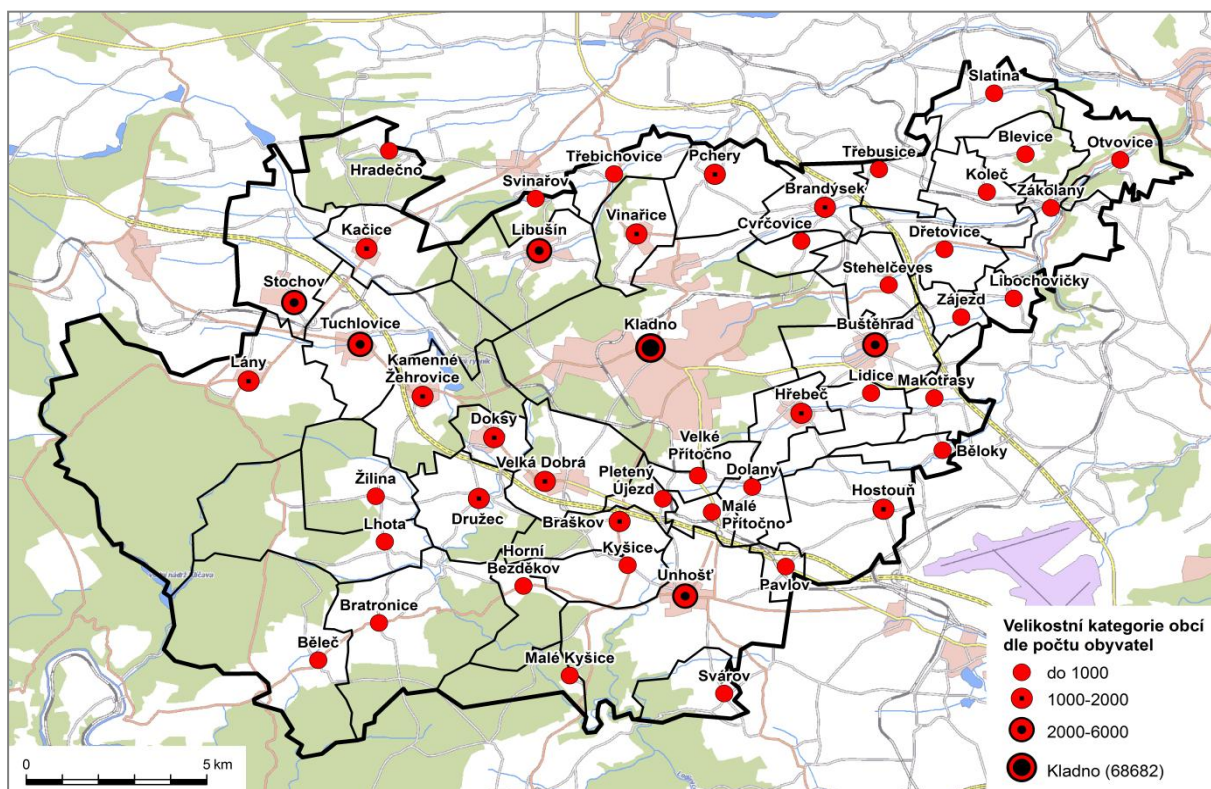


Strategie území správního obvodu ORP Kladno

v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství, bezpečnosti a dopravy

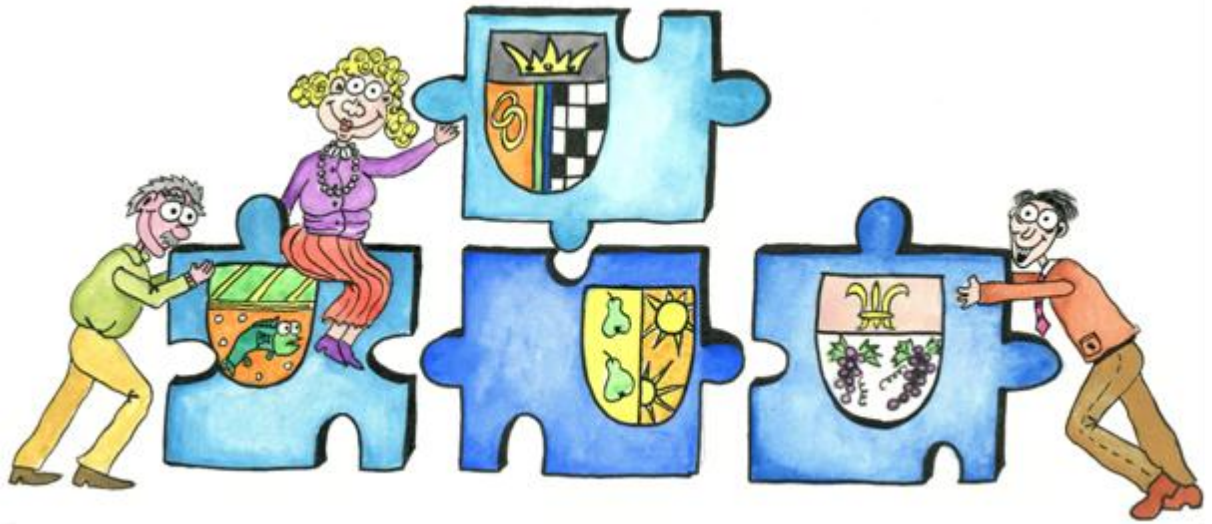
Dokument je zpracován na období 2015 - 2024



verze prosinec / 2014

Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)



1. Úvod.....	9
1.1. Základní informace o strategii	9
1.1. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu	11
1.2. Kontext vzniku a existence strategie	15
1.3. Účel strategie – proč byla zpracována.....	15
1.4. Uživatelé strategie – komu strategie slouží.....	15
1.5. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty.....	15
2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza	18
2.1. Profil území správního obvodu.....	18
2.1.1. Identifikace správního obvodu	18
2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu	19
2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území	40
2.1.4. Akteři regionálního rozvoje	42
2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu.....	43
3. Téma 1.: Školství.....	45
3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů	45
3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	45
3.1.2. Popis základního a předškolního vzdělávání správního obvodu (situační analýzy, finanční analýza), očekávaný vývoj	48
3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	80
3.1.4. SWOT analýza školství	86
3.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)	87
3.2. Návrhová část pro oblast školství.....	89
3.2.1. Struktura návrhové části	89
3.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)	92
3.2.1. Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	94
3.2.2. Indikátory	96

3.3.	Pravidla pro řízení strategie.....	98
3.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie	98
3.3.2.	System změn strategie	100
3.3.3.	Akční plán	100
3.4.	Závěr a postup zpracování.....	104
3.4.1.	Shrnutí	104
3.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	104
3.5.	Přílohy.....	106
3.5.1.	Vazba na OP VVV – PO3 a IROP – SC 2.4	107

4. Téma 2.: sociální služby 108

4.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	108
4.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	108
4.1.2.	Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	110
4.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy	124
4.1.4.	SWOT analýza oblasti	131
4.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	132
4.2.	Návrhová část pro oblast sociálních služeb.....	134
4.2.1.	Struktura návrhové části	134
4.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy)	137
4.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	140
4.2.4.	Indikátory	145
4.3.	Pravidla pro řízení strategie.....	151
4.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie	151
4.3.2.	System změn strategie	153
4.3.3.	Akční plán	153
4.4.	Závěr a postup zpracování.....	157
4.4.1.	Shrnutí	157

4.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	157
4.5.	Přílohy.....	158
4.5.1.	Grafické výstupy zpracované v rámci analytické části	158
5.	Téma 3.: odpadové hospodářství	159
5.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	159
5.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	159
5.1.2.	Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	161
5.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy	203
5.1.4.	SWOT analýza oblasti	207
5.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	208
5.2.	Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství.....	210
5.2.1.	Struktura návrhové části	210
5.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy)	213
5.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	218
5.2.4.	Indikátory	221
5.3.	Pravidla pro řízení strategie.....	225
5.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie	225
5.3.2.	System změn strategie	227
5.3.3.	Akční plán	228
5.4.	Závěr a postup zpracování.....	231
5.4.1.	Shrnutí	231
5.4.1.	Popis postupu tvorby strategie	231
5.5.	Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství	233
	Příloha č. 1 – Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o – povolené odpady (ul. Smečenská) ...	235
	Příloha č. 2 – Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o – povolené odpady (ul. Vrapická)	237
	Příloha č. 3 - Produkce ostatních odpadů (OO) a produkce nebezpečných odpadů (NO) za období 2008-2012	239

Příloha č. 4 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně	241
Příloha č. 5 - Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce smíšeného komunálního odpadu (SKO) za období 2008-2012	244
Příloha č. 6 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012.....	246
Příloha č. 7 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobně	248
Příloha č. 8 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012.....	252
Příloha č. 9 - Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012	254
Příloha č. 10 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se smíšeným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012	255
Příloha č. 11 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012	257
Příloha č. 12 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008-2012.....	258

6. Téma 4.: volitelné téma – bezpečnost 259

6.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů	259
6.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	259
6.1.2. Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	262
6.1.3. Analýza rizik.....	292
6.1.4. SWOT analýza oblasti	295
6.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)	296
6.2. Návrhová část pro oblast volitelného tématu.....	298
6.2.1. Struktura návrhové části	298
6.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)	300
6.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	303
6.2.4. Indikátory	307
6.3. Pravidla pro řízení strategie.....	309
6.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie	309
6.3.2. Systém změn strategie	311

6.3.3.	Akční plán	312
6.4.	Závěr a postup zpracování.....	315
6.4.1.	Shrnutí	315
6.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	315
6.5.	Přílohy.....	317
	Příloha 1: Podrobný počet přestupků a podezření řešených obecní policií v roce 2013	317
	Příloha 2: Podrobný počet přestupků řešených Policií ČR za jednotlivé obce v ORP Kladno v letech 2011 - 2013	319
	Příloha 3: Běžné výdaje obcí na bezpečnost a veřejný pořádek v letech 2011 - 2013.....	321

7. Téma 5.: aglomerace - doprava.....323

7.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	323
7.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	323
7.1.2.	Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	328
7.1.3.	Analýza rizik.....	379
7.1.4.	SWOT analýza oblasti	380
7.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	384
7.2.	Návrhová část pro oblast Aglomerace	388
7.2.1.	Struktura návrhové části	388
7.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy)	391
7.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	395
7.2.4.	Indikátory	402
7.3.	Pravidla pro řízení strategie.....	410
7.3.1.	Systém monitorování a hodnocení realizace strategie	410
7.3.2.	Systém změn strategie	413
7.3.3.	Akční plán	414
7.4.	Závěr a postup zpracování.....	417
7.4.1.	Shrnutí	417
7.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	418

7.5. Přílohy.....	419
Příloha 1: Přehled komunikací v ORP Kladno	419
Příloha 2: Hranice okresu Kladno	422
Příloha 3: Schéma MHD Kladno.....	423
Příloha 4: Časové spojení obcí s Kladnem	424
Příloha 5: Celkové výdaje obcí na dopravu	426
8. Závěr, kontakty.....	429
9. Přílohy.....	432
9.1. Seznam tabulek	432
9.2. Seznam grafů	436
9.3. Seznam mapových podkladů	437

1. Úvod

1.1. Základní informace o strategii

Tabulka 1: Základní informace o strategii

Název strategie	Strategie území správního obvodu ORP Kladno v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství, téma aglomerace doprava a volitelné téma bezpečnost.
Kategorie strategie	Místní strategie (strategie správního obvodu ORP) tematického charakteru (pro oblast předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadové hospodářství, aglomerace a volitelné téma)
Řešené území	Správní obvod ORP Kladno
	Počet obyvatel správního obvodu: 123 238 (stav k 1. 1. 2014)
	Počet obcí ve správním obvodu: 48
	Rozloha správního obvodu: 35 086 ha
Názvy obcí správního obvodu	Města: Buštěhrad, Kladno, Libušín, Stochov, Unhošť
	Obce: Běleč, Běloky, Blevice, Brandýsek, Braškov, Bratronice, Cvrčovice, Doksy, Dolany, Družec, Dřetovice, Horní Bezděkov, Hostouň, Hradečno, Hřebeč, Kačice, Kamenné Žehrovice, Koleč, Kyšice, Lány, Lhota, Libochovičky, Lidice, Makotřasy, Malé Kyšice, Malé Přítočno, Otovice, Pavlov, Pchery, Pletený Újezd, Slatina, Stehelčevy, Svárov, Svinařov, Třebichovice, Třebusice, Tuchlovice, Velká Dobrá, Velké Přítočno, Vinařice, Zájezd, Zákolany, Žilina
Zadavatel strategie	Svaz měst a obcí České republiky v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností"
Gestor tvorby strategie	statutární město Kladno
Koordinátor tvorby strategie	Koordinátor meziobecní spolupráce (člen realizačního týmu smluvního partnera)
Rok zpracování strategie	2014 - 2015
Schvalovatel strategie	Shromáždění starostů SO ORP Kladno
Forma a datum projednání / schválení	Projednání na shromáždění starostů dne 9. června 2014. Schváleno na shromáždění starostů dne
Číslo a datum aktualizace	Zatím neproběhla aktualizace.

Související legislativa	128/2004 Sb. Zákon o obcích, 185/2001 Sb. Zákon o odpadech, 197/2003 Sb. Nařízení vlády o Plánu odpadového hospodářství České republiky, 108/2006 Sb. Zákon o sociálních službách, 561/2004 Sb. Školský zákon
Doba realizace strategie	2014 - 2023
Odpovědnost za implementaci	Shromáždění starostů SO ORP Kladno.
Kontext vzniku strategie	Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP).
	Projekt na území SO ORP Kladno realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s městem Kladno a se zapojenými obcemi v rámci SO.
	Strategie byla zpracována realizačním týmem ve složení koordinátor meziobecní spolupráce, pracovník analýzy a strategií, pracovník aglomerace, pracovník volitelného tématu a asistent.
Stručný popis řešeného problému a obsahu strategie	V rámci projektu je zpracován souhrnný dokument, který obsahuje dílčí strategie v 5 oblastech (3 povinné, 1 volitelné, 1 téma aglomerace):
	1. školství,
	2. sociální služby,
	3. odpadové hospodářství,
	4. volitelné téma bezpečnost,
5. téma aglomerace doprava.	

1.1. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu

Tabulka 2: Obce správního obvodu dle abecedního pořadí (Zdroj: webové stránky obcí)

Znak	Údaje o obci	Znak	Údaje o obci
	Název obce: Běleč Počet obyvatel: 333 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Bělky Počet obyvatel: 166 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Blevice Počet obyvatel: 291 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Brandýsek Počet obyvatel: 1879 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Braškov Počet obyvatel: 1038 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Bratronice Počet obyvatel: 915 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Buštěhrad Počet obyvatel: 3114 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Cvrčovice Počet obyvatel: 717 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Doksy Počet obyvatel: 1517 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Dolany Počet obyvatel: 276 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Družec Počet obyvatel: 1044 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Dřetovice Počet obyvatel: 480 Zapojení do tvorby strategie: ano

	Název obce: Horní Bezděkov Počet obyvatel: 626 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Hostouň Počet obyvatel: 1068 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Hradečno Počet obyvatel: 506 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Hřebeč Počet obyvatel: 1971 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Kačice Počet obyvatel: 1286 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Kamenné Žehrovice Počet obyvatel: 1791 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Kladno Počet obyvatel: 70106 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Koleč Počet obyvatel: 619 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Kyšice Počet obyvatel: 624 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Lány Počet obyvatel: 2063 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Lhota Počet obyvatel: 623 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Libochovičky Počet obyvatel: 56 Zapojení do tvorby strategie: ano

	Název obce: Libušín Počet obyvatel: 2961 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Lidice Počet obyvatel: 489 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Makotřasy Počet obyvatel: 415 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Malé Kyšice Počet obyvatel: 413 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Malé Přítočno Počet obyvatel: 264 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Otovice Počet obyvatel: 781 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Pavlov Počet obyvatel: 152 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Pchery Počet obyvatel: 1932 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Pletený Újezd Počet obyvatel: 519 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Slatina Počet obyvatel: 525 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Stehelčevy Počet obyvatel: 767 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Stochov Počet obyvatel: 5650 Zapojení do tvorby strategie: ano

	Název obce: Svárov Počet obyvatel: 555 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Svinařov Počet obyvatel: 706 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Třebichovice Počet obyvatel: 579 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Třebusice Počet obyvatel: 497 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Tuchlovice Počet obyvatel: 2425 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Unhošť Počet obyvatel: 4417 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Velká Dobrá Počet obyvatel: 1670 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Velké Přítočno Počet obyvatel: 973 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Vinařice Počet obyvatel: 1974 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Zájezd Počet obyvatel: 107 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Zákolany Počet obyvatel: 553 Zapojení do tvorby strategie: ano		Název obce: Žilina Počet obyvatel: 808 Zapojení do tvorby strategie: ano

Ve správním obvodu je celkem 48 obcí, z toho 5 má statut města. Obec Běleč, Bělky, Hradečno, Otovice, Slatina, Třebusice, Zájezd a Hradečno nemají znak obce.

Počet obyvatel ORP Kladno k 1. 1. 2014 byl dle evidence obyvatel Ministerstva vnitra České republiky 123 238 obyvatel. Počet obyvatel vychází ze statistik Ministerstva vnitra a zahrnuje i počet cizinců (stav k 1. 1. 2014).

1.2. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP). Projekt na území SO ORP Kladno realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci se statutárním městem Kladnem a se zapojenými obcemi v rámci správního obvodu. Z toho důvodu je Svaz zadavatelem strategie a statutární město Kladno je gestorem tvorby strategie.

1.3. Účel strategie – proč byla zpracována

Účelem strategie je vymezit a definovat v 5 oblastech možnosti meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP, a to včetně návrhu možných řešení. Jedná se o oblast předškolního a školního vzdělávání, oblast sociální, oblast odpadového hospodářství, oblast volitelného tématu a téma aglomerace v oblasti dopravy. Strategie má sloužit též k hledání dobrých praxí a prostoru pro úspory nákladů nebo zvýšení kvality v těchto 5 oblastech pomocí meziobecní spolupráce.

1.4. Uživatelé strategie – komu strategie slouží

Strategie je určena obcím správního obvodu, jejich občanům, voleným orgánům a zřízeným či založeným organizacím. Slouží také představitelům organizací a subjektů v rámci daného území správního obvodu - mikroregionům, místním akčním skupinám (dále MAS), ziskovému i neziskovému sektoru. K uživatelům strategie mohou patřit též stát a jeho organizace.

1.5. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty

V následující tabulce jsou uvedeny názvy vybraných významných strategických dokumentů včetně odkazu, kde je možné je získat. Nejsou zde uváděny všechny strategické dokumenty – u obcí jsou zmíněny jen ty, které mají značný přesah mimo území obce nebo jsou svým charakterem pro některé z témat klíčové.

Tabulka 3: Relevantní významné strategické dokumenty (Zdroj: vlastní šetření)

Stát		
Č	Název dokumentu	Kde jej lze získat
1	Politika územního rozvoje ČR (2009 -)	http://databaze-strategie.cz/cz/mmr/strategie
2	Strategie regionálního rozvoje ČR (2014-2020)	http://databaze-strategie.cz/cz/mmr/strategie
3	Plán odpadového hospodářství ČR (2003-2012)	http://databaze-strategie.cz/cz/mzp/strategie
4	Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR (2011-2015)	http://databaze-strategie.cz/cz/msmt/strategie
5	Priority rozvoje sociálních služeb pro období (2009-2012)	http://databaze-strategie.cz/cz/mpsv/strategie
6	Národní plán vytváření rovných příležitostí pro osoby se zdravotním postižením na období (2010-2014)	http://databaze-strategie.cz/cz/uv/strategie
7	Strategie boje proti sociálnímu vyloučení (2011–2015)	http://databaze-strategie.cz/cz/uv/strategie
8	Národní koncepce podpory rodin s dětmi (2008)	http://databaze-strategie.cz/cz/mpsv/strategie
9	Národní akční plán podporující pozitivní stárnutí (2013-2017)	http://databaze-strategie.cz/cz/mpsv/strategie
Kraj		
1	Vyhodnocení plnění plánu odpadového hospodářství Středočeského kraje za rok 2012	www.kr-stredocesky.cz
2	Návrh vytvoření integrovaného systému nakládání s odpady v jednotlivých regionech kraje za účelem zvyšování využití směsného komunálního odpadu a snižování podílu skládkovaných komunálních bioodpadů (BRKO)	odpady.kr-stredocesky.cz
3	Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Středočeském kraji na období 2012 - 2014	www.kr-stredocesky.cz
4	Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ve Středočeském kraji 2012	www.kr-stredocesky.cz
	Mikroregiony, města a obce	
Mikroregiony, města a obce		
1	Strategie udržitelného rozvoje SO ORP Kladno 2014 -2020	www.mestokladno.cz
2	Plán odpadového hospodářství statutárního města Kladna	www.mestokladno.cz

3	Komunitní plán sociálních služeb ve městě Kladně 2013+	www.mestokladno.cz
4	2. aktualizace Územně analytických podkladů pro správní území obce s rozšířenou působností města Kladna (ÚAP 2012)	www.mestokladno.cz
5	Strategický plán rozvoje města Libušín, červen 2011	www.mestolibusin.cz
6	Strategický plán rozvoje obce Koleč pro období 2009 - 2015	www.kolec.cz
7	Strategický plán rozvoje obce Hřebeč 2009 - 2012	www.hrebec.cz
8	Strategie rozvoje obce Lhota 2010 - 2014	www.oulhota.cz
9	Strategický plán rozvoje města Stochov	www.stochov.cz
10	Program obnovy venkova - Kyšice	www.obec-kysice.cz
11	Obec Doksy – Strategie rozvoje	www.obecdoksy.cz
12	Strategický plán rozvoje obce Otovice 2009 - 2014	www.otovice.cz

Významnými dokumenty pro zpracování souhrnného dokumentu byly zejména Strategie udržitelného rozvoje SO ORP Kladno 2014-2020 a 2. aktualizace Územně analytických podkladů pro správní území obce s rozšířenou působností města Kladně. ÚAP 2012 je významný zejména detailním popisem situace v jednotlivých obcích ORP Kladno.

2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza

2.1. Profil území správního obvodu

2.1.1. Identifikace správního obvodu

Správní obvod obce s rozšířenou působností Kladno (SO ORP Kladno) leží ve Středočeském kraji v území severozápadně od hlavního města Prahy. Od Prahy je území SO ORP Kladno odděleno úzkým pruhem obcí spadajících do SO ORP Černošice (dříve okres Praha-západ). Kladno je nejlidnatějším městem Středočeského kraje s regionálním (v některých případech i nadregionálním) obslužným významem. Charakteristiky sídelní soustavy v území jsou ovlivněny přírodními podmínkami i historickým vývojem. Lidnatější obce jsou soustředěny zejména ve středu SO ORP Kladno (v okolí města Kladna), tedy v území nejvíce ovlivněném před deseti lety ukončenou těžbou černého uhlí. Těžba černého uhlí byla v minulosti hlavním rozvojovým stimulem sídel v území. Severní a centrální část území má také poměrně příhodné podmínky pro zemědělství, což se projevuje ve vysoké hustotě sídel v této části území. Naopak jihozápadní část území totožná s územím chráněné krajinné oblasti Křivoklátsko má vzhledem k vrchovinnému reliéfu méně příznivé podmínky pro zemědělství a hustota sídel je zde výrazně nižší. Se zemědělskou krajinou severní a východní části SO ORP Kladno a urbanizovanou krajinou jeho centrální části výrazně kontrastuje rozsáhlá enkláva lesů v katastrálním území obcí Lány, Běleč, Lhota a Žilina.

Mapa 1: Administrativní členění správního obvodu ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)



2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu

A. Obyvatelstvo a obce

Tabulka 4: Charakteristika území ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)

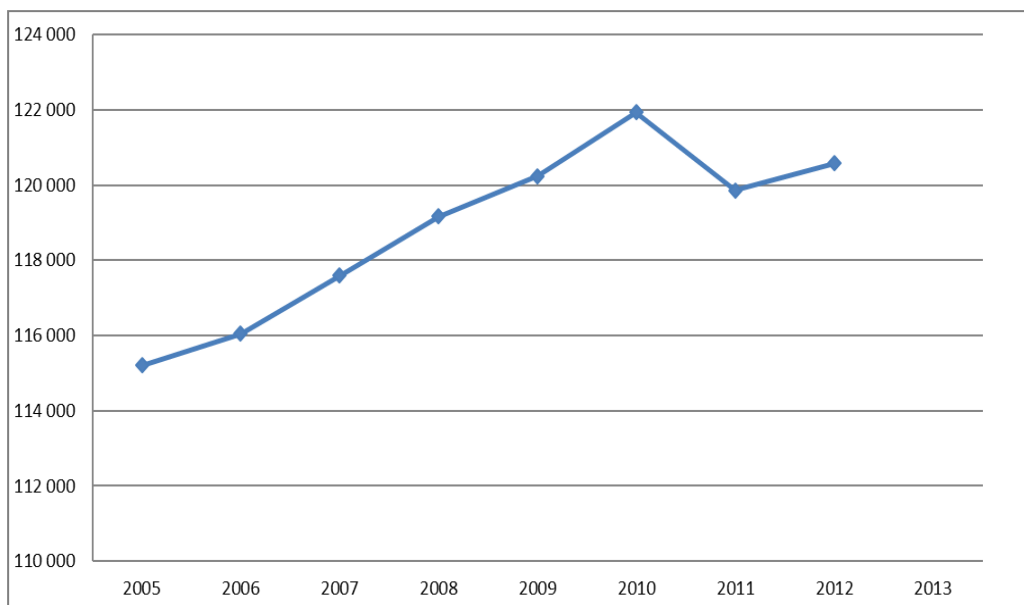
OBCE	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obcí	48	48	48	48	48	48	48	48
Počet částí obcí	70	70	70	70	70	70	70	70
Počet katastrálních území	61	61	61	61	61	61	61	61
Počet obcí se statutem města	4	5	5	5	5	5	5	5
Počet obcí se statutem městyse	0	0	0	0	0	0	0	0

POZEMKY	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Výměra v tis. ha	35081,52	35082,64	35083,55	35083,65	35084,07	35082,81	35084,16	35085,60
zemědělská půda	18779,67	18764,20	18706,20	18694,52	18665,13	18650,26	18625,27	18578,73
lesní pozemky	10926,34	10926,83	10 30,33	10929,79	10934,81	10933,57	10932,00	10940,90
zastavěné plochy	1 149,05	1 147,72	1 145,80	1 141,95	1 141,05	1 141,15	1 141,94	1 139,76
Hustota zalidnění (osoby/km ²)	100,27	101,11	102,63	104,35	105,38	106,85	104,96	105,79

Tabulka 5: Demografický vývoj Obyvatel v území ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)

Vývoj počtu obyvatel		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obyvatel celkem		115 210	116 041	117 593	119 161	120 239	121 936	119 859	120 572
v tom:	muži	55 750	56 189	56 901	57 930	58 644	59 284	58 367	58 596
	ženy	59 079	59 449	59 819	60 590	61 064	61 780	61 280	61 583

Graf 1: Celkový počet obyvatel správního obvodu v letech 2005 až 2012



Populační růst zázemí Kladna v posledním desetiletí souvisí s vyšší intenzitou procesu suburbanizace.

Významný pokles počtu obyvatel v roce 2011 je způsoben zpřesněním evidence obyvatelstva.

Tabulka 6: Věkové skupiny (Zdroj: ČSÚ)

Věkové skupiny		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
v tom ve věku:	0-14	16 919	16 847	17 119	17 419	17 822	18 460	18 135	18 593
	15-64	81 817	82 483	83 381	84 147	84 267	84 726	82 400	81 930
	65+	16 474	16 711	17 093	17 595	18 150	18 750	19 324	20 049
Průměrný věk (celkem)			40,35	40,37	40,39	40,46	40,50	40,96	41,07
Index stáří (65+ / 0 -14 v %)			99%	100%	101%	102%	102%	107%	108%
Muži									
v tom ve věku:	0-14	8 805	8 739	8 876	9 001	9 206	9 494	9 258	9 453
	15-64	40 634	41 103	41 701	42 254	42 357	42 675	41 351	41 144
	65+	6 505	6 619	6 816	7 066	7 318	7 598	7 836	8 192
Průměrný věk			38,78	38,81	38,87	38,96	39,00	39,53	39,68
Index stáří (65+/0-14 v %)			76%	77%	79%	79%	80%	85%	87%
Ženy									
v tom ve věku:	0-14	8 114	8 108	8 243	8 418	8 616	8 966	8 877	9 140
	15-64	41 183	41 380	41 680	41 893	41 910	42 051	41 049	40 786
	65 +	9 969	10 092	10 277	10 529	10 832	11 152	11 488	11 857
Průměrný věk			41,84	41,86	41,84	41,90	41,90	42,33	42,40
Index stáří (65+/0-14 v %)			124%	125%	125%	126%	124%	129%	130%
Migrace									
(přírůstek na 1000 obyv.)		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
celková		599	831	1 552	1 568	1 078	1 697	738	713
přirozená		-62	-46	116	164	105	292	1	52
stěhováním (mechanická)		661	877	1 436	1 404	973	1 405	737	661

Ve vývoji věkové struktury obyvatelstva v SO ORP Kladno je patrný obecný trend stárnutí obyvatelstva (stejně jako vyššího zastoupení žen na celkové populaci). I vzhledem k demografickým prognózám je možné očekávat pokračování tohoto trendu v dlouhodobém výhledu, což bude mít mj. vliv na zvýšenou poptávku po sociálních a zdravotních službách pro seniory.

B. Občanská a technická vybavenost obcí správního obvodu

Tabulka 7: Stručná charakteristika školství v území ORP (Zdroj: vlastní šetření)

Typ školy	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedený typ školy	Komentář
Počet obcí s MŠ	32	67%	
Počet obcí se ZŠ jen 1 stupeň	13	27%	
Počet obcí se ZŠ 1 i 2 stupeň	12	25%	
Počet středních škol:	15	6%	
-obory gymnázií	3	2%	Gymnázia jsou na územní města Kladna 3 - 1 soukromé (ADUCAnet - Soukromé gymnázium Kladno, s.r.o.), 2 krajské školy (Gymnázium Kladno, Sportovní gymnázium Kladno).
-obory středních odborných škol a praktických škol	13	6%	
-obory středních odborných učilišť a odborných učilišť	6	4%	
Počet základních uměleckých škol	5	8%	ZUŠ jsou zřízeny 2 v Kladně, v Buštěhradě, Unhošti a Stochově.
Počet konzervatoří	0	0%	
Počet jazykových škol	1	2%	Vyšší odborná škola a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky SOKRATES, s.r.o. v Kladně.
Počet vyšších odborných škol	3	2%	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Kladno; Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická, Kladno; Vyšší odborná škola územně-správní a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky s.r.o.
Počet vysokých škol	3	2%	Vysoká škola finanční a správní, o.p.s., Vysoká škola manažerské informatiky a ekonomiky, a. s., Středisko Kladno a České vysoké učení technické - Fakulta biomedicínského inženýrství

Tabulka 8: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území ORP (Zdroj: vlastní šetření)

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Veřejná knihovna vč. poboček	21	35%	V Kladně působí Středočeská vědecká knihovna, Městská knihovna Kladno, Knihovna Fakulty biomedicínského inženýrství, Knihovna Státního okresního archivu Kladno, Lékařská knihovna Oblastní nemocnice Kladno. Obecní knihovnu má Běleč, Kamenné Žehrovice, Doksy, Žilina, Lhota, Dřetovice, Lidice, Třebusice. Místní knihovnu mají Tuchlovice, Libušín, Braškov, Brandýsek, Třebichovice. Městskou knihovnu má Stochov, Unhošť a Buštěhrad.
Stálá kina	2	4%	Kino Hutník Kladno, Kino Stochov
Divadlo	4	4%	Městské divadlo Kladno, Divadlo Lampion a divadelní soubory Divadlo V.A.D. Kladno a Divadélko U Zvonu. Ve Stochově působí divadelní soubor LUNA Stochov, pořádají Stochovskou Thálii (v roce 2013 již 16. ročník).
Muzeum (včetně poboček a samostatných památníků)	8	15%	Sládečkovo vlastivědné muzeum v Kladně, Skanzen dolu Mayrau Vinařice, Památník Lidice, Buštěhradské muzeum Oty Pavla, Muzeum čs. opevnění Doksy, Melicharovo vlastivědné muzeum v Unhošti, Muzeum T. G. Masaryka v Lánech, Muzeum sportovních vozů Lány
Galerie (vč. poboček a výstavních sání)	9	8%	Galerie Radost Kladno, Galerie Kladenského zámku, Malá galerie Středočeské vědecké knihovny, Ateliér Kladno, Malá galerie knihovny Kladno, Malá galerie České spořitelny, Galerie na Mayrau Vinařice, Lidická galerie, Galerie Justitz v Unhošti
Kulturní zařízení ostatní	6	10%	Kulturní dům Kladno, Dům kultury Stochov, Naučné středisko ekologické výchovy a přírodní park Čabárna, Zoopark Zájezd, Medvědárium v Kladenské zámecké zahradě, Skanzen výroby dřevěného uhlí ve Lhotě
Středisko pro volný čas dětí a mládeže	1	4%	Středisko volného času Labyrinth Kladno, které má pobočku i v Libušíně

Koupaliště a bazény	7	8%	Letní koupaliště Bažantnice v Kladně, Letní koupaliště Sletiště v Kladně, Koupaliště Otovice, Koupaliště Stehelčevy, Aquapark Kladno, Bazén Tuchlovice, bazén ZŠ Norská
-z toho kryté	3	2%	Aquapark Kladno, Bazén Tuchlovice, bazén ZŠ Norská Kladno
Hřiště (s provozovatelem nebo správcem)	151	100%	Fotbalové hřiště nemají tyto obce: Běloky, Cvrčovice, Dolany, Horní Bezděkov, Kyšice, Libochovičky, Malé Kyšice, Malé Přítočno, Pavlov, Svárov, Třebusice, Zájezd. Dětská hřiště jsou ve všech obcích ORP Kladno, ve velké míře v Kladně (64 hřišť).
Tělocvičny (vč. školních)	45	56%	Ze 45 zařízení je 18 v Kladně.
Stadiony otevřené	2	2%	Městský stadion Sletiště Kladno, fotbalový Stadion Fr. Kloze Kladno
Zimní stadiony kryté i otevřené	1	2%	Městský zimní stadion
Ostatní zařízení pro tělovýchovu (s provozovatelem nebo správcem)	25	31%	Golfově hřiště a adventure golf v Horním Bezděkově. Tenisové kurty v Horním Bezděkově, Kladně, Bělokách, Stochově, Lánech, Unhošti, Vinařicích. Sportovní hala ve Stochově, Unhošti, Kyšicích, Kladně. Sokol v Bratronicích, Kladně, Unhošti, Žilině, Buštěhradu, Kačicích, Kyšicích, Kamenných Žehrovicích, Lánech a Stochově. In-line dráha v Kladně, Družci, Stochově, Braškově. Lezecká stěna v Kladně, v Unhošti.

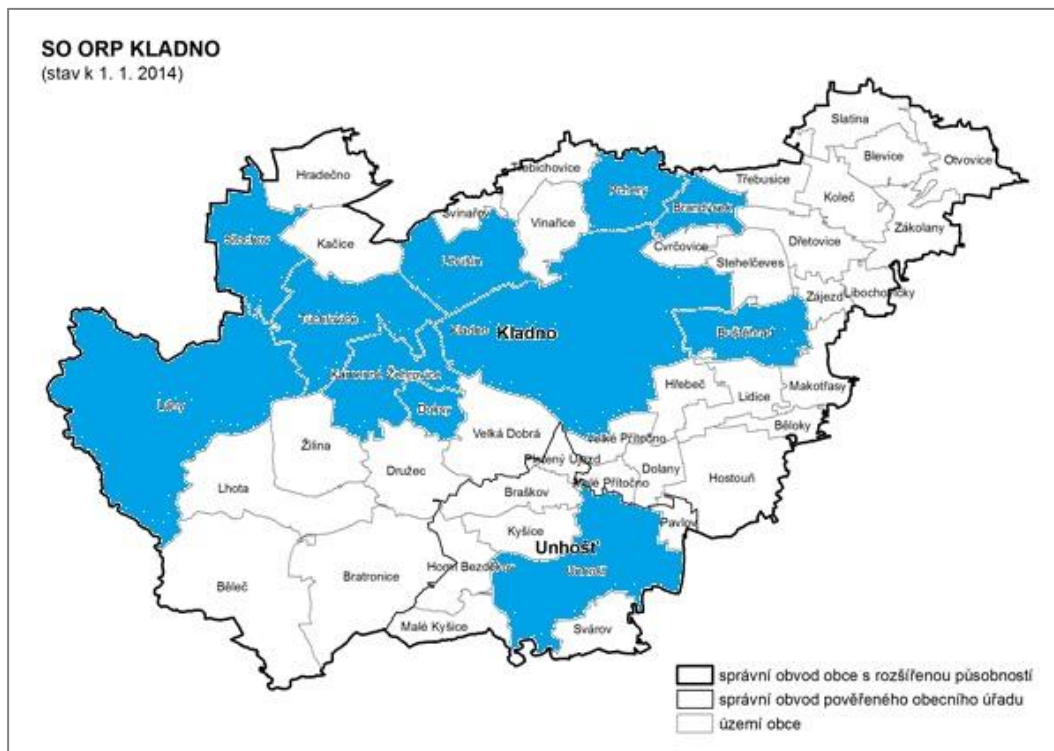
Tabulka 9: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území ORP (Zdroj: vlastní šetření)

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Sdružená ambulantní zařízení	1	2%	I. Všeobecná poliklinika spol. s r.o. Kladno
Ambulantní zařízení	1	2%	Avenier, a.s. - Očkovací centrum Kladno. Ambulanci zajišťuje v ORP Kladno Oblastní nemocnice Kladno.
Ordinace praktického lékaře pro dospělé	58	42%	Ordinace praktického lékaře je ve 20 obcích. Z toho pouze detašovaná pracoviště jsou v Žilině, Kačicích, Hřebči, Družci, Velké Dobré. Z 58 zařízení je 34 v Kladně.

Ordinace praktického lékaře pro děti a dorost	34	31%	Ordinace lékaře pro děti a dorost je v 15 obcích. Z toho pouze detašovaná pracoviště jsou v Žilině, Otavovicích, Bratronicích, Pcherách, Stochově, na Velké Dobré, v Kamenných Žehrovicích, Družci, Doksech. Ze 34 zařízení je 18 v Kladně.
Ordinace praktického lékaře - stomatologa	48	23%	Stomatologie je v 11 obcích. Ze 48 zařízení je 35 v Kladně.
Ordinace praktického lékaře - gynekologa	21	15%	Gynekologie je v 7 obcích. Z toho pouze detašovaná pracoviště jsou v Kamenných Žehrovicích, Otavovicích, Hostouni, Buštěhradě. Z 21 zařízení je 15 v Kladně.
Zařízení lékárenské péče	22	19%	Lékárenské zařízení je v 9 obcích. Z 22 zařízení je 14 v Kladně.
Nemocnice	2	2%	Oblastní nemocnice Kladno, a.s., P-P Klinika Kladno, s.r.o.
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	1	2%	Geriatrické a rehabilitační centrum Kladno, s.r.o.
Ostatní lůžková zařízení	1	2%	Dětské centrum Kladno, příspěvková organizace - kojenecký ústav s dětským domovem

V lokalizaci zařízení školství, zdravotnictví, sociálních služeb i sportovišť jednoznačně dominuje město Kladno. Většina těchto zařízení ve městě Kladně má regionální význam.

Mapa 4: Stomatolog na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření)



C. Ekonomická situace území, struktura ekonomiky území a trh práce

Tabulka 10: Ekonomická aktivita obyvatel území ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)

		Celkem	muži	ženy	
Ekonomicky aktivní celkem		60 486	32 071	28 415	
v tom:	zaměstnaní	54 787	29 216	25 571	
	z toho podle postavení v	zaměstnanci	43 444	21 980	21 464
		zaměstnavatelé	1 755	1 262	493
	zaměstnaní	6 357	4 435	1 922	
	ze zaměstnaných	pracující důchodci	3 307	1 579	1 728
		ženy na mateřské dovolené	1 181	-	1 181
	nezaměstnaní	5 699	2 855	2 844	
Ekonomicky neaktivní celkem		53 382	23 142	30 240	
z toho	nepracující důchodci	25 163	9 689	15 474	
	žáci, studenti, uční	15 329	7 777	7 552	
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou		6 190	3 571	2 619	

Tabulka 11: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání (Zdroj: ČSÚ)

Vyjíždějící do zaměstnání a škol			Celkem
Vyjíždějící celkem			31 991
v tom	vyjíždějící do zaměstnání		24 352
	v tom	v rámci obce	5 928
		do jiné obce okresu	5 526
		do jiného okresu kraje	1 914
		do jiného kraje	10 744
		do zahraničí	240
	vyjíždějící do škol		7 639
	v tom	v rámci obce	2 998
mimo obec		4 641	

Tabulka 12: Charakteristika domácností (Zdroj: ČSÚ)

Hospodařící domácnosti podle typu			Hospodařící domácnosti	
Hospodařící domácnosti celkem			50 205	
v tom:	tvořené 1 rodinou		31 052	
	v tom	úplné	bez závislých dětí	14 439
			se závislými dětmi	9 811
		neúplné	bez závislých dětí	3 230
			se závislými dětmi	3 572
	tvořené 2 a více rodinami		821	
	domácnosti jednotlivců		15 762	
	vícečlenné nerodinné domácnosti		2 570	

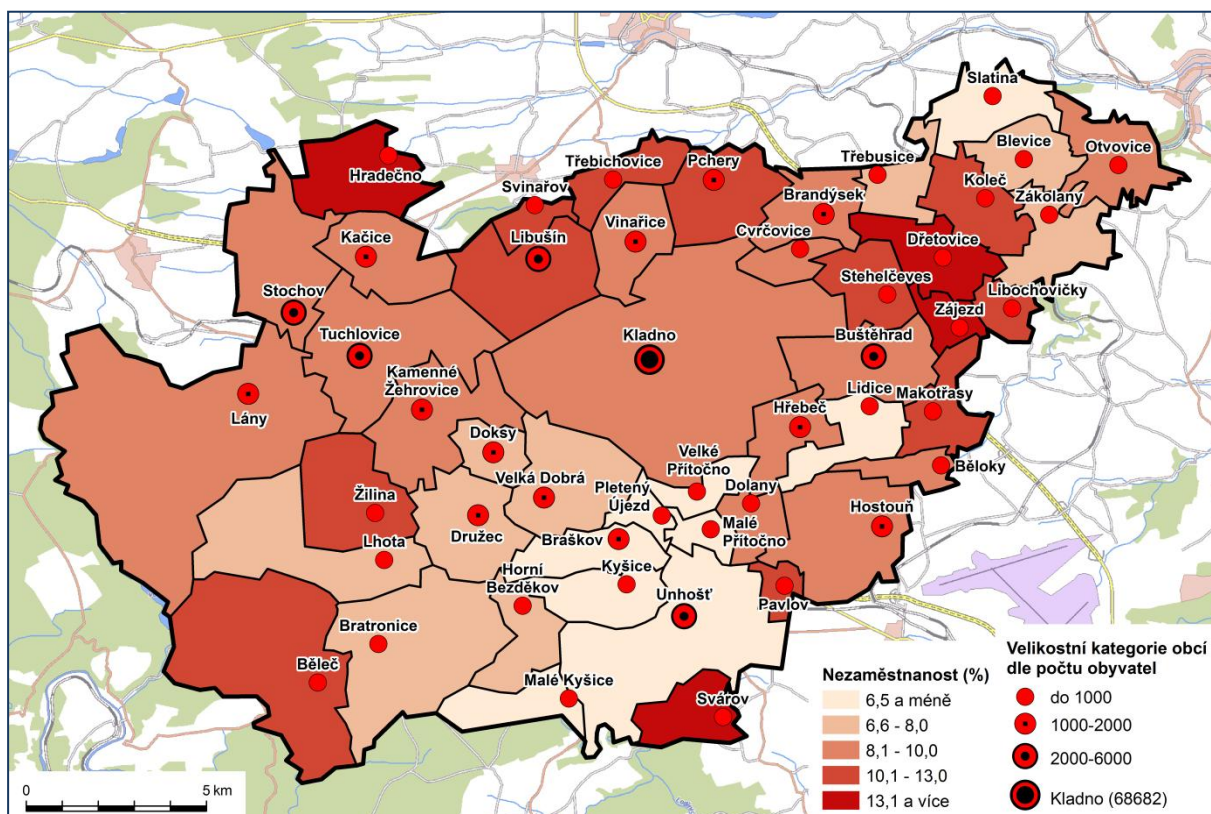
Tabulka 13: Charakteristika nezaměstnanosti v ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)

NEZAMĚŠTNANOST	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Evidovaní uchazeči o zaměstnání	6210	5996	5728	5106	4029	3837	5655	6199	6055
z toho (%): občané se zdravotním postižením	10,00%	10,90%	10,80%	10,70%	13,30%	11,00%	8,30%	7,50%	7,70%
z toho (%): absolventi	7,50%	5,90%	5,80%	4,70%	4,40%	5,00%	6,10%	6,00%	5,20%

z toho (%): osoby s délkou evidence nad 12 měsíců	44,00%	44,90%	44,40%	46,60%	41,90%	32,60%	24,00%	34,30%	42,00%
Volná pracovní místa	364	392	621	1043	1321	743	172	171	166
Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	17,1	15,3	9,2	4,9	3	5,2	32,9	36,3	36,5
Míra nezaměstnanosti (%) za ORP	10,22%	9,86%	8,91%	7,96%	6,27%	6,00%	9,09%	9,98%	9,68%

Informace o charakteristice nezaměstnanosti na území ORP Kladno jsou čerpány ze Statistické ročenky trhu práce v České republice 2012 vydané Ministerstvem práce a sociálních věcí. V ORP Kladno přetrvává v důsledku strukturálních změn ekonomiky nepříznivá situace na trhu práce, a to i přes výhodnou pozici ORP Kladno vůči Praze. Významným faktorem nezaměstnatelnosti obyvatel ORP Kladno je jejich nevyhovující kvalifikace a odbornost.

