní zátěže.

### ***Důsledky neřešení problému***

Přílišná až zbytečná byrokracie je na úkor vzdělávání i výchovy žáků. Pokud nedojde k řešení zmíněného problému povede také k nedostatku finančních prostředků na platy asistentů pedagogů, školních psychologů, možnosti intenzivního vzdělávání učitelů a jiné.

Obrázek 8: Problémová oblast 2 - Ředitelé ZŠ a MŠ - vysoká míra administrativy



Zdroj: Vlastní zpracování

### Problémová oblast 3 - Nenaplněná kapacita ZŠ.

#### ***Věcné argumenty***

Na základních školách dochází ke snižování počtu žáků, který souvisí s celorepublikovým demografickým vývojem a nedostatkem zájmu rodičů o školu či školské zařízení. V následujících letech lze očekávat, že množství žáků základních škol poroste, jelikož kapacity v mateřských školách jsou nyní naplněny. Jako příklad můžeme uvést nenaplněnou kapacitu 2. Základní školy v Holešově (počet obsazených míst 190, kapacitou 470).

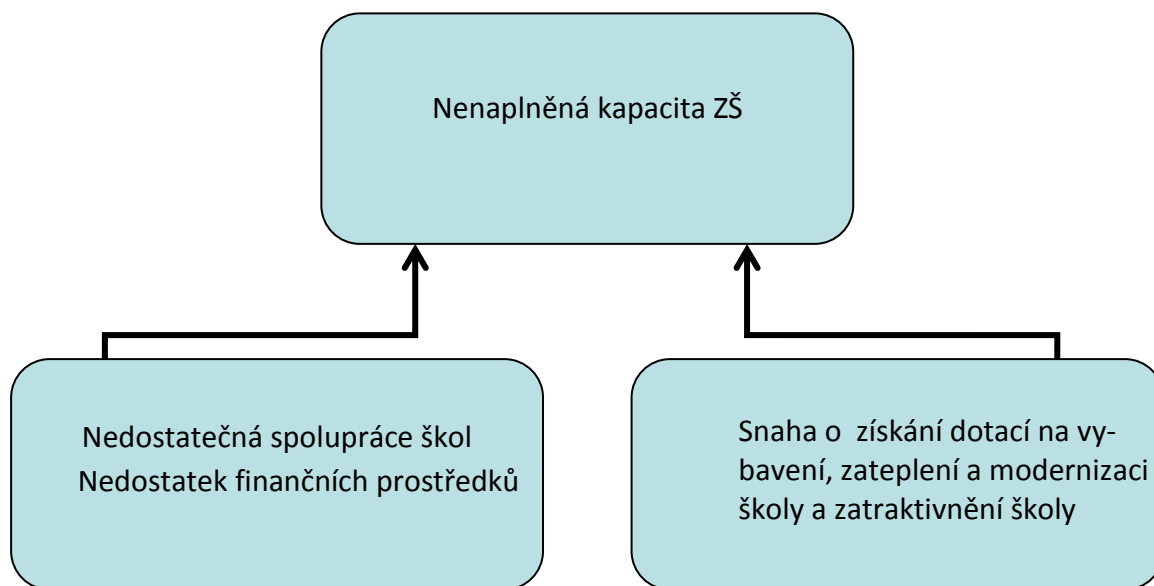
#### ***Příčiny problému***

Příčinou tohoto konkrétního problému je nejen zastaralé vybavení školy, ale také nevhodná lokalizace školy, neboť v její bezprostřední blízkosti se nachází 1. Základní škola, která je vybavena tělocvičnou a jinými moderními pomůckami, budova je také po celkové rekonstrukci a zateplení.

#### ***Důsledky neřešení problému***

Důsledky neřešení výše uvedeného problému mohou vést k úplnému uzavření školy (zrušení) popřípadě sloučení jednotlivých tříd atd.

Obrázek 9: Problémová oblast 3 - Nenaplněná kapacita ZŠ



Zdroj: Vlastní zpracování

### 3.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

<b>Problémový okruh 1</b>	<b>Nedostatek finančních prostředků na platy, provoz, investice ve školách</b>
<b>Cíl 1.1</b>	<b>Počet krátkodobých a dlouhodobých projektů</b>
<b>Popis cíle</b>	Náklady na provoz škol se každým rokem zvyšují, a proto musí většina obcí na své školy a školská zařízení přispívat z vlastních zdrojů. Každá škola vytváří plán budoucích investičních výdajů. Mezi nejnutnější výdaje patří např. rekonstrukce školských budov (zateplení, rozvody elektřiny, revitalizace sportovišť a dětských hřišť). V rámci úspor získaných prostřednictvím společného využívání grantů a dotací lze přerozdělit ušetřené finanční prostředky z - provozu škol a školských zařízení např. na platy a investice. Cílem je společně připravovat krátkodobé a dlouhodobé projekty, které povedou k efektivnímu a účelnému využívání nedostačujícího objemu financí na jednotlivé školy.

<b>Hlavní opatření</b>	<p>A.1 Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zpracování možností řešení společných projektů v souladu s platnou legislativou</li> <li>• zpracování návrhů společných smluv</li> <li>• nastavení harmonogramu investic a čerpání prostředků</li> </ul> <p>A.2 Ekonomická analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rozbor ekonomické výhodnosti všech stávajících smluv</li> <li>• zpracování alternativ možností pro snížení nákladů</li> <li>• provést audit všech budov základních a mateřských škol v ORP Holešov</li> </ul>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	Společná příprava krátkodobých a dlouhodobých projektů
<b>Správce cíle</b>	Starosta obce Rymice

<b>Problémový okruh 2</b>	<b>Velká administrativní zátěž ředitelů škol</b>
<b>Cíl 2.1</b>	<b>Společně sdílet školního asistenta (asistenta ředitele škol)</b>
<b>Popis cíle</b>	<p>Byrokratická zátěž ředitelů a učitelů ve školách je všeobecně dlouhodobým problémem ve školství, obzvláště velké množství výkazů a složitost administrativy při žádání o evropské peníze.</p> <p>Vytvořením nového pracovního místa školního asistenta, dojde ke snížení náročnosti administrativy všech ředitelů mateřských a základních škol v ORP Holešov.</p> <p>Náplní práce asistenta ředitele by také byla pomoc při žádání o evropské peníze.</p>
<b>Hlavní opatření</b>	<p>A.1 Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zpracování návrhů společné smlouvy</li> <li>• vytvoření pracovního místa na základě interních předpisů MŠ a ZŠ</li> </ul> <p>A.2 Ekonomická analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zpracování variant řešení pro snížení personálních nákladů</li> </ul>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	Společný (sdílený) asistent pro ředitele škol
<b>Správce cíle</b>	Starostka obce Rymice
<b>Problémový okruh 3</b>	<b>Nenaplněná kapacita ZŠ</b>
<b>Cíl 3.1</b>	<b>Přizpůsobení kapacity ZŠ demografickému vývoji</b>
<b>Popis cíle</b>	<p>Ve vývoji počtu obyvatel v SO ORP Holešov očekáváme zásadní změny. Trend poklesu počtu narozených je doprovázen prodlužováním průměr-</p>

	<p>ného věku dožití a tím dochází ke stárnutí populace.</p> <p>V následujících letech lze však předpokládat, že množství žáků základních škol poroste, jelikož kapacity v mateřských školách jsou plně využity.</p> <p>Hlavním cílem je naplnit kapacitu 2. Základní školy v Holešově, jelikož počet obsazených míst školy činí 190 žáků a kapacita dosahuje až 470 žáků.</p> <p>Důsledky neřešení uvedeného problému mohou vést k úplnému uzavření školy (zrušení) popřípadě sloučení jednotlivých tříd.</p>
<b>Hlavní opatření</b>	<p>A.1 Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dohoda (písemná) mezi řediteli škol</li> </ul> <p>A.2 Ekonomická analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>zpracování variant řešení využitých a nevyužitých kapacit škol</li> <li>rozbor ekonomické výhodnosti a efektivity</li> </ul>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	Průměrný počet žáků ZŠ
<b>Správce cíle</b>	Místostarosta města - Holešov

### 3.2.4. Indikátory

<b>Problémový okruh 1</b>	<b>Nedostatek finančních prostředků na platy, provoz, investice ve školách</b>		
<b>Číslo indikátoru</b>	<b>1</b>		
<b>Název indikátoru</b>	<b>ZPRACOVÁNÍ AUDITU VŠECH BUDOV ZÁKLADNÍCH A MATEŘSKÝCH ŠKOL</b>		
<b>Měrná jednotka</b>	ANO/NE		
<b>Správce měřítka</b>	Starosta obce Rymice		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		ANO	ANO
<b>Skutečnost</b>	NE		
<b>Popis měřítka:</b>	Provedení auditu všech budov základních a mateřských škol v ORP Holešov bude základem pro zpracování alternativ možností pro snížení nákladů a nastavení harmonogramu investic a čerpání prostředků.		
<b>Metodika a výpočet:</b>	Zpracování/nezpracování auditu všech budov základních a mateřských škol v ORP Holešov		
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	ORP Holešov		
<b>Cíl 1.1</b>	<b>Počet krátkodobých a dlouhodobých projektů</b>		
<b>Číslo indikátoru</b>	<b>1.1</b>		
<b>Název indikátoru</b>	<b>POČET PODANÝCH ŽÁDOSTÍ O DOTACI</b>		
<b>Měrná jednotka</b>	Počet		
<b>Správce měřítka</b>	Starosta obce Rymice		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		6	9
<b>Skutečnost</b>	4		
<b>Popis měřítka:</b>	Pravidelný zájem ředitelů škol o finanční prostředky z EU je nezbytný kvůli nedostatku financí zprostředkovaných MŠMT a kraji. V důsledku		

	silné konkurence jednotlivých škol je nutností snažit se o odpovídající vybavení a úroveň školy celé ORP Holešov. Indikátor umožňuje sledovat skutečný počet podaných žádostí o dotaci s tím, že za vhodné je dosáhnout hranice 9 a více.
<b>Metodika a výpočet:</b>	Souhrnný počet všech podaných žádostí
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Výroční zprávy ZŠ, webové stránky škol, schůzky se starosty.

<b>Problémový okruh 2</b>	<b>Velká administrativní zátěž ředitelů škol</b>		
<b>Číslo indikátoru</b>	2		
<b>Název indikátoru</b>	ZPRACOVÁNÍ VARIANT ŘEŠENÍ PRO SNIŽOVÁNÍ ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽE		
<b>Měrná jednotka</b>	ANO/NE		
<b>Správce měřítka</b>	Starosta obce Rymice		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		ANO	ANO
<b>Skutečnost</b>	NE		
<b>Popis měřítka:</b>	Variantní řešení pro snižování administrativní zátěže a možnosti pomoci budou zpracována na základě přehledu oblastí, které ředitele nejvíce administrativně zatěžují a ve kterých postrádají pomoc, např. jak vést správní řízení, psát rozhodnutí, orientovat se v oblasti financování (změny), pomoc s tvorbou rámcových vzdělávacích programů, školskou legislativou, vedením účetnictví, bezpečností práce, ekonomikou a managementem atd. Indikátor umožní sledovat úspěšnost řešení daného problému.		
<b>Metodika a výpočet:</b>	Zpracování/nezpracování variant řešení a jeho aktualizace		
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Výroční zprávy ZŠ, webové stránky škol		
<b>Cíl 2.1</b>	<b>Společný (sdílený) asistent pro ředitele škol</b>		
<b>Číslo indikátoru</b>	2.1		
<b>Název indikátoru</b>	POČET ŠKOL A ŠKOLSKÝCH ZAŘÍZENÍ VYUŽÍVAJÍCÍCH SDÍLENÉHO ŠKOLNÍHO ASISTENTA		
<b>Měrná jednotka</b>	Počet		
<b>Správce měřítka</b>	Starosta obce Rymice		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		10	12
<b>Skutečnost</b>	0		
<b>Popis měřítka:</b>	Práce ředitelů škol a školských zařízení je zatížena přílišnou byrokracií, nedostatečným zastáním v oblasti právní, správním řízení, oblasti účetnictví aj. Zřídit společného asistenta pro ředitele škol, se zdá jako nejvhodnější řešení. Tento „asistent“ by ulehčil ředitelům škol od administrativní zátěže. Indikátor umožňuje sledovat počet ředitelů škol, kteří se podílejí na využívání asistenta k ulehčení práce.		
<b>Metodika a výpočet:</b>	Součet ředitelů jednotlivých škol využívajících služeb školního asistenta		
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Výroční zprávy ZŠ, webové stránky škol		

<b>Problémový okruh 3</b>	<b>Nenaplněná kapacita ZŠ</b>		
Číslo indikátoru	3		
Název indikátoru	ZPRACOVÁNÍ VARIANT ŘEŠENÍ VYUŽITÝCH A NEVYUŽITÝCH KAPACIT ŠKOL		
Měrná jednotka	ANO/NE		
Správce měřítka	Starosta obce Rymice		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ANO	ANO
Skutečnost	NE		
Popis měřítka:	Efektivní využití kapacit škol je velice důležité pro zachování školy nejen pro výuku, ale jako součást života v obci. Indikátor umožní řešit nastolený problém.		
Metodika a výpočet:	Zpracování/nezpracování variant řešení využitých a nevyužitých kapacit škol		
Zdroj čerpání dat:	Výroční zprávy ZŠ/MŠ, webové stránky škol, schůzky s řediteli.		
<b>Cíl 3.1</b>	<b>Přizpůsobení kapacity ZŠ demografickému vývoji</b>		
Číslo indikátoru	3.1		
Název indikátoru	PRŮMĚRNÝ POČET ŽÁKŮ ZŠ		
Měrná jednotka	Průměrný počet		
Správce měřítka	Starosta obce Rymice		
Roky	2013	2017	2020
Plán		25	25
Skutečnost	20		
Popis měřítka:	Aby byla zajištěna kvalitní výuka na základních školách, je nutné optimalizovat počet žáků ve třídě. Nadměrným počtem dětí ve třídách se vytváří individuální přístup a věnována péče a kvalita výuky může klesat. Indikátor umožňuje sledovat průměrný počet žáků ve třídě s tím, že za vhodné je nepřekročit hranici 25 žáků ve třídě.		
Metodika a výpočet:	Souhrnný počet žáků ve všech ZŠ ku počtu tříd (1. – 9. tř.) ve všech ZŠ		
Zdroj čerpání dat:	Výroční zprávy ZŠ/MŠ, webové stránky škol, schůzky s řediteli.		

### 3.3. Pravidla pro řízení strategie

#### 3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalo-



vání akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídicí skupiny
Ing. Martin Bartík
Ing. Radek Doležel
Pavel Svoboda
Ing. Lenka Koutná

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Počet krátkodobých a dlouhodobých projektů	Starosta obce Rymice
2.1	Společný sdílený asistent pro ředitele škol	Starosta obce Rymice
3.1	Přizpůsobení kapacity ZŠ demografickému vývoji	Místostarosta města Holešova

**Gestoři indikátorů** jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	ZPRACOVÁNÍ AUDITU VŠECH BUDOV ZÁKLADNÍCH A MATEŘSKÝCH ŠKOL	Ing. Radek Doležel

1.1	Počet podaných žádostí o dotaci	Ing. Radek Doležel
2	ZPRACOVÁNÍ VARIANT ŘEŠENÍ PRO SNIŽOVÁNÍ ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽE	Eva Pavelcová
2.1	Počet škol a školských zařízení využívajících sdíleného školního asistenta	Eva Pavelcová
3	ZPRACOVÁNÍ VARIANT ŘEŠENÍ VYUŽITÝCH A NEVYUŽITÝCH KAPACIT ŠKOL	Pavel Svoboda
3.1	Průměrný počet žáků ZŠ	Pavel Svoboda

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

### 3.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

### 3.3.3. Akční plán

**Akční plán** je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru

těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

*Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů*

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
<b>Akční plán na r. 2016</b>														
Příprava		■												
Realizace					■									
Vyhodnocení									■					
<b>Akční plán na r. 2017</b>														
Příprava					■									
Realizace									■					
Vyhodnocení													■	

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

*Vzor tabulky akčního plánu*

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

**Cíl** – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

**Název projektu** – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

**Náklady** – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů

(stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

**Zdroj financování** – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

**Termín realizace** – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

**Nositel projektu** – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

**Připravenost** – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

**U zrealizovaných projektů** bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

**U nezrealizovaných projektů** je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

### **3.4. Závěr a postup zpracování**

#### **3.4.1. Shrnutí**

V rámci území SO ORP Holešov byly provedeny analýzy, ze kterých vyplývají problematické oblasti, na jejichž řešení by se v příštím programovacím období obce, školy a vzdělávací zařízení měli zaměřit.

Jak již bylo zmíněno v analýzách, financování představuje zásadní téma pro rozvoj škol a školských zařízení. Pokud budou školy financovány pouze dle počtu žáků, ředitelé škol povedou nadále boj o žáky, což bude mít za následek přeplnění některých škol, a zároveň nenaplněné kapacity ostatních. V nejkrajnějších případech tato situace může vést až k úplnému uzavření škol. Financování měst a obcí je dáno rozpočtovým určením daní. Investiční priority musí stanovovat samotní představitelé samospráv. Obce v současném plánovacím období realizovaly celou řadu projektů na zlepšení kvality školních budov i vybavení, ale i přes znatelné zlepšení, je nutné i v příštím plánovacím období hledat prostřednictvím dotačních titulů a rozpočtů obcí

možné zdroje na investiční výdaje do škol. Proto je nutností udržet v SO ORP Holešov stávající počet škol a školských zařízení.

Současně situační analýza upozornila na dostatečné kapacity školských zařízení, které jsou často nedostatečně využité, nicméně jejich správa vyžaduje každoročně velké objemy finančních prostředků. Příčiny tohoto problému jsou dány zejména nepříznivým demografickým vývojem posledních let.

### **3.4.2. Popis postupu tvorby strategie**

Tvorba strategie meziobecní spolupráce ve SO ORP Holešov byla postupně vytvářena v období od listopadu 2013 do dubna 2015. Na tvorbě strategie se podílel realizační tým SO ORP Holešov ve složení: Ing. Simona Stuchlíková, Bc. Veronika Vavrysová, Mgr. Pavlína Veličková a Ing. Dalibor Večeřa ve spolupráci s úsekem školství MěÚ Holešov, řediteli mateřských, základních škol, školských zařízení a starosty jednotlivých obcí.

Strategie bude nadále naplňována projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu.

## 3.5. Přílohy

### 3.5.1 Vazba na OP VVV- PO 3 a IROP – SC 2.4

#### **Vazba na Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) - prioritní osa 3 (PO 3)**

#### **Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání**

Na základě jednání s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy – odborem přípravy Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání - najdou uplatnění některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce v podporovaných oblastech a aktivitách prioritní osy 3 „Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání“, jako např. podpora budování kapacit pro inkluzivní vzdělávání, vytváření kapacit pro rozvoj základních pre/gramotností v mateřských a základních školách, podpora budování kapacit pro pedagogický leadership na úrovni školy a území včetně rozvoje spolupráce školy, rodičů a mimoškolního vzdělávání, nebo podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány.

#### **Vazba na Operační program Integrovaný regionální operační program (IROP) – specifický cíl 2.4**

Uplatnění najdou některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce a to zejména v oblastech budování infrastruktury mateřských škol, podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány s potřebami rozvoje infrastruktury pro podporu polytechnického vzdělávání nebo připojení k internetu, a nebo konektivita celých škol.



## 4. Téma 2.: sociální služby

### 4.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

#### 4.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Z pohledu obcí je zajištění sociální péče jednou z významných aktivit, kterou v rámci výkonu samostatné působnosti plní. Tato oblast je velmi široká, finančně náročná a je neustále kladen důraz na zvyšování kvality těchto služeb. Co se týče financování, veřejné zdroje zcela určitě nebudou přibývat, zatímco počet uživatelů těchto služeb bude, vzhledem k demografickému vývoji, spíše narůstat.

Při reformě veřejné správy, konkrétně při ukončení činnosti okresních úřadů k 31.12.2002, například převzaly mnohé obce zřizovatelské kompetence k části pobytových zařízení pro seniory a osoby se zdravotním postižením. Do dnešní doby se neustále potýkají s financováním těchto zařízení. V rámci sociální reformy bylo také přeneseno břemeno zajištění poskytování sociálních služeb ve zvýšené míře na obce, a to bez dostatečného finančního zajištění.

Vývoj společnosti a demografický vývoj vyžadují kvalitativní změnu sociálních služeb a flexibilitu jejich spektra. Takto zásadní a rozsáhlé změny vyžadují dlouhodobá koncepční řešení, která berou v úvahu i širší souvislosti. Z tohoto důvodu je oblast sociálních služeb vhodným tématem pro spolupráci obcí. Společně lze nastavit efektivnější systém nejen z pohledu ekonomického, ale také humánního.

Meziobecní spolupráce na tomto poli může přinést vhodné strategie k řešení sociální problematiky, může vhodným způsobem podpořit přirozený rozvoj regionu – místního území. Obec je v této oblasti nejen v postavení poskytovatele a subjektu, který finančně přispívá ostatním poskytovatelům sociálních služeb, ale také koordinátora spolupráce s neziskovým sektorem, podnikatelskými strukturami a zájmovými sdruženími. Vhodně nastavenými strategiemi, programy, projekty je možné předejít sociální exkluzi některých skupin obyvatel, podpořit sociální začlenění již vyloučených skupin a saturovat oprávněné potřeby cílových skupin.

Nezanedbatelným bonusem spolupráce v regionu může být rozvoj tzv. sociální ekonomiky, jejíž koncept přináší nová a moderní řešení aktuálních témat, kterými jsou například integrace osob sociálně vyloučených, rozvoj místních zdrojů apod. Jeden z předpokladů, z nichž sociální ekonomika vychází, je, že stát není schopen finančně ani organizačně zajistit všechny sociální

potřeby občanů. Sociální ekonomika je sociálně odpovědná, podporuje sociální soudržnost, směřuje k boji proti chudobě a sociální exkluzi.

Vzhledem k finanční náročnosti a proměnlivosti požadavků na spektrum sociálních služeb je žádoucí, aby byla vytvořena optimální síť sociálních služeb v regionu odpovídající skutečným potřebám. V této oblasti je celá řada problémů a témat, které je vhodné řešit společně, v rámci meziobecní spolupráce. Nemusí se však vždy jednat přímo o sociální služby ve smyslu zákona o sociálních službách, neoddiskutovatelný přínos je i v rozvoji služeb návazných či souvisejících. Smyslem projektu rozvoje meziobecní spolupráce není tvorba komunitních plánů rozvoje sociálních služeb nebo jejich nahrazování. Cílem je najít vhodné téma pro meziobecní spolupráci, které přispěje k místnímu rozvoji, aniž by byly narušeny již funkční principy či schémata.

#### Základní legislativa

V roce 2006 byly schváleny zákony, které zásadním způsobem transformovaly sociální oblast a poskytování sociálních služeb v ČR. V současné době je poskytování sociálních služeb v České republice upraveno těmito základními právními předpisy:

- 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, kterým jsou upraveny podmínky poskytování pomoci a podpory fyzickým osobám v nepříznivé situaci prostřednictvím sociálních služeb a příspěvku na péči. Kromě toho zákon upravuje podmínky pro vydání oprávnění k poskytování sociálních služeb, výkon veřejné správy v této oblasti, včetně kontroly kvality poskytovaných sociálních služeb, předpoklady pro výkon činností v sociálních službách a předpoklady pro výkon povolání sociálního pracovníka.
- vyhláška MPSV č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, v níž je mj. stanoven rozsah úkonů poskytovaných v rámci základních činností u jednotlivých druhů sociálních služeb, maximální výše úhrad za poskytování některých sociálních služeb, způsob hodnocení schopnosti zvládat základní životní potřeby, obsah a hodnocení plnění standardů sociálních služeb atd.

#### **4.1.2. Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj**

V SO ORP Holešov se nachází tyto druhy sociálních služeb:

- domov pro seniory, ve kterém převažuje nepřetržitá pobytová forma soc. služeb. Posláním zmíněné sociální služby je poskytování potřebné individuální podpory a péče seniorům, kteří po trvalé změně svého zdravotního stavu potřebují pravidelnou pomoc jiné osoby,
- odlehčovací služby, zde také převládá pobytová forma soc. služeb, která je k dispozici 24 hod. denně v termínech dle smluv. Úkolem této služby je pomoci rodinám a osobám, které se pravidelně starají o své blízké a kteří krátkodobě potřebnou péči nemohou zajistit,
- domov se zvláštním režimem KOPRETINA. Posláním domova se zvláštním režimem je poskytnout uživatelům služby potřebnou péči v závislosti na individuálních potřebách a zároveň je podporovat v udržení jejich míry soběstačnosti. Tato služba je pobytová a poskytována nepřetržitě od 1.1.2014,
- pečovatelská služba, poskytována terénní formou. Je službou ambulantní a terénní, která zajišťuje péči o uživatele v SO ORP Holešov a v Domovech s pečovatelskou službou v Holešově,
- sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi. Cílem služby je podpora a pomoc rodinám s dětmi z SO ORP Holešov, které se ocitli v nepříznivé životní situaci, rodinám sociálně znevýhodněným a rodinám ohroženým sociálním vyloučením. Tato služba je poskytována terénní formou.

Pečovatelská služba a sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi jsou zajišťovány Charitou Holešov a jsou financovány z fondů EU a budou funkční do konce roku 2014.

Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (SAS) - na termínech konzultací se uživatel a poskytovatel služby průběžně domlouvají. Služba je poskytována v PO, ST 7:00 – 17:00, ÚT, ČT 7:00 – 15:00, PÁ 7:00 – 13:30).

**Tabulka 98 Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci SO ORP Holešov v roce 2013**

<b>Druh zařízení sociálních služeb</b>	<b>Celkem</b>
Centra denních služeb	0
Denní stacionáře	0
Týdenní stacionáře	0
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0
Domovy pro seniory	1
Domovy se zvláštním režimem	0
Chráněné bydlení	0
Azylové domy	0
Domy na půl cesty	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0
Nízkoprahová denní centra	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0
Noclehárny	0
Terapeutické komunity	0
Sociální poradny	0
Sociálně terapeutické dílny	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	0
Pracoviště rané péče	0
Intervenční centra	0
Služby následné péče	0
Ostatní	1
<b>Celkem</b>	<b>2</b>

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb

Pozn.: Do kolonky „ostatní“ byla zahrnuta Charita Holešov.

Z nabídky 21 typů zařízení sociálních služeb se v SO ORP Holešov nachází celkem 2 druhy zařízení. Obě tato zařízení poskytují větší počet sociálních služeb. Pokud nebylo z názvu zařízení jasné, o jaký typ služby se na základě Zákona o sociálních službách jedná, byly subjekty identifikovány dle převažující služby v Registru poskytovatelů sociálních služeb a výročních zprávách.

Na území města Holešova se nachází domov pro seniory s názvem Centrum pro seniory, příspěvková organizace (dále jen CpS), který je nepochybně největším poskytovatelem sociálních služeb. Úlohu zřizovatele plní město Holešov. CpS nabízí sociální služby domov pro seniory a odlehčovací služby. Od 1. 1. 2014 je v rámci CpS funkční služba domov se zvláštním režimem – KOPRETINA. Posláním sociální služby domov pro seniory, která je převažující

službou tohoto zařízení a disponuje 178 lůžky, lze označit zajišťování potřebné individuální podpory a péče seniorům, kteří pro trvalé změny svého zdravotního stavu potřebují pravidelnou pomoc jiné osoby. Rozsah podpory je závislý na individuálních potřebách uživatele, které vyplývají z jeho očekávání a plánování průběhu služby. Podpora musí zachovávat právo na svobodné rozhodování uživatele. CpS chce umožnit těmto lidem žít důstojným způsobem života v příjemném a klidném prostředí. Odlehčovací služby s kapacitou 4 lůžek mohou využívat klienti, o které běžně pečují rodinní příslušníci v domácím prostředí. Jedná se o krátkodobý pobyt v Centru pro seniory z důvodu nezbytného odpočinku nebo onemocnění odpovědné pečující osoby. Veškerá péče je zajištěna v plném rozsahu nepřetržitě 24 hodin denně. Služba je určena osobám starším 27 let s tělesným postižením, se zdravotním postižením a seniorům, jenž mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického nebo zdravotního postižení, o které je jinak pečováno v jejich přirozeném sociálním prostředí. Péči nelze zabezpečit členy rodiny ani jinou formou sociálních služeb. Služba není určena osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění nebo v závislosti na návykových látkách, a osobám s Alzheimerovou demencí a ostatními typy demencí, s výjimkou osob trpících stařeckou demencí.

Posláním domova se zvláštním režimem KOPRETINA je poskytnout uživatelům služby potřebnou péči v závislosti na jejich individuálních potřebách a zároveň je podporovat v udržení jejich míry soběstačnosti. Kapacita tohoto zařízení, které je součástí CpS je 26 lůžek. Služba je určena osobám starším 50 let, které mají sníženou soběstačnost z důvodu stařecké demence, Alzheimerovy demence a ostatních typů demencí, jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné osoby a péči nelze zabezpečit členy rodiny ani jinou formou sociálních služeb.

Hlavními zásadami jsou individuální plánování služby dle potřeb a přání uživatele, bezpečnost uživatele, podpora soběstačnosti s cílem zachovat co nejdéle rozlišovací a komunikační schopnosti, respektování a úcta k člověku. Režim sociální služby je přizpůsoben specifickým potřebám uživatelů. Služba je poskytována nepřetržitě. Služba není určena osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění nebo v závislosti na návykových látkách.

Služby jsou poskytovány nepřetržitě 24 hodin denně. Zařízení sídlí v osmipodlažní budově v blízkosti centra města. Má dobrou dostupnost i z veřejné dopravy. K dispozici je 89 dvoulůžkových pokojů pro sociální službu domov pro seniory a 2 dvoulůžkové

pokoje pro soc. službu – odlehčovací služba a 26 lůžek pro domov se zvláštním režimem KOPRETINA. Budovu obklopuje vzrostlý park, který je využíván k příjemnému posezení nebo aktivizačním činnostem seniorů. V zařízení se nachází také kadeřnictví, holičství a bufet, které jsou provozovány OSVČ.

Všechny služby vycházejí z komunitního plánování sociálních služeb, tedy z potřeb regionu.

Ve městě Holešově má také své sídlo Charita Holešov, jenž nabízí tyto sociální služby: charitní pečovatelskou službu a sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi. Hlavním cílem pečovatelské služby je pomoci zajistit svým uživatelům takové podmínky, aby byly zachovány jejich zvyky, denní režim, dosavadní vztahy v rámci místní komunity, rytmus života. Prostředkem k dosažení tohoto cíle je poskytnutí úkonů, na které již uživatelovy vlastní síly nestačí. Charita Holešov, organizace římskokatolické církve, jenž disponuje vlastní právní subjektivitou, byla zřízena olomouckým arcibiskupem Mons. Janem Graubnerem.

Rozdělení těchto zařízení je shodné ve všech tabulkách následujících kapitol. Zkoumané druhy zařízení sociálních služeb vychází z Registru poskytovatelů sociálních služeb. I přes vhodné rozmístění fungujících zařízení sociálních služeb v SO ORP Holešov není toto území bezezbytku pokryto všemi potřebnými poptávanými sociálními službami.

**Tabulka 99: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP Holešov v roce 2013 (resp. poskytujících služby pro obyvatele SO ORP)**

Druh zařízení sociálních služeb	Celkem
Centra denních služeb	0
Denní stacionáře	0
Týdenní stacionáře	0
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0
Domovy pro seniory	1
Domovy se zvláštním režimem	0
Chráněné bydlení	0
Azylové domy	0
Domy na půl cesty	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0
Nízkoprahová denní centra	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0
Noclehárny	0
Terapeutické komunity	0
Sociální poradny	0

Sociálně terapeutické dílny	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	0
Pracoviště rané péče	0
Intervenční centra	0
Služby následné péče	0
Ostatní	1
<b>Celkem</b>	<b>2</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Pozn.: V SO ORP Holešov se nachází pouze 2 typy zařízení soc. služeb – Centrum pro seniory a Charita Holešov.

**Tabulka 100: Zařízení sociálních služeb se sídlem mimo SO ORP působících v rámci SO ORP Holešov v roce 2013**

Pořadové číslo	Název zařízení	Typ zařízení	Zřizovatel zařízení	Sídlo zařízení (ORP)
1.	Centrum na podporu integrace cizinců Zlínský kraj - terénní programy	Terénní programy	Správa uprchlických zařízení Ministerstva vnitra ČR	Lorencova 3791, 76001 Zlín
2.	Centrum poradenství pro rodinné a partnerské vztahy	Odborné sociální poradenství	Centrum poradenství pro rodinné a partnerské vztahy, příspěvková organizace	U Náhonu 5208, 76001 Zlín
3.	Centrum pro zdravotně postižené Zlínského kraje, pracoviště Kroměříž	Odborné sociální poradenství	Centrum pro zdravotně postižené Zlínského kraje, o.p.s.	Nám. Míru 1551, 767 01 Kroměříž
4.	Centrum zprostředkování simultánního přepisu	Tlumočnické služby	Česká unie neslyšících	Dlouhá 729, 1100 Praha
5.	Intervenční centrum	Intervenční centra	Centrum poradenství pro rodinné a partnerské vztahy, příspěvková organizace	U Náhonu 5208, 76001 Zlín
6.	Odborné sociální poradenství	Odborné sociální poradenství	SNN v ČR, Poradenské centrum pro neslyšící a nedoslýchavé v Kroměříži	Nám. Míru 1551, 767 01 Kroměříž
7.	Osobní asistence	Osobní asistence	Podané ruce, o.s. - Projekt OsA	Zborovská 465, 73801 Frýdek - Místek
8.	Osobní asistence	Osobní asistence	Oblastní charita Kroměříž (Kontaktní centrum PLUS)	Ztracená 63, 767 01 Kroměříž
9.	Raná péče	Raná péče	Středisko rané péče SPRP	Střední no-

			Olomouc	vosadská 356, 779 00 Olomouc
10.	Raná péče pro Moravu a Slezsko	Raná péče	Centrum pro dětský sluch Tamtam, o.p.s.	Jungmannova 972, 779 00 Olomouc
11.	SAS - SONS ČR - Kroměříž	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR	Velehradská 625, 767 01 Kroměříž
12.	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (Pobočka FOD Kroměříž)	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	Fond ohrožených dětí	Havlíčková 3286, 767 01 Kroměříž
13.	Sociální poradna SONS - sons - Kroměříž	Odborné sociální poradenství	Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR	Velehradská 625, 767 01 Kroměříž

Zdroj: Vlastní zpracování a web sociálních služeb Zlínského kraje (<http://www.socialnisluzbyzk.cz/>)

Kontaktní centrum PLUS je jediné nízkoprahové zařízení terciární protidrogové prevence v okr. Kroměříž, které poskytuje své služby uživatelům drog a jejich blízkým. Služby poskytuje prostřednictvím 2 projektů - Kontaktního a poradenského centra PLUS a Terénního programu PLUS. Detašované pracoviště v Holešově v budově Charity Holešov na náměstí Svobody č. 97. (PO - 17:30 - 18:30 - mimo to prac. zařízení působí přímo v terénu v PO v odpoledních a podvečerních hodinách. Úkolem je vyhledávat uživatele drog nebo drogami ohroženou mládež v jejich přirozeném prostředí (parky, ulice, nádraží...).

Mimo správní obvod obce s rozšířenou působností Holešov jsou k dispozici organizace nabízející radu, pomoc a další možnosti v rámci sociální oblasti obyvatelům SO ORP Holešov: Správa uprchlických zařízení Ministerstva vnitra ČR (Zlín); Centrum poradenství pro rodinné a partnerské vztahy, příspěvková organizace (Zlín); Centrum pro zdravotně postižené Zlínského kraje, o. p. s. (Kroměříž); Česká unie neslyšících (Praha); Centrum poradenství pro rodinné a partnerské vztahy, příspěvková organizace (Zlín); SNN v ČR, Poradenské centrum pro neslyšící a nedoslýchavé v Kroměříži; Podané ruce, o. s. - Projekt OsA (Frýdek – Místek); Oblastní charita Kroměříž; Středisko rané péče SPRP Olomouc; Centrum pro dětský sluch Tamtam, o. p. s. (Olomouc); Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR (Kroměříž) a Fond ohrožených dětí (Kroměříž).



**Tabulka 101: Počet jednotlivých typů sociálních služeb v roce 2013**

<b>Druh sociální služby</b>		
	Sociální poradenství	0
<b>Služby sociální péče</b>	Osobní asistence	0
	Pečovatelská služba	1
	Tísňová péče	0
	Průvodcovské a předčitatelské služby	0
	Podpora samostatného bydlení	0
	Odlehčovací služby	1
	Centra denních služeb	0
	Denní stacionáře	0
	Týdenní stacionáře	0
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0
	Domovy pro seniory	1
	Domovy se zvláštním režimem	1
	Chráněné bydlení	0
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	0
	<b>Služby sociální prevence</b>	Raná péče
Telefonická krizová pomoc		0
Tlumočnické služby		0
Azylové domy		0
Domy na půl cesty		0
Kontaktní centra		0
Krizová pomoc		0
Intervenční centra		0
Nízkoprahová denní centra		0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež		0
Noclehárny		0
Služby následné péče		0
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi		1
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením		0
Sociálně terapeutické dílny		0
Terapeutické komunity		0
Terénní programy		0
Sociální rehabilitace		0
<b>Celkem</b>	<b>5</b>	

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb

Z 33 typů sociálních služeb uvedených v zákoně č. 108/2006 Sb. o sociálních službách, je ve zkoumané oblasti poskytováno 5 sociálních služeb, což odpovídá asi 1/6 pokrytí všech druhů uvedených v tabulce č. 101.

Nejvyšší podíl zastoupení zaujímají služby sociální péče, mezi které na území SO ORP patří pečovatelská služba, odlehčovací služby, domov pro seniory a domov se zvláštním režimem.

V SO ORP Holešov existuje široká nabídka sociálních zařízení působících v SO ORP Holešov, ale sídlících mimo území SO ORP. V rámci SO ORP Holešov jsou sociální zařízení pouze přímo v Holešově.

**Tabulka 102: Počet jednotlivých typů sociálních služeb působících v rámci SO ORP Holešov v roce 2013 (resp. poskytující služby pro obyvatele SO ORP)**

	Druh sociální služby	
	Sociální poradenství	0
Služby sociální péče	Osobní asistence	0
	Pečovatelská služba	1
	Tísňová péče	0
	Průvodcovské a předčitatelské služby	0
	Podpora samostatného bydlení	0
	Odlehčovací služby	2
	Centra denních služeb	0
	Denní stacionáře	0
	Týdenní stacionáře	0
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0
	Domovy pro seniory	1
	Domovy se zvláštním režimem	0
	Chráněné bydlení	0
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	0
Služby sociální prevence	Raná péče	1
	Telefonická krizová pomoc	1
	Tlumočnické služby	1
	Azylové domy	0
	Domy na půl cesty	0
	Kontaktní centra	1
	Krizová pomoc	0
	Intervenční centra	1
	Nízkoprahová denní centra	0
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0
	Noclehárny	0
	Služby následné péče	0
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	1
	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	1
	Sociálně terapeutické dílny	0
	Terapeutické komunity	0
Terénní programy	1	

	Sociální rehabilitace	1
<b>Celkem</b>		<b>15</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Web sociálních služeb Zlínského kraje (<http://www.socialnisluzbyzk.cz/>)

Díky informacím získaným z Odboru sociálních věcí a zdravotnictví na MěÚ v Holešově a z vyhodnocení Komunitního plánu města Holešova pro období 2012 – 2014 byly analyzovány jednotlivé poskytované sociální služby na území města Holešov.

Sociální poradenství je řešeno v SO ORP Holešov prostřednictvím pracovníků z odboru sociálních věcí a zdravotnictví MěÚ Holešov.

Zařízení poskytující službu osobní asistence v našem SO ORP zcela chybí, ale v rámci mezicharitní spolupráce, mohou zájemci službu využít prostřednictvím Oblastní Charity Bystřice pod Hostýnem.

**Tabulka 103: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele v roce 2013**

Druh služby	Zřizovatel					
	MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
Posuzovaný správní obvod	<b>ORP Holešov</b>					
Typ zařízení sociálních služeb						
Centra denních služeb	0	0	0	0	0	0
Denní stacionáře	0	0	0	0	0	0
Týdenní stacionáře	0	0	0	0	0	0
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0	0	0	0	0	0
Domovy pro seniory	0	0	1	0	0	0
Domovy se zvláštním režimem	0	0	0	0	0	0
Chráněné bydlení	0	0	0	0	0	0
Azylové domy	0	0	0	0	0	0
Domy na půl cesty	0	0	0	0	0	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0	0	0	0	0	0
Nízkoprahová denní centra	0	0	0	0	0	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0	0	0	0	0	0
Noclehárny	0	0	0	0	0	0
Terapeutické komunity	0	0	0	0	0	0
Sociální poradny	0	0	0	0	0	0
Sociálně terapeutické dílny	0	0	0	0	0	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	0	0	0	0	0	0
Pracoviště rané péče	0	0	0	0	0	0
Intervenční centra	0	0	0	0	0	0
Služby následné péče	0	0	0	0	0	0

Ostatní (Charita Holešov)	0	0	0	1	0	0
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zdroj: MPSV

V SO ORP Holešov se nachází 2 druhy sociálních zařízení a funkci zřizovatele plní také 2 organizace. Zřizovatelem Charity Holešov je církev, Domov pro seniory (Centrum pro seniory, příspěvková organizace) zaštiťuje obec (Město Holešov). Kraj, Ministerstvo práce a sociálních věcí ani fyzické osoby se v území přímo neangažují.

**Tabulka 104: Počet sociálních služeb dle zřizovatele v roce 2013**

Typ sociální služby	Typ sociální služby	Zřizovatel					
		MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
	Sociální poradenství	0	0	0	0	0	0
Služby sociální péče	Osobní asistence	0	0	0	0	0	0
	Pečovatelská služba	0	0	0	1	0	0
	Tísňová péče	0	0	0	0	0	0
	Průvodcovské a předčitatelské služby	0	0	0	0	0	0
	Podpora samostatného bydlení	0	0	0	0	0	0
	Odlehčovací služby	0	0	1	0	0	0
	Centra denních služeb	0	0	0	0	0	0
	Denní stacionáře	0	0	0	0	0	0
	Týdenní stacionáře	0	0	0	0	0	0
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0	0	0	0	0	0
	Domovy pro seniory	0	0	1	0	0	0
	Domovy se zvláštním režimem	0	0	1	0	0	0
	Chráněné bydlení	0	0	0	0	0	0
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	0	0	0	0	0	0
	Služby sociální prevence	Raná péče	0	0	0	0	0
Telefonická krizová pomoc		0	0	0	0	0	0
Tlumočnické služby		0	0	0	0	0	0
Azylové domy		0	0	0	0	0	0
Domy na půl cesty		0	0	0	0	0	0
Kontaktní centra		0	0	0	0	0	0
Krizová pomoc		0	0	0	0	0	0
Intervenční centra		0	0	0	0	0	0
Nízkoprahová denní centra		0	0	0	0	0	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež		0	0	0	0	0	0
Noclehárny		0	0	0	0	0	0
Služby následné péče		0	0	0	0	0	0
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi		0	0	0	1	0	0
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením		0	0	0	0	0	0
Sociálně terapeutické dílny		0	0	0	0	0	0
Terapeutické komunity	0	0	0	0	0	0	

	Terénní programy	0	0	0	0	0	0
	Sociální rehabilitace	0	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zdroj: MPSV.

Zřizovatelem většiny typů sociálních služeb v SO ORP Holešov je město.

Město Holešov zajišťuje 3 sociální služby existující na území SO ORP Holešov, a to: odlehčovací služby, domov pro seniory a domov se zvláštním režimem.

Sociální služba domov pro seniory je určena seniorům, kteří:

- mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku,
- jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné osoby,
- péči nelze zabezpečit členy rodiny ani jinou formou sociálních služeb,
- umístění potřebují z jiných závažných důvodů.

Služba není určena osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění nebo v závislosti na návykových látkách a osobám s Alzheimerovou demencí a ostatními typy demencí, s výjimkou osob trpících stařeckou demencí.

Sociální odlehčovací služba se nabízí seniorům a osobám starším 27 let s tělesným a zdravotním postižením, kteří:

- mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického nebo zdravotního postižení, o které je jinak pečováno v jejich přirozeném sociálním prostředí,
- péči nelze zabezpečit jinou formou sociálních služeb.

Služba není určena osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění nebo v závislosti na návykových látkách a osobám s Alzheimerovou demencí a ostatními typy demencí, s výjimkou osob trpících stařeckou demencí.

Domov se zvláštním režimem KOPRETINA nabízí své služby osobám starším 50 let, které:

- mají sníženou soběstačnost z důvodu stařecké demence, Alzheimerovy demence a ostatních typů demencí,
- jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné osoby,
- péči nelze zabezpečit členy rodiny ani jinou formou sociálních služeb.

Služba není určena osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění nebo v závislosti na návykových látkách.

Tři sociální služby, a sice domov pro seniory, odlehčovací služby a domov se zvláštním režimem mají formu příspěvkové organizace.

Dalšími sociálními službami v SO ORP Holešov, které spadají do Charity, jsou pečovatelská služba a sociálně aktivizační služba pro rodiny s dětmi je církev. Charita má formu organizace římsko-katolické církve.

Cílovou skupinou pečovatelské služby Charity Holešov jsou občané Holešova a mikroregionu Holešovsko. Charita poskytuje služby lidem starším 18 let (dospělí, starší a mladší senioři), jejichž zdravotní stav nebo sociální situace vyžaduje pomoc jiné osoby. Ovšem služby nemůže poskytnout lidem, kteří by vyžadovali od pečovatelské služby trvalý dohled – celodenní péče.

Sociálně aktivizační služba pro rodiny s dětmi je k dispozici rodinám s dětmi do 18 let věku, které jsou ohroženy sociálním vyloučením nebo se ocitly v nepříznivé sociální situaci.

Subjekty Ministerstvo práce a sociálních věcí, kraj ani fyzická osoba nejsou angažovány ve funkci zřizování sociálních služeb na území správního obvodu obce s rozšířenou působností Holešov.

**Tabulka 105 Přehled financování zařízení sociálních služeb v roce 2012**

Druh služby	Finanční prostředky							
	dotace MPSV	dotace kraj	dotace obec	příspěvek zřizovatele	úhrady uživatelů	sponzorské dary	jiné finanční zdroje	fin.prostředky celkem
<b>Posuzovaný správní obvod</b>	<b>Holešov</b>							
<b>Druh zařízení sociálních služeb</b>								
Centra denních služeb	0	0	0	0	0	0	0	0
Denní stacionáře	0	0	0	0	0	0	0	0
Týdenní stacionáře	0	0	0	0	0	0	0	0
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0	0	0	0	0	0	0	0
Domovy pro seniory	8 170 000	0	200 000	0	29 132 294	0	4 553 538	42 055 832
Domovy se zvláštním režimem	0	0	0	0	0	0	0	0
Chráněné bydlení	0	0	0	0	0	0	0	0
Azylové domy	0	0	0	0	0	0	0	0
Domy na půl cesty	0	0	0	0	0	0	0	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0	0	0	0	0	0	0	0
Nízkoprahová denní centra	0	0	0	0	0	0	0	0

Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0	0	0	0	0	0	0	0
Noclehárny	0	0	0	0	0	0	0	0
Terapeutické komunity	0	0	0	0	0	0	0	0
Sociální poradny	0	0	0	0	0	0	0	0
Sociálně terapeutické dílny	0	0	0	0	0	0	0	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	0	0	0	0	0	0	0	0
Pracoviště rané péče	0	0	0	0	0	0	0	0
Intervenční centra	0	0	0	0	0	0	0	0
Služby následné péče	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatní	2 024 000	100 000	480 200	0	1 441 118	0	1 235 065	5 280 383
<b>Celkem za všechna zařízení</b>	<b>10 194 000</b>	<b>100 000</b>	<b>680 200</b>	<b>0</b>	<b>30 573 412</b>	<b>0</b>	<b>5 788 603</b>	<b>47 336 215</b>
<b>Celkem za všechna zařízení</b>	<b>10 194 000</b>	<b>100 000</b>	<b>680 200</b>	<b>0</b>	<b>30 573 412</b>	<b>0</b>	<b>5 788 603</b>	<b>47 336 215</b>

Zdroj: Zlínský kraj - systém KISSOS

Pozn.: Domov se zvláštním režimem KOPRETINA – poskytuje sociální služby od 01.01.2014, tudíž není započítána v tabulce, která je ukazatelem pro rok 2012.

Z hlediska struktury financování sociálních služeb bylo vlastním šetřením zjištěno:

Ministerstvo práce a sociálních věcí (stát) se v roce 2012 podílelo na financování sociálních služeb ve formě dotace těchto zařízení:

- Domov pro seniory (Centrum pro seniory Holešov) – 8 170 000 Kč,
- Charita Holešov – 2 024 000 Kč.

Kraj se podílel na financování zařízení sociálních služeb v roce 2012 pouze formou dotace 100 000 Kč a to však pro pečovatelskou službu, která je poskytována Charitou.

Obce, resp. Město Holešov se prostřednictvím dotace v roce 2012 podílelo na financování zařízení:

- Centrum pro seniory – 200 000,- Kč, jednalo se o jednorázový příspěvek.
- Pečovatelská služba (430 200,- Kč), sociálně aktivizační služby (50 000,- Kč) a odlehčovací služby (0 Kč) celkem – 480 200,- Kč

Díky úhradám uživatelů byly získány finanční prostředky na:

- Domov pro seniory (Centrum pro seniory Holešov) – 29 132 294 Kč,
- Pečovatelská služba, sociálně aktivizační služby a odlehčovací služby – 1 441 118 Kč.

V roce 2012 nebyly zaznamenány žádné příspěvky zřizovatele (nejsou zde počítány příspěvky Města Holešov jako zřizovatele pro Charitu Holešov a Centrum pro seniory v Holešově) a sponzorské dary pro zařízení sociálních služeb.

Vlastním šetřením bylo zjištěno, že nejbližší centra denních služeb pro obyvatele SO ORP Holešov jsou ve Zlíně (senioři, osoby se zdrav. postižením), Luhačovicích (osoby se zdravotním postižením), Otrokovicích (senioři) a Uherském Hradišti (senioři, osoby se zdrav. postižením). Pracoviště rané péče (raná péče) - dohromady pro SO ORP Holešov, Bystřice p. Hostýnem, Kroměříž, Luhačovice, Otrokovice, Rožnov p. Radhoštěm, Valašské Meziříčí, Vsetín a Zlín.

**Tabulka 106: Financování sociálních služeb v SO ORP Holešov v roce 2012**

Zdroj financování	Skutečnost v roce 2012
MPSV	10 194 000
Zlínský kraj	100 000
Obec	680 200
Uživatelé	30 573 412

Zdroj: Vlastní zpracování a údaje ze systému KISSOS Zlínského kraje

**Tabulka 107: Kapacita zařízení sociálních služeb v roce 2013**

	Pobytová					Ambulantní					Terénní				
	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory
Druh zařízení sociálních služeb															
Centra denních služeb	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Denní stacionáře	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Týdenní stacionáře	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Domovy pro seniory	125	0	0	178	0	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Domovy se zvláštním režimem	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Chráněné bydlení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Azylové domy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Domy na půl cesty	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nízkoprahová denní centra	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Noclehárny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Terapeutické komunity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sociální poradny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sociálně terapeutické dílny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pracoviště rané péče	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intervenční centra	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Služby následné péče	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatní	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	7	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>178</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zdroj: MPSV

Pozn.: Domov se zvláštním režimem KOPRETINA je v provozu od 01.01.2014, a proto nebylo možné potřebné údaje vyplnit.

Do kategorie „ostatní“ řadíme: sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (Charita Holešov), odlehčovací služby (CpS Holešov) a pečovatelskou službu (Charita Holešov). Největší kapacita byla zjištěna u pobytových služeb Domov pro seniory (CpS Holešov), a to 178 lůžek. Charita Holešov se ambulantní formou stará o 5 klientů a má také 7 terénních chráněnců.

Okamžitá kapacita pečovatelské služby v Charitě Holešov:

- ambulantní forma: 3 uživatelé v jeden okamžik,
- terénní forma: 7 uživatelů v jeden okamžik.

V rámci poskytování služby může dojít k prolínání uživatelů – uživateli může být poskytnuta ambulantní i terénní forma.

Denní kapacita sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi v Charitě Holešov činí 2 uživatele.

Posláním odlehčovací služby je pomoc rodinám a osobám, které se pravidelně starají o své blízké a kteří krátkodobě tuto péči nemohou zajistit. Poskytnutí potřebné individuální péče a podpory uživatelům soc. služby umožní pečujícím osobám zařídit si své osobní věci jako např. pobyt v nemocnici, v lázních nebo dovolenou v klidu a beze stresu, s vědomím, že o jejich blízké je profesionálně postaráno. Dále jde o umožnění těmto lidem, aby při péči o své blízké měli také možnost odpočinku. Jedná se o nepřetržitou pobytovou službu a CpS má momentálně pro zajištění této služby k dispozici 4 lůžka.

**Tabulka 108: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – příjmy z úhrad uživatelů a výdaje v roce 2012**

	Pečova- telská služba	Osobní asistence	Tísňová péče	Průvod- covské a předčíta- telské služby	Podpora samo- statného bydlení	Odleh- čovací služby	Sociálně aktivi- zační služby pro seni- ory a osoby se zdravot- ním postiže- ním	Tlumoč- nické služby
<b>Příjmy z úhrad uživatelů</b>	1 280 945	0	0	0	0	160 173	0	0
<b>Výdaje</b>	3 284 180	0	0	0	0	160 173	0	0
<b>Podíl úhrad uživa- telů služeb na celkových výdajích na službu</b>	39 %	0	0	0	0	100 %	0	0

Zdroj: Zlínský kraj - systém KISSOS

Pozn.: Do pečovatelské služby spadá charitní pečovatelská služba prováděná prostřednictvím Charity Holešov, kde zaujímají podíl úhrad uživatelů služeb na celkových výdajích na službu 39 %. V roce 2012 činily příjmy z úhrad uživatelů 1 280 946 Kč, výdaje 3 284 180 Kč.

Dalším zjištěným údajem je 100% podíl úhrad uživatelů služeb na celkových výdajích na službu odlehčovací služby v Centru pro seniory v Holešově. Výše příjmů z úhrad uživatelů a zároveň také výdajů byla vyčíslena na 160 173 Kč.

**Tabulka 109: Příjmy z úhrad uživatelů a výdaje v roce 2012 – sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi a domov pro seniory**

	Příjmy z úhrad uživatelů	Výdaje	Podíl úhrad uživatelů služeb na celkových výdajích na službu
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	0	1 836 031	0 %
Domov pro seniory	29 132 294	42 045 586	69 %

Zdroj: Vlastní zpracování

**Tabulka 110: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – evidovaný počet neuspokojených žadatelů v roce 2012**

Pečovatelská služba	0
Osobní asistence	15
Tísňová péče	13
Průvodcovské a předčitatelské služby	0
Podpora samostatného bydlení	27
Odlehčovací služby	0
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	2

Zdroj: Vlastní zpracování

V roce 2012 bylo celkem evidováno 57 neuspokojených žádostí o terénní nebo ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením, kterým nemohlo být z kapacitních důvodů nebo kvůli neexistujícímu zařízení sociálních služeb vyhověno. Nejvíce žadatelů usilovalo o podporu samostatného bydlení, o službu osobní asistence a tísňovou péči. Pouze 2 klienti měli zájem o sociální aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením. Pečovatelská služba, průvodcovské a předčitatelské služby a odlehčovací služby jsou na území SO ORP Holešov v dostatečné míře zajištěny nebo o ně žádné osoby nejevily zájem.

**Tabulka 111: Počet uživatelů (klientů) v zařízeních sociálních služeb v roce 2012**

	Týdenní stacionáře			Domov pro osoby se zdravotním postižením			Domovy pro seniory		
	Děti a mládež do 18 let	Dospělí		Děti a mládež do 18 let	Dospělí		Děti a mládež do 18 let	Dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
<b>Posuzovaný správní obvod – celkem</b>	0	0	0	0	6	20	0	41	98
	Domy na půl cesty			Terapeutické komunity			Ostatní		
	Děti a mládež do 18 let	Dospělí		Děti a mládež do 18 let	Dospělí		Děti a mládež do 18 let	Dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
<b>Posuzovaný správní obvod – celkem</b>	0	0	0	0	0	0	3	13	20

Zdroj: Vlastní zpracování

V roce 2012 bylo evidováno 26 uživatelů domova pro osoby se zdravotním postižením (Centrum pro seniory Holešov), 139 klientů domova pro seniory (Centrum pro seniory v Holešově) a 36 osob využívajících služby Charity v Holešově.

Celkem bylo zaznamenáno 201 klientů využívajících služeb sociálních zařízení v SO ORP Holešov.

**Tabulka 112: Počet nákladů na uživatele sociálních služeb v zařízeních sociálních služeb v roce 2012**

Druh zařízení sociálních služeb	Celkové náklady (100 %)	Průměrné náklady na uživatele/den ambulantní služby	Průměrné náklady na uživatele/den terénní služby	Průměrné náklady na uživatele/den pobytové služby
Centra denních služeb	0	0	0	0
Denní stacionáře	0	0	0	0
Týdenní stacionáře	0	0	0	0
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0	0	0	0
Domovy pro seniory	42 045 586	-	0	647,15
Domovy se zvláštním režimem	0	0	0	0
Chráněné bydlení	0	0	0	0
Azylové domy	0	0	0	0
Domy na půl cesty	0	0	0	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0	0	0	0
Nízkoprahová denní centra	0	0	0	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0	0	0	0
Noclehárny	0	0	0	0
Terapeutické komunity	0	0	0	0
Sociální poradny	0	0	0	0
Sociálně terapeutické dílny	0	0	0	0
Centra sociálně rehabilitačních služeb	0	0	0	0
Pracoviště rané péče	0	0	0	0
Intervenční centra	0	0	0	0
Služby následné péče	0	0	0	0
Ostatní	5 280 383	900	910	0

Zdroj: Zlínský kraj - systém KISSOS , odbor sociálních věcí a zdravotnictví (MěÚ Holešov)

Pozn.: Průměrné náklady na uživatele/den pro ambulantní služby (odlehčovací služby, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi a pečovatelská služba) byly ve výši 900 Kč/den.

Průměrné náklady na uživatele/den pro terénní služby (odlehčovací služby, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi a pečovatelská služba) činily 910 Kč/den.

Domov se zvláštním režimem - služba poskytována od 1.1.2014 v rámci Centra pro seniory.

Nejvyššími náklady v SO ORP Holešov ze skupin sociálních služeb ambulantních, terénních a pobytových jsou služby pobytové, které v roce 2012 činily:

- domov pro seniory (CpS Holešov) – průměrné náklady na klienta na den = 647,15 Kč.

**Tabulka 113: Počet organizací vykonávajících dobrovolnickou péči a počet jejich projektů v letech 2010, 2011 a 2012**

	Počet organizací sídlících ve správním obvodu ORP			Počet projektů		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Dobrovolnická činnost v ORP	0	0	1	0	0	0
z toho Občanská sdružení	0	0	1			
z toho Církevní právnické osoby	0	0	0			
z toho Obecně prospěšné společnosti	0	0	0			
Z toho krátkodobá	0	0	0			
Z toho dlouhodobá	0	0	1			
Z toho krátkodobá i dlouhodobá	0	0	0			

Zdroj: MPSV

Občanské sdružení Samari, o. s. se sídlem ve Zlíně má akreditován projekt „Program Senior“ od 16. února 2012 a oblastí jeho dobrovolnické služby je pomoc seniorům. Posláním programu je pomoci překonat samotu a psychické krize lidí v období stáří. Dobrovolníci mají možnost docházet do domovů důchodců, ústavů sociálních služeb, pomáhat v pečovatelské službě, případně také navštěvovat nemocnice a léčebny dlouhodobě nemocných.

Náplní činnosti dobrovolníka je povídání si se starými lidmi, naslouchání, společné čtení si časopisů a knížek, zpívání, doprovázení na procházkách apod. Dobrovolníci také ve spolupráci s Dobrovolnickým centrem Samari a se souhlasem daného zařízení připravují různá kulturní vystoupení.

Přijímajícími organizacemi, v nichž dobrovolníci působí, jsou:

- Centrum pro seniory Holešov, p.o.
- Domov pro seniory Burešov

- Domov pro seniory Lukov
- Hvězda, občanské sdružení
- Domov pro seniory Napajedla

V akreditovaném projektu je počítáno s účastí cca 35 dobrovolníků, kteří jsou proškoleni, pojištěni a je s nimi uzavřená smlouva.

Obyvatelé SO ORP Holešov využívají také služeb Občanského sdružení ADRA.

V České republice ADRA provozuje 10 dobrovolnických center, která koordinují dobrovolníky ve 46 obcích ČR. V roce 2013 koordinovala činnost 1482 pravidelných dobrovolníků, což činí přibližně 10 % všech dobrovolníků v ČR. Dobrovolnické programy jsou organizovány v zařízeních pracujících s dětmi, mládeží, seniory či zdravotně postiženými. Dobrovolník působí jako společník jejich pacientů či uživatelů a pomáhá s náplní volného času.

Hlavním poskytovatelem soc. služeb v SO ORP Holešov je Centrum pro seniory, příspěvková organizace, která poskytuje sociální služby domov pro seniory, odlehčovací služby a domov se zvláštním režimem.

Charita Holešov se zaměřuje na tyto služby: charitní ošetrovatelskou službu, charitní pečovatelskou službu, SAS pro rodiny s dětmi, půjčovnu zdravotních a kompenzačních pomůcek a dobrovolnickou činnost. Do dobrovolnické činnosti Charity Holešov spadá Tříkrálová sbírka, humanitární sbírka šatstva (2 x ročně - jaro, podzim), Postní almužna a Pastorační asistentka. Charita Holešov od roku 2001 pravidelně pořádá Tříkrálovou sbírku ve spolupráci s Římskokatolickou farností Holešov, MěÚ Holešov a OÚ.

Od roku je Charita Holešov zapojena do projektu sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (SAS). Posláním sociálně aktivizačních služeb pro rodiny s dětmi je podpora a pomoc rodinám s dětmi z Holešova a mikroregionu Holešovsko, které se ocitly v nepříznivé životní situaci, rodinám sociálně znevýhodněným a rodinám ohroženým sociálním vyloučením (služba je poskytována od 28.6.2010).

Centrum pro seniory - projekt - Systematickým vzděláváním pracovníků v sociálních službách k vyšší kvalitě služeb (doba realizace projektu 2010 - 2012).

SO ORP Holešov spolupracuje s úřadem práce a využívá k podpoře zaměstnanosti projektů z ESF např. Odborné praxe pro mladé do 30 let ve Zlínském kraji, "Znovu do práce II ve Zlínském kraji ", "Šance pro rodiče II ve Zlínském kraji".

### 4.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

**Tabulka 114: Analýza cílových (dotčených) skupin**

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Poskytovatelé služeb	Dostatek fin. prostředků na provoz, zájem uživatelů, větší podporu ze strany obce, kraje a státu, nízká administrativní zátěž.	Nízká kvalita poskytovaných služeb, nezáměr uživatelů o nabízené služby, absence potřebných služeb, nezáměr lidí pracovat v sociálních službách, nízké platy zaměstnanců v sociálních službách.	Pravidelné schůzky (poskytovatelů služeb x zástupců obcí, poskytovatelů služeb dotčenými skupinami. Propagační materiály, weby poskytovatelů, místní tisk.	Časté zjišťování potřebnosti zařízení nové sociální služby v SO ORP Holešov. Zajistit organizátora, propagace (médiu, místní tisk, rozhlas, zástupci obcí).
Senioři	Dostatek peněz na zajištění základních lidských potřeb, příspěvek na péči od státu, kvalitní a dostupné služby, základní péče (tělesné a fyziologické potřeby), individuální přístup, shovívavost personálu v zařízení sociálních služeb, nabídka volnočasových aktivit, zajištěný bezbariérový přístup.	Nedostačující zajištění lékařské péče, nedostatek terénních služeb, málo finančních prostředků na zaplacení pečovatelské služby, pobyt. Zařízení, neuznání Příspěvků na péči, ztráta nejbližší rodiny, čekací lhůty na přijetí do soc. zařízení.	Volnočasové aktivity, návštěvy Klubu důchodců, schůzky představitelů města se seniory, komunikace s poskytovateli, pořádání různých společenských akcí, prezentace v tisku – Kroměřížský deník, měsíčník Holešovsko.	Navýšení ubytovacích kapacit, ujistit prognózu naplnění soc. zařízení v SO ORP Holešov, efektivní hledání dotací jak z města a kraje, tak z EU, podpora sponzorů. Analýza bezbariérovosti ve městě, meziobecní spolupráce domova pro seniory a domovem se zvláštním režimem, vybudování nového centra pro seniory v ORP Holešov (v roce 2012 nepřijato 176 lidí v CpS v Holešově) – dlouhé čekací lhůty na přijetí do

				zařízení.
Děti a mládež	Odpovídající občanskou vybavenost, začlenění do kolektivu (svých vrstevníků), širokou nabídku atraktivních volnočasových aktivit, nízká cena nabízených služeb, informovanost a dostupnost služeb.	Nepřijetí do skupiny, ohrožení nežádoucími činnostmi a nelegálními aktivitami, málo finančních prostředků na úhradu služeb, nedostatečné prostory, a kapacity zařízení.	Prostřednictvím škol, společných akcí, prostřednictvím rodičů, kurátorů, psychologů, weby poskytovatelů sociálních služeb, prezentace v tisku, spolupráce s městem/obcí.	Zjišťovat aktuální potřebu vzniku nové sociální služby, využívání Střediska volného času TyMy v Holešově.
Osoby ohrožené sociálním vyloučením a osoby v krizi	Zachování terénní služby, uspokojení základních potřeb, materiální pomoc, zdravotnický materiál, pomoc při komunikaci s úřady, poskytnutí základní hygieny, poradenství, ošacení, zaručená anonymita, okamžitá řešení krizové situace, informovanost o nabídce poskytovaných služeb.	Omezení poskytování služeb, nezáměr o tuto skupinu, neposkytnutí lékařské péče, nárůst kriminality, výtržnictví, a výskyt nemocí, absence ubytovací služby, zadlužení, neochota spolupracovat se sociálními pracovníky.	Prostřednictvím dobrovolníků, osobní komunikace se sociálními pracovníky v terénu, okamžitá pomoc Charity, Jednoty bratrské, existence kurátora pro dospělé a rom. poradce, pedagogický asistent, informační letáky, tisk.	Minimalizovat riziko ztráty bydlení - spolupráce sociálního odboru + poskytovatelů sociálních služeb.
Osoby se zdravotním postižením	Bezbariérové přístupy, zapojení do společenského života, předcházení sociálního vyloučení, zabezpečit životní potřeby a	Omezený přístup, obava o vyloučení ze společnosti díky handicapu, nedostatečná finanční podpora ze strany státu,	Okamžitá pomoc Charity, Jednoty bratrské, existence sdružení zdravotně postižených Holešovska (poradenství,	Pravidelně zjišťovat aktuální potřebu vzniku nových služeb – chráněné bydlení, analýza bezbariérovosti



	zdrav. péči, pomoc při obstarávání osobních záležitostí, příspěvky na lázeňskou péči, rehabilitace, zůstat co nejdéle ve svém přirozeném prostředí.	nízký příjem, nepříznání příspěvku na péči, nedostatečná kapacita služeb, závislost na přirozeném prostředí.	osvěta, volný čas), weby poskytovatelů sociálních služeb, letáky, katalogy a mapy sociálních služeb ve Zlínském kraji.	v SO ORP Holešov. Spolupráce měst a obcí v SO ORP Holešov se Sdružením zdravotně postižených Holešovska.
Zřizovatelé soc. služeb – Obec (samospráva)	Nejnižší možné náklady, kvalita poskytovaných služeb, poskytování pouze poptávaných služeb, min. sociálních problémů, zpětná vazba od uživatelů služeb + návrhy na řešení problémů v oblasti soc. služeb, přehled nad financováním služeb, kvalifikovaní zaměstnanci, průhlednost financování, dodržování komunitního plánu.	Nedostatek finančních prostředků na poskytované služby, Nezáměr uživatelů reagovat na aktuální nabídku služeb, nezáměr o sociální problematiku.	Osobní komunikace, se zřizovateli, poskytovateli služeb a uživateli.	Pravidelné pracovní schůzky s poskytovateli, monitorování spokojenosti uživatelů formou dotazníkového šetření.
Média	Rozhovory, reportáže, články (měsíčník Holešovsko), ochota poskytování informací, spolupráce se soc. zařízeními, pozvání na různé akce pořádané poskytovateli soc. služeb.	Neochota spolupracovat, zneužití informací (neporozumění informacím), špatná reklama.	Osobní (schůzky), telefonická a elektronická komunikace, účast na akcích pořádaných poskytovateli soc. služeb.	Pravidelná spolupráce se soc. zařízeními, spolupráce s městem a obcemi v SO ORP Holešov.