Mapa 5: Míra nezaměstnanosti v obcích SO ORP Kladno v říjnu 2011 (Zdroj: SUR SO ORP Kladno)



Tabulka 14: Charakteristika trhu práce v území ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)

EKONOMICKÉ SUBJEKTY	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ekonomické subjekty celkem	22 578	23 012	23 573	23 922	24 438	25 023	25 187	25 697	26 465	26 692
fyzické osoby celkem	18 677	18 878	19 151	19 319	19 515	19 785	19 567	19 810	20 404	20 477
z toho zemědělství podnikatelé	513	512	522	516	514	519	167	172	180	186
vyjádření v %	2,75%	2,71%	2,73%	2,67%	2,63%	2,62%	0,85%	0,87%	0,88%	0,91%
právnícké osoby celkem	3 901	4 134	4 422	4 603	4 923	5 238	5 620	5 887	6 061	6 215
z toho obchodní společnosti	1 922	2 061	2 194	2 328	2 533	2 711	2 878	3 024	3 127	3 211
vyjádření v %	49,27%	49,85%	49,62%	50,58%	51,45%	51,76%	51,21%	51,37%	51,59%	51,67%
Podíl ekonomických subjektů podle vybraných odvětví ek. činnosti (%):										
zemědělství, lesnictví a rybářství	2,60%	2,60%	2,70%	2,60%	2,60%	2,70%	1,60%	1,70%	1,80%	2,00%
průmysl celkem	12,20%	12,00%	11,90%	11,80%	11,60%	11,30%	11,00%	11,00%	10,80%	10,60%
stavebnictví	12,20%	12,40%	12,60%	12,70%	12,90%	13,20%	13,50%	13,50%	13,30%	12,90%
velkoobchod, maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	36,40%	35,60%	35,00%	34,70%	34,00%	33,20%	32,90%	32,70%	32,80%	32,50%

Nižší podnikatelská aktivita oproti jiným regionům v ČR je v ORP Kladno dána nízkou mírou motivace ke startu podnikání. Ekonomický aktivní obyvatelé často za prací dojíždí do hlavního města. Vliv má také konkurence ze strany pražských podnikatelských subjektů. Mezi významné zaměstnavatele v ORP Kladno patří LEGO Production s.r.o., Oblastní nemocnice Kladno, a.s., Sochorová válcovna TŽ, a.s., STROJÍRNY POLDI, a.s., nkt cables, s.r.o.

D. Doprava

Správní obvod ORP Kladno má nadstandardní dopravní polohu ve vztahu k celostátním **silničním komunikacím** (R6 a R7), nevyhovující je však stav významných regionálních komunikací i jižního přivaděče od R6 do Kladna a napojení průmyslové zóny Kladno - jih a Kladno - východ na celostátní silniční síť. Potenciál odlehčení zastavěných částí (tzv. intravilánů) měst a sídel od tranzitní dopravy mají plánované stavby přeložky silnice I/61 (úsek R6 – Pražská ulice v Kladně i s napojením průmyslové zóny Kladno-jih), nové propojení ulic Huťská – Kročehlavská v Kladně a severní napojení Kladna na R7 (výjezd km 9 – Bouchalka).

Veřejnou hromadnou dopravu v ORP Kladno zapojenou do integrovaného dopravního systému Středočeského kraje zajišťují především autobusové linky, které prozatím vzhledem k nevyhovujícímu stavu železniční infrastruktury přebírají podstatnou část dopravních výkonů i v souběžích se železničními linkami (především na trase Praha – Kladno). Opětovné zvýšení významu železniční osobní dopravy v relaci Praha – Kladno má zajistit stále odkládaná výstavba rychlodráhy Praha – Kladno.

Síť cyklotras i značených turistických tras pro pěší je hustá zejména v turisticky atraktivní JZ části ORP Kladno a v bezprostředním okolí Kladna. Výzvou do budoucna je zvýšení podílu cyklostezek a odstranění kolizních souběhů cyklotras s významnějšími silnicemi II. třídy. ORP Kladno má díky přílehlému Letišti Václava Havla Praha, Ruzyně nadstandardní letecké spojení.

Na území ORP Kladno se nachází jedno **vnitrostátní veřejné letiště** (obec Velká Dobrá) sloužící zejména pro potřeby Aeroklubu Kladno.

Tématu doprava na území správního obvodu ORP Kladno se věnuje samostatná část analýzy, která je zpracována v rámci tématu Aglomerace.

E. Těžba nerostných surovin, průmyslová výroba a stavebnictví, řemesla a jiné drobné podnikatelské aktivity, komerční služby a maloobchodní sféra, inovace

Území správního obvodu ORP Kladno dříve patřilo mezi nejvýznamnější a největší průmyslová centra ČR a to v souvislosti s **těžbou kvalitního černého uhlí a hutnictvím**.

Hybnou silou průmyslové revoluce v Kladně a jeho okolí se stal vznik a rozvoj těžby černého uhlí a výroby železa. Významný nález uhlí Janem Váňou v oblasti Dříně roku 1846 přilákal na Kladno významné podnikatelské osobnosti v čele s českobudějovickým průmyslníkem Vojtěchem Lannou,

kteřý se společníky bratry Kleinovými založil roku 1848 Kladenské kamenouhelné těžařstvo, které v následujících desetiletích otevřelo v Kladně i jeho okolí mnoho nových těžebních polí.

Uvedení podnikatelé v roce 1854 vystavěli i druhý pilíř kladenského průmyslu - **odvětví železářství**, Vojtěšskou huť (Adalberthütte) a následně roku 1857 založili Pražsko-železářskou společnost. Zásadním krokem k rozvoji železářství a ocelářství na území Čech a Moravy bylo roku 1889 založení Poldiny huti (Poldihütte) ředitelem Pražsko-železářské společnosti Karlem Wittgensteinem. Tato huť, vyrábějící následně vysoce kvalitní světoznámé legované oceli, dostala jméno i specifický znak (hlavu pohledné ženy) po jeho manželce Leopoldině. Poválečné zestátnění těchto subjektů a spojení v hutní gigant Poldi zajišťovalo pracovní příležitosti pro významnou část obyvatel Kladna i okolí, avšak již v této době se projevily první známky neefektivity i velikášství v rozvoji podniku. Je smutnou skutečností, že jedna z nejméně povedených privatizací po roce 1989 v České republice postihla právě společnost Poldi. Jednou z nejméně povedených privatizací v rámci České republiky se stalo odstátnění největšího podniku regionu středních Čech Poldi Kladno. Privatizace do rukou českého kapitálu byla v tomto případě kontraproduktivní a vedla v rozmezí let 1996-1997 k zastavení výroby a krachu firmy.

Další z významných firem města je kladenská společnost nkt Cables, a.s., dříve známá pod názvem Kablo Kladno, jež byla na území města založena již roku 1865 s výrobním programem dodávek lan pro místní kamenouhelné doly. V době vzniku Československé republiky v roce 1918 byla výroba rozšířena o síťové a sdělovací kabely, vodiče a kabelové soubory. V současnosti, po vstupu německého kapitálu, patří tato firma i nadále mezi pilíře a jistoty kladenského průmyslu, přičemž kvalita a kapacita jejího výrobního zařízení i následná produkce patří mezi nejmodernější na evropském kontinentu.

V 90. letech však na území města vznikly desítky středních a stovky malých soukromých podnikatelských subjektů s velkým rozsahem výrobních a obchodních činností, které změnily dlouholeté jednostranné zaměření města na těžký průmysl. Jsou charakterizovány novými přístupy k podnikání, dynamikou, efektivností využívání moderních technologií a zvýšenými podnikatelskými kontakty se zahraničím.

Ekonomická transformace z těžkého na lehký průmysl sebou nesl negativní dopady, ekonomické i sociální. Pozůstatkem po těžkém průmyslu je cca 500ha brownfledů, které se daří pouze z malé části revitalizovat a využít k dalším podnikatelským záměrům. V Průmyslové zóně Kladno - východ, která se rozkládá na území bývalé ocelárny Poldi SONP Kladno, působí především podniky navazující na výrobní program někdejších oceláren.

Podniky v průmyslové zóně Kladno - východ:

- Sochorová válcovna Třineckých železáren a.s. – výroba tyčové oceli;
- Strojírny Poldi a.s. – výroba klikových hřídelí;
- nkt cables a.s. – výroba kabelů elektrického vedení;
- Poldi Hütte s.r.o. – výroba vysoce legovaných ocelí;
- Alpiq Generation (CZ) s.r.o. – výroba elektřiny a tepla;
- Beznoska s.r.o. – výroba nástrojů a implantátů pro kostní chirurgii.

Od roku 1998 se buduje i Průmyslová zóna Kladno - jih, mezi podniky, které zde působí, patří:

- Lego production s.r.o. - výroba dětských stavebnic;
- Dr. Oetker - potravinářská výroba;
- Showa Aluminium Czech s.r.o. - výroba klimatizačních jednotek pro automobily;
- ITB Transito s.r.o. - výroba elektrických rozvodných sítí a spínacích zařízení.

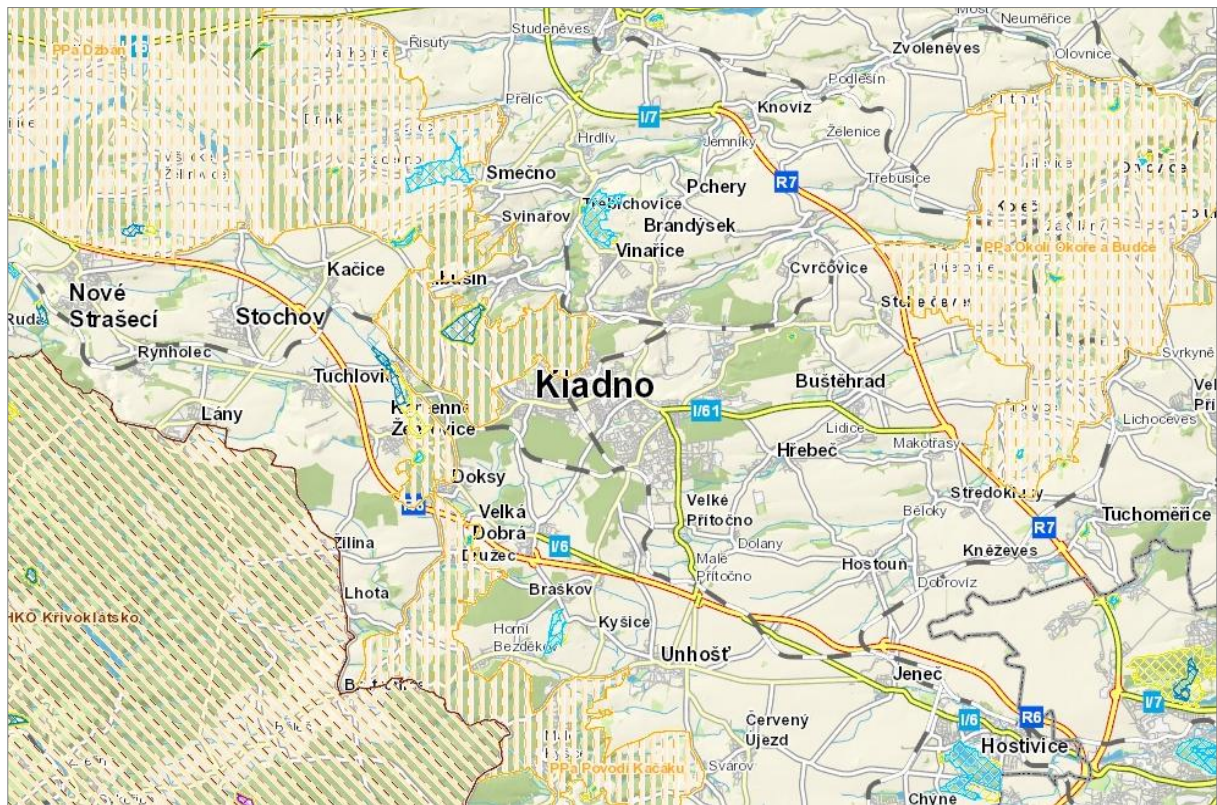
V ostatních obcích ORP Kladno sídlí pouze několik podniků nad 100 zaměstnanců:

- arvato services k. s. ve Stochově - výroba, instalace, opravy elektronických a telekomunikačních zařízení;
- BONTAZ CENTRE CZ, s.r.o. - výroba dopravních prostředků a zařízení;
- Furukama Electric Autoparts Central Europe, s.r.o. v Unhošti - výroba elektrosoučástí do automobilů;
- Martin Peroutka Buštěhrad - obalová a polygrafická výroba;
- T.RAD Czech s.r.o. v Unhošti - výroba tepelných výměníků.

F. Ekologická situace a ochrana životního prostředí, zemědělství a lesnictví

Území ORP Kladno patří do tří geomorfologických celků - Křivoklátské vrchoviny (jihozápadní část území), Pražské plošiny (severovýchodní část území), a Džbánů (severozápadní část území). Reliéf je pahorkatinný až vrchovinný. Severní a východní část území má spíše zemědělský charakter, naopak jihozápadní část vymezená územím CHKO Křivoklátsko je lesnatá. Pár lesů obklopuje také město Kladno, a to prakticky ze všech světových stran kromě jihovýchodu.

Mapa 6: CHKO a chráněná území ORP Kladno (Zdroj: geografický informační systém GIS)



I přes průmyslový a urbanizovaný charakter území se v městě Kladně a v jeho bezprostředním okolí zachovala řada stanovišť s výskytem zvláště chráněných rostlin a živočichů. Nejvýznamnějším velkoplošně chráněným územím zasahujícím do ORP Kladno je **CHKO Křivoklátsko**. V rámci pahorkatin až nižších vrchovin střední Evropy se jedná o mimořádně zachovalé, převážně lesní území s bohatou květenou i zvěřenou a řadou významných geologických a geomorfologických objektů. CHKO Křivoklátsko zasahuje na území do katastrálního území Lány, Žilina, Lhota, Běleč, Bratronice, Malé Kyšice, Horní Bezděkov. Na území katastrálního území Běleč zasahuje I. zóna CHKO, do ostatních zasahuje II. a III. zóna. CHKO Křivoklátsko je zároveň **biosférickou rezervací UNESCO**. Ministerstvo životního prostředí připravuje již delší dobu proces vyhlášení NP Křivoklátsko, který by se však podle známých plánů vymezení území SO ORP Kladno dotýkal jen okrajově (k. ú. Běleč).

Dalšími velkoplošně chráněnými územími jsou **přírodní parky** Povodí Kačáku (okolí říčky Loděnice), Džbán (severozápadní část území) a Okolí Okoře (malá enkláva na SV území). Z maloplošných zvláště chráněných území lze jmenovat národní přírodní rezervaci Vůznice (Běleč), přírodní rezervace Záplavy a Pašijová dráha, dále se zde nachází větší množství území se statutem přírodní památky.

V SO ORP Kladno se nachází šest evropsky významných lokalit **systému NATURA 2000**. Jedná se o Třebichovickou olšinku, Kalspot, Lánskou oboru, Kyšice – Kobylu, Zákolanský potok, Kančí a Volešku.

V rámci soustavy NATURA 2000 je také vymezena ptačí oblast Křivoklátsko. V rámci územního systému ekologické stability (ÚSES) prochází územím SO ORP Kladno nadregionální biokoridor 54 Pochvalovská stráž – Karlštejn a nadregionální biokoridor 57 Šebín – K58. V území se nachází regionální biocentra 1471 Záplavy, 1472 Kožová hora, 1475 Vysoký vrch, 1675 Pašijová dráha, 1864 Minická skála (Zdroj: ÚAP SO ORP Kladno 2011).

Významné ekologické zátěže v území jsou spojeny zejména s činností někdejší Poldi SONP Kladno. Jedná se jak o haldy průmyslových odpadů (Kladenská halda, Buštěhradská halda), tak i celý areál někdejších hutí. Zásadní rozvojovou výzvou je revitalizace brownfieldu areálu Poldi SONP Kladno, která se však neobejde bez masivní podpory ze strany státu či strukturálních fondů EU. Otázkou je také nalezení adekvátního využití pro některé stávající brownfieldy vzniklé po ukončení těžby černého uhlí. Ovzduší ve městě Kladně je dlouhodobě postižené vysokými koncentracemi atmosférického aerosolu, jehož hlavními zdroji je silniční doprava a vytápění rodinných domů tuhými palivy. Mimořádně vysoké jsou koncentrace arsenu ve městě Kladně a okolí, jejichž zdrojem jsou pravděpodobně topeniště spalující nekvalitní uhlí a také stávající hutnické výroby i staré ekologické zátěže někdejšího areálu a hald Poldi SONS Kladno. Hlavními zdroji hlukové zátěže jsou intenzivně využívané silniční komunikace i letecká doprava spojená s Letištěm Václava Havla Praha, Ruzyně.

G. Technická infrastruktura (elektroenergetika, plynárenství, teplárenství, dálkovody, telekomunikace, vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu, odpadové hospodářství, vodní hospodářství, ochrana před povodněmi a živelními pohromami)

Na území SO ORP Kladno se nachází jedna aktivní skládka a množství subjektů zabývajících se recyklací odpadů a likvidací nebezpečných odpadů. Otázkou jsou budoucí možnosti navyšování míry recyklace a omezování růstu produkce komunálního odpadu.

Zásobování pitnou vodou je v okrese Kladno zajišťováno z vodovodního systému společnosti Vodárny Kladno – Mělník a.s. (VKM), který provozují Středočeské vodárny, a.s., a z některých místních zdrojů podzemní vody. Zásadní podíl odebírané vody je dodáván ze zdrojů podzemní vody, která je čerpána v jímacím území Řepínského dolu, Zahájí a Mělnické Vrutice pro skupinový vodovod K-S-K-M. V podstatně menší míře je používána voda z údolní nádrže Klíčava (oba zdroje leží mimo okres Kladno). Celý systém je napojen také na pražskou vodárenskou soustavu, při nedostatku vody může být využita vodárenský zdroj z nádrže Želivka.

Provozovatelem **elektrické sítě** na Kladensku je Středočeská energetická, a.s., člen skupiny ČEZ, a.s. Pět transformačních rozvodů VVN/VN je přímo v Kladně a další v Tuchlovicích a Libušíně. Navržena

je výstavba další rozvodny v Pavlově. V obci Pchery je zřízena větrná elektrárna, která je se svými 3 MW jednotkového instalovaného výkonu největší doposud instalovanou větrnou elektrárnou v České republice. V obci Hostouň je zbudována bioplynová stanice. V ORP Kladno jsou na 4 místech umístěny fotovoltaické panely (zdroj pro veřejnou síť): Tuchlovice (7781 kWp), Buštěhrad (2396 kWp), Kačice (2068 kWp) a Libušín (131 kWp).

Výrobci nejen elektrické, ale také **tepelné energie** jsou elektrárna Kladno I a Kladno II (plynová elektrárna) provozované společností Alpiq Generation (CZ), s.r.o. K zásobování slouží dále menší zdroje - blokové a domovní kotelny. Distribuci tepla převážně většině území města Kladna zajišťuje společnost TEPO, s.r.o., založená a vlastněná městem Kladnem. Dalším výrobcem tepelné a elektrické energie je kogenerační jednotka Kotelny Stochov, provozovaná společností ITES, s.r.o. Hlavním **zdrojem plynu** je tranzitní vysokotlaký plynovod VVTL DN 700 procházející na trase Hospozín - Makotřasy - Drahelčice.

Vzhledem k přírodním poměrům se na území SO ORP Kladno nenacházejí **žádné větší vodní toky**. Území SO ORP Kladno se nachází na hranici povodí Berounky a Vltavy. Z drobných vodních toků jsou významnějšími toky: Loděnice (povodí Berounky), Zákolanský potok, Knovízský potok a Dřetovický potok (všechny povodí Vltavy). Navzdory suchému klimatu je území vzhledem k vysokému podílu zpevněných ploch (obzvláště v aglomeraci města Kladna) zranitelné vůči vydatným přívalovým dešťům, které vedou k tvorbě **povrchového odtoku**. I proto je v území uskutečňováno množství opatření k zadržování srážkových vod v krajině, zejména pak budování retenčních nádrží.

H. Rekreace, památky a cestovní ruch

Významným rekreačním prostorem s významem především pro obyvatele Kladna jsou příměstské lesy v okolí města Kladna, kde nalezneme velké množství značených i neznačených cest, okružní cyklistické trasy a naučné stezky (viz níže). Pro příznivce outdoorových sportů a turistiky skýtá nejlepší podmínky jižní část území s lesnatou a kopcovitou krajinou Křivoklátska. Velký význam pro vyžití obyvatel Kladenska má nabídka kulturních, sportovních a volnočasových aktivit v Praze.

V bezprostředním okolí města Kladna existuje poměrně velké množství naučných stezek:

- Vodní park Čabárna (délka cca 1 km, 3 části – parková, rybníční, zoopark).
- Vinařická hora (okruh z Vinařic u Kladna, délka 2,5 km, 9 zastávek).
- Záplavy (okruh od hájovny Mrákavy u silnice z Kladna – Rozdělova do Kamenných Žehrovic, délka cca 1 km, 8 zastávek, seznamuje s různými druhy stromů, které rostou v dané lokalitě poblíž Turyňského rybníka).

- Povodí středního Kačáku – Drvotova stezka (okruh od nádraží Kam. Žehrovice, délka 11 km, lehký terén podél Turyňského rybníka, 11 zastávek).
- Buštěhrad – stezka historií Buštěhradu (okruh zastavěnou částí obce).
- Po zaniklých dolech – nová naučná stezka (7 km lesy na okraji Kladna po stopách zaniklých důlních děl), 15 zastavení s informacemi, trasa: Vrapice kostel sv. Mikuláše – lesy v okolí Vrapic a Brandýsku – Čabárna.

Významné historické památky v Kladně:

- Kladenský Zámek, který byl původně tvrz, kde se do dnešních dnů zachovalo gotické sklepení, kde se nachází štola. Přímo ve štole pak návštěvníci najdou ukázky vývoje hornických technik na Kladensku. Z reálného ozvučení štoly, mají návštěvníci pocit, jako by se nacházeli ve skutečném dole. V západním křídle se nachází zámecká kaple sv. Vavřince, která slouží k pořádání mší a svatebních obřadů. Nedílnou součástí kladenského zámku je také Galerie Kladenského zámku, která slouží k pořádání výstav výtvarného umění. Konají se zde i příležitostné koncerty vážné hudby přednášky, recitály, výtvarné a tvůrčí dílny. K objektu přiléhá zámecká zahrada s medvědáriem.
- Radnice je vystavěná v novorenesančním slohu a nyní je sídlem orgánů statutárního města Kladna a Magistrátu města Kladna.
- Kostel Nanebevzetí Panny Marie je původně gotická stavba, která byla postupem času přestavěna na novorománskou baziliku.
- Mariánské sousoší - téměř deset metrů vysoké pozdně barokní dílo se nachází na místě, kde původně stával pranýř.
- Kaple sv. Floriána - původně zde stával lazaret pro chudé panské služebníky.
- Bývalá židovská synagoga - Novorenesanční stavba, nyní sídlo Husova sboru církve československé husitské.
- Budova bývalé lékárny u České Koruny - novorenesanční budova zdobená bohatou sgrafitovou výzdobou podle předlohy Mikoláše Alše.
- Městské divadlo Kladno - Je sídlem první kladenské i středočeské činoherní scény.
- Kostel sv. Václava v Rozdělově - Jednolodní kostel s portálem s figurální výzdobou.

Významné historické památky v okolí Kladna:

- Zámek v Lánech - V roce 1921 byl zámek zakoupen československým státem a stal se letním sídlem presidentů republiky. Často tu pobýval a Lány si velice oblíbil zejména první československý prezident Tomáš Garrigue Masaryk a na tuto tradici navázal po roce 1989

prezident Václav Havel. Součástí lánského zámku je rozlehlý park a obora, které jsou přístupny veřejnosti.

- Zámek Smečno - Renesanční zámek, bývalé sídlo významného šlechtického rodu Martiniců. V historickém parku se nachází barokní sala terrena V současné době je zámek využíván pro sociální účely.
- Památník Lidice - Národní kulturní památka. Památník připomínající vyhlazení obce Lidice 10. června 1942 německými nacisty. Po válce byly Lidice opětovně postaveny v blízkosti původní obce. Součástí lidického památníku je muzeum, galerie a překrásný růžový sad, který vnikl na podporu klidu a míru nových Lidic. Několik desítek zemí darovaly různé odrůdy růží a nyní jich je v tomto sadu kolem 213 odrůd.
- Hornický skanzen dolu Mayrau ve Vinařicích - připomíná historii těžby černého uhlí na Kladensku. Historicky vzácný areál se snaží zachovat program posledního pracovního dne. Prohlídka je směřována po trase havíře před jízdou do podzemí dolu. Návštěvník má možnost projít cechovnou, řetízkovými šatnami, koupelemi, lampovnou, známkovnou až k jámovým budovám dolu.
- Budeč - Rotunda sv. Petra a Pavla je nejstarší stojící stavba v České republice s přilehlým raně středověkým hradištěm. Tato rotunda stojí na návrší obce Zákolany.
- Buštěhrad - v muzeu Oty Pavla jsou vystaveny fotografie a dokumenty, ale i předměty, spjaté se životem slavného spisovatele.
- Hrad Jenčov (také Jinčov, dříve i Ginčov, Jenišov) - nevelká, ale poměrně zchovalá zřícenina hradu, která se nachází asi 1,5km jihozápadním směrem od obce Běleč v krásném prostředí CHKO Křivoklátsko. Hrad byl postaven mezi zalesněnými stráněmi na skalce obtékané potokem Vůznicí, který tak vytvářel kolem hradu přirozený vodní příkop.
- Městská památková zóna v Unhošti.

Kulturní akce v ORP Kladno:

- Kladenské dvorky - Open air výstava profesionálních i amatérských výtvarníků s doprovodným hudebním a divadelním programem.
- Svatovavřínecké slavnosti v Kladně - kuchařské posvícení, oslava patrona všech kuchařů a cukrářů.
- Historický festival v Libušíně - setkání 2 tisíc šermířů z domova i zahraničí.
- Středočeský folklorní festival - Tuchlovická pouť - představení folkloru ze Středočeského kraje.
- Dny města Kladna - oslava města Kladna.

- Stochovská Thálie - divadelní festival - přehlídka divadelní tvorby amatérských i profesionálních spolků.
- Mariánská pouť a Trhy lidových řemesel – představení tradičních lidových řemesel v Kamenných Žehrovicích.

Ubytování Kladno a okolí:

- Hotel Kladno - ubytování v blízkosti Fakulty Biomedicínského inženýrství a kulturního domu.
- Hotel LaPark - který je umístěn v lesoparku blízko sportoviště Sletišť v Kladně.
- Hotel Hoffmann - ubytování v blízkosti centra Kladna.
- Penzion Vila Sítná - ubytování v klidné vilové čtvrti obklopen zelení v Sítnenském údolí v Kladně.
- Penzion Iris - ubytování v kladenské čtvrti Rozdělov.
- Penzion U Zlatého selátka - penzion, který je součástí staročeské restaurace v městské části Rozdělov.
- Penzion LM - penzion je umístěn v blízkosti Kročehlavského rybníku.
- Penzion 68 - ubytování ve vzdálenější čtvrti Ostrovec od centra Kladna.
- Penzion Ponte - ubytování je v těsném sousedství restaurace Al Ponte.
- Hotel Astra - tento hotel s kongresovým prostorem a wellness sídlí v blízkosti Kladna v obci Tuchlovice v samé blízkosti lesů.
- Penzion Žilina - je v obci, která je na samém kraji křivoklátských lesů.
- Penzion Linda - ubytování v obci Velká Dobrá, (blízkost hl. města Prahy), kam vede silnice R6.
- Penzion Lika - je v obci Malé Kyšice, kde se křižuje několik cyklostezek kolem Berounky.
- Penzion Irena ve městě Unhošť.
- Penzion HoPa - ubytování ve městě Unhošť.
- Areál Botanika - wellness ubytování v oblasti křivoklátských lesů, v areálu golfového hřiště.
- Hotel Slovanka – město Stochov.
- Hotel Restaurant Classic - je v blízkosti Lánského zámku, kde má letní sídlo prezident republiky.
- Hotel Fiala – Tuchlovice.
- Lidická galerie - ubytování u Lidického památníku.
- Ubytovny na území Kladna - celkový počet – čtyřicet.
- Ubytovny v okolí Kladna – celkový počet – čtyři.

2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území

Následující tabulka uvádí počty obcí s platným územním plánem a strategickým plánem (programem rozvoje obce nebo jiným koncepčním dokumentem řešící rozvoj) v rámci správního obvodu.

Tabulka 15: Územní a strategické plánování (Zdroj: vlastní šetření)

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu obcí	Komentář
Počet obcí s platným územním plánem	47	98%	Jedinou obcí, která nemá ÚP je obec Malé Kyšice.
Počet obcí s plánem v přípravě	0	0%	
Počet obcí se strategickým plánem (nebo programem rozvoje obce)	15	53%	

Údaje o územních plánech jsou čerpány z webových stránek obcí a z portálu Ústavu územního rozvoje (Dostupné z: www.uur.cz/ilas/ORP_PoctyZaznamuPortal.asp?KODORP=6506).

Strategický plán nebo Program rozvoje obce mají zpracovaný tyto obce: Braškov, Dřetovice, Hřebeč, Kladno, Koleč, Libušín, Slatina, Třebichovice, Tuchlovice, Zákolany. Obec Svárov má zveřejněn plán z roku 2006. V obcích probíhají různá **dotazníková šetření**, která mají za cíl zjišťování potřeb občanů a pomáhají představitelům obcí při rozhodování: Družec (např. způsob topení, spokojenost občanů), Horní Bezděkov (např. spokojenost občanů, veřejná doprava), Běleč (např. veřejná doprava), Kladno (např. spokojenost občanů, bezpečnost) apod.

Se zásadami územního rozvoje kraje je možné se seznámit na webových stránkách příslušného krajského úřadu. K dalším významným dokumentům z hlediska územního plánování patří zejména dokument Strategie udržitelného rozvoje správního obvodu ORP Kladno, který je dostupný na webových stránkách statutárního města Kladno (Dostupné z: www.mestokladno.cz/strategicke-dokumenty-mesta/ds-32988/p1=2100019827)

Fungující mezinárodní spolupráce

Město Kladno udržuje partnerské vztahy se třemi městy, a to s Bellevue (stát Washington, USA), Vitry sur Seine (Francie) a neformální partnerství s městem Aachen (Čáchy, Německo).

Partnerství mezi Kladnem a Bellevue bylo navázáno v dubnu roku 1993. Je naplňováno pravidelnými výměnami středoškolských studentů ze škol partnerských měst, oficiálními kontakty zástupců měst,

osobními vztahy občanů obou měst. Důležitou úlohu v těchto stycích hraje organizace Sister Cities International.

Dlouholeté partnerské vztahy má město Kladno navázány i s francouzským městem Vitry sur Seine, ležícím v bezprostřední blízkosti Paříže mezi tímto velkoměstem a mezinárodním letištěm Orly. Spolupráce probíhá formou výměn skupin dětí, škol, hudebních souborů či jednotlivých interpretů, sportovců, zdravotníků i odborných pracovníků úřadů partnerských radnic.

Neformální partnerství s Aachen bylo navázáno po roce 2001. Kontakty se uskutečňují nejen prostřednictvím osobních setkávání, spolupráce organizovaných či nezávislých skupin občanů, ale i vzájemnými návštěvami zástupců obou měst. Subjektem, který se významně angažuje na rozvoji, je KIWANIS Klub Kladno v úzké spolupráci s Kulturním spolkem Aachen/Prag.

V roce 2008 došlo k podepsání dohody o partnerství mezi Svazu obcí z Valle di Ledro (Itálie) a městem Buštěhrad a obcí Doksy, která po devadesáti letech navázala na přátelství ledronských a českých, dnes již nežijících, předků.

2.1.4. Aktéři regionálního rozvoje

Tabulka 16: Popis klíčových aktérů rozvoje území správního obvodu (Zdroj: vlastní šetření)

Název údaje	Počet aktérů	Komentář
Statutární město Kladno	1	Přirozené centrum správního obvodu, kde žije okolo 60% obyvatel a nabízí veškerou občanskou vybavenost.
Města Buštěhrad, Libušín, Stochov, Unhošť	4	Obce mají význam pro okolní obce a obyvatele okolních obcí.
Ostatní obce SO	43	Pečují o rozvoj svého území.
Středočeský kraj	1	Správa silnic, zřizovatel středních škol, nemocnic, poskytovatel dotací.
Stát	1	Legislativa.
Státní instituce		Řídící orgán ESF.
Mikroregion údolí Lidického potoka	1	Cílem mikroregionu je: rozvoj venkovské infrastruktury mikroregionu, zvýšení průchodnosti krajiny obnovou a vytvořením polních cest s doprovodnou zelení, ochrana životního prostředí a krajiny mikroregionu.
MAS Přemyslovci	1	Pomoc při dotačním řízení, komunikační platforma.
Lego Production s.r.o., Oblastní nemocnice Kladno, a.s., Sochorová válcovna TŽ a.s., Strojírny POLDI, a.s.	4	Významní zaměstnavatelé mají více než 500 zaměstnanců. Celkem zaměstnávají přes 3500 osob.
Dobrovolný svazek obcí Budečsko	1	Svazek usiluje o zvyšování kvality života a udržitelný sociální, ekonomický a environmentální rozvoj regionu.

2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu

Tabulka 17: Souhrnná SWOT analýza

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> • Poloha v exponovaném území v blízkosti hl. m. Prahy a ve výhodné dopravní poloze • Možnost uplatnění nezaměstnaných na trhu práce v Praze • Výrazné zlepšení složek životního prostředí (ovzduší, zeleň, rekultivace) v posledních 15-20 letech • Dobré kapacitní pokrytí Kladenska dopravní infrastrukturou a hromadnou dopravou • Úspěšný rozvoj průmyslových zón Kladno - jih, Velká Dobrá a Stochov • Rozvoj území v souvislosti se suburbanizací • Široká nabídka základních a středních škol, úroveň vzdělávání 	<ul style="list-style-type: none"> • Konkurence Prahy, zejména v oblasti kultury a nabídky služeb • Regionální význam Kladna redukován polohou vůči Praze • Nevyhovující napojení Kladna na rychlostní silnici R6 přes Velkou Dobrou a Malé a Velké Přítočno • Intenzivní tranzitní nákladní doprava • Neodpovídající parametry silnic II. třídy • Nereprezentativní vjezdy do Kladna • Špatný technický stav silnic a železniční tratě č. 120
Příležitosti:	Hrozby:
<ul style="list-style-type: none"> • Využití prostředků ze SF EU na investice do rozvoje infrastruktury, revitalizace brownfieldů, zlepšení stavu životního prostředí, místního podnikatelského prostředí a sociálního kapitálu místního obyvatelstva • Prohloubení vazeb Kladenska s Prahou a letišťem • Zakořenění příchozích investorů v regionu, upgrading místních podniků v rámci globálních výrobních sítí, přenos a prezentace pozitivní zkušenosti a praxe • Využití potenciálu průmyslové zóny Kladno - východ k příchodu nových investorů • Zlepšení dopravní dostupnosti a snížení vlivu dopravy na obce, důraz na zvyšování plynulosti dopravy • Rozvoj nabídky pro sport a rekreaci 	<ul style="list-style-type: none"> • Nárůst intenzity automobilové dopravy a negativní vlivy na zastavěné části území obcí • Prohlubování sociálních rozdílů mezi obyvateli a koncentrace sociálně slabých v oblastech ubytoven • Pokračující nastavení systému vzdělávání na národní úrovni ve prospěch kvantity a průměrnosti (snižování kvality) • Negativní důsledky suburbanizace při nedostatečném uplatnění regulace v rámci územního rozvoje obcí • Úsporná opatření na národní úrovni zvyšující nezaměstnanost a prohlubující sociální problémy • Pomalá revitalizace brownfieldů • Zhoršení kvality ovzduší v souvislosti s nárůstem intenzity dopravy a návratu domácností k topení nekvalitními palivy

Souhrnná SWOT analýza správního obvodu vychází z analýzy SWOT zpracované ve Strategii udržitelného rozvoje SO ORP Kladno (dále SUR SO ORP Kladno 2013), která je dostupná na webových stránkách statutárního města Kladno.

Silné a slabé stránky jsou na prvním místě ovlivněny blízkostí Prahy, která ovlivňuje pracovní trh, nabídku služeb a dopravu. Mezi silné stránky patří rozvoj průmyslových zón, populační růst, rozvoj sociálního kapitálu. Mezi slabé stránky patří intenzivní tranzitní nákladní doprava a z toho vyplývající špatný technický stav komunikací.

Mezi příležitosti patří zejména schopnost využít prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie, prohloubení vazeb Kladenska s Prahou a letištěm, podpora investorů a místních podnikatelů a zlepšení dopravní situace. Hrozby jsou způsobeny zejména nárůstem intenzity dopravy, prohlubování sociálních problémů a nevhodným nastavením systému vzdělávání na národní úrovni.

3. Téma 1.: Školství

3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Vytváření podmínek pro rozvoj výchovy a vzdělávání je jednou z významných aktivit obce, kterou jí umožňuje zákon o obcích. Za tím účelem obec pro poskytování předškolního vzdělávání a plnění povinnosti zajistit podmínky pro předškolní vzdělávání v posledním roce před zahájením povinné školní docházky pro děti s trvalým pobytem na území obce zřizuje svou mateřskou školu, nebo se za určitých smluvních podmínek dohodne s jinou obcí, případně se svazkem obcí. Také pro základní vzdělávání buď zřizuje svoji základní školu, nebo se postará o plnění povinné školní docházky v základní škole zřizované jinou obcí nebo svazkem obcí. Oblast předškolní výchovy a základního vzdělávání se tak stává problémem, který nelze řešit pouze na území jedné obce. Jde o oblast, které se musí společně věnovat (např. i s ohledem na dojíždění za prací v celém spádovém regionu) jak malé obce tak střední a velká města.

Populační vlny se dlouhodobě promítanou do rozvoje regionálního školství a jednotlivých územních celků. Vzhledem k demografickému vývoji mají zejména malé obce problémy s udržení potřebného počtu dětí ve školách. Je zde silná tendence posílat děti do lépe vybavených městských škol nebo jde jenom o proces, kdy dítě jede do školy s rodičem do místa jeho pracoviště. Dojíždění se však stává palčivým problémem nejen pro obce, rodiče a děti, ale i pro nejbližší města, která nemají ve svých školách dostatečnou kapacitu. V okolí velkých měst a příměstských oblastech je akutní otázkou k řešení otázka přeplněnosti mateřských škol.

Ustanovení školského zákona také vymezuje povinnost obce zajišťovat ty výdaje mateřských a základních škol, které nejsou hrazeny ze státního rozpočtu. Obce jsou však často nuceny podporovat školy nad rámec svých povinností. Ač tedy nemají přímou povinnost na některé oblasti přispívat (např. platy pedagogických a nepedagogických pracovníků, školní pomůcky), hledají finanční prostředky ve svých někdy opravdu napjatých rozpočtech, aby školám v jejich svízelné situaci pomohly. Bohužel, ani úprava v rámci zákona o rozpočtovém určení daní zdaleka nezohledňuje náklady potřebné na zázemí pro vzdělávání, a tak se čím dál častěji objevuje rozdíl mezi tím, co by škola potřebovala, a tím, co jí obec může poskytnout v rámci svých finančních možností.

Pro kvalitu života obyvatel dané obce a území je důležitou oblastí také kultura a trávení volného času. Možnosti neformálních volnočasových aktivit a vlastní iniciativy obyvatel související s lokálními

tradicemi se projevují spíše na venkově než ve velkých městech. Právě škola jako komunitní centrum zde sehrává velmi významnou roli.

Právě meziobecní spolupráce by mohla přinést odpověď na otázku, jakými cestami a prostředky lze z pohledu zřizovatelů nejen udržet optimálně dimenzovanou síť škol, ale především jak pozitivně působit na zvyšování kvality a vybavenosti škol a školských zařízení včetně ovlivňování a zlepšování jejich rozvoje a úrovně vzdělávání v nich. Díky této spolupráci může navíc docházet k přeměně škol na kulturní, společenská a komunitní centra svých lokalit, kdy škola získá prostor a podmínky pro svou kreativitu a jako otevřené společenské centrum naplní širší vzdělávací a volnočasovou nabídku nejen pro žáky školou povinné, ale také pro ostatní občany.

Meziobecní spolupráce může přispět k hledání nových řešení nejen v oblasti předškolního a základního vzdělávání s ohledem na kompetence obcí na úrovni území ORP. Jedná se o dlouhodobý proces budování důvěry a spolupráce v co nejvyšší míře mezi místní správou, školou, veřejností, společenskými skupinami a organizacemi o vytváření místního partnerství. Zapojení jednotlivců i veřejnosti do dílčích záměrů rozvoje obce nebo regionu, propojení jejich ekonomických, sociálních a ekologických aspektů pak otevírá další možnosti rozvoje plnohodnotného života ve městech i na venkově.

Základní legislativa

- Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon) ve znění pozdějších předpisů vymezuje kompetence a úkoly jednotlivých orgánů ve školství, a to jak orgánů samosprávy, tak i orgánů vykonávajících státní správu
- Zákon č. 562/2004 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím školského zákona, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, upravuje předpoklady pro výkon činnosti pedagogických pracovníků, jejich pracovní dobu, další vzdělávání a kariérní systém. Vztahuje se na pedagogické pracovníky škol a školských zařízení, které jsou zapsány do rejstříku škol a školských zařízení a na pedagogické pracovníky v zařízeních sociálních služeb.
- Vyhlášky ke školskému zákonu
- Ostatní vyhlášky
- Vyhlášky k zákonu o pedagogických pracovnících

- Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů upravuje tvorbu, postavení, obsah a funkce rozpočtů územních samosprávných celků, jimiž jsou obce a kraje a stanoví pravidla hospodaření s finančními prostředky územních samosprávných celků. Upravuje také zřizování nebo zakládání právnických osob územních samosprávných celků. Ustanoveními tohoto zákona se řídí také hospodaření dobrovolných svazků obcí, pokud tento zákon nestanoví jinak, a zřizování příspěvkových organizací v oblasti školství svazkem obcí.
- Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), vymezuje uspořádání a rozsah finanční kontroly vykonávané mezi orgány veřejné správy, mezi orgány veřejné správy a žadateli nebo příjemci veřejné finanční podpory a uvnitř orgánů veřejné správy. Stanoví předmět, hlavní cíle a zásady finanční kontroly vykonávané podle tohoto zákona a podle zvláštních právních předpisů, pokud tak tyto předpisy stanoví.
- Zákon č. 552/1991 Sb., o státní kontrole, v platném znění, upravuje výkon státní kontroly v České republice.
- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, stanoví v souladu s právem Evropské unie rozsah a způsob vedení účetnictví, požadavky na jeho průkaznost a podmínky předávání účetních záznamů pro potřeby státu
- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů upravuje rozpočtové určení daně z přidané hodnoty, daní spotřebních, daní z příjmů, daně z nemovitostí a daně silniční.