Zaměstnanci v soc. službách (pečující osoby)	Dostatečné finanční ohodnocení, bezproblémová spolupráce s klienty, zaměstnavatelem, platový růst, benefity, profesní rozvoj zaměstnanců, příjemné pracovní prostředí, nepropadnout stereotypní práci.	Nezájem uživatelů o nabízené služby, šikana (zaměstnavatel, klient), nízké fin. odměny, odchod ke konkurenci, neochota klientů spolupracovat, syndrom vyhoření u zaměstnanců.	Pravidelné schůzky (poskytovatelů služeb, zaměstnanců, dotčených skupin), školení, různé akce pořádané zaměstnavatelem.	Spravedlivé platové ohodnocení.
Obec, kraj, stát	Uspokojivá úroveň soc. zařízení, kvalitní soc. služby, dostatečná kapacita, hospodárnost.	Nedostatek finančních prostředků, změny (vyhlášky, zákony), regionální rozdíly.	Vyhlášky, nařízení, krajské normativy, elektronická (web), telefonická a osobní komunikace, rozvojové programy, společné porady s krajem	Pravidelné kontroly organizační pokyny, zákony, pravidelně aktualizovat komunitní plán sociálních služeb.

Zdroj: Vlastní zpracování

### Poskytovatelé sociálních služeb

Poskytovatelé sociálních služeb očekávají především zajištění finančních prostředků z MPSV, ze sponzorských darů, dotací v rámci EU, popř. z obecních rozpočtů a jiných zdrojů, které jsou zapotřebí na náklady spojené s provozem a mzdové náklady. Důležitou roli hraje také poptávka po dané službě, jelikož bez dostatečného počtu klientů by nemohla být služba realizována.

Poskytovatelé by měli zajišťovat kvalitní služby prostřednictvím kvalifikovaných pracovníků a vyvarovat se nekvalitním např. nedostatečné péči a nezájmu o klienty. Problémem pro poskytovatele může být zastaralé, nevyhovující a někdy i nebezpečné vybavení (úraz), neochotný personál a nedostatečná kapacita zařízení.

Pro fungování takového zařízení je velmi důležitá komunikace, a to formou osobního kontaktu a individuálním přístupem k jednotlivým klientům, a dále také vhodná reklama (propagace), která povede k vytvoření povědomí a zájmu veřejnosti o nabízené služby.

## **Senioři**

Tato dotčená skupina klade důraz na kvalitní péči využívaných služeb za odpovídající ceny. Důležitým pro seniory je individuální přístup zaměstnanců a jejich ochotu a vstřícnost vůči klientům. Senioři vyžadují zařazení vhodných volnočasových aktivit, aby jejich čas strávený v zařízení byl smysluplně naplněn. Neméně důležitou roli z pohledu seniorů hraje zajištění bezpečnosti v místě poskytované služby. Mezi rizika spojená s touto skupinou lze zařadit vysoké nároky. U seniorů hrozí náhlé zhoršení zdravotního stavu. Senioři by měli kvůli vlastní bezpečnosti dodržovat pravidla a předpisy stanovené poskytovatelem sociálních služeb.

## **Děti, rodina, mládež**

Děti očekávají, že pro ně bude připravena pestrá nabídka volnočasových aktivit. Přátelský přístup zaměstnanců zařízení má na děti velmi pozitivní vliv. Mnohdy se potýkají s problémy např. ve škole, doma, či v okruhu přátel. Předpokládají, že se jim od personálu dostane potřebného pochopení a rady, jak postupovat v krizových případech či situacích. Rizikům spojeným s touto skupinou lze předejít zajištěním smysluplného programu, jak už zařazením volnočasových aktivit, tak i poradenské činnosti.

## **Osoby se zdravotním postižením**

I pro tuto skupinu je důležité zabezpečit kvalitní péči a podporu za pomoci rodiny, personálu zařízení. Dobrý psychický stav napomáhá také k zlepšení zdravotního stavu. Zaměstnanci zařízení by měli dbát na individuální přístup ke klientovi a na zabezpečení vhodných volnočasových aktivit s ohledem na zdravotní omezení. Samozřejmostí je umožnění přijímání návštěv, procházky po okolí s doprovodem atd. Jako hlavní riziko spojené s touto skupinou lze označit vznik úrazů, náhlé změny chování, zhoršení zdravotního stavu, které je možné eliminovat zapojením klienta do vhodných volnočasových aktivit a programů podporujících samostatnost, příkladem mohou být rehabilitace.

## **Zřizovatelé (obec, kraj, církve)**

Zřizovatel vyžaduje od poskytovatele sociálních služeb především efektivní vynaložení finančních prostředků, šíření dobrého jména a bezproblémový chod. Mezi hlavní riziko zřizovatelů patří široké pole působnosti. Všichni zmínění zřizovatelé dennodenně řeší množství problémů a často nejsou v oblasti sociálních služeb dostatečně angažovaní, proto bývá v některých pří-

padech ohrožena spolupráce mezi zřizovatelem a zařízením sociálních služeb. Tato skutečnost může vést např. až ke snížení výše finančních příspěvků na danou činnost. Uvedený problém by mohla pomoci řešit pravidelná komunikace a zapojení zřizovatelů do nejrůznějších aktivit, což by přispělo k posílení vztahu a prohloubení spolupráce. Vznik problémů také může zmírnit účelné nastavení smluvních podmínek a vytvoření doplňkových fondů.

### Kraj, stát, obec

Hlavním cílem celého kraje je zvyšování úrovně poskytovaných soc. služeb. Nemalým očekáváním je využívání nabídky projektů, které nabízejí. Rizikem v této oblasti může být snižování či zvyšování normativů, nedodržování závazných ukazatelů a nekoncepčnost opatření. Velmi důležitým prvkem je využívání rozvojových programů a dotačních titulů kraje. Cílem státu je zvyšování kvality poskytovaných soc. služeb v ČR. Potřebné finanční prostředky na sociální služby jsou nemalé, proto je nutné, aby jejich vynaložení bylo efektivně zváženo a využito. Rizikem je nekoncepčnost opatření a nárůst byrokracie. Největším potenciálem je využití rozvojových programů státu.

### Média

Hlavním cílem médií je tvorba rozhovorů, reportáží, poskytování informací, spolupráce s poskytovateli sociálních služeb. Čas od času nechota spolupracovat, neporozumění informací, jiná interpretace. Opatření, která vedou ke zmírnění - pravidelná spolupráce se zaměstnanci zařízení, navazování dobrých vztahů a především ochota spolupracovat.

Tabulka 115: Analýza rizik – registr rizik v oblasti sociálních služeb

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	V = P*D		
<b>Finanční riziko</b>					
Nedostatek financí na běžný provoz a opravy	3	4	<b>12</b>	Zvýšení příspěvku zřizovatele a získání sponzorů.	Obec, město, kraj, příspěvková organizace, církev.
Nedostatek financí na investice a vybavení	3	4	<b>12</b>	Využití dotací z EU, meziobecní spolupráce, příspěvky od zřizovatele a sponzorů.	Obec, město, kraj, příspěvková organizace, církev.

Nedostatek financí na platy	3	4	12	Vytváření finančních rezerv, zvýšení příspěvků zřizovatele, získávání sponzorů.	Kraj
<b>Organizační riziko</b>					
Špatné rozmístění soc. služeb v rámci území	3	4	12	Společná jednání obcí, meziobecní spolupráce v rámci SO ORP Holešov při poskytování soc. služeb.	Obec, město, kraj, příspěvková organizace, církev.
Nedostatek soc. služeb	2	3	6	Pravidelné sledování poptávky po soc. službách, tvorba analýz, prognóz k zjištění potřebných soc. služeb.	Obec, město, kraj, příspěvková organizace, církev, zařízení soc. služeb, uživatelé
Nezájem či neochota obcí na spolupráci	2	3	6	Společná jednání obcí, meziobecní spolupráce.	Obce daného území
<b>Právní riziko</b>					
Změna legislativy, která povede k vynuceným investicím (např. zpřísnění hygienických předpisů)	2	5	10	Sledování aktuálního vývoje, komunitní plánování.	Zřizovatel, zařízení soc. služeb, uživatelé, obec, město, kraj, příspěvková organizace, církev.
<b>Technické riziko</b>					
Špatný technický stav budov	3	4	12	Modernizace, příprava projektů, čerpání dotací z EU.	Poskytovatel soc. služeb, zřizovatel, majitel budov.
Zastaralé či nevyhovující vybavení	3	4	12	Dotace zřizovatele, sponzoři.	Poskytovatel soc. služeb
Bezbariérovost	3	3	9	Čerpání dotací z EU, modernizace.	Obec, zřizovatel.
<b>Věcné riziko</b>					
Nedostatek informací o soc. službách	3	3	9	Vytvoření jednotné komunikace pro území SO ORP. Přehledné webové stránky poskytovatelů, informovanost	Obec, město, příspěvková organizace, poskytovatel soc. služeb, Zlínský kraj.

				veřejnosti prostřednictvím Katalogu soc. služeb ve Zlínském kraji. Aktualizace komunitního plánu v SO ORP Holešov.	
Nízká kvalita poskytovaných služeb	2	3	6	Audity, zavádění novinek, přeshraniční spolupráce, školení zaměstnanců.	Stát, poskytovatel soc. služeb.

Zdroj: Vlastní zpracování

Z analýzy vyplývá, že závažnými finančními riziky jsou nedostatečné finanční prostředky na provoz, platy zaměstnanců, investice, opožděné platby (dotace) na sociální služby. Finanční rizika lze zmírnit prostřednictvím tvorby finančních rezerv, které mohou sloužit jako fondy pro mimořádné náklady zařízení. Dalšími způsoby pro získání dodatečných finančních prostředků je například oslovování sponzorů, pořádání sbírek, fondy Evropské Unie.

Z pohledu organizačních rizik je třeba řešit především problematiku vysokého počtu zájemců a sociální službu (nedostatku kapacit u určitých druhů zařízení). S nedostatečnou kapacitou se setkáváme pouze v některých typech organizací (např. CpS). Z pohledu vývoje globální demografické křivky lze v budoucnu očekávat zhoršení této situace, především zařízeních a službách pro seniory. V rámci meziobecní spolupráce lze uvažovat o zřízení nového domova pro seniory na území SO ORP Holešov.

Jako ve většině oblastí, i v problematice sociálních služeb, je závažným rizikem změna legislativy. Na tuto transformaci se lze připravit kvalitně vypracovaným komunitním plánováním.

Zastaralé či nevyhovující vybavení a nedokončená bezbariérovost jsou největšími technickými riziky. Lze je řešit postupně zpracováním projektů s možností financování dotacemi z externích zdrojů.

Mezi největší věcné riziko můžeme zařadit nedostatek informací o sociálních službách. Klienti a jejich rodinní příslušníci musí být kvalitně a rychle informováni o možnostech řešení sociální situace. Řešením je zdokonalení komunikační strategie v území a zapojení okolních obcí do jednotné komunikační strategie.

**Tabulka 116: Finanční analýza NZDM**

Rozpočet	
- investiční	70 000 Kč
- provozní celkem/rok	120 000 Kč
- osobní/rok	750 000 Kč
-materiálové	230 000 Kč
- ostatní	45 000 Kč
Zdroje financování	MPSV, Zlínský kraj, Město Holešov, Jednota bratrská ČR, Nadace Racek, Jiné zdroje/projekty, sponzoři, dary/.
Podmínky pro realizaci	Zajištění a dovybavení odpovídajících prostor, personální zajištění kvalifikace pro pracovníky.
Rizika	Získávání prostředků na provoz.
Eliminace rizik	Aktivity v oblasti fundraisingu.

Zdroj: Vlastní zpracování

Cílem nízkoprahového zařízení pro děti a mládež (NZDM) je napomáhat k řešení negativních sociálních jevů, které jsou rozšířeny mezi dětmi, mládeží a mladými dospělými, a to jak preventivním působením, tak i při řešení již vzniklých situací pomocí odpovídajících programů, volnočasových aktivit a sociálních služeb.

Posláním NZDM je podpora a pomoc dětem a mladým lidem v Holešově a blízkém okolí ve věku 6 – 26 let, kteří vykazují nebo jsou ohrožováni společensky nepřijatelným či rizikovým chováním a nacházejí se v sociálně nepříznivé situaci. Tato pomoc je realizována prostřednictvím nabídky sociálních služeb s cílem pomoci klientovi nepříznivou situaci aktivně řešit a začlenit se do místní občanské komunity. NZDM pracuje na principu nízkoprahovosti, ten spočívá v odstranění časových, prostorových, psychologických a finančních bariér, které by mohly zabránit cílové skupině vyhledat zařízení či využít nabídky poskytovaných služeb.

Nízkoprahová zařízení se snaží vytvářet prostředí, které je svým charakterem a umístěním blízké přirozenému prostředí cílové skupiny. Provozní doba a poskytované sociální služby i další aktivity odpovídají potřebám klientů.

Klienti mají možnost zůstat v anonymitě. Jakákoliv dokumentace obsahující osobní údaje klientů musí být vedena s jejich souhlasem, přičemž klienti mají právo do ní nahlížet.

Služby sociálního charakteru jsou poskytovány bezplatně, pro jejich užívání není podmínkou členství ani jiná forma registrace, pravidelná docházka do zařízení také není podmínkou užívání služby. Klienti mohou přicházet a odcházet v rámci otevírací doby zařízení podle svého uvážení. Klient není povinen zapojit se do připravených činností.

Službu může využít kdokoli z cílové skupiny bez omezení, pokud svým chováním a jednáním neomezuje a neohrožuje sám sebe, ostatní klienty, pracovníky či efektivitu služby. Pro omezení přístupu klientů ke službě není důvodem jejich pasivita či názorová odlišnost. V Holešově zatím není nízkoprahová zařízení pro děti a mládež zaměřené na osoby, které jsou ohroženy sociálním vyloučením. Toto zařízení může také sloužit jako prevence nežádoucích jevů a nebezpečného chování.

Do cílové skupiny spadají děti a mladí lidé ve věku 6 -26 let zpravidla z lokalit Holešov a blízkého okolí, kteří jsou ohrožováni společensky nepřijatelným a rizikovým chováním, sociálním vyloučením, a kteří sami nezvládají řešit své nepříznivé životní situace.

Počet uživatelů na jedno odpoledne max. 12 osob.

**Tabulka 117: Finanční analýza NDC**

<b>Rozpočet:</b>	
- investiční	200 000 (úprava prostor pro poskytování výše uvedené soc. služby)
- provozní celkem/rok	800 000 Kč
- osobní/rok	700 000 Kč
-materiálové	80 000 Kč
- ostatní	20 000 Kč
<b>Zdroje financování</b>	Dotace EU (individuální projekt), Dotace MPSV, Dotace Zlínský kraj, Dotace Město Holešov a obce Mikroregionu Holešovsko, Jiné zdroje/dary, projekty/
<b>Podmínky pro realizaci</b>	
Rizika	Nezakotvení projektového záměru ve strategických dokumentech. Nedostatek fin. prostředků nutných pro fungování soc. služby. Nedostatečný zájem klientů o sociální službu.
Eliminace rizik	Kvalitně zpracovaný projektový záměr. Možnost využití



	fin. prostředků na přípravu a vybavení prostor z fondů EU. Vyjednaná fin. podpora z MPSV, Zlínského kraje a místní samosprávy. Osvěta obyvatel v dané lokalitě. Zkontaktování případných zájemců o soc. službu.
--	---

Zdroj: Vlastní zpracování

Potřebnost zřídit nízkoprahové denní centrum (NDC) vyplynulo jak z jednání pracovní skupiny Osoby ohrožené sociálním vyloučením (OOSV) při tvorbě KPSS města Holešova na období 2012 – 2014, tak při tvorbě SPRSS ve Zlínském kraji pro období 2014-2014. Podporu tohoto záměru vyslovili i představitelé města Holešova.

Cílovou skupinou jsou osoby bez přístřeší ve věkové kategorii: mladí dospělí (18 - 26 let), dospělí (27 – 64 let), mladší senioři (65 – 80 let) a starší senioři (nad 80 let). Počet uživatelů 10/denně. Sociální služba NDC by byla poskytována terénní a ambulantní formou.

**Tabulka 118: Finanční analýza nově vybudovaného domova pro seniory**

Místo realizace	Vhodná lokalita v SO ORP Holešov
Počet uživatelů	cca 100
<b>ROZPOČET</b>	
Investiční	cca 25 - 30 000 000 Kč (stavba budovy nebo rekonstrukce stávajících prostor)
Provozní za rok	18 500 000 Kč
Osobní za rok	10 000 000 Kč
Materiálové	7 500 000 Kč
Ostatní	1 250 000 Kč
Zdroje financování	Úhrada od uživatelů, příspěvek na péči, dotace MPSV, dotace ZK, dotace obcí Mikroregionu Holešovsko, Jiné zdroje
Rizika	Nedostatek finančních prostředků na rekonstrukci a přístavbu objektu, nedostatek provozních prostředků

Zdroj: Vlastní zpracování, KPSS města Holešova

### **Vybudování nového domova pro seniory/rozšíření stávajících prostor CpS**

Demografická křivka a proces stárnutí populace v SO ORP Holešov jasně ukazuje, že je nutné vybudovat nebo zrekonstruovat nové prostory pro seniory. Již nyní se potýká CpS se spoustou neuspokojených žádostí o zařazení do takového druhu sociálního zařízení. Jednou z variant řešení by mohlo být zřízení nového zařízení pro seniory ve vhodných nových či nevyužitých prostorách. Aktivní senioři bývají ve zmíněných zařízeních spokojeni, protože většinou nabízí

kromě zajištění pečovatelské služby, lékařské péče, knihovny a společenské místnosti, také širokou škálu doplňkových služeb jako je například kadeřnictví, manikúra, pedikúra, restaurace, cukrárna, kavárna, lékárna atd. Sociální služba by byla poskytována kapacitně pro cca 100 uživatelů z celého SO ORP Holešov. Tím by se vyřešila neuspokojená poptávka seniorů.

**Tabulka 119: Náklady klubu důchodců**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Předplatné časopisů	4 720	3 552	1 000
Spotřební materiál	4 273		
Telefonní poplatky	1 800	1 000	1 000
Služby (zájezdy)	28 448	23 578	24 902
Pohoštění	4 184	5 821	7 841
<b>Celkem</b>	<b>43 425</b>	<b>33 951</b>	<b>34 743</b>

Zdroj: Vlastní zpracování a Finanční odbor MěÚ

Klub důchodců je střediskem volného času a aktivit seniorů z Holešova a blízkého okolí. Řada jeho akcí trvale obohacuje kulturní a společenský život celého města. Hlavní činností klubu je organizování osvětových akcí – přednášek, besed, biblických hodin, setkání jubilantů, společenská odpoledne s hudbou, videoprojekce, výstavy zdobených perníčků a ručních prací.

#### **4.1.4.SWOT analýza oblasti**

SWOT analýza je univerzální analytická technika zaměřená na zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost organizace nebo nějakého konkrétního záměru. Nejčastěji je SWOT analýza používána jako situační analýza v rámci strategického řízení. Autorem SWOT analýzy je Albert Humphrey, který ji navrhl v šedesátých letech 20. století. SWOT je akronym z počátečních písmen anglických názvů jednotlivých faktorů:

- **Strengths** - silné stránky,
- **Weaknesses** - slabé stránky,
- **Opportunities** – příležitosti,
- **Threats** – hrozby.

SWOT analýza definuje slabé a silné stránky systému soc. služeb, příležitosti k rozvoji a posílení systému a vymezení možných ohrožení fungování systému soc. služeb. Smyslem SWOT analýzy je shrnutí vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících systém sociálních služeb.

**Tabulka 120: SWOT analýza oblastí sociálních služeb**

<b>Silné stránky:</b>	<b>Slabé stránky:</b>
<p>S1: Zpracovaný Komunitní plán města Holešova</p> <p>S2: Kvalitně fungující odbor sociálních věcí a zdravotnictví MěÚ Holešov</p> <p>S3: Existence zákona o sociálních službách</p> <p>S4: Mezicharitní spolupráce</p> <p>S5: Získána dotace z ROP Střední Morava na rekonstrukci Centra pro seniory (Humanizace centra pro seniory – 2. etapa).</p> <p>S6: Dobře fungující Klub důchodců</p> <p>S7: Existence volnočasových aktivit</p>	<p>W1: Nedostatek financí na sociální služby</p> <p>W2: Nedostatek dobrovolníků</p> <p>W3: Chybějící komunitní plány ve všech obcích SO ORP Holešov</p> <p>W4: Absence nízkoprahového zařízení pro děti a mládež</p> <p>W5: Byrokratická a časová náročnost při zpracování a podávání projektů</p> <p>W6: Stavebně technické bariéry pro handicapované spoluobčany</p> <p>W7: Nedostatečná kapacita Domova pro seniory</p> <p>W8: Neexistence MHD (pro seniory)</p>
<b>Příležitosti:</b>	<b>Hrozby:</b>
<p>O1: Rozvoj dobrovolnictví.</p> <p>O2: Možnost získat finanční prostředky na rozvoj sociálního podnikání.</p> <p>O3: Využití fin. prostředků z fondů EU a grantů Zl. kraje.</p> <p>O4: Větší podpora Města Holešova a přilehlých obcí pro rozvoj chybějících služeb.</p> <p>O5: Oslovení sponzorů, zvýšení zájmu veřejnosti o soc. sféru,</p> <p>O7: Volnočasové středisko TYMY</p> <p>O8: Navýšení kapacit domova pro seniory/vybudování nového zařízení</p>	<p>T1: Možný zánik finanční podpory a grantů z EU</p> <p>T2: Nedostatečná kapacita služeb a zařízení pro seniory.</p> <p>T3: Nestabilita sociální politiky a legislativy</p> <p>T4: Změny ve financování sociálních služeb ze strany státu; nejistota poskytovatelů sociálních služeb v každoročním financování v dotačním řízení MPSV s hrozbou následného snížení kvality či ukončení poskytovaných služeb.</p>

Zdroj: Vlastní šetření

## SILNÉ STRÁNKY

### **S1: Zpracovaný komunitní plán města Holešova.**

Město Holešov využívá vlastní komunitní plán, který byl zpracován v roce 2011. Plánovací období je stanoveno na období 2012-2014. Jedná se o souhrnný dokument, obsahující představu a cíle, kterých chce město v sociální oblasti dosáhnout. Komunitní plán města slouží jako podklad pro tvorbu komunitního plánu Zlínského kraje a tím je důležitým základním dokumentem pro získání finančních prostředků.

### **S2: Kvalitně fungující odbor sociálních věcí a zdravotnictví MěÚ Holešov.**

Do spádové oblasti odboru sociálních věcí a zdravotnictví patří město Holešov, jeho místní části, obce SO ORP Holešov a některé obce sousední SO ORP. Úsek sociálních služeb ustanovuje zvláštního příjemce dávek důchodového pojištění a kontroluje, zda je důchod využíván ve prospěch oprávněných osob, zajišťuje okamžitou pomoc a sociální služby osobám, kterým by neposkytnutí pomoci ohrozilo jejich život a zdraví, provádí přímou sociální práci se zletilými klienty ze všech cílových skupin, poskytuje sociální poradenství osobám v hmotné nouzi, zpracovává vyjádření k žádostem občanů o přidělení bytu v domech s pečovatelskou službou, zajišťuje sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením (provoz klubu důchodců), spolupracuje s poskytovateli sociálních služeb ve městě, zastupuje osoby, které nejsou schopny sami jednat a nemají zákonného zástupce, při uzavírání smluv o poskytování sociálních služeb, koordinuje proces komunitního plánování na území města, zajišťuje vyhledávání a kontakt s rodinnými příslušníky při úmrtí osaměle žijících osob, případně zajišťuje náležitosti jejich pohřbu, poskytuje sociální poradenství osobám ohroženým sociálním vyloučením z důvodů předchozí ústavní nebo ochranné výchovy nebo výkonu trestu, osobám, jejichž způsob života vede ke konfliktu se společností a spolupracuje s příslušnými zařízeními v této oblasti, provádí výkon funkce romského poradce, zabezpečuje distribuci a vede evidenci receptů a žádanek s modrým pruhem (opiáty), plní úkoly na úseku protidrogové politiky a spolupracuje s komisí drogové problematiky města. ([www.holesov.cz](http://www.holesov.cz), 2014).

**Úsek sociálně-právní ochrany dětí** zajišťuje výkon samosprávných činností a výkon státní správy na úseku sociálně-právní ochrany dětí, stanovených zvláštními zákony, zajišťuje administrativní a sociálně-právní úkony spojené s výkonem agendy náhradní rodinné péče, vyhledává osoby vhodné pro výkon náhradní rodinné péče, zajišťuje výkon opatrovnictví a poruč-

nictví nezletilých dětí, zastupuje zájmy nezletilých, poskytuje poradenskou činnost rodičům při řešení výchovných a jiných problémů s nezletilými dětmi a dětem v ohrožení při spáchání trestného činu na nich, provádí pravidelnou osobní návštěvu nezletilého dítěte žijícího mimo vlastní rodinu a to v termínech stanovených zákonem, pravidelně jednou za 3 měsíce se kontaktuje s rodiči dětí umístěných v ústavním zařízení ve snaze pomoci uspořádat rodinné poměry tak, aby byl dítěti umožněn návrat do rodiny, zaměřuje se na děti, které jsou ohrožovány násilím mezi rodiči, popřípadě násilím mezi dalšími fyzickými osobami, oznamuje orgánům činným v trestním řízení, že v domácnosti obývané dítětem dochází k násilí, vydává písemný souhlas s pobytem dítěte mimo zařízení, je-li dítě v zařízení na základě předběžného opatření, rozhodnutím soudu o nařízení ústavní výchovy, přičemž přihlíží k rodinnému a sociálnímu prostředí, v němž bude dítě pobývat, spolupracuje s přestupkovou komisí při řešení přestupků na úseku sociálně-právní ochrany dětí, zajišťuje výkon dosažitelnosti v mimo pracovní době a provádí neodkladné úkony v zájmu nezletilých dětí, zabezpečuje výkon funkce kurátora pro mládež, spolupracuje se zvláštním orgánem obce – komisí pro sociálně-právní ochranu dětí.

### **S3: Existence zákona o soc. službách.**

Existence zákona o sociálních službách č. 108/2006 Sb. je nutností fungování společnosti jako takové. Proces plánování sociálních služeb má již v České republice svou historii, avšak pevnou strukturu mu dal až zákon o sociálních službách.

### **S4: Mezicharitní spolupráce.**

V případě chybějící a potřebné soc. služby využívá holešovská charita pomoci charit v okolních SO ORP. Charita Holešov nejvíce spolupracuje s charitou v Bystřici pod Hostýnem. Posláním Charity je služba lidem v ohrožení nebo nouzi bez ohledu na jejich věk, pohlaví, politické smýšlení, rodinné uspořádání, zdravotní stav, sexuální orientaci, sociální a ekonomickou situaci a postavení, jejich příslušnost k etnické nebo národnostní menšině, víře, náboženství a kultuře.

### **S5: Získána dotace z ROP Střední Morava na rekonstrukci Centra pro seniory (Humanizace centra pro seniory – 2. etapa).**

Stěžejním zařízením, které poskytuje většinu sociálních služeb na území SO ORP Holešov je Centrum pro seniory. Jelikož se jedná o budovu, která byla postavena v sedmdesátých letech minulého století a nevyhovuje již standardům a potřebám klientů a je nutné ji rekonstruovat.

V současné době probíhá druhá etapa rekonstrukce budovy centra pro seniory v Holešově, ul. Příční 1475. Jedná se především o rekonstrukci bytových jader, rekonstrukci chodeb, vybavení novou zdravotnickou (jež bude splňovat normy i pro tělesně postižené), provedení nových rozvodů vody, odpadů, elektřiny, nových nášlapných vrstev podlah, osazení nových dveří s požární odolností a přestěhování prádelny do prostor 1.PP. Rekonstrukce se dotkne 64 obytných jednotek, 2853 m<sup>2</sup> podlahové plochy a 7988 m<sup>3</sup> obestavěného prostoru.

#### **S6: Dobře fungující Klub důchodců.**

Klub důchodců v SO ORP Holešov je určen pro seniory a zdravotně postižené z Holešova a okolí. Je zařízením města a jeho provoz je plně hrazen z finančních prostředků města Holešov. Většina jeho členů má věk mezi 75 a 80 lety. Zařízení slouží ke společenskému a kulturnímu vyžití seniorů. Klub důchodců pořádá pro své členy besedy, zájezdy, kulturní exkurze, ale i narozeninové oslavy. S Klubem důchodců úzce spolupracuje také Odbor sociálních věcí a zdravotnictví Městského úřadu Holešov.

#### **S7: Existence volnočasových aktivit pro děti a mládež.**

Volnočasové středisko TYMY má v našem SO ORP silné zázemí. SVČ TYMY zajišťuje zájmové vzdělávání pro děti, mládež i dospělé formou pravidelných, příležitostných a spontánních aktivit. TYMY centrum spolupracuje v našem SO ORP nejen se základními, ale i s mateřskými školami. Středisko rovněž navštěvují děti z národnostních menšin a sociálně znevýhodněných rodin. Mateřské centrum srdíčko (MC) je zařazeno mezi sociální služby města Holešov. Provoz MC je hrazen z rozpočtu města. MC je zaměřené svým programem na rodiny s malými dětmi. Poskytuje společenství, solidaritu a otevřenost všem generacím.

Dětem umožňuje prožít první léta svého života v tvořivém prostředí mezi svými vrstevníky. Jeho hlavní náplní je provozování mateřského centra jako prostoru ke vzájemnému setkávání rodičů s dětmi, především maminek a tatínků na mateřské dovolené.

MC umožňuje maminkám navázat nové sociální kontakty, podpořit jejich komunikační schopnosti a rozvíjet schopnost spolupracovat a vytvářet něco nového. MC organizuje zájmové a vzdělávací aktivity pro rodiče s dětmi, pro děti a rodiče samotné, jejichž fungování zajišťují samy maminky či jiní dobrovolníci. TOM Medvěd stopa Holešov, mládežnický oddíl, který nabízí svým členům plnohodnotné využití jejich volného času, prostor pro přátelské vztahy a pro

prožití tradičních i netradičních zážitků. (<http://www.tymycentrum.cz/stranky/neco-o-nas>, 2014).

## **SLABÉ STRÁNKY:**

### **W1: Nedostatek finančních prostředků, poskytovatelů, zadavatelů a uživatelů.**

Snižování poskytnutých finančních prostředků je faktem na který musí zřizovatelé a poskytovatelé reagovat. Stále častěji jsou nuceni aktivně vyhledávat další zdroje financování (sponzorské dary, čerpáním dotačních titulů nebo z doplňkové činnosti).

### **W2: Nedostatek dobrovolníků**

V ORP Holešov se potýká s nedostatkem dobrovolníků.

Nárazovými dobrovolníky lze označit jedince, kteří pomáhají v Charitě Holešov, pracovníky Odboru sociálních věcí a zdravotnictví a pomocnou sílu v Centru pro seniory. Chybí propagace dobrovolnictví v našem regionu.

### **W3: Chybějící komunitní plány ve všech obcích SO ORP Holešov.**

Město Holešov má zpracovaný komunitní plán pro roky 2012 – 2014 přímo navazuje na předchozí komunitní plán z let 2009 – 2011, dále jej doplňuje a rozvíjí dle aktuálních zjištění a potřeb. Pro účinnější koordinaci sociálních služeb v širším území ale neexistuje detailně zpracovaný dokument. Nejsou tak jasně stanoveny potřeby občanů a celé společnosti na území Holešovska.

### **W4: Absence nízkoprahového denního centra pro děti a mládež.**

V SO ORP Holešov zatím není žádné nízkoprahové denní centrum. Z dotazníkového šetření bylo zjištěno, že o toto zařízení by měl zájem dostatečný počet klientů. Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež v současné době částečně poskytuje Jednota bratrská Holešov – Face Holešov o. p. s. Jednota zajišťuje potřebnou pomoc v rozsahu této sociální služby pro klienty v tísni, kteří opravdu péči potřebují, ale nemá sociální službu zaregistrovanou. Plní tedy funkci poskytovatele prozatímně, než bude vytvořena nová sociální služba jiným zřizovatelem v SO ORP Holešov.

**W5: Byrokratická a časová náročnost při zpracování a podávání projektů.**

Tento problém je všeobecný a vyskytuje se ve veřejné správě i samosprávě. Přemíra administrativy a časová náročnost při zpracování a podávání projektů je trend, kterému se nevyhne nikdo.

**W6: Stavebně technické bariéry pro handicapované spoluobčany (neschůdnost některých chodníků).**

Technický stav chodníků a absence nájezdů pro handicapované v SO ORP Holešov je nevyhovující jak pro handicapované spoluobčany, kteří mají různá omezení, tak i pro ostatní obyvatele. Opravám brání nedostatek finančních prostředků, proto je nutné, využívat vhodných dotačních titulů.

**W7: Nedostatečná kapacita CpS.**

Z důvodu stárnutí populace lze v budoucnu očekávat nedostatečné kapacity v Centru pro seniory v SO ORP Holešov. K 31.12.2012 bylo z kapacitních důvodů odmítnuto 176 žadatelů o domov pro seniory.

**W8: Neexistence MHD (pro seniory).**

Většinu autobusových linek v SO ORP Holešov provozuje společnost Krodos bus, která se stala v roce 2004 nástupnickou firmou místního závodu ČSAD. Potkat tu lze dále autobusy společností ČSAD Ústí nad Orlicí, brněnského Tourbusu, FTL Prostějov, zlínskou firmu ČSAD Vsetín nebo autobusy firmy Arriva Morava z její přerovské provozovny. Avšak MHD pro seniory a občany okolní obcí zcela chybí. Především pro starší občany je fyzicky náročné dopravit se k lékaři, na nákup, poštu atd. Do budoucna lze využít služby senior taxi, které by provozovalo město.

**PŘÍLEŽITOSTI:****O1: Rozvoj dobrovolnictví.**

Zapojení dobrovolníků na neformálním základě, navázat spolupráci s dobrovolnickou organizací a zajistit finanční prostředky k rozvoji dobrovolnictví, spolupráce mezi



organizacemi, zapojení seniorů a nezaměstnaných. Zajistit propagaci dobrovolnictví v SO ORP Holešov.

### **O2: Možnost získat finanční prostředky na rozvoj sociálního podnikání.**

Sociální podnikání hraje v rámci podnikatelské sféry poměrně důležitou roli. Sociální podniky vytváří pracovní příležitosti pro zdravotně postižené osoby nebo pro osoby s jiným sociálním znevýhodněním a tak prospívá společnosti. EU umožňuje projektům se zaměřením na sociální podnikání získat dotace.

### **O3: Využití fin. prostředků z fondů EU a grantů Zlínského kraje.**

Jako jedno z největších příležitostí vidíme nové rozpočtové období pro rok 2014-2020, a možnost čerpání finančních prostředků z vnějších zdrojů (Evropský sociální fond, fin. prostředky Zlínského kraje) s větším důrazem na tzv. měkké projekty (lidské zdroje, řešení sociálních problémů, apod.).

### **O4: Větší podpora města Holešova a přilehlých obcí pro rozvoj chybějících služeb.**

Je smutné, že mnohé sociální služby v SO ORP Holešov zanikly a pravděpodobně zaniknou pro nedostatek finančních prostředků. Je důležitá podpora města Holešov, neboť právě zastupitelé jsou ti, kteří budou rozhodovat, které sociální služby bude preferovat město Holešov.

### **O5: Oslovení sponzorů, zvýšení zájmu veřejnosti o soc. sféru.**

Tento trend je všeobecný. Vytvořením lepšího informačního systému by mohlo dojít k větší propagaci služeb, které v SO ORP Holešov chybí.

### **O7: Volnočasové středisko TYMY**

Rozšíření nabídky volnočasových aktivit o kroužek (kroužky) se zaměřením na sociální skupiny, který by byl poskytován bezplatně za účelem integrace sociálně slabších a vyloučených jedinců do skupiny.

### **O8: Navýšení kapacit domova pro seniory/vybudování nového zařízení**

V roce 2012 bylo celkem evidováno 57 neuspokojených žádostí o terénní nebo ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením, kterým nemohlo být z kapacitních dů-

vodů nebo kvůli neexistujícímu zařízení sociálních služeb vyhověno. Nejvíce žadatelů usilovalo o podporu samostatného bydlení, o službu osobní asistence a tísňovou péči. Pouze 2 klienti měli zájem o sociální aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením.

## **HROZBY:**

### **T1: Možný zánik finanční podpory a grantů z EU.**

Bez finanční podpory ze strany EU by sociální služby byly závislé jen na podpoře ze strany státu, což by způsobilo silný tlak.

### **T2: Nedostatečná kapacita služeb a zařízení pro seniory.**

Tento problém je všeobecný v České republice a spočívá ve stárnutí obyvatel a prodlužováním délky života. Narůstá počet seniorů umístěných v zařízení sociálních služeb, ale prodlužuje se také délka jejich pobytu v zařízení v závislosti na prodlužování délky života, což může způsobit, že stávající domovy pro seniory nebudou v brzké době disponovat dostatečnou kapacitou pro žadatele usilující o umístění do tohoto zařízení sociálních služeb. Nedostatečná kapacita domova se zvláštním režimem Růst poptávky po zařízení, kde by bylo postaráno o seniory s Alzheimerovou chorobou, příp. s demencí.

### **T3: Nestabilita sociální politiky a legislativy.**

V dřívějších dobách bylo běžné, že rozhodnutí o zřízení a výstavbě nějakého zařízení sociální péče v určité lokalitě bylo záležitostí ministerských úředníků. Nijak výrazně se přitom nepřihlíželo k tomu, jaká je v daném regionu situace, zda je zde o podobné zařízení zájem a jaká je pravděpodobnost, že bude jeho kapacita naplněna zdejšími obyvateli.

### **T4: Změny ve financování sociálních služeb ze strany státu; nejistota poskytovatelů sociálních služeb v každoročním financování v dotačním řízení MPSV s hrozbou následného snížení kvality či ukončení poskytovaných služeb**

Dotace do sociálních služeb se v posledních letech snižují. Další problémy způsobuje výpadek evropských peněz. Mnohé projekty, které finance z fondů čerpaly, totiž končí. Poskytovatelům se nejspíš nepodaří hned navázat jiným projektem a další prostředky získat. Změna financování sociálních služeb – přerozdělování peněz krajem – od 1.1.2015.

#### **4.1.5.Souhrn výsledků analýz (analytické části)**

##### **Popis sociálních služeb ve správním obvodu SO ORP Holešov**

Město Holešov má pro období 2012 – 2014 vypracován Komunitní plán sociálních služeb.

Komunitní plánování sociálních služeb (KPSS) definujeme jako plánování a řízení sociálních služeb takovým způsobem, aby odpovídaly specifikům a potřebám obyvatel v určitém regionu. V našem případě zahrnuje „náš“ komunitní plán potřeby v oblasti sociálních služeb ve městě Holešově a jeho místních částech (Dobroticích, Količíně, Tučapech a Žopech). Samozřejmě také úzce souvisí s děním v obcích SO ORP Holešov a je v souladu a v návaznosti na Komunitní plán sociálních služeb Zlínského kraje.

Cílem Komunitního plánu města je při efektivním využití všech zdrojů naplňovat skutečné potřeby a přání občanů v oblasti sociálních služeb. Slouží také jako podklad pro tvorbu komunitního plánu Zlínského kraje a tím je důležitým základním dokumentem pro získání finančních prostředků, potřebných k zajištění služeb v uvedené oblasti v našem městě a regionu. Komunitní plán města pro roky 2012 – 2014 přímo navazuje na předcházející dokument sloužící k rozvoji a mapování sociálních služeb a dalších souvisejících služeb pro období 2009 -2011, dále jej doplňuje a rozvíjí dle aktuálních zjištění a potřeb. Jedná se o materiál, který je určen poskytovatelům sociálních služeb, zadavatelům – tj. politickým představitelům města, kteří by měli reagovat na potřeby svých spoluobčanů, a také veřejnosti. Jde tedy o materiál sloužící městu při naplňování zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

Cílem komunitního plánování sociálních služeb je, aby lidé měli k dispozici takové sociální služby, které potřebují. Jde tedy jak o šíři nabídky různých druhů služeb, jejich místní dosažitelnost, tak i prohloubení jejich kvality. Jádrem komunitního plánování je tedy zapojení všech, kterých se sociální služby dotýkají a kteří chtějí přispět k jejich zlepšení.

Mezi ustanovené cílové skupiny patří – a) Senioři a zdravotně postižení, b) Děti a mládež a c) Osoby ohrožené sociálním vyloučením. V rámci analýz byla použita data, která byla získána od poskytovatelů soc. služeb a čerpána byla i údajů vzniklých v rámci tvorby a zkušeností ze Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb Zlínského kraje. Díky iniciativě města Holešova zastoupeného především pracovníci odboru sociálních věcí a zdravotnictví Městského úřadu, ale i dalších organizací (Centrum pro seniory Holešov, Charity Holešov, řady neziskových organizací zapojených do péče o potřebné občany aj.) se podařilo položit nejen pevné základy komunitního plánování v Holešově, ale zajistit především řadu důležitých služeb.

Bohužel je smutné, že mnohé služby zanikly a pravděpodobně zaniknou pro nedostatek finančních prostředků, jelikož od roku 2012 pro mnohé organizace skončila možnost získávání finančních prostředků na provoz z fondů Evropské unie a také dalšího grantového financování. Přehled poskytovatelů sociálních služeb ve Městě Holešov.

Hlavním posláním Zákona o sociálních službách je chránit práva a oprávněné zájmy občanů, kteří jsou oslabeni v jejich prosazování z různých příčin. Zákon vytvoří právní rámec pro nesčetné množství vztahů mezi lidmi a institucemi v případech, kdy je nezbytné zabezpečit podporu a pomoc lidem jednotlivými formami sociálních služeb, kteří se ocitnou v nepříznivé sociální situaci.

Systém sociálních služeb je zajišťován prostřednictvím státní správy a formou přenesené působnosti na samosprávu (tj. obcemi s rozšířenou působností, krajskými úřady). Poskytovateli, tzn. subjekty oprávněnými poskytovat sociální služby, jsou právnické a fyzické osoby registrované podle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Samosprávné celky jako zadavatelé sociálních služeb zřizují nejčastěji příspěvkové organizace.

Sociální služby se poskytují jako služby pobytové, ambulantní a terénní.

V ORP Holešov patří mezi poskytovatele sociálních služeb:

**1) Centrum pro seniory** - je příspěvková organizace, jejímž zřizovatelem je město Holešov a poskytuje tyto služby:

- domov pro seniory - pobytová služba je poskytována nepřetržitě (kapacita 178 lůžek),
- odlehčovací služby - pobytová služba 24 hod. denně v termínech dle smluv,
- domov se zvláštním režimem KOPRETINA od 1.1.2014 - pobytová služba poskytována nepřetržitě.

Od 1.1.2014 je v rámci Centra pro seniory poskytována služba domov se zvláštním režimem s názvem KOPRETINA. Všechny služby vycházejí z komunitního plánování sociálních služeb - tedy z potřeb regionu. V rámci zařízení jsou poskytovány pobytové služby osobám, které mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku, které pro trvalé změny svého zdravotního stavu potřebují pravidelnou péči, ale také je poskytována pomoc rodinám, které se pravidelně starají o své blízké a z nějakého důvodu krátkodobě tuto péči nemohou zajistit (odlehčovací služby). (<http://www.cpsholesov.cz/>, 2014).

Výstavba objektu určeného pro Domov důchodců, ve kterém jsou služby poskytovány, byla zahájena v roce 1976 a dokončena o dva roky později v roce 1978. Zařízení se nachází v blíž-

kosti centra města, asi 15 minut chůze od vlakového a autobusového nádraží. Budova je osmipodlažní. Sedm horních podlaží je využíváno pro ubytování klientů. Celkem je k dispozici 89 dvoulůžkových pokojů s balkonem pro službu domov pro seniory, 2 pokoje jsou vyhrazeny pro poskytování odlehčovacích služeb. Každý pokoj má sociální zařízení, které ale není bezbariérové. Místnosti jsou vybaveny standardním nábytkem, uživatelé služby mohou používat vlastní drobné předměty a elektroniku. Na každém poschodí je bezbariérová koupelna, kuchyňka a jídelna. Pro zlepšení poskytovaných služeb je v přízemí malý obchůdek se smíšeným zbožím, který je provozován soukromou osobou a své služby zde nabízí také kadeřnice. Na hlavní budovu navazuje dvoupodlažní budova s dalším technickým a společenským zázemím. Uživatelé v ní mohou využívat modlitebnu a místnosti pro volnočasové a společenské aktivity. Celou budovu obklopuje park se vzrostlou zelení, kde je příjemné posezení. V roce 2010 bylo v parku vybudováno hřiště na petanque, které je v teplých dnech s oblibou využíváno.

Centrum pro seniory má živnostenské oprávnění pro poskytování hostinské činnosti. Nabízí stravování seniorům z blízkého okolí.

Uživatelům sociálních služeb v Centru pro seniory je poskytována potřebná podpora a péče dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách. Všechny služby, které uživatelům jsou poskytovány, jsou orientovány na jejich individuální potřeby uživatele, na zachování, popřípadě zvyšování fyzických a mentálních schopností, na zajištění maximálně možného soukromí, možnosti volby a rozhodování o své osobě.

**2) Charita Holešov** – zřizovatelem holešovské charity je Římskokatolická církev – olomoucký arcibiskup. Organizace má vlastní právní subjektivitu a poskytuje v ORP Holešov registrované soc. služby. Charitní pečovatelskou službu, charitní ošetřovatelskou službu a sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi. (<http://holesov.caritas.cz/>, 2014).

- **Charitní pečovatelská služba** – posláním této ambulantní a terénní služby je umožnit potřebným obyvatelům Holešova a mikroregionu Holešovsko zůstat co nejdéle ve svém domácím prostředí, ve kterém jsou zvyklí žít a mají zde své zázemí. Uživatelům poskytují péči a podporu v jejich domácnosti a prostorách Domů s pečovatelskou službou. Služby poskytují lidem starším 18 let, jejichž zdravotní stav nebo sociální situace vyžaduje pomoc jiné osoby. Služby nemohou být poskytovány lidem, kteří by vyžadovali od Charitní pečovatelské služby trvalý dohled – celodenní péči. Služba je posky-

tována za podmínek zachování důstojného a co nejkvalitnějšího života, s cílem předejít frustraci a hrozícímu soc. vyloučení v důsledku stáří a nemocí. Zahájení péče je prováděno z podnětu samotného zájemce nebo jeho rodinných příslušníků, popř. na základě návrhu ošetřujícího lékaře. Kvalifikované pečovatelky poskytují v pracovních dnech od 6:30 do 15:00 hodin tyto služby: pomoc při zvládnání běžných úkonů péče o vlastní osobu, pomoc při osobní hygieně, poskytnutí stravy (dovoz obědů), pomoc při zajištění chodu domácnosti apod., pedikúra a drobné údržbářské práce v domácnosti. Uživatelům je dále nabízena možnost zapůjčení kompenzačních pomůcek, jako jsou např. postele, invalidní vozíky, toaletní židle, berle, francouzské hole, hrazdičky k lůžku apod. V průběhu posledního roku využilo služeb pečovatelek celkem 363 klientů (80 mužů a 283 žen) z Holešova a okolí. Občané mají možnost využívat pečovatelskou službu ve čtyřech domech zvláštního určení tzv. Domech s pečovatelskou službou, které se nacházejí v ulici Novosady č. p. 1597 – 48 bytů, z toho 3 byty pro vozíčkáře s vybavením a bezbariérovými vstupy, Havlíčkova č. p. 1136 – 12 bytů, Havlíčkova č. p. 1134 – 13 bytů a Tyršova č. p. 658 . 18 bytů, kde sídlí také pečovatelky poskytující klientům péči v domácnostech.

- **Charitní ošetřovatelská služba Holešov** – zajišťuje odbornou zdravotní péči o klienty v domácím prostředí. Cílem služby je poskytnout klientům ošetřovatelskou péči, která podporuje soběstačnost nemocného a zmírňuje jeho těžkosti. Službu zajišťují kvalifikované zdravotní sestry na území města Holešova a přilehlých obcí. Cílovou skupinu tvoří osoby staré, chronicky nemocné, nepohyblivé a terminálním stádiu života. Péče může být poskytována pouze na základě indikace lékaře a je hrazena zdravotní pojišťovnou. Služba má nepřetržitou dostupnost. Běžně je poskytována od pondělí do pátku v době od 6:30 do 15:00 hodiny, ale v případě potřeby může lékař nařídít péči i v mimo uvedenou pracovní dobu. K zajištění kvalitní péče je nutná spolupráce sester s ošetřujícím lékařem, klientem i jeho rodinou. ([http://holesov.caritas.cz/charitni\\_pecovatelska\\_sluzba/](http://holesov.caritas.cz/charitni_pecovatelska_sluzba/), 2014).

- **Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (SAS pro rodiny s dětmi)**- služba je poskytována od 1.7.2010 a jejím posláním je poskytnutí podpory a pomoci rodinám s dětmi, které se ocitly nepříznivé situaci a které nedokáží samy toto tíživé období překonat. Služba se snaží rodiče motivovat ke změně, k porozumění potřebám dětí, ke zlepšení vztahů mezi jednotlivými členy rodiny, max. je podpořit k jejich aktivnímu pří-

stupu řešení své situace, a to vše v jejich přirozeném rodinném prostředí. Služba je určena pro rodiny s dětmi do 18 let, které mají trvalý pobyt nebo se dlouhodobě zdržují v Holešově a Mikroregionu Holešovsko a které potřebují např. podpořit při výchově dětí, upevnění rodinných vazeb, řešení dlouhodobé problematiky, nepříznivé ekonomické situace. Rodinám mohou být poskytovány výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti (pomoc a podpora při školní přípravě dětí, motivace k řádné docházce dětí do MŠ a ZŠ, vedení k hospodaření s financemi, motivace rodičů k zajištění volnočasových aktivit pro své děti). Zprostředkování kontaktu se společenským prostředím (doprovod dětí s rodiči k lékaři či do školského zařízení). Sociálně terapeutické činnosti (podpora sebevědomí rodičů při hledání zaměstnání či kontaktu s institucemi prostřednictvím nácviku různých typů jednání a pohovorů). Pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí (pomoc, podpora a doprovod při vyřizování osobních dokladů, soc. dávek či nového zaměstnání, spolupráce s orgánem sociálně právní ochrany dětí). Služba je poskytována bezplatně rodinám s dětmi v jejich domácím prostředí, v této pracovní době: Pondělí, Středa 7:00 17:00 hod., Úterý, Čtvrtek 7:00 – 15:00 hod., Pátek 7:00 – 13:30 hod. Spolupráce je dobrovolná. Okamžitá denní kapacita služby činí dva uživatele. V roce 2010 službu využívalo 12 rodin. A v letech 2011 -2012 13 rodin. Služba je poskytována převážně rodinám žijícím v lokalitě ulice Bořenovská v Holešově. Je financována Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem ČR. ([http://holesov.caritas.cz/socialne\\_aktivizacni\\_sluzby](http://holesov.caritas.cz/socialne_aktivizacni_sluzby), 2015)

- 3) Kontaktní centrum PLUS** – detašované pracoviště v sídle zařízení Charity Holešov. Zřizovatelem je oblastní Charita Kroměříž. Kontaktní centrum PLUS je jediné nízkoprahové zařízení terciární protidrogové prevence, které poskytuje své služby klientům drog a jejich blízkým již od roku 1999. Svoje služby poskytuje prostřednictvím dvou projektů, a to Kontaktního a poradenského centra PLUS a Terénního programu PLUS. Zařízení je otevřeno každé pondělí od 17:30 – 18:30, mimo to pracovníci zařízení působí přímo v terénu, a to v pondělí v odpoledních a podvečerních hodinách. Jejich úkolem je vyhledávat uživatele drog nebo drogami ohroženou mládež v jejich přirozeném prostředí (parky, ulice, nádraží, restaurace apod.). Všechny služby (kontakty na psychologa, psychiatra, výměnný program zdravotnického materiálu, testy na přítomnosti viru HIV, hepatitid, práce na zlepšení soc. situace, poradenství pro rodiče a blízké uživa-

telů drog, programy primární protidrogové prevence...) jsou poskytovány anonymně a zdarma. Za rok 2013 využilo pomoc okolo 70 uživatelů drog. (<http://kontaktni-centrum-plus.webnode.cz/>, 2014).

Dříve na území ORP Holešov působila také Charita Otrokovice s terénním programem Samaritán – služby pro lidi bez domova. Služba byla z nedostatku finančních prostředků ukončena k 31.12.2011. Bude nutné zahrnout tuto chybějící službu do nového komunitního plánu.

Dále zde fungovala Občanská poradna Lions Club Cecilie - jako dobrovolný a iniciativní podporovatel záležitostí veřejného zájmu a mravních zásad všech svých členů. Mezi pravidelné aktivity patřila: občanská poradna; sbírka upotřebených brýlí, spolupráce s Centrem pro seniory, prezentace činnosti v neziskovém sektoru. Služba musela být také z nedostatku chybějících finančních prostředků ukončena a doporučuje se zahrnout ji do nového KPSS.

#### **Mezi chybějící a potřebné služby v SO ORP Holešov bezesporu patří:**

- nízkoprahové denní centrum (NDC). Toto centrum by poskytovalo ambulantní, popřípadě terénní služby pro osoby bez přístřeší.

Sociální služba by obsahovala tyto základní činnosti:

- a. pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu (umožnění a pomoc při celkové osobní hygieně těla),
- b. poskytnutí stravy nebo pomoc při zajištění stravy (vytvoření podmínek pro přípravu stravy, poskytnutí stravy odpovídající věku, zásadám racionální výživy a potřebám dietního stravování),
- c. pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí (pomoc při vyřizování běžných záležitostí, pomoc při obnovení nebo upevnění kontaktu s rodinou a pomoc a podpora při dalších aktivitách podporujících sociální začleňování osob).

Prostřednictvím nízkoprahového denního centra se snaží dobrovolníci (zaměstnanci) pomoci klientovi vrátit se do běžného života, o změnu nepříznivé životní situace a návrat do společnosti u lidí, kteří žijí v SO ORP Holešov na ulici nebo jsou ohroženi vznikem bezdomovectví či sociálním vyloučením. Plní funkci prvního kontaktu, které nabízí uspokojení základních životních potřeb. Nízkoprahové denní centrum



pomáhá těmto osobám najít další možnosti pro život. Klient se zde učí návykům, které jsou pro společnost žádoucí (dodržování hygieny, kultura stolování, fungování ve skupině lidí, spolupráce s jinými lidmi, komunikace na úřadech a jiných institucích,...).

NDC by také nabízelo služby, jako je posezení v bezpečném a klidném zázemí, praní a sušení prádla, ohřev stravy, poradenství a doprovod při jednání s ostatními institucemi.

- nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, které by bylo součástí nově zřízeného nízkoprahového denního centra. Toto zařízení by mělo sloužit jako prevence nežádoucích jevů a nebezpečného chování u dětí a mladých lidí ve věku 6 -26 let, kteří jsou ohrožováni společensky nepřijatelným a rizikovým chováním, sociálním vyloučením, a kteří sami nevládají řešit své životní situace.

Otevření nízkoprahového zařízení pro děti a mládež (NZDM) je vhodné zejména tam, kde se vyskytují sociálně vyloučené lokality s bezprizorními dětmi a mládeží, kteří nevhodně tráví volný čas, či se dokonce dopouštějí vandalství, drobných krádeží nebo kriminality.

NZDM tvoří cestu k pozitivnímu ovlivnění života dětí, mládeže a mladých dospělých, kteří stojí na počátku své samostatné životní cesty. Intenzivní spolupráce s bezprizorními sociálně vyloučenými dětmi a mládeží, ovlivňování jejich hodnot a orientace vede k prevenci sociopatologie. Vhodná náplň NZDM je podnětem pro jejich volný čas a orientaci v životě.

Nízkoprahové kluby, odborně nízkoprahová zařízení pro děti a mládež jsou zřizovány na základě zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, jejich činnost podléhá vysokým nárokům na kvalitu a následné kontrole. V zařízení pracují odborní pracovníci, zpravidla s vysokoškolským vzděláním, kteří děti a mládež motivují formou skupinové a individuální práce ke změně nebo zlepšení jejich postojů k životním otázkám. V klubu platí pravidla, která zakazují užívání alkoholických nápojů, drog, násilí či šikanu. Sociální službu může poskytovat sama obec nebo ji poskytují neziskové organizace.

Přínos NZDM:

- prevence kriminality,
- prevence sociálního selhávání ve společnosti,
- naplnění času jinak neorganizované mládeže a dětí,

- motivace ke vzdělávání,
- zahájení motivačního procesu a prvních kroků k zařazení mládeže na trh práce,
- zajištění poradenství v oblasti práva a sociálních věcí.

Témata klubu:

rodinné vztahy, bezpečný sex, vrstevnické vztahy, vstup do učiliště, na střední školu, šikana, příprava na hledání a získání zaměstnání, vstup do zaměstnání, udržení si práce, hospodaření s penězi, závislosti (alkohol, drogy, gambling), zvyšování právního povědomí, sportovní aktivity, hudební kroužek a další volnočasové aktivity, poskytnutí informací vyplývajících z povinnosti poskytovat základní sociální poradenství.

Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež v současné době částečně poskytuje Jednota bratrská Holešov – Face Holešov o. p. s. Jednota zajišťuje potřebnou pomoc v rozsahu této sociální služby pro klienty v tísní, kteří opravdu péči potřebují, ale nemá sociální službu zaregistrovanou. Plní tedy funkci poskytovatele prozatímně, než bude vytvořena nová sociální služba jiným zřizovatelem v SO ORP Holešov.

- osobní asistence- posláním osobní asistence je poskytovat bez časového omezení přímo v domácnostech nebo ve vnějším prostředí osobní pomoc a doprovod lidem, kteří mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického onemocnění nebo zdravotního postižení a to tak, aby mohli co nejdéle zůstat v přirozeném domácím prostředí a mít možnost vykonávat běžné aktivity, které by dělali sami, nebýt zdravotního handicapu nebo jiných znevýhodňujících okolností.

Podstatou osobní asistence v SO ORP Holešov by byla pomoc klientovi na místě a v čase, který si on sám vybere. To znamená, že asistent bude k dispozici klientovi doma, na chalupě, v nemocnici, na úřadě, na dovolené a všude tam, kde ho potřebuje nonstop. V průběhu služby bývá možné dohodnout výměnu asistenta, změnu času i činností.

Činnosti, jenž by vykonávali osobní asistenti s klienty ve SO ORP Holešov:

- o zvládání běžných denních úkonů a aktivit – např. pomoc s oblékáním, hygienou, přípravou jídla, péče o domácnost, doprovod na úřad nebo na nákup, apod.,
- o doprovod na procházce, při návštěvě divadla, role spoluhráče při společenské hře, povídání si, společnost při procvičování fyzických či psychických schopností klienta,

- o pomoc pečující rodině načerpat nové síly, vyřídit si potřebné pochůzky, navštívit lékaře či společenské aktivity,
- o poskytnutí základního sociálního poradenství klientovi i jeho rodině, informací o dalších sociálních službách a o vhodných kompenzačních pomůckách.

Při poskytování osobní asistence budou mít osobní asistenti možnost konzultovat potřebnou pomoc s odborníky (zdravotní sestry, sociální pracovníce, ergoterapeuti, nutriční terapeuti, rehabilitační pracovníci) a nabídnout další návazné služby (půjčovnu kompenzačních pomůcek, dietní stravování).

Osobní asistence v SO ORP Holešov nabídne také zdarma službu profesionálního fyzioterapeuta, který klienta osobní asistence navštíví v jeho domácnosti, vyšetří ho a doporučí potřebné rehabilitační cviky. S tímto cvičením klientům pomáhají také osobní asistenti.

Tato služba nebyla dosud realizována z důvodu nedostatku finančních prostředků, a proto je potřeba ji zahrnout do nového KPSS.

- nefungující dobrovolnické aktivity. V rámci SO ORP Holešov nevykonává žádná organizace se sídlem v SO ORP dobrovolnickou činnost. Města a obce společně s nestátními neziskovými organizacemi by se mohly podílet na společném projektu, kde by byli dobrovolníci připravování a proškolení v potřebných dovednostech.

K problémům, které trápí obce v oblasti sociálních služeb patří nedostatek financí. Představitelé obcí spatřují vhodnou spolupráci především v rozšíření možnosti aktivního zapojení seniorů do veřejného života, v podpoře při udržení osob se zdravotním postižením a seniorů v přirozeném prostředí a ve společné podpoře sociálního podnikání. Většina zástupců uvedla, že v oblasti sociální péče je jejich obec schopna zajistit pomoc Charitou a pečovatelskou službu. Sociální poradenství by dle výsledků dotazníkového šetření neměly zajišťovat obce.

## 4.2. Návrhová část pro oblast sociálních služeb

### 4.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Sociální služby“, na jejímž základě byly připraveny Nástiny opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti sociálních služeb.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu SO ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v SO ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma sociálních služeb.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců oblasti sociálních služeb v území ORP Holešov. Jednalo se o místostarostu města Holešova, ředitele Charity Holešov a zaměstnankyni úseku sociálních služeb MěÚ Holešov. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma sociálních služeb.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území SO ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

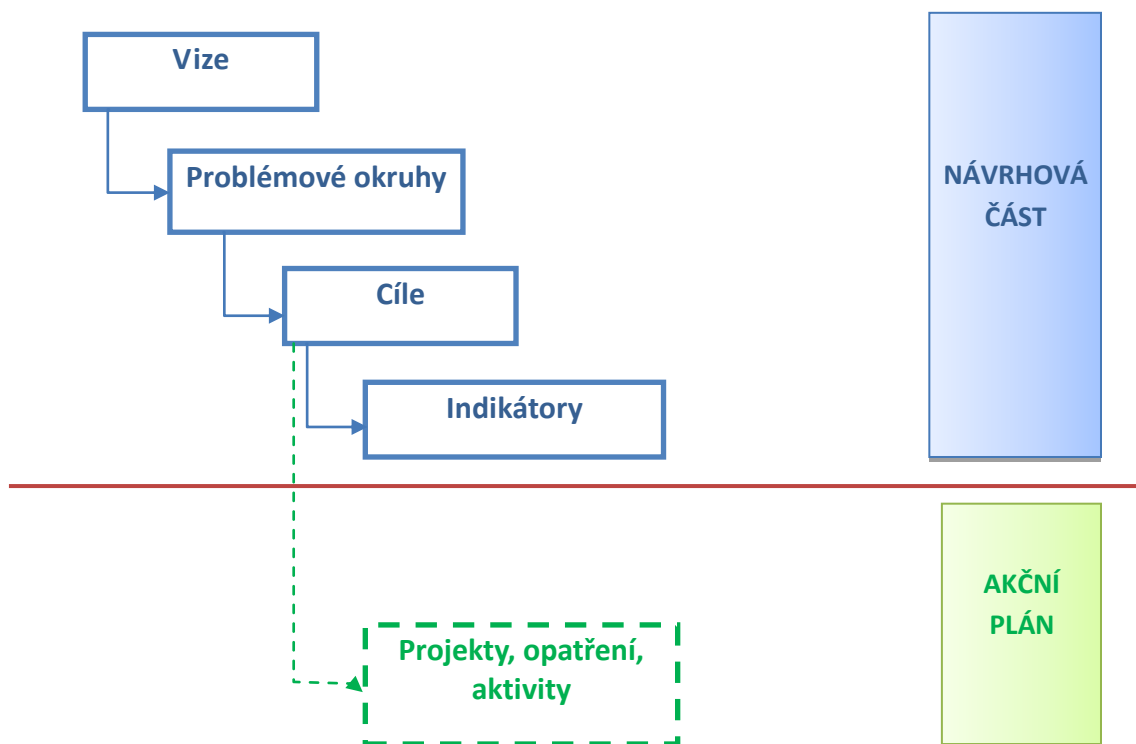
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úrovně. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v SO ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma sociálních služeb. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu „Sociální služby“ je uvedena v níže uvedeném schématu.

Rozšiřovat spektrum služeb ve vztahu ke Komunitnímu plánu sociálních služeb města Holešova.				
Obce ve SO ORP Holešov jednotně zajišťují širokou síť služeb pro všechny občany. K tomu všemu přispívá dobře fungující Mikroregion Holešovsko, který bezchybně plní svou funkci a dlouhodobě usiluje o rozvoj našeho regionu.				
Sociální služby	Problémová oblast 1	Problémová oblast 2	Problémová oblast 3	
	Chybějící komunitní plán sociálních služeb v celém SO ORP Holešov.	Chybějící sociální služba – nízkoprahové denní centrum	Nedostatečná kapacita domova pro seniory v SO ORP Holešov	
	cíl 1.1	cíl 2.1	cíl 3.1	cíl 3.2
	Vytvořit společný komunitní plán	Zaregistrovat novou sociální	Zvýšit kapacitu CpS	Vybudovat nový Domov pro

	sociálních služeb	službu		seniory
--	-------------------	--------	--	---------

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

#### 4.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Správní obvod ORP Holešov zdárně překonává dlouhodobý klesající trend v počtu obyvatel.

Holešovsko bude patřit k místům ideálním pro život stávajících a budoucích generací.

Bude místem, kam se lidé budou vždy rádi vracet. Obce v SO ORP Holešov jednotně zajišťují širokou síť služeb pro všechny občany. K tomu všemu přispívá dobře fungující Mikroregion Holešovsko, který bezchybně plní svou funkci a dlouhodobě usiluje o rozvoj našeho regionu.

Správní obvod ORP Holešov bude sdružovat prosperující obce s dostatečnou nabídkou pracovního uplatnění pro své občany. Udrží si stávající trend nízké míry nezaměstnanosti a podpory rozvoje podnikání na území SO ORP Holešov.

Obce intenzivně využívají svého potenciálu a místních zdrojů k dalším podnikatelským aktivitám s dostatečným počtem pracovních příležitostí, rozvoji cestovního ruchu a to vše v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje s důrazem na naplňování standardů EU.

Slogan pro celé území – **Žij(e)me pro Holešovsko!**

##### **Problémové okruhy v oblasti sociálních služeb:**

- 1) Chybějící komunitní plán sociálních služeb v celém SO ORP Holešov.
- 2) Chybějící sociální služba – nízkoprahové denní centrum
- 3) Nedostatečná kapacita domova pro seniory

##### Problémová oblast 1 – Chybějící komunitní plán sociálních služeb v celém ORP Holešov.

Většina sociálních služeb se koncentruje do města Holešova. Město Holešov má jako jediné vyhotovený střednědobý plán rozvoje sociálních služeb. Tento komunitní plán nepokrývá celkovou situaci v oblasti sociálních služeb na území SO ORP. Největším poskytovatelem sociálních služeb v SO ORP Holešov je Centrum pro seniory a Charita Holešov. V SO ORP

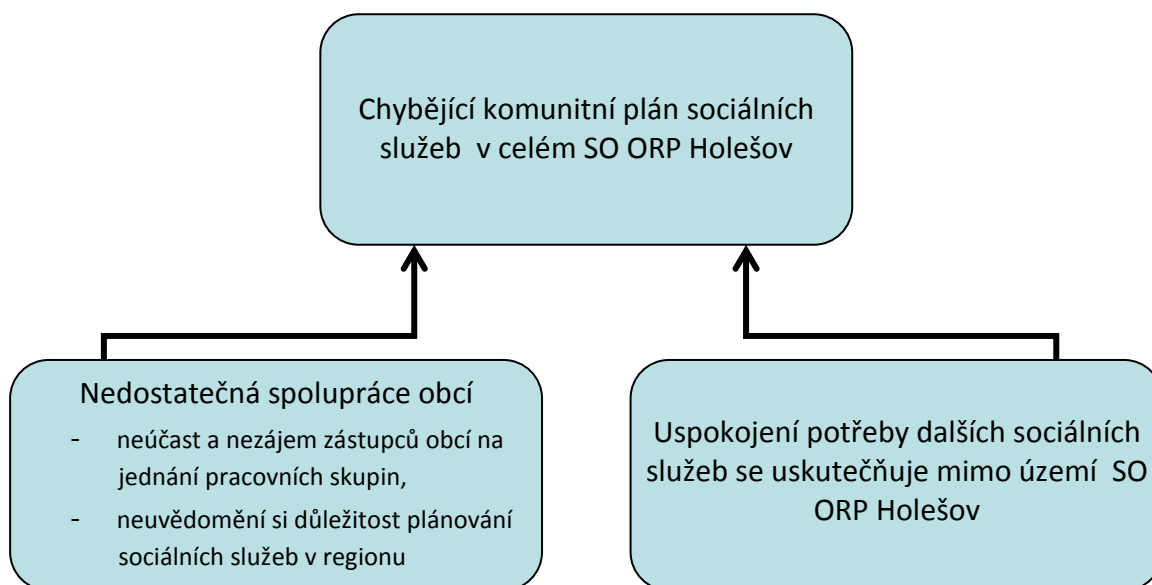
Holešov došlo v období 2010 - 2014 k tvorbě „Nového Komunitního plánu sociálních služeb“. Komunitní plán sociálních služeb slouží především ke zhodnocení potřeb zájmů občanů daného regionu. Realizační tým vyhodnotil situaci v území SO ORP Holešov a zjistil, že je nutné spolupracovat při tvorbě Komunitního plánu soc. služeb s obcemi SO ORP Holešov a plánovat ho pro celé území správního obvodu. Pro účelnější koordinaci sociálních služeb v širším území neexistuje detailně zpracovaný dokument. Nejsou tak jasně stanoveny potřeby občanů na území Holešovska. Nový ucelený dokument plánování sociálních služeb ve SO ORP Holešov má především přínos v tom, že systém sociálních a souvisejících služeb odpovídají zjištěným potřebám v regionu, a bude schopen pružně reagovat na změnu požadavků a potřeb. Samozřejmostí je také finanční efektivnější vynakládání s finančními prostředky.

### ***Důsledky neřešení problému***

V obcích, ve kterých není zpracován komunitní plán či neprobíhá komunikaci mezi obcemi (pracovníky), může docházet k chybějícímu pokrytí některých služeb a občané obcí tak musí k uspokojení své potřeby vyhledávat zařízení v jiných městech/obcích. Neřešení problému zatěžuje obce, které mají tento komunitní plán zpracovaný. Často se stává, že v zařízeních není dostatek míst pro klienty obcí a provoz zařízení se pak stává dražší. V případě nespolupráce (nedostatečné informovanosti) obcí, může docházet k nespokojenosti občanů s nabídkou služeb v dané obci. Aby nedocházelo ke vzniku duplicitních služeb nebo naopak, aby některá žádaná služba nechyběla, je nejlepším řešením vypracovat společný komunitní plán pro všechny obce správního obvodu. Vhodnou volbou při tvorbě komunitního plánu je ochota sousedních obcí účastnit se porad v rámci komunitního plánování v Holešově s pracovníky, kteří zajišťují sociální služby a odborem sociálních věcí a zdravotnictví (resp. zavést systematický přístup při realizování sociálních služeb vycházející z aktuálních požadavků a potřeb). S tímto se pojí i riziko nedostatečného naplnění kapacit jednotlivých sociálních služeb, což by následně mohlo vést až k zániku jednotlivých zařízení.



Obrázek 10: Problémová oblast 1 – Chybějící plán komunitních služeb v celém SO ORP Holešov



#### Problémová oblast 2 – Chybějící sociální služba nízkoprahového denního centra

Ve SO ORP Holešov se nenachází není nízkoprahové denní centrum (NDC). Toto centrum by poskytovalo ambulantní, popřípadě terénní služby pro osoby bez přístřeší. Podle zjištěných informací ze sociálního odboru MěÚ v Holešově tato cílová skupina čítá kolem 25 osob.

Nízkoprahové denní centrum by nabídlo pomoc mužům a ženám bez přístřeší, kteří se z různých příčin ocitli v této nepříznivé sociální situaci a podpořit je ve snaze tuto situaci řešit, a to v rámci sociálního poradenství, základního zdravotního ambulantního ošetření, poskytnutí podmínek pro osobní hygienu a poskytování stravy. Tato pomoc je také nabízena prostřednictvím aktivního vyhledávání uživatelů terénními pracovníky.

Tudíž třetím problémovým okruhem je:

#### **„Absence nízkoprahového denního centra ve SO ORP Holešov.“**

Ve SO ORP Holešov je situace nízkoprahového centra velmi aktuální a řeší ji již druhý komunitní plán města. Holešov je jedna z mála obcí III. typu, která ještě nemá toto zařízení.

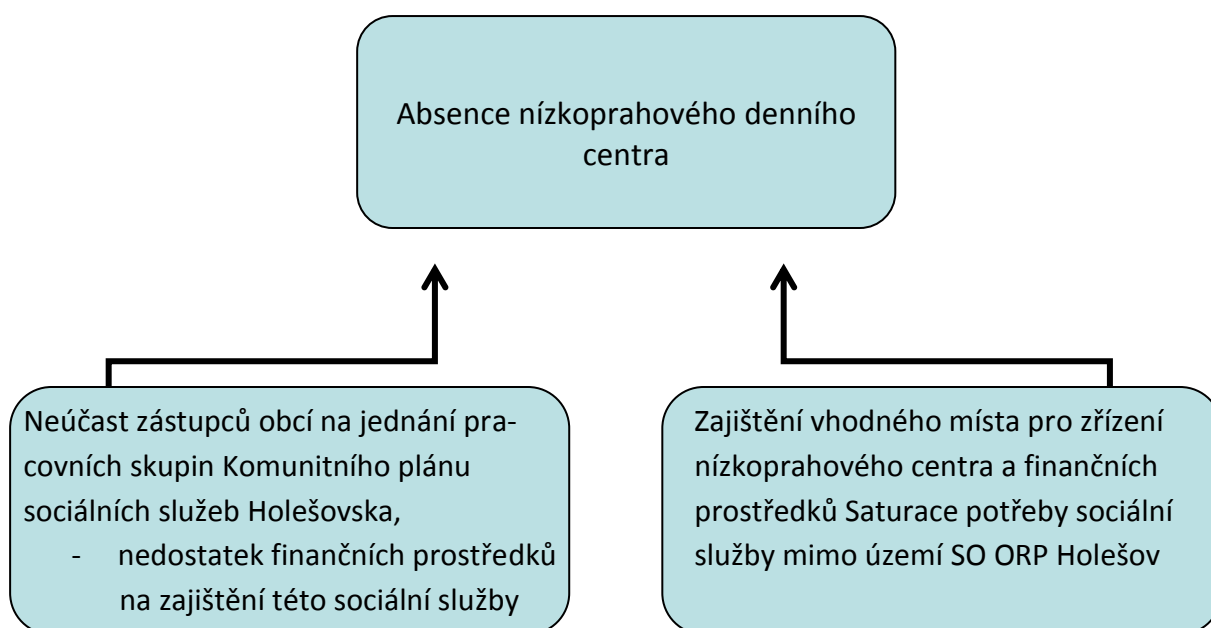
#### ***Důsledky neřešení problému:***

Dříve tato pomoc pro osoby bez přístřeší byla zajišťována terénní sociální službou Samaritán, kterou v Holešově poskytoval pracovník Charity Sv. Anežky Otrokovice. Avšak nedostatkem finančních prostředků tato služba zanikla. Absence této sociální služby ztěžuje lidem žijícím na ulici přístup k dalším službám a oni se tak z ulice neposunou dál. Na tuto skupinu lidí bez domova nesmíme zapomínat, přestože ekonomická situace a změny sociálních poměrů v zemi

způsobují vyšší příliv nových lidí z většinové společnosti, kteří přišli o střechu nad hlavou. Lidé, kteří čerstvě přišli o své bydlení, zpravidla nepotřebují resocializaci, ale dočasnou pomoc, která jím pomůže překonat krizi a zastavit pád.

Je nutno si uvědomit, že bez zajištění nejnutnějších osob potřeb pro tyto klienty se může zhoršit jejich zdravotní stav a následné léčení bude nákladnější než provoz NDC. Nezanedbatelným rizikem je také šíření nakažlivých chorob, např. TBC.

Obrázek 11: Problémová oblast 3 – Chybějící sociální služba NDC



Zdroj: Vlastní zpracování

### Problémová oblast 3 – Nedostatečná kapacita domova pro seniory

Vzhledem k tomu, že analýzou bylo zjištěno, že demografickému vývoji (růst počtu seniorů) neodpovídá konstantní kapacita domova pro seniory, usoudil realizační tým SO ORP Holešov, že stávající kapacita domova pro seniory je nedostatečná. Na základě analytické části, vlastní znalosti prostředí a nástinů opatření byl realizačním týmem vymezen následující problémový okruh:

#### **„Nedostatečná kapacita zařízení pro seniory.“**

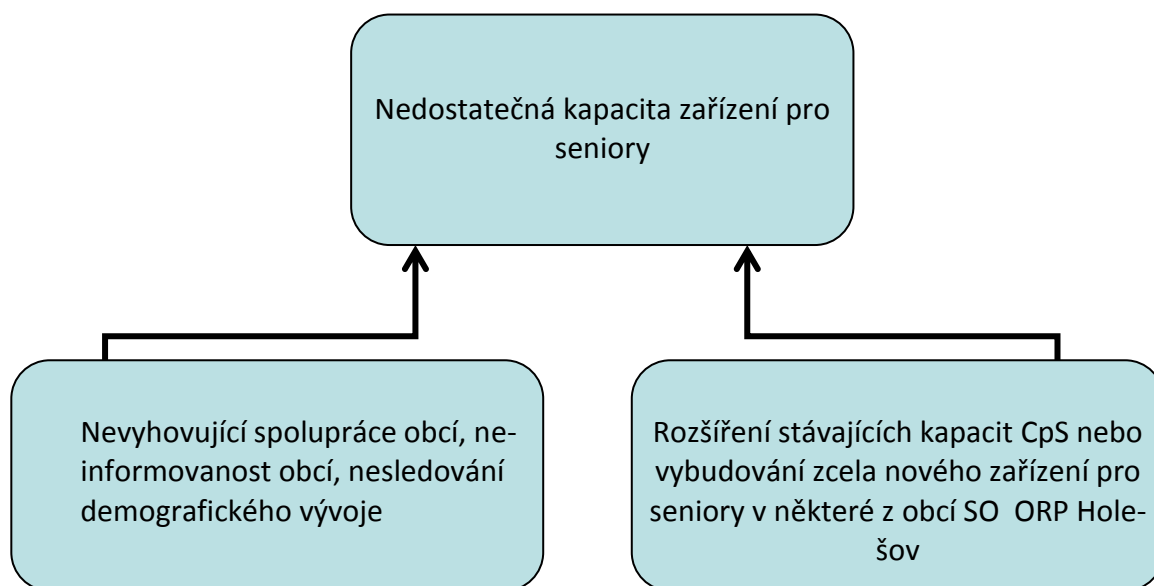
Z vlastního šetření jsou patrné neuspokojené žádosti o přijetí potencionálních klientů do domova pro seniory. Nejvíce žadatelů usiluje v dnešní době o podporu samostatného bydlení. Ze zjištěných analýz vyplývá také skutečnost rozšířit nebo vybudovat nový areál či domov pro seniory. Jednou z novějších možností je vytváření komunity seniorů, kteří bydlí v

samostatných bytových jednotkách ve vzájemné blízkosti, a nemusí se tak stranit sociálního kontaktu. Areály mají úspěch, protože v nich bývá dostupné vše, co senioři potřebují.

**Důsledky neřešení problému:**

Chybějící kapacita služby domova pro seniory způsobí, že požadovanou službu budou vyhledávat v jiných regionech a budou tak nuceni opustit domácí prostředí a místní komunitu. O seniory, kteří si nebudou moci zajistit své potřeby vlastními silami, se budou muset starat rodinní příslušníci. Ti takto mohou přijít o zaměstnání, do kterého se budou jen obtížně vracet. Toto může také způsobit značné snížení příjmů rodiny.

**Obrázek 12: Problémová oblast 2 – Nedostatečná kapacita domova pro seniory**



Zdroj: Vlastní zpracování

### 4.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

<b>Problémový okruh 1</b>	<b>Chybějící komunitní plán sociálních služeb v celém SO ORP Holešov</b>
<b>Cíl 1.1</b>	<b>Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb pro celý SO ORP Holešov</b>
<b>Popis cíle</b>	<p>Komunitní plán sociálních služeb slouží především ke zhodnocení potřeb zájmu občanů daného regionu. Na území SO ORP Holešov je největším poskytovatelem sociálních služeb Centrum pro seniory a Charita Holešov. Je nezbytné vytvořit komunitní plán sociálních služeb pro celé území správního obvodu. Většina služeb se koncentruje do města Holešova, které má jako jediné vyhotovený střednědobý plán rozvoje sociálních služeb. Avšak tento komunitní plán nepokrývá celkovou situaci v oblasti sociálních služeb na území SO ORP.</p> <p>Přínos nového uceleného dokumentu plánování sociálních služeb ve SO ORP Holešov spočívá v systému sociálních a souvisejících služeb, jenž by odpovídal zjištěným potřebám v regionu a byl by schopen reagovat na změnu požadavků a potřeb občanů v regionu. Nový společný plán komunitních služeb by korespondoval s rozpočtovým obdobím EU 2014 – 2020. Příprava pro komunitní plánování se uskuteční formou sběru informací, které budou podkladem, ke komunitnímu plánování. Jde o zjištění stavu poskytovaných sociálních služeb v celém SO ORP Holešova zmapování potřeb, které jsou nenaplněny.</p>
<b>Hlavní opatření</b>	<p><b>A. 1 Právní analýza</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zpracování společné smlouvy o spolupráci v oblasti sociálních služeb v celém SO ORP.</li> <li>• vytvoření a setkávání pracovní skupiny pro sestavení komunitního plánu.</li> </ul> <p><b>A. 2 Ekonomická analýza</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zmapovat stávající síť zdravotních zařízení a sociálních služeb a jejich úroveň.</li> <li>• sběr dat a podkladů pro komunitní plán sociálních služeb</li> </ul> <p><b>B. 1 Finanční opatření</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vytvořit společné financování komunitního plánování sociálních služeb</li> <li>• spolufinancování žadatele (všechny obce SO ORP Holešov)</li> </ul>
<b>Název indikátorů k hodnocení</b>	Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb pro celý SO ORP Holešov

<b>cíle</b>	šov.
<b>Správce cíle</b>	Místostarosta města Holešova

<b>Problémový okruh 2</b>	<b>Chybějící sociální služba nízkoprahového denního centra</b>
<b>Cíl 2.1.</b>	<b>Vybudování nízkoprahového denního centra pro osoby bez přístřeší pro celý SO ORP Holešov</b>
<b>Popis cíle</b>	Vybudování Nízkoprahového denního centra pro osoby bez přístřeší, které by provozovala například Charita Holešov.
<b>Hlavní opatření</b>	<p><b>A. 1 Právní analýza</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>vytvoření společných smluv pro obce v SO ORP Holešov pro zajištění této sociální služby</li> </ul> <p><b>A. 2 Ekonomická analýza</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>rozběr ekonomické výhodnosti a efektivity společného řešení NDC pro osoby bez přístřeší – využití kapacity</li> </ul> <p><b>B. 1 Finanční opatření</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>vytvořit společné financování nového sociálního zařízení</li> <li>vybavit zařízení NDC, využít nové programovací období EU – finance pro sociální služby.</li> </ul>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	- maximální počet osob využívajících službu v jednom okamžiku
<b>Správce cíle</b>	Starosta města Holešova

<b>Problémový okruh 3</b>	<b>Nedostatečná kapacita domova pro seniory</b>
<b>Cíl 3.1.</b>	<b>Zvýšit kapacitu domova pro seniory</b>
<b>Cíl 3.2.</b>	<b>Vybudovat nový domov pro seniory</b>
<b>Popis cíle</b>	<p>S ohledem na demografický vývoj posledních let, ve kterých dochází ke stárnutí populace, je příhodné navýšit kapacitu domova pro seniory.</p> <p>Ve SO ORP Holešov je stěžejním sociálním zařízením Centrum pro seniory Holešov.</p> <p>Vhodným řešením uvedeného problému je:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1. Rozšířit stávající kapacitu domova pro seniory s počtem lůžek 178. V důsledku realizace cíle 3.1. bude dosaženo zkrácení čekací lhůty k přijetí do zařízení.</li> <li>3.2. Vybudování zcela nového zařízení, popřípadě rekonstrukce odpoví-</li> </ul>

	dajících prostor na území SO ORP Holešov.
<b>Hlavní opatření</b>	<p><b>A. 1 Právní analýza</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zpracování právního rozboru projektu</li> <li>• vytvoření společných smluv pro obce v ORP Holešov</li> </ul> <p><b>A. 2 Ekonomická analýza</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rozbor ekonomické výhodnosti a efektivity společného řešení domova pro seniory</li> </ul> <p><b>B. 1 Finanční opatření</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vytvořit společné financování stávajícího nebo nového sociálního zařízení</li> <li>• zlepšit nevyhovující technický stav budov poskytující sociální služby.</li> </ul>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.1. zvýšit stávající kapacitu domova pro seniory</li> <li>- 3.2. vybudovat nový domov pro seniory na území SO ORP Holešov</li> </ul>
<b>Správce cíle</b>	Starostka obce Kurovice

#### 4.2.4. Indikátory

Cíl	Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb pro celé území SO ORP Holešov		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	POČET OBCÍ ZAPOJENÝCH DO TVORBY KP		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Starosta města Holešova		
Roky	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
Plán		19	19
Skutečnost	1		
Popis měřítka:	Čím více obcí SO ORP Holešov se zapojí do společného komunitního plánování, tím méně chybějících sociálních služeb a zařízení bude. Neboť se budou všechny obce podílet na financování sociálních služeb pro občany ve SO ORP Holešov. Součástí plánování je také dotazník stávajících uživatelů a budoucích potenciálních uživatelů vedoucí k zajištění spokojenosti všech klientů s fungováním sociálních zařízení. Indikátor umožňuje sledovat stagnující skutečné hodnoty měřeného ukazatele. Cílem indikátoru je tedy udržet počet zapojených obcí do tvorby komunitního plánu sociálních služeb na hodnotě 19.		
Metodika a výpočet:	Počet zapojených obcí do tvorby KP		
Zdroj čerpání dat:	Zápisy z jednání pracovních skupin		

Cíl	Otevřít nízkoprahové denní centrum (NDC)
Číslo indikátoru	2
Název indikátoru	Vybudování nového sociálního zařízení – NDC

<b>Měrná jednotka</b>	Počet, %		
<b>Správce měřítka</b>	Sociální pracovnice MěÚ Holešov		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		15	20
<b>Skutečnost</b>	0		
<b>Popis měřítka:</b>	Ve SO ORP Holešov se nenachází nízkoprahové denní centrum, které by poskytovalo ambulantní, popřípadě terénní služby pro osoby bez přístřeší, proto je nutností takové zařízení vybudovat. Nové zařízení by bylo k dispozici všem obcím SO ORP Holešov. Indikátor umožňuje sledovat zvyšující se hodnotu indikátoru, a to počet uživatelů nízkoprahového denního centra a využití kapacity zařízení		
<b>Metodika a výpočet:</b>	Počet uživatelů služby; využití kapacity, která byla akceptována při registraci služby		
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Zápisy z jednání pracovních skupin, výroční zprávy poskytovatele služby, sociální odbor MěÚ Holešov		
<b>Cíl</b>	<b>Zvýšit stávající kapacitu domova pro seniory ve SO ORP Holešov</b>		
<b>Číslo indikátoru</b>	3.1		
<b>Název indikátoru</b>	Počet obcí využívajících domov pro seniory		
<b>Měrná jednotka</b>	Počet		
<b>Správce měřítka</b>	Starosta města Holešova		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		19	19
<b>Skutečnost</b>	7		
<b>Popis měřítka:</b>	Demografický vývoj posledních let jasně ukazuje, že dochází ke zvýšení počtu seniorů v populaci. Proto je vhodné navýšit kapacitu domova pro seniory v Holešově.		
<b>Metodika a výpočet:</b>	Počet obcí, jejichž občané využívají domov pro seniory.		
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Výroční zprávy DPS, měsíčník Holešovsko		

<b>Cíl</b>	<b>Vytvořit nový Domov pro seniory ve SO ORP Holešov</b>		
<b>Číslo indikátoru</b>	3.2		
<b>Název indikátoru</b>	Výstavba nového Domova pro seniory		
<b>Měrná jednotka</b>	ano/ne		
<b>Správce měřítka</b>	Starosta města Holešova		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		ne	ne
<b>Skutečnost</b>	ne		
<b>Popis měřítka:</b>	Demografický vývoj posledních let jasně ukazuje, že dochází ke zvýšení počtu seniorů v populaci. Proto je vhodné uvažovat o vybudování zcela nového zařízení pro seniory na území SO ORP Holešov.		
<b>Metodika a výpočet:</b>	ne/realizace výstavby nového domova pro seniory		
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Výroční zprávy DPS,		

<b>Cíl</b>	<b>Vytvořit nový Domov pro seniory ve SO ORP Holešov</b>		
<b>Číslo indikátoru</b>	3.3		
<b>Název indikátoru</b>	Počet obcí, které se účastní na výstavbě/provozu Domova pro seniory		
<b>Měrná jednotka</b>	počet		
<b>Správce měřítka</b>	Starosta města Holešova		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>

Plán		10	12
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Demografický vývoj posledních let jasně ukazuje, že dochází ke zvýšení počtu seniorů v populaci. Proto je vhodné uvažovat o vybudování zcela nového zařízení pro seniory na území SO ORP Holešov.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí, které se finančně či materiálně podílely na zajištění přípravy (projektová dokumentace, poskytnutí pozemku apod.) a výstavbě Domova pro seniory. Počet obcí, které se finančně podílejí na zajištění provozu zařízení po jeho dokončení.		
Zdroj čerpání dat:	Výroční zprávy DPS,		

### 4.3. Pravidla pro řízení strategie

#### 4.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny
Mgr. Rudolf Seifert
Mgr. Ivana Bozděchová
Bc. Věra Lišková
Mgr. Bc. Irena Seifertová

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou



povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přiblížení se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1	Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb pro celé území SO ORP Holešov	Mgr. Bc. Irena Seifertová
2	Vybudování NDC	Mgr. Rudolf Seifert
3	Zvýšit kapacitu DpS	Mgr. Lenka Koutná
4	Vybudovat nový DpS	Mgr. Lenka Koutná

**Gestoři indikátorů** jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Obce zapojené do tvorby KP pro celý SO ORP Holešov	Mgr. Bc. Irena Seifertová
2	Vybudování nového sociálního zařízení - NDC	Mgr. Rudolf Seifert
3	Počet obcí využívajících domov pro seniory	Mgr. Lenka Koutná
4	Vytvořit síť prostupného bydlení pro seniory ve SO ORP Holešov	Mgr. Lenka Koutná

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 4.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

#### 4.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

### 4.3.3. Akční plán

**Akční plán** je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

*Harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů*

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
Čtvrtletí	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
<b>Akční plán na r. 2016</b>														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
<b>Akční plán na r. 2017</b>														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka akčního plánu SO ORP Holešov

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

**Cíl** – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

**Název projektu** – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

**Náklady** – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

**Zdroj financování** – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

**Termín realizace** – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

**Nositel projektu** – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu kon-

krétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

**Připravenost** – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

**U zrealizovaných projektů** bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

**U nezrealizovaných projektů** je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

## 4.4. Závěr a postup zpracování

### 4.4.1. Shrnutí

Ve SO ORP Holešov je stěžejním sociálním zařízením Centrum pro seniory Holešov. Trendem se stává nárůst počtu obyvatel v postproduktivním věku. Tento proces staví před obce Holešovska výzvu – zajistit pro tyto lidi služby. Poptávka po sociálních službách pro seniory bude stále růst v souvislosti s nastíněným populačním trendem a také se dá očekávat růst nároků na sociálně zdravotní služby a komunitní činnost pro seniory. Ačkoli jsou sociální služby na území SO ORP Holešov pokryty dostatečně, najdou se skulinky, které by bylo vhodné dojednat v rámci meziobecní spolupráce. Jedná se například o neexistující společné komunitní plánování sociálních služeb na území SO ORP. Největší území SO – Město Holešov má plán komunitních sociálních služeb zajištěn dostatečně. Avšak občan žijící v regionu nemá dostatečné informace o celkovém množství druhů sociálních zařízení a jimi nabízených služeb, případně o volných kapacitách. Aby nevznikaly duplicitní služby nebo naopak, aby některá žádaná služba nebyla dostupná, jako možný způsob řešení tohoto problému se jeví vypracování komunitního plánu pro všechny obce správního obvodu. Existenci komunitního plánu, a s tím související systematický přístup realizování sociálních služeb vycházející z aktuálních požadavků a potřeb. Dalším diskutabilním tématem v rámci meziobecní spolupráce ve správním obvodu obcí s rozšířenou působností Holešov jsou nedostatečné dobrovolnické aktivity. V rámci SO ORP Holešov nevykonává žádná organizace se sídlem v ORP Holešov dobrovolnickou činnost. Dobrovolnickou činnost na území našeho ORP realizuje pouze Jednota bratrská (církevní právnická osoba), která má sídlo v Holešově. Avšak není tato služba oficiálně registrovaná. Města a obce společně s nestátními neziskovými organizacemi by se mohly podílet na společném projektu, kde by byli dobrovolníci připravováni a proškolení v potřebných dovednostech. Mezi všeobecné problémy, které obce řeší v oblasti sociálních služeb, je nedostatek financí, které by byly potřebné směřovat do sociální oblasti. Představitelé obcí spatřují vhodnou spolupráci především v rozšíření možnosti aktivního zapojení seniorů do veřejného života, v podpoře při udržení osob se zdravotním postižením a seniorů v přirozeném prostředí a ve společné podpoře sociálního podnikání. Většina zástupců uvedla, že v oblasti sociální péče je jejich obec schopna zajistit pečovatelskou službu.

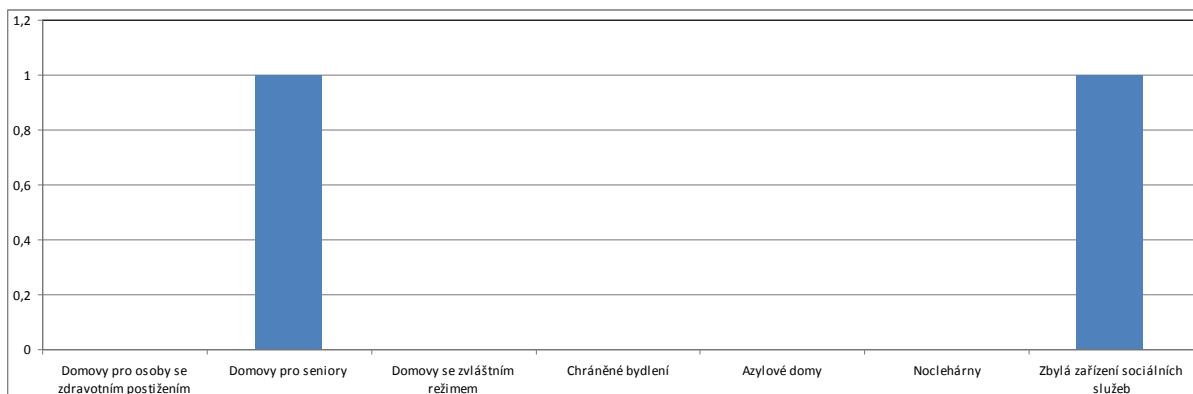
#### **4.4.2. Popis postupu tvorby strategie**

Tvorba strategie meziobecní spolupráce ve SO ORP Holešov byla postupně vytvářena v období od listopadu 2013 do dubna 2015. Na tvorbě strategie se podílel realizační tým SO ORP Holešov ve složení: Ing. Simona Stuchlíková, Bc. Veronika Vavrysová, Mgr. Pavlína Veličková, Ing. Dalibor Večeřa ve spolupráci se sociálním odborem Městského úřadu Holešov, Centrem pro seniory v Holešově, Charitou Holešov a Jednotou Bratrskou, jenž patří mezi stěžejní poskytovatele sociálních služeb na Holešovsku.

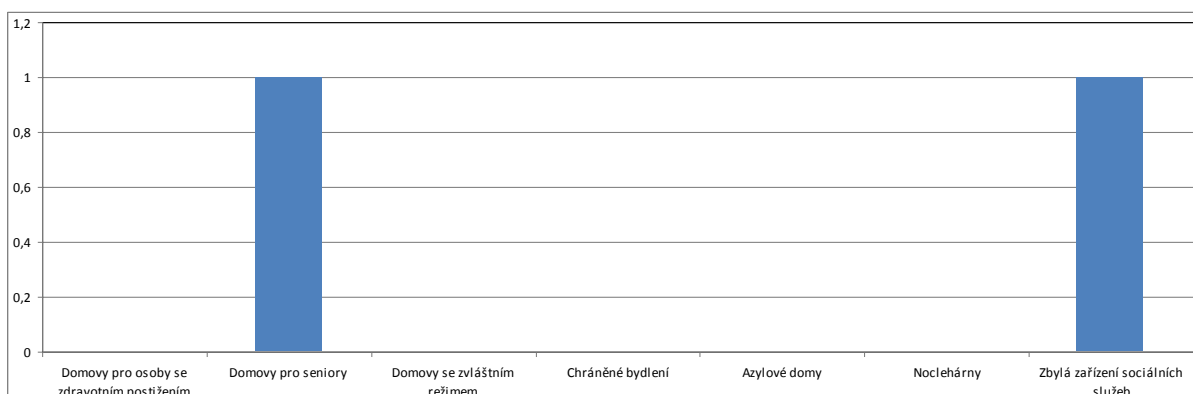
## 4.5. Přílohy

### 4.5.1. Grafické výstupy zpracované v rámci analytické části

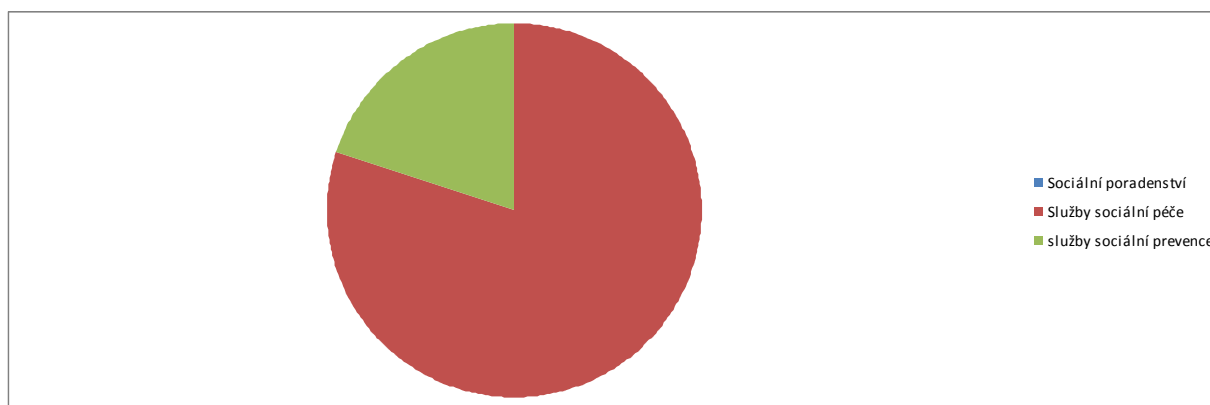
Graf č. 1 Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP



Graf č. 2 Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)

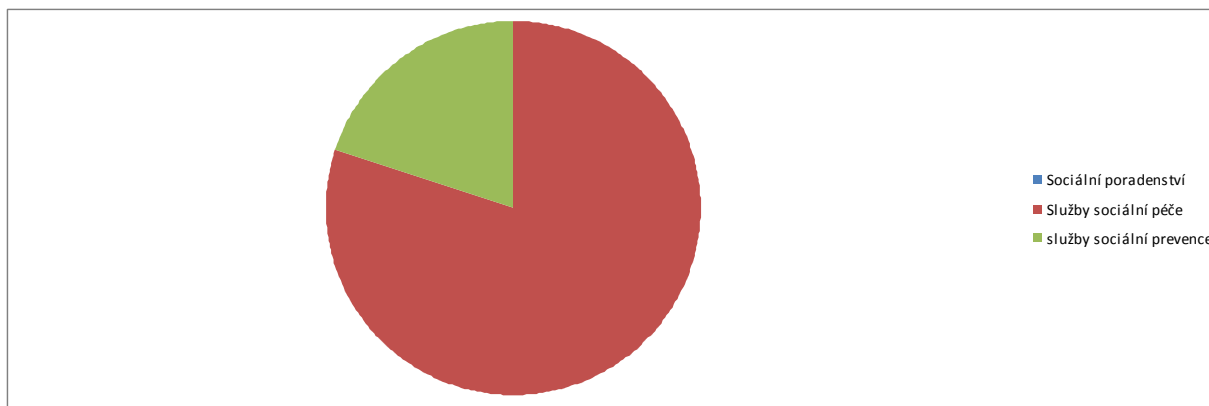


Graf č. 3 Počet vybraných typů sociálních služeb v rámci ORP

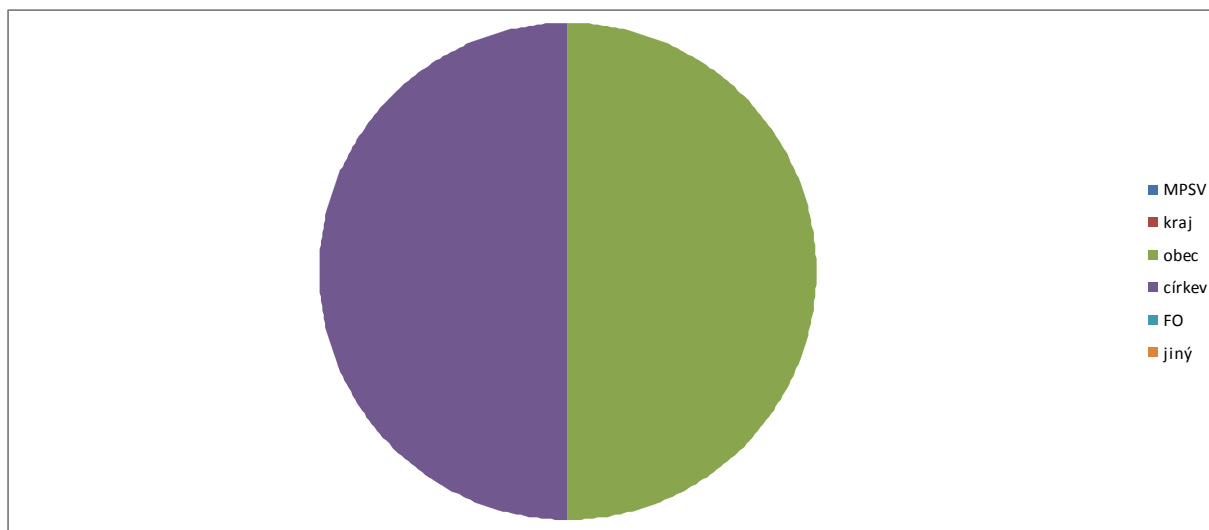




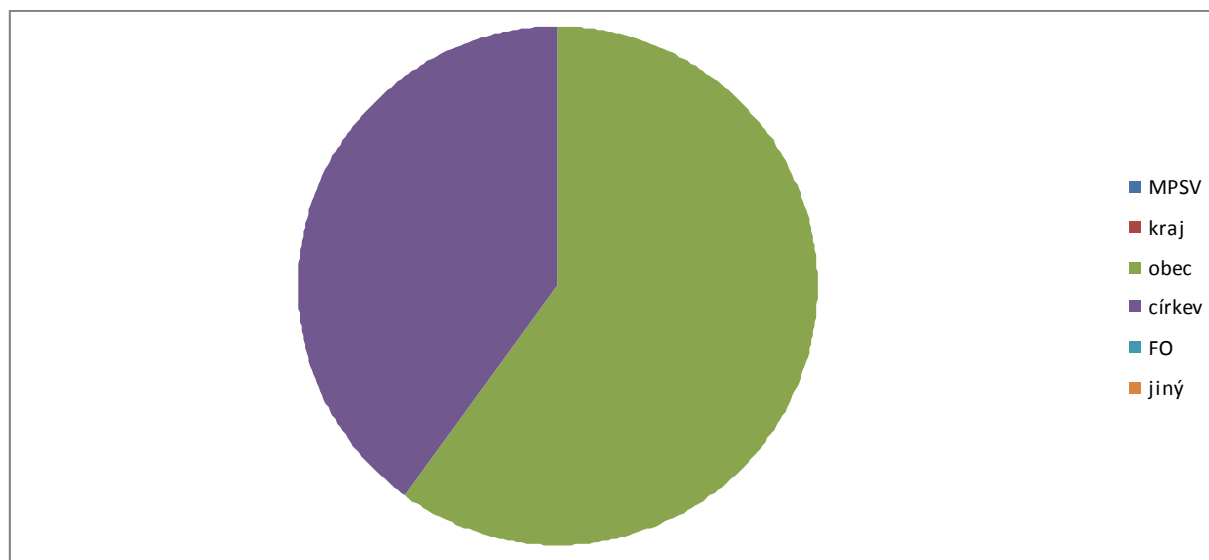
Graf č. 4 Počet vybraných typů sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)



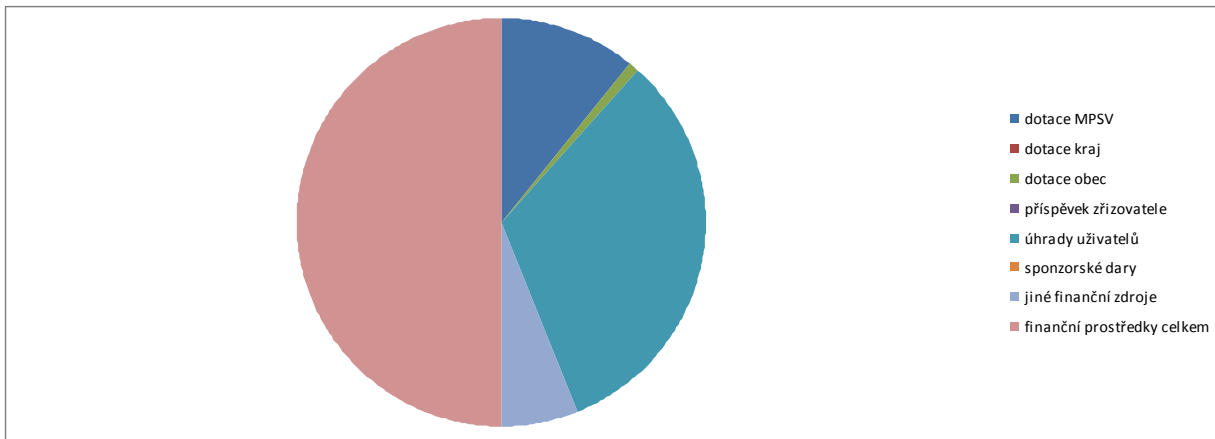
Graf. č 5 Podíl zařízení sociálních služeb v ORP dle zřizovatele



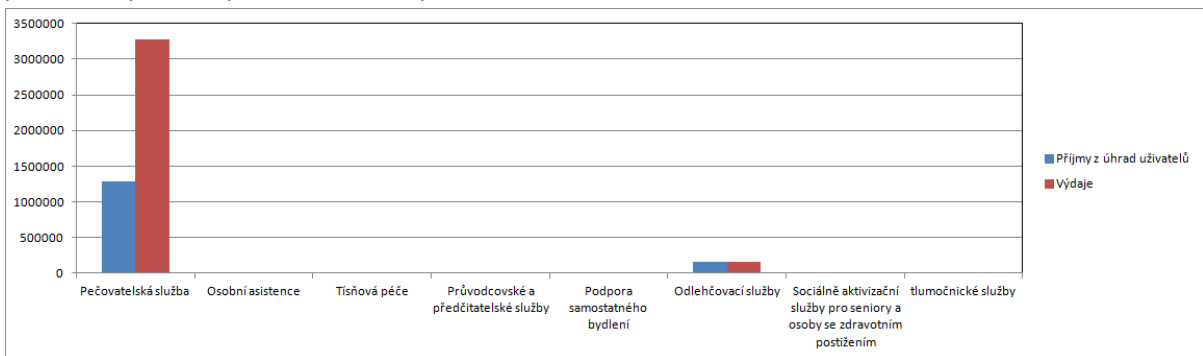
Graf. č. 6 Podíl sociálních služeb v ORP dle zřizovatele



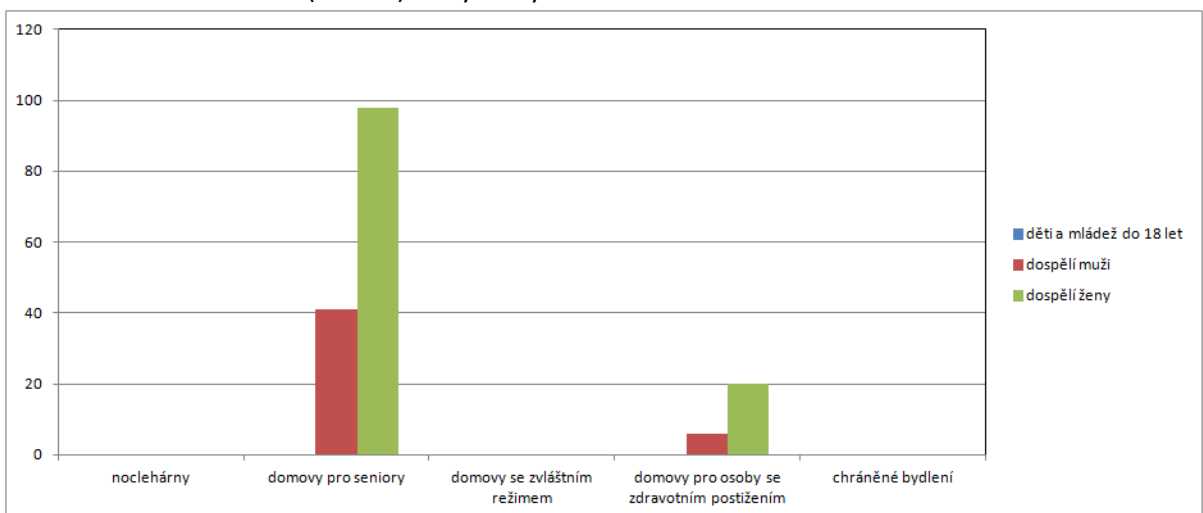
Graf. č. 7 Podíl financování zařízení sociálních služeb v ORP



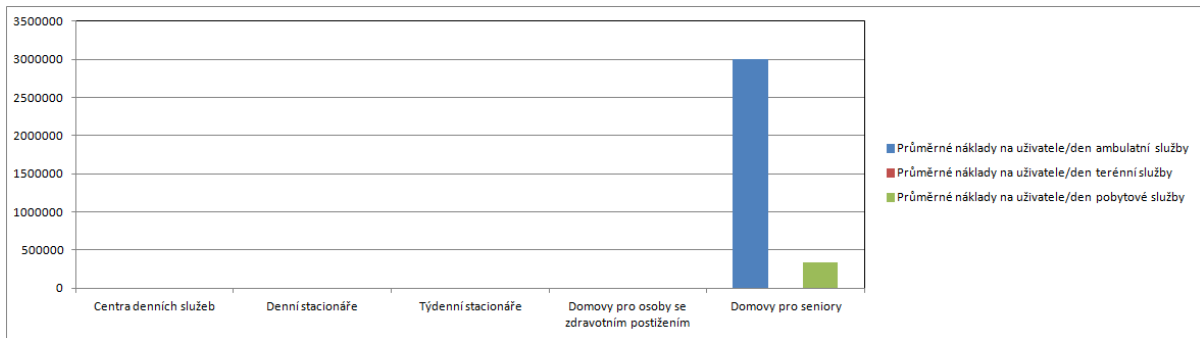
Graf. č. 8 Podíl příjmů z úhrad uživatelů na celkových výdajích v rámci terénních a ambulantních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením



Graf. č. 9 Počet uživatelů (klientů) ve vybraných zařízeních sociálních služeb v roce 2012



Graf. č. 10 Průměrné náklady na uživatele/den ambulantní, terénní a pobytové služby v rámci vybraných sociálních služeb v ORP



## 5. Téma 3.: odpadové hospodářství

### 5.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

#### 5.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Odpadové hospodářství je jednou z mnoha problematik, které v současné době většina obcí a měst řeší v samostatné působnosti. Jedná se hlavně o povinnosti obcí a měst jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování a mnohé další. Obce jsou dle zákona o odpadech původci odpadů od jejich občanů. Mají tedy povinnosti při zajištění svozu odpadů, zajištění sběrných míst pro odkládání odpadů, zajištění veškerých nádob na odpad (i tříděný), zajištění dalšího nakládání s odpadem apod.

Obce a města mají povinnost zajistit nakládání s:

- odpady pocházejícími od občanů, žijících na jejich území,
- odpady vzniklémi při jejich samotné činnosti, Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012
- odpady pocházejícími od malých firem a živnostníků, kteří jsou zapojeni do jejich systému odpadového hospodářství.

Nakládání s odpady hradí obce z finančních prostředků, zahrnutých v jejich rozpočtech (příjmy z poplatků od občanů, příjmy od živnostníků, zapojených do systému odpadového hospodářství obce, odměny za zajištění tříděného sběru (EKO-KOM, a.s.), odměny za zajištění zpětného odběru výrobků (kolektivní systémy) apod.

Obce jsou samosprávnými subjekty, které mají širokou míru pravomocí v nastavení systému svého odpadového hospodářství a v oblasti nakládání s odpady. Meziobecní spolupráce by mohla být dobrým nástrojem ke zlepšení komunikace v území, propojení jednotlivých potřeb obcí, společnému řešení problémů, úspoře finančních prostředků a v neposlední řadě k posunu v naplňování cílů Plánu odpadového hospodářství ČR.

Základní legislativa

Výčet nejdůležitějších právních předpisů ČR, souvisejících s problematikou odpadového hospodářství, je uveden níže.

- Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, v platném znění

- Zákon č. 477/2001 Sb., o obalech a o změně některých zákonů, v platném znění
- Vyhláška č. 381/2001 Sb., kterou se stanoví Katalog odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 383/2001 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, v platném znění
- NV č. 197/2003 Sb., o Plánu odpadového hospodářství České republiky
- Vyhláška č. 294/2005 Sb., o podmínkách ukládání odpadů na skládky a jejich využívání na povrchu terénu, v platném znění
- Vyhláška č. 341/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s biologicky rozložitelnými odpady, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2005 Sb., o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění
- Vyhláška č. 376/2001 Sb., o hodnocení nebezpečných vlastností odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 384/2001 Sb., o nakládání s PCB, v platném znění
- Vyhláška č. 237/2002 Sb., o podrobnostech způsobu provedení zpětného odběru některých výrobků, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s autovraky, v platném znění

### **Identifikace problémů**

Problémy byly identifikovány na celém zkoumaném území při rozhovorech se zástupci obcí a zainteresovanými osobami v průběhu zpracování analytické části dokumentu. Díky diskuzím byly zjištěny následující problémové oblasti:

1. nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce SO ORP Holešov,
2. nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory.

### **Svazky obcí, které již spolupracují v oblasti odpadového hospodářství na území ORP a typ spolupráce**

Svazek obcí pro hospodaření s odpady - Bystřice pod Hostýnem je svazek obcí v okrese Kroměříž, okrese Vsetín, okrese Přerov a okrese Hodonín, jeho sídlem je Bystřice pod Hostýnem

a cílem provádění činností souvisejících se sběrem, výkupem, dopravou a nakládání s odpady. Sdružuje celkem 57 obcí a byl založen v roce 1993.

Předmětem činnosti monotematického DSO pro hospodaření s odpady Bystřice pod Hostýnem je vytvoření oblasti pro svoz domovního odpadu a provádění dalších činností spojených se sběrem, výkupem, dopravou a dalším nakládání s odpady.

Svazek obcí pro hospodaření s odpady – Bystřice pod Hostýnem uzavřel dvě nájemní smlouvy s provozovatelem skládky A.S.A. skládka Bystřice, s.r.o. v roce 2011. Z obcí SO ORP Holešov patří do zmíněného svazku tyto obce: Bořenovice, Holešov, Horní Lapač, Jankovice, Kurovice, Lechotice, Ludslavice, Martinice, Míškovice, Němčice, Pacetluky, Prusinovice, Třebětice, Roštění, Rymice a Zahnašovice.

Jedná se o monotematický svazek obcí, jehož hlavní činností je sběr, výkup, doprava a likvidace odpadů. Svazek obcí pro hospodaření s odpady – Bystřice pod Hostýnem není příliš aktivní, ale je stále funkční. Do správního obvodu OPR Holešov spadá pouze 16 z celkových 57 obcí, které svazek sdružuje. DSO disponuje velkým územním přesahem (tj. není zaměřen primárně na rozvoj analyzovaného regionu). Z uvedeného důvodu tento svazek nepředstavuje vhodný potenciál pro budoucí rozvoj meziobecní spolupráce v rámci celého území správního obvodu ORP Holešov. Z důvodu neshod uvnitř svazku uvažují někteří členové DSO (obce) ORP Holešov o vystoupení ze svazku a hodlají řešit problematiku odpadového hospodářství prostřednictvím společnosti Technické služby Holešov, s.r.o.

### **5.1.2. Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj**

V souladu s celorepublikovým trendem se i v mikroregionu Holešovsko projevuje nárůst produkce komunálního odpadu. Po roce 1989 byl ze strany legislativy zabezpečen přechod k ukládání odpadů na řízených skládkách s monitorováním environmentálních vlivů. Na území SO ORP Holešov se žádná taková skládka nevyskytuje. Svoz a ukládání směsného komunálního odpadu téměř ze všech obcí mikroregionu je zajišťováno Technickými službami Holešov, s. r. o., na skládku do Bystřice pod Hostýnem. Pouze odpad ze Žeranovic je odvážen touto firmou na skládku Suchý důl Zlín. Sběr odpadu v obci Přílepy zajišťují Technické služby Zlín s. r. o. Sběr směsného komunálního odpadu je v obcích prováděn do popelových nádob či kontejnerů, které jsou v pravidelných intervalech odváženy. Tříděný odpad (sklo, plasty, papír) řeší každá

obec samostatně. Svoz objemného a nebezpečného odpadu si zajišťuje každá obec ve vlastní režii podle potřeby, ale dle Zákona č. 185/2001 Sb. o odpadech minimálně 2x ročně. Pouze město Holešov má vybudovaný sběrný dvůr. Sběr železného šrotu je v obcích řešen převážně místními složkami (zejména Sborem dobrovolných hasičů) a ve městě Holešově také soukromíky. Svoz a nakládání s odpady (vč. nebezpečných) je zajišťováno firmami:

- Technické služby Holešov, s. r. o.,
- BIOPAS s. r. o. Kroměříž,
- RESO Hulín (mimo nebezpečných odpadů).

Smlouva mezi jednotlivými obcemi a svozovou společností na svoz tříděného odpadu je uzavřena vždy na základě počtu výsypů nádob, nikoliv úhradou za tunu odpadu.

Za svoz jedné tuny směsného komunálního odpadu platí obce SO ORP Holešov v průměru 1890,- Kč.

Dle studie Institutu pro udržitelný rozvoj měst a obcí, o.p.s. (IURMO) spadá SO ORP Holešov v nákladech za sběr, svoz a odstranění SKO ve SO ORP do intervalu 2 489 – 2 771 Kč/t odpadu. Uvedený interval je v porovnání s průměrnou hodnotou 2 374 Kč/t odpadu ve Zlínském kraji vyšší. V porovnání s průměrem velikostně shodných obcí v České republice, kde částka činí 2 461 Kč/t odpadu, je cena svozu směsného komunálního odpadu, která ve SO ORP Holešov dosahuje od 1 075 Kč/t do 2 214 Kč za tunu svezeneho a uloženého odpadu, daleko nižší.

Průměrná výše doplatku za občana, kterou hradí daná obec se ve SO ORP Holešov pohybuje okolo 224 Kč, rozdíl ve stanovení doplatku se ale v jednotlivých obcích značně liší. Výše doplatku na občana je v jednotlivých obcích rozdílná.

V každé obci operuje jiná svozová firma, nejsou jednotné smluvní podmínky. Svoz a ukládání domovního odpadu je zajišťován Technickými službami Holešov, s. r. o., na skládku do Bystřice pod Hostýnem téměř ze všech obcí ORP Holešov. Pouze odpad ze Žeranovic je odvážen touto firmou na skládku Suchý důl Zlín a z Přílep Technickými službami Zlín s. r. o.

Svoz a nakládání s odpady (vč. nebezpečného) je zajišťován např. firmami: BIOPAS s. r. o. Kroměříž, Technické služby Holešov, s. r. o. a RESO Hulín (mimo nebezpečného odpadu).

V některých obcích je stále ještě problémem přetrvávání černých skládek. Jedná se o skládky, kde ukládání odpadů již není povoleno, avšak navážení odpadů neustále probíhá:

- Kostelec u Holešova v místní části Karlovice - lokalita Vymětalova Debřa,
- Lehotice – Hrabí,
- Rymice - Vápenka.

Většina černých skládek v jednotlivých obcích však byla zrušena a na jejich území proběhla nebo stále ještě probíhá rekultivace.

**Tabulka 121: Aktuální výše poplatků za odpad na občana ve vybraných obcích SO ORP Holešov v roce 2013**

Obec na území SO ORP Holešov	Výše poplatku [Kč] na občana obce	Částka [Kč], kt. se doplácí na občana z rozpočtu obce
Holešov	696	233
Bořenovice	550	346
Rymice	470	132
Kostelec u Holešova	520	100
Martinice	450	250
Míškovice	450	400
Němčice	400	250
Prusinovice	500	300

Zdroj: Vlastní zpracování

Obce ve SO ORP Holešov používají shodný systém vybírání poplatků za komunální odpad, a to formou místního poplatku za sběr odpadu. Platí se poplatek za osobu podle místa trvalého bydliště, jehož výše činí ve SO ORP Holešov v průměru okolo 463 Kč. Tuto částku průměrně zaplatí občan obecnímu/městskému úřadu v místě svého trvalého bydliště.

Nejdražší poplatek na občana za odpad je ve městě Holešov, naopak nejnižší poplatek je v obci Třebětice a Jankovice. (Ačkoli tyto obce mají nejmenší výši poplatku, tak zároveň nejvíce doplácí z obecního rozpočtu).

Většina obcí ve SO ORP Holešov doplácí na občany z obecních rozpočtů.



Za svoz jedné tuny směsného komunálního odpadu platí obce SO ORP Holešov v průměru 1890,- Kč. Jednotlivé obce využívají výhod poskytovaných za třídění odpadů. Obce, které třídí odpad, jsou finančně zvýhodněny – neplatí za sběr a svoz některých druhů obchodovatelných odpadů. Za sběr a svoz papíru a železa nejsou od občanů vybírány žádné finanční prostředky, plasty se sváží ve žlutých pytlích od domu zdarma, za sklo je stanoven poplatek v hodnotě 436,79 Kč/t.

Společnost EKO-KOM nabízí pro obce výhodu vrácení části nákladů za zajištění zpětného odběru a využití obalů a obalových odpadů.

Obec, která provozuje tříděný sběr komunálních odpadů, se může zapojit do systému EKO-KOM a to na základě Smlouvy o zajištění zpětného odběru a využití odpadů z obalů (dále jen „Smlouva“). Na základě této smlouvy pak obec získává nárok na odměnu za zajišťování zpětného odběru a následného využití odpadů z obalů. Odměna se vypočítává na základě pravidelného čtvrtletního hlášení o množství druhích a způsobech nakládání s využitelnými složkami komunálních odpadů. Výše odměny je závislá zejména na množství vytríděných odpadů, její výše roste spolu s účinností systému sběru. Odměna pomáhá snižovat náklady spojené s provozem systému sběru využitelných složek komunálních odpadů.

Zapojením do systému EKO-KOM obec získává právo účastnit se rozvojových projektů společnosti. Dále má možnost získávat informační materiály, a další produkty v oblasti poradenství nebo práce s veřejností. Tento systém, založený na spolupráci průmyslových podniků, měst a obcí zajišťuje, aby odpady z použitých obalů byly spotřebitelem vytríděny, svezeny sběrovou technikou, dotříděny a konečně využity jako druhotná surovina nebo případně jako zdroj energie.

Efektivita celého systému recyklace obalů se opírá o spolupráci s kraji a obcemi. Společné projekty zaměřené na optimalizaci a zefektivnění systémů třídění komunálních odpadů a zvýšení účasti obyvatel na třídění v konkrétních lokalitách přináší úspory našim klientům i veřejným rozpočtům.

Sběrná síť je v současné době tvořena téměř 241 tisíci kontejnery na tříděný sběr papíru, plastů, skla a nápojových kartonů a v menší míře kovů. Je doplněna pytlovým sběrem a dalšími způsoby sběru jako jsou sběrné dvory a výkupny.

Na území Holešovska, a sice pro 17 obcí SO ORP Holešov, je svoz odpadů zajišťován převážně společností Technické služby Holešov, s.r.o. Jedná se o firmu se spoluvlastnickým podílem Města Holešova.

**Tabulka 122: Sběrné dvory na území SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Technické služby Holešov, s.r.o.	Květná 1555	Holešov	588458	1 427,00	1 100,00	S/O	Využitelnost 95 %

Zdroj: Vlastní šetření, Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

Od 1. 2. 2011 je v Holešově v provozu nové odpadové centrum, které je umístěno do prostor v areálu Technických služeb Holešov, s.r.o. na ulici Květná. V areálu odpadového centra je provozován sběrný dvůr, který slouží občanům města Holešov včetně přilehlých částí (Tučapy, Količín, Žopy, Dobrotice) k odkládání odpadu, který nelze vhodit do sběrné nádoby. Na základě uzavřené smlouvy mohou těchto služeb odpadového centra využívat také občané obce Bořenovice.

Od podnikatelů a občanů z jiných obcí se přijímá odpad za poplatky.

V odpadovém centru lze uložit:

- objemný odpad z domácnosti (nábytek, koberce a jiné),
- nebezpečný odpad z domácnosti (barvy, oleje, akumulátory, zamaštěné hadry, zbytky barev, ředidla, postřiky - rozsah přijímaných nebezpečných odpadů je omezen), využitelný odpad (neznečištěný papír, sklo, plasty, kovy),
- výrobky určené ke zpětnému odběru (televize, rádia, počítače, monitory, tiskárny, faxy, vysavače, ledničky, fény, výbojky, a pod.),
- směsný stavební a demoliční odpad (neuvedený pod katalogovými čísly 17 09 01, 17 09 02, 17 09 03),
- biologicky rozložitelný komunální odpad (tzv. BRKO, což je zejména tráva ze zahrádek, spadané ovoce a dřevo ke štěpkování (tj. haluze, větvoří apod.). Tento odpad je pak

dále ukládán v kompostárně umístěné v areálu odpadového centra, kde projde uceleným kompostovacím procesem.),

- železo (vykupované za ceny dle platného ceníku odpadového centra) - Dle vyhlášky č. 478 platné od 1. 1. 2009 je vedena evidence fyzických osob: jméno, příjmení, datum narození, adresa trvalého pobytu nebo pobytu a číslo občanského průkazu nebo jiného průkazu totožnosti každé z osob, od které byly odpady odebrány nebo vykoupeny.

Podrobnosti jsou uvedeny v příloze č. 11.

**Tabulka 123: Sběrná místa na území SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Technické služby Holešov, s.r.o.	Květná 1555	Holešov	588458		325,00	S/O	Stanoviště kontejnerů na tříděný odpad
2.	Sběrný dvůr Míškovice	Míškovice 46	Míškovice					

Zdroj: Vlastní šetření a

[http://www.firmy.cz/?q=sb%C4%9Brn%C3%A9+dvory+hole%C5%A1ov#utm\\_source=search.seznam.cz&utm\\_medium=link&utm\\_term=sb%C4%9Brn%C3%A9%20dvory%20hole%C5%A1ov&utm\\_content=lista](http://www.firmy.cz/?q=sb%C4%9Brn%C3%A9+dvory+hole%C5%A1ov#utm_source=search.seznam.cz&utm_medium=link&utm_term=sb%C4%9Brn%C3%A9%20dvory%20hole%C5%A1ov&utm_content=lista)

### Sběrná místa na území SO ORP Holešov

Sběrná místa se ve SO ORP Holešov nachází pouze v Holešově a v Míškovicích.

Sběrná místa mobilního sběru - den svozu bývá v předstihu oznámen na úřední desce a informačních tabulích, v místním tisku „Holešovsko“, popř. na letáčcích, v místních částech rozhlasem.

**Tabulka 124: Výkupny odpadů na území SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Technické služby Holešov, s.r.o.	Květná 1555	Holešov	588458	neposkytnuty informace	160,00	S/O	
2.	JIP INDUSTRIE	Tovární 1248	Holešov	588458	neposkytnuty informace	neposkytnuty in-	S	

	S, s.r.o.					formace		
3.	BM plus, spol. s r.o.	Palackého 501	Holešov	588458	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	
4.	ALLMETAL s.r.o.	Samostatnost 1348	Holešov	588458	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	
5.	Jiřina Hradilová	Sadová 1368	Holešov	588458	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	
6.	Josef Petráš, Dobrotice, areál Agrobazaru	Dobrotice 150, areál Agrobazaru	Holešov	588458	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	
7.	KST Holešov, s.r.o.	Samostatnost 1348	Holešov	588458	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	
8.	Antonín Juhaňák	Zahnašovice 129	Zahnašovice	589152	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	

Zdroj: vlastní šetření, Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

Níže jsou uvedeny druhy odpadů, které jsou odebírány ve sběrnách a výkupnách odpadů na území ORP:

- Technické služby Holešov, s.r.o. – sběrný dvůr, sběr odpadu,
- JIP INDUSTRIES, s.r.o. – sběr a výkup odpadu,
- BM plus, spol. s.r.o. – sběr odpadu – odpady ze třídění papíru a lepenky určené k recyklaci, papírové a lepenkové obaly,
- ALLMETAL, s.r.o. – výkup železných a litinových odpadů, výkup odpadů barevných kovů, výkup elektrošrotu, likvidace autovraků, úprava kovových odpadů, likvidace nebezpečných odpadů,
- Jiřina Hradilová – výkup barevných kovů,
- Josef Petráš – ekologická likvidace autovraků,

- KST Holešov, s.r.o. – sběr odpadu, třídění odpadu,
- Antonín Juhaňák – třídění odpadu

**Tabulka 125: Třídící linky na území SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	Technické služby Holešov, s.r.o.	Květná 1555	Holešov	588458	700,00	650,00	S/O
2.	Antonín Juhaňák	Zahnašovice 129	Zahnašovice	589152	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S
3.	ASSORD - EKO s. r. o.	Frýdecká 72	Třinec	598810	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S

Zdroj: vlastní šetření, Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

- Technické služby Holešov, s.r.o. – třídění odpadu – papírové a lepenkové obaly, plastové obaly, kompozitní obaly, směsné obaly, papír a lepenka, plasty,
- Antonín Juhaňák – třídění odpadu - není třídící linkou, jako takovou,
- ASSORD – EKO, s.r.o. – sběr odpadu – není třídící linkou, jako takovou.

**Tabulka 126: Třídící linky v blízkosti území SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Reso Hulín	Kostelní 344	Hulín	588491	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S/O	Sběr odpadu, třídění odpadu
2.	BELL - METAL, spol. s r.o.	Kotojedy 3301	Kroměříž	588296	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	Třídění odpadu, sběr odpadu
3.	BELL - METAL, spol. s r.o.		Chropyně	588512	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	Sběr odpadu, třídění odpadu

4.	SAKER spol. s r.o.	Na Sádkách 3475	Kroměříž	588296	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	Sběr odpadu, třídění odpadu
5.	AMIPOL ZLÍN s.r.o.	301	Všemina	585971	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	Třídění odpadu
6.	JOMON s.r.o.	Březová 163	Březová	585131	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	Třídění odpadu
7.	Marius Peder sen a.s. - prov. Otrokovice	Skládka Kvítkovice	Otrokovice	585599	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	Třídění odpadu
8.	TROJEK, s. r. o.	areál a.s. TOMA P.O.Box 39	Otrokovice	585599	neposkytnuty informace	neposkytnuty informace	S	Sběr odpadu, třídění odpadu

Zdroj: vlastní šetření, Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje

Pozn.: Data z Reso Hulín nám nebyla poskytnuta (interní informace tohoto druhu neposkytují).

**Tabulka 127: Koncová zařízení (třídící linky pro separovaný odpad) využívané obcemi území SO ORP Holešov**

Provozovatel zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Výčet všech obcí, kteří využívají tato koncová zařízení	Provozovatel/vlastník (O, S)
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ		
Technické služby Holešov, s.r.o.	Květná 1555	Holešov	588458	neposkytnuty informace	S/O
.A.S.A. skládka Bystřice, s.r.o. (kompostárna)	Cihelna 1600	Bystřice pod Hostýnem	588393	neposkytnuty informace	S

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje, <http://websouhlasy.inisoft.cz/zlinskykraj/>

Většina separovaného odpadu z obcí SO ORP Holešov končí ve společnosti Technické služby Holešov, s.r.o., pouze jeho zanedbatelná část je odvážena do Bystřice pod Hostýnem.