3.1.2. Popis základního a předškolního vzdělávání správního obvodu (situační analýzy, finanční analýza), očekávaný vývoj

Obecné informace

Definice správního obvodu z pohledu předškolního a základního vzdělávání

Tabulka 18: Počet škol v jednotlivých obcích dle počtu obyvatel (Zdroj: Výkazy MŠMT)

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Kladno	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
-Počet obcí	4	11	15	10	6	1	0	0	1	0	48
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	0	4	4	0	0	0	8	0	16
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	1	4	2	0	0	0	0	0	0	7
-Počet MŠ	0	3	7	6	4	0	0	0	13	0	33
-Gymnázia	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	4	3	3	2	0	0	8	0	20
-Počet jiných zařízení	0	0	0	1	1	0	0	0	3	0	5

Důležitým aspektem je rozmístění škol a školských zařízení v rámci území. Díky přirozené dominanci Kladna ve městě sídlí většina škol všech stupňů a středisko volného času. Polovina obcí disponuje jak mateřskou školou, tak základní školou. Ve školním roce 2012/2013 zahájila svou činnost soukromá MŠ Duhový svět, s.r.o. Ve Lhotě bylo otevřeno odloučené pracoviště Mateřské školy Družec. Ve Dřetovicích bylo otevřeno odloučené pracoviště Mateřské školy Stehelčevy. Základní a mateřská škola Koleč se rozdělila na dvě samostatné organizace.

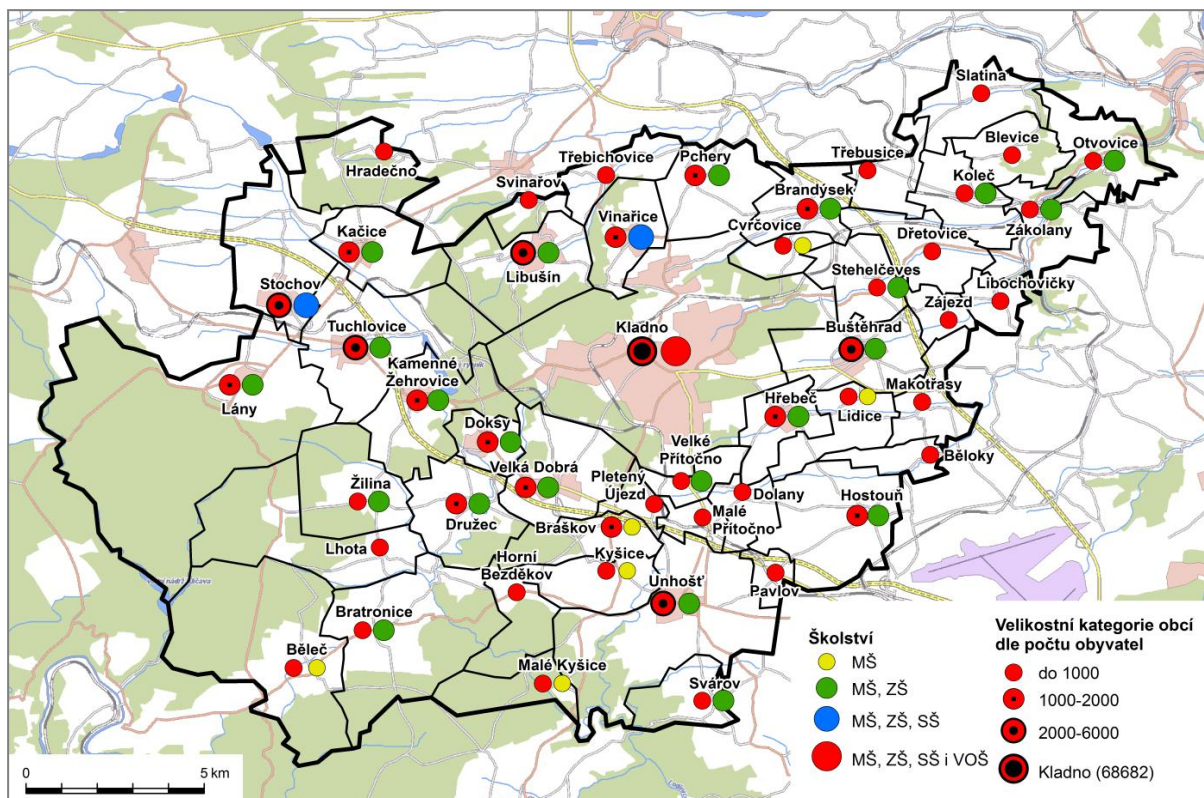
Ve školním roce 2010/2011 ukončila svou činnost Soukromá ZŠ pro žáky se speciálními vývojovými poruchami chování a schopností učení, v.o.s. v Tuchlovicích.

Ve školním roce 2009/2010 byly otevřeny nové mateřské školy: MŠ Švýcarská 2520, Kladno; MŠ Malé Kyšice a MŠ Duha Třebusice.

Počty škol/školských zařízení v jednotlivých obcích ORP

ORP Kladno disponuje 53 mateřskými školami a 4 mateřskými školami se speciálními třídami; 37 základními školami a 5 základními školami se speciálními třídami; 5 základními uměleckými školami; jedním střediskem volného času a dvěma víceletými gymnázii. Většina mateřských a základních škol je koncentrována do města Kladna, kam také dojíždějí děti a žáci z okolních obcí. Ve 13 obcích není zastoupen žádný stupeň vzdělávání, v dalších 9 obcích je zastoupeno pouze předškolní vzdělávání. Ve dvou obcích (Hostouň a Slatina) je naopak pouze *základní* stupeň vzdělávání a chybí mateřská škola. Ve 24 obcích (tedy přesně v polovině počtu obcí ORP) je zastoupeno předškolní i základní vzdělávání. Základní školy jsou v území rozmístěny poměrně rovnoměrně, nižší koncentrace ZŠ je zejména na severovýchodě a jihovýchodě území, přičemž ZŠ chybí zpravidla jen v obcích nejmenší velikostní kategorie.

Mapa 7: Vybavenost školami v obcích SO ORP Kladno (platné k 1. 9. 2012), (Zdroj: SUR SO Kladno)



Počty SOUKROMÝCH škol/školských zařízení v jednotlivých obcích ORP

V ORP Kladno působí tyto soukromé školy:

- Mateřská škola Duhový svět s.r.o. se sídlem na Kladně (zapsána v rejstříku škol 1. 9. 2012, otevřena 2013/2014);
- Mateřská škola Libušín Broučkov s.r.o. (v rejstříku škol zapsána 1. 9. 2013);
- Soukromá mateřská škola, základní škola a střední škola Slunce, o.p.s., která provozuje MŠ v Horním Bezděkově a ZŠ v Unhošti a Stochově. Slunce, o.p.s. nabízí nejen výchovně vzdělávací služby (MŠ, ZŠ, SŠ), ale také sociální služby a poradenské služby, chráněné bydlení, podporované zaměstnání (kavárna, pekárna) a volnočasové aktivity (např. psychorehabilitační pobyty).
- Od školního roku 2013/2014 působí v Kladně i 1. kladenská soukromá střední škola a základní škola (1. KŠPA), která oproti minulým letům, kdy působila jako střední škola, rozšířila své působení o stupně základní školy.

Počty CÍRKEVNÍCH škol / školských zařízení v jednotlivých obcích ORP

Ve správním obvodu ORP Kladno jsou provozovány dvě církevní školy, obě na území statutárního města Kladno.

- Církevní mateřská škola Radost s kapacitou 60 dětí a školní jídelnou,
- Základní škola Maltézských rytířů s kapacitou 180 dětí a se školní družinou a klubem.

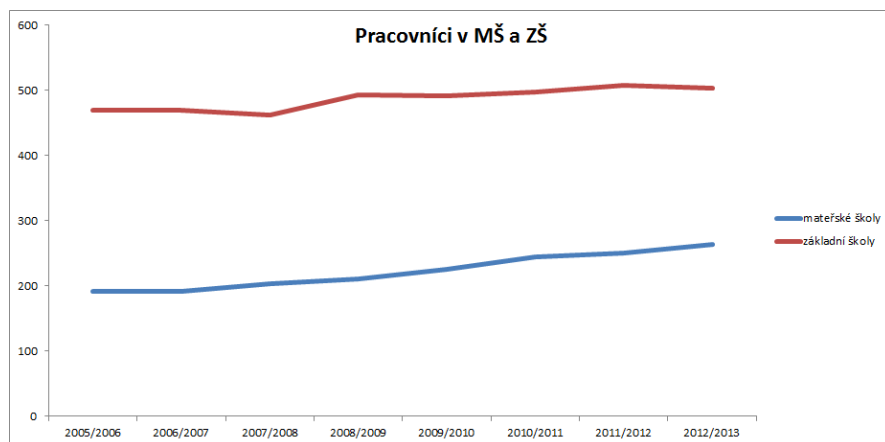
Pracovníci ve školství ORP

Tabulka 19: Počet pracovníků v jednotlivých typech škol a školských zařízení (Zdroj: Výkazy MŠMT)

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2012/2013			
mateřské školy	297,4	263,9	33,5
základní školy	644	503,3	140,7
základní umělecké školy	80,5	80,5	
gymnázia	100,2	97,1	3,1
mateřské školy pro děti se SVP	79,4	70	9,4
základní školy pro žáky se SVP	171,7	132,8	38,9
školní družiny a kluby	224	184	40
střediska pro volný čas dětí a mládeže	99	81	18
zařízení školního stravování	229,3	0	229,3
celkem rok 2012/2013	1925,5	1412,6	512,9

Vývoj počtu pracovníků ve školství má od roku 2005 rostoucí tendenci (jak ukazuje graf níže), což zejména souvisí se zvyšujícím se počtem žáků, kteří ve správním obvodu navštěvují mateřské a základní školy. Zároveň je důvodem snaha o snižování počtu žáků na jednoho pedagogického pracovníka a počet žáků ve třídách. Tendence růstu počtu pracovníků mateřských škol je vyšší než tendence růstu počtu pracovníků základních škol.

Graf 2: Vývoj počtu pracovníků v MŠ a ZŠ od šk. r. 2005/2006 do šk. r. 2012/2013



Základní vzdělávání

Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích ORP

Dvojtřídní škola je v ORP Kladno jediná: Základní škola Otovice (800 obyvatel; dohromady se učí 1. a 5. ročník a 2., 3., 4. ročník). Trojtřídní školy jsou tyto: Základní a mateřská škola Doksy (1467 obyvatel), Základní a mateřská škola Bratronice (890 obyvatel), Základní a mateřská škola Družec (1030 obyvatel), Základní a mateřská škola Kačice (1297 obyvatel), Základní a mateřská škola Koleč (605 obyvatel), Základní škola Slatina (498 obyvatel), Základní škola a mateřská škola Stehelčevy (753 obyvatel), Základní škola a mateřská škola Svárov (535 obyvatel), Základní škola Velká Dobrá (1673 obyvatel), Základní škola Velké Přítočno (942 obyvatel), Základní a mateřská škola Pod Budčí, Zákolany (528 obyvatel), Základní škola Žilina (823 obyvatel). Malotřídní jsou vždy školy, které mají alespoň jednu třídu, ve které se vzdělávají žáci různých ročníků společně. Čtyřtřídní jsou dvě gymnázia.

ZŠ zřizované v ORP

Tabulka 20: ZŠ zřizované obcemi, popřípadě krajem (bez víceletých gymnázií) (Zdroj: Výkazy MŠMT)

školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet žáků	úv. pedagog.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
2012/2013	42	21	397	22	9632	588,9	16,4	23	229,3
2011/2012	42	21	397	25	8760	600,3	14,6	20,8	208,6
2010/2011	43	21	391	28	8569	592,4	14,5	20,5	199,3
2009/2010	43	21	388	31	8489	591,8	14,3	20,3	197,4
2008/2009	43	21	383	32	8642	602	14,4	20,8	201,0
2007/2008	42	21	386	37	8888	577,7	15,4	21,0	211,7
2006/2007	43	21	390	40	9089	589,1	15,4	21,1	211,4
2005/2006	43	21	400	43	9514	585,9	16,2	21,5	221,2

Ve sloupci počet žáků je **znatelná populační vlna**, kdy od roku 2005 počet dětí klesal do roku 2009 (o 1025 dětí) a do roku 2012 zase narostl o 511 dětí. Tomuto trendu odpovídá i vývoj počtu tříd. Naopak vlně neodpovídá vývoj úvazků pedagogických pracovníků, který jde přesně v opačném sledu. Zajímavý je i neustálý pokles počtu speciálních tříd, a to o 50% oproti roku 2005. Důvodem je snaha o integraci dětí se speciálními potřebami do běžných tříd. Počet dětí na školu a počet dětí na třídu je odlišný ve městě Kladně a v okolních obcích. Věnují se tomu pomocné tabulky na konci analýzy (viz

Tabulky 45 a 46). V tabulce 20 nejsou započítáni žáci z víceletých gymnázií, které jsou zřizované krajem.

Tabulka 21: Soukromé ZŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)

školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet žáků	úv. pedagog.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
2012/2013	1	0	0	9	53	13,0	4,3	6,2	56
2011/2012	1	0	0	10	64	13,0	5,0	6,4	64
2010/2011	1	0	0	9	67	13,0	5,1	7,4	67
2009/2010	1	0	0	9	67	10,5	6,4	7,4	67
2008/2009	1	0	0	10	73	11,1	6,6	7,3	73
2007/2008	1	0	0	10	69	13,4	5,1	6,9	69
2006/2007	1	0	0	10	74	11,8	6,3	7,4	74
2005/2006	1	0	0	11	76	14,5	5,2	7,0	76

Soukromá mateřská škola, základní škola a střední škola Slunce, o.p.s. působící ve Stochově a v Unhošti. S ohledem na speciální potřeby žáků je počet dětí ve třídách i poměr počtu dětí na 1 pedagogický úvazek nižší než v církevních školách a obecních školách.

Tabulka 22: Církevní ZŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)

školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet žáků	úv. pedagog.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
2012/2013	1	0	9	0	92	10,8	7,9	9,4	85
2011/2012	1	0	9	0	82	10,9	7,5	9,1	82
2010/2011	1	0	9	0	85	11,4	7,5	9,4	85
2009/2010	1	0	9	0	86	11,2	7,7	9,6	86
2008/2009	1	0	8	0	79	10,3	7,7	9,9	79
2007/2008	1	0	7	0	75	8,8	8,5	10,7	75
2006/2007	1	0	7	0	77	7,9	9,7	11,0	77
2005/2006	1	0	6	0	67	7,5	8,9	11,2	67

Základní škola Maltézských rytířů má za cíl nemít více než 15 dětí ve třídě z důvodu dodržení možnosti individuálního přístupu pedagoga k žákům.

Součásti základních škol v jednotlivých obcích ORP

Součástí téměř poloviny základních škol je i mateřská škola. Pouze na dvou školách není evidován školní klub nebo družina, a sice na víceletých gymnáziích. Ty školy, které nemají jako součást svého zařízení školní jídelnu, využívají školních jídelen v sousedních ZŠ nebo MŠ. Školní jídelnu nemá ZŠ Maltézských rytířů, Gymnázium Kladno (využívá jídelnu Domova mládeže), ZŠ Velká Dobrá, ZŠ Žilina, ZŠ Vodárenská, ZŠ Libušín (využívá jídelnu Domova pro seniory Libušín).

Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v ORP

Tabulka 23: Průměrné počty žáků ZŠ v jednotlivých obcích (bez víceletých gymnázií) (Zdroj: Výkazy MŠMT)

Název obce	počet škol	počet tříd	počet žáků	průměrný počet žáků na školu	průměrný počet žáků na třídu
celkem	42	451	9632	229,3	21,4
Brandýsek	1	10	222	222	22,2
Bratronice	1	3	57	57	19
Buštěhrad	1	13	267	267	20,5
Doksy	1	3	55	55	18,3
Družec	1	3	45	45	15
Hostouň	1	3	42	42	14
Hřebeč	1	9	179	179	19,9
Kačice	1	3	58	58	19,3
Kamenné Žehrovice	1	9	115	115	12,8
Kladno	16	278	6272	392	22,6
Koleč	1	1	17	17	17
Lány	1	9	189	189	21
Libušín	1	9	149	149	16,6
Otovice	1	2	26	26	13
Pchery	1	10	185	185	18,5
Slatina	1	2	27	27	13,5
Stehelčeves	1	3	49	49	16,3
Stochov	1	21	427	427	20,3
Svárov	1	4	85	85	21,3
Tuchlovice	1	12	248	248	20,7

Unhošť	2	23	604	302	26,3
Velká Dobrá	1	3	45	45	15
Velké Přítočno	1	3	43	43	14,3
Vinařice	1	9	138	138	15,3
Zákolany	1	3	47	47	15,7
Žilina	1	3	41	41	13,7

V počtu dětí na třídu se významně vymyká Unhošť, která má průměrně 26 žáků na třídu, oproti například Kladnu, které má 22,6 žáka na třídu.

Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP

Tabulka 24: Počty ostatních pedagogických pracovníků ZŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)

ORP Kladno		fyzické osoby		přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
asistenti	pro žáky se zdravotním postižením	64	61	32,2	29,7
pedagoga	pro žáky se sociálním znevýhodněním	4	4	2,1	2,1
psychologové		2	2	1,8	1,8
speciální pedagogové		11	11	6,8	6,8
výchovní poradci		37	34		

Asistenti pro žáky se zdravotním postižením jsou zastoupeni v největším počtu na těchto školách: Soukromá škola Slunce (11), MŠ a ZŠ Doberská Kladno (8), Pařížská Kladno (7), Masarykova jubilejní ZŠ Hřebeč (5), ZŠ Unhošť (4).

Asistenti pro žáky se sociálním znevýhodněním jsou na těchto školách: Ukrajinská Kladno, Norská Kladno, Doberská Kladno a ZŠ Tuchlovice.

Dva psychologové působí v Soukromé škole Slunce.

Speciální pedagogové jsou na těchto školách: Soukromá škola Slunce (5), Doberská Kladno (3), Velvarská Kladno (1), ZŠ a MŠ Kačice (1), ZŠ Maltézských rytířů Kladno (1).

Výchovní poradci působí na 32 školách ze 75 škol.

Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka v ORP

Tabulka 25: Počet žáků na jednoho pedagoga (Zdroj: Výkazy MŠMT)

školní rok	počet škol	počet žáků	počet učitelů (přepočtený stav)	počet žáků na jednoho přepočteného pracovníka
2012/2013	44	9141	616,7	14,8
2011/2012	44	8906	613,0	14,5
2010/2011	45	8721	602,1	14,5
2009/2010	45	8642	623,7	13,9
2008/2009	45	8794	613,2	14,3
2007/2008	44	9032	614,6	14,7
2006/2007	45	9240	620,0	14,9
2005/2006	45	9657	610,9	15,8

Ve vývoji počtu žáků základních škol je vidět jasná vývojová vlna, kdy počet žáků klesal z 9657 v roce 2005/2006 na 8642 v roce 2009/2010 (pokles o téměř 1000 žáků). Následně dochází opět k navyšování počtu žáků až na 9141 v roce 2012/2013 (nárůst o 500 žáků).

Počet absolventů ZŠ v ORP Kladno

Tabulka 26: Počet absolventů ZŠ v ORP Kladno (Zdroj: Výkazy MŠMT)

žáci, kteří ukončili školní docházku		2008/2009		2009/2010		2010/2011		2011/2012		2012/2013	
		Běž. tř.	Spec. tř.	Běž. tř.	Spec. tř.	Běž. tř.	Spec. tř.	Běž. tř.	Spec. tř.	Běž. tř.	Spec. tř.
v tom	1. – 5. ročník	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
	6. ročník	5	0	3	0	3	0	2	0	1	0
	7. ročník	11	0	20	0	14	0	9	0	16	0
	8. ročník	41	4	36	2	30	7	33	0	39	2
	9. ročník	985	62	902	59	836	48	729	67	755	35
	10. ročník	0	5	0	8	0	7	0	1	0	4
žáci, kteří přešli do SŠ											
v tom	5. ročník	80	0	79	0	78	0	57	0	70	0
	7. ročník	1	0	0	0	2	0	0	0	3	0
žáci 1. r. s odkladem PŠD		5	0	8	0	11	0	4	0	7	0

Počet absolventů ZŠ v ORP Kladno odpovídá demografickému vývoji.

Přehled škol pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami v ORP

V ORP Kladno jsou tyto školy pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami:

- MŠ Lacinova, Kladno - logopedická třída.
- MŠ speciální Moskevská, Kladno - oční mateřská škola.
- ZŠ a MŠ Zd. Petříka, Kladno - zdravotně postižení, logopedické vady.
- Základní škola praktická, Základní škola speciální a Mateřská škola Pařížská, Kladno (tzv. Korálek) - různé typy postižení (zrakové, sluchové, tělesné, mentální, pro děti s logopedickými vadami a poruchami autistického spektra) + přípravný stupeň.
- Soukromá mateřská škola, základní škola a střední škola Slunce, o.p.s., Unhošť, Stochov, Horní Bezděkov, Kyšice - zdravotní a mentální postižení + přípravný stupeň.
- Základní škola Doberská, Kladno - zdravotní postižení a znevýhodnění.
- Základní škola Brjanská, Kladno - logopedické třídy.
- Základní škola, základní umělecká škola a Mateřská škola, Stochov - LMP a kombinace vad.

Tabulka 27: Počet škol pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami (Zdroj: Výkazy MŠMT)

	celkem	z toho zřízené			
		krajem	obcí	církví	soukromé
ředitelství celkem	15	0	12	0	3
z toho mateřská škola pro děti se zdravotním postižením	5	0	4	0	1
mateřská škola při zdravotnickém zařízení	0	0	0	0	0
základní škola pro žáky se zdravotním postižením	6	0	5	0	1
základní škola při zdravotnickém zařízení	0	0	0	0	0
základní škola praktická	1	0	1	0	0
základní škola speciální	1	0	1	0	0
přípravný stupeň základní školy speciální	2	0	1	0	1

Popis ZŠ v ORP za školní rok 2012/2013

Tabulka 28: Přehled ZŠ v ORP Kladno (Zdroj: Výkazy MŠMT, webové stránky školy)

Název ZŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Celkem za SO ORP		14329	10128	4201	
Základní škola a Mateřská škola Brandýsek	Brandýsek	400	222	178	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Bratronice	Bratronice	60	57	3	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Oty Pavla Buštěhrad	Buštěhrad	370	267	103	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Doksy	Doksy	62	55	7	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Družec	Družec	50	45	5	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Hostouň	Hostouň	143	42	101	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Masarykova jubilejní základní škola Hřebeč	Hřebeč	185	179	6	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Kačice	Kačice	60	58	2	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Kamenné Žehrovice	Kamenné Žehrovice	300	115	185	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Sportovní gymnázium, Kladno, Plzeňská 3103	Kladno	570	228	342	2. stupeň (ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Gymnázium, Kladno, nám. Edvarda Beneše 1573	Kladno	256	123	133	2. stupeň (TĚLOCVIČNA)

Základní škola Maltézských rytířů	Kladno	180	92	88	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK)
Základní škola a Praktická škola, Kladno, Pařížská 2249	Kladno	309	140	169	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Doberská 323	Kladno	450	380	70	1. a 2. stupeň + 2 třídy speciální (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA), (zdr. postiž. a znevýhodnění)
Základní škola Kladno, C. Boudy 1188	Kladno	530	503	27	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Kladno, Vašatova 1438	Kladno	380	290	90	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Kladno, Brjanská 3078	Kladno	800	387	413	1. a 2. stupeň + 1 třída speciální (ŠD, ŠJ, TĚLOCVIČNA) - sportovní škola zaměřená na hokej (logopedická třída)
Základní škola Kladno, Moskevská 2929	Kladno	560	546	14	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Kladno, Amálská 2511	Kladno	560	511	49	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Zd. Petříka 1756	Kladno	450	416	34	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola praktická, Základní škola speciální a Mateřská škola Kladno, Pařížská 2199	Kladno	89	83	6	1. a 2. stupeň + 11 tříd speciálních (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)- různé typy postižení (zrakové, sluchové, tělesné, mentální, logopedické vady a poruchy autistického spektra) + přípravný stupeň
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Vodárenská 2115	Kladno	700	616	84	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)

Základní škola a Mateřská škola Kladno, Školská 322	Kladno	620	233	387	1. a 2. stupeň + 6 tříd speciálních (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Ukrajinská 2447	Kladno	750	689	61	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Norská 2633	Kladno	750	593	157	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA, BAZÉN)
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Velvarská 1206	Kladno	270	163	107	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Kladno, Vodárenská 2116	Kladno	750	554	196	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Jiráskova 457	Kladno	270	168	102	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Koleč, okres Kladno	Koleč	45	17	28	1. a 2. stupeň (2. stupeň 1 žák), (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Charlotty Garrique Masarykové Lány	Lány	230	189	41	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Libušín	Libušín	300	149	151	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Otvovice	Otvovice	30	26	4	1. stupeň (ŠD, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Pchery	Pchery	260	185	75	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Slatina	Slatina	27	27	0	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Stehelčeves	Stehelčeves	50	49	1	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)

Základní škola, Základní umělecká škola a Mateřská škola, Stochov	Stochov	835	427	408	1. a 2. stupeň + 3 speciální třídy (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA, speciálně pedagogické centrum)
Základní škola Svárov	Svárov	120	85	35	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Tuchlovice	Tuchlovice	300	248	52	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Soukromá mateřská škola, základní škola a střední škola Slunce, o.p.s.	Unhošť	76	53	23	1. a 2. stupeň, místo výuky i na Stochově (ŠD, ŠK, ŠJ, speciálně pedagogické centrum a sociálně zdr. služby), (lehká mozková poškození a kombinace vad) + přípravný stupeň
Základní škola Unhošť	Unhošť	790	604	186	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Velká Dobrá	Velká Dobrá	52	45	7	1. stupeň (ŠD, ŠK, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Velké Přítočno	Velké Přítočno	49	43	6	1. stupeň (ŠD, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Vinařice	Vinařice	158	138	20	1. a 2. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola a Mateřská škola Pod Budčí, Zákolany	Zákolany	60	47	13	1. stupeň (ŠD, ŠK, ŠJ, TĚLOCVIČNA)
Základní škola Žilina	Žilina	73	41	32	1. stupeň (ŠD, ŠK, TĚLOCVIČNA)

V malotřídkách je málokdy k dispozici plnohodnotná tělocvična. Hodiny tělesné výchovy se odehrávají v některé ze tříd. Při dobrém počasí mají školy k dispozici venkovní prostory.

Očekávaný vývoj počtu žáků ve správním obvodu v ORP

V ORP Kladno není k dispozici dokument, ze kterého by bylo možné identifikovat budoucí potřebu kapacity mateřských a základních škol. Sice existují dokumenty na krajské úrovni a seznam plánovaných investic, nicméně není možné v území ORP Kladno z těchto dokumentů zodpovědně vycházet při plánování kapacit mateřských a základních škol v území. Důsledkem toho není možné plně rozvinout variabilitu kapacit škol a spolupracovat při optimalizaci naplňování kapacit jednotlivých škol. Výhled naplnění kapacit je zejména podstatný pro žáky nastupující do 2. stupně z jednostupňových škol.

Předškolní vzdělávání

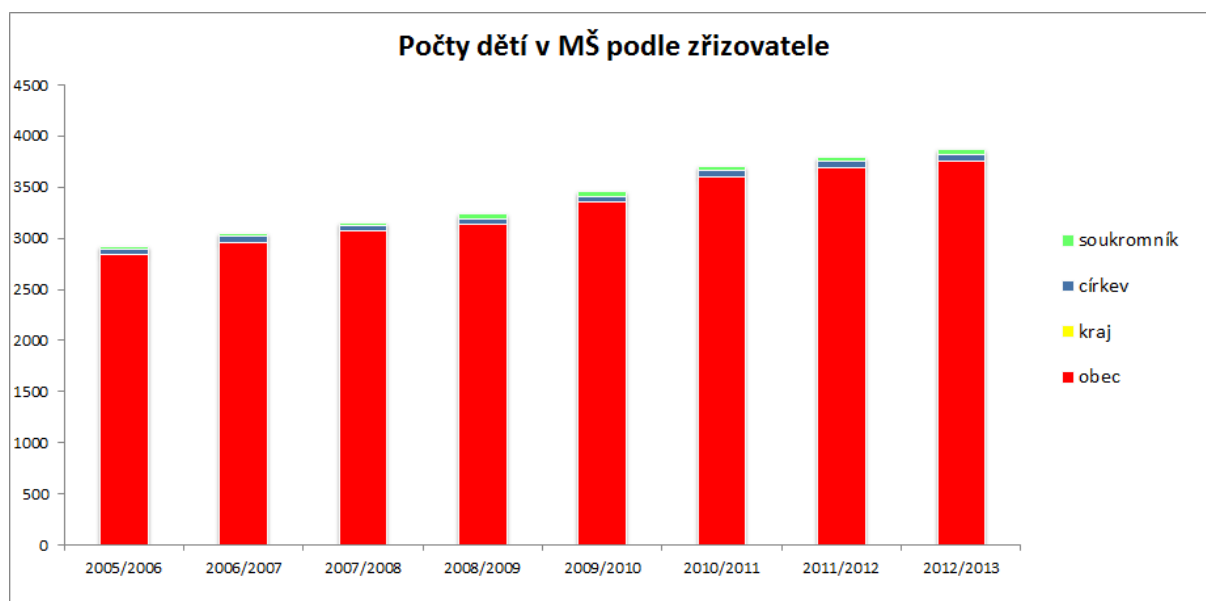
Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP

Tabulka 29: Počet MŠ v ORP Kladno (Zdroj: Výkazy MŠMT)

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2012/2013						
obec	51	3867	162	3781	7	86
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	1	55	3	55	0	0
soukromník	1	50	2	42	1	8
celkem:	53	3972	167	3878	8	94

Počet mateřských škol od roku 2005 neustále roste (ze 47 na 51 škol) s ohledem na navyšující se počet dětí (z 2746 na 3867, nárůst o cca 30%). Podíl žáků v církevních a soukromých mateřských školách je zanedbatelný oproti obecním mateřským školám. Nicméně ve školním roce 2013/2014, který již není sledován, byly otevřeny další dvě soukromé mateřské školy (MŠ v Hostouni a MŠ Duhový svět, s. r. o. v Kladně), a tak se bude podíl soukromých mateřských škol zvyšovat.

Graf 3: Vývoj počtu MŠ od šk.r. 2005/2006 do šk. r. 2012/2013



MŠ v ORP

Tabulka 30: MŠ zřizované obcí, popřípadě krajem (Zdroj: Výkazy MŠMT)

školní rok	počet MŠ	samost. MŠ	počet tříd /z toho spec.	počet dětí	úv. pedag.	počet dětí /pedag. úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	51	31	169	3867	285,1	13,6	22,9	75,8
2011/2012	50	30	155	3601	271,3	13,3	23,2	72,0
2010/2011	50	30	152	3512	263,6	13,3	23,1	70,2
2009/2010	49	29	140	3262	245,0	13,3	23,3	66,6
2008/2009	47	27	131	3046	227,7	13,4	23,3	64,8
2007/2008	47	27	129	2990	223,0	13,4	23,2	63,6
2006/2007	47	27	122	2849	209,6	13,6	23,4	60,6
2005/2006	47	27	119	2746	213,0	12,9	23,1	58,4

Průměrný počet dětí na jeden pedagogický úvazek činí téměř 13 dětí. Ve třídě je průměrně 23 dětí.

Tabulka 31: Soukromé MŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)

školní rok	počet MŠ	samost. MŠ	počet tříd /z toho spec.	počet dětí	úv. pedag.	počet dětí /pedag. úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	1	0	3	50	5,5	9,1	16,7	50
2011/2012	1	0	3	50	5,5	9,1	16,7	50
2010/2011	1	0	3	50	5,5	9,1	16,7	50
2009/2010	1	0	3	50	5,5	9,1	16,7	50
2008/2009	1	0	3	50	5,0	10,0	16,7	50
2007/2008	1	0	2	25	2,0	12,5	12,5	25
2006/2007	1	0	2	25	3,0	8,3	12,5	25
2005/2006	1	0	2	25	3,0	8,3	12,5	25

Soukromá mateřská škola, základní škola a střední škola Slunce, o.p.s. působí v Kyšicích a Horním Bezděkově. S ohledem na speciální potřeby žáků je počet dětí ve třídách i poměr počtu dětí na 1 pedagogický úvazek (9 dětí na pedagoga) nižší než v církevních školách a obecních školách.

Tabulka 32: Církevní MŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)

školní rok	počet MŠ	samost. MŠ	počet tříd /z toho spec.	počet dětí	úv. pedag	počet dětí /pedag. úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	1	1	3	55	4,8	11,5	18,3	55
2011/2012	1	1	3	60	4,8	12,5	20	60
2010/2011	1	1	3	60	4,6	13,0	20	60
2009/2010	1	1	3	60	4,7	12,8	20	60
2008/2009	1	1	3	60	4,2	14,3	20	60
2007/2008	1	1	3	60	5,2	11,54	20	60
2006/2007	1	1	3	60	5,2	11,5	20	60
2005/2006	1	1	3	60	5,2	11,5	20	60

Popis MŠ v ORP v školním roce 2012/2013

Tabulka 33: Přehled MŠ v ORP Kladno (Zdroj: Výkazy MŠMT, webové stránky školy)

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet dětí	Volná místa	Popis / komentář
Celkem		4158	4024	134	
Mateřská škola Běleč	Běleč	20	19	1	
Základní škola a Mateřská škola Brandýsek	Brandýsek	98	77	21	
Mateřská škola Braškov	Braškov	40	40	0	
Základní škola a Mateřská škola Bratronice	Bratronice	40	40	0	
Základní škola a Mateřská škola Oty Pavla Buštěhrad	Buštěhrad	109	109	0	
Mateřská škola Cvrčovice	Cvrčovice	27	27	0	
Základní škola a Mateřská škola Doksy	Doksy	67	66	1	
Základní škola a mateřská škola Družec	Družec	70	70	0	Detašované pracoviště ve Lhotě
Mateřská škola Hostouň	Hostouň	20	20	0	Soukromá (2013/2014) Detašované pracoviště MŠ Dobrovíz
Mateřská škola Valentýnka Hřebeč	Hřebeč	71	71	0	
Základní škola a Mateřská škola Kačice	Kačice	46	46	0	
Mateřská škola Kamenné Žehrovice	Kamenné Žehrovice	44	44	0	
Církevní mateřská škola Radost	Kladno	80	55	25	církevní
Mateřská škola Duhový svět, s.r.o.	Kladno	35	32	3	Soukromá (2013/2014)
Mateřská škola Čtyřlístek Kladno, Bulharská 2330	Kladno	175	175	0	
Mateřská škola Kladno, Herbenova 1900	Kladno	109	109	0	

Mateřská škola Kladno, J. Hory 1801	Kladno	105	105	0	
Mateřská škola Kladno, Lacinova 2408	Kladno	96	96	0	1 speciální třída (logopedická třída)
Mateřská škola Kladno, Moskevská 3082	Kladno	112	112	0	
Mateřská škola Kladno, Plzeňská 3129	Kladno	75	75	0	
Mateřská škola Kladno, Studentská 3077	Kladno	100	100	0	
Mateřská škola Kladno, Švýcarská 2520	Kladno	100	100	0	
Mateřská škola Kladno, Vrapická 474	Kladno	94	93	0	
Mateřská škola Kladno, Vrchlického 2337	Kladno	91	91	0	
Mateřská škola Píšťalka Kladno, Jerevanská 2671	Kladno	75	75	0	
Mateřská škola Sluníčko Kladno, Pařížská 2204	Kladno	100	100	0	
Mateřská škola speciální Kladno, Moskevská 3083	Kladno	30	29	1	2 speciální třídy (oční mateřská škola)
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Doberská 323	Kladno	48	48	0	2 speciální třídy (zdravotní postižení a znevýhodnění)
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Jiráskova 457	Kladno	100	100	0	
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Norská 2633	Kladno	112	112	0	
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Školská 322	Kladno	43	43	0	
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Ukrajinská 2447	Kladno	100	100	0	

Základní škola a Mateřská škola Kladno, Velvarská 1206	Kladno	54	54	0	
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Vodárenská 2115	Kladno	190	190	0	
Základní škola a Mateřská škola Kladno, Zd. Petříka 1756	Kladno	186	186	0	2 speciální třídy (zdravotní postižení a logopedie)
Základní škola praktická, Základní škola speciální a Mateřská škola Kladno, Pařížská 2199	Kladno	25	15	0	různé typy postižení (zrakové, sluchové, tělesné, mentální, logopedické vady a poruchy autistického spektra)
Základní škola a Mateřská škola Koleč	Koleč	28	28	0	
Mateřská škola Lány	Lány	90	90	0	
Mateřská škola Libušín	Libušín	100	100	0	17 odmítnutých dětí do mateřské školy ve věku do 3 let
Mateřská škola Lidice	Lidice	55	34	21	
Mateřská škola Malé Kyšice	Malé Kyšice	20	20	0	
Mateřská škola Otovice	Otovice	56	27	29	
Mateřská škola Pchery	Pchery	83	71	12	
Základní škola a Mateřská škola Stehelčeves	Stehelčeves	60	60	0	Detašované pracoviště ve Dřetovicích
Základní škola, Základní umělecká škola a Mateřská škola, Stochov	Stochov	171	171	0	
Základní škola a mateřská škola Svárov	Svárov	28	28	0	
Mateřská škola DUHA Třebusice	Třebusice	28	24	4	
Mateřská škola Tuchlovice	Tuchlovice	83	83	0	

Soukromá mateřská škola, základní škola a střední škola Slunce, o.p.s.	Unhošť	50	50	0	soukromá, detašované pracoviště v Horním Bezděkově a v Kyšicích (zdr. a ment. postižení)
Mateřská škola Unhošť	Unhošť	190	190	0	
Mateřská škola Velká Dobrá	Velká Dobrá	48	48	0	
Mateřská škola Velké Přítočno	Velké Přítočno	35	35	0	
Základní škola a Mateřská škola Vinařice	Vinařice	77	77	0	
Základní škola a Mateřská škola Pod Budčí, Zákolany	Zákolany	30	25	5	
Mateřská škola Žilina	Žilina	39	39	0	

Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP

V ORP Kladno není k dispozici dokument, ze kterého by bylo možné identifikovat budoucí potřebu kapacity mateřských škol. Sice existují dokumenty na krajské úrovni a seznam plánovaných investic, nicméně není možné v území ORP Kladno z těchto dokumentů zodpovědně vycházet při plánování kapacit mateřských škol v území. S ohledem na to, že počet dětí od roku 2005 neustále roste a systém rodičovského příspěvku spíše motivuje k brzkému návratu rodičů do práce, je možné předpokládat, že tento trend bude pokračovat.

Zařízení jeslového typu

Na území správního obvodu ORP Kladno jsou provozována tyto zařízení pro děti do tří let věku:

- Dětské studio Krtečkov, Buštěhrad zajišťuje celodenní péči rodinného typu.
- Dětské studio Sluníčko, Buštěhrad zajišťuje celodenní péči rodinného typu.
- Dětské jesle, součást příspěvkové organizace Dětský rehabilitační stacionář Zvonek, jsou umístěné ve velmi pěkném prostředí příjemné zahrady a o děti pečuje odborný zdravotnický personál. Sídlo tohoto zařízení s kapacitou 25 dětí od 18 měsíců do 3 let je na adrese: Dánská 2344, Kladno. Zařízení s provozní dobou od 6:30 do 16:00 hodin. Počet neuspokojených žadatelů je 21.
- Dětské centrum U Modrého slona.
- Soukromé dětské centrum Malíčkov s.r.o.

- Hvězdička Kladno se nachází v nově rekonstruovaných prostorách v přízemí panelového domu.
- Centrum Tulipán je soukromé zařízení pro děti předškolního věku.

Tabulka 34: Zařízení pro děti do 3 let věku (Zdroj: webové stránky zařízení)

Obec	Instituce	Rozsah věku dětí		Kapacita
		od (v měsících)	do (v měsících)	
Celkem				25
Buštěhrad	Dětské studio Krtečkov	18		neuveďeno
Buštěhrad	Dětské studio Sluníčko	18		neuveďeno
Kladno	Dětské jesle Zvonek	18	48	25
Kladno	Malíčkov s.r.o.			neuveďeno
Kladno	Dětské centrum U modrého slona	24		neuveďeno
Kladno	Hvězdička - hlídání dětí	12		neuveďeno
Kladno	Centrum Tulipán	18		neuveďeno

Ostatní - Jídelny, SVČ, družiny, kluby

Školní družiny a školní kluby v ORP

Tabulka 35: Přehled školních družin a školních klubů (Zdroj: Výkazy MŠMT)

ŠD a ŠK zřizované	Počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2012/2013				
krajem	0	0	0	0
obcemi	108	3776	450	4226
církví	1	40	40	80
soukromou osobou	2	21	22	43
celkem	111	3837	512	4349

Školní družinu mají všechny základní školy v ORP Kladno kromě gymnázií (Gymnázium Kladno, Sportovní gymnázium a gymnázium Kladno). Počet žáků zapsaných do školních družin a klubů každým rokem roste (počet žáků zapsaných do ŠK a ŠD z 2. ročníků naopak klesá). Každým rokem roste počet dětí z 1. stupně v ŠK a ŠD o průměrně 200 dětí. Ve školních klubech a školních družinách pracuje 165 vychovatelů a 41 ostatních pedagogických pracovníků. Většina pracovníků v klubech a družinách jsou ženy.

Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP

Na území správního obvodu ORP Kladno působí **5 základních uměleckých škol**, která poskytují vzdělání nejen v místě svého sídla, ale také v dalších místech ORP Kladno.

Základní umělecká škola Buštěhrad má 2 místa poskytovaného vzdělání: Ke Slanému 36 Brandýsek, Školská 262 Hřebec.

Základní umělecká škola Kladno 5. května má 2 místa poskytovaného vzdělání: Žilina 75 Kamenné Žehrovice, U Zámecké zdi 1704 Hostivice.

Základní umělecká škola Kladno Moskevská má jedno místo poskytovaného vzdělávání.

Základní umělecká škola Unhošť má 3 místa poskytovaného vzdělání: nám. T. G. Masaryka 70 Unhošť, Bratronice 76, Pražská 377 Unhošť.

Základní umělecká škola Stochov má 6 míst poskytovaného vzdělání: Karlovarská 150 Kamenné Žehrovice, Školní 277 Tuchlovice, Školní 373 Lány, Školní 418 Lány, Školní 93 Lány, J. Šípka 486 Stochov.

Údaje o pedagogických pracovnících ZUŠ v ORP

Tabulka 36: Počet pedagogických pracovníků ZUŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)

ZUŠ v obcích	pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
celkem	104	82,4
Buštěhrad	15	9,7
Kladno	55	53
Stochov	23	11,5
Unhošť	11	8,2

Z celkového počtu 104 pracovníků je 68 žen. Nejvíce pracovníků je zastoupeno v hudebním oboru (95), následuje výtvarný obor (6), taneční obor (4) a obor literární drama (3).

Přehled středisek volného času podle zřizovatele v ORP

Na území ORP Kladno působí organizace Labyrint - Středisko volného času, vzdělávání a služeb Kladno, která má kromě sídla ještě jednu provozovnu v Kladně - Kročehlavech a v Libušíně. Zřizovatelem je Středočeský kraj.

Kromě střediska volného času na území správního obvodu ORP Kladno funguje mnoho organizací působících v oblasti volnočasových aktivit pro děti a mládež. Nadregionálně funguje v ORP Kladno skauting (Junák), který obce i finančně podporují.