Město Holešov má zavedený systém třídění využitelných složek komunálního odpadu. Jedná se o papír, plasty, kompozitní obaly, sklo bílé a barevné. Z toho důvodu jsou ve městě rozmístěny nádoby na třídění. Pro nakládání s odpady má město Holešov zřízenou společnost Technické služby Holešov, s.r.o. Zde bylo v období 2006 -2010 prováděno dotřídění plastů, sběr kovů a v blízkosti areálu na pozemku města shromažďování dřevní hmoty z produkce města. Na ulici Tučapská byl pro potřeby občanů města provozován sběrný dvůr, kde bylo prováděno shromažďování odpadů ostatních i nebezpečných a od roku 2005 i vyřazených elektrozařízení určených ke zpětnému odběru.

Na počátku roku 2011 byla v areálu na ul. Květná uvedena do provozu kompostárna, nový plně vybavený sběrný dvůr, nová třídící linka a místo pro shromažďování stavebních odpadů. I nadále v provozu zůstává sběrna kovů. Zároveň s uvedením nového sběrného dvora do provozu byl zrušen sběrný dvůr na ulici Tučapská. Technické služby Holešov, s.r.o. dále provádějí svoz směšného komunálního odpadu.

Občané jsou dobře informováni o možnostech a důvodech jednotlivých složek odpadů a o upřednostňování používání vratných opakovaně použitelných obalů. Úroveň třídění odpadů občany se odrazí ve výši druhé části poplatku. Čím více budou občané třidit, tím nižší tato složka může být. Hodně ovšem záleží na obci a také na informovanosti veřejnosti.

Město Holešov spolu s ostatními obcemi se aktivně podílí na informační kampani Zlínského kraje a společnosti EKO-KOM, a.s. K informování a propagaci třídění a správné praxe v oblasti nakládání s odpady je využíván měsíčník Holešovsko a webové stránky města. Důležitou roli v propagaci informování obyvatel hraje práce s mládeží a dětmi, jak na základních, tak už na mateřských školách. Program environmentálního vzdělávání, výchova a osvěta je zařazen ve všech školských vzdělávacích programech škol jejichž zřizovatelem je Město Holešov.

Jednotlivé druhy separovaného odpadu, jejich sběr a nakládání s nimi ve SO ORP Holešov:

1) Svoz plastů, skla a papíru

V každé obci SO ORP Holešov funguje systém sběru separovaných složek odpadu odlišným způsobem. Společným pro většinu obcí je svoz žlutých pytlů s plastem z domácností zdarma. Smlouva mezi jednotlivými obcemi a svozovou společností na tříděný odpad je uzavřena vždy na základě počtu výsypů nádob, nikoliv na tuny. Problematickým také často bývá hledání optimálního rozmístění separačních hnízd, se kterým souvisí zajištění docházkové vzdálenosti,

možnost krátkého parkování u separačních hnízd a zároveň zajištění maximálního využití kapacity kontejnerů.

Např. v jedné z obcí SO ORP existují dvě sběrná místa, kde jsou umístěny kontejnery na plasty, sklo bílé, sklo barevné a papír. Počet kontejnerů se jeví jako dostačující. Vzhledem k velikosti obce není vzdálenost ke sběrným místům nikterak velká. Přesto jsou samozřejmě lidé, kteří ke kontejneru nepřijdou. Proto byl zaveden již zmíněný systém pytlového sběru plastů. Jde především o pohodlnost občanů. Pytel mají k dispozici doma, jednou za měsíc jej umístí před dům a společnost TS Holešov odpad svezí (pytle dává OÚ zdarma, lidé si pro ně chodí na úřad). Takto byl nastaven i pytlový sběr papíru a do budoucna se plánuje zavést i pytlový sběr skla. Zajímavostí je, že např. ve městě Kelč, které má okolo 3.000 obyvatel, nemají žádná sběrná hnízda s kontejnery. Již dlouhá léta provádějí výhradně pytlový sběr.

Zavedení pytlového sběru zvýšilo v obcích ORP Holešov produkci vytríděného odpadu. Odpad se předá TS Holešov, kde jej odevzdají k dalšímu zpracování.

Nejefektivnějším modelem do budoucna by mohlo být nakoupení občanům samostatné popelnice na plast, papír, sklo a BRKO. Tak to udělali v Mikroregionu Pálava, kde se opatření výborně osvědčilo. Samozřejmě se jedná o nákladnou investici, ale prostřednictvím fondů EU není řešení nereálné. Lidé na vesnici jsou zvyklí chodit s košem do popelnice. Takto by zůstal jejich zvyk zachován, pouze by vlastnili popelnic více, což by mohlo sice vést k problému s prostorem pro jejich umístění, ale právě na vesnici to vesměs zásadním problémem nebude. Důležité je, že by byla zachována kultura prostředí odpadového hospodářství každé domácnosti a pohodlí pro třídění všech občanů. Aby byl systém efektivní, ekonomicky výhodný a financovatelný, je nutností správné načasování četnosti svozů jednotlivých komodit.

Ve stejné obci zakoupili kontejner, do kterého je možné najednou vysypat plast, sklo a papír, protože je uvnitř dělený. Starosta obce zvažuje svoz plastu, papíru a skla prostřednictvím pracovníků obce a obecního svozového automobilu. Svezení odpad by poté byl postoupen jednotlivým zpracovatelům (dle nejlepší cenové nabídky). Z uvedeného vyplývá nejen výhoda zlepšení ekonomické situace odpadového hospodářství v obci, ale také možnost vozit odpad dle potřeby. Obec by tak nebyla odkázaná na svozovou firmu, která většinou sváží odpad v předem stanovený termín.



## 2) Svoz objemného odpadu

Jako případ lze uvést jednu z obcí SO ORP Holešov, ve které je po celý rok umístěn kontejner, do něhož může každý občan průběžně ukládat objemný odpad. Tento kontejner se odváží svozovým automobilem, který obec pořídila společně s vedlejší obcí v rámci projektu zkvalitnění nakládání s odpady. Řešení má velmi dobrý ekonomický i časový efekt, jelikož obec přestává být odkázána na dodavatelskou svozovou společnost, která sváží jen v předem stanovený termín a především za velmi odlišnou cenu, protože musí do ceny zahrnout své režie, které nejsou zanedbatelné. V obci se také jedenkrát ročně pořádá jarní svoz objemného odpadu do velkoobjemového kontejneru o objemu 30 kubíků. Pro občany je bezpochyby toto řešení komfortní. Nemusí s odpadem jezdit do holešovského sběrného dvora, netvoří černé skládky a především nedávají velkoobjemový odpad postupně do popelnice na komunální odpad. Pracovníci TS Holešov namátkově kontrolují některé popelnice, zvláště když jsou neúměrně těžké, což působí podezřele. Jakmile zaměstnanci TS objeví v popelnici něco nepatřičného, popelnici nesvezou. Občané uvedené obce jsou také tímto způsobem oslovováni. Neustále jsou upozorňováni, že do popelnice v souladu se Zákonem o odpadech a systémovou obecně závaznou vyhláškou obce nelze dávat odpad, který lze dále třídit.

Co se týká využití objemného odpadu, v současné době se plánuje předávání do Technických služeb v Holešově, kam byla zakoupena a brzy bude uvedena do chodu drtička objemných odpadů, kdy po podrcení by měl být odpad poskytnut k následnému využití. Samozřejmě po řádném roztrídění. Samostatně bude řešena komodita dřevo. TS jsou v kontaktu se společností, která dřevo přebírá (nábytek, atd.), jež dále využívá a dokonce by za takový odpad zaplatila.

## 3) Stavební odpad

Stavební odpad je ve SO ORP Holešov velkým problémem. Lidé si jej zvykli dávat do popelnic, protože neměli možnost odkládat ho jinam. Respektive měli možnost v Holešově na sběrném dvoře, ale téměř nikdo do Holešova nejedil, protože pohodlnější je pro občany hodit odpad do popelnice. Ve většině obcí mají kontejner na suť pronajatý z Technických služeb Holešov a odpad předávají do areálu bývalé cihelny. Jelikož se jedná o recyklační dvůr, suť je dále využita.

## 4) BRKO

V jedné z obcí SO ORP Holešov (Bořenovice) má každý občan kompostér včetně jasného návodu, jak jej použít. Vedení obce se snaží občany naučit, aby zvláště zbytky z kuchyně, odpad z předzahrádek (květiny, dřevní popel, atp.) dávali právě do něj, jelikož se jedná pro ně o dobré řešení. Kompostéry jsou o objemu 1.000 litrů a velikostně dostačující. Na zbytek bioodpadu (zvláště trávu, listí, chrástí) jsou po vesnici rozmístěny velkokapacitní kontejnery, do kterých mohou občané zmíněný odpad ukládat. Kontejnery se sváží obecním svozovým automobilem. V případě kompostérů lze těžko odhadnout, kolik BRKO se vytřídí. Na základě poklesu množství komunálního odpadu ukládaného lidmi do popelnic můžeme pouze jeho množství posoudit. BRKO z kontejnerů se postupuje na kompostárny do Holešova nebo Bystřice pod Hostýnem.

#### 5) Železo

Svoz železa funguje v obcích SO ORP Holešov podobně jako u objemného odpadu. V obci je umístěn kontejner, do kterého mohou občané průběžně ukládat plechovky, kov, apod. Důležitou roli zde hraje ekonomika obce – pokud si obec zajistí odvoz svépomocí a železo prodá, náklady jsou nižší než výdaje a obec se pohybuje v plusových hodnotách. Jedenkrát ročně také pořádají sběr železa hasiči.

#### 6) Nebezpečný odpad a elektroodpad

Dle smlouvy mohou občané pouze jedné obce vozit do sběrného dvora v Holešově. Dvakrát ročně pořádá svoz těchto odpadů firma BIOPAS.

**Tabulka 128: Zařízení pro nakládání s BRO na území SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	Technické služby Holešov, s.r.o.	Květná 1555	Holešov	588458	1 860,00	1 500,00	S/O

Zdroj: Vlastní šetření a Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje, <http://websouhlasy.inisoft.cz/zlinskykraj/>

**Tabulka 129: Zařízení pro nakládání s BRO v blízkosti územní jednotky SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	.A.S.A. skládka Bystřice, s.r.o. (kompostárna)	Cihelna 1600	Bystřice pod Hostýnem	588393			S	kompostárna

Zdroj: Vlastní šetření a Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje, <http://websouhlasys.inisoft.cz/zlinskykraj/>

**Tabulka 130: Koncová zařízení pro nakládání s BRO z obcí řešeného území SO ORP Holešov**

Provozovatel zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území SO ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)	Poznámky
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
Technické služby Holešov, s.r.o.	Květná 1555	Holešov	588458	Bořenovice, Holešov, Horní Lapač, Jankovice, Kostelec u Holešova, Kurovice, Lehotice, Ludslavice, Martinice, Míškovice, Němčice, Pacetluky, Prusinovice, Třebětice, Roštění, Rymice a Zahnašovice	S/O	kompostárna
.A.S.A. skládka Bystřice, s.r.o. (kompostárna)	Cihelna 1600	Bystřice pod Hostýnem	588393	Bořenovice, Holešov, Horní Lapač, Jankovice, Kurovice, Lehotice, Ludslavice, Martinice, Míškovice, Němčice, Pacetluky, Prusinovice, Třebětice, Roštění, Rymice a Zahnašovice	S	kompostárna

Zdroj: Vlastní šetření a Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje, <http://websouhlasys.inisoft.cz/zlinskykraj/>

Od roku 2011 realizují TS Holešov s.r.o. rozšíření separace biologicky rozložitelných odpadů na některých místech města Holešova. K tomu slouží nádoby na bioodpad - biopopelnice. Je to speciální plastová nádoba o objemu 120 litrů, která slouží ke sběru biologicky rozložitelných zbytků ze zahrady a rostlinných zbytků z kuchyně.

Do nádoby patří: tráva, listí, drny, piliny, zbytky rostlin, květiny, kořeny a listí zeleniny, shrabky ze záhonů, trávníků, zemina z květináčů, odpad z ořezů stromů, keřů (nastříhaný nebo našťepovaný), zbytky ze zeleniny a ovoce.

Na území SO ORP Bystřice pod Hostýnem vznikla kompostárna na skládce Cihelna společnosti .A.S.A. skládka Bystřice, s.r.o. Kompostárna byla financována z dotačních zdrojů. Plocha určená pro kompostování činí 3 000 m<sup>2</sup>.

V polovině obcí SO ORP Holešov má každý občan kompostér. Starostové obcí se snaží své občany naučit, aby zvláště zbytky z kuchyně, odpad z předzahrádek (květiny, dřevní popel, atp.) dávali právě do něj. Na zbytek bioodpadu (zvláště trávu, listí, chrástí), jsou po vesnici rozmístěny velkokapacitní kontejnery, do kterých mohou občané zmíněný odpad ukládat. Ty se poté sváží obecním svozovým automobilem. BRKO z kontejnerů se postupuje na kompostárny do Holešova nebo Bystřice pod Hostýnem.

## Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů na území SO ORP, současný stav

**Tabulka 131: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Typ zařízení (spalovna NO, OO, PrO); zařízení pro energetické využití odpadů ZEVO (KO, NO, OO)	Provozovatel/vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	DESTRA Co., spol. s.r.o. Spalovna průmyslového odpadu Chropyně	Komenského 75	Chropyně	588512	2250,00		spalovna NO, PrO	S
2.	DEZA, a.s.	Masarykova 753	757 28 Valašské Meziříčí	545058	10000,00	7000,00	spalovna PrO	S
3.	SITA CZ a.s.	Třída	763 02	585068	4730,00	5000,00	spalovna NO	S

		3.května 1180	Zlín - Male- novice					
4.	Uherskohra- dištská ne- mocnice a.s.	J. E. Pur- kyně 365	686 68 Uherské Hradiště	592005	350,00	315,00	kotelna nemoc- nice a spalovna NO	

Zdroj: Vlastní šetření a Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje, <http://websouhlasy.inisoft.cz/zlinskykraj/>

Spalovny nejsou využívány k odstranění SKO. Energetické využití odpadu v území SO ORP ani v širším území není z hlediska vzdálenosti dostupné. K realizaci jsou připraveny projekty na výstavbu zařízení k energetickému využití odpadů v Přerově. Situaci komplikuje fakt, že není stále ustanoven svazek obcí z celého kraje, jenž by se zavázal k tomu, že bude do zařízení odpad dodávat. Současným trendem je zřizování tak zvaných spaloven EVO, což znamená, že se jedná o využití komunálního odpadu formou energetického využití. Při spalování odpadu vzniká teplo, které lze využít na ohřev vody, nebo pro vytápění budov. Dále vzniká elektrická energie. Zařízení pro energetické využití odpadů v ČR již prokázaly, že dokáží nepotřebný odpad využít ku prospěchu obyvatelstva a přitom zatížit životní prostředí minimálně.

Na území SO ORP Holešov se nenachází žádné zařízení pro energetické využití odpadů.

**Tabulka 132: Nejbližší skládky odpadů v blízkosti územní jednotky SO ORP Holešov, současný stav**

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Typ skládky z hlediska ukláda- ných odpadů (OO, NO, IO)	Stav skládky	Provozova- tel/vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	.A.S.A. skládka Bystřice, s.r.o.	Cihelna 1600	Bystřice pod Hos- týnem	588393	OO	v provozu	S
2.	DEPOZ, spol. s r.o.	Zdounky 27	Zdounky	589195			
3.	Alpiq Generati- on (CZ) s.r.o.	tř. Tomáše Bati 650	Zlín	585068	OO	v provozu	S
4.	Moravská skládková spo- lečnost a.s.	skládka Kvítkovice	Otroko- vice	585599	OO	v provozu	S

Zdroj: Vlastní šetření a Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Zlínského kraje, <http://websouhlasy.inisoft.cz/zlinskykraj/>

Na území SO ORP Holešov se nenachází žádné skládky odpadů, proto jsou využívány ve zvýšené míře skládky odpadů v blízkosti územní jednotky viz tabulka č. 132. Koncová zařízení skládky a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí SO ORP Holešov nejsou zřízeny, a proto končí odpad z našeho SO ORP v zařízeních uvedených v tabulkách č. 131, 132 a 133.

**Tabulka 133: Nakládání s odpady na území Holešova a v jeho bezprostřední blízkosti**

Firma	Místo	Popis zařízení	Odpady
A.S.A. skládka Bystřice s.r.o.	Cihelna 1600, 768 61 Bystřice pod Hostýnem	Skládka odpadů skupina S003	Veškeré odpady ostatní a odpady s obsahem azbestu
ALLMETAL s.r.o.	Samostatnost 1348, Holešov	Sběr a výkup odpadů kovů	Kovové odpady
Antonín Juhaňák – SPALMOTOR	Zahnašovice 129	Sběr, výkup, rozebírání, využívání odpadů	Odpady kovů, spalovací motory a strojní zařízení
GŠ SEKO s.r.o.	Záhlinická 1277, Hulín	Sběr, výkup a třídění	Kovové odpady, papír, kabely
Jiřina Hradilová	Sadová 1368, Holešov	Sběr, výkup odpadů kovů	Barevné kovy
Josef Petráš	Areál farmy Dobrotice	Sběr, výkup, třídění, zpracování autovrakov	
K – INDUSTRIES s.r.o.	Holešov	Sběr, výkup, třídění	Druhotné suroviny, vybrané N odpady
RESO zájmové sdružení obcí	Hulín	Svoz a třídění	Papír, plast, sklo, textil, komunální odpad
Roman Kamenec	Třebětice	Sběr, výkup, rozebírání autogramů	Autovraky
Zlínské cihelny s.r.o.	Závod Žopy, Žopy č.p. 76, 769 01 Holešov	Sběr, výkup a využívání odpadů. Rekultivace dobývacího prostoru pro vytěžení cihlářské suroviny neznečištěnými zeminami, recyklace stavebních odpadů.	Zeminy, stavební odpady

Zdroj: Vlastní zpracování

Dále je nakládání s odpady na území města Holešova a v jeho bezprostřední blízkosti zajišťováno několika osobami oprávněnými ke sběru, výkupu, využívání a odstraňování odpadů.

Mimo výše uvedené je prováděn např. sběr papíru ve školách. Sběr vyřazených léčiv je zajišťován lékárnami na území SO ORP Holešov v souladu se zákonem o léčivech. Dále je sběr baterií a vyřazených elektrospotřebičů určených ke zpětnému odběru zajištěn u některých prodejců těchto výrobků.

## Produkce odpadů

**Tabulka 134: Produkce ostatních odpadů (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpadů (dále jen NO) za období 2008-2012**

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000	DZ pro produkci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Produkce odpadů [t]</b>						
Produkce ostatních odpadů (OO)	<b>29 272,78</b>	18 122,41	32 470,64	21 049,83	17 668,60	27 003,65
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	<b>3 265,26</b>	1 348,60	1 282,63	555,61	5 556,99	1 364,69
<b>Celková produkce (OO a NO)</b>	<b>32 359,42</b>	<b>19 471,00</b>	<b>33 753,27</b>	<b>21 605,44</b>	<b>23 225,60</b>	<b>28 368,34</b>

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

Je zřejmé, že produkce nebezpečných odpadů velmi výrazně vzrostla mezi roky 2010 a 2011. V témže roce činila hodnota produkce nebezpečných odpadů (NO) 5556,99. Tato změna je ovlivněna realizací zpětného odběru použitelných elektrozařízení. Město začalo intenzivně spolupracovat s kolektivními systémy ASEKOL a.s., ELEKTROWIN a.s. a EKOLAMP, s.r.o. Rovněž došlo ke snížení produkce odpadních baterií, které je možné také řešit v režimu zpětného odběru. Nejvíce ale celkovou produkci ovlivnila stavební činnost na území ORP, a sice stavba kanalizace Holešov – Količín – Tučapy a přemístění odpadového centra z ulice Tučapská a vybudování odpadového centra nového v prostorách areálu Technických služeb Holešov, s.r.o. Významný podíl tvoří odpady 150110 a 200127. Jejich množství je ovlivněno prováděním drobných údržbářských prací občany např. při rekonstrukcích rodinných domů nebo bytových jednotek. Vznik těchto odpadů sice není žádoucí, avšak jsou-li předány do systému hospodaření s odpady ve městě, je zajištěno nakládání s nimi způsobem, kterým nedojde k ohrožení životního prostředí. K tomu by mohlo snadno dojít, kdyby obce nezajistily tuto službu pro své občany. Vzhledem k tomu, že podnikatelé nejsou zapojeni do systému města, nelze předpokládat, že by vznik těchto odpadů souvisel s projekty typu Zelená úsporám, které jsou realizovány jak ve městě, tak v jednotlivých obcích.

**Tabulka 135: Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012**

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce NO [t]	Měrná produkce NO [kg/obyv.]	Celková produkce OO [t]	Měrná produkce OO [kg/obyv.]	Celková produkce všech odpadů (NO+OO) [t]	Měrná produkce všech odpadů (NO+OO) [kg/obyv.]
ORP Holešov	21 499	344,92	16,04	11 074,73	515,13	11 419,64	531,17
Zlínský kraj	587 693	7 752,32	13,19	288 695,72	491,24	296 448,04	504,43

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce č. 135 je zobrazena produkce odpadů za rok 2012, jejichž původcem je obec (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce všech odpadů od obcí ORP Holešov tvoří 40,25 % z celkové produkce odpadů zlínského kraje, vyprodukovaných v celém území SO ORP všemi původci odpadů. Produkce nebezpečných odpadů od obcí SO ORP Holešov tvoří 25,27 % z produkce nebezpečných odpadů vyprodukovaných všemi původci ve SO ORP. Největší množství nebezpečných odpadů pochází z produkce těchto subjektů (ne obcí).

Jak je z tabulky zřejmé, v porovnání s průměrnými hodnotami za zlínský kraj vykazuje SO ORP Holešov vyšší měrnou produkci nebezpečných odpadů a vyšší měrnou produkci ostatních odpadů, které byly vyprodukovány v obcích. Z hlediska měrné produkce všech odpadů se SO ORP pohybuje nad průměrnou hodnotou za kraj. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území SO ORP Holešov o 15,54 kg nižší hodnoty měrné produkce nebezpečných odpadů a o 3,9 kg vyšší hodnoty měrné produkce všech odpadů, které byly vyprodukovány obcemi.

**Tabulka 136: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin Katalogu odpadů a vyhlášky č. 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění na území SO ORP Holešov za období 2008-2012**

Číslo skupiny odpadů	Název skupiny odpadů	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
01	Odpady z geologického průzkumu, těžby, úpravy a dalšího zpracování nerostů a kamene	0,85	0,92	0,61	0,03	0,20



02	Odpady z prvovýroby v zemědělství, zahradnictví, myslivosti, rybářství a z výroby a zpracování potravin	886,65	777,99	825,38	103,93	578,37
03	Odpady ze zpracování dřeva a výroby desek, nábytku, celulózy, papíru a lepenky	564,63	324,08	404,78	382,85	343,23
04	Odpady z kožedělného, kožešnického a textilního průmyslu	4,38	2,60	0,00	3,01	32,08
05	Odpady ze zpracování ropy, čištění zemního plynu a z pyrolytického zpracování uhlí	0,00	0,00	0,10	0,00	0,00
06	Odpady z anorganických chemických procesů	0,26	0,29	0,09	0,14	0,07
07	Odpady z organických chemických procesů	2,04	0,65	6,88	55,30	81,57
08	Odpady z výroby, zpracování, distribuce a používání nátěrových hmot (barev, laků a smaltů), lepidel, těsnicích materiálů a tiskařských barev	16,44	27,14	29,80	20,36	26,74
09	Odpady z fotografického průmyslu	1,86	2,39	0,79	0,75	0,49
10	Odpady z tepelných procesů	61,76	38,99	617,83	876,55	1 040,16
11	Odpady z chemických povrchových úprav, z povrchových úprav kovů a jiných materiálů a z hydrometalurgie neželezných kovů	21,63	0,20	0,05	0,00	0,00
12	Odpady z tváření a z fyzikální a mechanické úpravy povrchu kovů a plastů	189,11	94,63	383,95	137,45	73,98
13	Odpady olejů a odpady kapalných paliv (kromě jedlých olejů a odpadů uvedených ve skupinách 05 a 12)	71,72	44,21	25,06	73,40	82,72
14	Odpady organických rozpouštědel, chladiv a hnacích médií (kromě odpadů uvedených ve skupinách 07 a 08)	1,91	0,64	0,63	1,21	1,52
15	Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené	752,47	620,35	715,76	656,88	1 933,35
16	Odpady v tomto katalogu jinak neurčené	1 327,21	1 213,72	426,76	1 622,99	1 534,31
17	Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst)	7 421,00	22 532,91	10 339,83	11 396,26	13 658,45
18	Odpady ze zdravotní nebo veterinární péče a /nebo z výzkumu s nimi souvisejícího (s výjimkou kuchyňských odpadů a odpadů ze stravovacích zařízení, které bezprostředně nesouvisí se zdravotní péčí)	40,65	43,45	42,99	48,23	40,27

19	Odpady ze zařízení na zpracování (využívání a odstraňování) odpadu, z čištění odpadních vod pro čištění těchto vod mimo místo jejich vzniku a z výroby vody pro spotřebu lidí a vody pro průmyslové účely	678,36	1 019,24	647,42	589,25	619,46
20	Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru	7 428,08	7 008,88	7 136,75	7 257,02	8 321,40
50	Odpady vzniklé z elektroodpadů	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Celková produkce odpadů [t]</b>		<b>19 471,00</b>	<b>33 753,27</b>	<b>21 605,44</b>	<b>23 225,60</b>	<b>28 368,34</b>

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

#### Nejvíce množství zastoupené skupiny odpadů (v roce 2012):

- 17 – Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst) = 13 658,45 t (trend rostoucí, výkyv v roce 2009),
- 20 – Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru = 8 321,40 t (trend rostoucí),
- 15 – Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené = 1 933,35 t (trend rostoucí),
- 16 – Odpady v tomto katalogu jinak neurčené = 1 534,31 t (trend rostoucí, výkyv v roce 2010),
- 10 – Odpady z tepelných procesů = 1 040,16 t (trend silně rostoucí).

**Tabulka 137: Celková produkce odpadů na území ORP Holešov (produkce KO a produkce smíšeného komunálního odpadu (dále jen SKO)) za období 2008-2012**

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce odpadů	19 471,00	33 753,27	21 605,44	23 225,60	28 368,34
Celková produkce KO	8 151,94	7 606,50	7 830,62	7 898,54	10 235,54
Celková produkce SKO	5 320,53	5 444,81	5 184,84	5 057,63	6 083,78

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Z hlediska podílu komunálního odpadu na celkové produkci odpadu je patrná stagnace měrné produkce komunálního odpadu. Nárůst celkové produkce KO a celkové produkce SKO byl zaznamenán v roce 2012. V tomto roce byly zjištěny nejvyšší hodnoty zmíněných ukazatelů. Pozitivní trendy v produkci směsného komunálního odpadu jsou v klesajícím podílu produkce SKO na KO (z 65,27 % v roce 2008 na 59,44 % v roce 2012). Měrná produkce SKO na obyvatele se naopak zvyšuje, a to z 245,41 % v roce 2008 na 281,97 % v roce 2012. Jedná se spíše o nestálý trend způsobený skokovým nárůstem.

Technické služby Holešov, s.r.o. jsou společností zabývající se poskytováním veřejně prospěšných služeb, zejména odstraňováním odpadu, ale také jeho sběrem, údržbou místních komunikací a úpravou veřejných zelených ploch. Na základě uzavřené smlouvy mohou služeb odpadového centra využívat také občané obce Bořenovice a města Holešova. Jedná se zejména o odpad nebezpečný, objemný, biologicky rozložitelný a také o odpad stavební. Stěžejním cílem odpadového centra (OC) je, aby nabídek sběrného dvora využívali nejen obyvatelé Holešova a jeho přilehlých částí, ale také ostatní obce ORP Holešov např. na základě založení nových smluv ke spolupráci. Od občanů a podnikatelů z jiných obcí se přijímá odpad za poplatky. Jedná se o poměrné náklady z rozpočtu (z příjmu z poplatků od občanů).

#### **Pořadí nejvíce zastoupených druhů komunálních odpadů (podle roku 2012):**

- 200301 – Směsný komunální odpad = 6 083,78 t (trend rostoucí),
- 150101 – Papírové a lepenkové obaly = 1 389,39 t (trend silně rostoucí),
- 200307 – Objemný odpad = 841,80 t (trend klesající),
- 200201 – Biologicky rozložitelný odpad = 779,66 t (trend silně rostoucí),
- 200101 – Papír a lepenka = 393,50 t (trend stagnující).

V následující části o produkci odpadů, jejichž původcem je obec (hodnocení produkce KO a SKO, separovaných odpadů) se objevují data ze dvou databází. Hodnoty jsou vyjádřeny z Informačního systému odpadového hospodářství (ISOH) MŽP a z databáze společnosti EKO-KOM, a.s. Tyto databáze vznikají rozdílným způsobem sběru dat, jejich výpočtu a kontrolních mechanismů.

Do ISOH se informace sbírají komplexně, tedy za všechny odpady vyprodukované v území ČR, včetně způsobů nakládání s těmito odpady, jednou ročně, dle ohlašovací povinnosti stanove-

né zákonem č. 185/2001 Sb., o odpadech, v platném znění. Databáze tvořena prostřednictvím ohlášených údajů, ke kterým jsou vytvořeny dle dané metodiky dopočty odpadů těch subjektů, které nemají ohlašovací povinnost nebo ohlašovací povinnost nesplnily apod. Co se týče výpočtu produkce odpadů, data z ISOH jsou sečtena z produkce obcí (způsob nakládání A00 a AN60) a od všech občanů (způsob nakládání BN30, partner = občan obce), kteří odevzdali odpad v zařízení k tomu určeným (tedy ve sběrných dvorech, sběrných místech, výkupnách odpadů apod.). Dále jsou v produkci započítány odpady od subjektů, zapojených do systému sběru a nakládání s odpady obce (tzn. malých firem a živnostníků). Kontrolní mechanismy probíhají v několika stupních (kontroly vykazovaných množství předávaných odpadů, výkyvy v časové řadě apod.) nad veškerým objemem ohlášených dat (od všech ohlašovatelů) a v časové řadě.

Informace sdělované společností EKO-KOM, a.s. především za účelem řízení systému zpětného odběru obalů, včetně stanovení finančních odměn obcím, se sbírají čtvrtletně formou Výkazu o celkovém množství a druzích komunálního odpadu vytříděných, využitých a odstraněných obcí. Jedná se o veškeré odděleně sbírané využitelné komunální odpady, se kterými obec nakládá v rámci svého systému odpadového hospodářství (sběrná síť nádob, pytlový sběr, sběrné dvory, sběrná místa, výkupny, školní sběry, mobilní sběry apod.) Na rozdíl od databáze ISOH získává EKO-KOM, a.s. údaje od všech obcí v ČR jednotlivě (více než 97 % obcí ČR). Databáze EKO-KOM tedy nepracuje s dopočtenými údaji jako ISOH, ale s absolutními údaji za všechny obce. Dalším podkladem pro hodnocení je Dotazník o nakládání s komunálním odpadem v obci, se zaměřením na tříděný sběr, který se sbírá jednou ročně. Kontrolní mechanismy poté v databázi probíhají nad sbíranými daty o produkci jednotlivých druhů vytříděných odpadů a nad vybranými daty, např. o smíšeném komunálním odpadu (tedy v užším výběru dat, než u MŽP) v časové řadě.

V rámci hodnocení produkce odpadů od obcí lze použít obě databáze, ty však vykazují některé odlišnosti kvůli výše zmíněným faktům. Odlišnost je dána zejména množstvím odpadů vykazovaných do ISOH při výkupu odpadů (zejména kovy, částečně papír). Je ale potřeba poznamenat, že výkup odpadů je v praxi velmi obtížně kontrolovatelný a obce nemohou žádným zásadním způsobem ovlivňovat nebo plánovat nakládání s odpady, které jsou předmětem komerčního prodeje.

**Tabulka 138: Celková produkce odpadů na území SO ORP Holešov (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (dále jen SKO)) za období 2008-2012**

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012	Celková produkce KO (20+1501) [t]	Měrná produkce KO [kg/obyv.]	Celková produkce SKO (200301) [t]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]
Zdroj dat	ČSÚ	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	EKO-KOM, a.s.
ORP Holešov	21 499	6 812,42	316,87	4 654,06	216,48	213,20
Zlínský kraj	587 693	204 561,00	348,07	110 936,32	188,77	195,79

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA), EKO-KOM, a.s.

V tabulce č. 138 je zobrazena produkce komunálních odpadů (KO) za rok 2012, vyprodukovaných v obci (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce KO od obcí SO ORP Holešov tvoří 66,56 % celkové produkce KO v území SO ORP vyprodukovaného všemi původci odpadů. Produkce SKO z obcí tvoří 76,50 % z celkové produkce SKO vyprodukovaných v celém SO ORP Holešov všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je zřejmé, že největší procento odpadů (33,44 %) je z produkce obcí (z domácností). Vyhodnotíme-li data z ISOH, měrná produkce KO od obcí v ORP je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce SKO je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území SO ORP o 52,73 kg vyšší hodnoty měrné produkce KO a o 6,23kg vyšší hodnoty měrné produkce SKO, které byly vyprodukovány v obcích. Pokud porovnáme hodnoty z databáze ISOH a hodnoty vykazované společností EKO-KOM, a.s., ty se liší kvůli způsobu sběru a výpočtu dat, jak je popsáno výše. Odlišnost je dána zejména tím, že v hodnotách z ISOH započítání producenti odpadů (malé firmy a živnostníci), kteří jsou zapojeni do systému sběru a nakládání s odpady v obci.

**Tabulka 139: Separovaný sběr odpadů na území SO ORP Holešov za období 2008-2012**

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	687,83	547,37	617,90	479,33	1 782,89
Sklo	150107, 200102	199,30	198,98	198,76	189,25	205,38
Plast	150102, 200139	230,55	154,36	172,85	208,18	240,00
Nápojové kartony	150105	2,53	2,50	2,52	1,87	2,93

<b>Celkem separovaný sběr</b>	<b>1 120,21</b>	<b>903,20</b>	<b>992,03</b>	<b>878,63</b>	<b>2 231,19</b>
-------------------------------	-----------------	---------------	---------------	---------------	-----------------

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

### Množství a převažující složka separovaného odpadu:

Z tabulky č. 139 lze vyčíst, že na území ORP Holešov se zvyšuje absolutní množství separovaného odpadu (r. 2012 = 2 231 t). Množství vytríděného odpadu má rostoucí charakter. Největší nárůst (2008-2012): papír (61,4 %), plast (20,6 %), sklo (17,8 %).

Většina těchto odpadů pochází z podnikové sféry a jedná se především o obalové odpady.

**Tabulka 140: Celková a měrná produkce separovaného sběru odpadu, jehož původcem je obec (evidovaná a dopočtená produkce vytríděných odpadů), rok 2012**

Územní jednotka	ORP Holešov	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce za ORP [t]	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	21 499	249,35	11,60	21,22
Plast	(150102, 200139)		156,62	7,28	8,35
Sklo	(150107, 200102)		188,40	8,76	9,64
Nápojové kartony	(150105)		3,15	0,15	0,17
Kovy	(200140, 150104)		170,41	7,93	49,27

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce č. 140 je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, vyprodukovaného v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Údaje pochází z Informačního systému odpadového hospodářství (ISOH). Produkce papíru od obcí tvoří 13,99 %, produkce skla tvoří 91,73 %, produkce plastů tvoří 65,26 % a produkce nápojových kartonů tvoří nad 100 % (107,51 %), z celkové produkce těchto odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z hodnoty nápojových kartonů je zřejmé, že v jedné z porovnávaných databází se vyskytla chyba. Z porovnávaných hodnot je patrné, že většinu vytríděných odpadů vyprodukovaných na území ORP tvoří odpady od právnických osob a podnikatelských subjektů (zejména obalové odpady).

Měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou

hodnotou za kraj nižší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty za ORP Holešov vzhledem k průměrným hodnotám za ČR nižší u papíru, skla, plastů, nápojových kartonů, kovů. Průměrné hodnoty měrné produkce vytříděných odpadů v ČR jsou u papíru 29,56, skla 10,96, plastů 10,01, nápojových kartonů 0,28 a kovů 40,61 kg/obyv. Třídění ve SO ORP Holešov je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na dobré úrovni.

**Tabulka 141: Měrná produkce separovaného sběru odpadu ze systému organizovaného obcí, rok 2012**

Územní jednotka	SO ORP Holešov	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	21 499	14,69	16,41
Plast	(150102, 200139)		6,61	8,11
Sklo	(150107, 200102)		8,76	9,67
Nápojové kartony	(150105)		0,10	0,19
Kovy	(200140, 150104)		12,56	30,15

Zdroj: EKO-KOM, a.s.

V tabulce č. 141 je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, jehož producentem je obec (tedy odpadů od obcí a jejich občanů) podle databáze EKO-KOM, a.s., která popisuje výsledky tříděného sběru organizovaného obcí. Při porovnání údajů z databáze ISOH a EKO-KOM, a.s. se některé hodnoty liší. Důvod spočívá v různých metodách výpočtu jednotlivých měrných produkcí, kdy je v produkci odpadů z ISOH počítáno s veškerými vytříděnými odpady na území SO ORP včetně těch, které byly odevzdány občany obce mimo systém sběru odpadů obce (jedná se především o výkupny, které nejsou zapojeny do systému sběru odpadů obce). V hodnotách ze zdroje EKO-KOM, a.s. jsou započítány jen ty odpady, které byly vytříděny v rámci systému sběru odpadů organizovaných obcí. Největší rozdíly vykazují komodity papír a kovy, jak je vidět z porovnání s tabulkou výše, což de facto potvrzuje hypotézu o rozdílu hodnot způsobeného produkcí odpadů od občanů z výkupu, které nefungují v rámci systému obce.

Porovnáním hodnot z databáze EKO-KOM, a.s. lze zjistit, že měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj

nižší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší/vyšší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty měrné produkce tříděných odpadů vzhledem k průměrným hodnotám za celou ČR nižší u papíru, skla, plastů, nápojových kartonů, kovů a vyšší u papíru, skla, plastů, nápojových kartonů, kovů. Přičemž průměrné hodnoty měrné produkce vytříděných odpadů v ČR jsou u papíru 18,08, skla 10,97, plastů 9,72, nápojových kartonů 0,32 a kovů 19,98 kg/obyv. Třídění v ORP Holešov je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na dobré úrovni, což potvrzuje i předcházející tabulka.

**Tabulka 142: Produkce odděleného sběru využitelných komodit KO podle velikostních skupin obcí v kraji, rok 2013**

Popisky řádků	Papír [kg/obyv.]	Plast [kg/obyv.]	Sklo [kg/obyv.]	Nápojový karton [kg/obyv.]	Kov [kg/obyv.]	Celkový součet [kg/obyv.]
<b>Zlínský kraj</b>	<b>16,65</b>	<b>8,24</b>	<b>9,63</b>	<b>0,18</b>	<b>27,53</b>	<b>62,24</b>
(0 až 500 obyv. včetně)	5,25	8,89	10,32	0,17	4,96	29,60
(501 až 1000 obyv. včetně)	7,22	9,22	9,40	0,20	7,54	33,58
(1001 až 4000 obyv. včetně)	8,48	8,89	9,32	0,17	14,51	41,36
(4001 až 10000 obyv. včetně)	19,15	9,86	11,71	0,21	30,84	71,77
(10001 až 20000 obyv. včetně)	25,33	8,21	9,32	0,20	10,40	53,46
(20001 až 50000 obyv. včetně)	27,90	7,69	9,22	0,15	39,92	84,88
(50001 až 100000 obyv. včetně)	21,34	4,64	8,66	0,21	76,28	111,12
<b>Celkový součet - ČR</b>	<b>18,2</b>	<b>10,1</b>	<b>11,1</b>	<b>0,3</b>	<b>17,6</b>	<b>57,3</b>

Zdroj: EKO-KOM, a.s.

Z hlediska velikostních skupin obcí ve zlínském kraji produkují nejméně tříděného odpadu občané v obcích od 0 do 500 obyvatel (Horní Lapač, Jankovice, Kurovice, Lehotice, Ludslavice, Němčice, Pacetluky, Třebětice, Zahnašovice). Nejvíce odpadu vytřídí občané v obcích od 50 001 do 100 000 obyvatel. Této velikostní skupině neodpovídají ve SO ORP Holešov žádné obce. Co se týče hustoty sběrné sítě, má v ORP Holešov hodnotu 170 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo (obsahuje kontejner na papír, plast a sklo). Sběrná síť je v porovnání s průměrnou hodnotou v kraji nižší, přičemž hustota sběrné sítě ve Zlínském kraji je 172 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo a průměrná hodnota za ČR je 148 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo. V porovnání podobných SO ORP dle počtu obyvatel v kraji (např. SO



ORP Bystřice pod Hostýnem, SO ORP Kroměříž a SO ORP Luhačovice) vykazuje SO ORP Holešov vyšší hustotu sběrné sítě. Lze tedy říci, že hustota sběrné sítě ve SO ORP Holešov je průměrná.

### Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území SO ORP za období 2008-2012

Tabulka č. 143 byla sestavena na základě identifikovaných pěti množství nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území SO ORP Holešov (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

**Tabulka 143: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území SO ORP za období 2008-2012**

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
200201	Biologicky rozložitelný odpad	115,16	35,85	105,70	938,05	779,66
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	464,32	815,22	413,15	452,96	456,09
020601	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	670,60	525,30	615,95	3,17	447,25
030105	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 030104	564,63	324,08	404,78	376,96	343,23
190809	Směs tuků a olejů z odlučovačů tuků obsahujících pouze jedlé oleje a jedlé tuky	32,20	27,40	37,70	47,50	89,40

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

Do pětice nejvíce zastoupených druhů BRO patří primárně biologicky rozložitelný odpad. Většina území SO ORP Holešov je tzv. venkovského typu. Biologicky rozložitelný odpad, obecně nazývaný jako bioodpad, je jakýkoli odpad, který je schopen anaerobního nebo aerobního rozkladu (např. potraviny, odpad ze zeleně, papír). Můžeme tedy předpokládat, že tento druh odpadu převažuje. Navíc se jeho produkce zvyšuje, zřejmě proto, že dochází k postupnému zavádění jeho třídění. Další zastoupenou skupinou jsou kaly z čištění komunálních odpadních vod, které jsou nevyhnutelným odpadem při čištění odpadních vod a jejich zastoupení na celkové produkci odpadu je nízké. Ve sledovaném období 2008 – 2012 dosahovala produkce odpadu okolo 450 tun, pouze v roce 2009 bylo zaznamenáno zvýšení produkce kalů z čištění komunálních odpadních vod, a to 815, 22 tun.

Produkcí kalů nelze zabránit (pouze lze výběrem technologie zmenšit jeho množství), navíc požadavky na vyšší kvalitu vypouštěné vody budou dále obecně zvyšovat množství

produkovaných kalů. Cílem úpravy kalů je zabránit nepříznivým dopadům na životní prostředí a lidské zdraví, proto lze považovat za uspokojivé, že k výkyvu produkce kalů z ČOV došlo pouze v roce 2009, ostatní roky vykázaly stagnující hodnoty.

Podstatnou složkou biologicky rozložitelného odpadu jsou také suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování, které vykazují ve sledovaném období poměrně stálé hodnoty, pouze v roce 2011 byl zaznamenán prudký výkyv tohoto ukazatele, a sice jeho pokles na 3,17 tun.

Mezi důležité druhy biologicky rozložitelného odpadu také patří piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy (neuvedené pod číslem 030104). Nejnižší hodnota ukazatele byla zjištěna v roce 2009 – 324,08 t, naopak nejvyšší v prvním sledovaném roce 2008, a to 564,63 t.

Téměř zanedbatelnou složkou biologicky rozložitelného odpadu je směs tuků a olejů z odlučovačů tuků obsahujících pouze jedlé oleje a jedlé tuky. Hodnota ukazatele se pohybuje okolo 30 – 50 tun, pouze v roce 2012 byl zaznamenán nárůst na 89,40 t.

**Tabulka 144: Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území SO ORP Holešov za období 2008-2012**

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce BRO	9 088,16	8 895,70	8 724,69	8 130,34	10 885,43
z toho celková produkce BRKO	6 914,30	6 853,74	6 873,73	7 004,71	8 112,86

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

V tabulce č. 144 (Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území SO ORP za období 2008-2012) jsou do produkce BRKO zahrnuty takové druhy komunálních odpadů, které jsou biologicky rozložitelné nebo v sobě zahrnují určitý podíl biologicky rozložitelné složky. Jedná se o katalogová čísla 200101, 200108, 200110, 200111, 200125, 200138, 200201, 200301, 200302, 200307. Tato skupina BRKO je ve výpočtech zahrnuta jako součást BRO (tedy druhy odpadů zahrnuté jako komunální biologicky rozložitelné odpady příp. odpady v sobě zahrnující určitý podíl biologicky rozložitelné složky a dále katalogová čísla BRO z jiných skupin katalogu odpadů (např. zemědělství, potravinářství apod.). Tato tabulka zobrazuje souhrnnou produkci BRKO, bez ohledu na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu. Přepočtení na obsah biologicky rozložitelné složky odpadu bylo provedeno podle Zpracování metodiky matematického vyjádření soustavy indikátorů OH a je uvedeno v Příloze č. 2 - Celková produkce KO na území SO ORP za období 2008-2012 podrobně.

Data v této tabulce č. 141 primárně vystihují, jaký podíl zaujímají z celkové produkce BRO odpady komunální (tzv. BRKO). Zavedené systémy sběru BRKO v obcích, kde se produkce odpadů do-stává do evidence (tj. vyjma domácího kompostování a komunitního kompostování v obcích), se pak odrážejí jako evidovaná produkce pod katalogovým číslem 200201 - biologicky rozložitelný odpad (viz Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území SO ORP za období 2008-2012 po-drobně). V souvislosti s cíli POH ČR (Snížit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhle-dově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995) je žádoucí zvyšování využití BRKO, čímž se sníží podíl BRKO ukládaného na skládky. Zvý-šením produkce BRKO (zejména 200201) dojde k lepšímu třídění a jednoduššímu materiálo-vému využití těchto odpadů. Interpretace dat se odvíjí rovněž od zavedených systémů domá-cího a komunitního kompostování, kdy nárůst odpadu 200201 nemusí být patrný.

Biologicky rozložitelný komunální odpad (tzv. BRKO) jsou odpady z komunální sféry, které v sobě obsahují biologicky rozložitelnou složku - patří sem tyto odpady: zejména tráva ze za-hrádek, spadané ovoce a dřevo ke štěpkování (tj. haluze, větvoví apod.), papír a/nebo lepen-ka, dřevo, organický kompostovatelný odpad, oděv, textilní materiál, kompostovatelný odpad z údržby zeleně, směsný komunální odpad a odpad z tržišť. Kompostovatelné odpady vytřídě-né z BRKO – u obcí nejčastěji 200201 a 200108, tedy vytříděné složky z BRKO, se pak dále vyu-žívají v kompostárně umístěné v areálu odpadového centra, kde projdou uceleným komposto-vacím procesem.

Silně rostoucí trend množství odpadu 200201 z hodnoty 6914,30 v roce 2008 na 8112,86 v roce 2012 ovlivňuje rozšíření sběru biologicky rozložitelného komunálního odpadu na Hole-šovsku. Nejvíce zastoupená skupina odpadů, a sice směsný komunální odpad, je zároveň nej-běžnějším druhem odpadu. Jedná se o SKO z produkce obcí (tedy z domácností od občanů). Křivka celkové produkce komunálních odpadů ve SO ORP Holešov v období mezi roky 2008 – 2012 koresponduje s křivkou celkové produkce komunálních odpadů Zlínského kraje. Sledova-ný ukazatel má ve sledovaných letech stagnující charakter. Výjimku tvoří rok 2012, kdy celková produkce komunálních odpadů ve SO ORP Holešov oproti snižující se celkové produkci komu-

nálních odpadů Zlínského kraje výrazně roste, zatímco celková produkce komunálních odpadů Zlínského kraje se snižuje.

Na území ORP Bystřice pod Hostýnem vznikla kompostárna na skládce Cihelna společnosti .A.S.A. skládka Bystřice, s.r.o. Jak už bylo zmíněno, kompostárna byla financována z dotačních zdrojů, plocha určená pro kompostování činí 3 000 m<sup>2</sup>.

Ve většině malých obcí vlastní každá domácnost svůj kompostér včetně přehledného návodu, jak jej používat. Je důležité, aby občané zvláště zbytky z kuchyně, odpad z předzahrádek, tj. květiny, dřevní popel, atd., kompostovali v kompostéru. Na zbytek bioodpadu (zvláště trávu, chrástí, listí) jsou v obci k dispozici velkokapacitní kontejnery, do kterých mohou občané uvedený odpad ukládat. V některých obcích se kontejnery sváží obecním svozovým automobilem. V případě kompostérů lze těžko odhadnout, kolik biologicky rozložitelného komunálního odpadu se vytřídí, protože jde o systém třídění a materiálového využití odpadu přímo v místě jeho vzniku a bez evidence. Jeho množství můžeme pouze posoudit na základě poklesu množství směsného komunálního odpadu odevzdaného lidmi do sběrných nádob na SKO. BRKO z kontejnerů je odvážen do kompostárny do Holešova nebo Bystřice pod Hostýnem.

Od začátku roku 2000 působí jako společnost s ručením omezeným ve stoprocentním vlastnictví města Technické služby Holešov. Kromě běžných činností komunální sféry provozují holešovské technické služby odpadové centrum, jehož součástí se na jaře roku 2011 stala nová kompostárna. Na základě dotačního titulu vzniklo v Holešově moderní zařízení na zpracování biologicky rozložitelného odpadu vzniklého z městské zeleně, ze svých soukromých pozemků mohou v odpadovém centru odevzdat bezplatně odpad i občané Holešova a služby kompostárny využívají též další obce z mikroregionu.

Biologický materiál tvoří ze 70 % tráva, 20 % listí a 10% podíl má dřevní štěpka. Profesionální provoz kompostárny by se neobešel bez odpovídající techniky. I ta byla pořízena z dotačního titulu a vybrána na základě výběrového řízení. Základem strojového parku je traktor s překopávačem, štěpku připravuje štěpkovač, nezbytné je rotační síto a univerzální nakladač. Síto bylo doplněno o dopravník s jehož pomocí se transportuje přesetý kompost do připravených kontejnerů.

Jak vyplývá z tabulky č. 144, v následujícím roce 2012 po zahájení provozu zmíněné kompostárny se výrazně zvyšuje celková produkce jak biologicky rozložitelného odpadu, tak biologicky rozložitelného komunálního odpadu.

**Tabulka 145: Celková a měrná produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu a odpadu kat. č. 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, rok 2012**

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce BRKO (vybrané kódy sk. 20*) [t]	Měrná produkce BRKO [kg/obyv.]	Celková produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [t]	Měrná produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [kg/obyv.]
SO ORP Holešov	21 499	6 166,10	286,81	774,39	36,02
Zlínský kraj	587 693	159 652,77	271,66	10 710,56	18,22

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce č. 145 je zobrazena celková a měrná produkce biologicky rozložitelných komunálních odpadů (BRKO) a odpadu katalogového čísla 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, za rok 2012. Produkce BRKO od obcí tvoří 76 % celkové produkce BRKO v území SO ORP Holešov vyprodukovaných všemi původci. Měrná produkce BRKO, vyprodukovaného obcemi, je v porovnání s krajskou hodnotou vyšší. Co se týče měrné produkce odpadu 20 02 01, ta je v porovnání s krajskou hodnotou nižší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území SO ORP Holešov o 1,34 kg nižší hodnoty měrné produkce BRKO a o 16,49 kg vyšší hodnoty měrné produkce odpadu 20 02 01, které byly vyprodukovány v obcích. Na měrné hodnoty BRKO a odpadu 20 02 01 má vliv zavedený systém kompostování v domácnostech, komunitního kompostování a systém třídění BRKO v domácnostech a na sběrných dvorech a sběrných místech. Systém domácího kompostování a komunitního kompostování snižuje měrnou produkci BRKO na obyvatele. Tento systém je zaveden ve většině obcí SO ORP Holešov. Co se týče vlivu zavedeného systému třídění BRKO, ten zvyšuje měrnou produkci BRKO a obzvláště pak odpadu 20 02 01 na území SO ORP Holešov.

### **Nakládání s odpady**

Data v následujících tabulkách identifikují nakládání s odpady, které je ohraničeno územní jednotkou správního obvodu SO ORP. Hodnoty tedy odrážejí pouze množství odpadů, využitě-

ho či odstraněného na území SO ORP, a to v zařízeních k tomuto určených a situovaných pouze na území SO ORP. Z dat proto nelze odvozovat komplexní nakládání s odpady z území SO ORP zvláště v situacích, kdy se odpad využívá nebo odstraňuje mimo území SO ORP, ve kterém byl vyprodukován. Toto platí pro všechny tabulky, týkající se nakládání s odpady, uvedené níže.

Nakládání s odpady je veřejně poskytovaná služba, kterou má každý občan možnost bezprostředně sledovat a kritizovat ať z pohledu kvality poskytovaných služeb nebo vynakládaných finančních prostředků. Tuto službu v celém svém rozsahu zajišťují pro město Holešov Technické služby Holešov, od roku 2000 jako příspěvková organizace a od roku 2000 jako obchodní společnost Technické služby Holešov, s. r. o. Město Holešov ukládá komunální odpad od roku 1996 na skládku v Bystřici pod Hostýnem, která byla zbudována ze sdružených finančních prostředků měst a obcí mikroregionu Holešovsko a Bystřicko. Od doby zahájení provozu skládky došlo v oblasti s nakládání s odpady k velkým změnám. K zásadní změně došlo v tom, že z odpadu se stala surovina, která je dále využívána. Konkrétně v Holešově byl zaveden systém separovaného sběru odpadu (plast, papír, sklo), byla postavena kompostárna na materiálové využití biologicky rozložitelného odpadu, jak z městské zeleně, tak odpadu pocházejícího ze zahrad občanů města. Byl zřízen sběrný dvůr, který byl v roce 2010 přemístěn z ulice Tučapská přímo do areálu technických služeb. K efektivnímu využívání některých složek separovaného odpadu slouží třídící linka. Vytríděný odpad je následně lisován a distribuován k dalším zpracovatelům. Při nakládání s odpady byla a je vždy na prvním místě všeobecná snaha předcházet vzniku odpadu. V poslední době je snaha, když už tento odpad vznikne, využít ho buď materiálově nebo energeticky a až na posledním místě v této hierarchii nakládání s odpady je skládkování. Tato snaha koresponduje s názory ministerstva životního prostředí, které podporuje využití odpadů v energetice. Jako ekonomický nástroj k podpoře těchto technologií by mělo sloužit postupné navyšování poplatků za ukládání odpadu na skládky a tím k postupnému úplnému ukončení skládkování odpadu. Všechny tyto trendy sledují jak pracovníci technických služeb, tak pracovníci města Holešova, kteří se danou problematikou zabývají.

Proto v roce 2013 bylo rozhodnuto využít výzvu Operačního programu Životní prostředí na podporu recyklace a zpracování komunálního odpadu. Město Holešov, Mikroregion Holešovsko a technické služby požádaly Státní fond životního prostředí o dotaci na zbudování překládací stanice komunálního odpadu v areálu technických služeb. Tato překládací stanice by měla

sloužit k centralizovanému svozu odpadu do areálu technických služeb, jeho uložení do velkoobjemových kontejnerů a následnému převozu ke zpracování. V případě energetického využití je uvažováno se zařízením pro energetické využití odpadů SAKO Brno, a.s. Díky přiznané dotaci, dojde ke snížení nákladů na nakládání s odpady a odpad tak bude zároveň materiálově a energeticky využíván.

#### **Analýza nakládání s odpady na území SO ORP Holešov za období 2006 – 2010**

Z tabulky č. 145 je patrné, že občané SO ORP Holešov produkují komunálního odpadu stejně jako je průměr ČR, který podle agentury CENIA pohybuje mezi 300 -350 kg na obyvatele a rok. Stejně je na tom produkce nebezpečných odpadů, celorepublikový průměr se uvádí 0,5 – 2 kg/obyvatel/rok i objemný odpad kde průměr je uváděn v rozmezí 40 -60 kg/obyvatel/rok. Ovšem u využitelných složek je produkce Holešova hluboce pod republikovým průměrem, kde by mělo být vytríděno 60 – 85 kg/obyvatel/rok přičemž 50 % z toho množství by měly tvořit obaly.

**Tabulka 146: Nakládání s odpady celkově na území SO ORP Holešov za období 2008-2012**

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]							
Využití	Materiálové využití	<b>7 810,21</b>	6 121,24	9 332,23	10 971,37	18 224,34	12 902,61
	Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓						
		<b>24,14</b>	<b>31,44</b>	<b>27,65</b>	<b>50,78</b>	<b>78,47</b>	<b>45,48</b>
	Energetické využití	<b>0,04</b>	0,36	0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby využití	<b>7 731,29</b>	6 121,60	9 332,23	10 971,37	18 224,34	12 902,61
	Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓						
	<b>23,89</b>	<b>31,44</b>	<b>27,65</b>	<b>50,78</b>	<b>78,47</b>	<b>45,48</b>	
Celková produkce odpadů		<b>32 359,42</b>	<b>19 471,00</b>	<b>33 753,27</b>	<b>21 605,44</b>	<b>23 225,60</b>	<b>28 368,34</b>
Odstranění	Skládkování	27,20	56,97	0,00	0,00	0,00	0,00
	Změna skládkování odpadů oproti DZ 2000 [%] →						
	Spalování		71,95	95,04	103,16	0,41	0,00
	Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby odstranění		128,92	95,04	103,16	0,41	0,00

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Pozitivním trendem v oblasti skládkování je úplné upuštění od skládkování v letech 2009 – 2012. V roce 2008 bylo na skládku uloženo 56,97 tis. tun odpadu. Postupně se snižuje hmotnostní podíl odpadů ukládaných na skládky (ze všech obcí SO ORP). Většina odpadů ze správního obvodu obce s rozšířenou působností Holešov se vozí na skládku .A.S.A. skládka Bystřice, s.r.o. v Bystřici pod Hostýnem.

Materiálové využití odpadů bylo v roce 2012 na úrovni 45,48 % z celkové produkce (téměř tedy došlo k naplnění cíle POH zvýšit využívání odpadů s upřednostněním recyklace na 55 % všech vznikajících odpadů do roku 2012). Způsoby materiálového využití ve správním obvodu využívají biologické procesy, recyklace a regenerace. Pravděpodobně stěžejním materiálovým zpracovatelem je výrobní základna. V odvětví zpracování kovů a kovových výrobků je velice vhodné vrátit zpět, tedy recyklovat.

Nejvíce se materiálově využívají:

- 170504 – Zemina a kamení neuvedené pod číslem 170503 = 3 408,82 t (využití odpadů na terénní úpravy s výjimkou využívání kalů),
- 100101 – Škvára, struska a kotelní prach (kromě kotelního prachu uvedeného pod číslem 1000104) = 1 499,40 t (recyklace/znovuzískání ostatních anorganických materiálů),
- 170107 – Směsi nebo oddělené frakce betonu, cihel, tašek a keramických výrobků neuvedené pod číslem 170106 = 917,21 t (recyklace/znovuzískání ostatních anorganických materiálů).

Hodnoty energetického využívání odpadu a spalování jsou nulové, jelikož se v území správního obvodu nenachází žádná bioplynová stanice ani spalovna.

**Tabulka 147: Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se směsným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území SO ORP Holešov za období 2008-2012**

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - difference oproti roku 2000		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Nakládání s odpady [t]								
KO	Využití	Materiálové využití	102,33	0,05	109,21	71,89	1 068,39	945,26
			Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓					
			1,78	0,00	1,44	0,92	13,53	9,24



	Energetické využití	0,01	0,36	0,00	0,00	0,00	0,00	
		94,07	0,41	109,21	71,89	1 068,39	945,26	
		Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓						
		1,64	0,01	1,44	0,92	13,53	9,24	
	Celková produkce KO [t]		5 743,30	8151,94	7606,50	7830,62	7898,54	10235,54
	Odstranění	Skládkování		56,97	0,00	0,00	0,00	0,00
		Spalování		71,95	95,04	103,16	0,41	0,00
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Celkem vybrané způsoby odstranění		128,92	95,04	103,16	0,41	0,00
	SKO	Využití	Materiálové využití		0,00	0,00	0,00	0,00
Energetické využití				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem vybrané z způsoby využití				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Odstranění		Skládkování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Celkem vybrané způsoby odstranění		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Nejvíce zastoupený odpad:

- 200201 – Biologicky rozložitelný odpad = 769,10 t (kompostování),
- 150102 – Plastové obaly = 174,41 t (předúprava odpadu k aplikaci pod označením R1 až R11),
- 150101 – Papírové a lepenkové obaly = 1,48 t (prodej odpadu jako suroviny (druhotné suroviny)).

Tabulka 148: Nakládání se separovaným sběrem na území SO ORP Holešov za období 2008-2012

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání s jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	0,00	83,83	9,19	0,00	1,48
		Energetické využití	0,36	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	0,00	25,37	3,76	45,97	174,68
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		Odstranění	56,97	0,00	0,00	0,00	0,00
Nápojové kartony	150105	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Hodnoty vyjadřující způsob nakládání (nejčastěji Předúprava odpadu k aplikaci pod označením R1 až R11) se separovaným odpadem s hodnotami produkce separovaného odpadu nelze porovnávat. Číselné údaje materiálového využití odpadu jsou v mnoha případech výrazně vyšší než samotná produkce odpadu v daném zkoumaném území správního obvodu. Na území SO ORP Holešov je v provozu lis na PET lahve v Technických službách Holešov. Zjištěné hodnoty výrazným způsobem ovlivňuje umístění zmíněného lisu, PET lahve jsou zde dováženy také z okolních obcí.

Suroviny sklo, papír a plast jsou k dotřídění odváženy do společnosti Technické služby Holešov, s.r.o., které je následně postupují Regionálnímu ekologickému sdružení obcí (zkratka RESO) – dobrovolnému svazku obcí v okrese Kroměříž. Jeho sídlem je Hulín a cílem péče o ekologii a životní prostředí. Sdružuje celkem 7 obcí a byl založen v roce 1993. Konečné využití separovaného odpadu ze SO ORP Holešov se tedy děje mimo území SO ORP.

**Tabulka 149: Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území SO ORP Holešov za období 2008-2012**

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - difference oproti roku 1995		Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012
Nakládání s BRO a BRKO [t]								
BRO	Využití	Materiálové využití		0,05	83,83	9,19	1 795,72	1 054,58
		Energetické využití		0,36	0,00	0,00	0,00	0,00
	Odstranění	Skládkování (původní hmotnost odpadu)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Spalování		71,95	95,04	103,16	0,41	0,00
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BRKO	Využití	Materiálové využití		0,05	83,83	9,19	995,72	769,10
		Energetické využití		0,36	0,00	0,00	0,00	0,00

Odstranění	Skládkování	Původní hmotnost odpadu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Hmotnost odpadu přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Měrné skládkování - pro porovnání s cílem POH (přepočteno na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu)	Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky [kg.obyv.-1] ↓					
			<b>148,00</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Spalování	71,95	95,04	103,16	0,41	0,00	
		Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Počet obyvatel v území ORP</b>			21 680	21 737	21 880	21 687	21 576	

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

Obecně lze říci, že veškerý vytríděný biologicky rozložitelný odpad je materiálově využit.

Jak ukazuje tabulka č. 149, od roku 2011 byl zaznamenán pozitivní trend v rostoucím množství materiálového využití jak BRKO tak BRO, což ovlivňuje především působnost kompostárny v Holešově.

Podíl biologicky rozložitelného odpadu a biologicky rozložitelného komunálního odpadu na celkové produkci komunálního odpadu je více než ¼ celkové produkce.

Starostové jednotlivých obcí postupně zavádějí do domácností kompostéry, jedná se tak o nádobový systém sběru se svozem do kompostárny a vybízejí občany, aby odpady ze zahrádek, předzahrádek a zbytky z kuchyně odkládali právě do nich.

Díky fungování separace BRKO v kompostérech jednotlivých domácností je odváženo více biologicky rozložitelného komunálního odpadu do TS Holešov, a tím se ve sledovaném období zvyšuje jeho materiálové využití.

## Příjmy a výdaje na odpadové hospodářství města

Tabulka 150: Výdaje a příjmy na nakládání s odpady města Holešova

	2006	2007	2008	2009	2010
Výdaje celkem (Kč)	9772000	10281541	10595085	11086217	10978777
Příjmy celkem (Kč)	5920771	6151269	6217875	6215194	6202972

Zdroj: Město Holešov

Příjmy v systému nakládání s odpady tvoří dva zdroje, první je příjem z vybraných místních poplatků, který tvoří 90 – 96,5 % veškerých příjmů. Zbývající část je tvořena příjmy od společnosti EKO-KOM, a.s. a tvoří 4,5 - 10 % veškerých příjmů.

Tabulka 151: Vybrané položky výdajů na odpadové hospodářství města Holešov (Kč)

	2006	2007	2008	2009	2010
Tříděný sběr využitelných odpadů celkem	987 000	1 213 923	1 431 571	1 405 269	1 422 757
Tříděný sběr biologických odpadů	8 000	-	-	10 3470	3 8208
Sběrný dvůr	2 491 000	2 568 495	1 845 084	1 894 255	1 933 570
Směsný komunální odpad	5 723 000	6 000 024	6 489 147	6 847 671	6 701 753
Propagace	6 000	1 1205	6 508	13 345	6 696
Úklid košů na veřejných prostranstvích	36 1000	361 000	706 000	706 000	706 000
Černé skládky	19 6000	126 894	116 775	116 207	169 793

Zdroj: Město Holešov, OŽP MěÚ Holešov

Náklady na odpadové hospodářství mají standardní strukturu téměř 55 – 61 % nákladů je tvořeno náklady na SKO (směsný komunální odpad), druhou nejvýraznější skupinu tvoří náklady na velkoobjemové kontejnery. Třetí důležitou skupinou tvoří náklady na tříděný sběr. Meziroční růst nákladů na tříděný sběr je částečně kompenzován růstem příjmů od společnosti EKO-KOM a.s. Do roku 2013 byl poplatek stanoven v souladu s právními předpisy na 492 Kč/občan/rok. V současnosti je poplatek ve výši 696 Kč/občan/rok.

V rozpočtu města Holešova je na každý rok vyčleněna částka pro uhrazení rozdílů vzniklého mezi příjmy a výdaji na nakládání s odpady města Holešov.

**Tabulka 152: Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území SO ORP Holešov**

Paragraf	Název	Náklady v Kč/rok		
		2010	2011	2012
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	656 260	285 050	235 570
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	13 650 130	12 509 250	13 943 670
3723	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	435 210	508 530	446 190
3724	Využívání a zneškodňování nebezpečných odpadů	0	0	0
3725	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	1 697 420	400 640	23 600
3726	Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	0	0	0
3727	Prevence vzniku odpadů	0	0	0
3728	Monitoring nakládání s odpady	0	0	0
3729	Ostatní nakládání s odpady	570 380	435 820	138 190
Celkové náklady		17 009 400	14 139 290	14 787 220

Zdroj: Ministerstvo financí ČR.

Z tabulky č. 152 vyplývá, že největší podíl na celkových nákladech na odpadové hospodářství v letech 2010 – 2012 v území SO ORP Holešov zaujímá položka Sběr a svoz komunálních odpadů, které vykazuje v celém sledovaném území téměř konstantní hodnotu.

Další stěžejní složkou celkových nákladů jsou náklady na Využívání a zneškodňování komunálních odpadů, které postupně velmi rapidně klesají. V roce 2010 činily 1 697 420 Kč/rok, v roce 2012 pouze 23 600 Kč/rok.

Důležitou složkou celkových nákladů je paragraf 3729 - Ostatní nakládání s odpady, jehož hodnota ve zkoumaném období také klesala.

### 5.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

#### a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Analýza slouží k definování jednotlivých cílových skupin (dotčených či zainteresovaných), zjištění jejich předpokládaných očekávání a k definování rizik spojených s těmito skupinami a s jejich očekáváním. Dále pak slouží k nalezení vhodného způsobu komunikace a nalezení přírodních opatření k minimalizaci rizik při zapojení těchto cílových skupin.

**Tabulka 153: Analýza cílových (dotčených) skupin**

Č.	Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
1.	Občané a subjekty zapojené do svazu komunálního odpadu obce	Pravidelný svoz odpadu, co nejnížší poplatky, dostatečný počet kontejnerů, dostupnost kontejnerů (co nejblíže bydliště), vlastní popelnice na plasty.	Nechuť třídit odpad (pohodlnost), nedodržení zákona, nespokojenost s umístěním kontejnerů, neplatí poplatky z a odvoz.	Informace v místním zpravodaji, rozhlase, webovce, letáky, poskytnutí tašek na tříděný odpad.	Analýzovat rozmístění kontejnerů, zveřejňovat výsledky opatření, pravidelně kontrolovat čistotu prostředí v blízkosti rozmístěných kontejnerů,
2.	Vlastníci skládek, kompostáren, třídících linek	Maximalizace zisku, dlouhodobé a výhodné smlouvy, dostatek smluvních partnerů, naplněnost kapacity zařízení	Vysoké ceny za skládkování, ekologická zátěž území, nedodržování ekologických norem, zákonů.	Opakovaná jednání s obcemi.	Změny smluv, dodržování zákonů (kontroly), zvýšení kapacit.
3.	Turisté, návštěvníci kultur. a jiných akcí	Dostatečné množství odpadkových košů, vhodné rozmístění košů.	Znečišťování veřejných ploch a prostranství.	Webové stránky měst, místní tisk, informační středisko.	Provéřit dostupnost a množstvím před začátkem turistické sezóny a kulturních akcí. Sankce.
4.	Školy, vzdělávací instituce	Pomoc od města při recyklaci, podpora sběru vybraných komodit, kvalitní ekologická výchova.	Neinformovanost, nedodržování zákona, nezodpovědný přístup zaměstnanců i žáků (škol).	Pravidelné setkávání s řediteli škol, komunikace škol s městem, svozovými společnostmi, veřejná setkání.	Motivace žáků odměnou za třídění, sběr (např. staré baterie, papír), přednášky odborníků (např. ekologů...), společná podpora

					projektů zaměřených na třídění odpadů, soutěže škol v recyklaci
5.	<b>Svozové společnosti</b>	Max. zisku, získat co nejvíce zakázek, dobré vztahy a spolupráce, šíření dobrého jména společnosti.	Novelizace zákona v neprospěch svozových společností, nezodpovědný přístup zaměstnanců, konkurence.	Jednání s představiteli obce, MAS, DSO, média.	Meziobecní spolupráce, svazky obcí, MAS, společná jednání o problematice odpadového hospodářství, spolupráce s městem, obcí.
6.	<b>Představitelé obcí SO ORP</b>	Zvýhodněné nabídky, uspokojení potřeb občanů, fungující spolupráce s tech. službami (čisté město, bez skládek), kvalitní služby od poskytovatelů služeb,	Vysoké ceny, neschopnost najít kompromis, nezájem občanů o třídění odpadů.	Schůzky představitelů obcí se zástupci svozových společností	Porovnávání cen s konkurencí, meziobecní spolupráce.
7.	<b>Majitelé výkupen a sběrů</b>	Maximalizace zisku	Nedodržování vyhlášek a zákonů výkup nepovolených surovin (výrobků) riziko kriminality	Osobní jednání, internet, média	Změna legislativy Kontrola dodržování zákona Omezení výkupu odpadů od fyzických osob výkupnami odpadů
	<b>Sběrné dvory</b>	Dostatek finanční podpory ze strany obce, zájem občanů o službu.	Nedostatečná kapacita, neochota ke změnám	osobní, internet, webové stránky, média	Informovanost veřejnosti o umístění a provozu sběrných dvorů Dobrá dostupnost pro občany

Zdroj: Vlastní zpracování

### **Občané a subjekty zapojené do systému svozu komunálního odpadu**

Občané a subjekty zapojené do systému svozu KO očekávají především nízké poplatky za odpad, pravidelně prováděný svoz odpadu, dostupnost „separačních míst“ v co nejkratší

vzdálenosti od svého bydliště, pravidelný úklid v okolí. Vhodná opatření by měla směřovat k větší motivaci třídít odpad - od jeho vzniku v domácnostech, zapojit systém slev (podpora třídění) nebo zajistit lepší osvětu v oblasti separace a předcházení vzniku odpadů.

### **Turisté, návštěvníci kulturních a jiných akcí**

Tato skupina využívá nejčastěji systém veřejných odpadkových košů a vnímá čistotu kolem separačních míst zejména v centrech obcí.

### **Svozové společnosti**

Svozové společnosti mají s jednotlivými obcemi ve smlouvách uplatňován systém slev a není často oddělena cena za svoz, skládkování a náklady za separovaný odpad. Vhodná opatření jsou spatřovány v úpravách smluv, fakturaci, kontrolách množství odpadu atd.

### **Vlastníci skládek, kompostáren, třídících linek**

Chtějí maximálně využít kapacitu svého zařízení. Vnitřní provázanost mezi jednotlivými svozovými společnostmi a těmito zařízeními, funguje systém slev.

### **Majitelé výkupu a sběren**

Hlavním očekáváním majitelů sběren a výkupu je maximalizace zisku z výkupu suroviny (komunálního odpadu) bez ohledu na původ odpadu. Jako opatření jsou očekávány častější kontroly orgánů státní správy.

### **Sběrné dvory**

Očekávají, že se bude rozšiřovat jejich síť.

### **Představitelé samosprávy obcí**

Očekávají vyrovnané a bezproblémové hospodaření v odpadovém hospodářství. Největším rizikem v odpadovém hospodářství je neochota ke změnám, dohodnout se na společném postupu a chybějící vůle prosadit společné kroky v jednotlivých obcích. Představitelé obcí se musí v prvé řadě domluvit na sjednocení a zajištění efektivního odpadového hospodářství (např. kolik dopláct z veřejných rozpočtů, jak nastavit poplatkový systém s využitím prvků motivace ke třídění, zda vypovědět smlouvy ke službám komplexně nebo po částech apod.)



## Školy, vzdělávací instituce

Vzdělávací instituce hrají nejdůležitější úlohu v osvětové a výchovné činnosti. Působí na veřejnost a mohou vést ke změně chování všech producentů odpadu.

### b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Tabulka 154: Analýza rizik (registr rizik v oblasti odpadového hospodářství)

Č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
			P	D	V = P.D		
1.	Finanční riziko	Nedostatek financí na zajištění běžného provozu systému odpadového hospodářství	2	5	10	Meziobecní spolupráce, strategický plán financování, pravidelná kontrola stavu bankovních účtů,	Obec
		Nedostatek financí na investice a vybavení	4	3	12	Meziobecní spolupráce, Využívání dotací, grantů, sponzorské dary	Obec
		Občané a původci KO neplatí za odpad	3	5	15	Pravidelné obsílky původců odpadu, kontrola plateb	Obec
		Výdaje na mimořádné záležitosti, např. na odstranění černých skládek	2	3	6	Dostatek sběrných míst, osvěta v oblasti odpadového hospodářství.	Obec
2.	Organizační riziko	Špatný systém svozu odpadů v rámci území SO ORP	3	2	6	Snaha o pravidelné a lepší plánování svozových tras, Meziobecní spolupráce.	Obce daného území
		Nezájem či neochota obcí ke spolupráci	2	3	6	Časté kontaktování (setkání, diskuze o problematice OH) zainteresovaných osob.	Obce daného území
		Neexistence či špatné rozmístění zařízení odpadového hospodářství (skládky, spalovny, recyklační linky, sběrné dvo-	1	4	4	Snaha o vybudování chybějících zařízení OH, (např. získáním fin. prostředků z projektů EU, ministerstva ŽP).	Obce daného území

		ry...)					
3.	<b>Právní riziko</b>	Změna legislativy, která povede k vynuceným investicím nebo zvýšení provozních nákladů	5	4	20	Zajímat se o zákony, změnu legislativy.	Obce daného území
4.	<b>Technické riziko</b>	Špatný technický stav zařízení a vybavení	2	3	6	Využívat a sledovat vypsané výzvy operačních programů, pravidelná údržba strojů.	Obec/vlastník
5.	<b>Věcné riziko</b>	Špatné řízení svozové firmy, nebo porušování podmínek smlouvy a rizika spojená se zaměstnanci firmy (stížnosti občanů)	2	2	4	Kontrola práce a chování zaměstnanců, sankce, Smluvní stanovení podmínek a opatření.	Obec
		Občané a původci odpadu porušují zákon -> zvýšené náklady (např. černé skládky) nebo pokuta pro obec		3	3	9	Stanovení systému odměn/pokut, kontroly.

Zdroj: Vlastní zpracování

Riziko je nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Největším finančním rizikem je rostoucí cena skládkování (poplatek za uložení odpadu na skládku) a rostoucí cena za svoz a nakládání s odpady (SKO i separovaného). Tyto rizika budou postupně narůstat. K finančním rizikům v této oblasti musíme zohlednit rizika na straně příjmů

obcí - ochota občanů platit za systém odpadového hospodářství, odměny za třídění a zpětný odběr výrobků.

Mezi organizační rizika patří neochota ke změnám v systémech odpadového hospodářství obcí (typ a vlastnictví nádob, motivační prvky, nejednotné nastavené placení služeb,...).

Právní rizika shledáváme zejména v dalším znevýhodnění skládkování, v nastavení stávajících smluv se svozovými společnostmi, ve změnách obecně závazných vyhlášek obcí ve vztahu k zpětnému odběru komunálního odpadu a povinnosti obcí zapojit do komunálního odpadu i vybrané živnostníky. Eliminovat tato rizika lze sledováním aktuálního vývoje a vzájemnou výměnou informací a zkušeností v rámci pravidelných setkávání představitelů obcí.

K věcným rizikům zahrnujeme i opakované porušování zákona (vznik černých skládek). Špatné řízení svozové firmy, nebo porušování podmínek smlouvy a rizika spojená se zaměstnanci firmy (stížnosti občanů).

#### 5.1.4.SWOT analýza oblasti

SWOT analýza slouží k identifikaci silných a slabých stránek daného území (vnitřní vlivy z hlediska území), příležitostí a rizik (vnější vlivy z hlediska území). Na základě SWOT analýzy je komplexně vyhodnocena situace na území SO ORP Holešov.

Tabulka 155: SWOT analýza oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
S1: Zavedený a dobře fungující systém sběru, třídění a svozu komunálních odpadů	W1: Nákladné odpadové hospodářství, neměřitelná účinnost třídění na úrovni domácností – absence účinných motivačních nástrojů
S2: Vhodné umístění technických služeb a odpadového centra	W2: Neucelený systém odpadového hospodářství v ORP Holešov
S3: Dostupná sběrná místa ve všech obcích ORP Holešov	W3: Špatná komunikace ve svazku obcí pro hospodaření s odpady Bystřice p. Hostýnem
S4: Informovanost občanů, využívání podpory na separovaný sběr obalových materiálů – EKOKOM	
S5: Plán odpadového hospodářství	

Příležitosti	Hrozby
O1: Využití skupinových a individuálních slev pro obce	T1: Neochota občanů třídit BRKO
O2: Zavedení dalších sběrných dvorů v obcích ORP Holešov	T2: Nedostatečná lokální politická podpora
O3: Energetické vyžívání odpadů	T3: Rostoucí cena za skládkování (zvýšení poplatků za skládkování komunálního odpadu)
O4: Omezovat ukládání odpadů na skládku	T4: Neochota ke změnám
O5. Zvýšit materiálové využívání odpadů vznikajících v obcích	

Zdroj: Vlastní zpracování

## SILNÉ STRÁNKY

### **S1: Zavedený a dobře fungující systém sběru, třídění a svozu komunálních odpadů.**

Technické služby Holešov, s.r.o. jsou společností zabývající se poskytováním veřejně prospěšných služeb, zejména odstraňováním odpadu, ale také jeho sběrem, údržbou místních komunikací a úpravou veřejných zelených ploch. Na základě uzavřené smlouvy mohou služeb odpadového centra využívat také občané obce Bořenovice a města Holešova. Jedná se zejména o odpad nebezpečný, objemný, biologicky rozložitelný a také o odpad stavební. Stěžejním cílem odpadového centra (OC) je, aby nabídek sběrného dvora využívali nejen obyvatelé Holešova a jeho přilehlých částí, ale také ostatní obce SO ORP Holešov např. na základě založení nových smluv ke spolupráci. Od občanů a podnikatelů z jiných obcí se přijímá odpad za poplatky. Jedná se o poměrné náklady z rozpočtu (z příjmu z poplatků od občanů).

### **S2: Vhodné umístění technických služeb a odpadového centra.**

Centrum je situováno do areálu Technických služeb Holešov, s.r.o. na ulici Květná v Holešově. Odpadové centrum slouží občanům města Holešova včetně obyvatel přilehlých částí (Tučapy, Količín, Žopy, Dobrotice) k umístění odpadu, který nelze odložit do sběrné nádoby. Vzdálenost nejdále situované obce (Míškovice) od Holešova je 9 km, lze tedy konstatovat, že areál Technických služeb Holešov, s.r.o. je dobře dostupný pro všechny obyvatele SO ORP Holešov.

### S3: Dostupná sběrná místa ve všech obcích SO ORP Holešov.

Pro zlepšení životního prostředí ve smyslu zákona o odpadech se provádí v TS Holešov sběr tříděného odpadu, který je cestou ke snížení množství odpadu. Sběr, svoz a nakládání s odpady společnost provádí formou odděleného sběru papíru, plastů a skla. Svoz tříděného odpadu probíhá ve městě Holešov a v některých přilehlých obcích. Tříděný odpad se sbírá do rozmístěných speciálních sběrných nádob, které se liší barvou a popisem podle druhu tříděného odpadu. Třídění a úpravy pro prodej se provádí v areálu společnosti. Vytríděný odpad je dodáváný jednotlivým zpracovatelům těchto surovin. Kromě sváženého separovaného odpadu občané a podnikatelé sami shromažďují tento odpad v Odpadovém centru.

**Tabulka 156: Rozmístění speciálních sběrných nádob ve SO ORP Holešov**

Název obce	Počet speciálních sběrných nádob
Holešov	36
Roštění	7
Kostelec u Holešova	5
Prusinovice	4
Němčice	3
Rymice	3
<b>Celkem</b>	<b>58</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

### S4: Informovanost občanů

Občané jsou dobře informováni o možnostech a důvodech jednotlivých složek odpadů a o upřednostňování používání vratných opakovaně použitelných obalů. Úroveň třídění odpadů občany se odrazí ve výši druhé části poplatku. Čím více budou občané třídit, tím nižší tato složka může být. Hodně ovšem záleží na obci a také na informovanosti veřejnosti.

Město Holešov spolu s ostatními obcemi se aktivně podílí na informační kampani Zlínského kraje a společnosti EKO-KOM, a.s. K informování a propagaci třídění a správné praxe v oblasti nakládání s odpady je využíván měsíčník Holešovsko a webové stránky města. Důležitou roli v propagaci informování obyvatel hraje práce s mládeží a dětmi, jak na základních, tak už na mateřských školách. Program environmentálního vzdělávání, výchova a osvěta je zařazen ve všech školských vzdělávacích programech škol jejichž zřizovatelem je Město Holešov.

## **S5: Plán odpadového hospodářství.**

Plán odpadového hospodářství se zpracovává především za účelem zajištění rozvoje stávajícího systému nakládání s komunálním odpadem v souladu se stávající legislativou při minimalizaci přímých i nepřímých nákladů. Ve SO ORP Holešov je Plán odpadového hospodářství města Holešov zpracován na období 5-ti let, to znamená, že zahrnuje období od roku 2011 do roku 2016 a navazuje na současný stav odpadového hospodářství v ORP Holešov. Z obcí disponuje Plánem odpadového hospodářství také obec Pacetluky.

Pro období 2006 – 2010 bylo nastaveno mimo jiné několik cílů pro Město Holešov, které byly následně vyhodnoceny.

1. Zajistit sběr a využití autovraků – cíl splněn. V produkci města se za hodnocené období autovraky neobjevily. Navržená opatření byla přijata a jejich uplatnění je trvalé. nebylo přijato pouze opatření doplnění systému do vyhlášky města. Jeho přijetí není nutné. Nakládání s autovraky je plně vyřešeno zpřísněním legislativy.
2. Zvýšit materiálové využívání komunálních odpadů vznikajících v obci – z dlouhodobého hlediska byl tento cíl naplněn. Díky provedené analýze je zřejmé, že od roku 2010 využití komunálních odpadů výrazně roste.
3. Zajistit sběr a využití objemných odpadů.  
Plnění tohoto cíle není možné řádně vyhodnotit, avšak alespoň v oblasti využití je nutné jej považovat za nesplněný. V roce 2010 došlo ke snížení produkce objemného odpadu. Tento odpad tvořil 14,4 % z celkové produkce města. Tento jev však nebyl doprovázen ani zvýšením produkce spalitelné složky ani odpadů biologicky rozložených či recyklovatelných. Objemné odpady byly v období 2006 - 2010 odstraněny výhradně skládkováním. Z rozborů objemných odpadů prováděných Zlínským krajem v roce 2010 vyplývá, že až 98 % z objemného odpadu je možné využít až již materiálově nebo v případě, že materiálové využití je nedostupné, energeticky. V případě objemného odpadu je nutné přijmout cíl, který bude možné vyhodnotit a opatření, která přispějí k jeho splnění.
4. Snížit hmotnostní podíl biologicky rozložitelných odpadů uložených na skládkách
5. Zajistit ochranu životního prostředí a minimalizaci environmentálních škod v době mimořádných situací a zamezit nezákonnému zbavování se odpadu – cíl splněn. Nakládání s odpady je řešeno obecně závaznou vyhláškou, občané mají k dispozici dostatečné

množství míst k legálnímu odložení odpadů a proto nevyhledávají možnost vytvořit černé skládky. Při stavebních řízeních jsou informováni o nutnosti řešit nakládání s odpady v souladu se zákonem.

6. Trvale informovat obyvatelstvo – cíl je trvale naplněn. Město Holešov se aktivně podílí na informační kampani Zlínského kraje a společnosti EKO-KOM. K informování a propagaci třídění a správné praxe v oblasti nakládání s odpady je využíván měsíčník Holešovsko financovaný městem, městský rozhlas a informační letáky. Důležitou roli v propagaci a informování obyvatel hraje práce s mládeží a dětmi jak na základních školách, tak na mateřských. Program environmentálního vzdělávání, výchova a osvěta je zařazen ve všech školních vzdělávacích programech škol, jejichž zřizovatelem je Město Holešov.

Řešení, vedoucí ke snížení množství odpadů, které by bylo nejvíce efektivní a hospodárné, je třeba rozdělit na dvě části:

- a) určení nástroje potřebného ke snížení odpadů,
- b) snaha o správnou motivaci občanů, aby skutečně třídili odpad.

## **SLABÉ STRÁNKY**

**W1: Nákladné odpadové hospodářství, neměřitelná účinnost třídění na úrovni domácností – absence účinných motivačních nástrojů.**

Nejdražší poplatek na občana za odpad je ve městě Holešov, naopak nejnižší poplatek je v obci Třebětice a Jankovice. (Ačkoli tyto obce mají nejmenší výši poplatku, tak zároveň nejvíce doplácí z obecního rozpočtu).

**W2: Neucelený systém odpadového hospodářství ve SO ORP Holešov.**

V každé obci operuje jiná svozová firma, nejsou jednotné smluvní podmínky. Svoz a ukládání domovního odpadu je zajišťován Technickými službami Holešov, s. r. o., na skládku do Bystřice pod Hostýnem téměř ze všech obcí SO ORP Holešov. Pouze odpad ze Žeranovic je odvážen touto firmou na skládku Suchý důl Zlín a z Přílep Technickými službami Zlín s. r. o.

Svoz a nakládání s odpady (vč. nebezpečného) je zajišťován např. firmami: BIOPAS s. r. o. Kroměříž, Technické služby Holešov, s. r. o. a RESO Hulín (mimo nebezpečného odpadu).

### **W3: Špatná komunikace ve svazku obcí pro hospodaření s odpady Bystřice p. Hostýnem.**

Obce Holešovska už roky mají nevýhodné postavení v tomto svazku oproti početnějším obcím z Bystřicka.

## **PŘÍLEŽITOSTI**

### **O1: Využití skupinových a individuálních slev pro obce o místních poplatcích.**

Obce mohou využít řadu obecných ustanovení zákona o místních poplatcích. Jde např. o možnost využít stanovení skupinových a individuálních úlev pro občany a radikálně tak zlepšit vymahatelnost poplatku. Obce tak mohou účinně řešit problém části občanů a chatařů, kteří doposud odmítali za odpad platit a zbavovali se jej nežádoucím způsobem. Může se tak podstatně omezit problém černých skládek a spalování odpadů v kamnech apod. Přitom však zákon o odpadech umožňuje zachovat principy dosavadního způsobu fyzického nakládání s odpady v obci.

### **O2: Zavedení dalších sběrných dvorů v obcích SO ORP Holešov.**

Sběrný dvůr ve SO ORP Holešov je pouze jeden, a to ve městě Holešov. Při zavedení nových sběrných dvorů lze využít finančních prostředků z EU, kdy mohou obce využít dotačních výzev z OPŽP. Výhledově by všechny obce v naší SO ORP uvítaly pořízení sběrného dvora přímo v jejich lokalitě. Je dobré společné využívání sběrného dvora, jelikož některé obce si provoz sběrného dvora ze svého rozpočtu nemohou dovolit.

### **O3: Energetické využití odpadů**

Ochrana lidského zdraví a šetrnost k životnímu prostředí jsou základními požadavky při posuzování vhodnosti způsobů využívání odpadů. Energetické využití odpadů jako technologický proces má více jak stoletou tradici, zatímco však tehdejším cílem bylo odpady především hygienicky odstranit, je v současné době při termickém zpracování odpadů využíván i jejich energetický a materiálový potenciál. Ve SO ORP Holešov energetické využití odpadů ani v širším okolí není dostupné.



#### **O4: Omezovat ukládání odpadů na skládku.**

Jde o zapojení většího množství občanů, aby se chovali ekologicky. Propracovat systém slev s cílem omezit produkci směsného komunálního odpadu.

#### **O5: Zvýšit materiálové využívání odpadů vznikajících v obcích.**

Např. jde o zajištění sběru odpadů z údržby zeleně a zahrad od občanů (pravidelné a dostatečné rozmístování nádob na sběr těchto odpadů od jara do podzimu a jejich dostatečný svoz) i z údržby zeleně města a jejich zpracování v kompostárně Technických služeb Holešov s.r.o.

### **SLABÉ STRÁNKY**

#### **T1: Neochota občanů třídit BRKO.**

Je nutno pamatovat co do svozu BRKO patří. Je to bioodpad ze zahrad – trávu, listí, květiny, zbytky rostlin, kousky větví (posekané, nastříhané, pořezané, zpracované štěpkovačem) a bioodpad z domácností – zbytky zeleniny ( slupky brambor, mrkve atd.), zbytky ovoce, čajové sáčky, kávovou sedlinu, skořápky od vajec, staré pečivo. Nepatří tam uhynulá zvířata, celé větve, maso, kosti, tekuté zbytky jídel, oleje a jiné odpady.

#### **T2: Nedostatečná lokální politická podpora.**

Po obměně politického spektra může dojít k rozličným názorům k dané problematice, tudíž se nemusí podařit najít kladný konsenzus při rozhodování a dalším plánování v odpadovém hospodářství.

#### **T3: Rostoucí cena za skládkování.**

Rostoucí poplatek za uložení odpadu na skládku a riziko postupného naplňování kapacit určitých skládek.

#### **T4: Nevůle ke změnám.**

Chybějící vůle prosadit společné kroky v jednotlivých obcích – starostové obcí musí přehodnotit své priority na zajištění efektivního odpadového hospodářství.

### 5.1.5.Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Závazná část plánu odpadového hospodářství Zlínského kraje (POH ZLK) byla vyhlášena obecně závaznou vyhláškou Zlínského kraje č. 2/2004. Závazná část POH ZLK je zpracována v souladu se závaznou částí Plánu odpadového hospodářství ČR. Účelem POH ZLK je stanovit optimální způsob dosažení souladu s požadavky právních předpisů ČR a EU v oblasti odpadového hospodářství na území Zlínského kraje a s tím spojené ekonomické dopady.

Mezi opatření, k předcházení vzniku odpadů, omezování jejich množství a nebezpečných vlastností, patří zejména.

1. dodržování hierarchie nakládání s odpady:
  - předcházení vzniku odpadů z hlediska množství,
  - předcházení vzniku odpadů s nebezpečnými vlastnostmi,
  - opakované použití výrobků ke stejnému účelu před tím, než se stanou odpadem,
  - znovupoužití výrobků nebo jejich částí k jiným účelům, než k těm, ke kterým byly původně určeny před tím, než se stanou odpadem,
  - materiálové využití odpadů,
  - materiálové využití odpadů v podzemních prostorech a na povrchu terénu (např. rekultivace a terénní úpravy),
  - energetické využití odpadů,
  - konečné odstranění odpadů skládkováním na skládkách s využitím energie,
  - konečné odstranění odpadů (jiné než skládkování) bez využití energie,
  - konečné odstranění odpadů formou skládkování.

Hierarchii nakládání s odpady lze měnit, v případě, že její dodržování není při současném stavu znalostí technicky možné, nebo vede k nepřiměřeně vysokým nákladům nebo ke zvýšeným rizikům pro lidské zdraví či okolní životní prostředí.

2. dodržování principu znečišťovatel platí,
3. nakládání s odpady ve větších regionálních či neregionálních zařízeních,
4. je podporováno využití biologicky rozložitelných odpadů,
5. k financování výstavby zařízení na využití nebo úpravu odpadů jsou plně využívány všechny možnosti financování.

Plán odpadového hospodářství (POH) města Holešova na období 2011 – 2016 je plně v souladu se závaznou částí plánu odpadového hospodářství Zlínského kraje, což vyplývá z následující tabulky č. 157.

**Tabulka 157: Porovnání POH města Holešova se závaznou částí POH Zlínského kraje**

Zlínský kraj	Soulad nakládání s odpady se závaznou částí POH kraje	
	Ano	Ne
<b>Cíle a konkrétní opatření k jejich dosažení pro:</b>		
Předcházení vzniku odpadů, omezování jejich množství a nebezpečných vlastností	X	
Nakládání s komunálními odpady	X	
Nakládání s vybranými odpady podle části čtvrté tohoto zákona	X	
Nakládání s dalšími odpady, zejména nebezpečnými	X	
Nakládání s odpady z obalů	X	
Využívání odpadů	X	
Snižování podílu odpadů ukládaných na skládku a podílu biologicky rozložitelné složky v nich obsažené	X	
Vytváření integrovaného systému nakládání s odpady	X	

Zdroj: MěÚ Holešov, odbor životního prostředí

Jednotlivé druhy separovaného odpadu, jejich sběr a nakládání s nimi v SO ORP Holešov:

1) Svoz plastů, skla a papíru

V každé obci SO ORP Holešov funguje systém sběru separovaných složek odpadu odlišným způsobem. Společným pro většinu obcí je svoz žlutých pytlů s plastem z domácností zdarma. Např. v jedné z obcí SO ORP existují dvě sběrná místa, kde jsou umístěny kontejnery na plasty, sklo bílé, sklo barevné a papír. Počet kontejnerů se jeví jako dostačující. Vzhledem k velikosti obce není vzdálenost ke sběrným místům nikterak velká. Přesto jsou samozřejmě lidé, kteří ke kontejneru nepřijdou. Proto byl zaveden již zmíněný systém pytlového sběru plastů. Jde především o pohodlnost občanů. Pytel mají k dispozici doma, jednou za měsíc jej umístí před dům a společnost TS Holešov odpad svezí (pytle dává OÚ zdarma, lidé si pro ně chodí na úřad). Takto byl nastaven i pytlový sběr papíru a do budoucna se plánuje zavést i pytlový sběr skla. Zavedení pytlového sběru zvýšilo v obcích SO ORP Holešov produkci vytríděného odpadu. Odpad se předá TS Holešov, kde jej odevzdají k dalšímu zpracování.

Nejefektivnějším modelem do budoucna by mohlo být nakoupení občanům samostatné popelnice na plast, papír, sklo a BRKO. Samozřejmě se jedná o nákladnou investici, ale prostřednictvím fondů EU není řešení nereálné. Lidé na vesnici jsou zvyklí chodit s košem do popelnice. Takto by zůstal jejich zvyk zachován, pouze by vlastnili popelnic více, což by mohlo sice vést k problému s prostorem pro jejich umístění, ale právě na vesnici to vesměs zásadním problémem nebude. Důležité je, že by byla zachována kultura prostředí odpadového hospodářství každé domácnosti a pohodlí pro třídění všech občanů. Aby byl systém efektivní, ekonomicky výhodný a financovatelný, je nutností správné načasování četnosti svozů jednotlivých komodit.

Ve stejné obci zakoupili kontejner, do kterého je možné najednou vysypat plast, sklo a papír, protože je uvnitř dělený. Starosta obce zvažuje svoz plastu, papíru a skla prostřednictvím pracovníků obce a obecního svozového automobilu. Svezený odpad by poté byl postoupen jednotlivým zpracovatelům (dle nejlepší cenové nabídky). Z uvedeného vyplývá nejen výhoda zlepšení ekonomické situace odpadového hospodářství v obci, ale také možnost vozit odpad dle potřeby. Obec by tak nebyla odkázaná na svozovou firmu, která většinou sváží odpad v předem stanovený termín.

## 2) Svoz objemného odpadu

Jako případ lze uvést jednu z obcí SO ORP Holešov, ve které je po celý rok umístěn kontejner, do něhož může každý občan průběžně ukládat objemný odpad. Tento kontejner se odváží svozovým automobilem, který obec pořídila společně s vedlejší obcí v rámci projektu zkvalitnění nakládání s odpady. Řešení má velmi dobrý ekonomický i časový efekt, jelikož obec přestává být odkázána na dodavatelskou svozovou společnost, která sváží jen v předem stanovený termín a především za velmi odlišnou cenu, protože musí do ceny zahrnout své režie, které nejsou zanedbatelné. V obci se také jedenkrát ročně pořádá jarní svoz objemného odpadu do velkoobjemového kontejneru o objemu 30 kubíků. Pro občany je bezpochyby toto řešení komfortní. Nemusí s odpadem jezdit do holešovského sběrného dvora, netvoří černé skládky a především nedávají velkoobjemový odpad postupně do popelnice na komunální odpad. Pracovníci TS Holešov namátkově kontrolují některé popelnice, zvláště když jsou neúměrně těžké, což působí podezřele. Jakmile zaměstnanci TS objeví v popelnici něco nepatřičného, popelnici nesvezou. Občané uvedené obce jsou také tímto způsobem oslovováni. Neustále jsou upozor-

ňování, že do popelnice v souladu se Zákonem o odpadech a systémovou obecně závaznou vyhláškou obce nelze dávat odpad, který lze dále třídit.

Co se týká využití objemného odpadu, v současné době se plánuje předávání do Technických služeb v Holešově, kam byla zakoupena a brzy bude uvedena do chodu drtička objemných odpadů, kdy po podrcení by měl být odpad poskytnut k následnému využití. Samozřejmě po řádném roztřídění. Samostatně bude řešena komodita dřevo. TS jsou v kontaktu se společností, která dřevo přebírá (nábytek, atd.), jež dále využívá a dokonce by za takový odpad zaplatila.

### 3) Stavební odpad

Stavební odpad je ve SO ORP Holešov velkým problémem. Lidé si jej zvykli dávat do popelnic, protože neměli možnost odkládat ho jinam. Respektive měli možnost v Holešově na sběrném dvoře, ale téměř nikdo do Holešova nejezdil, protože pohodlnější je pro občany hodit odpad do popelnice. Ve většině obcí mají kontejner na suť pronajatý z Technických služeb Holešov a odpad předávají do areálu bývalé cihelny. Jelikož se jedná o recyklační dvůr, suť je dále využita.

### 4) BRKO

V jedné z obcí SO ORP Holešov (Bořenovice) má každý občan kompostér včetně jasného návodu, jak jej použít. Vedení obce se snaží občany naučit, aby zvláště zbytky z kuchyně, odpad z předzahrádek (květiny, dřevní popel, atp.) dávali právě do něj, jelikož se jedná pro ně o dobré řešení. BRKO z kontejnerů se postupuje na kompostárny do Holešova nebo Bystřice pod Hostýnem.

### 5) Železo

Svoz železa funguje v obcích SO ORP Holešov podobně jako u objemného odpadu. V obci je umístěn kontejner, do kterého mohou občané průběžně ukládat plechovky, kov, apod. Důležitou roli zde hraje ekonomika obce – pokud si obec zajistí odvoz svépomocí a železo prodá, náklady jsou nižší než výdaje a obec se pohybuje v plusových hodnotách. Jedenkrát ročně také pořádají sběr železa hasiči.

## 6) Nebezpečný odpad a elektroodpad

Dle smlouvy mohou občané pouze jedné obce vozit do sběrného dvora v Holešově. Dvakrát ročně pořádá svoz těchto odpadů firma BIOPAS.

Druhou zásadní věcí je práce s lidmi. Jednotliví starostové se svými občany mluví, snaží se je v oblasti odpadového hospodářství jako takového pravidelně informovat, vysvětlovat jim důvody, výhody, apod. Když jsou svozy pytlů, raději jim to připomínají obecním rozhlasem. Ostatně to dělají u všech svozů, které se zrovna netýkají svozu popelnic na komunální odpad. Hlavním argumentem jsou pro lidi vždy peníze. Starostové obcí nabádají své občany, že budou-li se chovat zodpovědně, nejen že chrání životní prostředí, ale především obec nebude mít tak vysoké náklady, které jsou spojené se svozem popelnic na komunální odpad, s ukládáním na skládku, apod. No a samozřejmě občany ujišťují, že se nebude zdražovat stávající místní poplatky za odpady a že když budou dělat vše, jak mají, poplatek se jim naopak zlevní. A opravdu to funguje. Více než např. namátkové kontroly popelnic, které ale také nejsou na škodu.

Co se týká skládkování, v Belgii 80 % dále využít, 15 % se spálí, 5 % se skládkuje. Zajímavostí je, že Vlámsko má na 6 mil. obyvatel 21 kompostáren, my jich na 10 mil. obyvatel máme asi 430. Otázkou zůstává, jak se to bude dělat v naší republice, když dle nového zákona o odpadech od roku 2024 bude skládkování zakázáno. Technickým službám Holešov se podařilo navázat kontakt se ZEVO v Brně, do které se může odpad z SO ORP Holešov vozit. Ostatně z města Holešova se tam již vozí. Z tohoto důvodu se také buduje nové překladiště odpadů.

Jedním z řešení pro město Holešov by mohlo být vybavení panelových domů taškami na plast, papír, sklo. V Ostravě poskytli jen malé PE tašky vyrobené z obnovitelného materiálu do všech domů a bytů, výdaje činily 10 mil. Kč a v důsledku úspory nákladů na svoz komunálního odpadu z popelnic a kontejnerů + vyšší příjem z EKO-KOMu uspořili 60 mil. Kč. Variant pro úsporu finančních prostředků je mnoho, samozřejmě musí být všichni důslední, a to ve snaze zajistit maximální možné využití takových odpadů, které se využít dají.

Ve většině obcí SO ORP Holešov zajišťuje svoz odpadu společnost Technické služby s.r.o. Holešov ve vlastnictví částečně Města Holešova a z části soukromého vlastnictví. V nejbližším okolí našeho SO ORP funguje několik dalších svozových firem.

Sběrným dvorem disponuje pouze město Holešov.

Od 01.02.2011 je na území SO ORP Holešov v provozu nové odpadové centrum, které sídlí v prostorách areálu Technických služeb Holešov, s.r.o. na ulici Květná. Odpadové centrum slouží občanům města Holešov a včetně přilehlých místních částí (Tučapy, Količín, Žopy, Dobrotice) k ukládání odpadu, který nelze odložit do sběrné nádoby. Na základě uzavřené smlouvy mohou těchto služeb odpadového centra využívat i občané obce Bořenovice. Jedná se zejména o odpad nebezpečný, objemný, biologicky rozložitelný, a také o odpad stavební. Od občanů a podnikatelů z jiných okolních obcí se přijímá odpad za poplatky.

Občané obcí, které nemají vlastní sběrný dvůr, nejsou motivováni k odkládání odpadů na místa k tomu určená (riziko vzniku černých skládek).

V rámci meziobecní spolupráce by bylo možno využít stávající sběrný dvůr (pokud by měl dostatečnou kapacitu, příp. místo pro jeho rozšíření) k odkládání odpadů od občanů okolních obcí. Obce se pak mohou společně podílet na financování provozu sběrného dvora.

Sběrný dvůr bývá označován jako místo určené obcí ke shromažďování, sběru vytríděných a nebezpečných složek komunálních odpadů. Jedná se o materiál a odpad, který lze znovu použít nebo je nutné jej odstranit dle platné legislativy a šetrně vůči životnímu prostředí. Provoz obvykle obce financují z poplatku za odpady od občanů v dané obci. Náklady na jeho provoz se pohybují podle jeho velikosti okolo 50 000 Kč měsíčně (kolem 600 000 Kč ročně). Náklady na odstranění černých skládek dosahují řádu statisíců. Využitím sběrného dvora pro občany dalších obcí, vzrostou náklady na jeho provoz, které se však rozdělí mezi jednotlivé obce a obec, která sběrný dvůr vlastní. Dále může ušetřit za provoz zařízení, které by jinak financovala samostatně. Využitím sběrných dvorů lze snížit roční náklady na likvidaci černých skládek. Společným sběrem odpadů z většího územního celku s efektem omezení vzniku černých skládek a podílením se na financování provozu sběrného dvora by mohlo dojít k úsporám řádově v desetitisících Kč.

Odpadové centrum TS Holešov - tento projekt byl realizován v letech 2008- 2011 a spolufinancován Evropskou unií – Fondem soudržnosti a Státním fondem životního prostředí ČR v rámci Operačního programu Životní prostředí. Jednalo se o výstavbu areálu včetně vybavení sběrného dvora a pořízení technologie pro kompostování. Realizací projektu dochází ke zkvalitnění nakládání s odpady a navýšení kapacity jejich zpracování či třídění o 3287 t/rok. Většina obcí je zapojena do tzv. systému zpětného odběru elektrozařízení ve spolupráci se společnostmi Asekol a Elektrowin. Kapacita sběrného dvora byla vyhodnocena díky vlastnímu šetření jako dostačující.

V odvětví skládkování hrozí riziko, které tvoří možný rostoucí poplatek za uložení odpadu na skládku a také hrozba vrůstajícího naplňování volného místa jednotlivých skládek a s tím souvisejícího zvyšování se ceny za skládkování v celém regionu. Bystřickou skládku využívají všechny obce SO ORP Holešov kromě obce Přílepy, Třebětice a Žeranovice.

Kapacita skládky A.S.A. v Bystřici pod Hostýnem, kterou využívají téměř všechny obce našeho SO ORP, má jako každá jiná skládka kapacitu omezenou. V historii byly skládky společně se spalováním nejčastější formou organizovaného odpadového managementu a zůstávají ve své pozici na mnoha místech ve světě. Skládka je zařízení pro trvalé uložení odpadu (nejčastěji komunálního odpadu) a je to nejstarší řešení odstranění odpadu vznikajícího z lidské činnosti. Nelegálně založená skládka se označuje jako černá skládka. Za založení černé skládky hrozí ve vyspělých zemích různé druhy postihu.

Příležitostí při nakládání s odpady je zvyšování jeho energetického využití. Energetické využití odpadu na území SO ORP ani v širším území není z hlediska vzdáleností dostupné. Původně zamýšlená výstavba ZEVO v Přerově byla na základě nesouhlasu občanů zamítnuta. Proto je nutné vhodně dodržovat pravidlo prevence a odstranění odpadu formou skládkování omezit na minimum.

Na území SO ORP Holešov působí v současné době 5 výkupen druhotných surovin, které skupují mimo jiné odpady kovů, spalovací motory, strojní zařízení, barevné kovy, vybrané nebezpečné odpady, autovraky, zeminy a stavební odpad.

Jako na každém rozlehlém území existuje problém černých skládek i ve SO ORP Holešov, kde tyto skládky vznikají víceméně nahodile ve všech obcích především z důvodu nákladného odstraňování odpadů. V některých oblastech jsou dokonce zjištěny opakující se černé skládky. Tady by bylo vhodné zvážit instalaci monitorovacího zařízení.

Celková produkce ostatních odpadů (OO) i nebezpečných odpadů (NO) má od roku 2010 rostoucí tendenci s kolísavým charakterem měrné produkce odpadů (kg/obyvatele) bez závislosti na hospodářském růstu. Nejnižší produkce OO byla zjištěna v roce 2011, a sice 17 668,6 tun odpadu. Současně byla ve stejném roce naopak naměřena nejvyšší hodnota NO, a to 5 556,99 t odpadu.

#### **Pořadí nejvíce zastoupených skupin odpadů (podle roku 2012):**

17 – Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst)

13 658,45 t (od roku 2010 rostoucí trend)



20 – Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru

8 321,4 t (od roku 2009 rostoucí tendence)

15 – Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené

1 933,35 t (kolísavý trend)

10 – Odpady z tepelných procesů

1 040,16 t (od roku 2009 trend rostoucí)

### **Struktura komunálních odpadů (KO)**

Pořadí nejvíce zastoupených skupin komunálních odpadů (podle roku 2012):

200301 – Směsný komunální odpad – 6 083,78 t (ve sledovaném období kolísavý trend)

150101 – Papírové a lepenkové obaly – 1 389,39 t (2008 – 2011 stagnace, v roce 2012 rapidní nárůst )

200307 – Objemný odpad – 841,8 t (nejvyšší hodnota dosažena v roce 2010 – 1 253,45 t)

200201 – Biologicky rozložitelný odpad – 779,66 t (nejnižší zjištěný údaj v roce 2009 – 35,85 t, nejvyšší naměřená hodnota v roce 2011 – 938,05 t)

Trendy v produkci komunálního odpadu (KO) a směsného komunálního odpadu (SKO):

Od roku 2009 nepatrně klesá podíl produkce SKO na KO z 71,58 % na 59,44 %. Jinak má tento ukazatel spíše stagnující tendenci.

V letech 2008 – 2011 se pohybovala měrná produkce SKO na obyvatele v průměru kolem 240 kg/obyv. Avšak rok 2012 vykazuje nejvyšší hodnotu tohoto ukazatele, a to 281,97 kg/obyv., což je tzv. negativním trendem.

Mezi roky 2011 a 2012 byl zaznamenán rapidní nárůst absolutního množství separovaného odpadu, a sice o 142,51 %. V roce 2012 činil tento druh odpadu 2 231,19 tun.

Měrná produkce tříděného odpadu (množství na obyvatele) vykazuje spíše kolísavé hodnoty, pouze v roce 2012 byl zaznamenán znatelný nárůst množství, a to ze 40,51 kg/obyv. v roce 2011 na 103,41 kg/obyv. v roce 2012.

Největší nárůst mezi roky 2008 – 2012 byl zjištěn v komoditách: nápojové kartony (zvýšení o 56,81 %), papír (nárůst o 271,95 %) a sklo (zvýšení o 8,52 %).

Positivní trend byl zjištěn v nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO), jelikož rok od roku roste množství materiálního způsobu odstraňování BRO i BRKO. Měrné skládkování BRKO činilo v celém sledovaném období 0 kg/obyvatele.

Hodnoty nákladů na odpadové hospodářství jako celek za sledované území SO ORP Holešov ve sledovaném období 2010 – 2012 ukazují blízké výsledky. V roce 2010 byly zjištěny náklady nejvyšší, a sice 17 009 400 Kč/rok. V následujících letech tyto náklady klesly na 14 mil. Kč/rok.

Celkové příjmy za území SO ORP Holešov měly ve sledovaném období (2010 – 2012) klesající charakter. V roce 2010 byla naměřena hodnota 9 388 280 Kč, v roce 2012 9 156 791 Kč.

Celkové příjmy v Kč/rok se skládají z těchto položek: poplatek za KO, poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování KO, ostatní odvody z vybraných činností a služeb jinde neuvedené.

### **Shrnutí problémů a potřeb v území SO ORP Holešov:**

#### **- Sběrné dvory**

Od 1. 2. 2011 je na území SO ORP Holešov v provozu nové odpadové centrum, které je umístěno v areálu Technických služeb Holešov, s.r.o. na ulici Květná. Odpadové centrum slouží občanům města Holešov včetně přilehlých částí (Tučapy, Količín, Žopy, Dobrotice) k ukládání odpadu, který nelze odložit do sběrné nádoby. Na základě uzavřené smlouvy mohou těchto služeb odpadového centra využívat také občané obce Bořenovice. Jedná se zejména o odpad nebezpečný, objemný, biologicky rozložitelný a také o odpad stavební. Od občanů a podnikatelů z jiných obcí se přijímá odpad za poplatky.

Občané obcí, které nemají sběrný dvůr, nejsou motivováni k odkládání odpadů na místa k tomu určená (riziko vzniku černých skládek).

V rámci meziobecní spolupráce je možno využít stávající sběrný dvůr (pokud má dostatečnou kapacitu, příp. místo pro jeho rozšíření) pro odkládání odpadů od občanů okolních obcí. Obce se pak mohou společně podílet na financování provozu sběrného dvora.

Sběrný dvůr je místo určené obcí ke shromažďování, sběru vytríděných a nebezpečných složek komunálních odpadů. Jedná se o materiál a odpad, který lze znovu použít nebo jej je nutné odstranit dle platné legislativy a šetrně vůči životnímu prostředí. Provoz obvykle obce financují z poplatku za odpady od občanů v dané obci. Náklady na jeho provoz se pohybují, podle jeho

velikosti, okolo 50 000 Kč měsíčně (okolo 600 000 Kč ročně). Náklady na odstranění černých skládek se pohybují v řádech statisíců. Využitím sběrného dvora pro občany dalších obcí, vzrostou náklady na jeho provoz, které se však rozdělí mezi jednotlivé obce a obec, která sběrný dvůr vlastní, může ušetřit za provoz zařízení, které by jinak financovala samostatně. Využitím sběrných dvorů lze snížit roční náklady na likvidaci černých skládek. Společným sběrem odpadů z většího územního celku s efektem omezení vzniku černých skládek a podílením se na financování provozu sběrného dvora by mohlo dojít k úsporám řádově v desetitisících Kč.

## **5.2. Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství**

### **5.2.1. Struktura návrhové části**

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Odpadové hospodářství“, na jejímž základě byly připraveny Nástiny opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti odpadového hospodářství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu SO ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí ve SO ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců pro oblast odpadového hospodářství z území SO ORP Holešov. Byli to místostarosta

města Holešova, starosta obce Bořenovice a zaměstnankyně odboru životního prostředí MěÚ Holešov. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma odpadového hospodářství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území SO ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úrovně. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

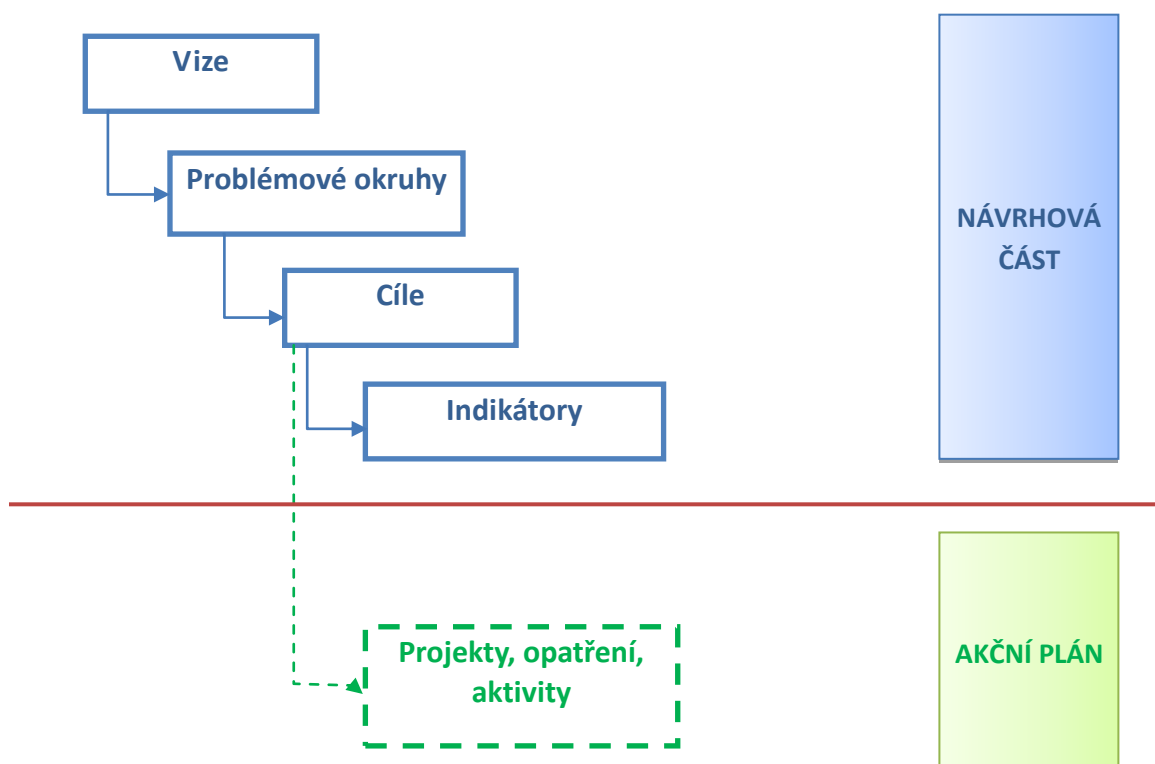
V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí ve SO ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni

garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu „Odpadové hospodářství“ je uvedena v níže uvedeném schématu.

Vize meziobecní spolupráce		
Odpadové hospodářství	Problémová oblast 1 Nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce SO ORP Holešov	Problémová oblast 2 Nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory
	cíl 1.1	cíl 2.1

	Zvýšit možnosti využití sběrného dvora v Holešově pro okolní obce ve SO ORP Holešov	Rozšíření sítě sběrných dvorů ve SO ORP Holešov
--	---	---

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

### 5.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Správní obvod SO ORP Holešov zdárně překonává dlouhodobý klesající trend v počtu obyvatel.

Holešovsko bude patřit k místům ideálním pro život stávajících a budoucích generací.

Bude místem, kam se lidé budou vždy rádi vracet.

Obce ve SO ORP Holešov jednotně zajišťují širokou síť služeb pro všechny občany. K tomu všemu přispívá dobře fungující Mikroregion Holešovsko, který bezchybně plní svou funkci a dlouhodobě usiluje o rozvoj našeho regionu.

SO ORP Holešov bude sdružovat prosperující obce s dostatečnou nabídkou pracovního uplatnění pro své občany. Udrží si stávající trend nízké míry nezaměstnanosti a podpory rozvoje podnikání na území SO ORP Holešov.

Obce intenzivně využívají svého potenciálu a místních zdrojů k dalším podnikatelským aktivitám s dostatečným počtem pracovních příležitostí, rozvoji cestovního ruchu a

to vše v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje s důrazem na naplňování standardů EU.

Slogan pro celé území – **Žij(e)me pro Holešovsko!**

## Problémové okruhy v oblasti odpadového hospodářství:

- 1) Nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce SO ORP Holešov
- 2) Nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory

### Problémová oblast 1 – Nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce SO ORP Holešov

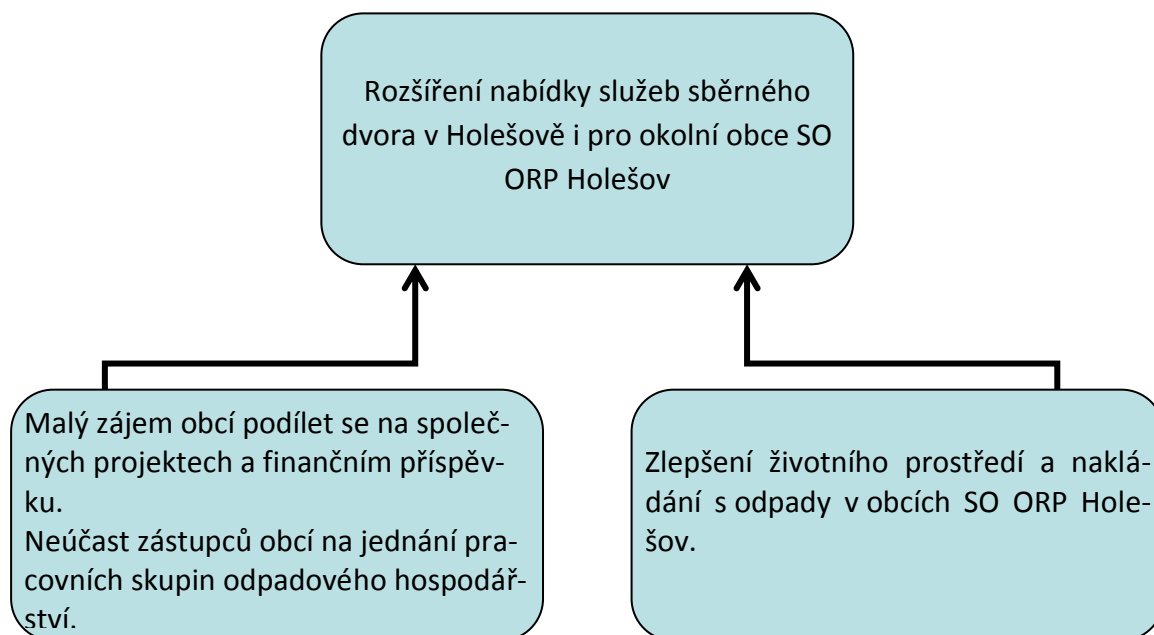
Často zmiňovaným problémem třídění a recyklace jsou emise a odpady spojené s přepravou a zpracováním původního odpadu. Je důležité zohlednit a klást důraz na minimalizaci dopravních vzdáleností při svozu odpadu. Nevyužití sběrného dvora všemi obcemi ORP Holešov stanovil realizační tým jako problémový okruh. Tento problém se dostává do popředí zájmu všech obcí vzhledem k nutnosti třídění a nakládání s biologicky rozložitelných odpadů od roku 2015. Sběrný dvůr bude poskytovat zázemí i pro třídění komunálních odpadů (stavební suť, železný šrot, textil, objemný odpad, zpětný odběr elektrozařízení a podobně).

Pokud budou i okolní obce SO ORP Holešov využívat sběrný dvůr v Holešově, nastane výrazné zlepšení životního prostředí a nakládání s odpady v obcích. Dojde ke zvýšení měrné produkce vyseparovaných odpadů, snížení množství odpadů ukládaných na skládky a ke zvýšení materiálového využití odpadů jako druhotných surovin. Tato skutečnost povede ke zkvalitnění manipulace a třídění odpadů a následně jejich využití.

#### ***Důsledky neřešení problému***

Obce, které nemají k dispozici sběrný dvůr realizují sběr odpadů prostřednictvím kontejnerů, ale výjimkou není ani tzv. sezónní svoz (2 x ročně), jenž vyplývá ze zákona o odpadech. Materiál, který se podaří odseparovat je většinou odvezen na kompostárnu nebo na skládku. Neřešení této situace by vedlo ke zhoršení životního prostředí a k možnému vzniku černých skládek. Dále pak budou obce na své náklady muset dopravovat např. bioodpad k využití na delší vzdálenosti, což povede ke zvýšení nákladů.

**Obrázek 13: Problémová oblast 1 – Nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce SO ORP Holešov**



Zdroj: Vlastní zpracování

#### Problémová oblast 2 – Nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory

Druhou variantou by také mohlo být vybudování a sdílení dalších sběrných dvorů na území SO ORP Holešov – tedy rozšíření sítě v závislosti na vzdálenosti jednotlivých obcí, apod. Občané, žijící ve vzdálenějších obcích od Holešova, by tak nemuseli odpad vozit do města. Na území SO ORP Holešov se nachází pouze jeden sběrný dvůr, a to v areálu Technických služeb Holešov, s.r.o. Stávající SD je z pohledu dostupnosti vhodný pouze pro obce ležící v blízkosti města. Pro občany z obcí vzdálenějších není komfortní dovážet odpad nejen ze svých domácností, ale i zahrad do SD, který se nenachází poblíž jejich bydliště a dochází k neefektivitě z hlediska vzdálenosti a ochoty občanů třídit odpad.

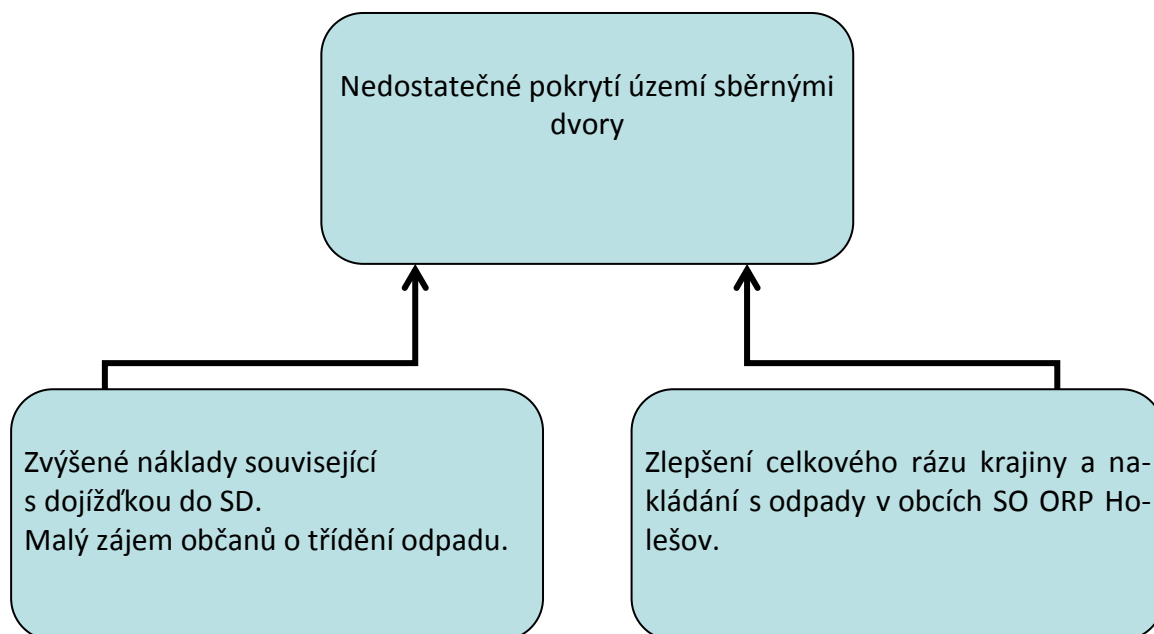
V rámci meziobecní spolupráce je potřeba přidat cíl, který by zavedl síť sběrných dvorů a zapojil tak i okolní obce, které se méně zapojují do společných projektů v oblasti odpadového hospodářství.

#### ***Důsledky neřešení problému***

V důsledku přehlížení problému rozšíření sítě SD vzniká možnost častějšího vzniku výskytu černých skládek a znečištění krajiny. Vzdálený sběrný dvůr zapříčiňuje neochotu občanů třídit odpad a odkládat jej do sběrného dvora. Zmíněná neochota může také souviset se zvýšenými náklady (pohonné hmoty...) a časem souvisejícím s dojížděnkou do sběrného dvora.



Obrázek 14: Problémová oblast 2 - Nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory



Zdroj: Vlastní zpracování

### 5.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

<b>Problémový okruh 1</b>	<b>Nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce SO ORP Holešov</b>
<b>Cíl 1.1.</b>	<b>Zvýšit možnosti využití sběrného dvora v Holešově pro okolní obce ve SO ORP Holešov</b>
<b>Popis cíle</b>	<p>Sběrný dvůr v Holešově není v současnosti využíván všemi obcemi ve SO ORP.</p> <p>Problematika nutnosti třídění a nakládání s KO je neustále hlavním tématem všech dotčených obcí SO ORP Holešov.</p> <p>Pokud dojde k rozšíření stávajícího sběrného dvora, nastane výrazné zlepšení životního prostředí a nakládání s odpady v obcích, zvýšení měrné produkce vytríděných odpadů, snížení množství odpadů ukládaného na skládky a ke zvýšení materiálového využití odpadů jako druhotných odpadů a jejich následného zpracování. Dále lze sběrného dvora využívat jako překládací stanice pro některé druhy odpadů, které by obce musely dopravovat na delší vzdálenosti.</p> <p>Z uvedeného vyplývá nutnost zvýšení možnosti využití SD v Holešově i pro většinu obcí z okolí.</p>
<b>Hlavní opatření</b>	<p>A.1 Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>rozbor stávajících smluv mezi Technickými službami Holešov a dotčenými obcemi, možnost rozšíření smluv a navázání spolupráce</li> </ul>

	<p>s dalšími obcemi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zpracování možností řešení svozu v souladu s platnou legislativou</li> <li>• zpracování návrhu společné smlouvy</li> </ul> <p>A.2 Ekonomická analýza</p> <p>- rozbor výhodnosti hromadného svozu odpadu do společného sběrného dvora v Holešově, díky kterému by se rozšířila možnost svážet hromadně jiné než standardní odpady (kovy), např. svoz objemného odpadu.</p> <p>B.1 Finanční opatření</p> <p>- vytvořit společný efektivnější a hospodárnější systém financování svozu odpadu.</p>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	Počet obcí využívajících SD v Holešově
<b>Správce cíle</b>	Starosta obce Bořenovice

<b>Problémový okruh 2</b>	<b>Nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory</b>
<b>Cíl 2.1.</b>	<b>Rozšíření sítě sběrných dvorů ve SO ORP Holešov</b>
<b>Popis cíle</b>	<p>Stěžejním cílem pro tento problémový okruh je vybudování a sdílení dalších sběrných dvorů na území SO ORP Holešov (rozšíření sítě v závislosti na vzdálenosti jednotlivých obcí, apod.)</p> <p>Stávající sběrný dvůr momentálně jen ve městě Holešově a málo využívaný občany ze vzdálených obcí SO ORP Holešov.</p> <p>Z pohledu občanů není současná poloha sběrného dvora vyhovující, komfortní ani efektivní.</p>
<b>Hlavní opatření</b>	<p>A.1 Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rozbor stávajících smluv mezi Technickými službami Holešov a dotčenými obcemi, možnost rozšíření smluv a navázání spolupráce s dalšími obcemi.</li> <li>• zpracování možností řešení svozu v souladu s platnou legislativou</li> <li>• zpracování návrhu společné smlouvy</li> </ul> <p>A.2 Ekonomická analýza</p> <p>- rozbor výhodnosti hromadného svozu odpadu do společného sběrného dvora v Holešově, díky kterému by se rozšířila možnost svážet hromadně jiné než standardní odpady (kovy), např. svoz objemného odpadu, BRO, BRKO,...</p> <p>B.1 Finanční opatření</p> <p>- vytvořit společný efektivnější a hospodárnější systém financování svozu odpadu</p>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	Počet nově vzniklých sběrných dvorů ve SO ORP Holešov
<b>Správce cíle</b>	Starosta obce Bořenovice

## 5.2.4.Indikátory

Problémový okruh 1	Zvýšit možnosti využití sběrného dvora v Holešově pro okolní obce ve SO ORP Holešov		
Číslo indikátoru	<b>1</b>		
Název indikátoru	Počet nových obcí využívajících SD v Holešově		
Měrná jednotka	Počet občanů z jednotlivých obcí SO ORP Holešov		
Správce měřítka	Starosta obce Bořenovice		
Roky	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
Plán		8	15
Skutečnost	4		
Popis měřítka:	Cílem indikátoru je rozšířit stávající SD v Holešově a zvýšit tak počet občanů z jednotlivých obcí dovážejících komunální odpad. Indikátor umožňuje sledovat skutečný počet obcí využívajících sběrný dvůr v Holešově a zvyšování jejich počtu.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí využívajících rozšířený sběrný dvůr ku souhrnnému počtu obcí SO ORP Holešov		
Zdroj čerpání dat:	Zápisy ze schůzek starostů, výroční zprávy TS Holešov		
Cíl 1.1	<b>Navýšení počtu obcí SO ORP Holešov využívajících sběrný dvůr v Holešově</b>		
Číslo indikátoru	<b>1.1</b>		
Název indikátoru	Počet obcí, které mají dostupnou službu sběrného dvora pro své občany		
Měrná jednotka	Počet občanů z jednotlivých obcí SO ORP Holešov		
Správce měřítka	Starosta obce Bořenovice		
Roky	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
Plán		8	15
Skutečnost	4		
Popis měřítka:	Cílem indikátoru je rozšířit stávající SD v Holešově a zvýšit tak počet občanů z jednotlivých obcí dovážejících komunální odpad. Indikátor umožňuje sledovat skutečný počet obcí využívajících sběrný dvůr v Holešově a zvyšování jejich počtu.		
Metodika a výpočet:	Souhrnný počet obcí, které mají na svém území sběrný dvůr nebo mají smlouvu s jinou obcí o využití sběrného dvora.		
Zdroj čerpání dat:	Zápisy ze schůzek starostů, výroční zprávy TS Holešov		

Problémový okruh 2	Rozšíření sítě sběrných dvorů ve SO ORP Holešov		
Číslo indikátoru	<b>2</b>		
Název indikátoru	Počet nově vzniklých sběrných dvorů ve SO ORP Holešov		
Měrná jednotka	Počet občanů z jednotlivých obcí využívajících nové sběrné dvory		
Správce měřítka	Starosta obce Bořenovice		
Roky	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
Plán		150	220
Skutečnost	70		
Popis měřítka:	Stěžejním pro tento indikátor je rozšíření sítě sběrných dvorů na území SO ORP Holešov a umožnit tak občanům obcí snazší a jednodušší přístup k místu nakládání s odpady. Indikátor umožňuje sledovat skutečný počet nově vzniklých SD a zvyšování jejich počtu .		
Metodika a výpočet:	Počet obcí využívajících nové sběrné dvory ku souhrnnému počtu obcí		

	SO ORP Holešov		
Zdroj čerpání dat:	Zápisy ze schůzek starostů, výroční zprávy TS Holešov		
Cíl	Vybudování nových sběrných dvorů ve SO ORP Holešov		
Číslo indikátoru	2.1		
Název indikátoru	Počet obyvatel na jeden sběrný dvůr		
Měrná jednotka	Počet občanů z jednotlivých obcí využívajících nové sběrné dvory		
Správce měřítka	Starosta obce Bořenovice		
Roky	2013	2017	2020
Plán		150	220
Skutečnost	70		
Popis měřítka:	Stěžejním pro tento indikátor je rozšíření sítě sběrných dvorů na území SO ORP Holešov a umožnit tak občanům obcí snazší a jednodušší přístup k místu nakládání s odpady. Indikátor umožňuje sledovat skutečný počet nově vzniklých SD a zvyšování jejich počtu .		
Metodika a výpočet:	Počet obcí využívajících nové sběrné dvory ku souhrnnému počtu obcí SO ORP Holešov		
Zdroj čerpání dat:	Zápisy ze schůzek starostů, výroční zprávy TS Holešov		

### 5.3. Pravidla pro řízení strategie

#### 5.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny
Jakub Bednárek, MBA
Ing. Miroslav Strnad
Ing. Radek Doležel
Ing. Lenka Brezanská
Pavel Svoboda

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přiblížování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Zvýšit možnosti využití sběrného dvora v Holešově pro okolní obce ve SO ORP Holešov	Pavel Svoboda
2.1	Rozšíření sítě sběrných dvorů ve SO ORP Holešov	Jakub Bednárek, MBA

**Gestoři indikátorů** jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Počet obcí využívajících SD v Holešově	Jakub Bednárek, MBA
1.1	Navýšení počtu obcí SO ORP Holešov využívajících sběrný dvůr v Holešově	Jakub Bednárek, MBA
2	Počet nově vzniklých sběrných dvorů ve SO ORP Holešov	Pavel Svoboda
2.1	Vybudování nových sběrných dvorů ve SO ORP Holešov	Pavel Svoboda

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 5.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

### 5.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou pří-

padech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

### 5.3.3. Akční plán

**Akční plán** je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, postupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

*Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů*

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
Čtvrtletí	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
<b>Akční plán na r. 2016</b>														
<b>Příprava</b>														
<b>Realizace</b>														





**Termín realizace** – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

**Nositel projektu** – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

**Připravenost** – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

**U zrealizovaných projektů** bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

**U nezrealizovaných projektů** je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

## **5.4. Závěr a postup zpracování**

### **5.4.1. Shrnutí**

Na základě provedené analýzy odpadového hospodářství ve SO ORP Holešov byly postupně zjištěny dvě problémové oblasti, jenž by mohly být řešeny prostřednictvím meziobecní spolupráce. První z nich je nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce ve SO ORP Holešov. V rámci tohoto problémového okruhu by se měl rozšířit stávající sběrný dvůr bezplatně nebo za drobnou úplatu pro okolní obce správního obvodu obce s rozšířenou působností Holešov. Neřešení této situace by mohlo vést ke zhoršení životního prostředí a k možným vznikům černých skládek. Druhou zjištěnou problémovou oblastí je nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory. Jednalo by se o vybudování a sdílení dalších sběrných dvorů na území SO ORP Holešov - tedy rozšíření sítě v závislosti na vzdálenosti jednotlivých obcí, apod. V důsledku přehlížení problému vzniká možnost častějšího vzniku výskytu černých skládek a znečištění krajiny.