- Rodinné centrum Buštěhradský pelíšek je občanské sdružení, které bylo zaregistrováno u Ministerstva vnitra 30. 1. 2004. Slouží k setkávání, vzdělávání a aktivnímu trávení volného času především maminek a jejich dětí, zváni a vítání jsou však i tatínkové a další rodinní příslušníci. Je členem Sítě MC o. s.
- Rodinné centrum Dřetovice, o.p.s. provozuje hernu pro děti ve věku od 3 do 6 let. V současné době se snaží najít novou cestu, protože ve Dřetovicích bylo otevřeno odloučené pracoviště mateřské školy. Důležitá bude i nadále podpora předškolních dětí - nyní dětí mateřské školy v Dřetovicích, a dále podpora akcí pro děti.
- Cílem Občanského sdružení Udělat Trochu Radosti, Hostouň je připravovat a podporovat pořádání kulturních, společenských, sportovních a vzdělávacích akcí a to nejen pro děti.
- Domeček - klub pro rodiče s dětmi v Lánech se věnuje pořádání kulturních, sportovních a společenských aktivit zaměřených na posílení role rodiny ve společnosti.
- Sdružení Pcherské maminky o. s. bylo založeno za účelem podpory komunitního života lidí žijících v obci a slouží k setkávání a aktivnímu trávení volného času především rodičů a jejich dětí.
- Občanské sdružení Kamarádi, Stochov se snaží smysluplně naplnit volný čas dětí a mládeže, ale i dospělých a ostatních věkových kategorií a sociálních skupin.
- Nabízí volnočasové i zájmové kroužky pro děti, pořádá akce pro veřejnost, provozuje rodičovské centrum Vendelín a organizuje letní tábory pro děti a mládež.
- Liga lesní moudrosti, Tuchlovice se věnuje zejména mimoškolní výchově a vzdělávání dětí, mládeže a dospělých, praktické ochraně přírody a péči o krajinu.
- Sdružení Tuchlovláček, o. s. je založeno za účelem organizování volného času dětí, mládeže a rodičů, rozvíjení dalších aktivit dětí a rozvoj aktivit, pořádání besed i pro občany.
- Vodníček- vzdělávání v přírodě, Tuchlovice organizuje a provozuje volnočasové aktivity.
- Soukromá mateřská škola a dětské centrum Kamínek v Kamenných Žehrovicích.
- Cílem Klíčku, o. s. Unhošť je vytvořit prostředí pro setkávání, odreagování, vzdělávání a seberealizaci rodičů s dětmi, rodin, dětem samotným, seniorů a dalších občanských skupin bez ohledu původu a rasy.
- Přímo v Kladně jsou k dispozici maminkám herny (Herna Králíček, Herna Beruška, Dětské centrum Myšák), dále Divadlo Lampion, které uvádí představení pro děti od 3 let.
- Kurzy plavání pro děti, batolata a kojence v Kladně organizuje Plavání ABC v soukromém bazénu, Baby club ELMA v bazénu Základní školy v Norské ulici.
- Rodinné centrum Kladno pořádá například cvičení pro děti již od 1,5 roku, výlety pro rodiče s dětmi, výtvarné kroužky a další aktivity.

- Mateřské centrum Budánek v Zákolanech nabízí volnočasové aktivity pro rodiny s dětmi předškolního věku.
- Cvičení s dětmi v Kyšicích probíhá ve sportovní hale každé pondělí. Děti se naučí pohybu v prostoru, koordinaci těla, říkanky, písničky, rozvoj základních pohybových i jiných vlastností, pestré cvičební pomůcky, socializace dítěte v kolektivu, správné držení těla rodičů i miminek, hra, zábava.
- Mateřské centrum Lidičky, Lidice je určeno již pro ta nejmenší batolata, rodiče či prarodiče, aby si společně pohráli, zacvičili, výtvarně tvořili, nebo se hudebně rozvíjeli.
- Rodičovské centrum Vendelín, Stochov je určeno pro maminky, tatínky a jejich malé děti (0-4) roky, kteří se scházejí v klubovně Kamarádů.
- Pionýrský oddíl PS Paprsek, oddíl Pochodeň Unhošť.

SVČ zřizované obcemi v ORP

Tabulka 37: Počet zájmových útvarů (Zdroj: Výkazy MŠMT)

Název obce	počet zájmových útvarů (kroužků)	počet účastníků			
		žáci, studenti VOŠ	děti	ostatní	celkem
Kladno	117	490	248	234	972

Do SVČ Labyrint Kladno dochází 248 dětí, 473 žáků, 17 studentů a 234 jiných účastníků (jedná se zejména o osoby docházející na kurzy pro dospělé). V SVČ Labyrint Kladno pracuje 81 pedagogických pracovníků a to většinou externě a 18 ostatních pracovníků.

Školní jídelny zřizované obcemi v ORP

Tabulka 38: Přehled školních jídelen a výdejen (Zdroj: Výkazy MŠMT)

	počet ŠJ a výdejen	počet stravovaných žáků	z toho v		cílová kapacita kuchyně
			MŠ	ZŠ	
celkem	97	14415	48	49	16787
Běleč	1	23	1	0	20
Brandýsek	2	364	1	1	400
Braškov	1	46	1	0	35
Bratronice	1	115	0	1	90
Buštěhrad	1	467	1	1	340
Cvrčovice	2	31	1	0	31
Doksy	1	118	0	1	83
Družec	1	110	0	1	90
Dřetovice	1	23	1	0	20
Horní Bezděkov	1	0	1	0	0
Hostouň	1	39	0	1	60
Hřebeč	2	297	1	1	250
Kačice	2	110	1	1	106
Kamenné Žehrovice	2	164	1	1	220
Kladno	44	9027	22	22	10797
Koleč	2	70	1	1	90
Kyšice	1	0	1	0	0
Lány	2	403	1	1	315
Lhota	1	22	0	1	25
Libušín	1	112	1	0	90
Lidice	1	39	1	0	55
Malé Kyšice	1	23	1	0	30
Otovice	2	60	1	1	112
Pchery	2	317	1	1	483
Slatina	1	32	0	1	27
Stehelčeves	1	120	0	1	90
Stochov	4	519	1	3	1114

Svárov	3	57	1	2	60
Třebusice	1	28	1	0	0
Tuchlovice	2	300	1	1	280
Unhošť	3	788	1	2	870
Velká Dobrá	1	99	1	0	100
Velké Přítočno	2	85	1	1	84
Vinařice	1	229	0	1	250
Zákolany	1	80	0	1	30
Žilina	1	98	1	0	140

Školní jídelnu mají v ORP Kladno všechny mateřské školy. Na 6 základních školách jídelna není. Žáci se stravují v jídelnách sousedních škol, mateřských škol nebo v případě Gymnázia Kladno v blízkém Domově mládeže. Ve školních jídelnách a výdejnách fyzicky pracuje 289 osob, tj. 229,3 přepočtených osob.

Financování

Celkové provozní výdaje ve správním obvodu na ZŠ, MŠ a jiná zařízení zřizovaných obcemi

Tabulka 39: Provozní výdaje (Zdroj: MF ČR)

ZŠ/MŠ/jiné	2008	2009	2010	2011	2012
ZŠ (1. i 2. stupeň)	83 509,89	106 560,57	91 144,71	92 024,08	97 929,30
ZŠ (jen 1. stupeň)	702,38	700,00	738,92	810,19	1000
MŠ	30 866,52	42 780,83	39 771,58	37 852,16	39 733,53
Sloučené organizace (např. ZŠ + MŠ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné	3 191,36	2 144,61	3 241,80	2 326,30	1 624,63
Celkem	118 270,15	152 186,01	134 897,01	133 012,73	140 287,46

V rozpočtech obcí jsou náklady na školství řešeny v kapitolách 3111 Předškolní zařízení a 3113 Základní školy. Z rozpočtů není možné určit náklady určené pro školy, které patří do kategorie sloučené organizace. Z tabulky 38 je vidět, že výše provozních výdajů se v součtu v průběhu pěti let výrazně neměnila, ale měnila se struktura výdajů.

Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi v ORP v KČ

Tabulka 40: Prostředky ze státního rozpočtu (Zdroj: MF ČR)

Rok		2009	2010	2011	2012	2013
mzdové prostředky celkem		372 957 355	373 782 722	386 186 174	413 437 090	426 287 000
z toho	platy	370 099 989	370 447 250	379 949 096	404 550 544	417 018 559
	ostatní osobní náklady	2 857 366	3 335 472	6 237 078	8 886 546	9 268 441
související odvody a ostatní neinvestiční výdaje		136 129 435	136 430 694	140 957 954	150 904 538	155 594 755
neinvestiční výdaje celkem		509 086 790	510 213 416	527 144 128	564 341 628	581 881 755

Data pro určení mzdových prostředků jsou čerpány s podkladových dat poskytnutých Svazem měst a obcí. Zvyšující se prostředky určené na mzdy a neinvestiční výdaje souvisí se zvyšujícím se počtem pracovníků ve školství ve správním obvodu.

Ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 v ORP

Tabulka 41: Přímé náklady ve vzdělávání (Zdroj: MF ČR)

druh školy, školského zařízení	přímé náklady na vzdělávání celkem (v Kč)	z toho náklady na jednotku výkonu* (v Kč)	
		celkové náklady	ONIV
předškolní vzdělávání	130 840 098	34 605	380
základní školy	335 759 004	35 609	391
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	3 811 348	44 318	487
základní školy pro žáky se SVP	14 834 652	73 077	803
stravování MŠ, ZŠ	50 169 867	3 480	38
školní družiny a kluby	33 708 547	7 751	85
základní umělecké školy	12 758 240	13 126	144
využití volného času	0	0	0
celkem použité finanční prostředky	581 881 755	211 966	2 329

Data k tabulce jsou čerpána z podkladových dat poskytnutých Svazem měst a obcí a výpočty podílů jsou zpracovány na základě doporučení z Metodického pokynu č. 3.

Financování z RUD v jednotlivých obcích ORP v roce 2013

Tabulka 42: Financování z rozpočtového určení daní (Zdroj: MF ČR, webové stránky obcí)

Název obce	v Kč	
	Finanční prostředky z RUD	Celkové skutečné náklady
Celkem	107 672 000	154 974 355
Běleč	152 000	386 000
Běloky	0	34 400
Blevice	0	120 000
Brandýsek	2 392 000	2 930 000
Braškov	320 000	550 000
Bratronice	776 000	1 050 000
Buštěhrad	3 008 000	4 955 000
Cvrčovice	216 000	720 000
Doksy	968 000	1 000 081
Dolany	0	114 000
Družec	920 000	650 000
Dřetovice	0	0
Horní Bezděkov	0	200 000
Hostouň	1 272 000	550 000
Hradečno	0	300 000
Hřebeč	2 000 000	3 181 500
Kačice	832 000	2 130 000
Kamenné Žehrovice	1 272 000	5 861 000
Kladno	65 888 000	83 468 000
Koleč	360 000	1 372 100
Kyšice	0	250 000
Lány	2 232 000	11 415 000
Lhota	0	464 000
Libochovičky	0	0
Libušín	1 992 000	8 690 000
Lidice	272 000	440 000
Makotřasy	0	0
Malé Kyšice	216 000	600 000

Malé Přítočno	0	0
Otvovice	424 000	730 000
Pavlov	0	20 000
Pchery	2 048 000	2 080 190
Pletený Újezd	0	204 000
Slatina	216 000	770 000
Stehelčevy	712 000	755 000
Stochov	4 784 000	6 784 000
Svárov	904 000	1 466 000
Svinařov	0	354 694
Třebichovice	0	405 000
Třebusice	192 000	700 000
Tuchlovice	2 648 000	2 825 390
Unhošť	6 352 000	3 800 000
Velká Dobrá	744 000	484 000
Velké Přítočno	624 000	845 000
Vinařice	1 720 000	100 000
Zájezd	0	0
Zákolany	576 000	500 000
Žilina	640 000	720 000

Tabulka Financování z RUD je blíže rozpracována v samostatné tabulce (viz Tabulka 47). Obce, které mají výdaje spojené s předškolním a školním vzděláváním, přestože nemají zřízenou školu, vydávají tyto prostředky na příspěvky na dopravu nebo jako příspěvek obcím, na jejichž školách se žáky vzdělávají.

Nezbytné investiční potřeby obcí v ORP týkající se ZŠ do roku 2023

Zdrojem informací o investičních záměrech města Kladna je Strategie udržitelného rozvoje správního obvodu ORP Kladno 2014-2020 (Akční plán).

Tabulka 43: Přehled plánovaných investic (Zdroj: webové stránky obcí)

Obec	Název a popis investice	Odhadovaný rok	Orientační částka	Poznámka
celkem			25 800 000	
Braškov	Rozšíření kapacity mateřské školy			zažádáno o dotaci
Hřebeč	Zvýšit kapacitu mateřské školy			Strategický plán obce
	Vybudovat víceúčelovou sportovní halu			
	Vytvořit venkovní zázemí pro děti v mateřské škole			
	Změnit režim stravování pro děti ve školní jídelně			
Kladno	Propojení objektů ZŠ Zd. Petříka 1756	2014	7 000 000	Akční plán
	Stavební úpravy, oprava školního hřiště ZŠ Moskevská	2014-2015	8 000 000	
	Propagace technického vzdělávání v základních školách	2015 a dále	1 700 000	
	Propagace inkluzivního vzdělávání	2016 a dále	3 700 000	
Koleč	Revitalizace základní školy a školního dvora pro volnočasové aktivity	2015		Strategický plán obce
	Zlepšení vybavenosti základní školy a vybudování specializovaných učeben			
	Podpora aktivit EVVO, jazykových a počítačových dovedností žáků MŠ a ZŠ			
	Zvýšení kapacity školy v návaznosti na budoucí rozvoj obce			

Obec	Název a popis investice	Odhadovaný rok	Orientační částka	Poznámka
Libušín	Vybudování bezúdržbové sportovní plochy pro „náctileté“	2012-2014	500 000	Strategický plán města
	Oprava fasády a zateplení obvodového pláště budovy tělocvičny základní školy	2014	8 000 000	
	Vybudování prvků pro zájmové aktivity dětí. Zlepšení vybavenosti mateřské školy	2013-2016	400 000	
	Oprava střechy základní školy	2014	2 500 000	
Pchery	Zvýšení kapacity školy - snížení počtu žáků na třídu	2014		
Slatina	Rekonstrukce budovy základní školy a možností přístavby a nástavby	2016		Strategický plán obce
	Zlepšení vybavenosti základní školy, vybudování specializovaných učeben			
	Podpora aktivit EVVO, jazykových a počítačových dovedností žáků ZS			
	Zvýšení kapacity školy v návaznosti na budoucí rozvoj obce			
Stehelčeves	Stavební úpravy a půdní vestavba budovy mateřské a základní školy Stehelčeves			jednání zastupitelstva
Zákolany	Rozšíření kapacity školní jídelny	2014		Strategický plán obce
	Rozšíření kapacity komunitní školy o Program celoživotního vzdělávání			
	Výstavba vzdělávacího střediska ve škole podle existujícího projektu			
	Klub pro děti			
	Zajišťování kvalitního a bezpečného prostředí pro děti			

3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Tabulka 44: Analýza cílových (dotčených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Rodiče, kteří mají děti v MŠ, ZŠ	<ul style="list-style-type: none"> Kvalita výuky a vyučujících 	<ul style="list-style-type: none"> Nezájem rodičů o dění ve škole Neplacení povinných plateb a stravného 	<ul style="list-style-type: none"> Třídní schůzky Vývěska školy Webová stránka školy 	<ul style="list-style-type: none"> Sociální pomoc Upomínky při neplacení Pravidelná komunikace s rodiči
Rodiče – zájem o MŠ, ZŠ	<ul style="list-style-type: none"> Kvalita výuky a vyučujících Volná kapacita 	<ul style="list-style-type: none"> Umístování dětí do škol mimo spádovou oblast 	<ul style="list-style-type: none"> Vývěska školy Webová stránka školy 	<ul style="list-style-type: none"> Pravidelná komunikace s rodiči Zřízení soukromých a firemních MŠ a ZŠ
Děti v MŠ a žáci v ZŠ	<ul style="list-style-type: none"> Zájemová činnost Řád 	<ul style="list-style-type: none"> Šikana Závislostní chování 	<ul style="list-style-type: none"> Třídní schůzky Nástěnky ve škole Webová stránka školy 	<ul style="list-style-type: none"> Nabídka zájmových kroužků Prevence šikany a závislostního chování
Pedagogové a další zaměstnanci	<ul style="list-style-type: none"> Plat Možnost rozvoje Sdílení zkušeností 	<ul style="list-style-type: none"> Nekvalifikovanost Nezájem o další vzdělávání 	<ul style="list-style-type: none"> Jednání vedení škol s pedagogy 	<ul style="list-style-type: none"> Celoživotní vzdělávání Kariérní systém odměňování
Školy a školská zařízení	<ul style="list-style-type: none"> Dostatečné a pravidelné financování Naplnění kapacit Kvalifikovaní pedagogové Zájem rodičů o dění ve škole 	<ul style="list-style-type: none"> Špatný stav budov Nekvalifikovaní pedagogové Nenaplněné kapacity 	<ul style="list-style-type: none"> Komunikace s představiteli obcí 	<ul style="list-style-type: none"> Meziobecní spolupráce
Představitelé obce, která má ZŠ, MŠ	<ul style="list-style-type: none"> Naplnění kapacit Kvalita výuky a vyučujících 	<ul style="list-style-type: none"> Finanční náklady 	<ul style="list-style-type: none"> Komunikace se školami 	<ul style="list-style-type: none"> Meziobecní spolupráce
Představitelé obce, kde škola ZŠ nebo MŠ není	<ul style="list-style-type: none"> Možnost umístit děti do školy, která bude kvalitní a dopravně dostupná 	<ul style="list-style-type: none"> Finanční náklady 	<ul style="list-style-type: none"> Komunikace se školami Komunikace s představiteli obcí 	<ul style="list-style-type: none"> Meziobecní spolupráce

b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Tabulka 45: Analýza rizik - registr rizik v oblasti předškolního a školního vzdělávání

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	P	D	V = P*D		
Finanční riziko					
Nedostatek financí na běžný provoz a opravy	3	4	12	Úsporná opatření	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nedostatek financí na investice a vybavení	3	2	6	Strukturální fondy Evropské unie	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nedostatek financí na platy	2	4	8	Úsporná opatření	Stát
Organizační riziko					
Kapacity škol nereagují pružně na demografický vývoj (zejména 6. třída)	4	4	16	Meziobecní spolupráce	Obce daného území
Nezájem či neochota obcí na spolupráci	1	3	3	Meziobecní spolupráce	Obce daného území
Právní riziko					
Změna legislativy, která povede k vynuceným investicím (např. zpřísnění hygienických předpisů)	2	2	4	Komunikace MŠMT s představiteli škol	Obce daného území
Reformy, které zhorší podmínky pro kvalitní výuku (odhod pedagogů)	4	3	12	Komunikace MŠMT s představiteli škol	Obce daného území
Technické riziko					
Špatný technický stav budov ZŠ, MŠ	3	2	6	Strukturální fondy Evropské unie, Obecní rozpočty	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Věcné riziko					
Nezájem rodičů o umístění dětí do konkrétní ZŠ, MŠ	3	3	9	Meziobecní spolupráce	Konkrétní ZŠ, MŠ

c) Další potřebné analýzy

Tabulka 46: ZŠ zřizované obcemi mimo město Kladno

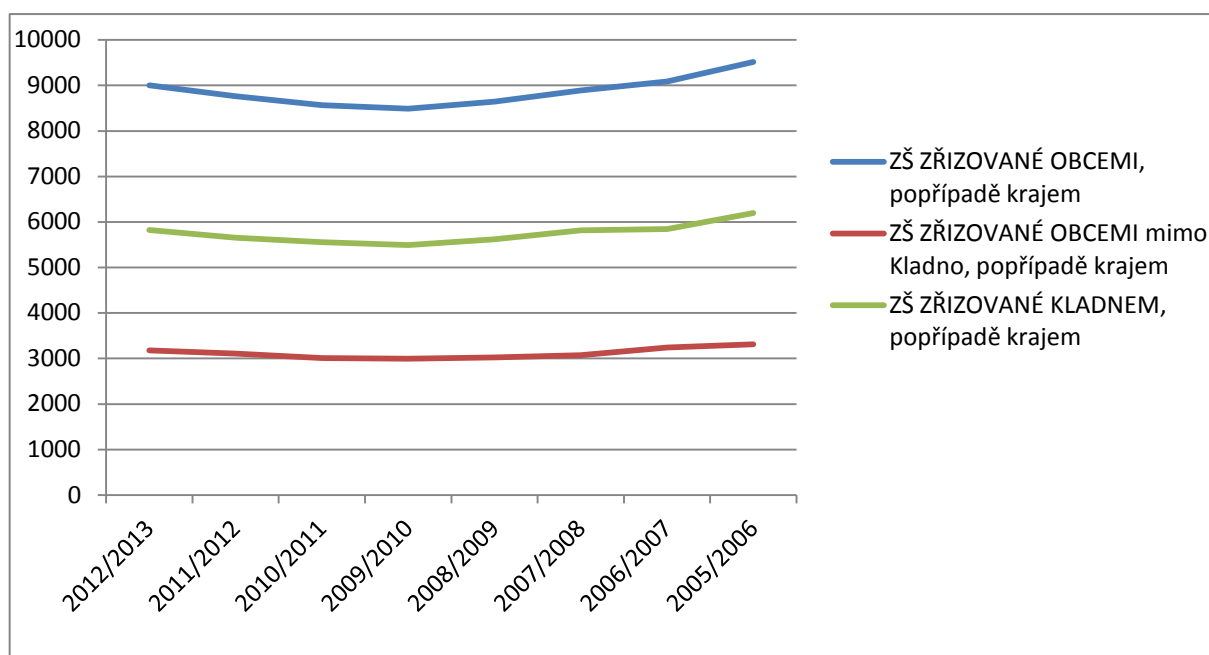
školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet dětí	úv. pedagog.	počet dětí /pedag.	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	26	14	161	3	3176	210	15,12	19,37	122,15
2011/2012	26	14	158	3	3105	210,6	14,74	19,29	119,42
2010/2011	26	14	158	3	3011	206	14,62	18,70	115,81
2009/2010	26	14	159	3	2997	206,4	14,52	18,50	115,27
2008/2009	26	14	158	3	3023	208,6	14,49	18,78	116,27
2007/2008	26	14	157	3	3075	174,7	17,60	19,22	118,27
2006/2007	26	14	165	3	3245	180,8	17,95	19,32	124,81
2005/2006	26	14	164	4	3315	181,7	18,24	19,73	127,50

Tabulka 47: ZŠ zřizované Kladnem

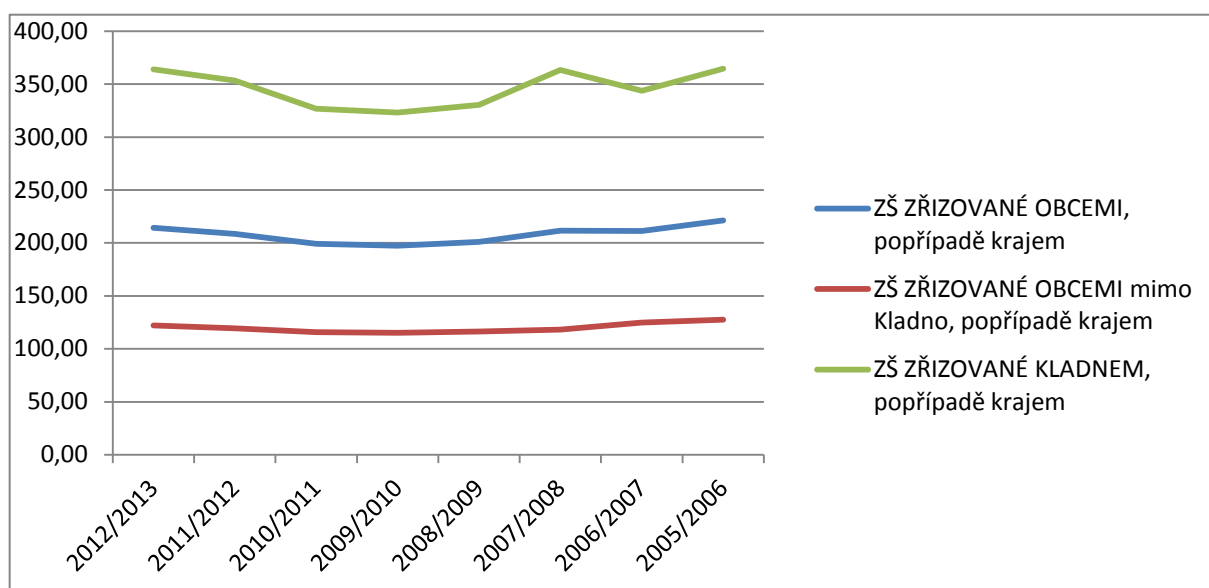
školní rok	počet ZŠ	samost. ZŠ	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet dětí	úv. pedagog.	počet dětí /pedag.	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	15	7	236	19	5824	378,9	15,37	22,84	364,00
2011/2012	15	7	239	22	5655	389,7	14,51	21,67	353,44
2010/2011	15	7	233	25	5558	386,4	14,38	21,54	326,94
2009/2010	15	7	229	28	5492	385,4	14,25	21,37	323,06
2008/2009	15	7	225	29	5619	393,4	14,28	22,12	330,53
2007/2008	15	7	229	34	5813	403	14,42	22,10	363,31
2006/2007	15	7	225	37	5844	408,3	14,31	22,31	343,76
2005/2006	15	7	236	39	6199	404,2	15,34	22,54	364,65

V tabulkách jsou uvedeny rozdíly mezi vývojem ve městě Kladně a v okolních obcích. Je vidět, že počet dětí na jednoho pedagoga je obdobný, rozdíly jsou ovšem v počtu dětí na jednu třídu a v počtu dětí na školu. V Kladně je počet dětí ve třídě v průměru o 2,95 žáka více než ve třídách v okolních obcích. Počet dětí na školu je se také liší (v průměru o 226 dětí). Naplněnost jednotlivých ročníků je ovlivněna vývojem populační vlny.

Graf 4: Vývoj počtu dětí v ZŠ



Graf 5: Vývoj počtu dětí na školu



Tabulka 48: Financování školství jednotlivými obcemi

Název obce	v Kč			
	Finanční prostředky z RUD	Celkové skutečné náklady	Rozdíl	
Celkem	107 672 000	158 620 355	50 948 355	
Běleč	152 000	386 000	234 000	MŠ 196000,-; ZŠ 190000,-
Běloky	0	34 400	34 400	příspěvek
Blevice	0	120 000	120 000	MŠ a ZŠ dohromady
Brandýsek	2 392 000	2 930 000	538 000	ZŠ
Braškov	320 000	550 000	230 000	MŠ 200000,-; ZŠ 350000,-
Bratronice	776 000	1 050 000	274 000	MŠ 40000,-; ZŠ 1010000,-
Buštěhrad	3 008 000	4 955 000	1 947 000	MŠ 1670000,-; ZŠ 2770000; ZUŠ 515000,-
Cvrčovice	216 000	720 000	504 000	MŠ 360000,-; ZŠ 360000,-
Doksy	968 000	1 000 081	32 081	MŠ a ZŠ dohromady
Dolany	0	114 000	114 000	příspěvek MŠ a ZŠ dohromady
Družec	920 000	650 000	-270 000	ověřeno z výroční zprávy
Dřetovice	0	0	0	nezveřejněn rozpočet
Horní Bezděkov	0	200 000	200 000	příspěvek
Hostouň	1 272 000	567 000	-705 000	ZŠ 550000,- a 17000,- za dojíždějící
Hradečno	0	300 000	300 000	příspěvek: MŠ 10000,-; ZŠ 290000,-
Hřebeč	2 000 000	3 181 500	1 181 500	MŠ 881500,-; ZŠ 2300000,-
Kačice	832 000	2 130 000	1 298 000	MŠ 30000,-; ZŠ 2100000,- (z toho dojíždějící a příspěvky 120000,-)
Kamenné Žehrovice	1 272 000	5 861 000	4 589 000	MŠ 4046000,-; ZŠ 1815000,-
Kladno	65 888 000	83 468 000	17 580 000	MŠ 27628000,-; ZŠ 55335000,-; jídelny 9000,-
Koleč	360 000	1 372 100	1 012 100	MŠ 167100,-; ZŠ 1205000,-
Kyšice	0	250 000	250 000	příspěvky ZŠ 250000,-
Lány	2 232 000	11 415 000	9 183 000	MŠ 650000,-; ZŠ 10745000,- (9045000,- zateplení)
Lhota	0	464 000	464 000	příspěvky MŠ 178000,-; ZŠ 286000,-
Libochovičky	0		0	nezveřejněn rozpočet

Libušín	1 992 000	11 832 000	9 840 000	MŠ 1 010 000,-; ZŠ 10 822 000,- (investice 8 000 000,-)
Lidice	272 000	440 000	168 000	ZŠ
Makotřasy	0	0	0	obec nemá výdaje do školství
Malé Kyšice	216 000	600 000	384 000	MŠ 430000,-; ZŠ 170000,-
Malé Přítočno	0	0	0	obec nemá výdaje do školství
Otovice	424 000	730 000	306 000	MŠ 320000,-; ZŠ 410000,-
Pavlov	0	20 000	20 000	příspěvek
Pchery	2 048 000	2 080 190	32 190	MŠ 550000,-; ZŠ 2079640,-
Pletený Újezd	0	204 000	204 000	příspěvek MŠ 24000,-; ZŠ 180000,-
Slatina	216 000	770 000	554 000	ZŠ, z toho 150000,- příspěvek na dojíždějící
Stehelčeves	712 000	755 000	43 000	MŠ a ZŠ dohromady
Stochov	4 784 000	6 784 000	2 000 000	MŠ a ZŠ dohromady 6600000,- a 134000,- na výměnu oken ZŠ
Svárov	904 000	1 466 000	562 000	MŠ 55000,-; ZŠ 1411000,-
Svinařov	0	354 694	354 694	příspěvek MŠ 12463,-; ZŠ 342231,-
Třebichovice	0	405 000	405 000	příspěvek MŠ 55000,-; ZŠ 350000,-
Třebusice	192 000	700 000	508 000	MŠ 500000,-; ZŠ 200000,-
Tuchlovice	2 648 000	2 825 390	177 390	MŠ a ZŠ dohromady
Unhošť	6 352 000	3 800 000	-2 552 000	výroční zpráva ZŠ 3800000,-, za MŠ nejsou údaje
Velká Dobrá	744 000	971 000	227 000	MŠ 487000,-; ZŠ 484000,-
Velké Přítočno	624 000	845 000	221 000	MŠ 225000,- (příspěvek 220000,-); ZŠ 590000,- (příspěvek 185000,-)
Vinařice	1 720 000	100 000	-1 620 000	
Zájezd	0	0	0	nezveřejněn rozpočet
Zákolany	576 000	500 000	-76 000	výroční zpráva ZŠ 500000,-; za MŠ nejsou údaje
Žilina	640 000	720 000	80 000	MŠ 320000,-; ZŠ 400000,-

3.1.4. SWOT analýza školství

Tabulka 49: SWOT analýza

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> • Široká nabídka základních škol • Úroveň vzdělávání, atraktivita a rozsáhlý spádový region kladenských škol • Využívání a zkušenost s realizací projektů financovaných ze strukturálních fondů Evropské unie • Široká nabídka zájmových činností na školách 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná kapacita zařízení jeselského typu, mateřských a základních škol • Nedostatečná komunikace obcí o naplněnosti mateřských a základních škol • Neexistuje koncepce sledování kapacit potřebných pro optimální naplnění 2. stupně základních škol • Rodiče dávají děti do MŠ a ZŠ mimo spádovou oblast
Příležitosti:	Hrozby:
<ul style="list-style-type: none"> • Financování projektů ze strukturálních fondů Evropské unie • Reformy v oblasti vzdělávání a školství na národní úrovni (provázání kapacit škol s demografickým vývojem) • Spolupráce škol při naplňování kapacit • Zřizování soukromých MŠ a ZŠ a firemních MŠ • Prostupnost systému vzdělávání od MŠ po VŠ 	<ul style="list-style-type: none"> • Nárůst počtu obyvatel (suburbanizace) • Snížení počtu pedagogů v důsledku legislativních změn a odchodů do důchodu • Neexistuje koncepce prostupnosti systému vzdělávání

Silnou stránkou ORP Kladno v oblasti školství je široká nabídka základních škol. Základní školy jsou rozmístěny poměrně rovnoměrně s nižší koncentrací zejména na severovýchodě a jihovýchodě území a chybí zpravidla jen v obcích nejmenší velikostní kategorie, tj. do 200 obyvatel. Slabou stránkou je pak nedostatečná kapacita především zařízení jeselského typu a MŠ (v roce 2013 bylo odmítnuto 973 dětí v mateřských školách v celém ORP Kladno). Problém s MŠ by zčásti mohlo vyřešit zřizování firemních MŠ a dále pak zřízení soukromých MŠ. Příležitostí je zcela jistě větší financování projektů ve školství ze strukturálních fondů Evropské unie, které se v současné době již z části využívá, a také spolupráce škol a obcí o naplněnosti MŠ a ZŠ. Hrozby jsou především v nárůstu počtu obyvatel a tedy prohloubení problému kapacity mateřských a základních škol a snížení počtu pedagogů v důsledku absence příslušného vzdělání.

3.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

ORP Kladno disponuje 53 mateřskými školami a 4 mateřskými školami se speciálními třídami; 37 základními školami a 5 základními školami se speciálními třídami; 5 základními uměleckými školami; jedním střediskem volného času a dvěma víceletými gymnázii. Na území ORP působí školy zřizované obcemi, krajským úřadem, jsou zde i soukromé a církevní školy.

Mateřské školy navštěvuje každý rok větší počet dětí. V současné době se jejich počet blíží 4 000. Počet žáků na základních školách je ovlivněn populační vlnou. Počet žáků od roku 2009 roste a v současné době základní školy ve správním obvodu navštěvuje 9 000 žáků. Počet pedagogů na základních školách má rostoucí tendenci a nekopíruje výkyvy v počtech žáků v jednotlivých letech. Růst počtu pedagogů souvisí zejména se snahou o snížení počtu dětí ve třídách a počtu dětí na jednoho pedagoga.

Vybavení škol a školských zařízení ve správním obvodu dosahuje vysoké úrovně. Mnoho škol využilo možnost čerpání dotací v minulém programovacím období. Nicméně obce a školy plánují další investice zejména do rekonstrukcí budov, které jsou mnohdy ve špatném stavu, dále na vybavení tělocvičen, vybudování venkovního zázemí škol, hřišť a investice do inovativních vzdělávacích programů, zejména environmentální, jazykové, počítačové gramotnosti.

Školy nabízejí svým žákům dostatek školních kroužků a školní družinu, kterou navštěvuje každým rokem více žáků. Volný čas pro děti a mládež kromě Střediska volného času Labyrint Kladno, organizuje mnoho dalších organizací, spolků a sdružení, která působí i v menších obcích správního obvodu.

Regionální školství v ORP Kladno je na vysoké úrovni (dostupnost, kvalita výuky). Problémem je nedostačující kapacita a dostupnost jeselních zařízení. Obce mezi sebou nedostatečně komunikují o naplněnosti jednotlivých mateřských a základních škol a budoucí potřebě umísťovaných žáků a systémově se nesleduje budoucí potřeba změny kapacit s ohledem na demografický vývoj. Například nyní jsou silné ročníky dětí na prvním stupni základních škol a není možné zjistit, zda jsou na druhém stupni dostatečné kapacity na to, aby zvládly nábor dětí i z jednostupňových škol. Problém kapacit se řeší narázově. Ve správním obvodu ORP Kladno se školy a obce potýkají s problémem neumísťování dětí do škol dle spádových oblastí. V některých školách v obcích není naplněna kapacita z důvodu špatné pověsti školy (vyšší procento problémových dětí, špatné vedení). Mnohdy rodiče umísťují děti do škol, které jsou v obci, kde rodiče pracují. Problém kapacit by částečně pomohlo řešit zřizování soukromých školek a škol a firemních školek. Chybí koncepce prostupnosti jednotlivými stupni škol a komunikační platforma pro obce.

Cílem rozvinutí spolupráce v oblasti předškolního a základního vzdělávání mezi jednotlivými obcemi a městy a poskytovateli předškolního a školního vzdělávání je zejména zpracování výhledových studií potřebnosti kapacit mateřských a základních škol s cílem dlouhodobého plánování provázanosti kapacit škol s demografickým vývojem v území.

3.2. Návrhová část pro oblast školství

3.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Školství“, na jejímž základě byly připraveny Nástinů opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti školství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců obcí, mateřských a základních škol z území ORP a členů realizačního týmu. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma školství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

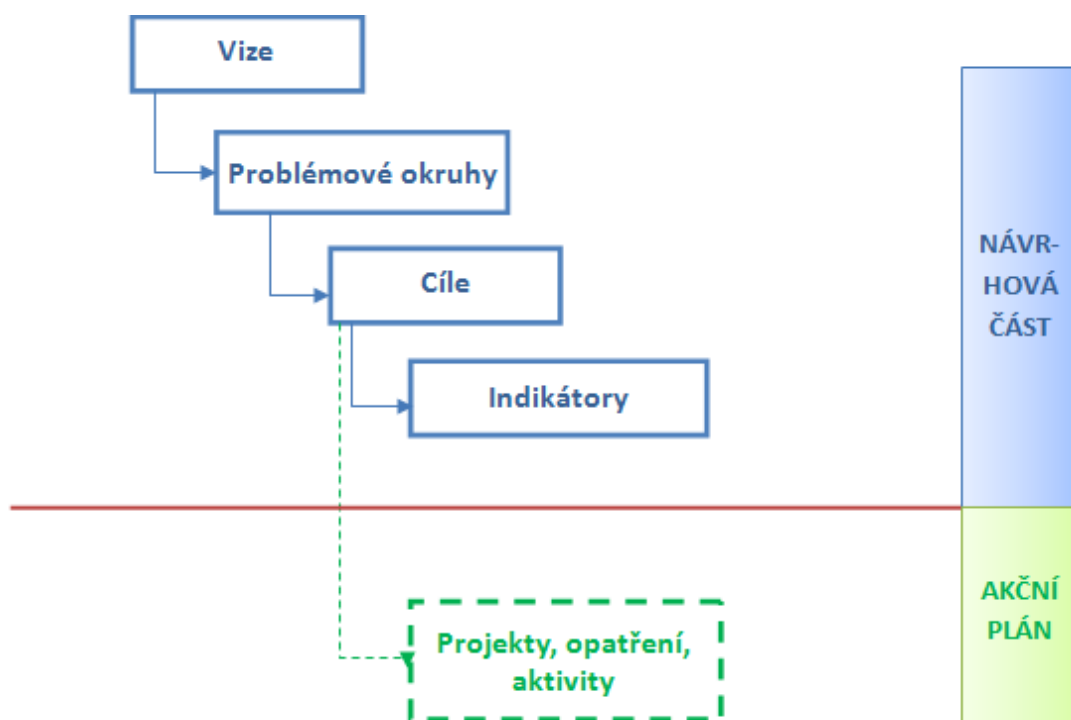
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství a předškolního vzdělávání. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu Školství je uvedena v níže uvedeném schématu.

Obce dosáhnou díky spolupráci optimálního využití kapacit mateřských a základních škol s ohledem na demografický vývoj.

Školství	Problémový okruh 1	
	Neefektivní využívání kapacit mateřských a základních škol	
	Cíl 1.1 Zpracování výhledových studií potřebnosti kapacit MŠ a ZŠ	Cíl 2.1 Uzavírání dohod o spolupráci a spádovosti

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

3.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Vize: Statutární město Kladno bude pomáhat obcím ve správním obvodu ORP Kladno. SO ORP Kladno se stane moderním regionem s potenciálem dalšího rozvoje. **Obce dosáhnou díky spolupráci optimálního využití kapacit mateřských a základních škol s ohledem na demografický vývoj.** Obce, i ty malé, se aktivně zapojí do komunitního plánování, které zohlední jejich potřeby. Díky komunitnímu plánování se zlepší informovanost o aktuální nabídce a poptávce po sociálních službách. Obce docílí nastavení efektivního systému nakládání s odpady a naplní cíle plánu odpadového hospodářství. Na území obcí dojde k eliminování porušování veřejného pořádku. Veřejný zájem bude realizován na principech koordinace, komunikace a součinnosti. V souvislosti s dopravou dojde ke zlepšení bezpečnosti na komunikacích, budou dokončeny některé důležité etapy staveb dopravní infrastruktury a zajištěna efektivnější dopravní obslužnost.

Problémové oblasti v tématu Školství vychází z provedených analýz a z jednání fokusní skupiny. Diskuzí ve fokusní skupině se odborníci shodli, že problémovou oblastí v tématu Školství je:

1. Neefektivní využívání kapacit mateřských a základních škol.

Problémová oblast 1: **Neefektivní využívání kapacit mateřských a základních škol**

1. **Věcné argumenty**

V počtu žáků základních škol je v jednotlivých školních letech **znatelná populační vlna**, kdy od roku 2005 počet dětí klesal do roku 2009 (o 1025 dětí) a do roku 2012 zase narostl o 511 dětí. Tomuto trendu odpovídá i vývoj počtu tříd. Naopak vlně neodpovídá vývoj úvazků pedagogických pracovníků, který jde přesně v opačném sledu. Zajímavý je i neustálý pokles počtu speciálních tříd, a to o 50% oproti roku 2005. Důvodem je snaha o integraci dětí se speciálními potřebami do běžných tříd. Počet dětí na školu a počet dětí na třídu je odlišný ve městě Kladně a v okolních obcích. V Kladně je počet dětí ve třídě v průměru o 2,95 žáka větší než ve třídách v okolních obcích. Počet dětí na školu se také liší (v průměru o 226 dětí).

V integrované strategii ITI Pražské metropolitní oblasti uvádí výrazný nárůst nevyřízených žádostí do mateřských škol ve všech sledovaných ORP za posledních 9 let. Hranice 1 tisíce nevyřízených žádostí byla překročena především v obcích nacházejících se v prstenci okolo Prahy (Kladno, Brandýs nad Labem, Říčany a Černošice), kde je situace dlouhodobě nejkritičtější. S tím souvisí i tendence nárůstu počtu odvolání proti nepřijetí do mateřských škol. Včasné podání odvolání zvyšuje pravděpodobnost dodatečného přijetí, za poslední čtyři roky se tak počet odvolání zvýšil o téměř 100 %.

Tabulka 50: Nevyřízené žádosti o přijetí do mateřských škol (Zdroj: Výkazy MŠMT)

ORP	Mateřské školy – nevyřízené žádosti o přijetí								
	2005/ 2006	2006/ 2007	2007/ 2008	2008/ 2009	2009/ 2010	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014
Kladno	92	332	333	486	915	994	1194	1447	1400

O nedostatečných kapacitách v mateřských a základních školách hovoří také dokument Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ve Středočeském kraji z roku 2012. Situace je dána také tím, že rodiče z obavy, aby jejich dítě bylo umístěno, podávají žádosti duplicitně do více škol.

2. Příčiny problému

V ORP Kladno není k dispozici dokument, ze kterého by bylo možné identifikovat budoucí potřebu kapacity škol. Sice existují dokumenty na krajské úrovni a seznam plánovaných investic, nicméně není možné v území ORP Kladno z těchto dokumentů zodpovědně vycházet při plánování kapacit škol v území. Důsledkem toho není možné plně rozvinout variabilitu kapacit škol a spolupracovat při optimalizaci naplňování kapacit jednotlivých škol. Výhled naplnění kapacit je zejména podstatný pro žáky nastupující do 2. stupně z jednostupňových škol. Vysoký počet nevyřízených žádostí o přijetí do mateřských škol je způsoben zejména duplicitou při zápisech, kdy rodiče podají přihlášku do více škol, aby měli jistotu, že dítě umístí. Mateřské a základní školy v Kladně mají dostatečnou kapacitu pro děti obyvatel s trvalým pobytem v Kladně, nicméně Kladno nemá informace o potřebách okolních obcí. Příčinou problémů při určování budoucí poptávky po kapacitách v mateřských a základních školách je neurčení spádovosti škol.

3. Důsledky neřešení problému

Školy nemají možnost reagovat na změny a neefektivně využívají své kapacity. Důsledkem jsou zvýšené náklady na provoz škol a zvýšení počtu dojíždějících žáků do škol ve větších obcích a městech. Mnoho mateřských a základních škol řeší otázku přeplněnosti navýšením kapacit tříd, nicméně již není řešena otázka kapacit školních jídelen a vybavení školy. S nedostatečnou kapacitou mateřských škol souvisí také možnost umístit do těchto škol dítě mladší než 3 roky, tedy například dítě narozené v zimních měsících.

3.2.1. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	NEEFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT MATEŘSKÝCH A ZÁKLADNÍCH ŠKOL
Cíl 1.1	Zpracování výhledových studií potřebnosti kapacit MŠ a ZŠ
Popis cíle	V ORP Kladno není k dispozici dokument, ze kterého by bylo možné identifikovat budoucí potřebu kapacity mateřských a základních škol. Sice existují dokumenty na krajské úrovni a seznam plánovaných investic, nicméně není možné v území ORP Kladno z těchto dokumentů zodpovědně vycházet při plánování kapacit mateřských a základních škol v území. Důsledkem toho není možné plně rozvinout variabilitu kapacit škol a spolupracovat při optimalizaci naplňování kapacit jednotlivých škol. Výhled naplnění kapacit je zejména podstatný pro žáky nastupující do 2. stupně z jednostupňových základních škol.
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • zpracování rozboru stávajících kapacit mateřských a základních škol na území ORP Kladno • shromáždění informací o plánovaných investicích do rozšiřování kapacit mateřských a základních škol • shromažďování informací o plánovaném budoucím počtu žáků v horizontu 5 let • sledování vývoje demografických ukazatelů • setkávání představitelů obcí a škol
Název indikátorů k hodnocení cíle	A.1.1 Využité kapacity MŠ a ZŠ A.1.1.1 Výhledová studie
Správce cíle	Oddělení školství MMK

Problémový okruh 1	NEEFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT MATEŘSKÝCH A ZÁKLADNÍCH ŠKOL
Cíl 1.2	Uzavírání dohod o spolupráci a spádovosti škol
Popis cíle	Na území ORP Kladno nemají mateřské a základní školy určenou spádovost. Děti rodiče umísťují do škol nejen podle trvalého pobytu, ale také podle toho, kam dojíždějí do zaměstnání, případně se snaží dítě umístit do kladenských škol. Obce, resp. mateřské a základní školy, nemají tedy možnost plánovat budoucí kapacity škol, protože počet obyvatel obce není jednoznačným kritériem. Pokud by byla určena spádovost škol, bylo by možné lépe plánovat využití kapacit škol. Problémem je nevyváženost v naplněnosti tříd škol, kdy školy například v Kladně jsou přeplněné a v některých malých obcích „bojují o každého žáka“. Využívání kapacit škol souvisí také s dopravou do škol (viz téma Doprava). Spádovost škol by také příznivě ovlivnila plánování veřejné hromadné dopravy v území.
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • zpracování rozboru stávajících kapacit mateřských a základních škol na území ORP Kladno • zpracování rozboru toho, z jakých obcí pochází žáci škol • zpracování návrhu spádovosti jednotlivých škol • rozbor ekonomické výhodnosti nastavení spádovosti škol • nastavení parametrů určujících spádovost • příprava dohod o spolupráci a spádovosti
Název indikátorů k hodnocení cíle	A.1.1 Využití kapacity MŠ a ZŠ A.1.2.1 Počet uzavřených dohod
Správce cíle	Oddělení školství MMK

3.3. Pravidla pro řízení strategie

3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven manažer strategie. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny

(dosud nestanoveno)

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů

Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Zpracování výhledových studií potřebnosti kapacit MŠ a ZŠ	Vedoucí oddělení školství MMK
1.2	Uzavírání dohod o spolupráci a spádovosti škol	Vedoucí oddělení školství MMK

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
A.1.1	Využití kapacity MŠ a ZŠ	Vedoucí oddělení školství MMK
A.1.1.1	Výhledová studie	Vedoucí oddělení školství MMK
A.1.2.1	Počet uzavřených dohod	Vedoucí oddělení školství MMK

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1. -3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1. -2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

3.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

3.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava		■												
Realizace				■										
Vyhodnocení								■						
Akční plán na r. 2017														
Příprava					■									
Realizace								■						
Vyhodnocení													■	

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje

financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

3.4. Závěr a postup zpracování

3.4.1. Shrnutí

Za tematickou oblast **předškolní vzdělávání a základní školství** byl v návrhové části definován jeden problémový okruh, a to 1. Neefektivní využívání kapacit mateřských a základních škol. Definice problémového okruhu vycházela ze zpracované analytické části dokumentu za správní oblast ORP Kladno.

Takto definovanému problémovému okruhu byly přiděleny dva cíle, jejichž postupným naplňováním bude definovaný problém vyřešen. Jedná se o následující dva cíle: 1.1 Zpracování výhledových studií potřebnosti kapacit MŠ a ZŠ, 1.2 Uzavírání dohod o spolupráci a spádovosti škol. Každý cíl má svého správce, a tím je vedoucí oddělení školství MMK.

Naplňování cílů bude sledováno prostřednictvím sady indikátorů. Indikátorem problémového okruhu je indikátor *A.1.1 Využité kapacity školských MŠ a ZŠ*. Indikátory cíle byly zvoleny v počtu jeden ke každému cíli. Jsou to následující indikátory: *A.1.1.1 Výhledové studie, A.1.2.1 Počet uzavřených dohod*. Každý indikátor má opět přiděleného Gestora indikátoru. Tento správce měřítka zodpovídá za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu.

Předkládaná řešení mají uplatnění v meziobecní spolupráci.

3.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Tvorba strategické (návrhové) části dokumentu započala v červenci 2014, kdy byla k jednotlivým tématům definována vize jako budoucí žádoucí stav meziobecní spolupráce. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskuzi s motivujícími starosty. Pomocí metody brainstormingu a následné diskuze o jednotlivých variantách byla zformulována konečná podoba vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP Kladno.

S ohledem na definovanou vizi byl realizačním týmem navržen problémový okruh, který byl podroben ověření ve fokusní skupině. Setkání fokusní skupiny se konalo 18. 9. 2014 za účasti realizačního týmu, motivujících starostů a odborníků na oblast **předškolního vzdělávání a základního školství**. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na tuto tematickou oblast.

V říjnu byly definovány cíle k vymezenému problémovému okruhu a byla nastavena opatření, která vedou k jejich splnění. Pro jednotlivé cíle byli stanoveni gestoři, se kterými bylo nastavení cílů a indikátorů konzultováno.

Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla v listopadu 2014 vytvořena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Jednotlivé kroky při přípravě návrhové části strategického dokumentu byly konzultovány s motivujícími starosty.

3.5. Přílohy

Seznam zkratk

EVVO	Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
IROP	Integrovaný regionální operační program
LMP	Lehké mentální postižení
MF	Ministerstvo financí
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NIV	Neinvestiční výdaje = prostředky na platy (PNP ped. + PNP neped.),
ONIV	Ostatní neinvestiční výdaje
OON	Ostatní osobní náklady (OON ped. + OON neped.),
ORP	Obec s rozšířenou působností
PŠD	Povinná školní docházka
RUD	Rozpočtové určení daní
SO	Správní obvod
SŠ	Střední škola
SUR	Strategie udržitelného rozvoje
SVČ	Středisko volného času
SVP	Speciální vzdělávací program
ŠD	Školní družina
ŠJ	Školní jídelna
ŠK	Školní klub
ŠVP	Školní vzdělávací program
ÚIV	Ústav pro informace ve vzdělávání
VOŠ	Vyšší odborná škola
ZŠ	Základní škola
ZUŠ	Základní umělecká škola

3.5.1. Vazba na OP VVV – PO3 a IROP – SC 2.4

Vazba na Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) - prioritní osa 3 (PO 3) Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání

Na základě jednání s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy – odborem přípravy Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání - najdou uplatnění některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce v podporovaných oblastech a aktivitách prioritní osy 3 „Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání, jako např. podpora budování kapacit pro inkluzivní vzdělávání, vytváření kapacit pro rozvoj základních pre/gramotností v mateřských a základních školách, podpora budování kapacit pro pedagogický leadership na úrovni školy a území včetně rozvoje spolupráce školy, rodičů a mimoškolního vzdělávání, nebo podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány.

Vazba na Operační program Integrovaný regionální operační program (IROP) – specifický cíl 2.4

Uplatnění najdou některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce a to zejména v oblastech budování infrastruktury mateřských škol, podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány s potřebami rozvoje infrastruktury pro podporu polytechnického vzdělávání nebo připojení k internetu, a nebo konektivita celých škol.

4. Téma 2.: sociální služby

4.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

4.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Z pohledu obcí je zajištění sociální péče jednou z významných aktivit, kterou v rámci výkonu samostatné působnosti plní. Tato oblast je velmi široká, finančně náročná a je neustále kladen důraz na zvyšování kvality těchto služeb. Co se týče financování, veřejné zdroje zcela určitě nebudou přibývat, zatímco počet uživatelů těchto služeb bude, vzhledem k demografickému vývoji, spíše narůstat.

Při reformě veřejné správy, konkrétně při ukončení činnosti okresních úřadů k 31. 12. 2002, například převzaly mnohé obce zřizovatelské kompetence k části pobytových zařízení pro seniory a osoby se zdravotním postižením. Do dnešní doby se neustále potýkají s financováním těchto zařízení. V rámci sociální reformy bylo také přeneseno břemeno zajištění poskytování sociálních služeb ve zvýšené míře na obce, a to bez dostatečného finančního zajištění.

Vývoj společnosti a demografický vývoj vyžadují kvalitativní změnu sociálních služeb a flexibilitu jejich spektra. Takto zásadní a rozsáhlé změny vyžadují dlouhodobá koncepční řešení, která berou v úvahu i širší souvislosti. Z tohoto důvodu je oblast sociálních služeb vhodným tématem pro spolupráci obcí. Společně lze nastavit efektivnější systém nejen z pohledu ekonomického, ale také humánního.

Meziobecní spolupráce na tomto poli může přinést vhodné strategie k řešení sociální problematiky, může vhodným způsobem podpořit přirozený rozvoj regionu – místního území. Obec je v této oblasti nejen v postavení poskytovatele a subjektu, který finančně přispívá ostatním poskytovatelům sociálních služeb, ale také koordinátora spolupráce s neziskovým sektorem, podnikatelskými strukturami a zájmovými sdruženími. Vhodně nastavenými strategiemi, programy, projekty je možné předejít sociální exkluzi některých skupin obyvatel, podpořit sociální začlenění již vyloučených skupin a saturovat oprávněné potřeby cílových skupin.

Nezanedbatelným bonusem spolupráce v regionu může být rozvoj tzv. sociální ekonomiky, jejíž koncept přináší nová a moderní řešení aktuálních témat, kterými jsou například integrace osob sociálně vyloučených, rozvoj místních zdrojů apod. Jeden z předpokladů, z nichž sociální ekonomika vychází, je, že stát není schopen finančně ani organizačně zajistit všechny sociální potřeby občanů. Sociální ekonomika je sociálně odpovědná, podporuje sociální soudržnost, směřuje k boji proti chudobě a sociální exkluzi.

Vzhledem k finanční náročnosti a proměnlivosti požadavků na spektrum sociálních služeb je žádoucí, aby byla vytvořena optimální síť sociálních služeb v regionu odpovídající skutečným potřebám. V této oblasti je celá řada problémů a témat, které je vhodné řešit společně, v rámci meziobecní spolupráce. Nemusí se však vždy jednat přímo o sociální služby ve smyslu zákona o sociálních službách, neoddiskutovatelný přínos je i v rozvoji služeb návazných či souvisejících. Smyslem projektu rozvoje meziobecní spolupráce není tvorba komunitních plánů rozvoje sociálních služeb nebo jejich nahrazování. Cílem je najít vhodné téma pro meziobecní spolupráci, které přispěje k místnímu rozvoji, aniž by byly narušeny již funkční principy či schémata.

Základní legislativa

V roce 2006 byly schváleny zákony, které zásadním způsobem transformovaly sociální oblast a poskytování sociálních služeb v ČR. V současné době je poskytování sociálních služeb v České republice upraveno těmito základními právními předpisy:

- 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, kterým jsou upraveny podmínky poskytování pomoci a podpory fyzickým osobám v nepříznivé situaci prostřednictvím sociálních služeb a příspěvku na péči. Kromě toho zákon upravuje podmínky pro vydání oprávnění k poskytování sociálních služeb, výkon veřejné správy v této oblasti, včetně kontroly kvality poskytovaných sociálních služeb, předpoklady pro výkon činností v sociálních službách a předpoklady pro výkon povolání sociálního pracovníka.
- vyhláška MPSV č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, v níž je mj. stanoven rozsah úkonů poskytovaných v rámci základních činností u jednotlivých druhů sociálních služeb, maximální výše úhrad za poskytování některých sociálních služeb, způsob hodnocení schopnosti zvládat základní životní potřeby, obsah a hodnocení plnění standardů sociálních služeb atd.

4.1.2. Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Na území správního obvodu ORP Kladno se většina sociálních služeb soustředí do přirozeného centra území, tedy do statutárního města Kladna. Město Kladno si uvědomuje význam své pozice v oblasti poskytování sociálních služeb, které využívají nejen obyvatelé města, ale i obyvatelé obcí v rámci správního obvodu. Ve snaze zkvalitnit systém sociálních služeb v Kladně se město zapojilo do **komunitního plánování**, do kterého zapojuje nejen poskytovatele sociálních služeb sídlících v Kladně, ale také významné poskytovatele z okolních obcí. Dle Komunitního plánu 2013+, který je ke stažení na stránkách města, jsou v Kladně sociální služby poskytovány 8 687 občanům, z toho 5 183 ženám, 3 242 mužům a 262 dětem.

Tabulka 51: Statistika personálního zajištění sociálních služeb v Kladně (Zdroj: Komunitní plán 2013+. Dostupný na: www.mestokladno.cz)

Druh pracovníka	Počet pracovníků
Sociální pracovníci	61
Pracovníci v sociálních službách	252
Zdravotničtí pracovníci	67
Pedagogičtí pracovníci	51
Manželští a rodinní poradci	17
Další odborní pracovníci, kteří přímo poskytují sociální služby	45
Ostatní pracovníci	167
Dohody o provedení práce, dohody o pracovní činnosti	98
Dobrovolníci	116

Tabulka 52: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP

Druh zařízení sociálních služeb	Počet zařízení sociálních služeb
Centra denních služeb	0
Denní stacionáře	6
Týdenní stacionáře	2
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	2
Domovy pro seniory	4
Domovy se zvláštním režimem	2
Chráněné bydlení	3
Azylové domy	3

Domy na půl cesty	1
Zařízení pro krizovou pomoc	3
Nízkoprahová denní centra	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	1
Noclehárny	0
Terapeutické komunity	1
Sociální poradny	10
Sociálně terapeutické dílny	5
Centra sociálně rehabilitačních služeb	2
Pracoviště rané péče	1
Intervenční centra	1
Služby následné péče	1
Ostatní	27
celkem	75

Centrum denních služeb není v ORP Kladno provozováno.

Denní stacionář provozuje Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti na třech místech, Letohrádek Vendula v Horním Bezděkově, Středisko komplexní sociální péče o.p.s. v Kladně a Zahrada v Kladně. **Týdenní stacionář** provozuje Letohrádek Vendula v Horním Bezděkově a Zahrada v Kladně.

Domov pro osoby se zdravotním postižením provozuje Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti a Zahrada v Kladně. **Domov pro seniory** provozuje Centrin v Unhošti, Domov Kladno - Švermov, Domov pro seniory Kladno, Domov Unhošť. **Domov se zvláštním režimem** provozuje Centrin v Unhošti, Senior Home, s.r.o. v Tuchlovicích. **Chráněné bydlení** provozuje Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti, Chráněné bydlení pro osoby s autismem ve Hřebči, Zahrada v Kladně. **Azylový dům** provozuje Azylový dům Kladno o.p.s., Oblastní spolek ČČK Kladno, Azylový dům Kladno - Dubí. **Dům na půl cesty** provozuje Dům na půl cesty Kladno - Rozdělov.

V roce 2013 Zahrada vstoupila do projektu **Transformace sociálních služeb** Ministerstva práce a sociálních věcí. V rámci tohoto projektu se v Zahradě uskutečnilo několik setkání s pracovníky ministerstva a Středočeského kraje, která měla za cíl zmapovat situaci v Zahradě a naplánovat další kroky směrem k transformaci. Obsahem projektu jsou bohaté možnosti vzdělávání, včetně supervize. Supervize je velmi důležitá, protože pomáhá k objasnění případných nejasností, které mohou přetrvávat na straně personálu a pomáhá mu, zejména příklady dobré praxe, přiblížit celý proces.

Projekt je plánován do března 2015 a jeho cílem je zpracování Rozvojového plánu Zahrady, který bude případně podkladem pro realizaci jednotlivých kroků (v případě dostatku finančních prostředků).

Zařízení pro krizovou činnost je provozováno takto: Krizová pomoc (2): Letohrádek Vendula v Horním Bezděkově, Oblastní spolek ČČK Kladno; Telefonická krizová pomoc (1): Linka důvěry Kladno. Nízkoprahová denní centra nejsou v ORP Kladno provozována. **Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež** provozuje Člověk v tísni, o.p.s. - nízkoprahový klub Křižovatka v Kladně. Noclehárna není v ORP Kladno provozována. **Terapeutické komunity** provozuje Terapeutické komunity Kladno - Dubí.

Sociální poradny provozuje Centrum sociální podpory CPPP v Kladně, Centrum pro zdravotně postižené a seniory v Kladně, Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti, Hospic svaté Hedviky, o.p.s. v Kladně, Poradna Kladno, Oddělení krizového řízení a drogové prevence v Kladně, Středisko pomoci ohroženým dětem ROSA Kladno, Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR v Kladně, Manželská a rodinná poradna Kladno, Občanské sdružení Anabell.

Sociálně terapeutické dílny provozuje Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti na třech místech, Sociálně terapeutická dílna Malý princ v Kladně, Zahrada v Kladně. **Centrum sociálně rehabilitačních služeb** provozuje Casa management, Startujeme o.p.s. v Kladně.

Pracoviště rané péče provozuje Středisko pomoci ohroženým dětem ROSA Kladno. **Intervenční centra** provozuje Intervenční centrum Kladno. **Služby následné péče** provozuje ŠANCE - resocializační institut v Kladně.

Ostatní zařízení v ORP Kladno poskytují následující služby:

Odlehčovací služby (5): Centrin v Unhošti, Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti na dvou místech, Hospic svaté Hedviky, o.p.s. v Kladně, Letohrádek Vendula v Horním Bezděkově, Chráněné bydlení pro osoby s autismem ve Hřebči

Osobní asistence (2): Centrum pro zdravotně postižené a seniory v Kladně, Clementia o.p.s. v Kladně, Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti

Pečovatelská služba (10): Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti, Clementia o.p.s. v Kladně, Domov s pečovatelskou službou Buštěhrad, Dům pro seniory v Libušíně, Dům s pečovatelskou službou ve Stochově, Pečovatelská služba města Unhošť, Dům pečovatelské služby v Tuchlovicích, DPS Vinařice, Sociální pečovatelská služba v Kladně, Středisko komplexní péče v Kladně

Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (4): Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti, Dobrovolnické centrum Kladno, Středisko pomoci ohroženým dětem ROSA Kladno, STŘEP - Středisko pomoci dětem a rodinám v Kladně

Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením (2): Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti, Středisko Oáza v Lidicích

Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních lůžkové péče (1): GARC Kladno

Terénní programy (2): Člověk v tísni, o.p.s., Program sociální integrace v Kladně, ŠANCE - resocializační institut v Kladně

V ORP Kladno dále působí tyto organizace:

Denní stacionář (1): Dětský rehabilitační stacionář Zvonek v Kladně (součástí zařízení jsou i jesle)

Sociální poradna (5): SONS Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR Okresní pobočka Kladno, Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR Kladno, Svaz tělesně postižených v ČR - Místní organizace Stochov a Pchery

Sociálně terapeutická dílna (1): Občanské sdružení BAOBAB pobočka Kladno

Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením (3): SONS Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR Okresní pobočka Kladno, Svaz tělesně postižených v ČR - Místní organizace Stochov a Pchery

Pečovatelské služby (1): Speciální pečovatelská služba, o. s. v Kladně

V ORP Kladno působí i organizace se sídlem mimo ORP:

Denní stacionář (2): Domov Pod Lipami ve Smečně, Sananim v Praze

Týdenní stacionář (1): Domov Pod Lipami ve Smečně

Domov pro osoby se zdravotním postižením (2): Domov Pod Lipami ve Smečně, Domov sv. Josefa v Žirči u Dvora Králové n. Labem, středisko OCHČK

Domov pro seniory (1): Domov Pod Lipami ve Smečně

Chráněné bydlení (3): Domov Pod Lipami ve Smečně, BONA, o.p.s. v Praze 8, Domov sv. Josefa v Žirči u Dvora Králové n. Labem, středisko OCHČK

Zařízení pro krizovou činnost (2): Občanské sdružení Élektra - Centrum pomoci ženám zneužitým v dětství v Praze, La Strada Česká republika

Azylové domy (2): Armáda spásy - Centrum sociálních služeb Bohuslava Bureše v Praze 7, La Strada Česká republika

Nízkoprahové denní centrum (1): Armáda spásy - Centrum sociálních služeb Bohuslava Bureše v Praze 7

Sociální poradna (6): Občanské sdružení Élektra - Centrum pomoci ženám zneužitým v dětství v Praze, Domov sv. Josefa v Žirči u Dvora Králové n. Labem, středisko OCHČK, La Strada Česká republika, Poradna pro občanství, občanská a lidská práva Praha, Kolpingova rodina Smečno, Sananim v Praze

Noclehárna: Armáda spásy - Centrum sociálních služeb Bohuslava Bureše v Praze 7

Centrum sociálně rehabilitačních služeb (2): Armáda spásy - Centrum sociálních služeb Bohuslava Bureše v Praze 7, Farní charita Starý Knín

Pracoviště rané péče (2): Kolpingova rodina Smečno, Společnost pro ranou péči v Praze

Služby následné péče (1): Sananim v Praze

Terapeutická komunita (1): Sananim v Praze

Terénní programy (3): Armáda spásy - Centrum sociálních služeb Bohuslava Bureše v Praze 7, Poradna pro občanství, občanská a lidská práva Praha, Sananim v Praze

Odlehčovací služby (3): Domov sv. Josefa v Žirči u Dvora Králové n. Labem, středisko OCHČK, Kolpingova rodina Smečno

Pečovatelské služby (1): Farní charita Neratovice působící v severovýchodní části ORP, Okresní pečovatelská služba Nové Strašecí, o.p.s. působící v obci Lány

Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (1): Poradna pro občanství, občanská a lidská práva Praha

Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením (1): Farní charita Neratovice

V ORP Kladno sehrává důležitou roli blízkost Prahy, kde je mnoho sociálních služeb poskytováno (zejména se využívají služby sociálních poraden). V oblasti služeb pro seniory je využíván Domov Pod Lipami ve Smečně.

Organizace Startujeme, o.p.s. provozuje v prostorách Divadla Lampión v Kladně kavárnu Bez konce, kde je deset lidí s mentálním postižením, kteří se střídají ve čtyřhodinových směnách. Jsou to klienti domova Zahrada, poskytovatele sociálních služeb. Handicapovaní pracují pod dozorem dvou pracovních asistentů, kteří mají na starost provoz multifunkčního prostoru. Bez konce je multifunkčním prostorem - rozhovory se známými osobnostmi, čtení z dětských knížek, recitály, koncerty.

Aktivity nespádající do sociálních služeb (podpůrné aktivity obcí):

Mimo zmíněné sociální zařízení v mnoha obcích působí spolky nebo organizace, které sehrávají významnou roli ve zlepšování sociálního prostředí v obcích. Obce, spolky a neziskové organizace se zejména snaží o zapojení občanů důchodového věku do života obce. V obcích jsou pořádány například taneční zábavy pro seniory nebo je seniorům poskytnuta místnost, kde se mohou scházet.

Například v **obci Doksy** působí **Klub důchodců**, který v obci působí již 28 let. Na počátku byl nápad dvou důchodkyň, které postupně získaly další 4 ženy a dva muže. V roce 1986 byly za pomoci obce rekonstruovány prostory v bývalém činžovním domě a vznikla samospráva klubu s počtem 13 stálých členů. Ta byla a je hlavním pilířem činnosti, neboť zajišťuje pravidelný servis pro příchozí spoluobčany do prostor klubu a to nejméně 2x týdně. Stejně tak organizuje různé zájezdy za kulturou a také společné výlety po krajích českých a i do zahraničí. Od roku 2007 se již členové klubu scházejí v nově rekonstruovaných prostorách budovy Obecního úřadu Doksy. Činnost klubu byla od svého vzniku vždy podporována představiteli obce a stejně tak je tomu i v současné době. Také díky tomu je klub stále aktivní a pravidelně ho navštěvuje velké množství občanů obce z řad důchodců. Tato pravidelná činnost by však nebyla možná bez aktivní činnosti samosprávy, kdy její členky zajišťují pro každý otevírací den občerstvení a servis pro všechny příchozí. V těchto prostorách organizuje obecní úřad ve spolupráci se samosprávou klubu každoročně setkání s jubilanty a předvánoční posezení s občany starších 80 let. Zda bude také v budoucnu činnost klubu fungovat na dosavadní úrovni, bude záležet na aktivitě nových, mladších členů klubu hlavně v samosprávě, tedy v jeho chodu a organizaci.

V obci **Hřebeč** působí **Klub seniorů**, který pořádá například Klub šikovných rukou, který se schází každé úterý v Domě služeb, kde účastníci šijí, pletou, háčkují a věnují se rukodělným pracím. **Klub důchodců** má také obec **Tuchlovice**. Klub důchodců je občanským sdružením, ve kterém jsou členy lidé v důchodovém věku. Klub má v Tuchlovicích více jak pětadvacetiletou tradici. Jeho činnost spočívá v pravidelných sezeních při hudbě, která se uskutečňují každý druhý čtvrtek v měsíci. Taneční zábavu pro seniory **Seniorku** pořádají každý měsíc i v obci **Lhota**.

V obci **Lány** působí občanské sdružení **NAŠE LÁNY**. Občanské sdružení je iniciativou lánských občanů, kteří se chtějí aktivně podílet na rozvoji obce a zejména na zlepšování podmínek pro aktivní využití volného času dětí z Lán a Vašírova. Hlavní činností sdružení je podpora vybraných projektů zaměřených na vybavenost obce jejího okolí. V obci **Lidice** ve Středisku Oáza se pravidelně scházejí senioři v rámci **Memento Lidice o.p.s.** Senioři mají možnost pořádat různé akce, organizovat akce například pro děti a vyrábět rukodělné výrobky pro své spoluobčany nebo děti.

Tabulka 53: Počet typů sociálních služeb působících v rámci ORP se sídlem mimo ORP

Sociální poradenství		21
Služby sociální péče	Osobní asistence	3
	Pečovatelská služba	13
	Tísňová péče	0
	Průvodcovské a předčitatelské služby	0
	Podpora samostatného bydlení	0
	Odlehčovací služby	8
	Centra denních služeb	0
	Denní stacionáře	9
	Týdenní stacionáře	3
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	4
	Domovy pro seniory	5
	Domovy se zvláštním režimem	2
	Chráněné bydlení	6
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	1
	Služby sociální prevence	Raná péče
Telefonická krizová pomoc		2
Tlumočnické služby		0
Azylové domy		5
Domy na půl cesty		1
Kontaktní centra		1
Krizová pomoc		3
Intervenční centra		1
Nízkoprahová denní centra		1
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež		1
Noclehárny		1
Služby následné péče		2
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi		5
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením		6
Sociálně terapeutické dílny		6
Terapeutické komunity		2
Terénní programy		5
Sociální rehabilitace		2

Na území správního obvodu ORP Kladno je nejvyšší měrou zastoupeno sociální poradenství, pečovatelská služba a odlehčovací služby.

Tabulka 54: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele

Druh služby	zřizovatel					
	MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
Centra denních služeb	0	0	0	0	0	0
Denní stacionáře	0	0	0	0	0	6
Týdenní stacionáře	0	1	0	0	0	1
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	0	0	0	0	0	2
Domovy pro seniory	0	2	1	0	0	1
Domovy se zvláštním režimem	0	0	0	0	0	2
Chráněné bydlení	0	0	0	0	0	3
Azylové domy	0	1	0	0	0	2
Domy na půl cesty	0	1	0	0	0	0
Zařízení pro krizovou pomoc	0	0	0	0	0	3
Nízkoprahová denní centra	0	0	0	0	0	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0	0	0	0	0	1
Noclehárny	0	0	0	0	0	0
Terapeutické komunity	0	1	0	0	0	0
Sociální poradny	0	1	1	0	0	8
Sociálně terapeutické dílny	0	0	0	0	0	5
Centra sociálně rehabilitačních služeb	0	0	0	0	0	3
Pracoviště rané péče	0	0	0	0	0	1
Intervenční centra	0	1	0	0	0	0
Služby následné péče	0	0	0	0	0	1
Ostatní	0	0	6	0	0	21
celkem	0	8	8	0	0	60

Organizace zřízené obcí (8): Domov pro seniory Kladno, Domov s pečovatelskou službou Buštěhrad, Dům s pečovatelskou službou Libušín, Dům s pečovatelskou službou Stochov, Pečovatelská služba města Unhošť, Dům pečovatelské služby Tuchlovice, DPS Vinařice, Oddělení krizového řízení a drogové prevence

Organizace zřízené krajem (8): Domov Kladno – Švermov, Domov Unhošť, Zahrada, Manželská a rodinná poradna Kladno, Terapeutické komunity Kladno – Dubí, Dům na půl cesty Rozdělov, Azylový dům Kladno – Dubí, Intervenční centrum Kladno

Obecně prospěšné společnosti (10): Centrum služeb Slunce všem, o.p.s., Středisko komplexní sociální péče o.p.s., Azylový dům Kladno o.p.s., Člověk v tísni, o.p.s., Hospic svaté Hedviky, o.p.s., Centrum pro zdravotně postižené a seniory, CLEMENTIA o.p.s., Středisko Oáza, Poradenské centrum Startujeme, o.p.s., Chráněné bydlení pro osoby s autismem

Společnosti s ručením omezeným (3): Senior Home, s.r.o., Centrin s.r.o., GARC Kladno

Sdružení (12): Centrum sociální podpory CPPP, Dobrovolnické centrum Kladno, o. s., Letohrádek Vendula, Poradna Kladno, Casa management, Sociálně terapeutická dílna Malý princ, Linka důvěry Kladno, ŠANCE – resocializační institut, Speciální pečovatelská služba, Středisko pomoci ohroženým dětem ROSA, STŘEP – Středisko pomoci dětem a rodinám, Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR

Organizační jednotka sdružení (1): Oblastní spolek ČČK Kladno

Tabulka 55: Přehled financování zařízení sociálních služeb v roce 2012

Druh služby	finanční prostředky						
	dotace MPSV	dotace kraj	dotace obec	příspěvek zřizovatele	úhrady uživatelů	sponzorské dary	jiné finanční zdroje
Denní stacionáře	4 785 000	0		8 295 000	6 039 519	182 465	417 766
Týdenní stacionáře	1 582 000	0	0	900 000	1 948 329	0	391 837
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	22 837 000	0	0	3 409 732	23 906 421	0	14 457 355
Domovy pro seniory	22 139 000	0	0	13 366 113	87 312 750	101 000	31 284 050
Domovy se zvláštním režimem	3 920 000	0	0	473 800	17 250 564	0	3 997 636
Chráněné bydlení	11 624 000	0	0	527 100	12 606 565	0	2 497 510
Azylové domy	2 854 000	867 975	0	2 725 000	1 732 972	58 000	864 112
Zařízení pro krizovou pomoc	962 000	0	0	0	9 610	0	303 416
Terapeutické komunity	3 038 000	0	0	0	0	0	0
Sociální poradny	2 484 000	0	0	614 270	0	0	207 842
Sociálně terapeutické dílny	0	0	0	0	2 631 000	0	7 273 754

Druh služby	finanční prostředky						
	dotace MPSV	dotace kraj	dotace obec	příspěvek zřizovatele	úhrady uživatelů	sponzorské dary	jiné finanční zdroje
Centra sociálně rehabilitačních služeb	2 425 000	0	0	0	0	0	1 115 116
Pracoviště rané péče	1 678 000	0	0	500 000	0	153 825	278 825
Služby následné péče	294 000	0	0	0	0	0	0
Ostatní	9 514 000	0	0	2 834 000	744 313	689 152	802 125
celkem za všechna zařízení	80622000	867 975	0	30811015	153437730	1184442	63089219

Město Buštěhrad má ve svém rozpočtu výdaje 1.040.000,- na pečovatelské služby. Obec Doksy má ve svém rozpočtu výdaj 50.000,- na klub důchodců. Obec Koleč vydala 20.000,- na Hospic Sv. Václava. Informace o výdajích města Kladna jsou čerpány z Komunitního plánu města. Obec Lidice vydala 50.000,- na Středisko Oáza. Město Stochov vydalo 894.000,- Kč na Dům s pečovatelskou službou.

Dle Komunitního plánu 2013+ každým rokem, tedy i v roce 2012, došlo ke **snížení dotací**, přidělovaných Ministerstva práce a sociálních věcí (MPSV) organizacím poskytujícím sociální služby, tím bylo přiděleno méně finančních prostředků i do sociálních služeb. Naopak došlo ze strany MPSV k **navýšení finančních prostředků na příspěvku na péči**, přidělovaných přímo občanům. Bude nutné se soustředit na kvalitu a efektivnější využívání příspěvku na péči jako sociální služby a na výběr těch služeb, které jsou nejvíce třeba. Město Kladno bude podporovat svým dotačním procesem jen efektivní služby. Jak musí být celá ekonomika efektivní, tak musí být efektivní i poskytované služby. Jednotliví poskytovatelé sociálních služeb se musí chovat jako dobří hospodáři státních i obecních financí. Finanční kázeň a kvalita jednotlivých potřebných služeb prokáže jejich oprávnění na trhu mezi poskytovateli sociálních služeb v konkrétní obci nebo městu. V městě Kladně (i v jeho blízkém okolí) je dostatečný počet poskytovatelů sociálních služeb, jejichž zřizovatelem je město, krajský úřad nebo jsou nestátními organizacemi. Jejich aktivní zájem na procesu optimalizace je jedním z hlavních kritérií budoucího zájmu města i krajského úřadu na podpoře a přidělování dotací konkrétním poskytovatelům. Podle tabulky z roku 2012 obdrželi poskytovatelé v Kladně téměř 30 000 000,- Kč z rozpočtu města a dalších 100 000 000,- Kč ze státních peněz a jiných zdrojů. Je to vysoká částka a zavazuje je ke kvalitě služeb.

Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – evidovaný počet neuspokojených žadatelů v roce 2012

Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních lůžkové péče nabízené organizací **GARC Kladno** uvádí průměrně 2 neuspokojené žadatele na jedno lůžko, což odpovídá 44 žadatelům (počet je v průběhu roku proměnlivý).

Azylový dům Kladno má kapacitu pro 12 matek s dětmi, v současné době má 8 neuspokojených klientek.

Domov Unhošť má k 28. 4. 2014 má 145 neuspokojených žadatelů (102 žen a 43 mužů).

Domov Kladno - Švermov má k 1. 4. 2014 evidováno 490 žádostí o přijetí.

Domov pro seniory Kladno má evidováno 346 neuspokojených žadatelů.

Centrin v Unhošti počítá neuspokojené žadatele v řádech do deseti.

Počet uživatelů (klientů) v zařízeních sociálních služeb v roce 2012

Azylový dům OS ČČK Kladno má kapacitu 6 pokojů po třech lůžkách (kapacita je naplněna).

Středisko komplexní sociální péče má ve školním roce 2013/2014 204 posluchačů Kladenské univerzity 3. věku, 543 uživatelů pečovatelské služby (průměrný věk 78 let) a 41 klientů denního stacionáře (průměrný věk 80 let).

Střep, o. s. mělo 128 klientů (54 mužů, 74 žen) sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi. Kapacita zařízení je 120 uživatelů za rok.

Středisko pomoci ohroženým dětem ROSA:

- program pro rodiny s dětmi se zdravotním postižením: 315 klientů
- program pro rodiny etnicky a sociálně znevýhodněné s dětmi předškolního a mladšího školního věku: 252 klientů
- Rodinné centrum Májka - prevence: 620 klientů
- pěstounská péče: 60 rodin, 285 klientů
- poradenská a terapeutická činnost pro rodiny s dětmi: 469 klientů
- Hračkotéka (půjčovna hraček a speciálních pomůcek): 115 klientů

Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. poskytuje 22 osobám chráněné bydlení (z toho 3 osoby z Kladna) a 33 osobám denní stacionář (z toho 7 osob z Kladna).

Hospic svaté Hedviky obsluhuje 10 klientů.

Svaz postižených civilizačními chorobami má 265 klientů, z toho 10 doprovodů k lékaři a realizuje 203 nákupů pro klienty.

Speciální pečovatelská služba poskytuje 52 klientům pečovatelskou službu (19 377 návštěv v bytě klienta) a 68 klientů využilo možnost autodopravy (1600 cest).

Dětský rehabilitační stacionář poskytuje službu stacionáře pro 36 dětí a jeselské zařízení pro 25 dětí. V Dětském rehabilitačním stacionáři Zvonek je 15 mimokladenských dětí. Kapacita pro děti do 3 let je 3-5 míst, vytíženost je plná.

Letohrádek Vendula Horní Bezděkov má kapacitu:

Denní stacionář kapacita 70 klientů

Týdenní stacionář kapacita 11 klientů

Odlehčovací služba kapacita 4 klienti

Krizové centrum kapacita 4 klienti

V současné době poskytuje službu 50 klientům.

GARC Kladno poskytuje 22 lůžek sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních lůžkové péče - kapacita je naplněna.

Občanské sdružení Anabell může týdně poskytnout odborné sociální poradenství až 8 osobám, přičemž okamžitá kapacita je 1 klient. Většinu klientů tvoří ženy, spíše výjimečně přichází muž. Služby nemůže nabídnout osobám blízkým a také osobám pod 15 let věku. V tomto posílají zájemce do pražské pobočky. Kapacita zařízení je dostatečná.

Azylový dům Kladno poskytuje možnost ubytování pro 12 matek a jejich děti (neurčený počet).

Domov pro seniory Kladno má 110 klientů a je postavena budova, díky které bude kapacity navýšena o 51 pokojů, plánovaná celková kapacita je 173 lůžek.

Domov Kladno - Švermov nabízí k 1. 4. 2014 kapacitu 249 lůžek (179 ženy a 70 muži) a kapacita je zcela naplněna.

Domov Unhošť nabízí kapacitu 130 lůžek (96 pro ženy a 34 pro muže).

Zařízení sociální intervence Kladno

Manželská a rodinná poradna Kladno: Ambulantní služba s roční kapacitou 350 – 400 klientů.

Intervenční centrum Kladno - pro osoby ohrožené domácím násilím: Ambulantní služba s roční kapacitou 300 - 350 klientů.

Odborné ambulantní adiktologické služby: Ambulantní poradenské služby s roční kapacitou 200 klientů.

Azylový dům Kladno – Dubí: Pobytová služba pro dospělé muže a ženy ohrožené bezdomovectvím; Lůžková kapacita 30 – 35.

Terapeutická komunita Kladno – Dubí: Pobytová služba pro osoby závislé na návykových látkách; Lůžková kapacita 15.

Terénní výměnný program: Terénní program s kapacitou 400 klientů a výměnou 35 000 – 40 000 kusů injekčních stříkaček. Neuspokojení žadatelé nejsou, kapacita služby je dostatečná.

Následná péče – pobytová: Pobytová služba pro osoby závislé na návykových látkách po dokončení základního léčebného programu. Lůžková kapacita 5. Neuspokojení žadatelé nejsou, kapacita služby je dostatečná.

Následná péče – ambulantní: Ambulantní služba pro osoby závislé na návykových látkách po dokončení základního léčebného programu s roční kapacitou 60 osob. Neuspokojení žadatelé nejsou. Pokud zájemce nespadá do cílové skupiny poradny, je odeslán na příslušné pracoviště.

V ORP Kladno působí dobrovolnická organizace **Dobrovolnické centrum Kladno, o. s.**

Seznam projektů a programů:

- program "Terénní dobrovolníci" (2010) - určeno pro seniory a osoby se speciálními potřebami
- program "Dobrovolníci pro rodiny s dětmi" (2010) - určeno pro zkvalitnění života dětí a matek v Azylovém domě v Kladně a pro Kolpingovu rodinu ve Smečně
- projekt "Program pět P" (2011) - pro děti od 5 do 16 let
- projekt "Dětský úsměv" (2011) - určeno pro děti v DD v Kladně a ve Stochově
- projekt "Senior" (2011) - určeno pro klienty domovů důchodců v Kladně a okolí
- projekt "Pes kamarád" (2011) - canisterapeutický program pro děti a seniory
- program "Terénní dobrovolníci" (2012) - určeno pro osoby se speciálními potřebami
- program "Dobrovolníci pro rodiny s dětmi" (2012) - určeno pro zkvalitnění života dětí a matek v Azylovém domě v Kladně a pro Kolpingovu rodinu ve Smečně

V současné době dochází dobrovolníci do 15 zařízení:

Domov pro seniory Kladno - Švermov, Unhošť, Smečno, Buštěhrad, v okolních ORP: Rakovník, Beroun, Slaný, Dětské centrum Kladno a pobočka Stochov, Dětský domov Ledce, Zahradaposkytovatel sociálních služeb, Středisko pomoci ohroženým dětem-ROSA, Azylový dům Kladno, ZŠ Norská, a Masarykova nemocnice Rakovník.

V roce 2013 získalo Dobrovolnické centrum Kladno dotaci města Kladna ve výši 200.000,- na chod organizace a realizaci sociální služby a dobrovolnických programů. Základním školením dobrovolníků v roce 2013 prošlo 65 dobrovolníků, z toho 59 žen.

Definice slova „dobrovolník“ podle zákona o dobrovolnické službě (Zákon č. 86/2014 Sb., O dobrovolnické službě a o změně některých zákonů, kterým se mění zákon č. 198 z roku 2002): „**Dobrovolník** vykonává bez nároku na odměnu dobrovolnickou činnost organizovanou podle zákona

o dobrovolnické službě.“ Dobrovolníkem může být fyzická osoba starší 15 let při dobrovolnické službě na území České republiky a fyzická osoba starší 18 let při dobrovolnické službě v zahraničí. Dobrovolník vykonává dobrovolnickou službu na základě smlouvy uzavřené s vysílající organizací. Vysílající organizací je veřejně prospěšné právnická osoba se sídlem v České republice akreditovaná Ministerstvem vnitra, která dobrovolníky vybírá, eviduje, připravuje pro výkon dobrovolnické služby a uzavírá s nimi **smlouvy o výkonu dobrovolnické služby**.

Dobrovolnickou službou je činnost, při níž dobrovolník poskytuje:

- a) pomoc nezaměstnaným, osobám sociálně slabým, zdravotně postiženým, seniorům, příslušníkům národnostních menšin, imigrantům, osobám po výkonu trestu odnětí svobody, osobám drogově závislým, osobám trpícím domácím násilím, jakož i pomoc při péči o děti, mládež a rodiny v jejich volném čase;
- b) pomoc při přírodních, ekologických nebo humanitárních katastrofách, při ochraně a zlepšování životního prostředí, při péči o zachování kulturního dědictví, při pořádání kulturních nebo sbírkových charitativních akcí pro osoby uvedené v písmenu a), nebo
- c) pomoc při uskutečňování rozvojových programů a v rámci operací, projektů a programů mezinárodních organizací a institucí, včetně mezinárodních nevládních organizací.