### **5.4.2. Popis postupu tvorby strategie**

Tvorba strategie meziobecní spolupráce ve SO ORP Holešov byla postupně vytvářena v období od srpna 2014 do dubna 2015. Na tvorbě strategie se podílel realizační tým SO ORP Holešov ve složení: Ing. Simona Stuchlíková, Bc. Veronika Vavrysová, Mgr. Pavlína Veličková, Ing. Dalibor Večeřa ve spolupráci s oddělením životního prostředí, ředitelem technických služeb starosty obcí SO ORP Holešov.

## 5.5. Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství

### Seznam zkratk

BRKO	biologicky rozložitelný komunální odpad
BRO	biologicky rozložitelný odpad
CENIA	Česká informační agentura životního prostředí
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DZ	datová základna
EU	Evropská unie
ISSaR	Informační systém statistiky a reportingu
KO	komunální odpad
MOS	meziobecní spolupráce
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NO	nebezpečný odpad
OH	odpadové hospodářství
OO	ostatní odpad
OPŽP	operační program životního prostředí
ORP	obec s rozšířenou působností
PO	prioritní osa
PrO	odpady pocházející z průmyslu
POH	Plán odpadového hospodářství
SC	specifický cíl
SKO	směsný komunální odpad
ZEVO	zařízení pro energetické využití odpadů
ŽP	životní prostředí

Vzhledem k dostupnosti datových zdrojů v oblasti odpadového hospodářství nebylo možno pracovat v časové řadě 2008 až 2012 s daty o produkci a nakládání s odpady, které pochází pouze od obcí a jejich občanů. Proto tabulky obsahují data o produkci a nakládání s odpady jak od obcí a jejich občanů, tak od firem a společností, produkcí odpadů v ORP. Měrné produkce na obyvatele ORP jsou pak počítány z produkce jednotlivých druhů odpadů od obcí i firem a společností. Nejsou tedy ukazatelem, znázorňujícím, kolik odpadů produkuje občan jako takový, ale spíše odrazem míry produkce jednotlivých druhů odpadů za celé ORP, vyjádřené na jednoho obyvatele.

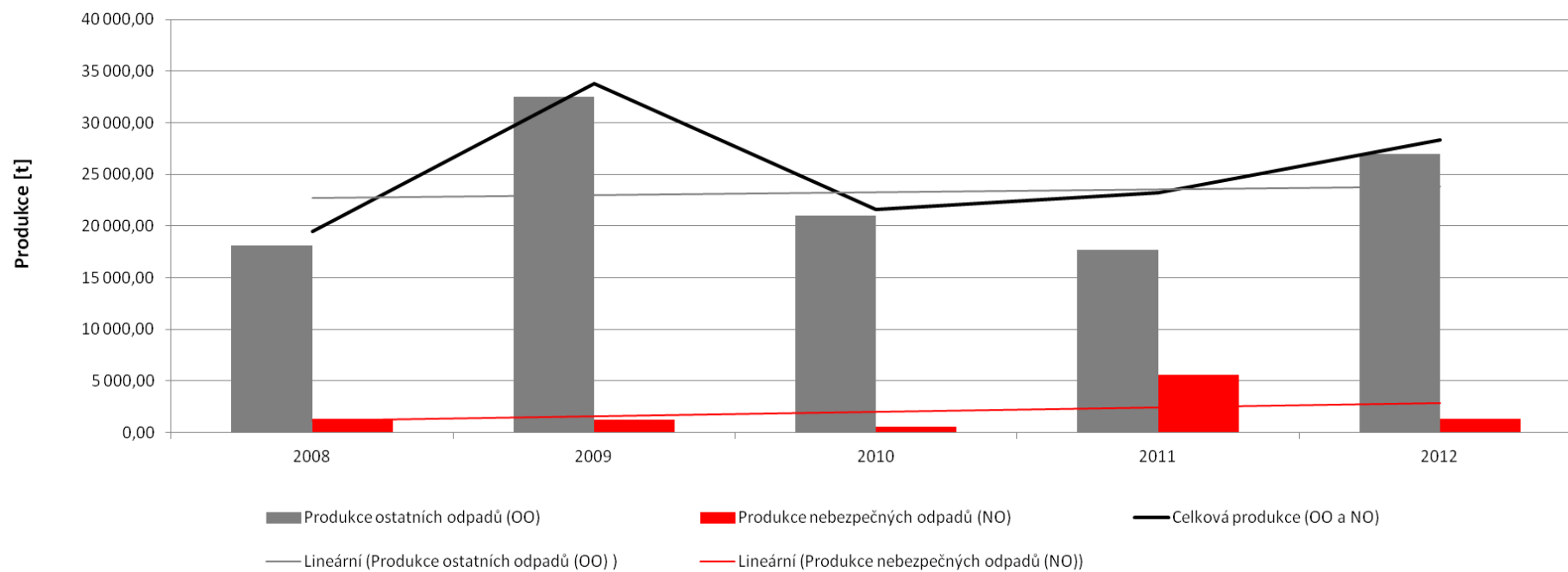
Hodnoty datové základny za rok 1995 a 2000 (v tabulkách zkráceně „DZ“) za území ORP jako správní celek neexistují. Vzhledem k tomu, že do roku 2001 neexistoval současný Katalog odpadů, byla datová základna stanovena pouze teoreticky na základě výpočtu. Důvodem přepočtu datové základny za území ORP je fakt, že relevantní data (konkrétní datové základny pro porovnání s Plánem odpadového hospodářství České republiky (dále jen POH ČR) za roky 2000 a 1995 jsou veřejně dostupná pouze za celou ČR. Datová základna pro území ČR byla proto upravena přepočtovým koeficientem daným poměrem průměrné produkce odpadů na území ORP za roky 2008 až 2012 vůči průměrné produkci odpadů za ČR za roky 2008 až 2012. Vzhledem k provedeným přepočtům datové základny a metodice získání dat je hodnocení z hlediska plnění cílů POH ČR pouze ORIENTAČNÍM UKAZATELEM. Datová základna pro území ORP je tedy hypotetickým odhadem pro prodloužení časového trendu a možnosti porovnání hodnot v delší časové řadě. Tyto orientační hodnoty byly vypočteny pouze pro potřeby tohoto projektu a nelze s nimi porovnávat plnění cílů POH ČR. Vypočtená hodnota datové základny území ORP se nemusí přibližovat skutečné situaci v letech 1995 a 2000. Dále je důležité připustit, že zvolené vymezení území (ORP) je pro hodnocení plnění cílů POH ČR nevypovídající (zvláště pak pro hodnocení nakládání s odpady). Jsou proto vždy slovně hodnoceny jen trendy, které se projevují v období 2008-2012.

## Příloha č. 1 - Produkce ostatních odpadů (OO) a produkce nebezpečných odpadů (NO) za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000	DZ pro produkci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl produkce jednotlivých let k datové základně 2000 [%] ↓					
							2008	2009	2010	2011	2012	
<b>Produkce odpadů [t]</b>												
Produkce ostatních odpadů (OO)	29 272,78	18 122,41	32 470,64	21 049,83	17 668,60	27 003,65	61,91	110,92	71,91	60,36	92,25	
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	3 265,26	1 348,60	1 282,63	555,61	5 556,99	1 364,69	41,30	39,28	17,02	170,19	41,79	
		Změna produkce NO oproti DZ 2000 [%] →						-58,70	-60,72	-82,98	+70,19	-58,21
Celková produkce (OO a NO)	32 359,42	19 471,00	33 753,27	21 605,44	23 225,60	28 368,34	60,17	104,31	66,77	71,77	87,67	
		Změna produkce odpadů oproti DZ 2000 [%] →						-39,83	+04,31	-33,23	-28,23	-12,33
<b>Podílové ukazatele [%]</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>						
Podíl ostatních odpadů na celkové produkci odpadů		93,07	96,20	97,43	76,07	95,19						
Podíl nebezpečných odpadů na celkové produkci odpadů		6,93	3,80	2,57	23,93	4,81						
<b>Měrné produkce odpadů na obyvatele [kg.obyv.<sup>-1</sup>]</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>						
Počet obyvatel v území ORP		21 680	21 737	21 880	21 687	21 576						
Měrná produkce všech odpadů (OO a NO)		898,11	1 552,80	987,45	1 070,95	1 314,81						
Měrná produkce OO		835,90	1 493,80	962,06	814,71	1 251,56						
Měrná produkce NO	300,20	62,20	59,01	25,39	256,24	63,25						
Podíl měrné produkce NO k DZ 2000 [%] →		20,72	19,66	8,46	85,36	21,07						
Změna měrné produkce NO oproti DZ 2000 [%] →		-79,28	-80,34	-91,54	-14,64	-78,93						

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Graf č. 1 Celková produkce odpadů, produkce OO a NO na území ORP za období 2008-2012



Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

**Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně**

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200101	Papír a lepenka (BRKO)	O	419,96	328,30	320,15	248,21	393,50
200102	Sklo	O	20,80	11,95	15,57	19,96	10,35
200108	BRO z kuchyní (BRKO)	O	7,55	3,84	4,03	0,00	0,00
200110	Oděvy (BRKO)	O	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00
200111	Textilní materiály (BRKO)	O	1,44	1,20	1,98	3,61	4,80
200113*	Rozpouštědla	N	0,03	0,05	0,00	0,00	0,00
200114*	Kyseliny	N	0,14	0,61	0,03	0,01	0,03
200115*	Zásady	N	0,00	0,00	0,00	0,01	0,02
200117*	Fotochemikálie	N	0,00	0,00	0,00	0,02	0,01
200119*	Pesticidy	N	0,15	0,27	0,33	0,29	0,69
200121*	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť	N	0,40	0,35	0,36	0,01	0,02
200123*	Vyřazená zařízení obsahující chlorfluoruhlovodíky	N	0,12	0,33	0,00	0,00	1,80
200125	Jedlý olej a tuk (BRKO)	O	0,00	0,01	0,71	0,40	1,92
200126*	Olej a tuk neuvedený pod číslem 200125	N	2,09	2,44	1,54	1,30	2,01
200127*	Barvy, tiskařské barvy, lepidla	N	15,69	8,17	6,30	4,88	5,16

200128	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 200127	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200129*	Detergenty obsahující nebezpečné látky	N	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00
200130	Detergenty neuvedené pod číslem 200129	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200131*	Nepoužitelná cyto-statika	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200132*	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 200131	N	0,30	0,37	0,37	0,11	0,36
200133*	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 160601, 160602 nebo pod číslem 160603 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie	N	4,58	5,27	1,75	0,15	1,58
200134	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 200133	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200135*	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 200121 a 200123	N	5,89	4,77	4,48	1,49	1,10



200136	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 200121, 200123 a 200135	O	1,37	4,25	0,54	0,00	1,20
200137*	Dřevo obsahující nebezpečné látky	N	0,67	0,00	0,00	0,00	0,00
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137 (BRKO)	O	1,94	2,86	2,37	6,74	7,42
200139	Plasty	O	1,45	3,14	2,98	4,27	3,56
200140	Kovy	O	10,74	33,76	74,41	30,95	0,00
200141	Odpady z čištění komínů	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200199	Další frakce jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200201	Biologicky rozložitelný odpad (BRKO)	O	115,16	35,85	105,70	938,05	779,66
200202	Zemina a kameny	O	101,70	0,00	0,00	0,00	70,73
200203	Jiný biologicky nerozložitelný odpad	O	91,89	76,82	97,86	116,50	85,72
200301	<b>Směsný komunální odpad (BRKO)</b>	O	<b>5 320,53</b>	<b>5 444,81</b>	<b>5 184,84</b>	<b>5 057,63</b>	<b>6 083,78</b>
200302	Odpad z tržišť (BRKO)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200303	Uliční smetky	O	100,70	2,80	56,17	72,37	24,20
200304	Kal ze septiků a žump	O	155,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200306	Odpad z čištění kanalizace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200307	Objemný odpad (BRKO)	O	1 047,72	1 036,87	1 253,45	750,08	841,80

200399	Komunální odpady jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	267,87	219,07	297,75	231,12	1 389,39
150102	Plastové obaly	O	229,10	151,22	169,87	203,91	236,45
150103	Dřevěné obaly	O	4,02	2,75	2,36	0,00	0,00
150104	Kovové obaly	O	0,14	0,09	0,00	0,00	0,00
150105	Kompozitní obaly	O	2,53	2,50	2,52	1,87	2,93
150106	Směsné obaly	O	20,72	16,46	24,70	23,70	74,23
150107	Skleněné obaly	O	178,50	187,04	183,19	169,29	195,03
150109	Textilní obaly	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150110*	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné	N	21,05	18,30	13,81	11,64	16,10
150111*	Kovové obaly obsahující nebezpečnou výplňovou hmotu (např. azbest) včetně prázdných tlakových nádob	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02
<b>Celková produkce KO</b>			8 151,94	7 606,50	7 830,62	7 898,54	10 235,54
<b>Celková produkce BRKO (vybrané kódy ze sk. 20), původní hmotnost odpadu [t]</b>			6 914,30	6 853,74	6 873,73	7 004,71	8 112,86
<b>Hmotnost BRKO přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu [t]</b>			3 413,86	3 296,33	3 299,58	3 848,78	4 358,83

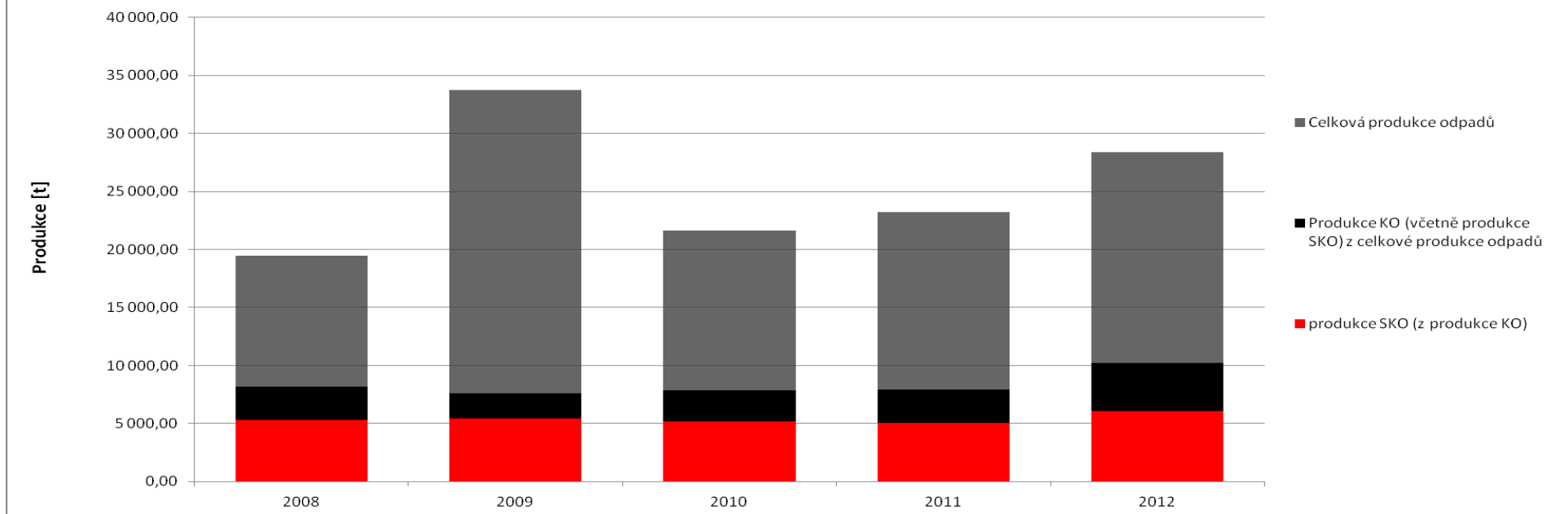
Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

**Příloha č. 3 - Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (SKO)) za období 2008-2012**

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce odpadů	19 471,00	33 753,27	21 605,44	23 225,60	28 368,34	+73,35	-35,99	+7,50	+22,14
Celková produkce KO	8 151,94	7 606,50	7 830,62	7 898,54	10 235,54	-6,69	+2,95	+0,87	+29,59
Celková produkce SKO	5 320,53	5 444,81	5 184,84	5 057,63	6 083,78	+2,34	-4,77	-2,45	+20,29
<b>Podílové ukazatele [%]</b>	<b>2008</b>		<b>2009</b>		<b>2010</b>		<b>2011</b>		<b>2012</b>
Podíl KO na celkové produkci odpadů	41,87		22,54		36,24		34,01		36,08
Podíl SKO na produkci KO	65,27		71,58		66,21		64,03		59,44
<b>Měrné produkce odpadů [kg.obyv.<sup>-1</sup>]</b>	<b>2008</b>		<b>2009</b>		<b>2010</b>		<b>2011</b>		<b>2012</b>
Počet obyvatel v území ORP	21 680		21 737		21 880		21 687		21 576
Měrná produkce KO	376,01		349,93		357,89		364,21		474,39
Měrná produkce SKO	245,41		250,49		236,97		233,21		281,97

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Graf č. 2 Podíl KO a podíl SKO na celkové produkci odpadů na území ORP za období 2008-2012



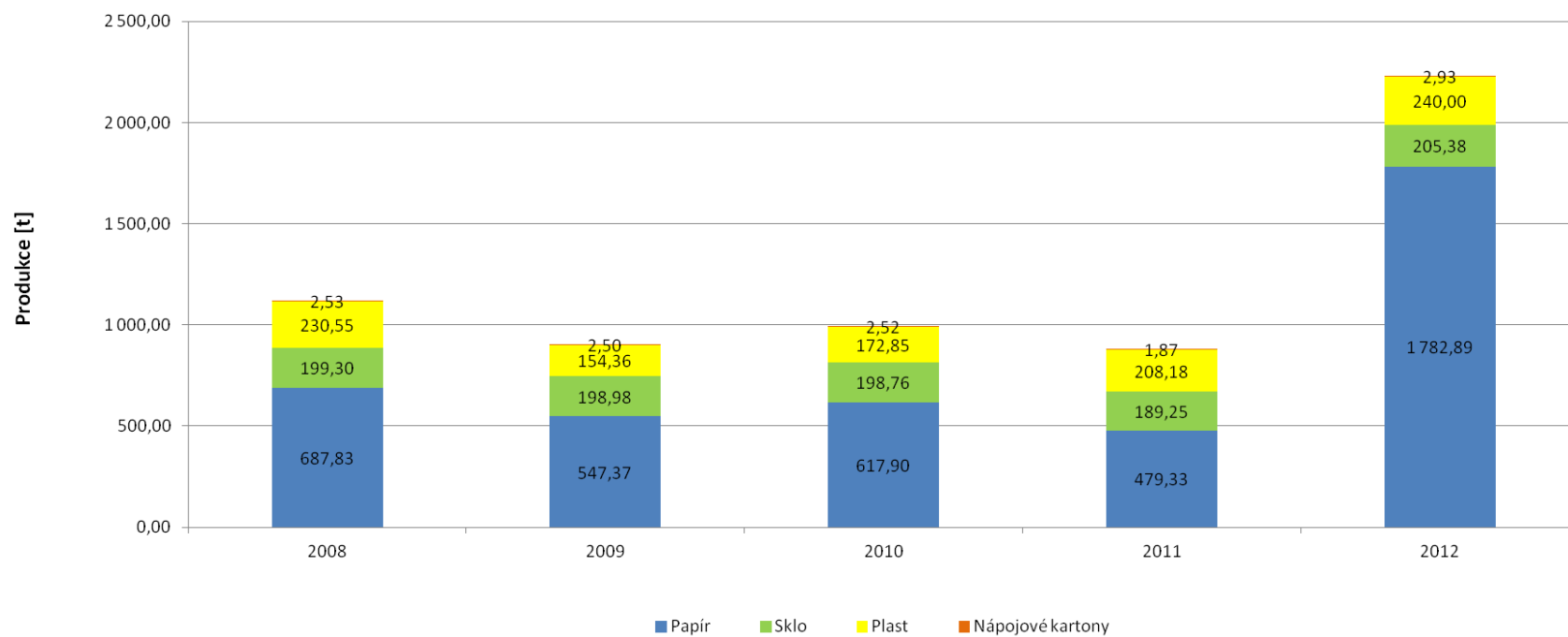
Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

#### Příloha č. 4 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
							2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	687,83	547,37	617,90	479,33	1 782,89	-20,42	+12,89	-22,43	+271,95
Sklo	150107, 200102	199,30	198,98	198,76	189,25	205,38	-0,16	-0,11	-4,78	+8,52
Plast	150102, 200139	230,55	154,36	172,85	208,18	240,00	-33,05	+11,98	+20,44	+15,29
Nápojové kartony	150105	2,53	2,50	2,52	1,87	2,93	-1,36	+0,88	-25,98	+56,81
<b>Celkem separovaný sběr</b>		<b>1 120,21</b>	<b>903,20</b>	<b>992,03</b>	<b>878,63</b>	<b>2 231,19</b>	<b>-19,37</b>	<b>+9,83</b>	<b>-11,43</b>	<b>+153,94</b>
<b>Měrná produkce odpadů [kg.obyv.<sup>-1</sup>]</b>		<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>				
Počet obyvatel v území ORP			21 680		21 737		21 880		21 687	21 576
Měrná produkce tříděného papíru			31,73		25,18		28,24		22,10	82,63
Měrná produkce tříděného skla			9,19		9,15		9,08		8,73	9,52
Měrná produkce tříděného plastu			10,63		7,10		7,90		9,60	11,12
Měrná produkce tříděných nápojových kartonů			0,12		0,11		0,12		0,09	0,14
Měrná produkce tříděného odpadu			51,67		41,55		45,34		40,51	103,41

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Graf č. 3 Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012



Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

### Příloha č. 5 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
020101	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020103	Odpad rostlinných pletiv	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020106	Zvířecí trus, moč a hnůj (včetně znečištěné slámy), kapalné odpady, soustředované odděleně a zpracovávané mimo místo vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020107	Odpady z lesnictví	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020201	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020203	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020204	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	42,00	53,00	0,00	34,00
020301	Kaly z praní, čištění, loupání, odstředování a separace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020304	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020399	Odpady jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020305	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020401	Zemina z čištění a praní řepy	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020403	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020501	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	1,86	4,81	4,77	5,17	4,34

020502	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020601	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	0	670,60	525,30	615,95	3,17	447,25
020603	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020701	Odpad z praní, čištění a mechanického zpracování surovin	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020702	Odpad z destilace lihovin	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020704	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020705	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030101	Odpadní kůra a korek	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030105	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 030104	0	564,63	324,08	404,78	376,96	343,23
030301	Odpadní kůra a dřevo	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030307	Mechanicky oddělený výmět z rozvláknování odpadního papíru a lepenky	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030308	Odpady ze třídění papíru a lepenky určené k recyklaci	0	0,00	0,00	0,00	5,89	0,00
030309	Odpadní kaustifikační kal	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030310	Výmětová vlákna, kaly z mechanického oddělování obsahující vlákna, výplně povrchové vrstvy z mechanického třídění	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030311	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod číslem 030310	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040101	Odpadní klišovka a štípenka	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

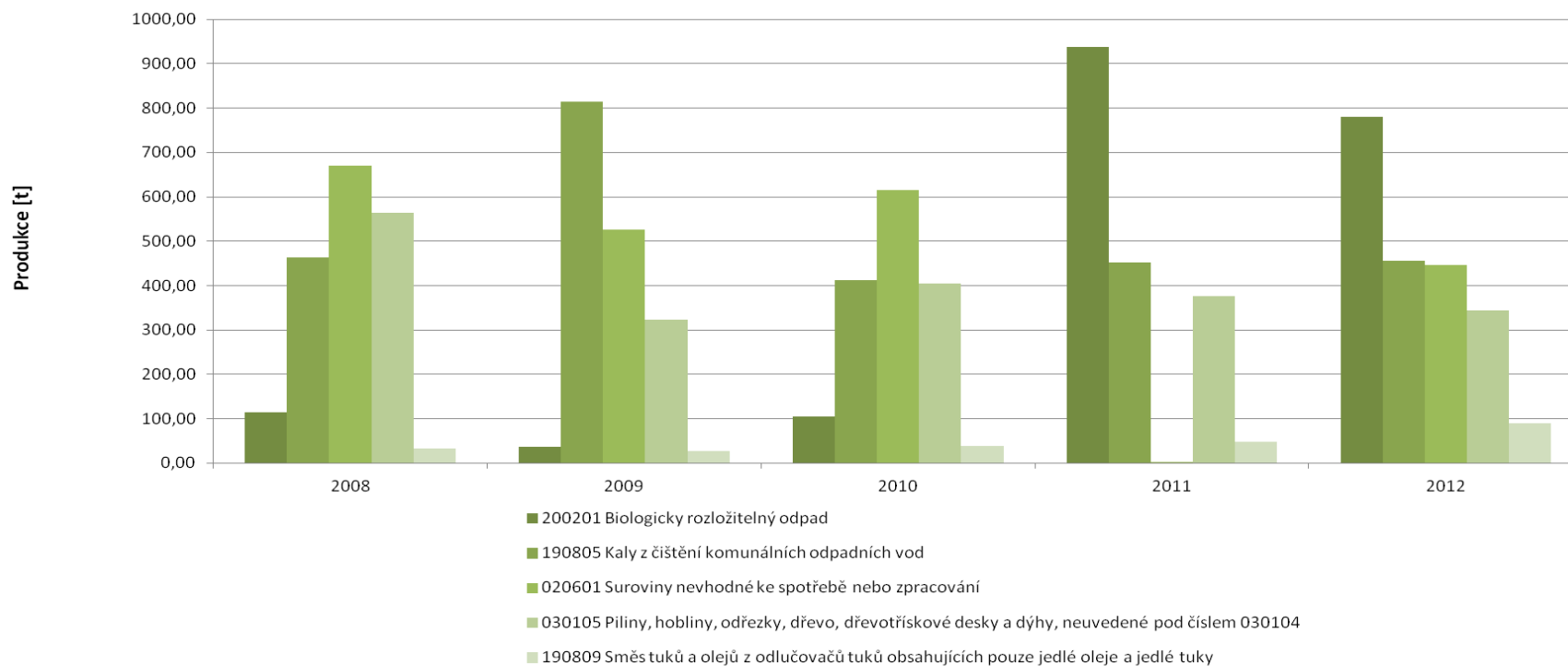


040107	Kaly neobsahující chrom, zejména kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040210	Organické hmoty z přírodních produktů (např. tuk, vosk)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040220	Ostatní kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod 040219	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040221	Odpady z nezpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040222	Odpady ze zpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	267,87	219,07	297,75	231,12	1 389,39
150103	Dřevěné obaly	O	4,02	2,75	2,36	0,00	0,00
160306	Organické odpady neuvedené pod číslem 160305	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
170201	Dřevo	O	13,36	81,34	21,51	2,85	8,88
190503	Kompost nevyhovující jakosti	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190603	Extrakty z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190604	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190605	Extrakty z anaerobního zpracování odpadů živočišného a rostlinného původu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190606	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování živočišného a rostlinného odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	O	464,32	815,22	413,15	452,96	456,09
190809	Směs tuků a olejů z odlučovačů tuků obsahujících pouze jedlé oleje a jedlé tuky	O	32,20	27,40	37,70	47,50	89,40

190812	Kaly z biologického čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190811	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190814	Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190813	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190901	Pevné odpady z primárního čištění (z česlí a filtrů)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190902	Kaly z čiření vody	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190903	Kaly z dekarbonizace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
191201	Papír a lepenka	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
191207	Dřevo neuvedené pod číslem 191206	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200101	Papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet	O	419,96	328,30	320,15	248,21	393,50
200108	Biologicky rozložitelný odpad z kuchyní a stravoven	O	7,55	3,84	4,03	0,00	0,00
200110	Oděvy	O	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00
200111	Textilní materiály	O	1,44	1,20	1,98	3,61	4,80
200125	Jedlý olej a tuk	O	0,00	0,01	0,71	0,40	1,92
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137	O	1,94	2,86	2,37	6,74	7,42
200201	Biologicky rozložitelný odpad	O	115,16	35,85	105,70	938,05	779,66
200301	Směsný komunální odpad	O	5 320,53	5 444,81	5 184,84	5 057,63	6 083,78
200302	Odpad z tržišť	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200304	Kal ze septiků a žump	O	155,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200307	Objemný odpad	O	1 047,72	1 036,87	1 253,45	750,08	841,80
<b>Celková produkce BRO</b>			<b>9 088,16</b>	<b>8 895,70</b>	<b>8 724,69</b>	<b>8 130,34</b>	<b>10 885,43</b>

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

**Graf č. 4 Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008-2012**



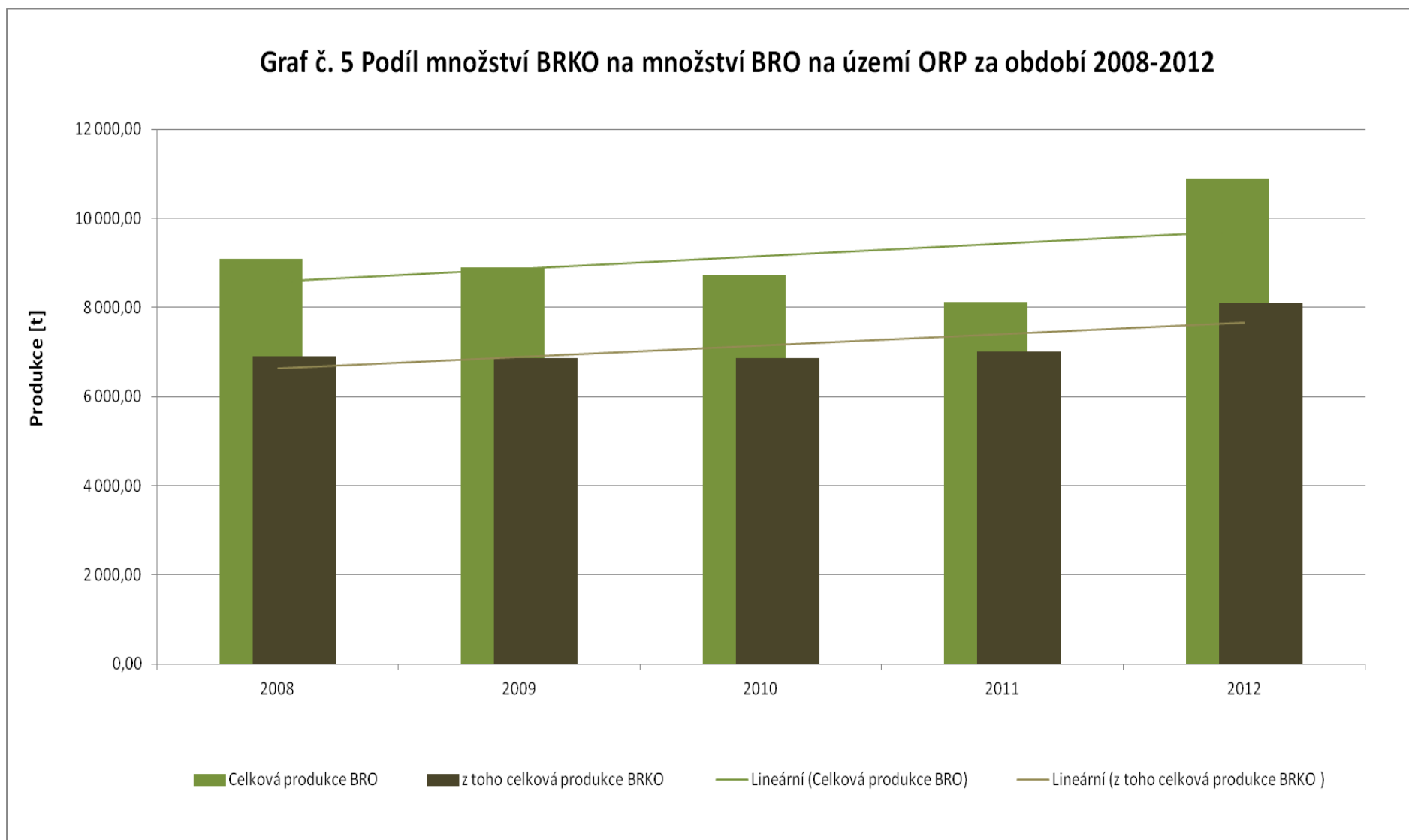
Graf. č. 4 byl sestaven na základě identifikovaných pěti množstevně nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

**Příloha č. 6 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012**

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce BRO	9 088,16	8 895,70	8 724,69	8 130,34	10 885,43	-2,12	-1,92	-6,81	+33,89
z toho celková produkce BRKO	6 914,30	6 853,74	6 873,73	7 004,71	8 112,86	-0,88	+0,29	+1,91	+15,82
<b>Podílové ukazatele [%]</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>				
Podíl BRKO na celkové produkci BRO	76,08	77,05	78,78	86,16	74,53				
<b>Měrné produkce odpadů [kg.obyv.<sup>-1</sup>]</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>				
Počet obyvatel v území ORP	21 680	21 737	21 880	21 687	21 576				
Měrná produkce BRO	419,20	409,24	398,75	374,89	504,52				
Měrná produkce BRKO	318,93	315,30	314,16	322,99	376,01				

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

Graf č. 5 Podíl množství BRKO na množství BRO na území ORP za období 2008-2012

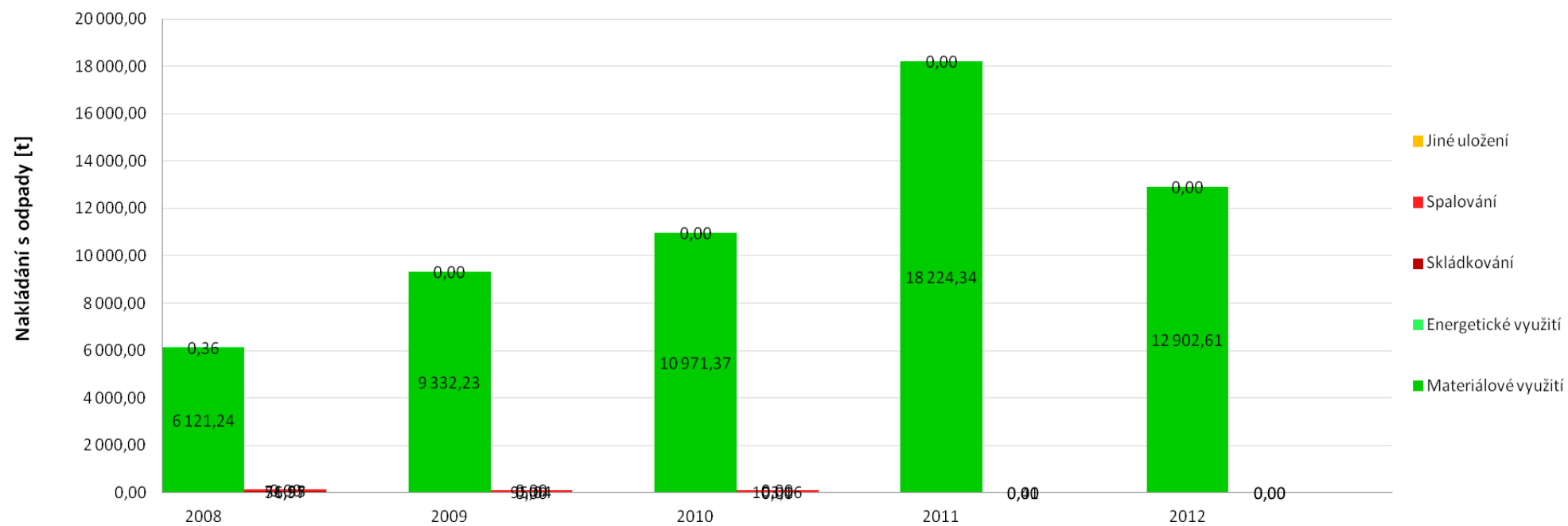


## Příloha č. 7 - Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓				
								2008	2009	2010	2011	2012
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]												
Využití	Materiálové využití	7 810,21	6 121,24	9 332,23	10 971,37	18 224,34	12 902,61	78,37	119,49	140,47	233,34	165,20
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓										
		24,14	31,44	27,65	50,78	78,47	45,48					
	Energetické využití	0,04	0,36	0,00	0,00	0,00	0,00	1023,25	0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby využití	7 731,29	6 121,60	9 332,23	10 971,37	18 224,34	12 902,61	79,18	120,71	141,91	235,72	166,89
		Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓										
		23,89	31,44	27,65	50,78	78,47	45,48					
Celková produkce odpadů		32 359,42	19 471,00	33 753,27	21 605,44	23 225,60	28 368,34					
Odstranění	Skládkování	27,20	56,97	0,00	0,00	0,00	0,00	209,44	0,00	0,00	0,00	0,00
		Změna skládkování odpadů oproti DZ 2000 [%] →						+109,44	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00
	Spalování							Meziroční změna [%] ↓				
			71,95	95,04	103,16	0,41	0,00	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	
								+32,09	+8,54	-99,60	-100,00	
	Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x		
Celkem vybrané způsoby odstranění	128,92	95,04	103,16	0,41	0,00	-26,28	+8,54	-99,60	-100,00			

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Graf č. 6 Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012, **využití** a **odstranění**



Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

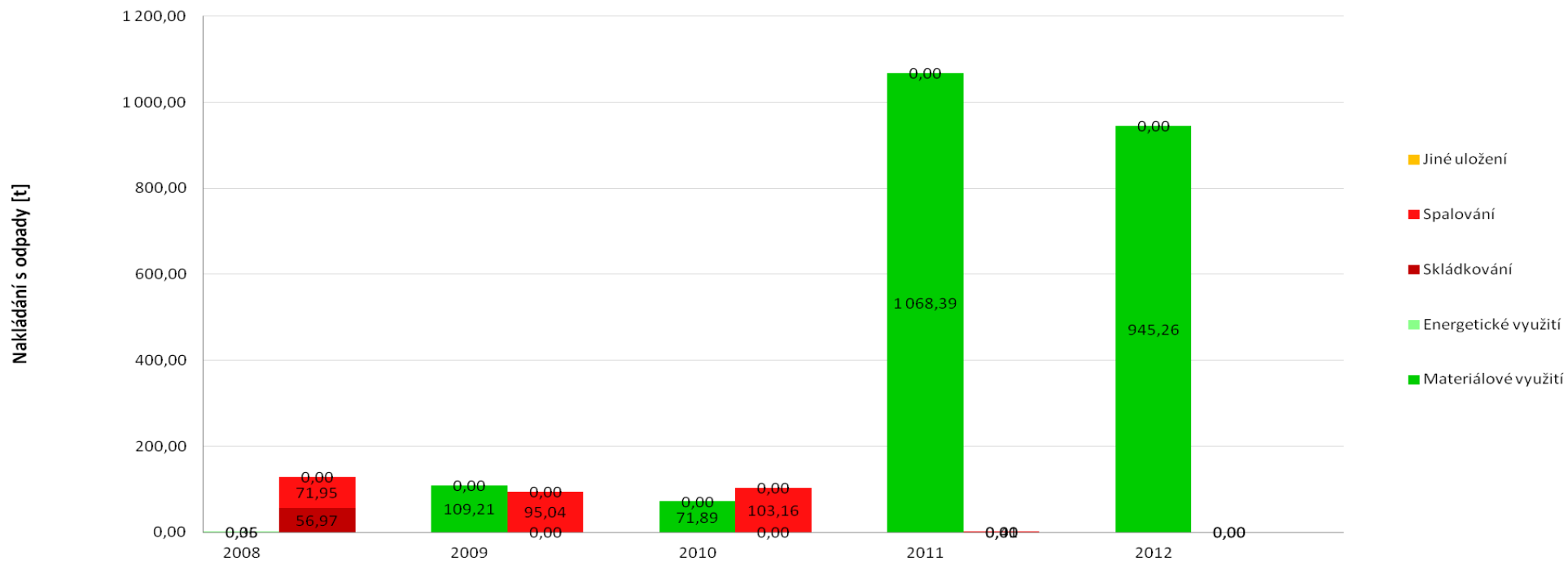
**Příloha č. 8 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se směsným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012**

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - difERENCE oproti roku 2000		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓				
									2008	2009	2010	2011	2012
Nakládání s odpady [t]													
KO	Využití	Materiálové využití	102,33	0,05	109,21	71,89	1 068,39	945,26	0,05	106,71	70,25	1 044,02	923,70
		Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓							Změna materiálového využití KO oproti DZ 2000 [%] ↓				
			1,78	0,00	1,44	0,92	13,53	9,24	-99,95	+06,71	-29,75	+944,02	+823,70
		Energetické využití	0,01	0,36	0,00	0,00	0,00	0,00	3 619,25	0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby využití	94,07	0,41	109,21	71,89	1 068,39	945,26	0,44	116,09	76,42	1 135,76	1 004,87	
		Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓							Meziroční změna [%] ↓				
		1,64	0,01	1,44	0,92	13,53	9,24						
	Celková produkce KO [t]			5 743,30	8151,94	7606,50	7830,62	7898,54	10235,54	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
	Odstranění	Skládkování		56,97	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	x	x	x	
		Spalování		71,95	95,04	103,16	0,41	0,00	+32,09	+8,54	-99,60	-100,00	
Jiné uložení			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x		
Celkem vybrané způsoby odstranění			128,92	95,04	103,16	0,41	0,00	-26,28	+8,54	-99,60	-100,00		
SKO	Využití	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x		
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x		
		Celkem vybrané způsoby využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x		
	Odstranění	Skládkování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x	
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x	
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x	
		Celkem vybrané způsoby odstranění		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x	

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)



Graf č. 7 Nakládání s KO na území ORP za období 2008-2012, využití a odstranění KO



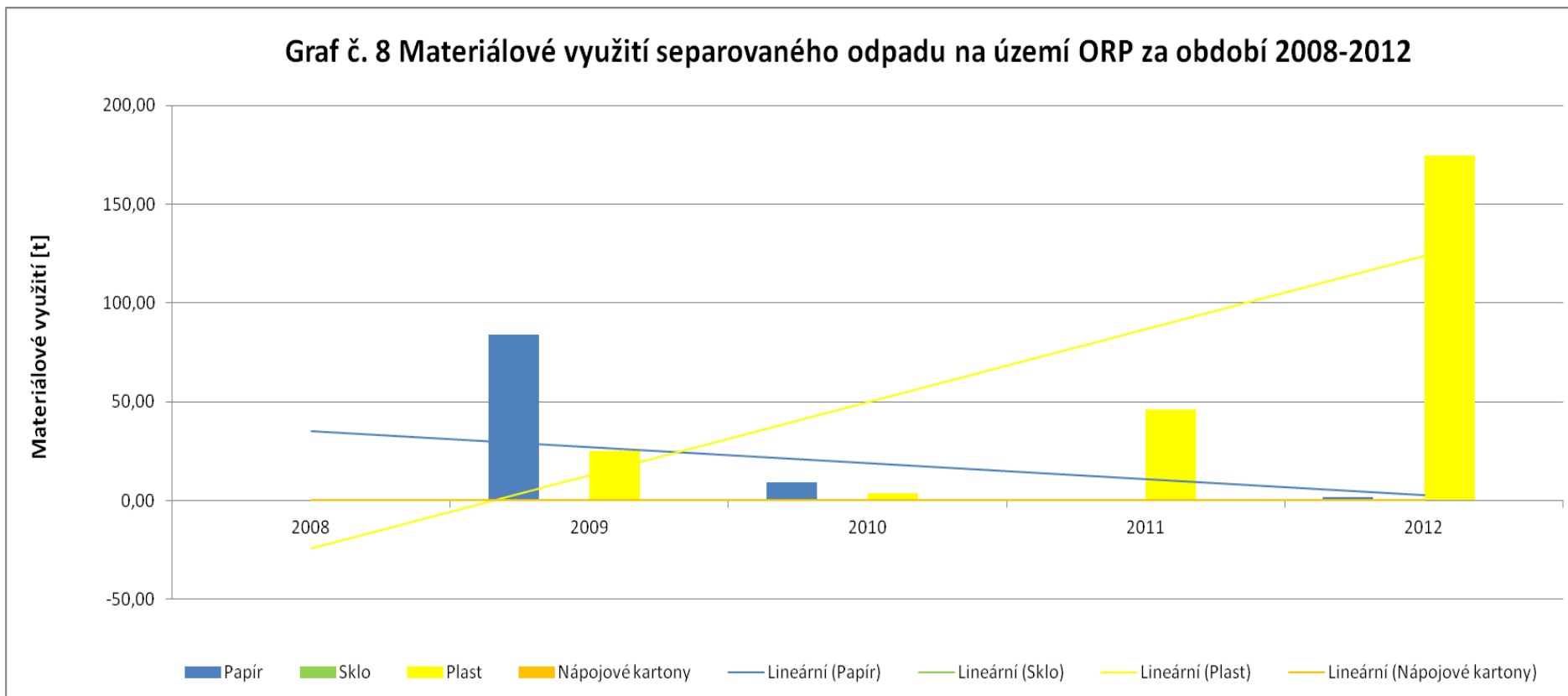
Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

### Příloha č. 9 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání s jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
								2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	0,00	83,83	9,19	0,00	1,48	x	-89,04	-100,00	x
		Energetické využití	0,36	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	x	x	x
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	0,00	25,37	3,76	45,97	174,68	x	-85,18	+1122,61	+279,99
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x
		Odstranění	56,97	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	x	x	x
Nápojové kartony	150105	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Graf č. 8 Materiálové využití separovaného odpadu na území ORP za období 2008-2012



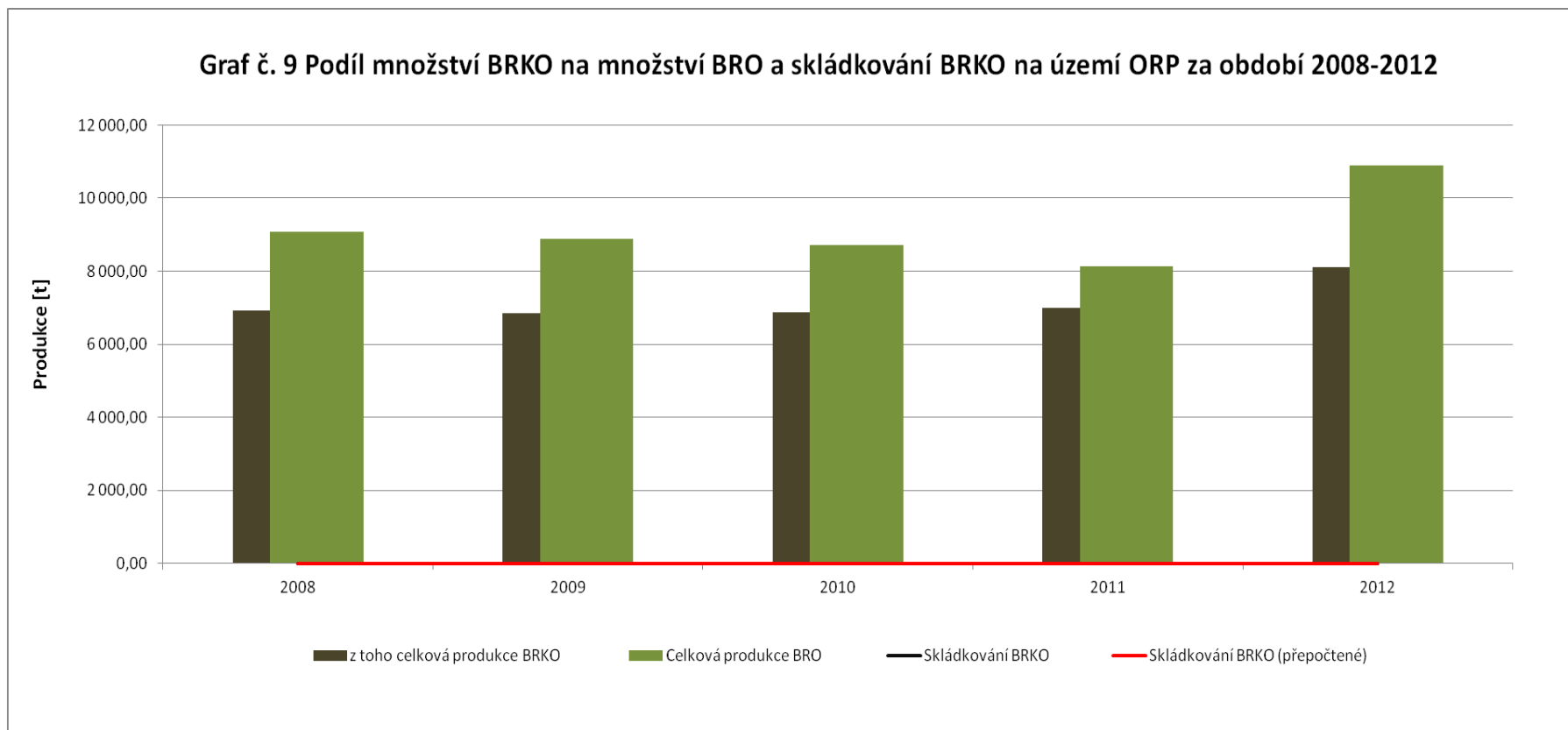
**Příloha č. 10 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008-2012**

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - difference oproti roku 1995		Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓				
Nakládání s BRO a BRKO [t]									2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	
BRO	Využití	Materiálové využití		0,05	83,83	9,19	1 795,72	1 054,58	+167564,00	-89,04	+19439,91	-41,27	
		Energetické využití		0,36	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	x	x	x	
	Odstranění	Skládkování (původní hmotnost odpadu)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x	
		Spalování		71,95	95,04	103,16	0,41	0,00	+32,09	+8,54	-99,60	-100,00	
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x	
BRKO	Využití	Materiálové využití		0,05	83,83	9,19	995,72	769,10	+167564,00	-89,04	+10734,80	-22,76	
		Energetické využití		0,36	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	x	x	x	
	Odstranění	Skládkování	Původní hmotnost odpadu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Podíl skládkování a měř. skládkování k DZ 1995 [%] ↓</b>			
			Hmotnost odpadu přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
			Měrné skládkování - pro po-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x
				<b>Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky [kg.obyv.<sup>-1</sup>] ↓</b>									

		rovnání s cílem POH (přepočteno na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu)	148,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Procentuální změna měrného skládkování BRKO na obyvatele oproti DZ 1995 [%] →					-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	
								Meziroční změna [%] ↓				
		Spalování	71,95	95,04	103,16	0,41	0,00	<b>2008/2009</b>	<b>2009/2010</b>	<b>2010/2011</b>	<b>2011/2012</b>	
								+32,09	+8,54	-99,60	-100,00	
		Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	x	x	x	
		<b>Počet obyvatel v území ORP</b>	21 680	21 737	21 880	21 687	21 576					

Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), www. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Graf č. 9 Podíl množství BRKO na množství BRO a skládkování BRKO na území ORP za období 2008-2012



Zdroj: Databáze GROUP ISOH (MŽP), [www. http://isoh.cenia.cz/groupisoh/](http://isoh.cenia.cz/groupisoh/)

**Příloha č. 11 – Druhy odpadů, které je možné odložit v odpadovém centru –  
Technické služby Holešov, s.r.o.**

Kód	Kategorie	Název odpadu	Poznámka
030105	O	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 03 01 04	
080111	N	Odpadní barvy a laky obsahující organická rozpouštědla nebo jiné nebezpečné látky	
130208	N	Jiné motorové, převodové a mazací oleje	
150101	O	Papírové a lepenkové obaly	
150102	O	Plastové obaly	
150103	O	Dřevěné obaly	
150104	O	Kovové obaly	
150106	O	Směsné obaly	
150107	O	Skleněné obaly	
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné	
150202	N	Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak blíže neurčených), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami	
160103	O	Pneumatiky	
160107	N	Olejoyé filtry	
160113	N	Brzdové kapaliny	
160114	N	Nemrznoucí kapaliny obsahující nebezpečné látky	
160601	N	Olověné akumulátory	
170405	O	Železo a ocel	
170407	O	Směsné kovy	
200101	O	Papír a lepenka	
200102	O	Sklo	
200111	O/N	Textilní materiály	
200111	O	Textilní materiály	
200113	N	Rozpouštědla	

200114	N	Kyseliny	
200115	N	Zásady	
200117	N	Fotochemikálie	
200119	N	Pesticidy	
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť	
200123	N	Vyřazená zařízení obsahující chlorofluoruhlodíky	
200125	O	Jedlý olej a tuk	
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25	
200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky	
200128	O	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 20 01 27	
200129	N	Detergenty obsahující nebezpečné látky	
200130	O	Detergenty neuvedené pod číslem 20 01 29	
200132	N	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 20 01 31	
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie	
200134	O	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 20 01 33	
200135	N	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 20 01 21 a 20 01 23	
200136	O	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35	
200138	O	Dřevo neuvedené pod číslem 20 01 37	
200139	O	Plasty	
200140	O	Kovy	
200202	O	Zemina a kameny	
200203	O	Jiný biologicky nerozložitelný odpad	
200303	O	Uliční smetky	
200307	O	Objemný odpad	

Zdroj: <http://websouhlasy.inisoft.cz/zlinskykraj/detail.php?zrzident=CZZ00381&tech=11.2.0&page=1>



## 6. Téma 4.: cestovní ruch

Hlavním cílem zpracování volitelného tématu – cestovní ruch je zmapovat současný stav úrovně rozvoje cestovního ruchu na Holešovsku a na základě získaných informací navrhnout vhodná doporučení k rozvoji cestovního ruchu v této lokalitě. V poslední části práce je nastíněna finanční náročnost návrhů ke zvýšení turistického ruchu spolu s předpokládanými zdroji financování. Nechybí ani přehled možných rizik s návrhy způsobu jejich eliminace.

### 6.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

#### 6.1.1. Popis a zdůvodnění řešeného problému

Správní obvod ORP Holešov je součástí Zlínského kraje. Rozkládá se v severovýchodní části okresu Kroměříž. Je součástí celku tzv. NUTS II Střední Morava, který je statistickým územním celkem významný z hlediska členění Evropské unie. Sousedí s SO ORP Zlín, Bystřice pod Hostýnem, Kroměříž a Otrokovice. Je vymezena přirozenými hranicemi na Holešovské plošině, úpatím Hostýnských vrchů. SO ORP se skládá z katastrálního území obcí Bořenovice, Holešov, Horní Lapač, Jankovice, Kostelec u Holešova, Kurovice, Lechotice, Ludslavice, Martiničice, Míškovice, Němčice, Pacetluky, Prusinovice, Přílepy, Roštění, Rymice, Třebětice, Zahnašovice a Žeranovice, což je viditelné na obrázku 1. Nejvýše položeným bodem území je Lysina (597 m n.m.), která se nachází v katastrálním území Žopy. Neníže položeným místem je rovina u Třebetic (202 m n.m). Nadmořská výška se pohybuje v rozmezí od 202 m do 360 m nad mořem. Klimaticky region spadá do oblasti mírně teplé s průměrnými teplotami 7 – 8,5°C a ročními srážkami 600-800mm.

Obrázek 15: Mapa SO ORP Holešov

Administrativní mapa správního obvodu  
Holešov

(stav k 1. 1. 2003)

— hranice obvodů pověřených obecních úřadů  
— hranice obcí



### Zdůvodnění řešeného problému

Cestovní ruch se velikostí obratu řadí na třetí místo za automobilový a ropný průmysl. Průmysl cestovního ruchu je nejrychleji se rozvíjejícím odvětvím. V celosvětovém měřítku se cestovní ruch podílí na tvorbě hrubého domácího produktu 10,7 %. Cestovní ruch je velmi důležitý i pro další rozvoj naší ekonomiky. Domníváme se, že výše uvedené argumenty jsou dostatečně přesvědčivé, proč je nutné i u nás brát cestovní ruch velmi vážně. Naší snahou bude - zhodnotit současný stav cestovního ruchu v SO ORP Holešov, poukázat na problémové okruhy a naznačit možnosti řešení současných problémů viditelných ve SWOT analýze.

### 6.1.2. Popis ve správním obvodu

Správní obvod ORP Holešov má dobré podmínky pro rozvoj cestovního ruchu: obrovské kulturní a přírodní hodnoty, velký rekreační potenciál, dostatečně hustá síť řádně značených pěších turistických cest v území. Dobré podmínky pro svůj rozvoj zde má také cykloturistika. Avšak chybí zde širší síť cyklistických tras a stezek s napojením na stávající páteřní nadregionální cyklotrasy. Ke stávajícím trasám v SO ORP Holešov patří regionální cyklostezka Střední Morava, která prochází obcí Roštění. Do budoucna je třeba uvažovat s rozšířením cyklotras, a to především v návaznosti na Jantarovou stezku a síť cyklotras na území Hostýnských vrchů.

Region Holešovsko lze považovat za pestré území malých i větších vesnic, které ovlivňuje na severovýchodě průmyslové město Přerov. V okolí města Holešova zase vzniká velká průmyslová zóna podporovaná Zlínským krajem. Je dokončena dálnice D1, která na západě území propojuje vesnice a města mezi Kroměříží a Přerovem. Stále se čeká na dostavění rychlostní silnice R 55, která by měla navazovat na severovýchodní obchvat Otrokovic. Tyto aktuální očekávané investice je třeba citlivě vyvážit zachováním svébytného venkovského prostředí, rozvojem města místních komunit a dbát na vyvážený rozvoj zemědělského podnikání, protože právě zemědělská půda tvoří významnou část regionu Holešovsko.

Největší podíl turistického ruchu v Správním obvodu ORP Holešov zaujímá především město Holešov.

Potenciál cestovního ruchu je relativně vysoký, jeho současná realizace ale zaostává za možnostmi SO ORP. Přes značný počet přírodních zajímavostí a památkově cenných historických objektů je jejich turistické využití pro atraktivitu a lákadla relativně malé, některé z historických budov jsou v chátrajícím stavu.

Mezi nejvýznamnější sportovní akce ovlivňující návštěvnost patří cyklistické nebo běžecké závody, které se každoročně pořádají a přilákají do holešovského regionu obrovskou masu návštěvníků. Jedná se o holešovský MTB závod Drásal, prusinovický MTB závod Rohálovská 50ka a běžecký závod Rohálovská 10ka. V posledních letech dochází k významnému nárůstu kulturních a společenských aktivit. Nejstarším festivalem židovské kultury na území ČR je od roku 2000 pořádaný Festival židovské kultury Ha-Makom Holešov s mezinárodní účastí. Novou tradici založil špičkový, nadregionální festival klasické hudby Musica Holešov, v jehož rámci se konají od jara do podzimu už pátým rokem koncerty špičkových českých, evropských i světových interpretů včetně rozsáhlých projektů, jako bylo v loňském roce uvedení Myslivečkovy opery Montezuma. Na Musicu Holešov navazuje již třetí ročník Školy barokní hudby Holešov, na kterou se sjíždí interpreti zabývající se barokní hudbou z celé Evropy a jsou prakticky každodenně pořádány koncerty barokní hudby ve všech hlavních holešovských památkách. K regionálním aktivitám patří mj. Dny města Holešova s folklorním festivalem, Dožínky mikroregionu Holešovsko s přehlídkou interpretů z okolních vesnic (a s ochutnávkou krajových specialit) a Svatohubertské slavnosti – setkání myslivců z mikroregionu doprovázené přehlídkou lovecké hudby. Pro celý Zlínský kraj jsou významné aktivity na tvrzi Kurovice (Dny tvrze – mezinárodní setkání skupin historického šermu, advent na tvrzi, velikonoce na tvrzi, čarodějnické sekání na tvrzi s programem a výstavou a další).

Při dalším rozvoji produktů cestovního ruchu v SO ORP Holešov je pro rekreanty nutné se zaměřit na zdůraznění místních zajímavostí, zejména kulturních a historických památek, přírodních atraktivit, zviditelnit nabídku pěších a cyklistických stezek a vybudovat základní infrastrukturu cestovního ruchu, bez které další rozvoj není možný. Místní obyvatelé by měli být podrobně informováni o významu cestovního ruchu pro svou obec, o jeho možnostech a využití, např. v agroturistice a o výhodách a nevýhodách s cestovním ruchem souvisejících. Je nutné se trvale zasazovat o udržení a posílení identity kulturního života v obcích, udržování a rozvoje tradic. Protože cestovní ruch utváří lepší podmínky pro život především místním obyvatelům, je třeba zviditelnit a zpřístupnit jednotlivé aktivity i turistům.

Cestovní ruch se stává zranitelnějším a více podléhá reakcím na ekonomické problémy, na nedostatek bezpečnosti a jistoty, stejně jako na ohrožení životního prostředí a zdraví. Tyto potíže mají dopad na konkrétní destinace a regiony. Chování spotřebitelů bude ovlivněno narůstajícím znečištěním přírodního prostředí a náklady spojenými s neúměrnou frekvencí dopravy.

V budoucnu se předpokládá vysoký nárůst osob ve starším věku (osob nad 64 let) – očekává se, že se podíl těchto osob v Evropě do roku 2060 zdvojnásobí a bude tvořit 30 % celkové populace. Přičemž tyto starší osoby by měly být zdravější a s vyššími příjmy než tomu bývalo dříve. Předpokládá se proto rychlejší růst poptávky zkušenějších turistů – seniorů. Specifické rysy turistů-seniorů: rádi si připlatí za kvalitnější službu, cestují i mimo hlavní sezony, často nakupují dopředu, takže jsou ideálními klienty pro nabídky typu „first minute“, očekávají důkladnou organizaci cesty bez stresujících situací apod.

Stárnutí obyvatelstva lze očekávat nejen celosvětově, ale také v regionu holešovském.

Proto je na zvážení zda se zaměřit na služby pro tuto cílovou skupinu a přizpůsobit tak nabídku cestovního ruchu právě pro ně.

Z posledního zimního průzkumu CzechTourism<sup>3</sup> provedeného v únoru – březnu 2010 vyllynuly následující trendy v rámci celé ČR:

- Narostl počet jednodenních výletů, hlavním dopravním prostředkem se stává automobil.
- Mírně roste význam turistiky a sportu jako hlavního důvodu návštěvy.
- Zlepšování vybavenosti regionů, v některých místech přetrvává problém s infrastrukturou a dostupností.

---

<sup>3</sup> CzechTourism

- Nárůst spokojenosti v oblastech: rozsah a dostupnost stravovacích kapacit, vybavení regionu pro sportovní aktivity, vybavenost regionu atrakcemi pro děti (nicméně stále zůstává 20 % návštěvníků nespokojených), péče o bezpečnost návštěvníků.<sup>4</sup>

V SO ORP Holešov se nachází celá řada kulturních a historických památek.

Holešov disponuje několika špičkovými, i když málo doceněnými skupinami památek. Z hlediska židovské turistiky je celosvětovým unikátem soubor holešovských židovských památek – unikátní renesanční Šachova synagoga s barokní výzdobou polského typu a rozsáhlý židovský hřbitov s tumbou „zázračného“ rabína Šabbataje ben Meir ha-Kohena, který je poutním místem zejména židovských Chassidů z celého světa. Farní kostel Nanebevzetí Panny Marie s Černou kaplí – první rokokovou sochařskou a stavební kompozicí na Moravě představuje pokladnici zejména sochařského umění celé Moravy. Areál raně barokního zámku s mimořádně cennou zahradou, s dochovaným barokním založením zejména vodních kanálů a stromořadí, vycházející z francouzské školy Le-Notre-ovy je unikátní především zahradní architekturou v rámci celé ČR.

Nadregionální význam má také rezervace lidového stavitelství v Rymicích. Tento soubor sedmi staveb dokumentuje život na hanácké vesnici v 18. a 19. století. Skanzen je veřejnosti přístupný a jeho součástí je také větrný mlýn. Významné stavby a památky nalezneme také v ostatních vesnicích.

### **Holešov**

- zámek se zámeckým parkem
- stará židovská synagoga
- židovský hřbitov
- Trinitářský klášter s areálem
- kostel sv. Anny
- kaple sv. Martina a sv. Kříže
- kostel Nanebevzetí P. Marie s Černou kaplí a se sochami
- morový sloup
- Zemanova kovárna

---

<sup>4</sup> Zdroj: [http://ec.europa.eu/ceskarepublika/press/press\\_releases/10251\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/ceskarepublika/press/press_releases/10251_cs.htm)

- socha sv. Floriána a sv. Jana Nepomuckého
- pomník B. Smetany

Jednou z nejvýznamnějších památek města Holešova je raně barokní zámek. Zámek byl založen roku 1650. Zámek s nárožními šestibokými věžemi je obehnan vodním příkopem. Objekt je dvoupatrový s mansardovou střechou a sklepením. Byl vyprojektován císařským architektem Filibertem Luchesem jako tzv. palazzo in fortezza (palác v pevnosti), velmi hodnotná je jeho výzdoba nástropními malbami a bohatými štukovými ornamenty ve všech sálech 1. patra a zejména v reprezentační Sala terreně. Velký sál se sochařsky ztvárněnými postavami gigantů sloužil jako divadlo, koncertní síň i zimní zahrada. K zámku přiléhá zahrada s rybníky do tvaru Neptunova trojzubce. V současné době probíhá celková rekonstrukce zámku.

**Obrázek 16: Holešovský zámek**



Zdroj: <http://www.holesov.cz/>

**Obrázek 17: Holešovský zámek s přilehlými rybníky**



Dále můžeme na holešovském náměstí Dr. E. Beneše spatřit morový Mariánský sloup, jenž byl postaven v první třetině 18. století.

Rozlehlé náměstí středověkého půdorysu nepravidelného trojúhelníku, nynější centrum města, je tvořeno řadovou zástavbou měšťanských domů, jejichž historie je známa 400 let a jejichž sklepy a přízemí obsahují gotické a renesanční prvky a tvoří tak nejstarší jádro města. Číslování domů bylo provedeno v roce 1773 za Marie Terezie.

Obrázek 18: Náměstí Dr. E. Beneše v Holešově



Zdroj: <http://www.holesov.cz/>

Obrázek 19: Morový Mariánský sloup na Náměstí Dr. E. Beneše



Zdroj: <http://www.hrady.cz/>

Děkanský chrám Nanebevzetí Panny Marie byl postaven v současné podobě na konci 17. století ve vrcholně barokním slohu. Jedná se o trojlodní monumentální stavbu s vysokou, původně renesanční věží. Unikátní je vnitřní výzdoba – sochařsky zpracovaný hlavní oltář s dramatickým výjevem Nanebevzetí Panny Marie a rovněž bohatě sochařsky vyzdobených 10 bočních oltářů. Autorem mimořádně hodnotné sochařské výzdoby jsou barokní sochaři Jan Jiří Schaubberger a Ondřej Zahner. Většina obrazů na bočních oltářích je podle posledních

výzkumů barokních a jejich autorem je významný malíř Jan Kryštof Handke. Ve věži kostela jsou dva renesanční zvony, sv. Jakub (1596) a sv. Václav (1597). K epištolní straně presbytáře je přistavěna rokoková Černá kaple (1748), jejímž autorem včetně mimořádné sochařské výzdoby, je špičkový barokní sochař Bohumír Frič (Gottfried Fritsch). Kromě realistických soch zakladatele kaple Františka Antonína hraběte z Rottalu a jeho manželky Marie Cecílie, rozené hraběnky z Trauttmansdorfu se chlubí dvěma sochařsky pojatými oltáři, Očistcovým a Smrtných úzkostí Kristových, které jsou považovány za vrchol barokního sochařského umění na Moravě a Černé kapli se říká Moravský Tádž-Mahal. Černá kaple je pohřební kaplí, postavenou na kryptami majitelů panství, rodů hrabat z Rottalu a z Wrbna.

**Obrázek 20: Kostel Nanebevzetí Panny Marie**



Zdroj: <http://www.panoramio.com/>

Filiální kostel sv. Anny na obrázku č. 21 je barokní stavbou v blízkosti zámku, stojí na místě, kde původně stával kolem roku 1530 bratrský dům. V roce 1743 byl po mnoha letech tento zpustlý kostel přestavěn a rozšířen o nový presbytář. Jedná se o jednoduchou jednodílnou stavbu s celkem pěti oltáři. V průčelí kostela je čtyřboká věž, v které dříve visely tři zvony (v 1. sv. válce odevzdány na vojenské účely). Umělé mramory, zdobící oltáře v kostele jsou považovány za nejlepší v celé ČR. Obraz na hlavním oltáři byl namalován špičkovým barokním malířem Františkem Antonínem Palkem, v boční kapli sv. Kosmy a Damiána byla



v sedmdesátých letech 20.století objevena a odkryta nástrovní freska dalšího barokního malíře Josefa Pilze, která je jeho největším dochovaným dílem.

**Obrázek 21: Kostel sv. Anny v Holešově**



Zdroj: <http://www.panoramio.com/>

Tato Zemanova kovárna zde stojí od roku 1550 a bývala majetkem vrchnosti, než ji v r. 1766 odkoupil tehdejší vrchnostenský kovář Václav Gargulák. Dnešní jméno dostala kovárna po kováři Zemanovi, který ji vlastnil až do 70. let minulého století. Budova i se zařízením, které tam i dnes najdete, chátrala až do roku 1968, kdy začali s její opravou holešovští turisté, jimž pak sloužila jako klubovna. Původní vybavení dílny s velkou kovářskou pecí a nářadím, včetně Zemanového vývěšního štítu, je až do dnešní doby stále dobře zachováno. Dnes se zde nachází malé muzeum kovářství s národopisnou expozicí života kovářské rodiny na konci 19. století (vybavení domácnosti, výzdoba, kroje, domácí náradí) a je zde i vystaven funkční hodinový stroj z věžních zámeckých hodin – kovářská práce z počátku 19. století.

Obrázek 22: Zemanova kovárna



Zdroj: <http://www.holesov.cz/>

Důležitými kulturně-historickými památkami jsou Kaple sv. Kříže z roku 1662 a barokní Kaple sv. Martina z roku 1744.

Osmiboká raně barokní stavba postavená údajně v letech 1652–1669 holešovským měšťanem a purkmistrem Janem Ležatkou. Vznikla dle návrhu císařského architekta italského původu Filiberta Lucheseho a je dnes poslední památkou na městský hřbitov, který se rozprostíral okolo této kaple až do roku 1856. V čele kaple je prostý oltář a nad ním velký dřevěný kříž s ukřižovaným Ježíšem, odtud pochází i název kaple. Na stěnách jsou namalovány působivé výjevy (z doby okolo r. 1750) ze Starého a Nového zákona vztahující se k poslednímu soudu.

Kaple sv. Martina je postavena v pozdně barokním slohu u vstupu do Smetanových sadů. Původní kaple spolu s přilehlým špitálem lehla popelem roku 1681. Kaple byla obnovena až v roce 1744 nákladem holešovského faráře Františka Wagnera. Oltářní obraz znázorňuje sv. Martina na bílém koni, jak utíná mečem část svého pláště, aby obdaroval klečícího žebráka. Sochařskou výzdobu provedl O. Zahner z Olomouce.

Obrázek 23: Kaple sv. Kříže



Obrázek 24: Kaple sv. Martina



Zdroj: <http://www.holesov.cz/>

Šachova synagoga a židovský hřbitov – Šachova synagoga (1560) patří mezi nejvýznamnější památky v celé České republice. Jelikož je tato synagoga dnes už jednou z velmi mála synagog tzv. polského typu, která se v původní architektuře a zejména bohaté výzdobě zachovala dodnes, bývá označována dokonce za světový unikát a je uvažováno o jejím prohlášení za Národní kulturní památku. Díky existenci Nové synagogy (1893 – 1942) přestála i 2. světovou válku, protože byla používána jako skladiště. Jedná se o stojící budovu nepravidelného obdélníkového půdorysu s renesančním jádrem o třech podlažích: hlavní sál s tepaným želeným alememorem (bímou) a unikátně štukově a malířsky vyzdobeným Aron ha-Kodešem (schránkou na Tóru) a na sál navazující předsálí, dále ženská galerie a bývalá talmudská škola s barokním, bohatě malovaným záklopovým stropem. Nedaleký židovský hřbitov obsahuje zhruba 1500 náhrobků včetně vzácných pískovcových tumb a raně barokních náhrobků z počátku 17.století. Nejvýznamnější hrobkou je tumba „záračného rabína“ Šabbataje ben Meir ha-Kohena zvaného ŠaCH (1621 – 1663), autora zásadních judaistických děl, zvl. Siftej Kohen (Rty kněžovy), který je považován za duchovního zakladatele Chassidismu.

Obrázek 25: Šachova židovská synagoga



Obrázek 26: Židovský hřbitov



Zdroj: <http://www.holesov.cz/>

### Rymice

- římskokatolický kostel sv. Bartoloměje z r. 1786
- socha sv. Jana Nepomuckého
- pamětní kříž
- soubor lidových staveb – několik doškových chaloupek, větrný mlýn, kovárna,
- renesanční tvrz

Soubor lidových staveb vytváří Vesnickou památkovou rezervaci Rymice – Hejnice, jednu ze tří Vesnických památkových rezervací ve Zlínském kraji. V interiérech je instalována expozice např. přiblížena práce a vybavení dílny vesnického sedláře nebo kovářská dílna. Hanácký kroj (první doklady o kroji pocházejí z 18. století) snoubí v sobě malebnost s rázovitostí, starobylost s bohatstvím. Je jedním z nejhonosnějších na Moravě. Z tradiční lidové výroby se dodnes zachovala např. hanácká výzdoba velikonočních vajec – kraslic lepených slámou. Renesanční tvrz byla oblíbeným sídlem Albrechta v Valdštejna v době, kdy žil na svém vyžehněném Nekšovském panství na Moravě. Je unikátní svou intaktností – díky tomu, že byla od 18.století využívána pro hospodářské účely, zachovala se v čistě renesanční podobě. Nyní je v ní umístěna expozice o venkovském životě na jihovýchodní Moravě

**Obrázek 27: Areál památek lidového stavitelství východní Hané**



**Obrázek 28: Větrný mlýn v areálu**



Zdroj: <http://www.rymice.cz/>

Obrázek 29: Tvrz v Rymicích



Zdroj: <http://www.rymice.cz/>

### Přílepy

- pamětní kříže se sochami
- areál zámku s kaplí Nanebevzetí P. Marie a se zámeckým parkem

Původní tvrz byla přestavěna za působení rodu Seilernů v roce 1852. Současnou podobu získal zámek další přestavbou v roce 1885. V držení rodu Seilernů byl až do roku 1945 kdy byl zestátněn. V letech 1955-1994 zde fungovalo gynekologicko-porodnické oddělení. V současnosti je zámek majetkem obce. Přilehlý park vznikl v letech 1850-1892. V současnosti je park upraven a nachází se v něm mnoho vzácných stromů. Zámek i park patří mezi chráněné památky.

Obrázek 30: Přílepský zámek se zahradou



Zdroj: <http://www.prilepy.cz/>

## Míškovice

- filiální kostel sv. Antonína z roku 1927
- kaple sv. Floriána

Obec Míškovice se pyšní unikátním kostelem sv. Antonína Paduánského z roku 1927 v konstruktivistickém slohu, jehož autorem je významný architekt baťovského Zlína František Lýdie Gahura (jedná se o jednu z pouhých dvou jeho církevních staveb) se sochou Panny Marie Lurdské a s pomníkem obětem první světové války.

Obrázek 31: Kostel sv. Antonína v Míškovicích



Zdroj: <http://www.panoramio.com/>

## Prusinovice

- tvrzíště Hrádek
- katolický kostel sv. Kateřiny, v kostele jsou umístěny náhrobní kameny pánů z Víckova (s gotickými základy přestavěn v roce 1601)
- evangelický kostel
- Boží muka
- pamětní kříž

Římskokatolický kostel sv. Kateřiny stojí přímo ve středu obce při křižování silnic do Přerova, Bystřice pod Hostýnem a Holešova.

Kostel s gotickými základy byl několikrát přestavován. Za nejstarší část stavby je považována loď, věž je mladší a nejnovější je zadní partie kostela-presbytář a obě boční kaple. Zajímavé je i visuté točité schodiště při věži vedoucí na kůr. Roku 1601 dal majitel prusinovického panství protestant Arkleb z Víckova kostel obnovit a přistavěl kostelní věž. V interiéru i exteriéru kostela je umístěno 13 sochařsky zpracovaných pozdně gotických a renesančních figurálních náhrobků pánů Prusinovických z Víckova z 16.století, které představují ojedinělou sochařskou galerii funerální tvorby.

Evangelický kostel stojí od roku 1856. Ve věži má zvon, který za prusko-rakouské války církvi věnoval pruský polní maršál hrabě Wrangler.

Obrázek 32: Kostel sv. Kateřiny



Zdroj: <http://www.panoramio.com/>

### **Pacetluky**

- malá kaplička

### **Bořenovice**

- kaple P. Marie na cestě směrem na Pacetluky
- kaple na návsi se zvonící

Architektonicky náročnější pozdně barokní kaple z poloviny 18. Století. Je obdélníkového půdorysu s trojbokým závěrem, sklenutá konchou. Vnější členěn podnoží, profilovanou římsou a zalamovanými pilastry s hlavicemi.



## Roštění

- římskokatolický kostel sv. Floriána z roku 1933
- socha sv. Panny Marie
- 3 kamenné kříže
- 2 dřevěné kříže
- 3 boží muka

V roce 1932 byl postaven funkcionalistický římskokatolický kostel sv. Floriána (dokončen 1933) s velmi zajímavou, stylově čistou vnitřní výzdobou i originálním architektonicky řešeným exteriérem.

Obrázek 33: Kostel sv. Floriána



Zdroj: <http://www.panoramio.com/>

## Kostelec u Holešova

- kamenný kostel sv. Petra a Pavla z roku 1735
- kamenný kříž u kostela

Barokní kostel postaven r. 1735 na místě středověkého kostela. Jednolodní stavba má v západním průčelí hranolovou věž, půlkruhový závěr je doplněn starou a novou (1840) sakristií. R. 1840 rekonstruován, poslední úpravy v prvním desetiletí 21. stol.

Obrázek 34: Kostel sv. Petra a Pavla



Zdroj: <http://www.panoramio.com/>

#### Němčice

- zvonice z 19. století
- památná kaplička z 19. Století

#### Třebětice

- římskokatolický kostel sv. Vendelína

Kostel sv. Vendelína z roku 1887, kde je k vidění hlavní oltářní obraz s vyobrazením sv. Vendelína od Jana Šedula z Holešova.

Obrázek 35: Kostel sv. Vendelína



Zdroj: <http://www.panoramio.com/>

## Kurovice

- kostel sv. Kunhuty
- Tvrz Kurovice z r. 1275

V Kurovicích se nachází unikátní soubor gotických a renesančních památek. Tvrz patří k nejvýznamnějším dochovaným sídlům nižší šlechty v ČR. Byla založena ve 13. století, její současná hmota je zachována z doby 14. a 15. století, kdy byla přebudována v tzv. plášťový hrad. V interiéru tvrze se nacházejí významné prvky výzdoby (kamenné erby, portály, gotické žebrové klenby, nástěnné malby) z doby vrcholné gotiky a rané renesance. Tvrz byla několikrát přestavována, ale přestavby ponechaly velký počet starších stavebních prvků. V současnosti v tvrzi probíhá intenzivní průzkum a rekonstrukce, některé části jsou již přístupné. Na tvrzi jsou pořádány nadregionální akce, zaměřené převážně na historický šerm. Kostel sv. Kunhuty je v jádru rovněž gotický, unikátní jsou zachované gotické nápisové desky v jeho interiéru.

Obrázek 36: Tvrz v Kurovicích



Zdroj: <http://www.castles.cz/>

### **Ludslavice**

- kostel sv. Václava
- boží muka a kříže

Kostel sv. Václava z roku 1690, který nabyl dnešní podoby přístavbou v roce 1858.

### **Zahnašovice**

- římskokatolický kostel Navštívení Panny Marie

Postaven v roce 1938 na popud olomouckého biskupa J. Stavěla.

### **Lechotice**

- pomník padlým vojákům v první světové válce
- socha panny Marie

### **Žeranovice**

- renesanční zámek z konce 16. století (přestavěn z původní tvrze)
- sochy sv. Josefa a sv. Vendelína
- památkově chráněné území Hrádek
- farní kostel sv. Vavřince
- kaple sv. Jána

Nejvýznamnější památkou Žeranovic je renesanční zámeček, který stojí na místě bývalé tvrze (poprvé byla zmíněna v roce 1342). Zámek do dnešní podoby přestavěl hrabě Karel Maximilián Seilern v roce 1852. Po pozemkové reformě v r. 1924 byl upraven na hospodářské budovy. K poslední změně majitele došlo v 50. letech, kdy zámek koupila obec.

Obrázek 37: Zámek Žeranovice



Zdroj: <http://www.zeranovice.cz/>

### Horní Lapač

- pamětní kříž z roku 1866
- kaple sv. Floriána z roku 1908
- socha P. Marie z roku 1946

### Martinice

- smírčí kříž ve směru k obci Horní Lapač

Smírčí kříž byl postavený na paměť bitvy mezi císařskou armádou a vzbouřeným valašským lidem, která se zde uskutečnila v roce 1644.

Obrázek 38: Smírčí kříž v Martinicích



Zdroj: <http://cs.wikipedia.org/>

## Jankovice

- sousoší sv. Anny z roku 1742
- zvonice z roku 1845
- kamenný kříž u zvonice

Barokní sousoší sv. Anny Samotřetí je dílem olomouckého sochaře Ondřeje Zahnera (1709-1752), který je zhotovil po roce 1742 na náklady Jana Tomaštika z Holešova, toho roku zemřelého, o čemž nás informuje pamětní nápis v kartuši na mohutném volutovém podstavci. Sv. Anna je zde znázorněna se svou dcerou, Pannou Marií, a malým Ježíškem. Tato ústřední skupina je doprovázena adorujícím sv. Janem Sarkanderem (spjatým svým působením právě s nedalekým Holešovem) na jedné straně a na straně druhé dvojicí andílků.

Obrázek 39: Sousoší sv. Anny



Zdroj: <http://www.turistika.cz/mista/sousosi-sv-anny-u-jankovic>

## Přírodní atraktivita

V SO ORP Holešov jsou dvě chráněné území:

a) Přírodní památka Dubina – nachází se mezi obcemi Prusinovice a Hlinsko pod Hostýnem. Rozloha Dubiny činí 0,76 ha a důvodem ochrany je přirozená dubohabřina s výskytem třešně křovité.

Obrázek 40: Přírodní památka Dubina



Obrázek 41: Dubina



Zdroj: <http://nature.hyperlink.cz/dubina.htm>

b) Chráněné území Kurovický lom – nachází se 1,5 km od obce Kurovice, západně od kóty Křemenná. Lokalita je situována na pomezí Hornomoravského úvalu a Hostýnských vrchů. Celková výměra činí 15,5 ha. Účelem vyhlášení přírodní památky je ochrana geologické a paleontologické lokality mezinárodního významu a ochrana lokality s výskytem zvláště chráněných druhů obojživelníků a plazů.

Obrázek 42: Kurovický lom



Zdroj: <http://cs.wikipedia.org/>

Na území SO ORP Holešov se nachází jeden biokoridor:

- Biokoridor v k.ú. Kostelec u Holešova.

Lokální biokoridory: např. biokoridor „K-17“ na k.ú. Količín.

Biokoridor je krajinný segment, který propojuje mezi sebou biocentra způsobem, umožňujícím migraci organismů, i když pro jejich rozhodující část nemusí poskytovat trvalé existenční podmínky.

Dále se v SO ORP Holešov nachází spousta památných stromů. Jedním z nich je buk lesní červenolistý, který lze najít v Prusinovicích u kostela. Dalším je buk lesní v obci Třebětice na travnaté ploše u mlýna. V holešovské zámecké zahradě se nachází buk lesní červenolistý. Na holešovském židovském hřbitově lze spatřit jasan ztepilý. Na území Kostelce u Holešova v lesním prostoru severně od Zámečku v lokalitě zvané Hvězda se nachází dub letní. V obci Dobrotice na travnatém pásu u hlavní silnice je viditelná lípa malolistá. Další lípu malolistou můžeme spatřit na silnici po levé straně při jízdě z Holešova do Žeranovic u sochy sv. Floriána. Lípa velkolistá se nachází v obci Žopy na travnatém prostranství u kapličky. V polích na jižním okraji obce Roštění roste lípa malolistá. Na valech bývalého hradiska, severozápadně



od obce Dobrotice, se nachází hrušeň planá. Poslední z památných stromů roste ve Smetanových sadech v Holešově, a sice líska turecká.

**Obrázek 43: Buk lesní červenolistý v zahradě holešovského zámku**



Zdroj: <http://www.holesov.cz/>

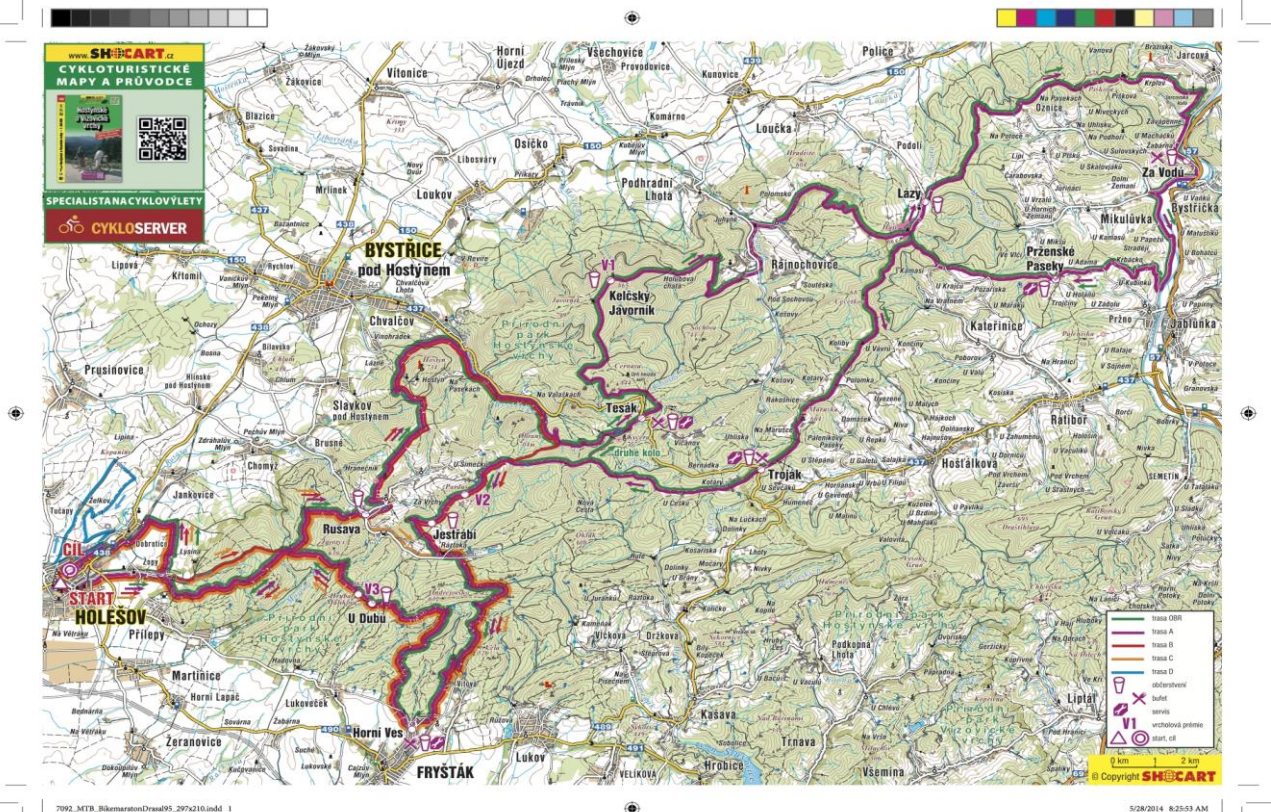
- Naučné stezky
  - a) Naučná stezka v zámeckém parku
  - b) Památkový okruh Holešovem
  
- Podmínky pro turistiku

Turistická značená trasa vede východním směrem z Holešova a tzv. Zlatým údolím můžeme dojít na vrchol kopce Hrad, kde se nachází zbytky Keltského hradiště s pozůstatky mohyl obsahující střepy lužické keramiky.

Holešov je jedním z nástupních míst pro poznávání Hostýnských vrchů. Vede z něj červená značka přes Rusavu a Pardus na Hostýn a do Bystřice pod Hostýnem.

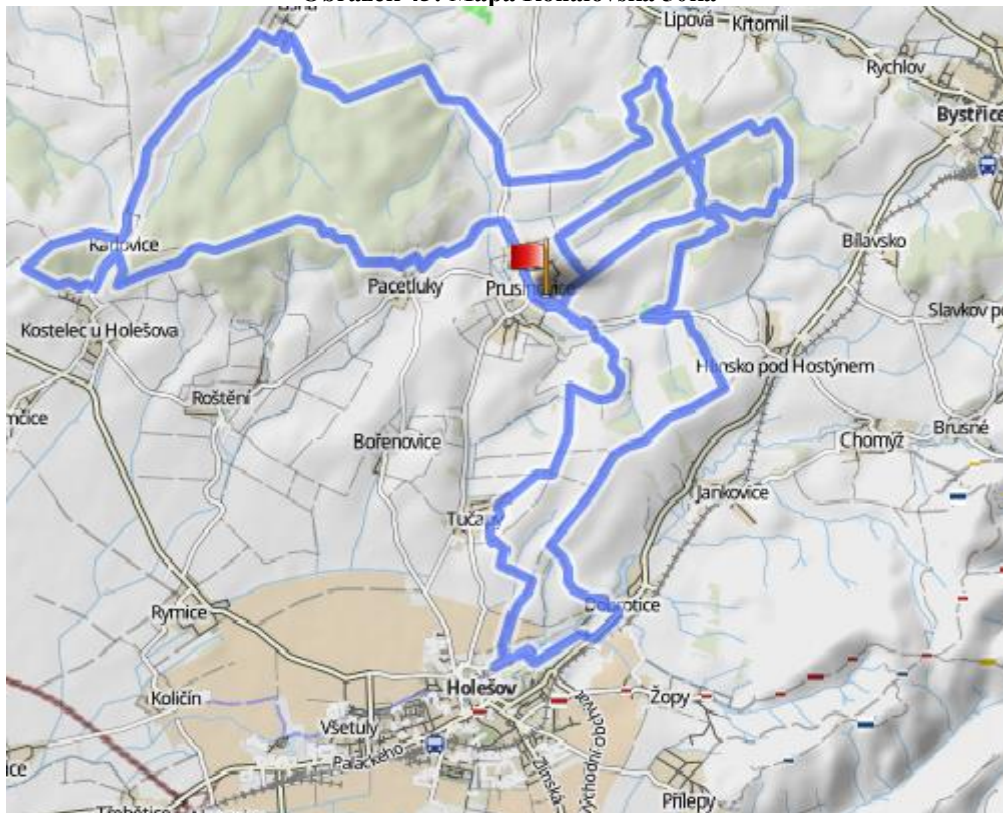
Holešovsko leží na cyklistických trasách č. 5036 a 5033. Dále se v SO ORP Holešov konají každoročně 2 závody horských kol. Jedná se o Holešovského Drásala a Rohálovskou 50ku.

Obrázek 44: Mapa cyklozávodu Drásal



Zdroj: <http://www.drasal.cz/>

Obrázek 45: Mapa Rohálovská 50ka



Zdroj: <http://www.vesani.cz/>

- Rekrece u vody

Na Holešovsku je možné se rekreovat u přehradní nádrže Mojena u Přílep a na koupališti v Holešově a Ludslavicích. V Holešově nechybí ani krytý bazén s posilovnou, saunou, masáží, solárium a dalšími službami.

**Obrázek 46: Zámecké koupaliště Holešov**



Zdroj: <http://www.holesov.cz/>

V Žeranovicích se dá též zakoupit povolenka k chytání ryb, čehož zde využívá mnoho lidí.

- Hipoturistika

O tento typ turistiky se v ORP Holešov stará Jezdecký klub Pravčice o.s.a Ranč u Tuffa v Dobroticích.

- Ostatní atraktivity
  - Sport Centrum Holešov – krytý bazén, fitness centrum/posilovna, masáže, sauna, solárium, squash
  - Paintball Žopy
  - Fotbalová hřiště v obcích: Holešov, Martinice, Prusinovice, Roštění, Kostelec u Holešova, Rymice, Němčice, Žeranovice, Zahnašovice, Bořenovice, Kurovice, Míškovice, Horní Lapač, Jankovice.....
  - Golfové hřiště v Žopech, minigolf v Holešově, tenisové kurty v Žopech

- Kostelec u Holešova - 3 víceúčelové hřiště, 2 tělocvičny a pistolová střelnice
- Prusinovice - tělocvična a víceúčelový areál
- Roštění - tělocvična a víceúčelové hřiště
- Němčice – hřiště a víceúčelový areál
- Rymice – tělocvična a víceúčelové hřiště
- Bořenovice – víceúčelové hřiště
- Třebětice – tělocvična a víceúčelové hřiště
- Ludslavice – tělocvična, víceúčelové hřiště a tenisové kurty
- Kurovice – víceúčelové hřiště a tenisový kurt
- Míškovice – víceúčelové sportoviště a malorážková střelnice
- Zahnašovice – tenisový kurt, tělocvična, víceúčelové hřiště
- Lehotice – víceúčelové hřiště
- Žeranovice – tělocvična, 2x víceúčelové hřiště
- Horní lapač – víceúčelové hřiště
- Martinice – sportovní areál a malá tělocvična
- Přílepy – tělocvična, asfaltové hřiště
- Jankovice – vede zde cyklotrasa, tenisové hřiště
- Holešov – Sportovní vyžití ve městě nabízí čtená sportoviště, tělocvičny, dětská i víceúčelová hřiště, Sport centrum, stadiony a koupaliště.

- **Ubytovací zařízení v SO ORP Holešov**

- EuroPenzion (<http://www.ubytovanivholesove.cz/>)
- Kapacita ubytování je 90 osob v celkem 45 pokojích. Pokoje typu 1-2 lůžkové se společným sociálním zařízením na patře, nebo 3-4 lůžkové se sociálním zařízením na pokoji.
- Hotel TAČL (<http://www.hoteltacl.cz/>)
- V hotelu Tacl najdete ubytování v celkem 10 pokojích s 22-mi lůžky. Pět standardních pokojů, jeden bezbariérový pokoj, dva dvoupokojové apartmány (manažerským a rodinným) a dva exkluzivní pokoje vybaveny indickým nábytkem.
- Apartmán Garden Studio a Atrium Atelier (<http://www.best-gift.cz/content/8-ubytovani-holesov>)

- Apartmán Garden Studio disponuje třípokojovým apartmánem pro 4-5 osob, Atrium Atelier nabízí dvou pokojový apartmán pro 2-3 osoby.
  - Penzion Alen (<http://www.hotel-ubytovani.com/hotely-penziony-Holesov.htm>)
  - Nabízí 1x jednolůžkový, 1x dvoulůžkový, 3x třílůžkový, 1x čtyřlůžkový pokoj. Všechny pokoje mají vlastní sociální zařízení.
  - Penzion Restaurace Cukrovar
  - Disponuje 2x dvoulůžkovým, 1x jednolůžkovým pokojem s vlastním sociálním zařízením a jedním apartmánem.
  - Ubytování Jankovice u Holešova (<http://penzionek.sluzby.cz>)
  - Nabídne 1x čtyřlůžkový pokoj s umyvadlem, 1x čtyřlůžkový pokoj s pohovkou a jeden čtyřlůžkový pokoj. Sociální zařízení je společné.
- **Charakteristika potenciálu a možnosti rozvoje MOS cestovního ruchu**

Inovační infrastruktura

Strategická průmyslová zóna Holešov

Její celková rozloha činí 360 hektarů, čímž se řadí k největším realizovaným rozvojovým plochám v České republice. Pro investory jsou připraveny pozemky o rozloze od 0,5 hektaru. Holešovská zóna těží z dobrého dopravního napojení, komplexní technické připravenosti a zázemí v podobě kvalifikované pracovní síly. Proces obsazování byl zahájen v roce 2010. Podle studie, přispěje Strategická průmyslová zóna Holešov k zvýšení zaměstnanosti, zvýšení podílu kraje na hrubém domácím produktu či zlepšení dopravní infrastruktury v celém regionu a zkvalitnění občanské vybavenosti v okolí zóny.

Obrázek 47: Technologický park Progress



Zdroj: [www.progresspark.cz](http://www.progresspark.cz)

- **Lidské zdroje pro cestovní ruch**
  - Vyšší policejní škola a Střední policejní škola Ministerstva vnitra v Holešově
  - Gymnázium Ladislava Jaroše
  - Odborné učiliště a Základní škola praktická Holešov

### Finanční analýza

Tabulka 154: Finanční analýza Městského kulturního střediska Holešov

Položky výdajů MKS (Městské kulturní středisko) Holešov	Částka v Kč
Propagační předměty k prodeji	31 050,-
Propagační předměty k rozdávání	4 175,-
Propagace v tisku	3 630,-
Veletrhy	6 227,-
Mzdy	639 377,-

Zdroj: Vlastní zpracování, data Městského kulturního střediska Holešov

- propagační předměty k prodeji (katalog Moravští krajináři - Žáci Julia Mařáka)  
31.050 Kč (bez DPH)
- propagační předměty k rozdávání (katalog Moravští krajináři - Žáci Julia Mařáka)  
4.175 Kč (včetně DPH)
- propagace v tisku (výstava Moravští krajináři) 3.630 Kč (včetně DPH)
- veletrhy - hrazeno pouze cestovné - 6.227 Kč

- mzdy průvodci - 639.377 Kč (v hrubých mzdách)

Propagace v MKS Holešov probíhá tak, že ke každé kulturní akci se nechají tisknout plakáty, některé akce vyžadují grafický návrh provedený dodavatelem, velkoplošný tisk a výlep, tisk bannerů, pozvánek, atd. Tyto náklady se poté přiřazují jednotlivým kulturním akcím.

Přibližný soupis částek od externích dodavatelů, které byly hrazeny v roce 2013 (ceny jsou včetně DPH):

• tisk plakátů, měsíčních programů, pozvánek, atd.	234 573,00 Kč
• výlep plakátů	42 843,00 Kč
• velkoplošný tisk a výlep	81 846,70 Kč
• grafické práce	42 806,00 Kč

### **Financování rozvoje cestovního ruchu**

Financování rozvoje cestovního ruchu je zajišťováno z několika zdrojů. V rámci města má cestovní ruch a jeho propagaci na starosti úsek školství, kultury a památkové péče – pracovník pro památkovou péči, propagaci a cestovní ruch. Na rozvoji cestovního ruchu se však podílí také řada dalších faktorů, jakými jsou například budování cyklostezek nebo dopravní infrastruktury. Lze tedy říci, že na financování rozvoje cestovního ruchu se podílí i odbor investic a údržby města a odbor územního plánování a stavebního řádu.

Primárním zdrojem financování cestovního ruchu je Zlínský kraj. Mezi další zdroje patří dotace získané v rámci operačních programů EU, zejména Regionální operační program Střední Morava, z něhož jsou financovány tzv. tvrdé projekty v Holešově a okolí, které mají vliv na rozvoj cestovního ruchu. Dalším významným zdrojem financí do rozpočtu na rozvoj cestovního ruchu jsou členské příspěvky a příjmy z ostatních služeb. Je nutné hledat nové zdroje financování pro případ, že by již krajské financování nebo dotace nestačily, či byly vyčerpány. Velká závislost zejména na ROP Střední Morava je pro cestovní ruch limitující.

Rozpočet města, který se přímo týká cestovního ruchu, činí pro rok 2013 částku ve výši 2 189 000 Kč. Jedná se o finanční prostředky na provoz Městského kulturního střediska Holešov. Dále jsou finanční prostředky určeny na výrobu propagačních předmětů, prezentaci v médiích a podpůrné akci pro rozvoj cestovního ruchu.

Příklad vyúčtování akce Kryštof Vaněk konané v holešovském zámku v roce 2013:

• vernisáž celkem	32 245,00 Kč
• propagace celkem	12 732,62 Kč
• provozní výdaje celkem	35 140,00 Kč
• náklady na zboží celkem	2 984,00 Kč
• personální zajištění celkem	60 627,36 Kč
• spotřeba energií celkem	18 170,88 Kč
• výdaje celkem	161 899,86 Kč
• celkem příjmy	7 578,11 Kč
• celkem výdaje	161 899,86 Kč
• <b>zisk/ztráta</b>	<b>-154 321,75 Kč</b>

Příklad vyúčtování akce Moravští Krajináři konané v holešovském zámku v roce 2013:

• vernisáž celkem	76 923,00 Kč
• propagace celkem	55 051,90 Kč
• ostatní náklady celkem	122 815,50 Kč
• náklady na zboží celkem	33 634,00 Kč
• personální zajištění celkem	163 818,24 Kč
• spotřeba energií celkem	30 251,52 Kč
• výdaje celkem	482 494,16 Kč
• celkem příjmy	85 616,71 Kč
• celkem výdaje	482 494,16 Kč
• <b>zisk/ztráta</b>	<b>-396 877,45 Kč</b>

Tabulka 155: Příklad výdajů akce Dny města Holešova 2014

NÁKLADY	Dny města a partnerská města (23.05. - 25.05.2014)	
		Částka Kč
	Turčanské Teplice – doprava autobusem	11 800
	Tisk plakátů A2, A3 (Typoservis)	2 323
	Grafický návrh	1 361
	Tisk MIC	21



Ubytování (Vila u přehrady)	30 720
Občerstvení, materiál, parkovné	2 032
Květiny	1 545
Vystoupení Král a Brešťa	4 000
Ozvučení a moderování	4 380
Catering (Jospo, a.s.)	51 452
Občerstvení – folklorní odpoledne	15 961
Občerstvení (Starý pivovar)	8 702
Občerstvení (Ovčárna)	7 540
Odvoz folklorního souboru	2 000
Tisk plakátů A3 (Typoservis)	508
Ubytování a snídaně (Klasik Restaurant)	3 700
Hudební matiné	6 000
Platba dle smlouvy (Jelínková, Pazderová)	1 080
Velkoplošný tisk G1, K2	653
Zapůjčení pódiové aparatury ze dne 13.06.2014	5 000
Ubytování (Alen)	4 920
Ozvučení	1 500
<b>Celkem</b>	<b>167 198</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

### 6.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

Návštěvníci mají v dnešní době čím dál větší nároky na trávení volného času a tím pádem se stále zvyšuje poptávka po kvalitních službách a atraktivitách pro volný čas. Zároveň ale spíše klesá míra finančních prostředků, kterou jsou lidé ochotni za volný čas utratit.

#### Nejčastější trendy současnosti:

- a) rostoucí poptávka po levnějších produktech,
- b) rostoucí poptávka po relaxačních pobytech,
- c) zkracování doby jednorázových dovolených a nahrazování jí větším množstvím kratších pobytů.

#### Cestovní ruch podle způsobu financování:

- a) komerční CR – účastník cestuje sám nebo v rámci své rodiny,

- b) sociální CR – část výdajů hrazena účastníkem a druhá část je vázána na splnění určitých podmínek – doporučení lékaře, člen spolku, zaměstnanec firmy, příkladem může být dětský tábor nebo lázeňský pobyt.

Tabulka 156: Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	$V = P \cdot D$		
<b>Finanční riziko</b>					
Nedostatek financí na běžný provoz a opravy kulturních památek	4	5	20	Zajištění fin. prostředků (zřizovatel, obec, kraj, stát, EU,)	Zřizovatel
Nedostatek financí na investice a vybavení památek	3	4	12	Získávání sponzorů, využití dotací a grantů	Zřizovatel, jednotlivé kulturní památky
Nedostatek financí na platy	2	4	8	Optimalizace sítě kulturních památek, dotace EU, zřizovatel	Konkrétní památky, zřizovatel, stát
<b>Organizační riziko</b>					
Špatné rozmístění turistických cílů	3	4	12	Uzavření památek	Zřizovatel, obec
Nedostatek turistů/návštěvníků	5	5	25	Zajištění propagace, cílený marketing	Zřizovatelé kulturních památek, obec
Rušení dopravních spojů zajišťující dopravu návštěvníků do regionu	2	3	6	Koordinace dopravy, vlastní doprava	Obce, kraj, zřizovatel
Špatná spolupráce s provozovatelem kulturního zařízení	1	3	3	Komunikace se zřizovatelem	Zřizovatel, návštěvník, obce daného území
Nevhodně stanovené normativy na ubytovací/stravovací zařízení ze strany kraje	1	4	4	Plánování norem	Zřizovatel kulturního zařízení
<b>Právní riziko</b>					
Změna legislativy, vyhlášky, změny v rámcovém programu	2	2	4	Sledovat změny ve vyhláškách, legislativě	Konkrétní památka

<b>Technické riziko</b>					
Špatný technický stav budov kulturního zařízení	3	2	6	Modernizace budov, zařízení, sponzoring	Obec, zřizovatel
Zastaralé či nevyhovující vybavení	3	3	9	Granty, dotace, sponzoři, společný projekt	Obec, konkrétní zařízení
<b>Věcné riziko</b>					
Špatné řízení kulturních památek	1	3	3	Pravidelné schůzky s majiteli, zřizovateli, řediteli	Obec, zřizovatel
Nízká kvalita programu a odbornost personálu v kulturních zařízeních	1	3	3	Možnosti dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků	Konkrétní ZŠ, MŠ
Nedostatek průvodců/kastelánů cizích jazyků	3	3	9	Vzdělávací programy, kariérní růst	Konkrétní kulturní zařízení

Zdroj: Vlastní zpracování

**Tabulka 158: Tuzemský trh a jeho hlavní cílové skupiny v SO ORP Holešov**

	<b>Tuzemský trh a jeho hlavní cílové skupiny</b>	<b>Poznámky</b>
1.	Turista z NUTS II Střední Morava, sousedních krajů nebo z jiné části České republiky, přijíždějící do regionu resp. do cílové destinace zejména po silnici, nejčastěji osobním automobilem se svým partnerem nebo s rodinou (rodiny s dětmi) zejména za relaxací/zdravím, poznáváním regionu a jeho atraktivit, sportovním vyžitím a zábavou.	Velmi významnou skupinou pro sezónní období (období prázdnin) jsou rodiny se školou povinnými dětmi. Z pohledu mimosezónních období se jeví jako velmi významné rodiny s dětmi v předškolním věku a bezdětné rodiny.
2.	Děti a školní mládež, přijíždějící do regionu nebo do cílové destinace zejména ve skupinách (školní výlety, lyžařské či jiné sportovní výcviky), zejména po silnici (autobus) za poznáváním regionu a jeho atraktivit nebo za sportem nebo na ozdravný pobyt a zpravidla mimo období hlavní sezóny.	Významná cílová skupina zejména z pohledu pokrytí mimosezónních období.
3.	Senioři z NUTS II Střední Morava, Moravskoslezsko, Jihovýchod nebo z jiné části České republiky, přijíždějící do regionu, resp. do cílové destinace sami nebo se svým partnerem	Významná cílová skupina pro prodloužení sezóny a pokrytí mimosezónních období.

	nebo se skupinou po silnici (osobním automobilem nebo autobusem) nebo po železnici za rekreaci a poznáváním regionu a jeho atraktivit.	Z pohledu poskytovaných služeb méně náročná skupina, ale citlivá na cenu.
4.	Podnikatelé, manažeři a zaměstnanci z NUTS II Střední Morava, Moravskoslezsko a Jihovýchod nebo z jiné části České republiky přijíždějící do regionu resp. do cílové destinace po silnici (zejména osobním automobilem), po železnici (zejména v případě, je-li cílovou destinací místo, nacházející se kolem železničních koridorů) z profesních důvodů (zejména se jedná o obchodní služební cesty, konference, incentivní cestovní ruch).	Podnikatelské aktivity jsou rozprostřeny téměř po celém kraji, profesní cestovní ruch patří k nejvýznamnějším zejména v subregionu Zlínsko.

Zdroj: Vlastní zpracování

**Tabulka 159: Zahraniční trh a jeho hlavní cílové skupiny v SO ORP Holešov**

	Zahraniční trh a jeho hlavní cílové skupiny	Poznámky
1.	Turista z Německa, přijíždějící do regionu resp. do cílové destinace zejména po silnici, nejčastěji osobním automobilem se svým partnerem nebo s rodinou (rodiny s dětmi), patřící do střední třídy s průměrnými příjmy a přijíždějící zejména za poznáváním regionu a jeho atraktivit, rekreací a zábavou, aktivním pobytem.	
2.	Turista ze Slovenska, přijíždějící do regionu, resp. do cílové destinace zejména po silnici, nejčastěji osobním automobilem se svým partnerem nebo s rodinou (rodiny s dětmi), patřící do střední třídy s průměrnými příjmy a přijíždějící zejména za poznáváním regionu a jeho atraktivit, rekreací a zábavou, aktivními pobyty a sportovním vyžitím.	Ne velká, ale za to kulturně, jazykově a historicky blízká cílová skupina (5,4 mil. obyvatel).
3.	Turista z Polska, přijíždějící do regionu resp. do cílové destinace zejména po silnici, nejčastěji osobním automobilem se svým partnerem nebo s rodinou (rodiny s dětmi), patřící do střední třídy s průměrnými příjmy a přijíždějící zejména za poznáváním regionu a jeho atraktivit, rekreací a zábavou, aktivními pobyty a sportovním vyžitím.	
4.	Turisté ze zemí EU, z ostatních Evropských zemí, z mimoevropských zemí, přijíždějící do regionu, resp. do	

	cílové destinace zejména po silnici, nejčastěji osobním automobilem nebo autokarem, se svým partnerem nebo s rodinou (rodiny s dětmi), patřící do střední třídy s průměrnými příjmy a přijíždějící zejména za poznáváním regionu a jeho atraktivit, rekreací a zábavou a aktivními pobyty.	
5.	Děti a školní mládež zejména ze sousedních zemí, přijíždějící do regionu nebo do cílové destinace zejména ve skupinách (školní výlety, sportovní výcviky), zejména po silnici (autobus) nebo po železnici za poznáváním regionu a jeho atraktivit a/nebo za sportem a zpravidla mimo období hlavní sezóny.	

Zdroj: Vlastní zpracování

**Tabulka 160: Analýza cílových/dotčených skupin**

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
<b>Rodiny s dětmi</b>	Cenová i vzdálenostní dostupnost atraktivit a lákadel pro děti, možnost přistýlky, zdravá strava v restauračních zařízeních, rodinné slevy ve vstupném, dodržování hygieny v ubytovacích zařízeních, funkční dětský koutek, popř. hlídání dětí, sportovní a zábavné kolektivní hry, kulturní program.	Úrazy, nemoc, vysoké ceny (ubytování, stravování, atraktivit), vzdálenostní (časové) bariéry ubytovací zařízení – zábava, absence možnosti hlídání dětí, dětských hřišť, sportovišť, zábavních center, wellness středisek, nedostatečná kapacita zvoleného místa pobytu.	Včasné zjišťování informací o plánované lokalitě (webové stránky, e-mailová komunikace, tel., recenze, doporučení,...), vyjednávání s personálem, ředitelem, ...	Pojištění proti úrazu, klamání spotřebitele, rezervace ubytování, aktivit, ... získání veškerých faktů před odjezdem, rezervací, ...
<b>Cykloturisté</b>	Značené cyklotrasy, informační centra, široké spektrum stezek, udržované cesty, zajištění občerstvení, služeb cykloservisu a lékařské péče, možnost úschovy kol, program v případě nepříznivých podmínek.	Nedostatečná kvalita, počet a atraktivita cyklotras, možnost úrazu, hustý provoz v místě křížení cyklostezek s pozemní dopravou.	Snaha o získání podstatných faktů předem, výběr nejvhodnější lokality vzhledem k požadavkům, ...	Rezervace předem, sběr informací, snížení nároků a požadavků.

	vého počasí v blízkosti ubytování, dostupný obchod se sortimentem pro vášnivě cyklisty.	komunikací, přeplněné stezky cyklisty, inlinisty, chodci, ...	plánování tras, sledování meteo-zpráv, odpovídající cyklistické vybavení.	
<b>Poskytovatelé služeb</b>	Spokojenost klientů, ale také zaměstnanců, zisk z poskytovaných služeb, ohleduplnost návštěvníků.	Vandalismus, nespolehliví a problémoví klienti a zaměstnanci, konkurence, změna legislativy, špatná sezóna.	Komunikace e-mailem, telefonická, osobní, reklama na nabízené služby, snažba o dobré vztahy na pracovišti - > loajálnost zaměstnanců.	Správně cílený marketing, schopný manažer a obchodník, kreativní podřízení, team building.
<b>Senioři</b>	Pestrý program nabízených služeb, relaxační zařízení, chutná strava, aktivní přístup zaměstnanců, dobrá dopravní dostupnost, večerní zábava, lékařská péče, cenová přijatelnost.	Předražené služby, nízká úroveň ubytování, stravy, poskytovaných služeb, neochotný personál, velká vzdálenost (nenavazování spojů, přestupy, výluky,...), omezený program, fyzická náročnost aktivit, nezaručené poskytování lékařské péče.	Telefonování, e-mailová komunikace, prostřednictvím katalogů, prospektů, zaměstnanců CK, doporučení známých, informování se o vhodnosti pobytu pro seniory.	Rezervace předem, získání informací před odjezdem, pojištění proti úrazu.
<b>Dospělí jedinci, páry</b>	Cenová i vzdálenostní dostupnost služeb od místa ubytování, možnost příplatku za apartmán, kvalitní strava v restauračních zařízeních, studentské slevy, dodržování hygieny v ubytovacích zařízeních, wellness areál + doplňkové relaxační služby, sportovní a zábavné kolektivní hry, kulturní, společenský a noční program.	Velmi drahé poskytování vyhledávaných služeb, přeplněné hotely/ubytovny, malý počet pokojů pro jedince/dva lidi, malá nabídka wellness, relaxačních a doplňkových služeb, nízká úroveň stravování i ubytování.	Včasné informování se prostřednictvím e-mailu, webových stránek, telefonu, propagačních letáků, cestovních kanceláří, recenzí, osobního styku.	Zájem o informace, zajištění rezervace předem, kontaktování povolaných osob.

Zdroj: Vlastní zpracování

Produkty cestovního ruchu by měly být určeny konkrétní cílové skupině návštěvníků. Toto zacílení vychází z cílových trhů (segmentů), které by se měli poskytovatelé služeb snažit oslovit a jejichž potřebám a očekáváním bude přizpůsobena nabídka destinace cestovního ruchu. Tyto cílové skupiny mohou být vyčleněny z různých hledisek. Každé cílové skupině odpovídá určitý (jeden nebo více) druhů cestovního ruchu, který odráží potenciální nabídku destinace.

#### 6.1.4.SWOT analýza

SWOT analýza je univerzální analytická technika zaměřená na zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost organizace nebo nějakého konkrétního záměru. Nejčastěji je SWOT analýza používána jako situační analýza v rámci strategického řízení. Autorem SWOT analýzy je Albert Humphrey, který ji navrhl v šedesátých letech 20. století. SWOT je akronym z počátečních písmen anglických názvů jednotlivých faktorů:

- **Strengths** - silné stránky,
- **Weaknesses** - slabé stránky,
- **Opportunities** – příležitosti,
- **Threats** – hrozby.

SWOT analýza definuje slabé a silné stránky v oblasti cestovního ruchu, příležitosti k rozvoji a jeho posílení a vymezuje i pravděpodobné ohrožení. Smyslem SWOT analýzy je shrnutí vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících cestovních.

**Tabulka 161: SWOT analýza oblasti cestovního ruchu**

Silné stránky	Slabé stránky
S1: Existence chráněných území	W1: Absence lyžařských středisek
S2: Výskyt památných stromů v SO ORP Holešov	W2: Nedostatek míst s vodními atrakcemi i koupáním
S3: Hojně navštěvované akce	W3: Omezená nabídka ubytovacích míst
S4: Pořádání kulturních událostí na regionální úrovni (např. Festival dechových hudeb, setkání veteránů, Letní škola barokní hudby, )	W4: Slabá internetová prezentace SO ORP Holešov
S5: Velké množství kulturních památek v SO ORP Holešov	W5: Nedostatek finančních prostředků pro údržbu a rekonstrukci památek
S6: Čisté ovzduší na území Holešovska	
Příležitosti	Hrozby
O1: Průmyslová zóna	T1: Klesající zájem mladých lidí cestovat po ČR
O2: Zrestaurování památek ve špatném technic-	T2: Malá návštěvnost kulturních památek na

kém stavu	území SO ORP Holešov
O3: Vybudování aquaparku	T3: Nejisté počasí
O4: Čerpání dotací z EU	T4: Pestřejší nabídka turistických aktivit v sousedním ORP

Zdroj: Vlastní zpracování

## SILNÉ STRÁNKY

### S1: Existence chráněných území

V SO ORP Holešov se nachází dvě chráněná území, a to přírodní památka Dubina a Kurovický lom.

Dubina – jedná se o přírodní památku v lokalitě obce Prusinovice v okrese Kroměříž. Správou přírodní památky je Agentura ochrany přírody a krajiny Zlín. Důvodem ochrany je přirozená dubohabřina s výskytem třešně křovité.

Kurovický lom – nachází se v katastru obce Kurovice. Nadmořská výška se pohybuje v rozmezí 260–269 m. Lokalita je situována na pomezí Hornomoravského úvalu a Hostýnských vrchů. Účelem vyhlášení přírodní památky je ochrana geologické a paleontologické lokality mezinárodního významu a ochrany lokality s výskytem zvláště chráněných druhů obojživelníků a plazů.

### S2: Výskyt 11 památných stromů v SO ORP Holešov

Na území SO ORP Holešov je situováno 11 památných stromů:

- Jasan na židovském hřbitově – jasan ztepilý nacházející se v k.ú. Holešov za židovskou modlitebnou. Obvod kmene je 450 cm, výška stromu 21 m.
- Král lesa – dub letní rostoucí v Kostelci u Holešova v lesním porostu severně od Zámečku v lokalitě „Hvězda“ s obvodem kmene 496 cm a výškou 28 m.
- Lípa na pomezí – lípa malolistá stojící v obci Dobrotice na travnatém pásu u silnice z Holešova do Bystřice pod Hostýnem. Obvod kmene činí 455 cm, výška 22,5 m.
- Lípa u Floriána – lípa malolistá nacházející se vlevo u silnice z Holešova do Žeranovic u sochy sv. Floriána s datem 1760. Obvod kmene je 325 cm, výška 15 m.
- Lípa u kapličky – lípa velkolistá rostoucí na začátku obce Žopy po levé straně silnice z Holešova, na travnatém prostranství u kapličky s obvodem kmene 426 cm a výškou 17 m.



- Lípa U Poklony – lípa malolistá, která stojí na jižním okraji obce Roštění v polích U Poklony s obvodem kmene 287 cm a výškou stromu 18 m.
- Planá hrušeň na hradisku – hrušeň planá nacházející se na valech bývalého hradiska severozápadně od obce Dobrotice. Obvod kmene je 310 cm, výška 18 m.
- Turecká líska ve Smetanových sadech – líska turecká ve Smetanových sadech na náměstí u školy s obvodem kmene 295 cm a výškou 15 m.
- Buk u kostela – buk lesní červenolistý stojící v zahradě u kostela v Prusinovicích. Obvod kmene je 318 cm, výška 20 m.
- Buk u mlýna – buk lesní nacházející se na travnaté ploše u mlýna Třebětice č.p. 32 vedle ovocného sadu. Obvod kmene je 381 cm a výška stromu 20 m.
- Červený buk v zámeckém parku – buk lesní červenolistý, který roste v zámeckém parku u zámecké budovy v Holešově. Obvod kmene měří 520 cm, výška stromu 22 m.

### **S3: Hojně navštěvované akce**

- Týden židovské kultury v Holešově – v roce 2014 se konal v holešovském zámku již 14. ročník tohoto tradičního festivalu. Každým rokem je připraven bohatý program plný hudby, přednášek a filmových promítání.
- Holešovská Regata – v tomto roce 2014 proběhl 4. ročník hudebního festivalu s názvem Holešovská Regata. Jedná se o hudební festival pro širokou veřejnost s akcentem na rodiny s dětmi tak, aby všichni strávili příjemný den v krásném prostředí zahrad holešovského zámku plný zábavy, dobré muziky a dalších atrakcí a lákadel.
- MTB Drásal – jde o bikemaraton České spořitelny. Patří mezi nejkultovnější bikemaratony v České republice. Takzvaný nultý ročník tohoto cyklistického závodu v Hostýnských vrších se jel 26.06. 1990.
- Rohálovská desítka - v roce 2014 proběhl již 20. ročník běžeckého závodu v obci Prusinovice. V 19 ročnících Rohálovské desítky startovalo celkem 4 613 běžců a běžkyň.
- Festival Musica Holešov – celoroční cyklus (od jara do podzimu) koncertů špičkových českých, evropských i světových interpretů včetně rozsáhlých projektů, jako bylo v loňském roce uvedení Myslivečkovy opery Montezuma. Společnou záštitu nad festivalem pravidelně přebírá ministr kultury ČR a hejtman Zlínského kraje. Na Musicu Holešov navazuje již třetí ročník Školy barokní hudby Holešov, na kterou se sjíždí inter-

preti zabývající se barokní hudbou z celé Evropy a jsou prakticky každodenně pořádány koncerty barokní hudby ve všech hlavních holešovských památkách.

- Dny na tvrzi Kurovice – mezinárodní setkání skupin historického šermu, prohlídky unikátní goticko-renesanční tvrze, táboření a bitvy historických vojsk, přehlídky historických divadel, staré hudby, historické kuchyně – ochutnávky apod.

#### **S4: Pořádání kulturních událostí na regionální úrovni**

V roce 2014 se konal 10. ročník významného Setkání muzikantů v Rymicích, na kterém tradičně vystupují známé dechové hudby, po skončení oficiálního programu bývá každoročně taneční zábava. Tento festival navštěvuje velké množství hudebních nadšenců.

V červenci roku 2014 proběhl již 11. ročník Setkání veteránů v zahradě holešovského zámku. Na expozici bylo vystaveno téměř 700 automobilových veteránů včetně motorek. Lákadlem akce bývá bohatý doprovodný program a bohaté občerstvení pro návštěvníky.

Letní škola barokní hudby má na území ORP Holešov svou tradici a je vrcholným hudebním i uměleckým zážitkem pro diváky i posluchače.

- Dny města Holešova s folklorním festivalem jsou několikadenní jarní kulturní akcí, kombinující řadu událostí – mezinárodní přehlídku folklorních souborů, setkání partnerských měst ze Slovenska, Polska, Rakouska a Chorvatska včetně prezentace jejich kulinařských specialit a souborů, promenádní koncerty na náměstí a na nádvoří zámku a slavnostní mši sv. za město Holešov.
- Dožínky mikroregionu Holešovsko se budou v roce 2015 konat již třetím rokem. Slavnostní průvod starostů obcí mikroregionu v lidových či historických krojích, krojovaný průvod souborů včetně Hanáckého banderia a skupiny historického šermu, dožínková mše sv. a koncert souborů a skupin jednotlivých obcí mikroregionu ve Smetanových sadech s ochutnávkou a prodejem typických nápojů a jídel jednotlivých obcí, výstavy fotografií a dalších dokladů ze života obcí, výstava historické a současné zemědělské techniky, domácího zvířectva, dílničky pro děti v Zemanově kovárně a další atrakce.
- Svatohubertské slavnosti – setkání myslivců z mikroregionu doprovázené přehlídkou lovecké hudby s průvodem myslivců, mysliveckých kynologů, sokolníků, slavnostní Hubertská mše sv. a další myslivecké atraktivita.

## S5: Velké množství kulturních památek

V obci s rozšířenou působností Holešov lze najít nepřehledné množství kulturních památek hojně navštěvovaných turisty z celého světa.

- Holešovský zámek – jedná se o raně barokní zámek, který obklopuje rozsáhlá zahrada francouzského typu. V rámci prohlídkového okruhu můžeme vidět salla terrenu s bohatou štukovou výzdobou a freskami, honosný velký sál, zámeckou kapli či panský pokoj. Další historické sály slouží jako Zámecká galerie, prezentující výstavy slavných českých i zahraničních umělců.
- Zámecká zahrada v Holešově – tato zahrada přiléhá k východní straně zámku a vznikla etapovitým budováním od poloviny 17. století. Rozsáhlá okrasná zahrada s parkovou úpravou patří rozlohou 62 ha a výstavbou mezi nejvýznamnější na Moravě. Působivý vodní systém symbolizuje Neptunovo žezlo – Trojzubec. Součástí zámeckého parku je Růžová zahrada s hvězdárnou.
- Vesnická památková rezervace Rymice – Hejnice s muzeem lidových tradic na východní Hané – jedná se o areál památek lidového stavitelství východní Hané v Rymicích u Holešova. Vesnická stavení rekonstruovaná v 70. letech představují způsob bydlení a hospodaření v této části Moravy v posledních dvou staletích. Sedm objektů lidové architektury stojí na původním místě a dotváří charakter vesnice.
- Stará židovská Šachova synagoga a židovský hřbitov – světově proslulý komplex židovských památek na místě holešovského židovského ghetta vzniklého kolem roku 1464. Renesanční, barokně upravená synagoga s výzdobou tzv. polského typu patří ke světovým unikátům, hřbitov se skoro 1500 náhrobky ze všech období počínaje renesancí je poutním místem světového židovstva zejména díky tumbě „záračného rabína Šabbataje ben Meir ha-Kohena, zvaného ŠaCH.
- Farní a filiální kostel v Holešově jsou unikátní svou sochařskou a malířskou výzdobou nejvýznamnějších moravských barokních umělců. Mimořádně bohatá sochařská výzdoba farního kostela z dílny J. Schauberga a O. Zahnera vrcholí evropským unikátem – první rokokovou sochařskou kompozicí v Černé kapli z dílny B. Fritsche. Autory obrazů a výmalby v kostelích jsou J.K. Handke, F.A. Palko a J. Pilz.
- Renesanční tvrz v Rymicích a goticko-renesanční tvrz v Kurovicích představují unikátně zachované ukázky života drobnější moravské šlechty od 14. do 17. století. Obě tvr-

ze jsou ožívovány řadou kulturně-historických akcí, dokumentující životní zvyklosti a reálie v těchto dobách.

#### **S4: Čisté ovzduší**

Díky tomu, že se ve zkoumaném území SO ORP Holešov nenachází žádné velké továrny ani podniky znečišťující ovzduší, je v holešovském regionu vysoká úroveň životního prostředí, která přispívá k „nálepce“ Holešovska - ideálního místa pro život.

### **SLABÉ STRÁNKY**

#### **W1: Absence lyžařských sjezdovek**

Počet návštěvníků vyhledávajících holešovský region v zimním období je daleko menší než v letních měsících, protože vášniví lyžaři a milovníci zimních radovánek si na Holešovsku na své nepřijdou. V SO ORP Holešov se totiž nenachází žádný lyžařský areál pro sjezdové lyžování a běžkařské trasy využívají spíše místní, jelikož jsou málo značené a zájemce o tento sport by je v okolí těžce hledal.

#### **W2: Nedostatek míst s vodními atrakcemi i koupáním**

Při nepříznivém počasí a v zimním období se návštěvníci Holešova a okolí i jeho občané musí spokojit s návštěvou např. holešovského zámku, restaurace, kina, nebo kulturních zařízení více vzdálených, jelikož v blízkosti SO ORP Holešov se nenachází žádný aquapark ani komplex s vodními atrakcemi. Jediný krytý bazén na území Holešovska je přímo v Holešově, koupaliště potom v Holešově a v Ludslavicích a přehradní nádrž Mojena u Přílep. Uvedená místa pro rekreaci u vody nejsou příliš atraktivní vzhledem k nově budovaným aquaparkům a moderním areálům pro vodní hrátky v celé České republice.

#### **W3: Omezená nabídka ubytovacích míst**

Jedním z nejdůležitějších faktorů při hledání lokality vhodné k trávení dovolené a relaxaci, je bezesporu kvalita, úroveň a především možnost výběru z co nejširší nabídky ubytovacích zařízení. V SO ORP Holešov je bohužel k dispozici pouze omezené množství těchto zařízení, které vede ke ztrátě nemalého počtu návštěvníků regionu.

#### **W4: Slabá internetová prezentace ORP**

V posledních letech, kdy internet patří k nedílným součástem každé domácnosti, je reklama a propagace cestovního ruchu na internetu stavebním kamenem úspěšného podnikání v této oblasti a základním prvkem pro přilákání turistů a návštěvníků do zvolené destinace. Potřebné informace o kulturních zařízeních, památkách, sportovních událostech či společenských akcích v Holešově a okolí ale bohužel na internetu téměř nelze najít. Zmíněný nedostatek je zajištěná potřeba co nejdříve odstranit a prohloubit tak povědomí o zkoumaném území.

#### **W5: Nedostatek financí pro údržbu a rekonstrukci památek**

Modernizace a rekonstrukce chátrajících stávajících kulturních památek vyžaduje značné množství finančních prostředků, bez kterých není možné kulturní zařízení zvelebovat a udržovat v únosném stavu. Také v Holešově peníze chybí, a proto lze tento problém vyřešit pouze neustálým hledáním sponzorů a vytvářením žádostí o dotace z EU, které je spojeno s pravidelným sledováním aktuálních vypsaných výzev strukturálních fondů.

### **PŘÍLEŽITOSTI**

#### **O1: Průmyslová zóna**

Strategická průmyslová zóna Holešov se řadí k největším realizovaným rozvojovým plochám v České republice. Její celková rozloha činí 360 hektarů, základní technická a dopravní infrastruktura byla dokončena na konci roku 2009. Pro investory jsou připraveny pozemky o rozloze od 0,5 hektaru. Holešovská zóna těží z dobrého dopravního napojení, komplexní technické připravenosti a zázemí v podobě kvalifikované pracovní síly. Proces obsazování byl zahájen v roce 2010. Podle studie, zpracované předními českými ekonomy Petrem Zahradníkem a Janem Jedličkou, přispěje Strategická průmyslová zóna Holešov k zvýšení zaměstnanosti, vyrovnání rozdílů mezi průměrným výdělkem v regionu a České republice, zvýšení podílu kraje na hrubém domácím produktu či zlepšení dopravní infrastruktury v celém regionu a zkvalitnění občanské vybavenosti v okolí zóny.

#### **O2: Zrestaurování památek, které jsou ve špatném technickém stavu**

Obnova kulturních památek a jejich následná propagace a prezentace např. v médiích je nutností, jelikož o zchátralé a zanedbané památky nemají návštěvníci zájem. Správná údržba

a restaurování dochovaných historických památek a jejich mobiliáře je důležitou a citlivou záležitost, a proto pokud se podaří získat finanční prostředky na jejich obnovu, přispějí tak k rozvoji cestovního ruchu v Mikroregionu Holešovsko.

### **O3: Vybudování aquaparku**

Město Holešov disponující dostatečným připojením na silniční i železniční síť patří k turisticky vyhledávanému centru. Tato skutečnost spolu se snahou volených zástupců veřejnosti by měla vést k podpoře a pozitivnímu ovlivnění rozvoje plnohodnotného, zdravého a aktivního životního stylu obyvatel města a okolí. V Holešově by bylo velmi přínosné vybudovat neobvyklé sportovní zařízení určené pro trávení volného času s celoročním provozem. Tuto koncepci by splňovala realizace komplexně řešeného vodního zábavního centra, nabízejícího směsici vodních atrakcí, vodních relaxačních zařízení a venkovních relaxačních ploch.

### **O4: Dotace z EU**

Společné získávání finančních prostředků z fondů EU prostřednictvím Mikroregionu Holešovsko. Tento polyfunkční svazek má největší potenciál pro budoucí prohlubování meziobecní spolupráce a má také silnou roli partnera při získávání dotací k řešení nákladnějších problémů.