4.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

a. Analýza cílových (dotčených) skupin

Tabulka 56: Analýza cílových (dotčených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Poskytovatelé sociálních služeb	<ul style="list-style-type: none"> • Naplnění kapacita • Pravidelné financování 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečné kapacity • Nízká kvalita služby 	<ul style="list-style-type: none"> • Meziobecní spolupráce • Komunikace představitelů obcí s představiteli sociálních zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> • Komunitní plán SO ORP Kladno
Obyvatelé obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Dostupnost sociálních služeb • Nízká cena služby • Kvalitní sociální služby 	<ul style="list-style-type: none"> • Neinformovanost občanů • Sociální nepokoje 	<ul style="list-style-type: none"> • Vývěsky na úřadech • Webové stránky obcí a sociálních zařízení • Obecní zpravodaj 	<ul style="list-style-type: none"> • Seznam zařízení sociálních služeb v SO ORP Kladno
Představitelé obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Dostupnost sociálních služeb • Kvalitní sociální služby • Finanční podpora ze strany státu 	<ul style="list-style-type: none"> • Neplánované investice • Neinformovanost představitelů obcí 	<ul style="list-style-type: none"> • Meziobecní spolupráce • Komunikace představitelů obcí s představiteli sociálních zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> • Komunitní plán SO ORP Kladno
Zaměstnanci v sociálních zařízeních	<ul style="list-style-type: none"> • Plat • Důstojné pracovní podmínky • Pracovní místa 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná kvalifikovanost • Nedostatečná kvalita 	<ul style="list-style-type: none"> • Webové stránky obcí a sociálních zařízení • Setkávání se zaměstnanci 	<ul style="list-style-type: none"> • Celoživotní vzdělávání • Kontrola kvality poskytované služby
Středočeský kraj	<ul style="list-style-type: none"> • Dostupné a kvalitní sociální služby 	<ul style="list-style-type: none"> • Nejednoznačná koncepce 	<ul style="list-style-type: none"> • Webové stránky kraje 	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení komunikace se zařízeními a s obcemi
Stát	<ul style="list-style-type: none"> • Dostupné a kvalitní sociální služby 	<ul style="list-style-type: none"> • Nejednoznačná strategie 	<ul style="list-style-type: none"> • Webové stránky Ministerstva práce a sociálních věcí 	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení komunikace

Cílovými skupinami v oblasti sociálních služeb jsou zejména poskytovatelé sociálních služeb, obyvatelé obcí, představitelé obcí, zaměstnanci v sociálních službách, Středočeský kraj a stát. Pro všechny cílové skupiny je prioritou poskytování kvalitních sociálních služeb, které budou odpovídat potřebám občanů. Poskytovatele sociálních služeb a představitelé obcí jsou při dosahování kvalitní a

dostupné sociální péče limitování omezenými finančními prostředky a často také nejsou informováni o konkrétních potřebách občanů. Komunitní plánování na území celého obvodu ORP Kladno by přispělo k přesnější identifikaci potřeb občanů a sladění zájmů všech cílových skupin.

b. Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Tabulka 57: Analýza rizik - registr rizik v sociální oblasti

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	P	D	V = P*D		
Finanční riziko					
Nedostatek financí a nepravdivost finančních toků	4	4	16	Meziobecní spolupráce, Dlouhodobě plánované finance	Zřizovatel soc. zařízení
Organizační riziko					
Nedostatečná kapacita zařízení	4	3	12	Meziobecní spolupráce, Komunitní plán SO ORP Kladno	Obce SO ORP Kladno
Chybějící noclehárny	3	3	9		
Právní riziko					
Legislativní změny vyžadující zvýšené investice (např. hygienické předpisy)	2	4	8	Využití dotací	Zřizovatel soc. zařízení
Technické riziko					
Chybějící Komunitní plán správního obvodu ORP Kladno	2	5	10	Komunitní plán SO ORP Kladno	Obce SO ORP Kladno
Věcné riziko					
Neinformovanost představitelů obcí o nabídce a kapacitách sociálních zařízení	3	2	6	Komunitní plán SO ORP Kladno, Meziobecní spolupráce	Obce SO ORP Kladno
Neinformovanost občanů o nabídce a kapacitách sociálních zařízení	3	2	6	Informační kampaň (obecní zpravodaj, webové stránky obcí)	Obce SO ORP Kladno

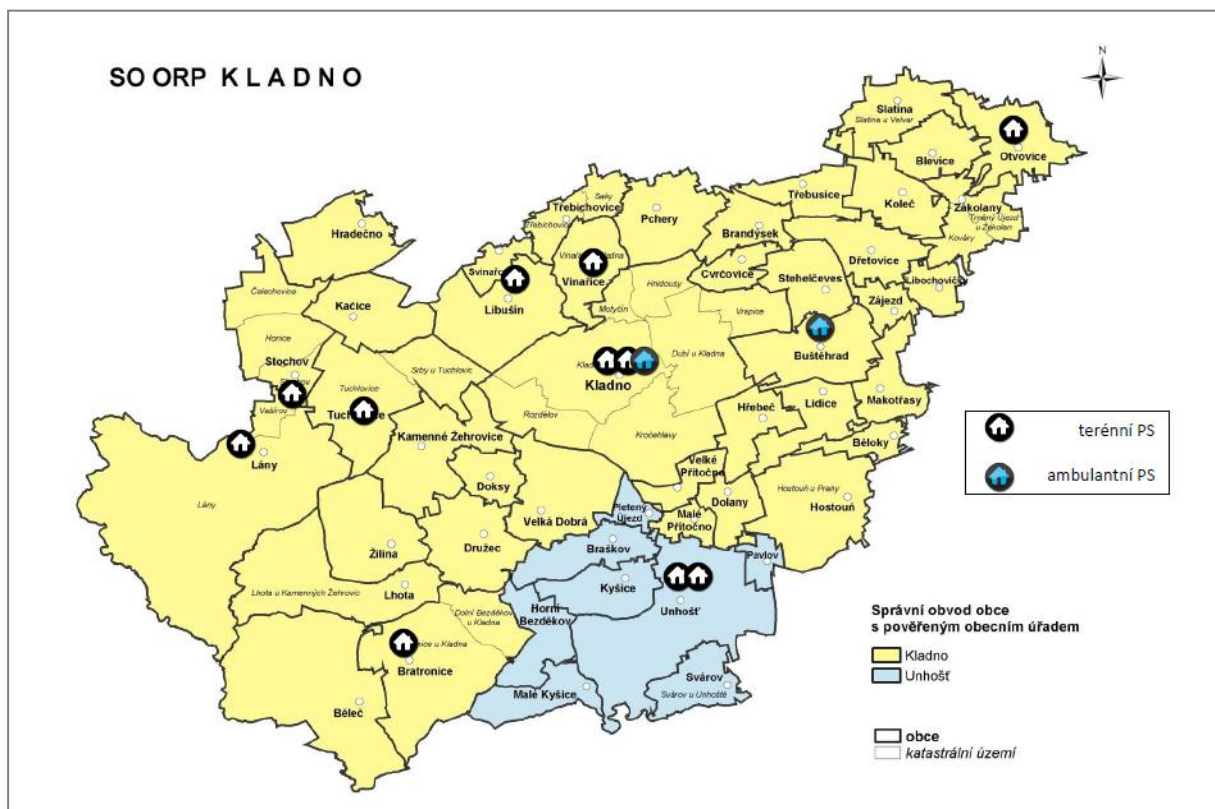
Významným rizikem v sociální oblasti je nedostatek financí a nepravdivé financování sociálních služeb. Dalšími riziky jsou nedostatečné kapacity některých sociálních zařízení ve správním obvodu (např. noclehárny, azylové domy, domovy pro seniory) a chybějící Komunitní plán správního obvodu ORP Kladno, který by jednoznačně přispěl ke zvyšování kvality života v celém správním obvodu.

c. Další potřebné analýzy

Tabulka 58: Přehled poskytovatelů pečovatelské služby

Obec	Pečovatelská služba
Bratronice	Farní charita Starý Knín
Buštěhrad	Domov s pečovatelskou službou Buštěhrad
Kladno	Clementia o.p.s.
Kladno	Sociální pečovatelská služba
Kladno	Středisko komplexní péče - pečovatelská služba
Libušín	Dům pro seniory
Otovice	Farní charita Neratovice
Stochov	Dům s pečovatelskou službou
Tuchlovice	Dům pečovatelské služby
Unhošť	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.
Unhošť	Pečovatelská služba města Unhošť
Lány	Okresní pečovatelská služba Nové Strašecí, o.p.s.
Vinařice	Domov s pečovatelskou službou

Mapa 8: Rozložení nabídky pečovatelské služby



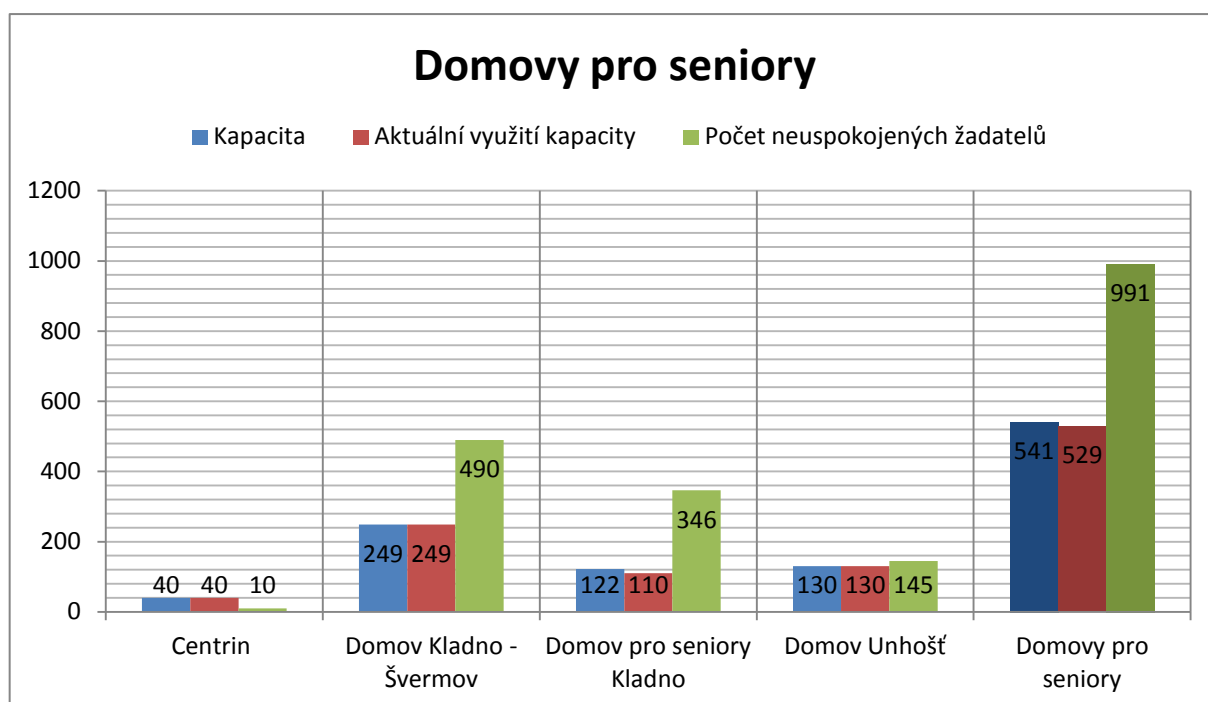
Tabulka 59: Přehled zjištěných kapacit sociálních zařízení v ORP Kladno

Sociální služba	Název zařízení	Kapacita	Využití kapacity	Volná kapacita	Neuspokojení žadatelé
Sociální poradenství	Centrum sociální podpory CPPP	20		20	
	Centrum pro zdravotně postižené a seniory			0	
	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	300		300	
	Hospic svaté Hedviky				
	Poradna Kladno			0	
	Oddělení krizového řízení a drogové prevence			0	
	Středisko pomoci ohroženým dětem ROSA	20	469	-449	
	Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR			0	
	Manželská a rodinná poradna	400		400	0
	Občanské sdružení Anabell	8		8	0
Sociální poradenství		748	469	279	0
Osobní asistence	Centrum pro zdravotně postižené a seniory			0	
	Clementia o.p.s.	40			
	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	20		20	
Osobní asistence		60	0	60	0
Pečovatelská služba	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	25		25	
	Clementia o.p.s.	35		35	0
	Domov s pečovatelskou službou Buštěhrad	55		55	
	Dům pro seniory Libušín			0	
	Dům s pečovatelskou službou Stochov	80		80	
	Pečovatelská služba města Unhošť	30		30	
	Dům pečovatelské služby Tuchlovice	7		7	
	DPS Vinařice	15		15	
	Sociální pečovatelská služba v Kladně		52	-52	
	Středisko komplexní sociální péče o.p.s.	1000		1000	0
Pečovatelská služba		1247	52	1195	0
Odlehčovací služby	Centrin	5		5	
	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.			0	
	Hospic svaté Hedviky				
	Letohrádek Vendula	4		4	0
	Chráněné bydlení pro osoby s autismem	1	1	0	0
Odehčovací služby		10	1	9	0

Denní stacionáře	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	40	33	7	
	Letohrádek Vendula	70	50	20	0
	Středisko komplexní sociální péče o.p.s.	25	41	-16	
	Zahrada	16		16	
Denní stacionáře		151	124	27	0
Týdenní stacionáře	Letohrádek Vendula	11		11	0
	Zahrada	16		16	
Týdenní stacionáře		27	0	27	0
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	14		14	
	Zahrada	54		54	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením		68	0	68	0
Domovy pro seniory	Centrin	40	40	0	10
	Domov Kladno - Švermov	249	249	0	490
	Domov pro seniory Kladno	122	110	12	346
	Domov Unhošť	130	130	0	145
Domovy pro seniory		541	529	12	991
Domovy se zvláštním režimem	Centrin	60	60	0	
	Senior Home, s.r.o.	75		75	
Domovy se zvláštním režimem		135	60	75	0
Chráněné bydlení	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	5	22	-17	
	Chráněné bydlení pro osoby s autismem	5	5	0	8
	Zahrada	27	27	0	
Chráněné bydlení		37	54	-17	8
Sociální služby poskytované ve zdr. zařízeních ústavní péče	GARC Kladno	22	22	0	44
Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče		22	22	0	44
Raná péče	Středisko pomoci ohroženým dětem ROSA	95		95	
Raná péče		95	0	95	0
Telefon. krizová pomoc	Linka důvěry Kladno	40		40	
Telefonická krizová pomoc		40	0	40	0
Azylové domy	Azylový dům Kladno o.p.s.	12	12	0	8
	Oblastní spolek ČČK Kladno	18	18	0	0
	Azylový dům Kladno - Dubí	58	35	23	0
Azylové domy		88	65	23	8
Domy na půl cesty	Dům na půl cesty Kladno - Rozdělov	2		2	

Domy na půl cesty		2	0	2	0
Krizová pomoc	Letohrádek Vendula	4		4	0
	Naděje - Nový život			0	
Krizová pomoc		0	0	0	0
Intervenční centra	Intervenční centrum Kladno	350		350	0
Intervenční centra		350	0	350	0
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	Člověk v tísni, o.p.s.	15		15	
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež		15	0	15	0
Služby následné péče	ŠANCE - resocializační institut	65		65	0
Služby následné péče		65	0	65	0
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	20		20	
	Dobrovolnické centrum Kladno	30		30	
	Středisko pomoci ohroženým dětem ROSA	230	315	-85	
	STŘEP - středisko pomoci dětem a rodinám	120	128	-8	0
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi		0	0	0	0
Sociálně aktivizační služby pro seniory a os. se zdr. postižením	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	40		40	
	Středisko Oáza	700		700	
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravot. postižením		740	0	740	0
Sociálně terapeutické dílny	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.	45		45	
	Občanské sdružení Baobab	30	30	0	0
	Zahrada	48		48	
Sociálně terapeutické dílny		123	0	123	0
Terapeutické komunity	Terapeutické komunity Kladno - Dubí	15		15	0
Terapeutické komunity		15	0	15	0
Terénní programy	Člověk v tísni, o.p.s.			0	
	Program sociální integrace	400		400	0
	ŠANCE - resocializační institut			0	
Terénní programy		400	0	400	0
Sociální rehabilitace	Občanské sdružení Baobab	25	25	0	0
	Startujeme, o.p.s.	60		60	
Sociální rehabilitace		85	25	60	0

Graf 6: Kapacity v domovech pro seniory v ORP Kladno



V domovech pro seniory v na území ORP Kladno je evidován velký počet žádostí klientů o tuto pobytovou službu. Počet žádostí je ovšem do velké míry zkreslen díky tomu, že většina žadatelů si podává žádost do více domovů pro seniory a v případě, že někde nastoupí, nehlásí tuto skutečnost a nejsou tedy z databáze žádostí vyřazeni. Zároveň se nesleduje, zda má klient o danou službu stále zájem nebo svou životní situaci řešil jiným způsobem. Rozdíl mezi počtem kapacit a aktuálním využitím kapacit domovů pro seniory vykazuje 12 volných míst. Počet volných míst je pouze dočasným jevem přirozené fluktuace klientů v domovech pro seniory.

4.1.4. SWOT analýza oblasti

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> • Vybavenost Kladna zdravotnickou infrastrukturou a sociálními službami • Dopravní infrastruktura umožňuje využívat sociální služby • V menších obcích funguje sousedská výpomoc 	<ul style="list-style-type: none"> • Koncentrovanost sociálních zařízení do města Kladna • Nerovnoměrné zastoupení sociálních služeb v menších obcích • Koncentrace problémových skupin obyvatel v určitých lokalitách • Chybějící sociální terénní práce • Neinformovanost občanů a představitelů obcí o nabídce a kapacitách sociálních zařízení
Příležitosti:	Hrozby:
<ul style="list-style-type: none"> • Financování projektů ze strukturálních fondů Evropské unie • Rozvoj spolupráce obcí v sociální oblasti • Vznik nových pracovních míst v sociální oblasti • Zpracování Komunitního plánu správního obvodu ORP Kladno 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná kapacita a struktura sociálních služeb • Zneužívání sociálních dávek (příspěvků na bydlení apod.) při nájmu nemovitostí • Koncentrace sociálně slabých obyvatel do vybraných lokalit a bytových domů • Stárnutí populace

Vybavenost statutárního města Kladna zdravotnickou infrastrukturou sítí sociálních služeb je výhodou, kterou díky dopravní dostupnosti mohou využívat i obyvatelé okolních obcí. V menších obcích správního obvodu stále funguje princip sousedské výpomoci prodlužující dobu, po kterou se může dotyčná osoba zdržovat ve svém domácím prostředí. Slabou stránkou je nerovnoměrné rozmístění sociálních služeb v Kladensku a chybějící terénní práce. Neinformovanost představitelů obcí a občanů vede k neefektivnímu využívání nabídky sociálních služeb.

Nedostatečné kapacity a nevyhovující struktura sociálních služeb, zneužívání sociálních dávek, koncentrace sociálně slabých obyvatel a stárnutí populace, to jsou rizika ohrožující sociální oblast. Hrozbám může Kladensko čelit využíváním prostředků z Evropského sociálního fondu, rozvojem spolupráce a komunitním plánováním na území správního obvodu.

4.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Zařízení sociálních služeb jsou výrazně koncentrována do města Kladna, kde je zastoupené pestré spektrum zařízení pokrývajících potřeby obyvatelstva města a jeho okolí. Další významnější koncentrace zařízení sociálních služeb je v Unhošti, Horním Bezděkově, Tuchlovicích a Buštěhradě. Rozmístění zařízení sociálních služeb neodpovídá velikostní struktuře obcí, přičemž i zařízení umístěná v malých obcích mají regionální působnost. Zejména v malých obcích je velmi běžné, že se o člověka, který potřebuje sociální služby, postarají sousedé či rodina (suplují tak funkci terénních sociálních služeb). V SO ORP Kladno (a obzvláště městě Kladně) zcela chybí noclehárny, nízkoprahová denní centra a to navzdory existenci sociálně méně podmětného a rizikového prostředí. Na území není zřízena noclehárna pro osoby bez přístřeší. Významným problémem, se kterým se obyvatelé ORP Kladno potýkají je nedostatek kapacit domovů pro seniory. Nedostatečná je i kapacity sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních lůžkové péče. Prioritou pro statutární město Kladno je zřízení denního centra, noclehárny a krizového zařízení pro rodiny s dětmi pro obyvatele celého správního obvodu.

Město Kladno provozuje Domov pro seniory Kladno, Středisko komplexní sociální péče o.p.s. a Azylový dům Kladno o.p.s. Středočeský kraj je zřizovatelem Poskytovatele sociálních služeb – Zahrada, Domova Kladno – Švermov a Zvláštního zařízení azylového typu. Tato pracoviště jsou doplněna pracovišti zřízenými neziskovými organizacemi, např. Český červený kříž Kladno, Středisko pomoci ohroženým dětem Rosa, Dobrovolnické centrum Kladno, Voda-linka důvěry a Speciální pečovatelskou službu. Poskytovatel sociálních služeb Zahrada Kladno prochází procesem transformace.

Na rozdíl od zařízení sociálních služeb v lokalizaci domů s **pečovatelskou službou** nedomnuje město Kladno, na druhou stranu jsou však domy s pečovatelskou službou lokalizovány převážně ve větších obcích. Relativně nižší kapacity domů s pečovatelskou službou v Kladně mohou souviset s lepší dostupností terénních a dalších sociálních služeb pro seniory ve městě Kladně. Lokalizace domů s pečovatelskou službou ve větších obcích je zapříčiněna faktem, že zřizovateli těchto zařízení jsou vesměs samotné obce a jejich existence je odvozena především od místní poptávky.

Vzhledem k obecnému vývoji populace a populačním projekcím pro větší územní celky, které předpovídají pokračující trend stárnutí obyvatelstva lze v budoucnosti očekávat zvýšenou poptávku po zdravotních a sociálních službách pro seniory. Zvýšení poptávky po sociálních službách je příležitostí pro obce navázat meziobecní spolupráci například v případě sdílení pečovatelské služby. Obecným problémem zdravotních i sociálních služeb je **rozdílná kvalita poskytovaných služeb**, což

platí jak pro odborné, tak i doplňkové (stravování, úroveň vybavení, apod.) služby. Dále je problém **neinformovanosti** obyvatel obcí o možnostech využívání sociálních služeb a neinformovanost představitelů obcí o sociálních službách a kapacitách nabízených okolními obcemi. ORP Kladno trápí koncentrace sociálně slabých a problémových obyvatel v některých částech Kladna (Dubí, Švermov, Vrapice, staré Kročehlavy) a obcí v okolí Kladna (Libuších, Brandýsek, Pchery, Kačice, Dolany) a v prostoru ubytoven a související drobná kriminalita.

Cílem rozvinutí spolupráce v oblasti poskytování sociálních služeb mezi jednotlivými obcemi a městy a poskytovateli sociálních služeb je zejména definování Komunitního plánu pro správní území ORP Kladno s cílem dlouhodobého plánování potřeb a využití kapacit sociálních zařízení.

4.2. Návrhová část pro oblast sociálních služeb

4.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Sociální služby“, na jejímž základě byly připraveny Nástinů opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti sociálních služeb.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma sociálních služeb.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců obcí a zařízení sociálních služeb z území ORP a členů realizačního týmu. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma sociálních služeb.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

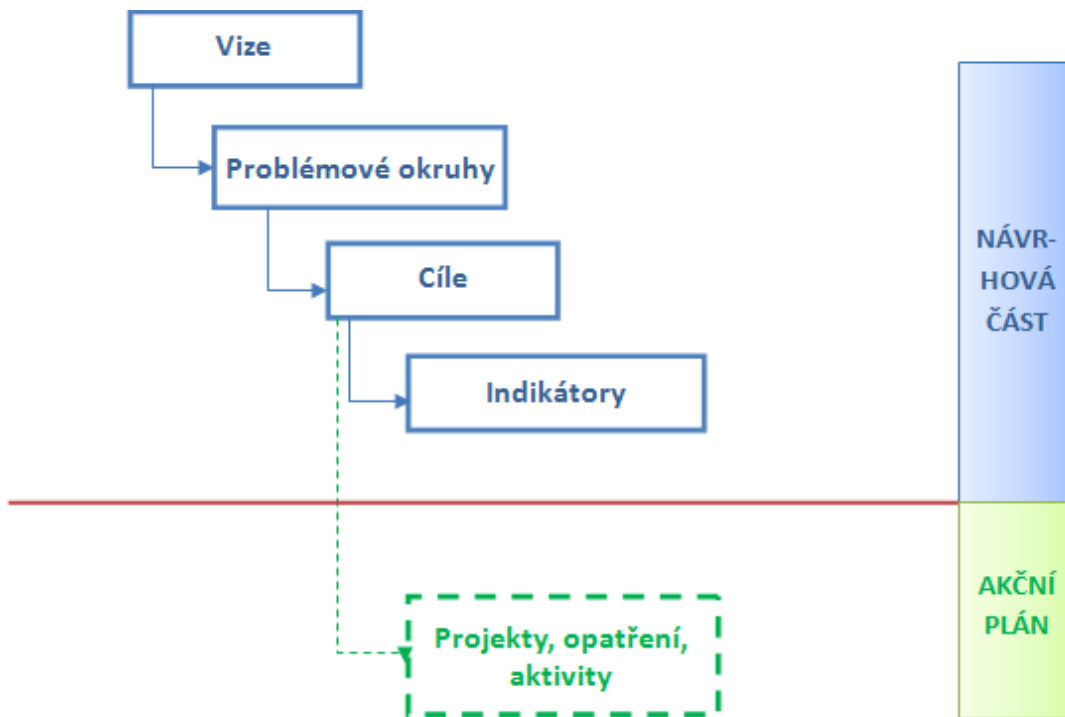
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma sociálních služeb. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu „Sociální služby“ je uvedena v níže uvedeném schématu.

Obce, i ty malé, se aktivně zapojí do komunitního plánování, které zohlední jejich potřeby. Díky komunitnímu plánování selepší informovanost o aktuální nabídce a poptávce po sociálních službách.					
Sociální služby	Problémový okruh 1 Komunitní plánování sociální péče nepokrývající celé území ORP		Problémový okruh 2 Nedostatečná nabídka péče o seniory		
		Cíl 1.1 Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb	Cíl 1.2 Uzavření dohod o spádovosti sociálních služeb	Cíl 2.1 Podpora sousedské výpomoci ze strany obce	Cíl 2.2 Dotazníkové šetření mapující potřeby seniorů

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

4.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Vize: Statutární město Kladno bude pomáhat obcím ve správním obvodu ORP Kladno. SO ORP Kladno se stane moderním regionem s potenciálem dalšího rozvoje. Obce dosáhnou díky spolupráci optimálního využití kapacit mateřských a základních škol s ohledem na demografický vývoj. **Obce, i ty malé, se aktivně zapojí do komunitního plánování, které zohlední jejich potřeby. Díky komunitnímu plánování se zlepší informovanost o aktuální nabídce a poptávce po sociálních službách.** Obce docílí nastavení efektivního systému nakládání s odpady a naplní cíle plánu odpadového hospodářství. Na území obcí dojde k eliminování porušování veřejného pořádku. Veřejný zájem bude realizován na principech koordinace, komunikace a součinnosti. V souvislosti s dopravou dojde ke zlepšení bezpečnosti na komunikacích, budou dokončeny některé důležité etapy staveb dopravní infrastruktury a zajištěna efektivnější dopravní obslužnost.

Problémové oblasti v tématu Sociální služby vychází z provedených analýz a z jednání fokusní skupiny. Diskuzí ve fokusní skupině se odborníci shodli, že problémovými oblastmi v tématu Sociální služby jsou: 1. Komunitní plánování sociální péče nepokrývající celé území ORP, 2. Nedostatečná nabídka služeb péče o seniory.

Problémová oblast 1: **Komunitní plánování sociální péče nepokrývající celé území ORP**

1. Věcné argumenty

Ve snaze zkvalitnit systém sociálních služeb v Kladně se město zapojilo do **komunitního plánování**, do kterého zapojuje nejen poskytovatele sociálních služeb sídlících v Kladně, ale také významné poskytovatele z několika okolních obcí. Komunitní plánování města Kladna nezahrnuje všechny obce správního obvodu. Komunitní plánování města Kladna zahrnuje pravidelné setkávání poskytovatelů sociálních služeb s pracovníky Odboru sociálního Magistrátu města Kladna a práci v pracovních skupinách (pracovní skupina Senioři, pracovní skupina Zdravotně a tělesně postižení, pracovní skupina Rodiny s dětmi, pracovní skupiny Prevence a sociální vyloučení).

2. Příčiny problému

Komunitní plánování zahrnující obce z celého správního obvodu je velice **organizačně náročné**. Jednání, na kterém by se sešli zástupci obcí i zástupci poskytovatelů sociálních služeb, by z důvodu vysokého počtu osob bylo náročné na organizaci a koordinaci. Nízký zájem je i ze strany některých obcí ve správním obvodu, jelikož například v obci funguje sousedská výpomoc a obce tedy nemají potřebu řešit otázky v sociální oblasti a spolupracovat s okolními obcemi.

3. Důsledky neřešení problému

Problém neinformovanosti obyvatel obcí o možnostech využívání sociálních služeb a neinformovanost představitelů obcí o sociálních službách a kapacitách nabízených okolními obcemi vede k neefektivnímu využívání sociálních služeb na území správního obvodu. V sociálních službách není jasná dlouhodobá koncepce pro správní obvod, služby nejsou koordinovány. Důsledkem může být nedostatečná nabídka, převis nabídky určitých sociálních služeb – spektrum a kapacita sociálních služeb, které neodpovídají potřebám obyvatel regionu.

Problémová oblast 2: **Nedostatečná nabídka služeb péče o seniory**

1. Věcné argumenty

Domov pro seniory provozuje Centrin v Unhošti, Domov Kladno - Švermov, Domov pro seniory Kladno, Domov Unhošť. **Domov se zvláštním režimem** provozuje Centrin v Unhošti, Senior Home, s.r.o. v Tuchlovicích. **Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením:** Centrum služeb Slunce všem, o.p.s. v Unhošti, Středisko Oáza v Lidicích.

Tabulka: Přehled poskytovatelů pečovatelské služby

Obec	Pečovatelská služba
Bratronice	Farní charita Starý Knín
Buštěhrad	Domov s pečovatelskou službou Buštěhrad
Kladno	Clementia o.p.s.
Kladno	Sociální pečovatelská služba
Kladno	Středisko komplexní péče - pečovatelská služba
Libušín	Dům pro seniory
Otovice	Farní charita Neratovice
Stochov	Dům s pečovatelskou službou
Tuchlovice	Dům pečovatelské služby
Unhošť	Centrum služeb Slunce všem, o.p.s.
Unhošť	Pečovatelská služba města Unhošť
Lány	Okresní pečovatelská služba Nové Strašecí, o.p.s.
Vinařice	Domov s pečovatelskou službou

Mimo zmíněné sociální zařízení v mnoha obcích působí spolky nebo organizace, které sehrávají významnou roli ve zlepšování sociálního prostředí v obcích. Obce, spolky a neziskové organizace se

zejména snaží o zapojení občanů důchodového věku do života obce. V obcích jsou pořádány například taneční zábavy pro seniory nebo je seniorům poskytnuta místnost, kde se mohou scházet.

Péče o seniory je podstatnou aktivitou, která je ve správním obvodu vnímána jako potřebná zejména s ohledem na demografický vývoj věkové struktury obyvatelstva. V rámci Komunitního plánu je zřízena speciální pracovní skupiny, která se zabývá prioritami, opatřeními a aktivitami spojenými s cílovou skupinou seniorů. Pracovní skupina stanovila, pro cílovou skupinu seniorů na území statutárního města Kladna, tento cíl: Setrvání klientů co nejdéle v přirozeném prostředí s možností zapojit se do aktivního, plnohodnotného způsobu života v bezpečném městě, kde se cítí jako člověk doma.

2. Příčiny problému

V domovech pro seniory v na území ORP Kladno je evidován velký počet žádostí klientů o tuto pobytovou službu. Počet žádostí je ovšem do velké míry zkreslen díky tomu, že většina žadatelů si podává žádost do více domovů pro seniory a v případě, že někde nastoupí, nehlásí tuto skutečnost a nejsou tedy z databáze žádostí vyřazeni. Zároveň se nesleduje, zda má klient o danou službu stále zájem nebo svou životní situaci řešil jiným způsobem. Rozdíl mezi počtem kapacit a aktuálním využitím kapacit domovů pro seniory vykazuje 12 volných míst. Počet volných míst je pouze dočasným jevem přirozené fluktuace klientů v domovech pro seniory.

Některým seniorům se nedostává potřebné péče díky špatné informovanosti o nabídce sociálních služeb. Příčinou špatné informovanosti seniorů je mimo jiné i špatná komunikace ze strany zdravotnických zařízení, které sociální odbor či obec s dostatečným předstihem neinformují o propouštění seniora, který bude vyžadovat sociální péči.

3. Důsledky neřešení problému

Nedostatečná nabídka služeb péče o seniory povede k jejich vyčleňování ze společnosti a sociálnímu vyloučení. Mnoha seniorům se nedostane potřebné péče z důvodu jejich neinformovanosti o možnostech, které poskytuje jejich nebo některá sousední obec.

4.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	KOMUNITNÍ PLÁNOVÁNÍ SOCIÁLNÍ PÉČE NEPOKRÝVAJÍCÍ CELÉ ÚZEMÍ ORP
Cíl 1.1	Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb
Popis cíle	<p>Ve snaze zkvalitnit systém sociálních služeb v Kladně se město zapojilo do komunitního plánování, do kterého zapojuje nejen poskytovatele sociálních služeb sídlících v Kladně, ale také významné poskytovatele z několika okolních obcí. Komunitní plánování města Kladna nezahrnuje všechny obce správního obvodu.</p> <p>Pro zjištění potřeb a zajištění dostatečné kapacity a kvality všech sociálních služeb pro všechny cílové skupiny je nutné zpracovat kvalitní a aktualizovaný komunitní plán na úrovni SO ORP Kladno.</p> <p>Zapojení obcí do komunitního plánování na úrovni SO ORP bude motivováno zejména způsobem financování sociálních služeb, za které je od roku 2015 zodpovědný kraj. Financování bude zohledňovat mimo jiné podněty vycházející z komunitního plánování na úrovni SO ORP.</p>
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • shromáždění informací o stávajících komunitních plánech obcí na území SO ORP Kladno • zpracování možností zapojení obcí a sociálních zařízení do komunitního plánování • rozbor ekonomické náročnosti komunitního plánování • získání finančních prostředků na realizaci projektu komunitního plánování z dotačních zdrojů • nastavení podmínek a harmonogramu komunitního plánování • příprava dohod o spolupráci na komunitním plánování
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>B.1.1 Jednání</p> <p>B.1.1.1 Komunitní plán</p> <p>B.1.1.2 Obce zapojené do KP</p>
Správce cíle	Vedoucí Odboru sociálního MMK

Problémový okruh 1	KOMUNITNÍ PLÁNOVÁNÍ SOCIÁLNÍ PÉČE NEPOKRÝVAJÍCÍ CELÉ ÚZEMÍ ORP
Cíl 1.2	Uzavření dohod o spádovosti sociálních služeb
Popis cíle	Obyvatelé obcí i samotní představitelé obcí jsou nedostatečně informováni o nabídce sociálních služeb na území ORP Kladno. Ke zlepšení informovanosti a koordinace sociálních služeb přispěje určení spádovosti jednotlivých malých obcí k některému z měst ve správním obvodu ORP.
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • nastavení kritérií pro určení spádovosti • zpracování možností určení spádovosti • příprava dohod o spádovosti • sestavení a pravidelné aktualizování Katalogu sociálních služeb poskytovaných na území ORP Kladno
Název indikátorů k hodnocení cíle	B.1.1 Jednání B 1.2.1 Dohoda o spádovosti sociálních služeb
Správce cíle	Vedoucí Odboru sociálního MMK

Problémový okruh 2	NEDOSTATEČNÁ NABÍDKA SLUŽEB PÉČE O SENIORY
Cíl 2.1	Podpora sousedské výpomoci ze strany obce
Popis cíle	<p>Na území ORP Kladno působí Dobrovolnické centrum Kladno, o. s. Definice slova „dobrovolník“ podle zákona o dobrovolnické službě (Zákon č. 86/2014 Sb., o dobrovolnické službě a o změně některých zákonů, kterým se mění zákon č. 198 z roku 2002): „Dobrovolník vykonává bez nároku na odměnu dobrovolnickou činnost organizovanou podle zákona o dobrovolnické službě.“</p> <p>Vysílající organizací je veřejně prospěšná právnická osoba se sídlem v České republice akreditovaná Ministerstvem vnitra. V obcích dobrovolnické organizace nejsou a většina dobrovolných služeb pro seniory je vykonávána formou sousedské výpomoci.</p> <p>Obce mohou sousedskou výpomoc podporovat a tím umožnit občanům vyžadujícím péči delší setrvání ve svém domácím prostředí. Obce mohou sousedskou výpomoc podpořit motivačním programem například tím, že občanům, kteří prokazatelně poskytují soustavně sousedskou výpomoc, odpustí poplatek za svoz odpadu apod.</p> <p>Občané vykonávající službu sousedské výpomoci mohou být například obcí využiti při plnění cíle 2.2 Dotazníkové šetření mapující potřeby seniorů.</p>
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • zpracování možností a forem sousedské výpomoci v sociální oblasti • rozbor finanční náročnosti různých forem podpory sousedské výpomoci • sběr příkladů dobré praxe při využívání sousedské výpomoci v sociální oblasti • nastavení modelu sousedské výpomoci při práci se seniory
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>B.2.1 Obce nabízející služby péče o seniory</p> <p>B.2.1.1 Obce podporující sousedskou výpomoc</p> <p>B.2.1.2 Občané poskytující sousedskou výpomoc</p>
Správce cíle	Starostka obce Stehelčeves

Problémový okruh 2	NEDOSTATEČNÁ NABÍDKA SLUŽEB PÉČE O SENIORY
Cíl 2.2	Dotazníkové šetření mapující potřeby seniorů
Popis cíle	Nabídka služeb péče o seniory by měla odpovídat jejich potřebám. Aby bylo možné potřeby seniorů v obcích na území ORP Kladno zjistit, je nutné uskutečnit rozsáhlé dotazníkové šetření zaměřené na zjišťování spokojenosti seniorů s nabídkou služeb a jejich potřeby na rozšíření nabídky služeb. Cílem šetření je také dozvědět se, jak jsou senioři informováni o nabídce sociálních služeb a jakým způsobem by si přáli být informováni. Výstupy dotazníkového šetření budou využitelné pro komunitní plánování na území ORP Kladno (viz problémový okruh 1) a pro cíl 2.3 Vytvoření komunikační platformy. Pro zpracování dotazníkového šetření je možné využít nejen pracovníky sociálních odborů, ale také občany poskytující sousedskou výpomoc (cíl 2.1).
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • sestavení dotazníků • nastavení parametrů dotazníkového šetření • nastavení harmonogramu dotazníkového šetření • rozbor finanční náročnosti přípravy, zpracování a vyhodnocení dotazníkového šetření • výběr tazatelů a jejich poučení • realizace a vyhodnocení dotazníkového šetření
Název indikátorů k hodnocení cíle	B.2.1 Obce nabízející služby péče o seniory B.2.2.1 Dotazníkové šetření B.2.2.2 Obce zapojené do dotazníkového šetření
Správce cíle	Vedoucí Odboru sociálního MMK

Problémový okruh 2	NEDOSTATEČNÁ NABÍDKA SLUŽEB PÉČE O SENIORY
Cíl 2.3	Vytvoření komunikační platformy
Popis cíle	<p>Na základě zpracovaného dotazníkového šetření (cíl 2.2) bude možné navrhnout komunikační platformu, díky které budou senioři a představitelé obcí informováni o aktuální nabídce sociální péče pro seniory.</p> <p>Při komunikaci mezi obcemi by se mohla využít například sdílená e-mailová schránka, kam by obce zasílaly novinky, aktuality, podněty apod. Senioři při komunikaci a sledování informací nejčastěji využívají zejména obecní zpravodaje nebo se obrací o pomoc na své rodinné příslušníky.</p>
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • zpracování návrhů řešení komunikační platformy • zpracování rozboru finanční náročnosti jednotlivých variant řešení • výběr finančně efektivní varianty komunikační platformy
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>B.2.1 Obce nabízející služby péče o seniory</p> <p>B.2.3.1 Komunikační platforma</p> <p>B.2.3.2 Obce zapojené do komunikační platformy</p>
Správce cíle	Vedoucí Odboru sociálního MMK

Plán	 	48	48
Skutečnost	0	 	
Popis měřítka:	Komunikační platforma je důležitým nástrojem pro sdílení informací a navazování spolupráce. Komunikační platformu by měly aktivně využívat všechny obce správního obvodu.		
Metodika a výpočet:	Vytvoření komunikační platformy bude koordinovat Odbor sociální MMK, který bude zároveň evidovat počet zapojených obcí.		
Zdroj čerpání dat:	Odbor sociální MMK		

4.3. Pravidla pro řízení strategie

4.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů

Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb	Vedoucí Odboru sociálního MMK
1.2	Uzavření dohod o spádovosti sociálních služeb	Vedoucí Odboru sociálního MMK
2.1	Podpora sousedské výpomoci ze strany obce	Starostka obce Stehelčevy
2.2	Dotazníkové šetření mapující potřeby seniorů	Vedoucí Odboru sociálního MMK
2.3	Vytvoření komunikační platformy	Vedoucí Odboru sociálního MMK

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
B.1.1	Jednání	Vedoucí Odboru sociálního MMK
B.1.1.1	Komunitní plán	Vedoucí Odboru sociálního MMK
B.1.1.2	Obce zapojené do KP	Vedoucí Odboru sociálního MMK
B.1.2.1	Dohoda o spádovosti sociálních služeb	Vedoucí Odboru sociálního MMK
B.2.1	Obce nabízející služby péče o seniory	Vedoucí Odboru sociálního MMK
B.2.1.1	Obce podporující sousedskou výpomoc	Starostka obce Stehelčevs
B.2.1.2	Občané poskytující sousedskou výpomoc	Starostka obce Stehelčevs
B.2.2.1	Dotazníkové šetření	Vedoucí Odboru sociálního MMK
B.2.2.2	Obce zapojené do dotazníkového šetření	Vedoucí Odboru sociálního MMK
B.2.3.1	Komunikační platforma	Vedoucí Odboru sociálního MMK
B.2.3.2	Obce zapojené do komunikační platformy	Vedoucí Odboru sociálního MMK

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 4.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1. -3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1. -2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

4.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

4.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava		■												
Realizace					■									
Vyhodnocení									■					
Akční plán na r. 2017														
Příprava					■									
Realizace								■						
Vyhodnocení													■	

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

4.4. Závěr a postup zpracování

4.4.1. Shrnutí

Za tematickou **oblast sociálních služeb** byly v návrhové části definovány dva problémové okruhy, a to 1. Komunitní plánování sociální péče nepokrývající celé území ORP, 2. Nedostatečná nabídka služeb péče o seniory. Definice problémového okruhu vycházela ze zpracované analytické části dokumentu za správní oblast ORP Kladno.

Takto definovanému problémovému okruhu byly přiděleny cíle, jejichž postupným naplňováním budou definované problémové okruhy vyřešeny. Jedná se o následující tři cíle: 1.1 Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb, 1.2 Uzavření dohod o spádovosti sociálních služeb, 2.1 Podpora sousedské výpomoci ze strany obce, 2.2 Dotazníkové šetření mapující potřeby seniorů, 2.3 Vytvoření komunikační platformy. Každý cíl má svého správce, těmi jsou starostka obce Stehelčevy (cíle 2.1) a vedoucí Odboru sociálního MMK (všechny cíle kromě cíle 2.1).

Naplňování cílů bude sledováno prostřednictvím sady indikátorů. Indikátor problémových okruhů byl zvolen u každého okruhu jeden, a to *B.1.1 Jednání* a *B.2.1 Obce nabízející služby péče o seniory*. Indikátory cíle byly zvoleny v počtu jeden až dva ke každému cíli. Jsou to následující indikátory: *B.1.1.1 Komunitní plán, B.1.1.2 Obce zapojené do KP, B.1.2.1 Dohoda o spádovosti sociálních služeb, B.2.1.1 Obce podporující sousedskou výpomoc, B.2.1.2 Občané poskytující sousedskou výpomoc, B.2.2.1 Dotazníkové šetření, B.2.2.2 Obce zapojené do dotazníkového šetření, B.2.3.1 Komunikační platforma, B.2.3.2 Obce zapojené do komunikační platformy*. Každý indikátor má opět přiděleného Gestora indikátoru. Tento správce měřítka zodpovídá za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu.

4.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Tvorba strategické (návrhové) části dokumentu započala v červenci 2014, kdy byla k jednotlivým tématům definována vize jako budoucí žádoucí stav meziobecní spolupráce. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskuzi s motivujícími starosty. Pomocí metody brainstormingu a následné diskuze o jednotlivých variantách byla zformulována konečná podoba vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP Kladno.

S ohledem na definovanou vizi byl realizačním týmem navržen problémový okruh, který byl podroben ověření ve fokusní skupině. Setkání fokusní skupiny se konalo 19. 9. 2014 za účasti realizačního týmu, motivujících starostů a odborníků na oblast **sociálních služeb**. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na tuto tematickou oblast.

V říjnu byly definovány cíle k vymezenému problémovému okruhu a byla nastavena opatření, která vedou k jejich splnění. Pro jednotlivé cíle byli stanoveni gestoři, se kterými bylo nastavení cílů a indikátorů konzultováno.