Dotace z Evropské unie nabízejí jedinečnou příležitost získat finanční prostředky navíc a možnost investovat tak do akcí, na které by jinak nestačil rozpočet města/obce. Správně mířená dotace dokáže zvýšit konkurenceschopnost celého mikroregionu v okolí. S dotací je možné získat zajímavou konkurenční výhodu, která se dá využít ve prospěch celého holešovského regionu.

## **HROZBY**

### **T1: Klesající zájem mladých lidí cestovat po ČR**

Jelikož je v dnešní době populární cestovat do zahraničí, o nabídky tuzemských destinací nejeví mladí lidé zájem a nejsou pro ně dostatečně atraktivní. Proto je potřeba cestovní ruch v SO ORP Holešov oživit a přilákat tak nejen mladé lidi, ale všechny věkové kategorie.

Situace české turistiky se rok od roku zhoršuje. Česká republika bývá totiž označována za problémovou destinaci, nejčastěji kvůli kapsářství, taxikářům a směnárnám. Z toho vyplývá,

že se naše země často cenově podbízí, aby vůbec přilákala zájemce. Dalším problémem je struktura turistů – ti, co jsou schopni zaplatit, se do ČR opakovaně nevrací, naopak spíše narůstá vrstva nesolventních návštěvníků. Uvedený trend se bohužel promítá do cestovního ruchu zkoumaného území, a proto také na Holešovsku klesá zájem mladých lidí cestovat po celé ČR.

### **T2: Malá návštěvnost kulturních památek**

Historické a kulturní památky mají místním občanům, ale i turistům přiblížit bohatství místa či regionu a tím zvýšit všeobecné povědomí o národním kulturním dědictví v evropském kontextu. Návštěvníci nejen Holešovska, ale celé České republiky, si tento fakt bohužel neuvědomují, nabízeným památkám nevěnují přílišnou pozornost a upřednostňují spíše zábavnější a atraktivnější formy cestovního ruchu.

### **T3: Nejisté počasí**

Vzhledem ke skutečnosti, že návštěvníci vyhledávají na Holešovsku převážně outdoorový charakter a spíše sportovně-rekreační vyžití, je intenzita cestovního ruchu v tomto regionu významně závislá na charakteru počasí. Především v době mimo hlavní sezónu se jedná o kritickou závislost návštěvnosti na počasí.

Z provedené analýzy vyplynulo, že ve zkoumaném území existují jen omezené možnosti vyžití v případě nepřízně počasí. S ohledem na tuto skutečnost je region znevýhodněn v komparaci s ostatními turistickými destinacemi v ČR i zahraničí. Potenciální návštěvník bude v případě nejistého počasí směřovat svoje rozhodovací portfolio spíše k indoorovým variantám sportovně-rekreačního vyžití, přičemž pro některé cílové skupiny, např. pro rodiny s dětmi nebo seniory, se může jednat o zásadní kritérium při volbě dovolené.

Analýza dále prokázala, že snížení závislosti cestovního ruchu na počasí může napomoci žádoucímu zmírnění sezónnosti cestovního ruchu v regionu. Je žádoucí v celém regionu dvě hlavní sezóny (léto/zima) maximálně prodloužit za použití finančně nenáročných nástrojů a ve spádových centrech cestovního ruchu, kde je to účelné a ekonomicky smysluplné, realizovat i investičně náročnější projekty s cílem rozšířit infrastrukturu cestovního ruchu.

Podmínkou pro spokojenost turisty a opakované návštěvy je bezpochyby pokračující nabídka služeb i v mimosezónním období, a to přístupné památky, otevřená kvalitní gastrozařízení, atd.

#### **T4: Pestřejší nabídka turistických aktivit v sousedním ORP**

Sousední ORP disponují širší a pestřejší nabídkou zajímavých a turisticky vyhledávaných lokalit jako jsou Hostýnské vrchy, Kroměřížský zámek a přilehlé zahrady, Záhlinické rybníky, zábavní centrum ve Zlíně, Baťovo muzeum, lázně v Luhačovicích....).

Sílící meziregionální konkurence jednotlivých destinací vede k tomu, že tento vývoj bude dále pokračovat a neustále se zintenzivňovat. Cestovní ruch budoucnosti ve vysoce turisticky rozvinutých regionech se bude vyznačovat vysokým zhodnocením, špičkovou kvalitou a diferencovaností, protože v cenové konkurenci s ostatními destinacemi nelze bez uplatnění těchto kvalitativně vyšších parametrů obstát. Využití kapitálu a know-how v oblasti cestovního ruchu musí přinášet odpovídající výnosy a příjmy, což vyžaduje, aby dispoziční potenciály zařízení a infrastruktury cestovního ruchu byly co nejefektivněji využívány.

Je obecně známo, že současný zákazník ve své kariéře, volném čase, spotřebě, a tedy i při výběru dovolené, dává přednost těm nabídkám, které mu poskytnou nejvíce možností, alternativ a prostoru pro uspokojení jeho zájmů. To platí plně i pro nabídku v cestovním ruchu. Pro destinace cestovního ruchu to znamená, že jsou pro hosta tím atraktivnější, čím širší je jejich nabídka a čím přesněji je jejich nabídka přizpůsobena určitým formám dovolené. Současný návštěvník se orientuje obvykle na nabídku a možnosti celého turistického regionu, protože celý region poskytuje širokou základní nabídku služeb, která mu umožňuje kvalitativně lépe strávit určitou zvolenou formu dovolené.

#### **6.1.5.Souhrn výsledků analýz**

Analýza současného stavu cestovního ruchu v SO ORP Holešov specifikuje silné stránky a formuluje věcné oblasti možných příležitostí k využití rozvoje cestovního ruchu. V porovnání s jinými regiony vyplývají slabé stránky a problémové oblasti – nedostatek cestovního ruchu v holešovském regionu – především v infrastruktuře, nedostatečné propagaci, profesionalitě a nízké kvalitě poskytovaných služeb.

Z hlediska rozvoje cestovního ruchu je klíčové, aby byly správně identifikovaným cílovým skupinám turistů nabídnuty dobře připravené produkty cestovního ruchu. Produkt je to, prostřednictvím čeho se region prodává a získává návštěvníky. SO ORP Holešov je příliš malý na to, aby byl schopen úspěšně nabízet samostatné produkty cestovního ruchu.



Základním předpokladem rozvoje cestovního ruchu je dobře vybudovaná a fungující základní a doprovodná infrastruktura.

Překážkami většího rozvoje cestovního ruchu v SO OPR Holešov jsou nedostatečně rozvinutá infrastruktura sídel, nedostatečná péče o krajinu, nedostatek zařízení pro zimní rekreaci a nepřipravenost místních podnikatelských subjektů. Převahu v našem regionu má extenzivní individuální rekreace v chatách, chalupách a zahrádkářských osadách.

Z provedených analýz vybraného území vyplynuly dva klíčové problémy v oblasti cestovního ruchu, a to nedostatečná propagace cestovního ruchu a chátrání stávajících památek.

1. Nedostatečná propagace cestovního ruchu – měla by být širší a minimálně na regionální úrovni. Prezentace všech významných kulturních památek, důležitých společenských a jiných akcí by měla být zahrnuta v dlouhodobém plánu celého kraje a nikoliv pouze v jednotlivých mikroregionech. Region Holešovsko je příliš malý na stejně lákavou nabídku cestovního ruchu jako ostatní sousední ORP v okolí, i přes vcelku kvalitní značení historických památek. Při prezentaci těchto památek na krajské a vyšší úrovni by se zajisté zvýšila návštěvnost celého regionu z čehož vyplývá také více peněz na investování, modernizaci a rekonstrukci památek.
2. Chátrání stávajících památek – v SO ORP Holešov se nachází velké množství historických a kulturních památek v katastrofálním stavu, který je z největší části způsoben nedostatkem financí na jejich opravu. Včasnou rekonstrukcí by bylo možné stále se zhoršující stav napravit. Z důvodu chybějících finančních prostředků klesá návštěvnost těchto objektů a jejich atraktivita je pro turisty a návštěvníky příliš nízká. Vzhled památky bezesporu patří mezi největší lákadla k návštěvě historických objektů. Problém chátrání památek je v SO ORP Holešov nejvíce zřetelný na Holešovském zámku, kde chybí peníze na opravu fasády, výměnu oken, opravu 2. patra atd., což vede ke snižujícímu se počtu zájemců o návštěvu zámku.

Území Holešovska nepatří k příliš turisticky přitažlivým regionům zejména díky tomu, že postrádá výrazné atraktivity pro turisty a to i přesto, že v Holešově i ostatních obcích je řada významných památek zapsaných v Seznamu nemovitých památek ČR a spousta dalších pa-

mátek místního významu. Potenciál území, zejména krajinný ráz, kulturní i přírodní zajímavosti, lidová architektura (areál památek lidového stavitelství východní Hané v Rymicích), blízkost turistických center (Hostýnské vrchy, Hostýn, Kroměříž) však lze využít i k dlouhodobé rekreaci. Mezi stěžejní památku v SO ORP Holešov bezesporu patří zámek v Holešově, který je využíván ke kulturním a společenským akcím.

Zástupci obcí SO ORP Holešov si uvědomují význam cestovního ruchu a jeho možný přínos pro město a okolní obce. Otázka rozvoje cestovního ruchu je řešena ve strategickém plánu rozvoje města a rozvoji tohoto odvětví se věnuje úsek památkové péče, propagace, cestovního ruchu MěÚ Holešov. V oblasti cestovního ruchu je činnost úseku soustředěna na poradenskou činnost, shromažďování informací a propagaci města. S rozvojem cestovního ruchu dále úzce souvisí zajišťování oprav památek, podpora kultury a kulturního vyžití, zpracování kulturního kalendáře a další činnosti.

## **6.2. Návrhová část pro oblast cestovního ruchu**

### **6.2.1. Struktura návrhové části**

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „cestovní ruch“, na jejímž základě byly připraveny Nástiny opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti cestovního ruchu.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována

jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma cestovní ruch.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců oblasti cestovního ruchu v území Správního obvodu ORP Holešov. Jednalo se o starostu města Holešova, starostku obce Kurovice, zaměstnance úseku kultury a památkové péče MěÚ Holešov a ředitele MKS Holešov. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma cestovní ruch.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území SO ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úrovně. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

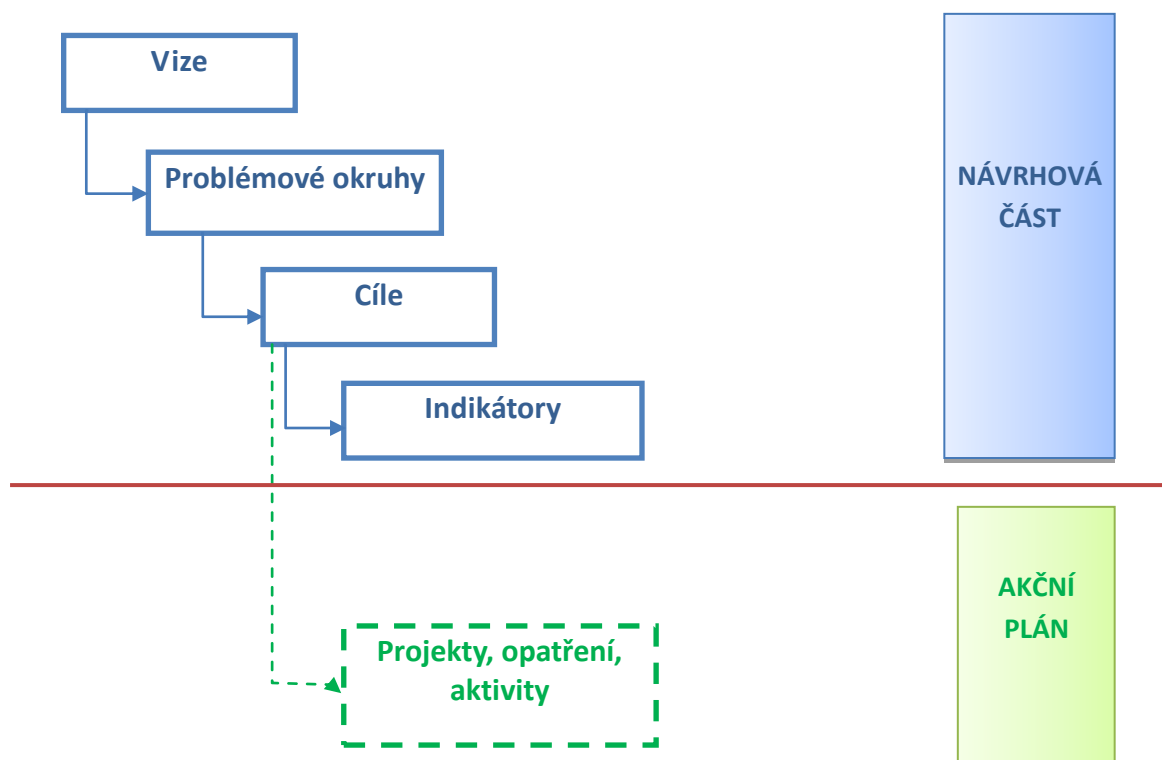
V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v SO ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma cestovní ruch. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř

(občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu cestovní ruch je uvedena v níže uvedeném schématu.

Vize meziobecní spolupráce		
Cestovní ruch	Problémová oblast 1	Problémová oblast 2
	cíl 1.1 Zefektivnit propagaci cestovního ruchu v SO ORP Holešov	cíl 2.1 Založit společný grant na obnovu historických památek

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

## 6.2.2. Vize a problémové oblasti

Správní obvod ORP Holešov zdárně překonává dlouhodobý klesající trend v počtu obyvatel.

Holešovsko bude patřit k místům ideálním pro život stávajících a budoucích generací.

Bude místem, kam se lidé budou vždy rádi vracet.

Obce v SO ORP Holešov jednotně zajišťují širokou síť služeb pro všechny občany. K tomu všemu přispívá dobře fungující Mikroregion Holešovsko, který bezchybně plní svou funkci a dlouhodobě usiluje o rozvoj našeho regionu.

Správní obvod ORP Holešov bude sdružovat prosperující obce s dostatečnou nabídkou pracovního uplatnění pro své občany. Udrží si stávající trend nízké míry nezaměstnanosti a podpory rozvoje podnikání na území SO ORP Holešov.

Obce intenzivně využívají svého potenciálu a místních zdrojů k dalším podnikatelským aktivitám s dostatečným počtem pracovních příležitostí, rozvoji cestovního ruchu a to vše v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje s důrazem na naplňování standardů EU.

Slogan pro celé území – **Žij(e)me pro Holešovsko!**

### Problémové okruhy v oblasti cestovního ruchu:

- 1) Nedostatečná propagace cestovního ruchu v SO ORP Holešov
- 2) Chátrání historických památek

## Problémová oblast 1 – Nedostatečná propagace cestovního ruchu v SO ORP Holešov

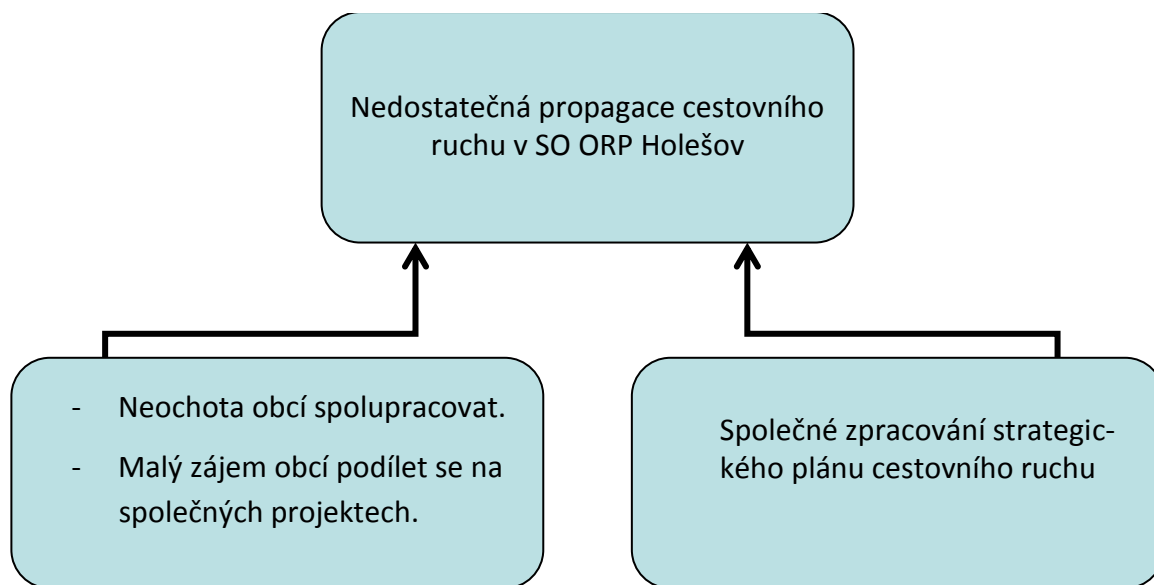
### ***Věcné argumenty:***

Propagace mikroregionu by měla být koordinována na širší, regionální úrovni. Způsoby propagace mikroregionu jako celku i jeho jednotlivých obcí by potom měly vycházet z celkové strategie regionu. Mikroregion nepropaguje jednotlivé destinace, byť jsou sebeatraktivnější, tudíž nelze úspěšně propagovat mikroregion jako celek. V obcích Správního obvodu ORP Holešov chybí jednotný postup při propagaci kulturních památek, sportovních zařízení a společenských akcí. Je třeba se více snažit o jejich využití a více na ně upozornit, a to především účinnou propagací. Jednotlivé obce mikroregionu by se měly soustředit na budování kvalitního místního informačního systému, a to jak v elektronické podobě (webové stránky), tak umístěného v terénu. Mikroregion Holešovsko je sice příliš malý na to, aby byl schopen úspěšně nabízet samostatné produkty cestovního ruchu. Pro další rozvoj cestovního ruchu v obcích SO ORP Holešov je důležitá jednak spolupráce subjektů cestovního ruchu a obcí, ale také koordinace činností rozvoje cestovního ruchu, která se jeví jako nedostatečná. Jedná se o jednotný postup a řešení např. instalování informačních tabulí a směrovek, vydávání společných propagačních materiálů, rozšíření a propojení programové nabídky. Obce nemohou zastávat roli organizátora dalšího rozvoje cestovního ruchu s ohledem na zajišťování svých jiných funkcí. Proto by měl mikroregion zastávat, podporovat a propagovat cestovní ruch.

### ***Důsledky neřešení problému:***

Poslední brožura o cestovním ruchu byla vydána v roce 2009 při realizaci projektu: „Moravské regiony rozvíjí partnerství“. Publikace má 23 stran formátu A5. Publikace přináší vybrané zajímavosti z historie města a obcí Holešovska, jejich památky, geniu loci a možnostech rekreace. Dlouhodobě není naplněna koncepce cestovního ruchu, která by byla orientována na různé skupiny klientů a cílové skupiny se stanovením zásad ekologicky šetrné rekreace a turistiky.

Obrázek 48: Problémová oblast 1 – Nedostatečná propagace cestovního ruchu v SO ORP Holešov



Zdroj: Vlastní zpracování

### Problémová oblast 2 – Chátrání historických památek

#### ***Věcné argumenty***

Historických památek v SO ORP Holešov je velké množství a dlouhodobě se nacházejí ve špatném stavu, který se neúdržbou zhoršuje. A není o nich ani zmínka v propagačních materiálech. Příkladem mohou být Mastné krámy, které se nachází na náměstí Holešova za zamčenými vraty. Za bránou se nacházejí již od 17. století obchůdky někdejšího holešovského cechu řezníků, tzv. Mastné krámy. Lokalita chátrá a polovina domů s barokními klenbami již spadla. Další významnou památkou, která se nachází v regionu Holešovska je raně barokní zámek. Je to významná a velice hodnotná stavební památka. V celém svém souhrnu, vnějším i vnitřním, jde o ojedinělou dochovanou stavbu raně barokního typu a představuje paměti-hodnost prvořadého stupně raného baroka. Zaslouží si stálou, důslednou a všestrannou péči, protože je významnou památkou nejen místní, nýbrž celostátní.

#### ***Příčiny problému***

Chybějící finanční prostředky lze považovat za největší úskalí problémového okruhu - chátrání historických památek. Je nutné využívat všech příležitostí a vypsanych grantů na opravu historických památek.

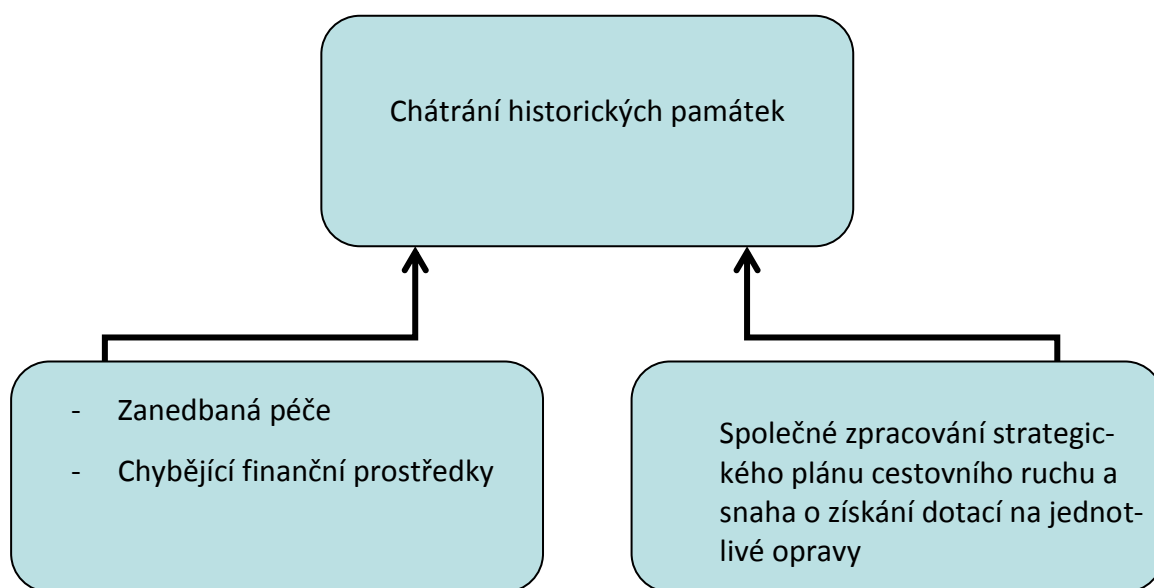
Holešovská radnice koupila zchátralý a nevyužitý zámek v roce 2005. Postupné opravy již spolykaly čtvrt miliardy korun, většinou ze státní kasy. Díky nim se na zámku konají svatby,

plesy, výstavy, koncerty a jiné společenské akce, které lákají návštěvníky nejen z regionu. K úplnému dokončení opravy holešovského zámku, včetně nejviditelnější vnější fasády by město potřebovalo ještě asi sto milionů korun.

### **Důsledky neřešení problému**

Péči o památky a úroveň jejich ochrany dobře ilustrují priority společnosti a vztah ke kulturním hodnotám. Již nyní stát ukládá vlastníkům povinnost pečovat o památky, ale problém je v tom, že není schopen jejich plnění vynucovat. Dokud nebude odstraněna tato disproporce, budou kulturní památky v SO ORP Holešov na dále.

**Obrázek 49: Problémová oblast 2 – Chátrání historických památek**



Zdroj: Vlastní zpracování

### **6.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech**

<b>Problémový okruh 1</b>	<b>Zefektivnit propagaci cestovního ruchu v SO ORP Holešov</b>
<b>Cíl 1.1.</b>	<b>Zefektivnit propagaci cestovního ruchu v SO ORP Holešov</b>
<b>Popis cíle</b>	Dostupnost informací je v současném stupni vývoje cestovního ruchu jedním z rozhodujících faktorů úspěchu v neustálé konkurenci turistických destinací. V rámci regionu Holešovsko je propagace cestovního ruchu založena na zastaralých informačních brožurách z roku 2009. Chybí zde jednotný postup propagace kulturních památek, sportovních zařízení a společenských akcí a událostí.



	<p>S cílem posílení dostupnosti informací o nabídce regionu je navrhováno toto opatření:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vytvoření regionálního turistického informačního systému. Výsledkem bude stav, kdy host si bude moci zjistit informace o existující nabídce a na základě toho si rezervovat požadované služby (internet, telefon...).</li> <li>- marketing prostřednictvím regionálních novin, které by obsahovaly údaje o celém území SO ORP, tisk novin by zajišťoval Mikroregion Holešovsko.</li> </ul> <p>Propagace území by měla mít jednotnou formu, která by vystihovala charakter SO ORP Holešov.</p>
<b>Hlavní opatření</b>	<p>A.1 Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zpracování návrhu společné smlouvy</li> <li>• nastavení harmonogramu realizace cíle</li> <li>• vytvoření koncepce programové nabídky cestovního ruchu orientované na různé skupiny klientů</li> </ul> <p>A.2 Ekonomická analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zjistit zájem turistů o cestovní ruch</li> <li>• zpracování variant řešení pro snížení nákladů</li> <li>• sestavení propagačních materiálů o programové nabídce cestovního ruchu v SO ORP Holešov</li> </ul>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	Zefektivnit propagaci cestovního ruchu v SO ORP Holešov
<b>Správce cíle</b>	Starostka obce Kurovice

<b>Problémový okruh 2</b>	<b>Založení společného grantu na obnovu historických památek</b>
<b>Cíl 2.1.</b>	<b>Založit společný grant na obnovu historických památek</b>
<b>Popis cíle</b>	<p>V SO ORP Holešov se nachází mnoho historických památek, které jsou ve špatném technickém stavu. Příkladem mohou být památné barokní masné krámy v centru Holešova.</p> <p>Jednotlivé obce by mohly v rámci meziobecní spolupráce na jejich revitalizaci získat společný grant a obnovit tak prostor, který by byl využíván k pořádání farmářských trhů.</p> <p>Na vzniklých trzích by se prezentovala každá obec samostatně, čímž by se posílila regionální identita a návštěvnost zapojených obcí do projektu.</p> <p>Výhodou farmářských trhů je bezesporu podpora místních zemědělců a malých a středních podnikatelů, kteří prezentují své výrobky a přispívají jednak k podpoře regionu, ale také „svých obcí“.</p> <p>Vytvořením společného projektu obcí SO ORP Holešov dojde k zachování historického rázu kulturních památek, tradic a obyčejů.</p>
<b>Hlavní opatření</b>	<p>A.1 Právní analýza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vytvoření společných smluv k pořádání farmářských trhů</li> <li>• tržní řád, vyhlášky EU</li> <li>• podmínky založení společného grantu</li> </ul> <p>A.2 Ekonomická analýza</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zjistit zájem občanů o pořádání farmářských trhů</li> <li>• sledovat vypsané výzvy na obnovu a údržbu historických památek</li> </ul>
<b>Název indikátorů k hodnocení cíle</b>	Založit společný grant na obnovu historických památek
<b>Správce cíle</b>	Starostka obce Kurovice

## 6.2.4. Indikátory

Cíl	Zefektivnit propagaci cestovního ruchu v SO ORP Holešov		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Zefektivnit propagaci cestovního ruchu v SO ORP Holešov		
Měrná jednotka	Počet obcí zapojených do vytvoření informačního systému a publikace regionálních novin		
Správce měřítka	Starostka obce Kurovice		
Roky	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
Plán		15	19
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Dostupnost informací je v současném stupni vývoje cestovního ruchu jedním z rozhodujících faktorů úspěchu v neustálé konkurenci turistických destinací. V ORP Holešov chybí jednotný postup propagace kulturních památek, sportovních zařízení a společenských akcí a událostí. Propagace území by měla mít jednotnou formu, která by vystihovala charakter SO ORP Holešov. Indikátor umožňuje sledovat počet obcí zapojených do vytvoření informačního systému a publikace regionálních a jeho zvyšování skutečným růstem indikátoru v čase.		
Metodika a výpočet:	Počet obcí zapojených do vytvoření informačního systému a publikace regionálních novin ku souhrnnému počtu obcí ORP Holešov		
Zdroj čerpání dat:	Zápisy z jednání pracovních skupin, měsíčník Holešovsko		

Cíl	Založit společný grant na obnovu historických památek		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Založit společný grant na obnovu historických památek		
Měrná jednotka	Počet obcí zapojených do pořádání farmářských trhů		
Správce měřítka	Starostka obce Kurovice		
Roky	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
Plán		10	19
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	V SO ORP Holešov se nachází mnoho historických památek, které jsou ve špatném technickém stavu. Příkladem mohou být památné barokní masné krámy v centru Holešova. Tzv. Mastné krámy v centru Holešova by byly vhodným místem k pořádání městských nebo-li farmářských trhů. Na vzniklých trzích by se prezentovala každá obec samostatně,		

	<p>čímž by se posílila regionální identita a návštěvnost zapojených obcí do projektu. Výdělek z farmářských trhů půjde do společného grantu. Obce se budou společně rozhodovat, které památky obnoví či zrekonstruují ze společného grantu.</p> <p>Farmářské trhy se mohou konat častěji a vždy je bude pořádat jedna určitá obec, která by prezentovala a podporovala místní malé a střední podnikatelé ze své obce.</p> <p>Vytvořením společného projektu na založení společného grantu obcí SO ORP Holešov dojde k zachování historického rázu kulturních památek, tradic a obyčejů. Indikátor umožňuje sledovat počet obcí zapojených do pořádání farmářských trhů v Holešově a jejich nárůst v časové ose.</p>
<b>Metodika a výpočet:</b>	Počet obcí zapojených do realizace farmářských trhů ku souhrnnému počtu obcí SO ORP Holešov
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Zápis z jednání pracovních skupin, měsíčník Holešovsko

Výsledek	Efektivní propagace cestovního ruchu v SO ORP Holešov		
<b>Číslo indikátoru</b>	1.1		
<b>Název indikátoru</b>	Efektivní propagace cestovního ruchu v SO ORP Holešov		
<b>Měrná jednotka</b>	Počet návštěvníku v SO ORP Holešov		
<b>Správce měřítka</b>	Starostka obce Kurovice		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		400	1300
<b>Skutečnost</b>	0		
<b>Popis měřítka:</b>	Zlepšením propagace cestovního ruchu jako celku včetně masových akcí, které jsou v SO ORP Holešov pořádány, jak pomocí internetu, tak pomocí jiných médií, dojde ke zvýšení počtu návštěvníků.		
<b>Metodika a výpočet:</b>	Počet návštěvníků SO ORP Holešov v letech budoucích, mínus počet návštěvníků SO ORP Holešov v letech minulých.		
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Prodeje vstupenek, startovního, pořadatelská data,..		

Výsledek	Společný grant na obnovu historických památek		
<b>Číslo indikátoru</b>	2.1		
<b>Název indikátoru</b>	Společný grant na obnovu historických památek		
<b>Měrná jednotka</b>	Počet obcí zapojených do obnovy historických památek		
<b>Správce měřítka</b>	Starostka obce Kurovice		
<b>Roky</b>	<b>2013</b>	<b>2017</b>	<b>2020</b>
<b>Plán</b>		10	19
<b>Skutečnost</b>	0		
<b>Popis měřítka:</b>	V SO ORP Holešov se nachází mnoho historických památek, které jsou ve špatném technickém stavu. Příkladem mohou být památné barokní masné krámy v centru Holešova. Tzv. Mastné krámy v centru Holešova by byly vhodným místem k pořádání městských nebo-li farmářských trhů. Na vzniklých trzích by se prezentovala každá obec samostatně, čímž by se posílila regionální identita a návštěvnost zapojených obcí do projektu. Výdělek z farmářských trhů půjde do společného grantu. Obce		

	se budou společně rozhodovat, které památky obnoví či zrekonstruují ze společného grantu.
<b>Metodika a výpočet:</b>	Počet památek opravených z grantu na obnovu historických památek, ku počtu farmářských trhů.
<b>Zdroj čerpání dat:</b>	Zápisy z jednání pracovních skupin, měsíčník Holešovsko

### 6.3. Pravidla pro řízení strategie

#### 6.3.1. System monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny
Ing. Karel Bartošek
Mgr. Pavel Chmelík
Mgr. Lenka Koutná
Ing. Martin Bartík

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další

budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1	Zefektivnit propagaci cestovního ruchu v SO ORP Holešov	Mgr. Lenka Koutná
2	Založit společný grant na obnovu historických památek	Ing. Karel Bartošek

**Gestoři indikátorů** jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Vytvoření regionálního turistického informačního systému, zavedení regionálních novin	Ing. Karel Bartošek
2	Vznik farmářských trhů	Ing. Martin Bartík

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 6.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termí-

<b>nu</b>		nů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
<b>Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok</b>	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
<b>Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok</b>	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

### 6.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejednalo-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

### 6.3.3. Akční plán

**Akční plán** je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či

projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, postupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

*Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů*

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
Čtvrtletí	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
<b>Akční plán na r. 2016</b>														
<b>Příprava</b>		■												
<b>Realizace</b>					■									
<b>Vyhodnocení</b>									■					
<b>Akční plán na r. 2017</b>														
<b>Příprava</b>						■								
<b>Realizace</b>									■					
<b>Vyhodnocení</b>													■	

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka akčního plánu SO ORP Holešov

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

**Cíl** – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

**Název projektu** – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

**Náklady** – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

**Zdroj financování** – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

**Termín realizace** – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

**Nositel projektu** – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.



**Připravenost** – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady)

a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

**U zrealizovaných projektů** bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

**U nezrealizovaných projektů** je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

## **6.4. Závěr a postup zpracování**

### **6.4.1. Shrnutí**

Současný stav cestovního ruchu v SO ORP Holešov specifikují silné stránky a vznik možných příležitostí k využití rozvoje cestovního ruchu. V porovnání s jinými regiony vyplývají slabé stránky.

Z hlediska rozvoje cestovního ruchu je důležité správně identifikovat cílové skupiny turistů a nabídnout jim dobře připravené produkty cestovního ruchu. Produkt je to, prostřednictvím čeho se region prodává a získává návštěvníky.

Překážkami většího rozvoje cestovního ruchu v SO OPR Holešov jsou nedostatečně rozvinutá infrastruktura sídel, nedostatečná péče o krajinu, nedostatek zařízení pro zimní rekreaci a nepřipravenost místních podnikatelských subjektů. Převahu v našem regionu má individuální rekreace v chatách, chalupách a zahrádkářských osadách.

### **6.4.2. Popis postupu tvorby strategie**

Tvorba strategie meziobecní spolupráce ve SO ORP Holešov byla postupně vytvářena v období od srpna 2014 do dubna 2015. Na tvorbě strategie se podílel realizační tým SO ORP Holešov ve složení: Ing. Simona Stuchlíková, Bc. Veronika Vavrysová, Mgr. Pavlína Veličková, Ing. Dalibor Večeřa ve spolupráci s úsekem kultury a památkové péče Městského úřadu Holešov, Městským kulturním střediskem v Holešově, jenž patří mezi stěžejní poskytovatelé cestovního ruchu na Holešovsku.

## 7. Závěr, kontakty

V rámci území SO ORP Holešov byly provedeny analýzy, ze kterých vyplývají problematické oblasti, na jejichž řešení by se v příštím programovacím období obce, školy a vzdělávací zařízení měli zaměřit.

Jak již bylo zmíněno v analýzách, financování představuje zásadní téma pro rozvoj škol a školských zařízení. Pokud budou školy financovány pouze dle počtu žáků, ředitelé škol povedou nadále boj o žáky, což bude mít za následek přeplnění některých škol, a zároveň nezaplněné kapacity ostatních. V nejkrajnějších případech tato situace může vést až k úplnému uzavření škol. Financování měst a obcí je dáno rozpočtovým určením daní. Investiční priority musí stanovovat samotní představitelé samospráv. Obce v současném plánovacím období realizovaly celou řadu projektů na zlepšení kvality školních budov i vybavení, ale i přes značné zlepšení, je nutné i v příštím plánovacím období hledat prostřednictvím dotačních titulů a rozpočtů obcí možné zdroje na investiční výdaje do škol. Proto je nutností udržet v SO ORP Holešov stávající počet škol a školských zařízení.

Současně situační analýza upozornila na dostatečné kapacity školských zařízení, které jsou často nedostatečně využité, nicméně jejich správa vyžaduje každoročně velké objemy finančních prostředků. Příčiny tohoto problému jsou dány zejména nepříznivým demografickým vývojem posledních let.

Ve SO ORP Holešov je stěžejním sociálním zařízením Centrum pro seniory Holešov. Trendem se stává nárůst počtu obyvatel v postproduktivním věku. Tento proces staví před obce Holešovska výzvu – zajistit pro tyto lidi služby. Poptávka po sociálních službách pro seniory bude stále růst v souvislosti s nastíněným populačním trendem a také se dá očekávat růst nároků na sociálně zdravotní služby a komunitní činnost pro seniory. Ačkoli jsou sociální služby na území SO ORP Holešov pokryty dostatečně, najdou se skulinky, které by bylo vhodné dojednat v rámci meziobecní spolupráce. Jedná se například o neexistující společné komunitní plánování sociálních služeb na území SO ORP. Největší území SO – Město Holešov má plán komunitních sociálních služeb zajištěn dostatečně. Avšak občan žijící v regionu nemá dostatečné informace o celkovém množství druhů sociálních zařízení a jimi nabízených služeb, případně o volných kapacitách. Aby nevznikaly duplicitní služby nebo naopak, aby některá žádaná služba nebyla dostupná, jako možný způsob řešení tohoto problému se jeví vypracování

vání komunitního plánu pro všechny obce správního obvodu. Existenci komunitního plánu, a s tím související systematický přístup realizování sociálních služeb vycházející z aktuálních požadavků a potřeb.

Dalším diskutabilním tématem v rámci meziobecní spolupráce ve správním obvodu obcí s rozšířenou působností Holešov jsou nedostatečné dobrovolnické aktivity. V rámci SO ORP Holešov nevykonává žádná organizace se sídlem v ORP Holešov dobrovolnickou činnost. Dobrovolnickou činnost na území našeho ORP realizuje pouze Jednota bratrská (církevní právnická osoba), která má sídlo v Holešově. Avšak není tato služba oficiálně registrovaná. Města a obce společně s nestátními neziskovými organizacemi by se mohly podílet na společném projektu, kde by byli dobrovolníci připravováni a proškolení v potřebných dovednostech.

Mezi všeobecné problémy, které obce řeší v oblasti sociálních služeb, je nedostatek financí, které by byly potřebné směřovat do sociální oblasti. Představitelé obcí spatřují vhodnou spolupráci především v rozšíření možnosti aktivního zapojení seniorů do veřejného života, v podpoře při udržení osob se zdravotním postižením a seniorů v přirozeném prostředí a ve společné podpoře sociálního podnikání. Většina zástupců uvedla, že v oblasti sociální péče je jejich obec schopna zajistit pečovatelskou službu.

Na základě provedené analýzy odpadového hospodářství ve SO ORP Holešov byly postupně zjištěny dvě problémové oblasti, jenž by mohly být řešeny prostřednictvím meziobecní spolupráce. První z nich je nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce ve SO ORP Holešov. V rámci tohoto problémového okruhu by se měl rozšířit stávající sběrný dvůr bezplatně nebo za drobnou úplatu pro okolní obce správního obvodu obce s rozšířenou působností Holešov. Neřešení této situace by mohlo vést ke zhoršení životního prostředí a k možným vznikům černých skládek. Druhou zjištěnou problémovou oblastí je nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory. Jednalo by se o vybudování a sdílení dalších sběrných dvorů na území SO ORP Holešov - tedy rozšíření sítě v závislosti na vzdálenosti jednotlivých obcí, apod. V důsledku přehlížení problému vzniká možnost častějšího vzniku výskytu černých skládek a znečištění krajiny.

Současný stav cestovního ruchu v SO ORP Holešov specifikují silné stránky a vznik možných příležitostí k využití rozvoje cestovního ruchu. V porovnání s jinými regiony vyplývají slabé stránky.

Z hlediska rozvoje cestovního ruchu je důležité správně identifikovat cílové skupiny turistů a nabídnout jim dobře připravené produkty cestovního ruchu. Produkt je to, prostřednictvím čeho se region prodává a získává návštěvníky.

Překážkami většího rozvoje cestovního ruchu v SO OPR Holešov jsou nedostatečně rozvinutá infrastruktura sídel, nedostatečná péče o krajinu, nedostatek zařízení pro zimní rekreaci a nepřipravenost místních podnikatelských subjektů. Převahu v našem regionu má individuální rekreace v chatách, chalupách a zahrádkářských osadách.

#### **Kontakty na zpracovatele:**

Koordinátorka meziobecní spolupráce:

Ing. Simona Stuchlíková

tel: 573 521 257, e-mail: [simona.stuchlikova@holesov.cz](mailto:simona.stuchlikova@holesov.cz)

Pracovnice pro analýzy a strategie:

Bc. Veronika Vavrysová

tel: 573 521 454, e-mail: [veronika.vavrysova@holesov.cz](mailto:veronika.vavrysova@holesov.cz)

Asistentka:

Mgr. Pavlína Veličková

tel: 573 521 454, e-mail: [pavlina.velickova@holesov.cz](mailto:pavlina.velickova@holesov.cz)

Tematický expert:

Ing. Dalibor Večeřa

tel: 573 521 550, e-mail: [dalibor.vecera@holesov.cz](mailto:dalibor.vecera@holesov.cz)

## 8. Přílohy

## Seznam zkratk

BRKO	Biologický rozložitelný komunální odpad
BRO	Biologicky rozložitelný odpad
BT	Běžná třída
CENIA	Česká agentura pro životní prostředí
CpS	Centrum pro seniory
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DDM	Dům dětí a mládeže
DZ	Datová základna
DPS	Dům s pečovatelskou službou
DSO	Dobrovolný svazek obcí
EU	Evropská unie
EVL	Evropsky významná lokalita
CHLÚ	Chráněná krajinná oblast
ISSaR	Informační systém statistiky a reportingu
KO	Komunální odpad
KPSS	Komunitní plán sociálních služeb
MAS	Místní akční skupina
MěÚ	Městský úřad
MF	Ministerstvo financí
MHD	Městská hromadná doprava
MOS	Meziobecní spolupráce
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MT	Mateřské centrum
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NDC	Nízkoprahové denní centrum
NO	Nebezpečný odpad
NZDM	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
OH	Odpadové hospodářství
ONIV	Ostatní neinvestiční výdaje
OOSV	Osoby ohrožené sociálním vyloučením
OP	Operační program
OP LLZ	Operační program lidské zdroje a zaměstnanost
ORP	Obec s rozšířenou působností
POH	Plán odpadového hospodářství
PÚR	Politika územního rozvoje
PrO	Odpady pocházející z průmyslu
RUD	Rozpočtové určení daní
RVP	Rámcový vzdělávací program

ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
SAS	Sociálně aktivizační služba
SKO	Směsný komunální odpad
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SO	Správní obvod
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
SŠ	Střední škola
ST	Speciální třída
ŠD	Školní jídelna
SVČ	Středisko volného času
SVP	Speciální vzdělávací program
ŠJ	Školní jídelna
ŠK	Školní klub
ŠVP	Školní vzdělávací program
ÚAP	Územně analytické podklady
ÚP	Úřad práce
ZŠ	Základní škola
ZUŠ	Základní umělecká škola
ŽP	Životní prostředí



## Seznam tabulek

Tabulka 1: Základní informace o strategii .....	5
Tabulka 2: Obce správního obvodu dle abecedního pořadí.....	6
Tabulka 3: Relevantní významné strategické dokumenty.....	9
Tabulka 4: Charakteristika území ORP .....	12
Tabulka 5: Demografický vývoj obyvatel v území ORP.....	12
Tabulka 6: Stručná charakteristika školství v území SO ORP Holešov.....	15
Tabulka 7: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území SO ORP Holešov .....	15
Tabulka 8: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území SO ORP .....	16
Tabulka 9: Ekonomická aktivita obyvatel území SO ORP Holešov .....	18
Tabulka 10: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání.....	18
Tabulka 11: Charakteristika domácností.....	20
Tabulka 12: Charakteristika nezaměstnanosti v území ORP .....	20
Tabulka 13: Charakteristika trhu práce v území ORP .....	21
Tabulka 14: Územní a strategické plánování.....	30
Tabulka 15: Popis klíčových aktérů .....	32
Tabulka 16: SWOT analýza .....	33
Tabulka 17: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2012/2013 .....	44
Tabulka 18: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2011/2012 .....	44
Tabulka 19: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2010/2011 .....	45
Tabulka 20: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2009/2010 .....	45
Tabulka 21: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2008/2009 .....	46
Tabulka 22: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2007/2008 .....	46
Tabulka 23: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2006/2007 .....	47
Tabulka 24: Definice SO ORP Holešov z pohledu předškolního a základního vzdělávání ve šk. roce 2005/2006 .....	47
Tabulka 25: Počty škol a školských zařízení v jednotlivých obcích SO ORP Holešov .....	48
Tabulka 26: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	49
Tabulka 27: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2011/2012 .....	50
Tabulka 28: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2010/2011 .....	50
Tabulka 29: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2009/2010 .....	50
Tabulka 30: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2008/2009 .....	51
Tabulka 31: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2007/2008 .....	51
Tabulka 32: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2006/2007 .....	52
Tabulka 33: Pracovníci ve školství SO ORP Holešov ve školním roce 2005/2006 .....	52
Tabulka 34: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2012/2013.....	54

Tabulka 35: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2011/2012.....	54
Tabulka 36: Počet v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2010/2011 .....	54
Tabulka 37: Tabulka 36: Počet v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2009/2010.....	54
Tabulka 38: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2008/2009.....	55
Tabulka 39: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2007/2008.....	55
Tabulka 40: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2006/2007.....	55
Tabulka 41: Počet ZŠ v SO ORP Holešov podle zřizovatele ve školním roce 2005/2006.....	55
Tabulka 42: Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích SO ORP Holešov .....	56
Tabulka 43: Základní školy zřizované obcemi v SO ORP Holešov .....	57
Tabulka 44: Součásti základních škol v jednotlivých obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	57
Tabulka 45: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v SO ORP Holešov ...	58
Tabulka 46: Počet úplných a neúplných základních škol ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	59
Tabulka 47: Údaje o pracovnících ZŠ zřizovaných obcemi v SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	59
Tabulka 48: Ostatní pedagogičtí pracovníci základních škol ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	60
Tabulka 49: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka ve SO ORP Holešov .....	60
Tabulka 50: Počet absolventů ZŠ ve SO ORP Holešov .....	61
Tabulka 51: Přehled škol pro žáky se speciálním vzdělávacími potřebami ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013.....	62
Tabulka 52: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013.....	63
Tabulka 53: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2011/2012.....	63
Tabulka 54: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2010/2011.....	63
Tabulka 55: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2009/2010.....	63
Tabulka 56: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2008/2009.....	63
Tabulka 57: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2007/2008.....	64
Tabulka 58: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2006/2007.....	64
Tabulka 59: Průměrný počet dětí ve třídě základních škol dle zřizovatelů v obcích SO ORP Holešov ve školním roce 2005/2006.....	64
Tabulka 60: Popis ZŠ ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	64
Tabulka 61: Očekávaný vývoj počtu žáků ve SO v ORP Holešov .....	66
Tabulka 62: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	67
Tabulka 63: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2011/2012 .....	67

Tabulka 64: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2010/2011 .....	67
Tabulka 65: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2009/2010 .....	68
Tabulka 66: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2008/2009 .....	68
Tabulka 67: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2007/2008 .....	68
Tabulka 68: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2006/2007 .....	69
Tabulka 69: Celkový počet mateřských škol dle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2005/2006 .....	69
Tabulka 70: Mateřské školy zřizované obcemi ve SO ORP Holešov .....	70
Tabulka 71: Pedagogičtí pracovníci v MŠ zřizovaných obcemi v SO ORP Holešov .....	70
Tabulka 72: Popis MŠ v ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	71
Tabulka 73: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP Holešov .....	72
Tabulka 74: Školní družiny a klubové ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	73
Tabulka 75: Školní družiny a klubové ve SO ORP Holešov ve školním roce 2011/2012 .....	73
Tabulka 76: Školní družiny a klubové ve SO ORP Holešov ve školním roce 2010/2011 .....	73
Tabulka 77: Školní družiny a klubové ve SO ORP Holešov ve školním roce 2009/2010 .....	74
Tabulka 78: Školní družiny a klubové ve SO ORP Holešov ve školním roce 2008/2009 .....	74
Tabulka 79: Školní družiny a klubové ve SO ORP Holešov ve školním roce 2007/2008 .....	74
Tabulka 80: Školní družiny a klubové ve SO ORP Holešov ve školním roce 2006/2007 .....	74
Tabulka 81: Školní družiny a klubové ve SO ORP Holešov ve školním roce 2005/2006 .....	75
Tabulka 82: Údaje o pedagogických pracovnících školních družin a školních klubech ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	75
Tabulka 83: Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP Holešov .....	76
Tabulka 84: Údaje o pedagogických pracovnících ZUŠ ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	77
Tabulka 85: Přehled středisek volného času podle zřizovatele ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	77
Tabulka 86: SVČ zřizované obcemi ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	77
Tabulka 87: Údaje o pracovnících SVČ ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	78
Tabulka 88: Školní jídelny zřizované obcemi ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	78
Tabulka 89: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů ve SO ORP Holešov ve školním roce 2012/2013 .....	79
Tabulka 90: Celkové provozní výdaje ve správním obvodu Holešov na ZŠ, MŠ a jiná zařízení zřizovaných obcemi ve SO ORP Holešov v letech 2012 (v tis. Kč) .....	80
Tabulka 91: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi ve SO ORP Holešov (v Kč) .....	80
Tabulka 92: Ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 ve SO ORP Holešov .....	81
Tabulka 93: Financování z RUD v jednotlivých obcích SO ORP Holešov v roce 2013 .....	82
Tabulka 94: Nezbytné investiční potřeby obcí ve SO ORP Holešov týkající se ZŠ do roku 2023 .....	83
Tabulka 95: Analýza cílových (dotčených) skupin .....	84
Tabulka 96: Analýza rizik předškolní výchovy a základního vzdělávání ve SO ORP Holešov .....	90

Tabulka 97: SWOT analýza školství .....	93
Tabulka 98 Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci SO ORP Holešov v roce 2013.....	124
Tabulka 99: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP Holešov v roce 2013 (resp. poskytujících služby pro obyvatele SO ORP) .....	126
Tabulka 100: Zařízení sociálních služeb se sídlem mimo SO ORP působících v rámci SO ORP Holešov v roce 2013.....	127
Tabulka 101: Počet jednotlivých typů sociálních služeb v roce 2013.....	129
Tabulka 102: Počet jednotlivých typů sociálních služeb působících v rámci SO ORP Holešov v roce 2013 (resp. poskytující služby pro obyvatele SO ORP).....	130
Tabulka 103: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele v roce 2013 .....	131
Tabulka 104: Počet sociálních služeb dle zřizovatele v roce 2013 .....	132
Tabulka 105 Přehled financování zařízení sociálních služeb v roce 2012 .....	134
Tabulka 106: Financování sociálních služeb v SO ORP Holešov v roce 2012.....	136
Tabulka 107: Kapacita zařízení sociálních služeb v roce 2013 .....	136
Tabulka 108: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – příjmy z úhrad uživatelů a výdaje v roce 2012.....	138
Tabulka 109: Příjmy z úhrad uživatelů a výdaje v roce 2012 – sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi a domov pro seniory .....	139
Tabulka 110: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – evidovaný počet neuspokojených žadatelů v roce 2012.....	139
Tabulka 111: Počet uživatelů (klientů) v zařízeních sociálních služeb v roce 2012.....	139
Tabulka 112: Počet nákladů na uživatele sociálních služeb v zařízeních sociálních služeb v roce 2012 .....	140
Tabulka 113: Počet organizací vykonávajících dobrovolnickou péči a počet jejich projektů v letech 2010, 2011 a 2012 .....	141
Tabulka 114: Analýza cílových (dotčených) skupin .....	143
Tabulka 115: Analýza rizik – registr rizik v oblasti sociálních služeb .....	148
Tabulka 116: Finanční analýza NZDM .....	151
Tabulka 117: Finanční analýza NDC.....	152
Tabulka 118: Finanční analýza nově vybudovaného domova pro seniory.....	153
Tabulka 119: Náklady klubu důchodců .....	154
Tabulka 120: SWOT analýza oblasti sociálních služeb.....	155
Tabulka 121: Aktuální výše poplatků za odpad na občana ve vybraných obcích SO ORP Holešov v roce 2013 .....	200
Tabulka 122: Sběrné dvory na území SO ORP Holešov, současný stav .....	202
Tabulka 123: Sběrná místa na území SO ORP Holešov, současný stav .....	203
Tabulka 124: Výkupny odpadů na území SO ORP Holešov, současný stav .....	203
Tabulka 125: Třídící linky na území SO ORP Holešov, současný stav .....	205
Tabulka 126: Třídící linky v blízkosti území SO ORP Holešov, současný stav .....	205
Tabulka 127: Koncová zařízení (třídící linky pro separovaný odpad) využívané obcemi území SO ORP Holešov.....	206
Tabulka 128: Zařízení pro nakládání s BRO na území SO ORP Holešov, současný stav .....	210
Tabulka 129: Zařízení pro nakládání s BRO v blízkosti územní jednotky SO ORP Holešov, současný stav .....	211

Tabulka 130: Koncová zařízení pro nakládání s BRO z obcí řešeného území SO ORP Holešov .....	211
Tabulka 131: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území SO ORP Holešov, současný stav.....	212
Tabulka 132: Nejbližší skládky odpadů v blízkosti územní jednotky SO ORP Holešov, současný stav	213
Tabulka 133: Nakládání s odpady na území Holešova a v jeho bezprostřední blízkosti .....	214
Tabulka 134: Produkce ostatních odpadů (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpadů (dále jen NO) za období 2008-2012 .....	215
Tabulka 135: Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012 .....	216
Tabulka 136: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin Katalogu odpadů a vyhlášky č. 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění na území SO ORP Holešov za období 2008-2012 .....	216
Tabulka 137: Celková produkce odpadů na území ORP Holešov (produkce KO a produkce smíšeného komunálního odpadu (dále jen SKO)) za období 2008-2012 .....	218
Tabulka 138: Celková produkce odpadů na území SO ORP Holešov(produkce KO a produkce smíšeného komunálního odpadu (dále jen SKO)) za období 2008-2012 .....	221
Tabulka 139: Separovaný sběr odpadů na území SO ORP Holešov za období 2008-2012.....	221
Tabulka 140: Celková a měrná produkce separovaného sběru odpadu, jehož původcem je obec (evidovaná a dopočtená produkce vytríděných odpadů), rok 2012 .....	222
Tabulka 141: Měrná produkce separovaného sběru odpadu ze systému organizovaného obcí, rok 2012.....	223
Tabulka 142: Produkce odděleného sběru využitelných komodit KO podle velikostních skupin obcí v kraji, rok 2013.....	224
Tabulka 143: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území SO ORP za období 2008-2012 .....	225
Tabulka 144: Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území SO ORP Holešov za období 2008-2012 .....	226
Tabulka 145: Celková a měrná produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu a odpadu kat. č. 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, rok 2012 .....	229
Tabulka 146: Nakládání s odpady celkově na území SO ORP Holešov za období 2008-2012 .....	231
Tabulka 147: Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se smíšeným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území SO ORP Holešov za období 2008-2012.....	232
Tabulka 148: Nakládání se separovaným sběrem na území SO ORP Holešov za období 2008-2012 .	233
Tabulka 149: Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území SO ORP Holešov za období 2008-2012 .....	234
Tabulka 150: Výdaje a příjmy na nakládání s odpady města Holešova.....	236
Tabulka 151: Vybrané položky výdajů na odpadové hospodářství města Holešov (Kč) .....	236
Tabulka 152: Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území SO ORP Holešov .....	237
Tabulka 153: Analýza cílových (dotčených) skupin .....	238
Tabulka 154: Analýza rizik (registr rizik v oblasti odpadového hospodářství) .....	241
Tabulka 155: SWOT analýza oblasti.....	243
Tabulka 156: Rozmístění speciálních sběrných nádob ve SO ORP Holešov .....	245
Tabulka 157: Porovnání POH města Holešova se závaznou částí POH Zlínského kraje .....	251
Tabulka 158: Tuzemský trh a jeho hlavní cílové skupiny v SO ORP Holešov .....	339
Tabulka 159: Zahraniční trh a jeho hlavní cílové skupiny v SO ORP Holešov .....	340

Tabulka 160: Analýza cílových/dotčených skupin.....	341
Tabulka 161: SWOT analýza oblasti cestovního ruchu.....	343

## Seznam příloh

Příloha č. 1 - Produkce ostatních odpadů (OO) a produkce nebezpečných odpadů (NO) za období 2008-2012 .....	277
Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně .....	279
Příloha č. 3 - Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce smíšeného komunálního odpadu (SKO)) za období 2008-2012 .....	283
Příloha č. 4 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012.....	285
Příloha č. 5 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobně .....	287
Příloha č. 6 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012 .....	292
Příloha č. 7 - Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012.....	294
Příloha č. 8 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se smíšeným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012 .....	296
Příloha č. 9 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012 .....	298
Příloha č. 10 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008-2012.....	300
Příloha č. 11 – Druhy odpadů, které je možné odložit v odpadovém centru – Technické služby Holešov, s.r.o.....	303

## Seznam obrázků

Mapa 1: Administrativní členění správního obvodu .....	11
Obrázek 2: Celkový počet obyvatel správního obvodu v letech 2005 – 2012.....	14
Obrázek 3: Správní obvod Holešov - obecně - geografická mapa .....	19
Obrázek 4: Administrativní mapa správního obvodu Holešov .....	30
Obrázek 5: Vývoj počtu pracovníků v MŠ a ZŠ zřizovaných obcemi ve SO ORP Holešov .....	53
Obrázek 6: Počet tříd a počet dětí v MŠ ve SO ORP Holešov .....	69
Obrázek 7: Problémová oblast 1 – Nedostatek finančních prostředků na platy, provoz, investice ...	106
Obrázek 8: Problémová oblast 2 - Ředitelé ZŠ a MŠ - vysoká míra administrativy .....	107
Obrázek 9: Problémová oblast 3 - Nenaplněná kapacita ZŠ.....	108
Obrázek 10: Problémová oblast 1 – Chybějící plán komunitních služeb v celém SO ORP Holešov ....	177
Obrázek 11: Problémová oblast 3 – Chybějící sociální služba NDC.....	178
Obrázek 12: Problémová oblast 2 – Nedostatečná kapacita domova pro seniory .....	179
Obrázek 13: Problémová oblast 1 – Nevyužití sběrného dvora v Holešově pro všechny obce SO ORP Holešov .....	264
Obrázek 14: Problémová oblast 2 - Nedostatečné pokrytí území sběrnými dvory.....	265
Obrázek 15: Mapa SO ORP Holešov .....	306
Obrázek 16: Holešovský zámek .....	310
Obrázek 17: Holešovský zámek s přilehlými rybníky.....	310
Obrázek 18: Náměstí Dr. E. Beneše v Holešově .....	311
Obrázek 19: Morový Mariánský sloup na Náměstí Dr. E. Beneše .....	311
Obrázek 20: Kostel Nanebevzetí Panny Marie .....	312
Obrázek 21: Kostel sv. Anny v Holešově.....	313
Obrázek 22: Zemanova kovárna.....	314
Obrázek 23: Kaple sv. Kříže      Obrázek 24: Kaple sv. Martina .....	315
Obrázek 25: Šachova židovská synagoga .....	316
Obrázek 26: Židovský hřbitov .....	316
Obrázek 27: Areál památek lidového stavitelství východní Hané .....	317
Obrázek 28: Větrný mlýn v areálu .....	317
Obrázek 29: Tvrz v Rymicích.....	318
Obrázek 30: Přílepský zámek se zahradou .....	318
Obrázek 31: Kostel sv. Antonína v Míškovicích .....	319
Obrázek 32: Kostel sv. Kateřiny .....	320
Obrázek 33: Kostel sv. Floriána .....	321
Obrázek 34: Kostel sv. Petra a Pavla .....	322
Obrázek 35: Kostel sv. Vendelína .....	322
Obrázek 36: Tvrz v Kurovicích .....	323
Obrázek 37: Zámek Žeranovice .....	325
Obrázek 38: Smírčí kříž v Martinicích .....	325
Obrázek 39: Sousoší sv. Anny .....	326
Obrázek 40: Přírodní památka Dubina .....	327
Obrázek 41: Dubina .....	327
Obrázek 42: Kurovický lom.....	328
Obrázek 43: Buk lesní červenolistý v zahradě holešovského zámku.....	329



Obrázek 44: Mapa cyklozávodu Drásal .....	330
Obrázek 45: Mapa Rohálovská 50ka .....	330
Obrázek 46: Zámecké koupaliště Holešov.....	331
Obrázek 47: Technologický park Progress.....	334
Obrázek 48: Problémová oblast 1 – Nedostatečná propagace cestovního ruchu v SO ORP Holešov	359
Obrázek 49: Problémová oblast 2 – Chátrání historických památek .....	360

## Použitá literatura a informační zdroje:

ŠUJANOVÁ, Z. a Rudolf SEIFERT. *Vítejte v Holešově, vítejte na Holešovsku...: turistický průvodce*. Městské kulturní středisko, 2006, 56 s.

MACKOVČIN, Peter a Matilda JATIOVÁ. *Zlínsko*. 1.vyd. Praha: Agentura ochrany přírody a krajiny ČR, 2002, 374 s. ISBN 80-86064-38-7.

*Komunitní plán sociálních služeb města Holešova pro období 2012 - 2014*. Město Holešov, 2012, 40 s.

[Www.holesov.cz/](http://www.holesov.cz/): Město Holešov. [online]. [cit. 2014-04-20]. Dostupné z: <http://www.holesov.cz/okoli-mesta/obce-mikroregionu/strategicky-plan-mikroregionu>

[Www.czso.cz](http://www.czso.cz/): Český statistický úřad/ČSÚ. [online]. [cit. 2014-04-19]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/>

[Www.czso.cz](http://www.czso.cz/): Český statistický úřad/ČSÚ. [online]. [cit. 2014-09-15]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/xz/redakce.nsf/i/charakteristika\\_so\\_orp\\_holesov](http://www.czso.cz/xz/redakce.nsf/i/charakteristika_so_orp_holesov)

[Www.Vdb.czso.cz/sldbvo/](http://www.vdb.czso.cz/sldbvo/): Základní výsledky. [online]. [cit. 2014-04-05]. Dostupné z: <http://vdb.czso.cz/sldbvo>

[Www.tsholesov.cz/](http://www.tsholesov.cz/): *Technické služby Holešov s.r.o.*. [online]. [cit. 2014-03-30]. Dostupné z: <http://www.tsholesov.cz/>

[Http://holesov.caritas.cz/home/](http://holesov.caritas.cz/home/): *Charita Holešov*. [online]. [cit. 2014-05-30]. Dostupné z: <http://holesov.caritas.cz/home/>

[Hhttp://holesov.caritas.cz/socialne\\_aktivizacni\\_sluzby/](http://holesov.caritas.cz/socialne_aktivizacni_sluzby/): *Charita Holešov*. [online]. [cit. 2014-05-30]. Dostupné z: <http://holesov.caritas.cz/home/>

[Www.ddhol.cz/](http://www.ddhol.cz/): *Centrum pro seniory, příspěvková organizace Holešov*. [online]. [cit. 2014-03-03]. Dostupné z: <http://www.ddhol.cz/>

[Www.tymycentrum.cz/](http://www.tymycentrum.cz/): SVČ Tymy. [online]. [cit. 2014-03-30]. Dostupné z: <http://www.tymycentrum.cz/>

[Www.srdicko.estranky.cz/](http://www.srdicko.estranky.cz/): Mateřské centrum srdíčko, organizační složka města. [online]. [cit. 2014-05-20]. Dostupné z: <http://www.srdicko.estranky.cz/>

[Http://kontakti-centrum-plus.webnode.cz/](http://kontakti-centrum-plus.webnode.cz/): Oblastní charita Kroměříž, Kontaktní centrum Plus. [online]. [cit. 2014-05-15]. Dostupné z: <http://kontakti-centrum-plus.webnode.cz/>

[Www.kr-zlinsky.cz/](http://www.kr-zlinsky.cz/): Zlínský kraj. [online]. [cit. 2014-03-10]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/>

[Http://websouhlasynissoft.cz/zlinskykraj/](http://websouhlasynissoft.cz/zlinskykraj/): Zlínský kraj. [online]. [cit. 2014-03-10]. Dostupné z: [Http://websouhlasynissoft.cz/zlinskykraj/detail.php?rzident=CZZ00381&tech=11.2.0&page=1](http://websouhlasynissoft.cz/zlinskykraj/detail.php?rzident=CZZ00381&tech=11.2.0&page=1)

[Http://www.instituturmo.cz/](http://www.instituturmo.cz/):

[Www.firmy.cz/?q=sb%C4%9Brn%C3%A9+dvory+hole%C5%A1ov#utm\\_source=search.seznam.cz&utm\\_medium=link&utm\\_term=sb%C4%9Brn%C3%A9%20dvory%20hole%C5%A1ov&utm\\_content=lista/](http://www.firmy.cz/?q=sb%C4%9Brn%C3%A9+dvory+hole%C5%A1ov#utm_source=search.seznam.cz&utm_medium=link&utm_term=sb%C4%9Brn%C3%A9%20dvory%20hole%C5%A1ov&utm_content=lista/): Sběrné dvory Holešov. [online]. [cit. 2014-06-10]. Dostupné z: [http://www.firmy.cz/?q=sb%C4%9Brn%C3%A9+dvory+hole%C5%A1ov#utm\\_source=search.seznam.cz&utm\\_medium=link&utm\\_term=sb%C4%9Brn%C3%A9%20dvory%20hole%C5%A1ov&utm\\_content=lista/](http://www.firmy.cz/?q=sb%C4%9Brn%C3%A9+dvory+hole%C5%A1ov#utm_source=search.seznam.cz&utm_medium=link&utm_term=sb%C4%9Brn%C3%A9%20dvory%20hole%C5%A1ov&utm_content=lista/):

[Www.ekokom.cz/](http://www.ekokom.cz/): Systém sběru a recyklace obalových odpadů. [online]. [cit. 2014-10-10]. Dostupné z: [http://www.ekokom.cz](http://www.ekokom.cz/)

[Www.mas-mostenka.cz/](http://www.mas-mostenka.cz/): MAS. [online]. [cit. 2014-04-30]. Dostupné z: <http://www.mas-mostenka.cz/>

[Www.mmr.cz/](http://www.mmr.cz/): MMR. [online]. [cit. 2014-04-10]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/>

[Www.mmr.cz/](http://www.mpsv.cz/): MPSV.CZ. [online]. [cit. 2014-04-30]. Dostupné z: <http://www.mpsv.cz/>

[Www.mmr.cz/](http://www.msmt.cz/): MŠMT ČR. [online]. [cit. 2014-03-28]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/>

Www.mmr.cz/: Ministerstvo životního prostředí. [online]. [cit. 2014-02-24]. Dostupné z: <http://www.mzp.cz/>

Www.mfcr.cz/: Ministerstvo financí ČR. [online]. [cit. 2014-04-30]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/>

Http:// <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>: Odpady. [online]. [cit. 2014-03-20]. Dostupné z: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Jednotlivé výkazy MŠMT