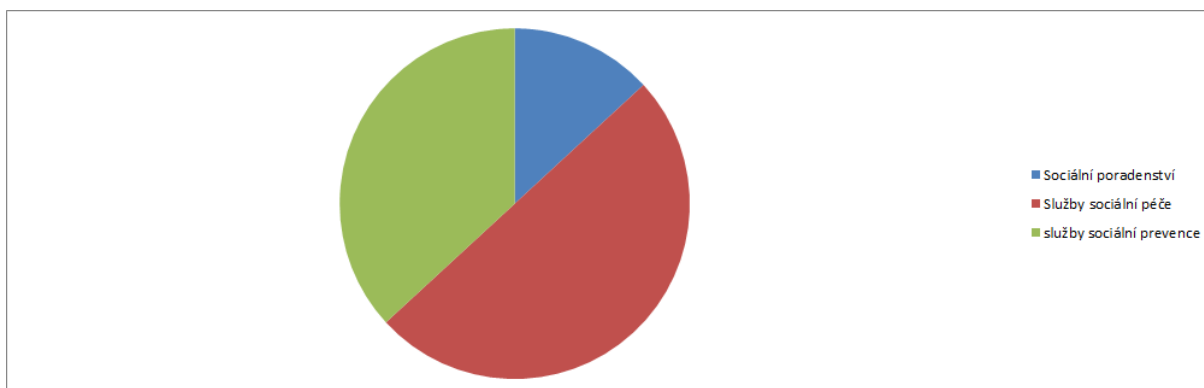
Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla v listopadu 2014 vytvořena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Jednotlivé kroky při přípravě návrhové části strategického dokumentu byly konzultovány s motivujícími starosty.

4.5. Přílohy

4.5.1. Grafické výstupy zpracované v rámci analytické části

Graf 7: Počet vybraných typů sociálních služeb v rámci ORP



5. Téma 3.: odpadové hospodářství

5.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

5.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Odpadové hospodářství je jednou z mnoha problematik, které v současné době většina obcí a měst řeší v samostatné působnosti. Jedná se hlavně o povinnosti obcí a měst jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování a mnohé další. Obce jsou dle zákona o odpadech původci odpadů od jejich občanů. Mají tedy povinnosti při zajištění svozu odpadů, zajištění sběrných míst pro odkládání odpadů, zajištění veškerých nádob na odpad (i tříděný), zajištění dalšího nakládání s odpadem apod.

Obce a města mají povinnost zajistit nakládání s:

- odpady pocházejícími od občanů, žijících na jejich území,
- odpady vzniklémi při jejich samotné činnosti,
- odpady pocházejícími od malých firem a živnostníků, kteří jsou zapojeni do jejich systému odpadového hospodářství.

Nakládání s odpady hradí obce z finančních prostředků, zahrnutých v jejich rozpočtech (příjmy z poplatků od občanů, příjmy od živnostníků, zapojených do systému odpadového hospodářství obce, odměny za zajištění tříděného sběru (EKO-KOM, a.s.), odměny za zajištění zpětného odběru výrobků (kolektivní systémy) apod.

Obce jsou samostatnými subjekty, které mají širokou míru pravomocí v nastavení systému svého odpadového hospodářství a v oblasti nakládání s odpady. Meziobecní spolupráce by mohla být dobrým nástrojem ke zlepšení komunikace v území, propojení jednotlivých potřeb obcí, společnému řešení problémů, úspoře finančních prostředků a v neposlední řadě k posunu v naplňování cílů Plánu odpadového hospodářství ČR.

Základní legislativa

Výčet nejdůležitějších právních předpisů ČR, souvisejících s problematikou odpadového hospodářství, je uveden níže.

- Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, v platném znění
- Zákon č. 477/2001 Sb., o obalech a o změně některých zákonů, v platném znění

- Vyhláška č. 381/2001 Sb., kterou se stanoví Katalog odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 383/2001 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, v platném znění
- NV č. 197/2003 Sb., o Plánu odpadového hospodářství České republiky
- Vyhláška č. 294/2005 Sb., o podmínkách ukládání odpadů na skládky a jejich využívání na povrchu terénu, v platném znění
- Vyhláška č. 341/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s biologicky rozložitelnými odpady, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2005 Sb., o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění
- Vyhláška č. 376/2001 Sb., o hodnocení nebezpečných vlastností odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 384/2001 Sb., o nakládání s PCB, v platném znění
- Vyhláška č. 237/2002 Sb., o podrobnostech způsobu provedení zpětného odběru některých výrobků, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s autovraky, v platném znění

Identifikace problémů

Statutární město Kladno má vypracován **Plán odpadového hospodářství**. Plán odpadového hospodářství je z roku 2008 a s aktualizací se čeká na schválení novelizace zákona o odpadech a následné zpracování Plánu odpadového hospodářství České republiky a Integrovaný plán nakládání s odpady pro Středočeský kraj. Problematika odpadů je řešena i v rámci Strategie udržitelného rozvoje správního obvodu ORP Kladno 2012 (SUR SO ORP Kladno) a v Územně analytických podkladech správního území ORP Kladno 2011 (ÚAP SO ORP Kladno).

Významným subjektem v oblasti svozu tuhého komunálního odpadu v SO ORP Kladno je Městský podnik služeb Kladno (svoz odpadů ve městě Kladně a okolních obcích, svoz a nakládání s objemným odpadem a nebezpečným odpadem od podnikatelů, apod.) a svozová společnost REGIOS, a.s. Na území SO ORP Kladno se podle ÚAP SO ORP Kladno nachází jedna aktivní skládka odpadů – a to na haldě Buštěhrad. V uplynulých dvou desetiletích došlo k výraznému nárůstu celkového množství odpadů produkovaných domácnostmi, na druhou stranu došlo i k rozvoji systému separace a recyklace odpadů. Všechny obce mají podle Plánu odpadového hospodářství Středočeského kraje od r. 2005 provozovat na svém území systém odděleného sběru papíru, plastů a skla (ÚAP SO ORP Kladno). Větší sídla v SO ORP Kladno jsou vybavena sběrnými dvory, v samotném Kladně jsou

Městským podnikem služeb Kladno provozovány dva stacionární sběrné dvory (sběrný dvůr ve Smečenské ulici a sběrný dvůr ve Vrapicích). V území působí velké množství subjektů zabývajících se odpadovým hospodářstvím. Podle ÚAP SO ORP Kladno se zde nachází jedno zařízení na zpracování autovraků (KOVOŠROT Kladno, provozovna Kladno-Dubí), dvě dotřídovací linky (RUMPOLD-P, s.r.o., provozovna Kamenné Žehrovice, zpracovávají jsou plasty, sklo a papír; SKS – separace, provozovna Kladno, plasty, sklo a papír), nenachází se zde žádná biodegradační nebo dekontaminační plocha ani spalovna.

ORP Kladno se dlouhodobě potýká s **problémem nakládání s výkopovou zeminou** a to nejen z území ORP Kladno, ale i z okolních ORP. Množství **starých ekologických zátěží**, se kterými se ORP Kladno potýká, je spojeno zejména s Poldi SONP Kladno (Buštěhradská halda, kontaminace areálu, atd).

Mezi největší producenty průmyslových odpadů v SO ORP Kladno patří společnosti Alpiq Generation a POLDI Hütte.

Svazky obcí, které již spolupracují v oblasti odpadového hospodářství na území ORP a typ spolupráce

Ve správním obvodu ORP Kladno je 48 obcí. V území není funkční žádný dobrovolný svazek obcí se zaměřením na řešení systému nakládání s odpady či zajišťování odpadového hospodářství. Každá obec si odpadového hospodářství řeší samostatně bez součinnosti s okolními obcemi.

Do budoucna je možná spolupráce či dohoda v oblasti zřizování a provozování sběrného dvora, sběrného místa (dvě, maximálně tři obce; problematické financování - náklady) a sdílení zkušeností se zřízením a provozováním kompostárny (problém technologie)

5.1.2. Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Na území ORP Kladno zajišťuje **svoz směsného komunálního odpadu** společnost Městský podnik služeb, spol. s r.o., která v současné době obsluhuje 35 obcí. Dalšími svozovými společnostmi působícími na území ORP Kladno jsou RUMPOLD-P s.r.o. a REGIOS a.s. Svoz separovaného odpadu zajišťují svozové společnosti, které mají uzavřenou „Smlouvu o zajištění zpětného odběru a recyklaci odpadu z obalů“ se společností EKO-KOM. Sběr léčiv zajišťují lékárny v rámci zpětného odběru.

Výše poplatku za odpady je u mnoha obcí stanovena jako poplatek za sběrnou nádobu, nikoli jako poplatek za osobu (viz Tabulka 60 Poplatky za svoz KO na rok 2015). Průměrná cena za svoz odpadu v obcích se pohybuje okolo 1.250,- Kč a roční poplatek za občana za svoz odpadu a nakládání s ním

v týdenní frekvenci se pohybuje v průměru okolo 550,- Kč. Obce na svoz odpadu doplácí ze svých rozpočtů průměrně 100,- Kč na občana.

Tabulka 60 Výše a forma poplatků za svoz KO v obcích na území ORP Kladno za rok 2015

	1x týdně	1x 14 dní	Sezonní	Jednorázový	Separovaný odpad
Běleč	-	1 120 Kč	1 680 Kč	60 Kč	100 Kč
Běloky	-	-	-	-	700 Kč
Blevice	1 924 Kč	1 040 Kč	-	50 Kč	-
Brandýsek	1 700 Kč	900 Kč	-	55 Kč	-
Braškov	-	-	-	-	-
Bratronice	980 Kč	540 Kč	-	65 Kč	100 Kč
Buštěhrad	-	-	-	-	650 Kč
Cvrčovice	1 900 Kč	1 100 Kč	1 600 Kč	90 Kč	-
Doksy	2 100 Kč	1 250 Kč	-	70 Kč	-
Dolany	2 040 Kč	1 100 Kč	1 660 Kč	60 Kč	-
Družec	-	-	-	-	60 Kč
Dřetovice	-	-	-	-	515 Kč
Horní Bezděkov	1 920 Kč	1 020 Kč	1 560 Kč	60 Kč	100 Kč
Hostouň	1 916 Kč	1 020 Kč	1 545 Kč	60 Kč	-
Hradečno	-	1 050 Kč	1 600 Kč	55 Kč	-
Hřebeč	2 146 Kč	1 249 Kč	1 788 Kč	58 Kč	-
Kačice	-	-	-	-	500 Kč
Kamenné Žehrovice	Obec poplatky nevybírání, občané si sami vybírají svozovou společnost (AVE Kladno, s. r. o., Rumpold, s. r. o.) a poplatky si zařizují sami.				
Kladno	-	-	-	-	600 Kč
Koleč	-	-	-	-	600 Kč
Kyšice	-	-	1 250 Kč	60 Kč	-
Lány	-	-	-	-	500 Kč
Lhota	1 650 Kč	-	-	50 Kč	100 Kč
Libochovičky	Obec poplatky nevybírání, pouze přefakturovává poplatky od firmy Regios, a. s., které závisí na objemu popelnice a periodě svozu. Průměrně cca 2 000 Kč/dům/rok.				
Libušín	-	-	-	-	500 Kč
Lidice	-	1 050 Kč	1 545 Kč	-	-
Makotřasy	-	1 400 Kč	-	120 Kč	-
Malé Kyšice	1 915 Kč	1 020 Kč	1 545 Kč	55 Kč	-
Malé Přítočno	2 250 Kč	1 200 Kč	1 850 Kč	55 Kč	-
Otovice	-	-	-	-	500 Kč
Pavlov	-	-	-	-	480 Kč
Pchery	-	-	-	-	500 Kč
Pletenný Újezd	1 916 Kč	1 020 Kč	1 545 Kč	52 Kč	-
Slatina	-	1 150 Kč	1 665 Kč	65 Kč	-

	1x týdně	1x 14 dní	Sezonní	Jednorázový	Separovaný odpad
Stehelčeves	-	-	-	-	760 Kč
Stochov	-	-	-	-	600 Kč
Svárov	1 496 Kč	-	-	-	-
Svinařov	-	-	-	-	600 Kč
Třebichovice	-	-	-	-	500 Kč
Třebusice	1 927 Kč	1 024 Kč	1 561 Kč	54 Kč	-
Tuchlovice	-	-	-	-	590 Kč
Unhošť	1 650 Kč	1 020 Kč	-	55 Kč	100 Kč
Velká Dobrá	2 100 Kč	1 300 Kč	1 700 Kč	-	-
Velké Přítočno	1 980 Kč	1 070 Kč	1 610 Kč	60 Kč	-
Vinařice	-	-	-	-	600 Kč
Zájezd	-	990 Kč	1 500 Kč	50 Kč	-
Zákolany	2 100 Kč	1 200 Kč	1 900 Kč	70 Kč	-
Žilina	1 930 Kč	-	-	54 Kč	100 Kč

(zdroj: webové stránky obcí)

Na území Kladna působí i společnost ECOBAT s.r.o. zajišťující kontejnery na baterie a akumulátory. Společnost ECOBAT, s.r.o. zajišťuje: odvoz a zpracování použitých přenosných baterií; dodání skladovacích kontejnerů na baterie pro sběrné dvory; dodání sběrných boxů na další místa zpětného odběru, např. na obecní úřad, do škol, apod.; propagaci sběru baterií na základních školách, v obecních zpravodajích apod.; spolupráci při kontrole stávajících míst zpětného odběru baterií na území obce. Například v městě Kladně proběhla dne 5. 9. 2009 akce, kdy během pětihodinového sběru bylo občany doneseno 292,1 kg použitých baterií, což odpovídá 8,8 g na obyvatele města. Dalšími společnostmi, které se zabývají zpětným odběrem, a to konkrétně elektrozařízení, svážející elektroodpady jsou ElektroWin, Asekol (počítače apod.), Ekolamp (ekologické žárovky apod.).

Sběrné dvory na území ORP, současný stav

Tabulka 61: Sběrné dvory na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a <http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasyl/>)

Provozovatel	Adresa provozu			Roční max. kapacita [t]	Využitá roční kapacita [t]	Poznámky
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o.	Smečenská 381	Kladno	532053	10,00	282,00	32 t NO a 250 t objemného odpadu
Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o.	Vrapická, poz. parc. č. 878, k. ú. Vrapice	Kladno	532053	77,00	277,00	7 t NO a 270 t objemného odpadu

(zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady Středočeského kraje)

Sběrné dvory jsou důležitým prvkem odpadového hospodářství obcí, který může sloužit nejen občanům obce, ve které je situován, ale také občanům dalších obcí, když tento vztah bude smluvně zajištěn. Ošetřením smluvních vztahů mezi obcí, která vlastní a zajišťuje provoz sběrného dvora a obcemi, které jej využívají, lze dosáhnout např. spolufinancování provozních nákladů.

Sběrná místa na území ORP, současný stav

Tabulka 62: Sběrná místa na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a <http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasyl/>)

Provozovatel	Adresa provozu			Poznámky
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ	
Rumpold-P s.r.o.	p. č.100/3, 614,614/68,1176 k.ú.	Kamenné Žehrovice	532452	Zpětný odběr elektrozařízení. Roční max. kapacita: 1500 tun Využitá roční kapacita: 4000 tun
Technické služby Stochov, s.r.o.	Honické náměstí 13	Stochov	532860	Sběr objemného odpadu a nebezpečného odpadu
Bratronice		Bratronice	532142	Zpětný odběr elektrozařízení, baterií, NO

Běleč		Běleč	535010	Dostačující kapacita, zpětný odběr elektrozařízení
Blevice		Blevice	532100	
Braškov		Braškov	532126	Plánováno dovybavit sběrné místo o kontejnery
Buštěhrad		Buštěhrad	532169	Pouze pro obyvatele obce - malá kapacita
Cvrčovice		Cvrčovice	532185	
Dolany	Dolany 4	Dolany	513130	Zpětný odběr elektrozařízení, baterií, NO, biodpadu, kov, separovaný odpad, objemný odpad
Dřetovice		Dřetovice	532282	V provozu od 5. 4. 2014
Horní Bezděkov		Horní Bezděkov	532312	
Hostouň		Hostouň	532347	
Kačice		Kačice	532444	V provozu od 1. 4. 2014
Lány	Ke Hřbitovu 174	Lány	541991	
Libušín		Libušín	532576	
Lidice		Lidice	532584	
Makotřasy		Makotřasy	532622	
Malé Kyšice		Malé Kyšice	532631	
Malé Přítočno		Malé Přítočno	513113	
Pchery		Pchery	532720	
Pletený Újezd		Pletený Újezd	532738	
Stehelčevy		Stehelčevy	532851	
Třebichovice		Třebichovice	532959	
Unhošť	K Ovčandě	Unhošť	533017	
Velká Dobrá		Velká Dobrá	533025	
Vinařice		Vinařice	533050	
Žilina		Žilina	533149	

T.O.P. Umwelt	U Sušičky 674	Hostivice	539244	Zpětný odběr elektrozařízení, objemný odpad
Technické služby Hostivice	Jiráskova 100	Hostivice	539244	Zpětný odběr elektrozařízení, kov, separovaný odpad. Roční max. kapacita: 900 tun

Sběrná místa plní v obci funkci sběrného dvora, ale nejsou povoleným zařízením dle zákona o odpadech. Mají tedy v systému odpadového hospodářství také podobný význam. Z hlediska využití sběrného místa pro více obcí by bylo nutno dořešit legislativní překážky z hlediska evidence odpadů (evidovat množství odpadu zvlášť za občany jednotlivých obcí, tak jak je tomu u sběrného dvora). Dále pak je potřeba ošetřit odevzdání nebezpečných odpadů od občanů ostatních obcí, protože toto je ze zákona nemožné.

Situace v ORP Kladno

Sběrné dvory na území ORP Kladno provozuje Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o. ve Smečenské ulici a na katastrálním území Vrapice (seznam odpadů, které se na sběrných dvorech odebírají - viz Příloha č. 1 a č. 2). Vlastníkem sběrného dvora ve Vrapicích je statutární město Kladno. Kapacita sběrných dvorů je nedostatečná a plánuje se zřízení dalších dvou sběrných dvorů (termín rok 2030).

Obec Lány má ve svém programu obnovy vesnice naplánovanou **výstavbu nového sběrného dvora**. V současné době se řeší vhodná lokalita k jeho umístění, a to včetně majetkoprávních vztahů pozemku.

Město Buštěhrad monitoruje možnosti koupě pozemku na **založení sběrného dvora** a jeho provozování s okolními obcemi (k záměru se připojila obec Dolany, Hřebeč, Makotřasy - členové DSO Mikroregion údolí Lidického potoka). Zřízení sběrného dvora by ráda podpořila i obec Hradečno, která ovšem v okolí nemá žádnou obec, která by se na záměru chtěla podílet a z důvodu vzdálenosti se nemůže ve své snaze přidat k městu Buštěhrad. Obec Koleč má také ambice založit si vlastní sběrný dvůr a umožnit jeho využívání i obyvatelům jiných obcí v rámci poplatku za odpady a sdílení provozních nákladů. Obec Pavlov a obec Zákolany má také zájem na zbudování společného nebo vlastního sběrného dvora. V obci Svárov chtějí zbudovat sběrný dvůr, založit firmu na sběr odpadu, ale narážejí na neochotu okolních obcí se spolupodílet. Zřízení dvou sběrných míst pro tříděný odpad plánuje obec Třebichovice.

Obec Dřetovice v letošním roce **otevřela sběrné místo**, o které usilovala posledních cca 5 let. V letošním roce plánuje jeho plné zprovoznění, tj. kontejnery, plot atd. V následujících letech plánuje opravu budovy, která byla pro tyto účely zakoupena v dražbě před cca 1 rokem a která bude také sloužit pro potřeby sběrného místa. Sběrné místo chce rozšířit pro sběr biologického odpadu (tráva, listí, větve atd.).

Všechny z uvedených obcí založením sběrného dvora či místa řeší problematiku vzniku černých skládek v jejich okolí. Obce řeší nejen skládky tvořené ze směsného komunálního odpadu a biologicky rozložitelného odpadu, ale také vyhazování nebezpečného odpadu a pneumatik do krajiny. Například s odběrem pneumatik jsou spojeny značné finanční náklady (3000,- Kč/tunu nebo 30,- Kč/kus), proto pneumatiky končí ve velkém množství v příkopech u silnic.

Výkup a sběr odpadů na území ORP, současný stav

Tabulka 63: Výkup a sběr odpadů na území ORP Kladno, současný stav (Zdroj: vlastní šetření a <http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/>)

Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ	
AKOV METAL, a.s.	Karlovarská 35/3	Kamenné Žehrovice	532452	910 tun
AZ-šrot s.r.o.	Kladenská 226	Žilina	533149	
BATR šrot, a.s.	areál Sochorové válcovny	Kladno	532053	20 000 tun
DE-SO s.r.o.	Wolkerova 71	Kladno	532053	
DELCO BOHEMIA s.r.o.	Areál Sunex s.r.o., Průmyslová 1323	Kladno 3	532053	25 tun
Demonta T, s.r.o.	Na Kopci, parc.č. 6208/5 k.ú. Kladno	Kladno 1	532053	65 tun
Dušan Šimek	par. 140/4 a 1481 k.ú. Tuchlovice	Tuchlovice	532983	900 tun
EKOMETAL spol. s r.o.	Huťská 318	Kladno	532053	
ELIAV a.s.	st.516/1, st.517 a parc.č.882/45 k.ú. Velká Dobrá	Velká Dobrá	533025	
Ing. Pavel Beneš - Beneš-TRADING	areál Kovošrotu, ul. Libušina	Kladno 3	532053	6 000 tun
Jana Černohubá - RS SERVIS	p.č. 168 k.ú. Čelechovice	Kačice	532444	300 tun
Jana Černohubá - RS SERVIS	ul. Železárenská, poz.p.č.5835/2,5835/5,5837/3 k.	Kladno 1	532053	850 tun
Jiří Svoboda - COTECO	Huťská 235	Kladno	532053	50 tun

Kateřina Nolčová	Vrapická 701	Kladno	532053	50 tun
KOMEKO a.s.	20	Kamenné Žehrovice	532452	1 500 tun
Kovošrot Kladno a. s.	Libušina 232, k.ú. Kladno-Dubí	Kladno 3	532053	200 000 tun
Kovošrot Kladno a. s.	Libušina 232	Kladno 3	532053	50 000 tun
Kunc 71, spol. s r.o.	Wolkerova 71	Kladno	532053	1 500 tun
LC METAL s.r.o.	M. Horákové 227	Kladno	532053	2 tuny
Martin Rosůlek	Víta Nejedlého 1575	Kladno	532053	600 tun
Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o.	poz.par.č.1020-1022,1356 a 139/1 k.ú. Rozdělov	Kladno	532053	
Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o.	poz. parc.č. 2303/5, k.ú. Libušín	Libušín	532576	
METALPLAST servis s.r.o.	Na Vyhaslém 816	Kladno	532053	
PH KOVO - RECYCLING CHEB, s.r.o.	k.ú. Dubí u Kladna	Kladno	532053	24 000 tun
Přemysl Šámal	Dr. Steinera 19	Kladno	532053	40 tun
.A.S.A., spol. s r.o.	areál spol. LEGO PRODUCTION s.r.o, Billundská 2757	Kladno 1	532053	510 tun
RUMPOLD-P s.r.o.	p.č.100/3, 614,614/68,1176 k.ú. Kamenné Žehrovice	Kamenné Žehrovice	532452	1 500 tun
RUMPOLD-P s.r.o.	Karlovarská 20	Kamenné Žehrovice	532452	
SAKER spol. s r.o.	Libušina ul.	Kladno 3	532053	
Sběr druhotných surovin s.r.o.	Slánská 320	Kladno	532053	605 tun
Sběr druhotných surovin s.r.o.	Vodárenská ul.	Kladno	532053	1 000 tun
ST-STAKON a.s.	Třinecká 878	Buštěhrad	532169	
STAVMETAL K+D s.r.o.	Huťská 319	Kladno	532053	6 000 tun
STAVMETAL K+D s.r.o.	Průmyslová 1343	Kladno 1	532053	
STAVMETAL K+D s.r.o.	Dřetovice	Stehelčeves	532851	
Středočeské komunální služby, s.r.o.	Nám. starosty Pavla 13	Kladno	532053	
Středočeské komunální služby, s.r.o.	Huťská ulice, p. č.5918/288	Kladno	532053	600 tun (NO)

Středočeské sběrné suroviny a.s.	ul. 28. října, par.č.822,823,236/1-3,6,295/2 k.ú.	Kladno 7	532053	3 000 tun
Vít Fau	Vrapická 990	Kladno	532053	

Výkup a sběr kovů na území ORP Kladno

Tabulka 64 Výkup a sběr kovů na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a <http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/>)

Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ	
.A.S.A., spol. s r.o.	areál Celestica, Billundská 3111, Kladno	Kladno	532053	510 tun
AKOV METAL, a.s.	Karlovarská 35/3	Kamenné Žehrovice	532452	910 tun
BATR šrot, a.s.	areál Sochorové válcovny	Kladno	532053	20 000 tun
DELCO BOHEMIA s.r.o.	Areál Sunex s.r.o., Průmyslová 1323	Kladno 3	532053	25 tun
Demonta T, s.r.o.	Na Kopci, parc.č. 6208/5 k.ú. Kladno	Kladno 1	532053	65 tun
DE-SO s.r.o.	Wolkerova 71	Kladno	532053	
Dušan Šimek	par. 140/4 a 1481 k.ú. Tuchlovice	Tuchlovice	532983	900 tun
EKOMETAL spol. s r.o.	Huťská 318	Kladno	532053	
ELIAV a.s.	st.516/1, st.517 a parc.č.882/45 k.ú. Velká Dobrá	Velká Dobrá	533025	
Ing. Pavel Beneš - Beneš-TRADING	areál Kovošrotu, ul. Libušina	Kladno 3	532053	6 000 tun
Jiří Svoboda - COTECO	Huťská 235	Kladno	532053	50 tun
Kateřina Nolčová	Vrapická 701	Kladno	532053	50 tun
KOMEKO a.s.	20	Kamenné Žehrovice	532452	1 500 tun
Kovošrot Kladno a. s.	Libušina 232, k.ú. Kladno-Dubí	Kladno 3	532053	250 000 tun (autovraky)
Kunc 71, spol. s r.o.	Wolkerova 71	Kladno	532053	1 500 tun
LC METAL s.r.o.	M.Horákové 227	Kladno	532053	2 tuny
Martin Rosůlek	Víta Nejedlého 1575	Kladno	532053	600 tun

Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o.	poz. parc.č. 2303/5, k.ú. Libušín	Libušín	532576	
METALPLAST servis s.r.o.	Na Vyhaslém 816	Kladno	532053	
MS RECYCLING s.r.o.	Důl Max - Maxovka	Libušín	532576	26 008 tun
PH KOVO - RECYCLING CHEB, s.r.o.	k.ú. Dubí u Kladna	Kladno	532053	24 000 tun
Přemysl Šámal	Dr.Steiner 19	Kladno	532053	40 tun
RUMPOLD-P s.r.o.	p.č.100/3, 614,614/68,1176 k.ú. Kamenné Žehrovice	Kamenné Žehrovice	532452	1 500 tun
SAKER spol. s r.o.	Libušina ul.	Kladno 3	532053	
Sběr druhotných surovin s.r.o.	Slánská 320	Kladno	532053	605 tun
Sběr druhotných surovin s.r.o.	Vodárenská ul.	Kladno	532053	1 000 tun
STAVMETAL K+D s.r.o.	Huťská 319	Kladno	532053	6 000 tun
STAVMETAL K+D s.r.o.	Průmyslová 1343	Kladno 1	532053	
STAVMETAL K+D s.r.o.	Dřetovice	Stehelčeves	532851	
Středočeské sběrné suroviny a.s.	ul. 28.října, par.č.822,823,236/1-3,6,295/2 k.ú.	Kladno 7	532053	3 000 tun
ST-STAKON a.s.	Třinecká 878	Buštěhrad	532169	1 000 tun
SUNEX, spol. s r.o.	Libušina 271	Kladno	532053	3 030 tun (vraky)
TEGAMO Czech s.r.o.	Huťská 1623/60	Kladno	532053	20 000 tun
Vít Fau	Vrapická 990	Kladno	532053	

Výkupny odpadů mohou být po dohodě s provozovatelem, zařazeny obcí do jejího systému nakládání s komunálními odpady obce. Jedná se ale o nestabilní prvek v odpadovém hospodářství, protože odpad vykupují pouze, když je o něj zájem na trhu (např. krize druhotných surovin 2008 – 2009). Mají z hlediska odpadového hospodářství obcí diskutabilní význam. Bohužel ve stále větší míře vykupují věci/odpady, které pocházejí z trestné činnosti (rozkrádání a ničení soukromého a veřejného majetku, ukradeného vybavení obcí atd.) Část odpadů (např. papír) je také vykrádání z obecní sběrné

sítě, což v konečném důsledku vede k nárůstu nákladů obcí za provoz odpadového hospodářství (snížení odměn za vytríděný papír). Nejčastěji se sběrná a výkupná odpadů nachází v okolí měst.

Třídící linky na území ORP, současný stav

Tabulka 65: Třídící linky na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a <http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/>)

Provozovatel	Adresa provozu na území ORP			Roční max. kapacita [t]	Využitá roční kapacita [t]	Poznámka
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
RUMPOLD-P s.r.o.	p. č.100/3, 614,614/68,1176 k. ú. Kamenné Žehrovice	Kamenné Žehrovice	532452	6000	3000	Sklo, plasty, papír, nápojové kartony
SKS - separace s.r.o.	nám. Starosty Pavla 13	Kladno	532053	12000	7000	Obaly, papír a lepenka, sklo, plasty, kovy

Třídící linky v blízkosti území ORP, současný stav

Tabulka 66: Třídící linky v blízkosti ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření)

Provozovatel	Adresa provozu mimo území ORP			Poznámka
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ	
FULVIA sro	Českolipská 1134	Mělník	534676	Kovový odpad
Fulvia steel s.r.o.	Na Průhoně 3412	Mělník	534676	Kovový odpad
Jiří Havelka	Náměstí 19	Křinec	537411	Stavební odpad
RENTAX CZ s.r.o.	Komenského 188	Bohušovice nad Ohří	564591	Zemina, štěrk, drtě
Regios a.s.	Úholičky 215	Úholičky	571351	Obaly, plasty, papír a lepenka, textil, dřevo, kovy
Zbyněk Černý	U Rybníků I 36	Ohrobec	539503	Stavební odpad, bioodpad, plasty, sklo, textil

Přítomnost třídící linky v blízkosti území má pro obce velký význam, a to z hlediska úpravy odpadů k jejich dalšímu využití. Z hlediska provozních nákladů je nutno dimenzovat třídící linku pro obsluhu většího území (především většího počtu obyvatel), než je území ORP. Rentabilní se jeví zařízení dimenzovaná pro spádovou oblast 70-100 tisíc obyvatel. (Zdroj: Strategie rozvoje odpadového hospodářství měst a obcí ČR, aktualizace 2011 (SMO ČR)).

Situace v ORP Kladno

Obce na území ORP Kladno využívají **třídící linky pro separovaný odpad** společností **RUMPOLD-P s.r.o. a SKS-separace s.r.o.** (dceřiná společnost Městského podniku služeb Kladno, spol. s r.o.). Třídící linka společnosti SKS-separace s.r.o. určená pro třídění plastu a papíru má roční kapacitu danou schváleným provozním řádem 12.000 tun/rok při provozování zařízení v 1 a ½ směně. V současné době se roční využitá kapacita třídící linky pohybuje okolo 7.000 tun/rok. Třídící linka SKS – separace s.r.o. třídí obaly, sklo, plasty a kovy. Třídící linka RUMPOLD-P s.r.o. třídí mimo jiné papír, plast, sklo, textil, kovy, biologicky rozložitelné odpady, směsný komunální odpad a objemný odpad. Problém mají obce s disciplinovaností občanů, kteří nechtějí nebo nevědí, jak správně separovat odpad.

Statutární město Kladno má zpracovaný záměr na vybudování podzemních kontejnerů na separovaný odpad ve vybraných částech města Kladna. Investice je odhadována na 15 mil. Kč (včetně svozové techniky). Podzemní kontejnery na separovaný odpad na území ORP Kladno má zbudovány obec Kamenné Žehrovice.

Tabulka 67: Zařízení pro recyklaci odpadu (Zdroj: vlastní šetření, <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>)

Provozovatel	Adresa provozu na území ORP			Roční max. kapacita [t]	Poznámky
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ		
Alois Vokurka	Zájezd	Zájezd	571598	30 000	170101, 170102 170103, 170107 170302, 170504 170506, 170802
CNL Holding s.r.o.	Důl Max 871	Libušín	532576	15 000	160122, 160304 170405, 170407
Jiří Hercl	Areál cihelny, k. ú. Bratronice	Bratronice	532142	1 000	170504, 170506 200202
Miroslav Karas - DESTRO	par. č. 6095/1, k. ú. Kladno	Kladno	532053	110 000	100101, 100105 100201, 100202 100501, 100601 100701, 100809 100903, 100906 101208, 120117 161102, 161104 161106, 170101 170102, 170103 170107, 170302 170504, 170506 170904
OKD, HBZS, a.s.	Kotelna Alpiq Generation CZ, k. ú. Dubí	Kladno	532053	85 000	100101

Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP, současný stav

Tabulka 68: Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a <http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasyl>)

Provozovatel	Adresa provozu na území ORP			Roční max. kapacita [t]	Využitá roční kapacita [t]	Poznámky
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
ECOWOOD s.r.o.	442/2	Unhošť	533017	8000	2417,43	kompostárna, údaje za rok 2013
Hospodářské družstvo v Unhošti	poz. parc. č. 240/1-3 k. ú. Kyšice	Unhošť	533017	990		kompostárna ukončila činnost
Ivanka Nováčková - SYRINGA	parc. č. 1297/1.1297/6 a 1929/1 k. ú. Dubí u Kladna	Kladno	532053	800		kompostárna

Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o.	p. č. 2292/3	Libušín	532576	2000	3000	Kompostárna, kapacity pro biologické procesy 30 000 tun
Bioplynová stanice Hostouň		Hostouň	532347			bioplynová stanice

Z hlediska zařízení pro nakládání s BRKO mají význam kompostárny, které jsou schopny zpracovat vytríděné bioodpady od obcí (především rostlinné zbytky z domácností a z údržby zahrad) a dále bioodpady z údržby veřejné zeleně. Komunitní/obecní kompostárna není zařízením pro nakládání s odpady ve smyslu zákona o odpadech a nemůže sloužit více než jedné obci (plyne ze zákona o odpadech, více v metodických návodu MŽP dostupném na http://www.kr-vysocina.cz/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=450008&id_dokumenty=4045843, kapitola 11., bod 3). Nicméně může být pro některé obce vhodným řešením.

Zemědělské bioplynové stanice většinou nemohou přijímat odpady z komunální sféry, zpracovávají pouze zemědělské odpady, tudíž nejsou prvkem, který lze využít v odpadovém hospodářství obcí.

Situace v ORP Kladno

Na území ORP Kladno **kompostárnu** provozují společnosti: ECOWOOD s.r.o., Ivanka Nováčková - SYRINGA, Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o. Síť kompostáren a zařízení pro nakládání s biologicky rozložitelnými odpady je v současné době dostačující. Plánuje se však nadále tato zařízení zřizovat. Vybudování komunitní kompostárny plánuje obec Svárov, obec Třebichovice, obec Blevice (obecní kompostér). Obec Zákolany plánuje řešit problematiku biologického odpadu a mimo jiné zakoupit štěpkovač. Například v obci Cvrčovice nebo Žilina mají trvale přistaven kontejner na odpad ze zahrad.

Společnost Ekologie s.r.o. (Školní 418, Lány) neprovozuje kompostárnu, ale toto zařízení je uvažováno jako součást připravované investice do zařízení mechanicko-biologické úpravy. Zde se ovšem nejedná o kompostárnu v pravém slova smyslu, ale o plochu pro dokončení biologické aktivity materiálu zbývajcího z biologické úpravy směsného komunálního odpadu. Z tohoto pohledu se jedná o odpad, který je určený pro zaskládování.

Hospodářské družstvo v Unhošti před několika lety ukončilo činnost kompostárny. Družstvo má ve fázi příprav bioplynovou stanici na Peklově, která zatím nebyla realizována. V současné době tedy družstvo neprovozuje žádné zařízení na zpracování odpadů.

Bioplynová stanice Hostouň je umístěna uvnitř zemědělského areálu chovu hovězího dobytka. Jedná se o technologické zařízení pro zpracování produkované hovězí a vepřové kejdy a kukuřičné siláže. Všechny tyto obnovitelné zdroje energie, jsou v reaktoru podrobeny anaerobní fermentaci, jejímž produktem je bioplyn vhodný pro spalování v kogenerační jednotce. Výstupem z kogenerační jednotky je elektrická energie, vyvedená přes měření a trafostanici do veřejné sítě rozvodných závodů a teplo, jehož menší část se spotřebuje pro ohřev fermentoru. Energeticky využitá biomasa zůstává k dispozici k původnímu účelu, tj. k hnojení a vylepšení bonity obdělávaných polností. Stanice nevyužívá odpady, tedy není zařízením k nakládání s bioodpady jako takovými a pro obecní systém odpadového hospodářství je tedy bez úpravy technologie nevyužitelná.

Technické údaje bioplynové stanice Hostouň:

Uvedení do provozu: říjen 2008;

Vstupní suroviny: hovězí kejda, vepřová kejda, kukuřičná siláž;

El. výkon (kW): 696; Tep. výkon (kW): 706;

Produkce bioplynu (m³/den): 8 304;

Parametry kogeneračních jednotek: 1x Quanto D580 SP BIO, 1x Cento T 160 SP BIO;

Spotřeba BP (m³/hod): 270,6;

Vyrobená elektřina (kWhel/den): 16 704;

Vyrobená tepelná energie (kWhth/den): 16 994;

Velikost a počet nádrží: 1xø 17 m a 2xø 16 m, 1xø 32 m;

Zastavěná plocha: 0,52 ha.

Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území ORP, současný stav

Ze spaloven odpadů mají pro obce potenciální význam jen ty, určené pro spalování nebezpečných odpadů. Nebezpečných odpadů ale obce produkují minimu.

Na území ORP Kladno se v současné době nenachází žádná spalovna nebo zařízení pro energetické využití odpadů. Svozové firmy využívají především spalovnu AVE Kralupy s.r.o., která je určena pro bezpečné termické zpracování pevných, kapalných a pastových odpadů. V současné době přijímá spalovna odpady průmyslové a nemocniční a má kapacitu 10 500 tun/rok.

Řešení nakládání s odpady se aktuálně diskutuje na úrovni Středočeského kraje v rámci Návrhu vytvoření integrovaného systému nakládání s odpady v jednotlivých regionech Středočeského kraje za účelem zvyšování využití smíšeného komunálního odpadu a snižování podílu skládkovaných komunálních bioodpadů. Statutární město Kladno podepsalo memorandum o spolupráci na tomto dokumentu. V současné době je zpracována analytická část dokumentu a začíná diskuze nad

návrhovou částí. Neexistuje zatím jasná koncepce státu, tudíž není možné čerpat prostředky na budování zařízení pro energetické využití odpadu.

Skládky odpadů provozované na území ORP, současný stav

Koncová zařízení (skládky a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí řešeného ORP), současný stav

Tabulka 69: Koncové skládky využívané obcemi ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a <http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasly/>)

Provozovatel	Adresa provozu		
	Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ
REAL ECO TECHNIK, spol. s r.o.	k. ú. Vrapice	Kladno	532053
Ekologie s.r.o.	lom Babín II., k. ú. Rynholec	Rynholec	542334
REGIOS, s.r.o.	Úholičky 215	Úholičky	571351
Skládka Uhy, spol. s r.o.	k. ú. Uhy	Uhy	533009

Skládky odpadů jsou velmi důležitým prvkem v systému nakládání s odpady. Dochází na nich k odstraňování téměř veškerého směsného komunálního odpadu, který tvoří ze 70 % právě odpad původem z obcí. Skládkování je nejrozšířenější způsob nakládání se směsným komunálním odpadem zvláště proto, že v ČR dosud nejsou dostatečné kapacity k jiným způsobům nakládání s ním.

Zařízení pro energetické využití odpadů (ZEVO) má pro obce klíčový význam, a to proto, že tímto způsobem lze řešit nakládání se směsným komunálním odpadem, tedy jeho využití namísto skládkování. Směsný komunální odpad je majoritní složkou v produkci odpadů obcí a možný zákaz skládkování, který se objevil v připravované legislativě, by byl tímto způsobem řešitelný. ZEVO by však mělo být vzhledem k jeho náročnosti na financování velkokapacitním zařízením, které rozhodně nemůže sloužit pouze malému území s malým počtem obyvatel. Kapacity pro energetické využití odpadů by se měly pohybovat v hodnotách min. 90 000 tun/rok. Efektivní kapacity ZEVO se pohybují od 90 000 t/rok a více. Spádová oblast musí mít stovky tisíc obyvatel. U menších zařízení je obtížné zajistit přijatelné náklady a stabilní provoz v průběhu roku tak, aby splňovala podmínky pro ZEVO. Je nutné se proto zamýšlet do budoucna nad efektivní dopravou odpadů (např. pomocí překládacích stanic).

Situace v ORP Kladno

Na území se nachází **aktivní skládka** odpadů Halda Buštěhrad v k. ú. Vrapice, skupina S-IO s provozní kapacitou 2 900 000 m³, provozovatelem je REAL ECO TECHNIK, spol. s r.o. Mimo tento zdroj informací byly nalezeny údaje o několika bývalých skládkách (Stehelčevy, Rymaň u Unhoště, Libušín), problematická je situace u rekultivované skládky v k. ú. Koleč, která je neustále zavážena.

Areál bývalé skládky v k. ú. Zájezd u Buštěhradu je v současné době využíván pro recyklaci stavebních a demoličních odpadů, recyklací vysokopecní strusky uložené v haldě bývalých hutí se v Kladně zabývá společnost Destro. (Zdroj informace: ÚAP Kladno 2012)

Firma Ekologie, s.r.o. provozuje moderně řízenou skládku tuhých odpadů v Rynholci. V největší míře je na skládce ukládán směsný komunální odpad, v menší míře pak směsné obaly (nevyužitelné), demoliční a inertní odpady. Skládku v Rynholci využívá například obec Lány nebo Kačice.

Celková volná kapacita skládky Úholičky společnosti REGIOS a.s. činí cca 1 mil. tun, průměrný roční návoz na skládku činí cca 250 tis. tun/rok. Od roku 2014 společnost předpokládá pokles o cca 90 tis. tun/rok, z důvodu změny logistiky toku odpadů.

ORP Kladno se dlouhodobě potýká s **problémem nakládání s výkopovou zeminou** a to nejen z území ORP Kladno, ale i z okolních ORP.

Doplňující informace - černé skládky odpadu a ekologické zátěže, současný stav na území ORP

Černé skládky jsou ekologickou a finanční zátěží každé obce v území. Jednotlivé obce se s problémem černých skládek vypořádávají dle svých možností. Statutární město Kladno dostalo rozšiřování a zakládání černých skládek pod kontrolu a má zmapované oblasti jejich častého výskytu (okolí řadových garáží), tato místa pravidelně kontroluje a černé skládky likviduje na náklady města. Černé skládky v příměstských lesích (zejména směrem na obec Cvrčovice) řeší většinou nárazově jednou za rok Lesy České republiky. V samotné obci Cvrčovice používají jako prevenci vzniku černých skládek fotopasti a spolupracují s obecní policií. Značný problém má s černou skládkou město Buštěhrad. Černá skládka obsahuje komunální odpad, vraky, stavební odpad, plasty, elektroniku, nebezpečný odpad apod.

Velkým problémem jsou také **brownfieldy**. V ORP Kladno zaujímají území asi 264 ha v celkem 49 lokalitách. Největší koncentrace nevyužitých území je pak v samotném Kladně (celkem zhruba 157 ha, což tvoří téměř 60 % výměry nevyužívaných území v ORP Kladno).¹ Na území ORP Kladno je snaha o postupnou **revitalizaci brownfieldů**, nicméně proces revitalizace je dlouhodobý a náročný proces způsobený zejména množstvím překážek, jako je vlastnictví pozemků, kontaminace půdy, vysoká nákladnost, absence vize revitalizace, nedostatečná podpora ze strany státu atd.

¹ http://www.vse.cz/vskp/show_file.php?soubor_id=1240717

Množství **starých ekologických zátěží**, se kterými se ORP Kladno potýká, je spojeno zejména s Poldi SONP Kladno (Buštěhradská halda, kontaminace areálu, atd). V první polovině roku 2014 byla zahájena sanace staré ekologické zátěže v průmyslové zóně Kladno - Dubí v rámci nápravných opatření v prostoru bývalých koksoven v průmyslové zóně Kladno – Dubí. Nápravná opatření spočívají v těžbě kontaminovaných ohnisek zemin v navážkách v prostoru P1 – Benzolka a P2 – Dehtové hospodářství. Kontaminace v podloží bude řešena dekontaminací in-situ, a to kombinací technologie vymývání a biodegradace.

Produkce ostatních odpadů (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpadů (dále jen NO) za období 2008-2012

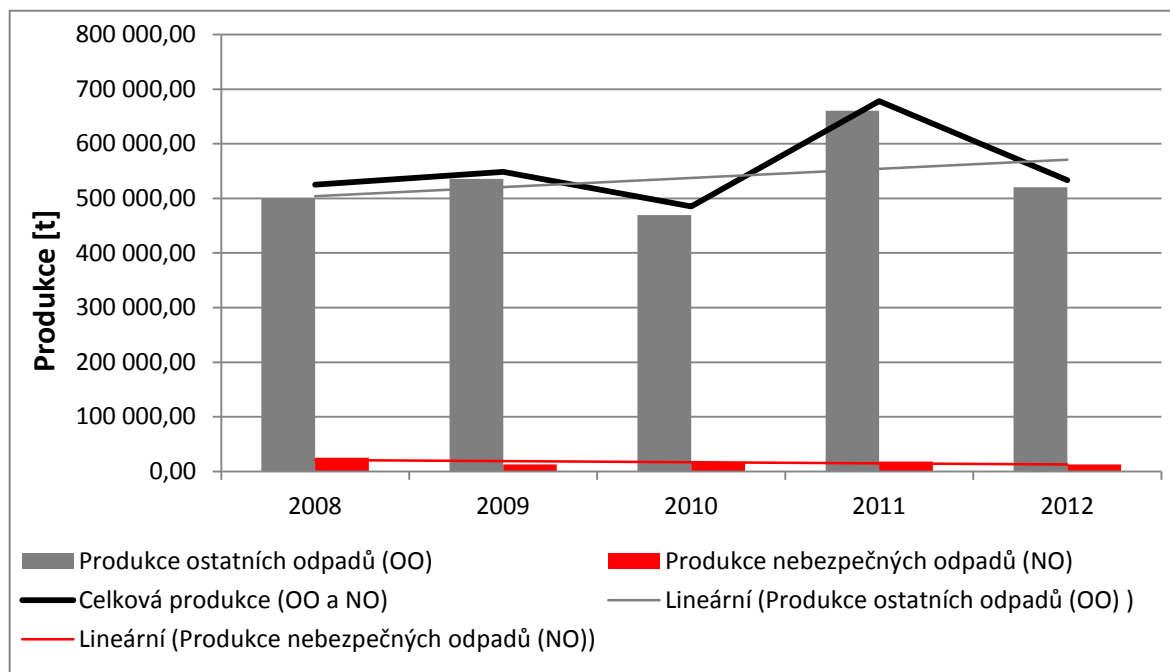
Tabulka 70: Produkce odpadů na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Produkce odpadů [t]	DZ pro produkci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Produkce ostatních odpadů (OO)	675 967,24	499 551,33	535 783,54	469 480,81	660 444,69	520 689,47
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	27 258,59	25 296,85	13 009,14	15 744,41	17 814,15	12 521,98
Celková produkce (OO a NO)	709 095,83	524 848,18	548 792,68	485 225,22	678 258,83	533 211,46

Celková produkce odpadu každoročně mírně kolísá. Produkce ostatních odpadů mimořádně v roce 2011 činila 678 258,83 tun (největší zvýšení bylo u odpadu 170504 „Zemina a kamení neuvedené pod číslem 170503“ z 67 720 t v roce 2010 na 214 082 t v roce 2011 v důsledku sanace území areálu bývalé Poldi, dále u odpadu 100105 „Pevné reakční produkty na bázi vápníku z odsiřování spalin“ z 91 717 t v roce 2010 na 124 032 t v roce 2011 a u odpadu 100101 „Škvára, struska a kotelní prach (kromě kotelního prachu uvedeného pod číslem 100104) z 55 385 t v roce 2010 na 70 038 t v roce 2012), jinak kolísá kolem hranice 550 000 tun ročně. Celkový trend v produkci ostatních odpadů je mírně rostoucí. Produkce nebezpečného odpadu dosahuje hodnot od 12 521,98 tun do 25 296,84 tun ročně. Celkový trend v produkci nebezpečných odpadů je celkově klesající. U celkové produkce odpadu došlo oproti roku 2000 k poklesu produkce o 24,8 %, z toho v případě nebezpečného odpadu o celých 54 % (viz Příloha 3). **Produkce odpadů** přepočtena na obyvatele dosahuje hodnoty 4 448,66 kg/obyvatele za rok, z toho je 104,47 kg nebezpečného odpadu (viz Příloha 3). V měrné hodnotě nebezpečného odpadu na obyvatele došlo ke zlepšení oproti roku 2000, kdy měrná produkce činila 300,2 kg nebezpečného odpadu na obyvatele za rok (v roce 2012 činila produkce nebezpečného odpadu 104,47 kg/obyv.)

Je ale potřeba podotknout, že ohodnoty přepočtené na jednoho obyvatele byly vypočítány z produkce odpadů všech původců na území ORP Kladno. Nejedná se tedy o množství odpadu, které občan vyprodukuje, ale pouze o jinou interpretaci produkce odpadů od všech původců. Produkce odpadů, které vyprodukovali občané v obcích je uvedena v tabulce 71 (Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012).

Graf 8: Celková produkce odpadů, produkce OO a NO na území ORP Kladno



Tabulka 71: Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012 (Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA))

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce NO [t]	Měrná produkce NO [kg/obyv.]	Celková produkce OO [t]	Měrná produkce OO [kg/obyv.]	Celková produkce všech odpadů (NO+OO) [t]	Měrná produkce všech odpadů (NO+OO) [kg/obyv.]
ORP Kladno	120 572	1 049,29	8,70	72 960,00	605,12	74 009,29	613,82
Středočeský kraj	1 291 816	17 047,36	13,20	879 571,61	680,88	896 618,97	694,08

V tabulce 68 je zobrazena produkce odpadů za rok 2012, vyprodukovaných v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce všech odpadů od obcí tvoří 14 % z celkové produkce odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Produkce nebezpečných odpadů od obcí tvoří 8 % z produkce nebezpečných odpadů vyprodukovaných všemi původci v ORP. Z těchto hodnot je patrné, že 86 % z celkové produkce odpadů bylo vyprodukováno právníckými osobami a

podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP. Největší množství nebezpečných odpadů pochází z produkce těchto subjektů: společnost Alpiq Generation a POLDI Hütte.

Jak je z tabulky zřejmé, v porovnání s průměrnými hodnotami za Středočeský kraj vykazuje ORP nižší měrnou produkci nebezpečných odpadů a nižší měrnou produkci ostatních odpadů, které byly vyprodukovány v obcích. Z hlediska měrné produkce všech odpadů se ORP pohybuje pod průměrnou hodnotou za kraj. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 3,44 kg nižší hodnoty měrné produkce nebezpečných odpadů a o 71,01kg vyšší hodnoty měrné produkce všech odpadů, které byly vyprodukovány obcemi.

Produkce odpadů podle jednotlivých skupin Katalogu odpadů a vyhlášky č. 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění na území ORP za období 2008-2012

Tabulka 72: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Číslo skupiny odpadů	Název skupiny odpadů	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
01	Odpady z geologického průzkumu, těžby, úpravy a dalšího zpracování nerostů a kamene	10,44	10,20	11,58	0,00	4,34
02	Odpady z prvovýroby v zemědělství, zahradnictví, myslivosti, rybářství a z výroby a zpracování potravin	5 908,61	4 139,24	5 921,00	4 425,93	929,39
03	Odpady ze zpracování dřeva a výroby desek, nábytku, celulózy, papíru a lepenky	34,51	1,47	20,69	278,65	326,43
04	Odpady z kožedělného, kožešnického a textilního průmyslu	22,06	59,52	66,35	41,44	36,11
05	Odpady ze zpracování ropy, čištění zemního plynu a z pyrolytického zpracování uhlí	0,25	4,10	1,61	15,74	8,89
06	Odpady z anorganických chemických procesů	3,36	4,42	3,22	3,56	3,97
07	Odpady z organických chemických procesů	382,56	370,46	361,40	383,31	283,68

08	Odpady z výroby, zpracování, distribuce a používání nátěr. hmot (barev, laků a smaltů), lepidel, těsnících materiálů a tisk. barev	94,82	24,67	54,79	68,56	26,35
09	Odpady z fotografického průmyslu	10,63	7,39	8,10	3,97	3,36
10	Odpady z tepelných procesů	206 233,96	210 067,99	205 542,50	253 325,48	240 292,81
11	Odpady z chemických povrchových úprav, z povrchových úprav kovů a jiných materiálů a z hydrometalurgie neželezných kovů	1,56	1,13	1,21	36,61	29,10
12	Odpady z tváření a z fyzikální a mechanické úpravy povrchu kovů a plastů	5 111,67	3 766,02	4 586,44	5 143,22	6 043,71
13	Odpady olejů a odpady kapalných paliv (kromě jedlých olejů a odpadů uvedených ve skupinách 05 a 12)	1 169,12	624,35	1 079,41	1 387,24	1 015,29
14	Odpady organických rozpouštědel, chladiv a hnacích médií (kromě odpadů uvedených ve sk. 07 a 08)	8,65	9,29	9,55	17,40	24,55
15	Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené	17 347,50	17 286,76	14 317,25	12 609,96	12 099,78
16	Odpady v tomto katalogu jinak neurčené	8 610,91	10 112,66	6 721,48	5 923,07	5 323,05
17	Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst)	175 778,56	208 508,38	130 649,79	293 068,40	164 114,36
18	Odpady ze zdravotní nebo veterinární péče a /nebo z výzkumu s nimi souvisejícího (s výjimkou kuchyňských odpadů a odpadů ze stravovacích zařízení, které bezprostředně nesouvisí se zdravotní péčí)	262,02	206,36	230,97	202,20	319,68

19	Odpady ze zařízení na zpracování (využívání a odstraňování) odpadu, z čistíren odpadních vod pro čištění těchto vod mimo místo jejich vzniku a z výroby vody pro spotřebu lidí a vody pro průmyslové účely	60 052,76	32 514,76	44 173,51	42 507,24	44 715,46
20	Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru	43 701,14	61 073,53	71 464,36	58 816,65	57 611,14
50	Odpady vzniklé z elektroodpadů	103,08	0,00	0,00	0,21	0,00
Celková produkce odpadů [t]		524 848,18	548 792,68	485 225,22	678 258,83	533 211,46

Celková produkce odpadu v ORP Kladno v roce 2012 byla 533 211,46 tun.

V ORP Kladno jsou největším množstvím zastoupeny tyto skupiny odpadů (sestupně):

1. odpady z tepelných procesů (240 292,81 tun odpadu v roce 2012);
2. stavební a demoliční odpady, včetně vytěžené zeminy a kontaminovaných míst (164 114,36 tun odpadu v roce 2012). Výkyvy hodnot souvisí se sanací kontaminované půdy v bývalém areálu Poldi Kladno;
3. odpady ze zařízení na zpracování (využívání a odstraňování) odpadu, z čistíren odpadních vod pro čištění těchto vod mimo místo jejich vzniku a z výroby vody pro spotřebu lidí a vody pro průmyslové účely;
4. komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru;
5. odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené.

Největším producentem odpadů z tepelných procesů je teplárna provozovaná společností Alpiq Generation.

Stavební a demoliční odpady mají typické vysoké zastoupení v celkové produkci odpadů kvůli charakteru a množství tohoto odpadu, vznikajícího při stavebních a demoličních pracích. Produkce odpadů skupiny 17 je závislá na realizaci stavebních prací a vykazuje značné výkyvy. Co se týče komunálních odpadů, největší podíl vzniká v domácnostech a v obcích. Odpadní obaly jsou nedílnou součástí provozu podniků. Z nich pochází jejich největší množství.

V následující části o produkci odpadů, jejichž původcem je obec (hodnocení produkce KO a SKO, separovaných odpadů) se objevují data ze dvou databází. Hodnoty jsou vyjádřeny z Informačního systému odpadového hospodářství (ISOH) MŽP a z databáze společnosti EKO-KOM, a.s. Tyto databáze vznikají rozdílným způsobem sběru dat, jejich výpočtu a kontrolních mechanismů.

Do ISOH se informace sbírají komplexně, tedy za všechny odpady vyprodukované v území ČR, včetně způsobů nakládání s těmito odpady, jednou ročně, dle ohlašovací povinnosti stanovené zákonem č. 185/2001 Sb., o odpadech, v platném znění. Databáze tvořena prostřednictvím ohlášených údajů, ke kterým jsou vytvořeny dle dané metodiky dopočty odpadů těch subjektů, které nemají ohlašovací povinnost nebo ohlašovací povinnost nesplnily apod. Co se týče výpočtu produkce odpadů, data z ISOH jsou sečtena z produkce obcí (způsob nakládání A00 a AN60) a od všech občanů (způsob nakládání BN30, partner = občan obce), kteří odevzdali odpad v zařízení k tomu určeným (tedy ve sběrných dvorech, sběrných místech, výkupnách odpadů apod.). Dále jsou v produkci započítány odpady od subjektů, zapojených do systému sběru a nakládání s odpady obce (tzn. malých firem a živnostníků). Kontrolní mechanismy probíhají v několika stupních (kontroly vykazovaných množství předávaných odpadů, výkyvy v časové řadě apod.) nad veškerým objemem ohlášených dat (od všech ohlašovatelů) a v časové řadě.

Informace sdělované společnosti EKO-KOM, a.s. především za účelem řízení systému zpětného odběru obalů, včetně stanovení finančních odměn obcím, se sbírají čtvrtletně formou Výkazu o celkovém množství a druzích komunálního odpadu vytříděných, využitých a odstraněných obcí. Jedná se o veškeré odděleně sbírané využitelné komunální odpady, se kterými obec nakládá v rámci svého systému odpadového hospodářství (sběrná síť nádob, pytlový sběr, sběrné dvory, sběrná místa, výkupny, školní sběry, mobilní sběry apod.) Na rozdíl od databáze ISOH získává EKO-KOM, a.s. údaje od všech obcí v ČR jednotlivě (více než 97 % obcí ČR). Databáze EKO-KOM tedy nepracuje s dopočtenými údaji jako ISOH, ale s absolutními údaji za všechny obce. Dalším podkladem pro hodnocení je Dotazník o nakládání s komunálním odpadem v obci, se zaměřením na tříděný sběr, který se sbírá jednou ročně. Kontrolní mechanismy poté v databázi probíhají nad sbíranými daty o produkci jednotlivých druhů vytříděných odpadů a nad vybranými daty, např. o směsném komunálním odpadu (tedy v užším výběru dat, než u MŽP) v časové řadě.

V rámci hodnocení produkce odpadů od obcí lze použít obě databáze, ty však vykazují některé odlišnosti kvůli výše zmíněným faktům. Odlišnost je dána zejména množstvím odpadů vykazovaných do ISOH při výkupu odpadů (zejména kovy, částečně papír). Je ale potřeba poznamenat, že výkup odpadů je v praxi velmi obtížně kontrolovatelný a obce nemohou žádným zásadním způsobem ovlivňovat nebo plánovat nakládání s odpady, které jsou předmětem komerčního prodeje.

Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (dále jen SKO) za období 2008-2012

Tabulka 73: Produkce KO a SKO na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce odpadů	524 848,18	548 792,68	485 225,22	678 258,83	533 211,46
Celková produkce KO	60 915,25	78 178,11	85 582,75	71 241,62	69 478,44
Celková produkce SKO	33 239,15	33 040,55	36 288,48	30 791,94	33 135,89

Od roku 2010 dochází k postupnému **meziročnímu snižování produkce komunálního odpadu**, z produkce 85 582,75 tun v roce 2010 na 69 478,44 tun v roce 2012. Produkce komunálního odpadu přepočtená na obyvatele klesla ze 711,77 kg na obyvatele v roce 2010 na 579,67 tun v roce 2012. Podíl komunálního odpadu na celkové produkci činí přibližně 13%. Směsný komunální odpad kolísá okolo hodnoty 33 000 tun za rok, to odpovídá průměrně 47 % podílu na celkové produkci odpadu. Produkce směsného komunálního odpadu přepočtena na obyvatele činí přibližně 270 kg za rok (viz Příloha 5). Kolik odpadu vyprodukuje jeden občan obce v domácnosti, ukazuje následující tabulka.

Tabulka 74: Celková a měrná produkce komunálního a směsného komunálního odpadu, jehož původcem je obec, rok 2012 (Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA), EKO-KOM, a.s.)

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31. 12. 2012	Celková produkce KO (20+1501) [t]	Měrná produkce KO [kg/obyv.]	Celková produkce SKO (200301) [t]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]
Zdroj dat	ČSÚ	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	EKO-KOM, a.s.
ORP Kladno	120 572	45 574,98	377,99	28 105,42	233,10	220,47
Středočeský kraj	1 291 816	541 681,44	419,32	338 245,99	261,84	261,87

V tabulce 71 je zobrazena produkce komunálních odpadů (KO) za rok 2012, vyprodukovaných v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce KO od obcí tvoří 66 % celkové produkce KO v území ORP. Produkce SKO z obcí tvoří 85 % z celkové produkce SKO vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je patrné, že 34 % z celkové produkce KO bylo vyprodukováno právníky osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP a nejsou zapojeni do systému sběru a nakládání s KO obce, tyto odpady se tedy zařazují do odpadu podobného komunálnímu.

Vyhodnotíme-li data z ISOH, měrná produkce KO od obcí v ORP je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce SKO je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 8,39 kg vyšší hodnoty měrné produkce KO a o 22,85 kg vyšší hodnoty měrné produkce SKO, které byly vyprodukovány v obcích. Pokud porovnáme hodnoty z databáze ISOH a hodnoty vykazované společností EKO-KOM, a.s., ty se liší kvůli způsobu sběru a výpočtu dat, jak je popsáno výše. Odlišnost je dána zejména tím, že v hodnotách z ISOH započítání producenti odpadů (malé firmy a živnostníci), kteří jsou zapojeni do systému sběru a nakládání s odpady v obci.

Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

Na území ORP Kladno jsou nejvíce zastoupeny tyto druhy odpadů (sestupně), (viz Příloha 4):

1. směsný komunální odpad (produkce kolísá okolo 33 000 tun ročně);
2. papírové a lepenkové obaly;
3. zemina a kameny;
4. kovy;
5. papír a lepenka.

Zajímavý je trend produkce odpadu textilního materiálu z nulové produkce v roce 2008 na 134,24 tun v roce 2012. Trend souvisí se zavedením kontejnerů na textilní materiály a sbírky textilu v obcích prostřednictvím svozu pytlů od občanů. Také u objemného odpadu došlo ke zvýšení produkce, a to důsledkem sběru ve sběrných dvorech, sběrných místech, příp. mobilním sběrem.

Dále je výrazný trend u kovů, kde z produkce 58,05 tun za rok 2008 vzrostla na 4 247,78 tun za rok 2012. Naopak ke snížení produkce došlo u směsných obalů (ze 7 260,74 t na 3 139,11 t) a u kovových odpadů (z 249,06 t na 0,15 t).

Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Tabulka 75: Produkce separovaného odpadu na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	11 604,58	10 848,84	10 700,04	8 923,93	10 058,29
Sklo	150107, 200102	1 017,50	996,87	1 074,65	1 139,96	1 232,07
Plast	150102, 200139	2 448,85	4 620,83	2 477,85	2 749,59	2 894,87
Nápojové kartony	150105	43,86	80,29	65,75	57,04	58,57
Celkem separovaný sběr		15 114,79	16 546,83	14 318,30	12 870,52	14 243,80

Produkce separovaného papíru v roce 2012 dosáhla 10 058,29 tun, což je oproti roku 2011 zvýšení o téměř 13 %, nicméně je to přibližně 1 600 tun méně než v roce 2008. Hodnota separovaného papíru přepočtena na obyvatele je 83,92 kg za rok 2012 (viz Příloha 6).

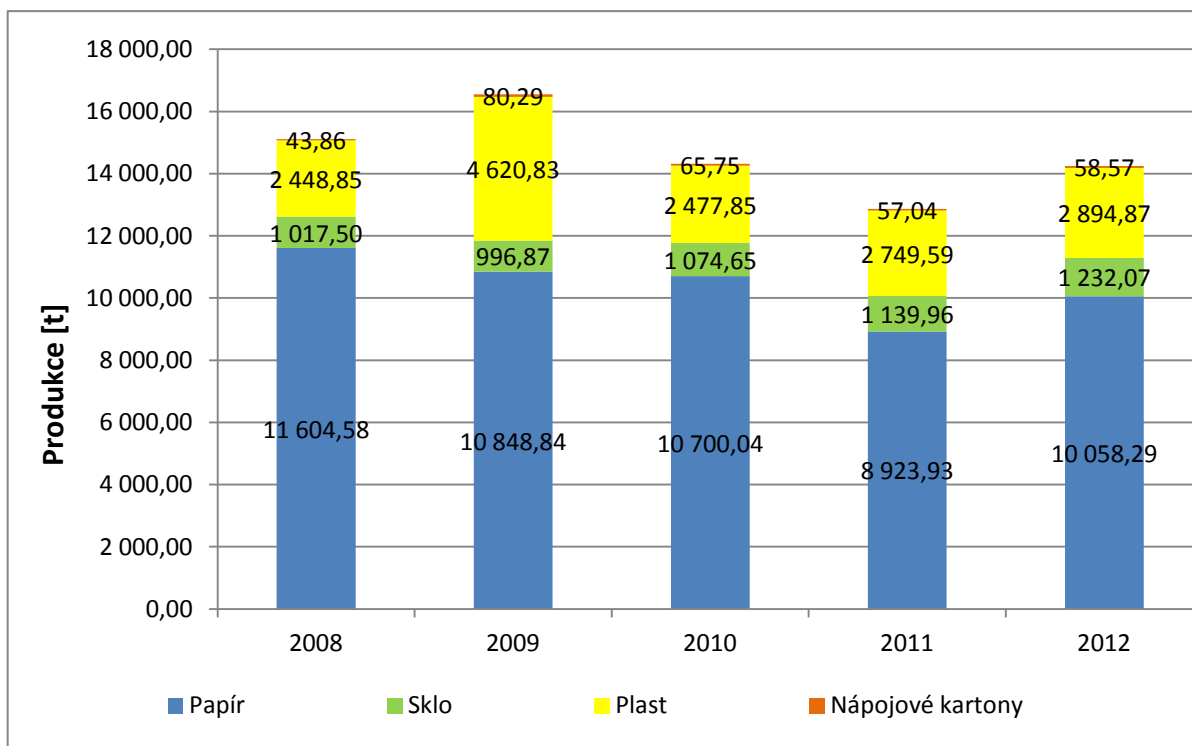
Produkce separovaného skla v roce 2012 byla 1 232,07 tun. Od roku 2009 dochází ke každoročnímu zvýšení o přibližně 100 tun. Hodnota separovaného skla přepočtena na obyvatele je 10,28 kg za rok 2012 (viz Příloha 6).

Produkce separovaného plastu v roce 2012 byla 2 894,84 tun. Od roku 2010 se produkce zvyšuje, nicméně zatím nedosáhla rekordní hodnoty z roku 2009, kdy produkce činila 4 620,83 tun. Hodnota separovaného plastu přepočtena na obyvatele je 24,15 kg za rok 2012 (viz Příloha 6).

Produkce separovaných nápojových kartonů v roce 2012 byla 58,57 tuny, což je zvýšení oproti roku 2009, nicméně zatím nedosáhla rekordní hodnoty z roku 2009, kdy produkce činila 80,29 tun. Hodnota separovaných nápojových kartonů přepočtena na obyvatele je 0,49 kg za rok 2012 (viz Příloha 6).

Hodnoty přepočtené na obyvatele ovlivňují odpady z podnikové sféry. Výtěžnost tříděného odpadu z domácností je uvedena v následujících dvou tabulkách.

Graf 9: Separovaný sběr odpadů na území ORP Kladno



Tabulka 76: Celková a měrná produkce separovaného sběru odpadu, jehož původcem je obec (evidovaná a dopočtená produkce vytríděných odpadů), rok 2012 (Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA))

Územní jednotka	ORP Kladno	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce za ORP [t]	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	120 572	3 658,74	30,34	33,38
Plast	(150102, 200139)		1 163,81	9,65	12,36
Sklo	(150107, 200102)		1 047,06	8,68	12,20
Nápojové kartony	(150105)		21,34	0,18	0,32
Kovy	(200140, 150104)		4 009,82	33,26	24,46

V tabulce 73 je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, vyprodukovaného v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce papíru od obcí tvoří 36 %, produkce skla tvoří 85 %, produkce plastů tvoří 40 % a produkce nápojových kartonů tvoří 36 %, z celkové produkce těchto odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je patrné, že většinu vytríděných odpadů vyprodukovaných na území ORP tvoří odpady od právnických osob a podnikatelských subjektů (obalové odpady).

Měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty vzhledem k průměrným hodnotám nižší u skla, plastů, nápojových kartonů, kovů a vyšší u papíru. Přičemž průměrné hodnoty měrné produkce vytríděných odpadů v ČR jsou u papíru 29,59, skla 10,96, plastů 10,01, nápojových kartonů 0,28 a kovů 40,61 kg/obyv. Třídění v ORP je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na srovnatelné úrovni.

Obce na území ORP Kladno separují kromě papíru, skla, plastu a nápojových kartonů také textil, elektrozařízení, použité baterie a akumulátory, kovy. Pro rozvoj sítě nádob na separovaný odpad je limitujícím faktorem velikost prostoru nutného pro umístění hnízda na separovaný odpad, a to nejen jeho velikost, ale také dopravní obslužnost pro občany a pro svozovou firmu. Dalším faktorem je také četnost svozu separovaného odpadu, který je v některých lokalitách nedostatečný, a nádoby jsou často přeplněné, a to hlavně na území města Kladna. Naplněnost nádob se odvíjí také od uvědomělosti občanů, kteří sešlapou papírové krabice a slisují plastové láhve. Pozitivní ohlasy jsou

například na tašky barevně odlišené podle druhu separovaného odpad, které byly distribuovány do obcí a měst v ORP Kladno a které slouží k třídění odpadu v domácnostech (sklo, papír, plasty).

Tabulka 77: Měrná produkce separovaného sběru odpadu ze systému organizovaného obcí, rok 2012 (Zdroj: EKO-KOM, a.s.)

Územní jednotka	ORP Kladno	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	120 572	27,58	17,46
Plast	(150102, 200139)		9,53	12,42
Sklo	(150107, 200102)		8,60	11,22
Nápojové kartony	(150105)		0,18	0,35
Kovy	(200140, 150104)		14,66	6,71

V tabulce 74 je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, jehož producentem je obec (tedy odpadů od obcí a jejich občanů) podle databáze EKO-KOM, a.s., která popisuje výsledky tříděného sběru organizovaného obcí. Při porovnání údajů z databáze ISOH a EKO-KOM, a.s. se některé hodnoty liší. Důvod spočívá v různých metodách výpočtu jednotlivých měrných produkcí, kdy je v produkci odpadů z ISOH počítáno s veškerými vytríděnými odpady na území ORP včetně těch, které byly odevzdány občany obce mimo systém sběru odpadů obce (jedná se především o výkupny, které nejsou zapojeny do systému sběru odpadů obce). V hodnotách ze zdroje EKO-KOM, a.s. jsou započítány jen ty odpady, které byly vytríděny v rámci systému sběru odpadů organizovaných obcí. Největší rozdíly vykazují komodity papír a kovy, jak je vidět z porovnání s tabulkou výše, což de facto potvrzuje hypotézu o rozdílu hodnot způsobeného produkcí odpadů od občanů z výkupen, které nefungují v rámci systému obce.

Porovnáním hodnot z databáze EKO-KOM, a.s. lze zjistit, že měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty měrné produkce tříděných odpadů vzhledem k průměrným hodnotám nižší u skla, plastů, nápojových kartonů a vyšší u papíru a kovů. Přičemž průměrné hodnoty měrné produkce vytríděných odpadů v ČR jsou u papíru 18,2, skla 11,1, plastů 10,1, nápojových kartonů 0,3 a kovů 17,6 kg/obyv. Třídění v ORP je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na srovnatelné úrovni.

Tabulka 78: Produkce odděleného sběru využitelných komodit KO podle velikostních skupin obcí v kraji, rok 2013 (Zdroj: EKO-KOM, a.s.)

Popisky řádků	Papír [kg/ob.]	Plast [kg/ob.]	Sklo [kg/ob.]	Nápojový karton [kg/ob.]	Kov [kg/ob.]	Celkový součet [kg/ob.]
Středočeský kraj	17,01	12,95	11,52	0,40	5,61	47,50
(0 až 500 obyv. včetně)	9,71	14,30	13,47	0,29	0,34	38,11
(501 až 1000 obyv. včetně)	11,35	14,47	12,39	0,36	0,62	39,18
(1001 až 4000 obyv. včetně)	15,73	14,83	12,94	0,43	1,35	45,28
(4001 až 10000 obyv. včetně)	19,01	13,66	11,73	0,51	4,94	49,86
(10001 až 20000 obyv. včetně)	25,32	11,04	9,95	0,38	24,05	70,73
(20001 až 50000 obyv. včetně)	11,69	9,41	9,29	0,57	1,95	32,91
(50001 až 100000 obyv. včetně)	34,51	7,52	6,33	0,11	2,96	51,43
Celkový součet - ČR	18,2	10,1	11,1	0,3	17,6	57,3

Z hlediska velikostních skupin obcí ve Středočeském kraji produkují nejméně tříděného odpadu občané v obcích od 20001 do 50000 obyvatel. Nejvíce odpadu vytřídí občané v obcích od 10001 do 20000 obyvatel (obce s počtem obyvatel od 10001 do 50000 se v ORP Kladno nenacházejí). Nejméně tříděného odpadu podle velikostních skupin produkuje v ORP město Kladno. Co se týče hustoty sběrné sítě, má v ORP hodnotu 259 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo (obsahuje kontejner na papír, plast a sklo). Sběrná síť je v porovnání s průměrnou hodnotou v kraji daleko řidší, přičemž hustota sběrné sítě ve Středočeském kraji je 140 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo a průměrná hodnota za ČR je 148 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo. V porovnání podobných ORP dle počtu obyvatel v kraji (např. ORP Černošice, ORP Mladá Boleslav) vykazuje ORP Kladno výrazně nižší hustotu sběrné sítě. Ze všech ORP Středočeského kraje vykazuje ORP Kladno nejhorší hodnoty. Lze tedy říci, že hustota sběrné sítě v ORP je výrazně podprůměrná.

Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008-2012

Tabulka 79: Produkce BRO na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	7949,91	1909,43	4020,62	3824,85	4178,59
200201	Biologicky rozložitelný odpad	978,50	2432,65	3491,39	3370,30	3867,98
190814	Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190813	274,30	607,56	1092,50	947,36	1069,58
020601	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	667,28	1460,43	2254,91	1099,43	664,48
030105	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 030104	0,80	8,39	35,32	310,32	382,72

Na území ORP Kladno jsou z jednotlivých druhů biologicky rozložitelných odpadů množstevně nejvíce zastoupeny kaly z čištění komunálních odpadních vod a biologicky rozložitelný odpad.

Kaly z čištění komunálních odpadních vod v roce 2012 dosáhly produkce 4 178,59 tun. Produkce kalů v průběhu posledních 4 let kolísala. Nejvyšší hodnoty produkce dosáhla v roce 2008, kdy činila 7 949,91 tun. Nakládání s kaly je pro obce finanční zátěží, které například město Libušín stojí v průměru 50.000,- měsíčně.

Produkce biologicky rozložitelného odpadu postupně rostla z 978,50 tun v roce 2008 na hodnotu 3 867,68 tun v roce 2012. Produkce BRO je závislá na třídění bioodpadu v obcích. Pokud se bioodpad třídí a využívá v kompostárnách, pak se produkce tohoto druhu odpadu zvyšuje.

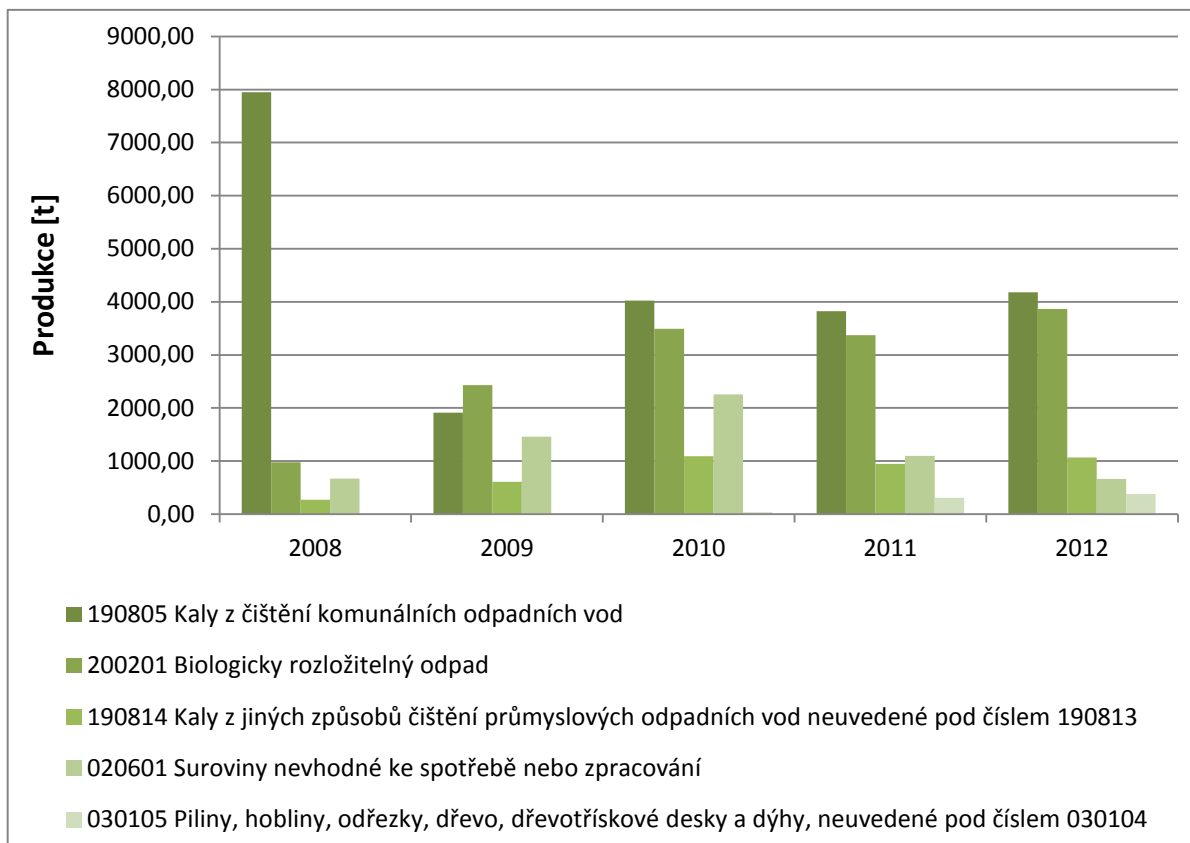
Produkce kalů z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod vzrostly z hodnoty 274,30 tun na 1 069,58 tun. Tento odpad pochází z průmyslové sféry.

Produkce surovin nevhodných ke spotřebě nebo zpracování v roce 2012 dosáhla hodnoty 664,48 tun, což odpovídá produkci v roce 2008. Nejvyšších hodnot produkce dosáhla v roce 2010 (2 254,91 tun). Tento odpad pochází z potravinářských podniků. V ORP Kladno je to např. Cvrčovická pekárna, s. r. o. (Cvrčovice), Kompek, s. r. o. (Kladno), Backaldrin, s. r. o. (Kladno).

Produkce pilin, hoblin, odřezků, dřeva, dřevotřískových desek a dýhy vzrostla z hodnoty 0,80 tun v roce 2008 na hodnotu 382,72 tun v roce 2012. Tento odpad pochází od podniků, které zpracovávají dřevo. Na území ORP Kladno je to např. Lesní správa Lány, která obhospodařuje cca 5 791 ha

pozemků, které se převážně nachází v CHKO Křivoklátsko. Dále se v ORP Kladno nachází několik menších truhlářství, které také produkují tento odpad.

Graf 10: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP Kladno



Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012

Tabulka 80: Podíl produkce BRKO na celkové produkci BRO (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce BRO	64 080,52	56 143,84	62 819,27	52 297,27	57 489,95
z toho celková produkce BRKO	38 436,54	39 436,33	44 218,24	38 477,92	43 122,95

V tabulce č. 80 (Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012) jsou do produkce BRKO zahrnuty takové druhy komunálních odpadů, které jsou biologicky rozložitelné nebo v sobě zahrnují určitý podíl biologicky rozložitelné složky. Jedná se o katalogová čísla 200101, 200108, 200110, 200111, 200125, 200138, 200201, 200301, 200302, 200307. Tato skupina BRKO je ve výpočtech zahrnuta jako součást BRO (tedy druhy odpadů zahrnuté jako komunální biologicky rozložitelné odpady, příp. odpady v sobě

zahrnující určitý podíl biologicky rozložitelné složky a dále katalogová čísla BRO z jiných skupin katalogu odpadů (např. zemědělství, potravinářství apod.) Tato tabulka zobrazuje souhrnnou produkci BRKO bez ohledu na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu. Přepočtení na obsah biologicky rozložitelné složky odpadu byl proveden podle Zpracování metodiky matematického vyjádření soustavy indikátorů OH a je uveden v Příloze č. 4 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně.

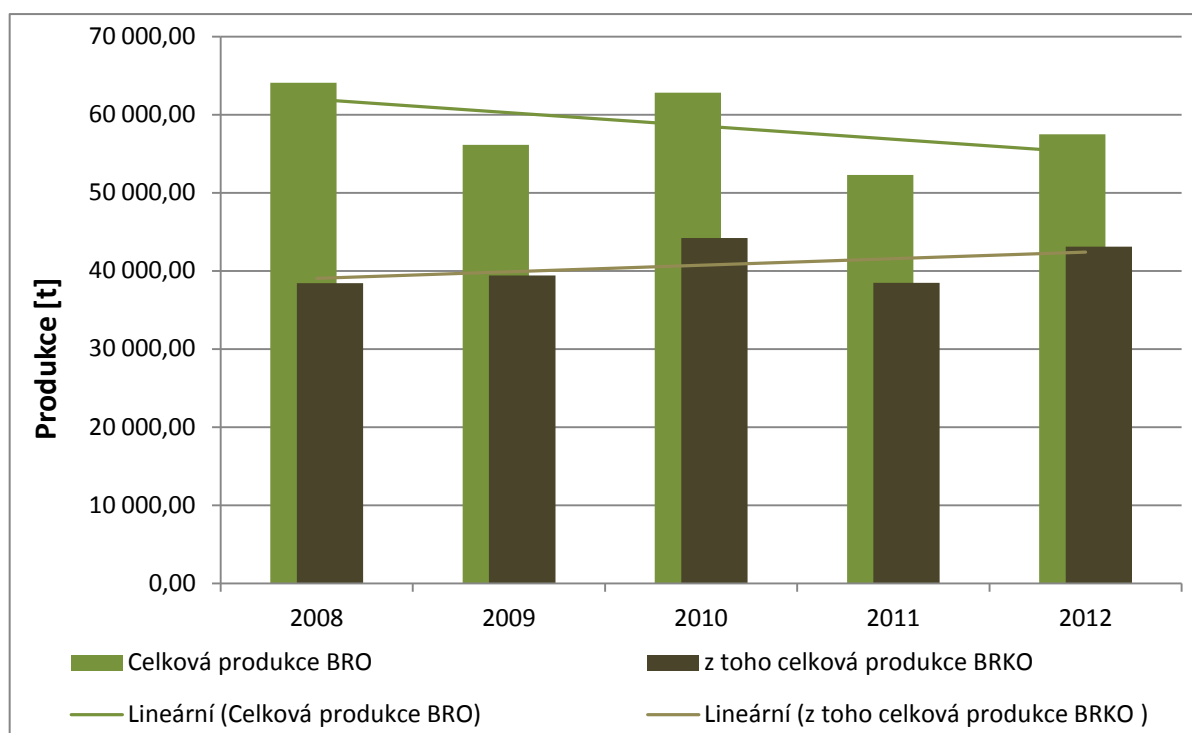
Data v této tabulce č. 80 primárně vystihují, jaký podíl zaujímají z celkové produkce BRO odpady komunální (tzv. BRKO). Zavedené systémy sběru BRKO v obcích, kde se produkce odpadů dostává do evidence (tj. vyjma domácího kompostování a komunitního kompostování v obcích), se pak odrážejí jako evidovaná produkce pod katalogovým číslem 200201 - biologicky rozložitelný odpad (viz Příloha č. 4 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně). V souvislosti s cíli POH ČR (Snížit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhledově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995) je žádoucí zvyšování využití BRKO, čímž se sníží podíl BRKO ukládaného na skládky. Zvýšením produkce BRKO (zejména 200201) dojde k lepšímu třídění a jednoduššímu materiálovému využití těchto odpadů. Interpretace dat se odvíjí rovněž od zavedených systémů domácího a komunitního kompostování, kdy nárůst odpadu 200201 nemusí být patrný.

Celkový trend produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) je mírně rostoucí, zatímco celkový trend produkce biologicky rozložitelného odpadu (BRO) je mírně klesající. Produkce BRO v jednotlivých letech kolísá stejně jako produkce BRKO. Podíl BRKO na celkové produkci BRO se od roku 2008 zvýšil z původních téměř 60 % na 75 % (viz Příloha 8). Produkci BRO i BRKO výrazně ovlivňuje produkce SKO, která je do obou kategorií započítána. SKO obsahuje okolo 48 % biologicky rozložitelné složky.

Produkce BRO přepočtena na jednoho obyvatele je 479,65 kg za rok 2012 (viz Příloha 8).

Produkce BRKO přepočtena na jednoho obyvatele je 359,78 Kg za rok 2012 (viz Příloha 8).

Graf 11: Podíl množství BRKO na množství BRO na území ORP Kladno



Tabulka 81: Celková a měrná produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu a odpadu kat. č. 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, rok 2012 (Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA))

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce BRKO (vybrané kódy sk. 20) [t]	Měrná produkce BRKO [kg/obyv.]	Celková produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [t]	Měrná produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [kg/obyv.]
ORP Kladno	120 572	35 511,88	294,53	3 335,26	27,66
Středočeský kraj	1 291 816	447 943,80	346,76	39 380,93	30,48

V tabulce 79 je zobrazena celková a měrná produkce biologicky rozložitelných komunálních odpadů (BRKO) a odpadu katalogového čísla 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, za rok 2012. Produkce BRKO od obcí tvoří 82 % celkové produkce BRKO v území ORP vyprodukovaných všemi původci. Z těchto hodnot je patrné, že 18 % z celkové produkce BRKO bylo vyprodukováno právními osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP a nejsou zapojeni do systému sběru a nakládání s KO obce.

Měrná produkce BRKO, vyprodukovaného obcemi, je v porovnání s krajskou hodnotou nižší. Co se týče měrné produkce odpadu 20 02 01, ta je v porovnání s krajskou hodnotou nižší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 6,38 kg vyšší hodnoty měrné produkce BRKO a o 8,13 kg vyšší hodnoty měrné produkce odpadu 20 02 01, které byly vyprodukovány v obcích.

Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012

Data v následujících tabulkách identifikují nakládání s odpady, které je ohraničeno územní jednotkou správního obvodu ORP. Hodnoty tedy odrážejí pouze množství odpadů, využitého či odstraněného na území ORP, a to v zařízeních k tomuto určených a situovaných pouze na území ORP. Z dat proto nelze odvozovat komplexní nakládání s odpady z území ORP zvláště v situacích, kdy se odpad využívá nebo odstraňuje mimo území ORP, ve kterém byl vyprodukován. Toto platí pro všechny tabulky, týkající se nakládání s odpady, uvedené níže.

Tabulka 82: Nakládání s odpady na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

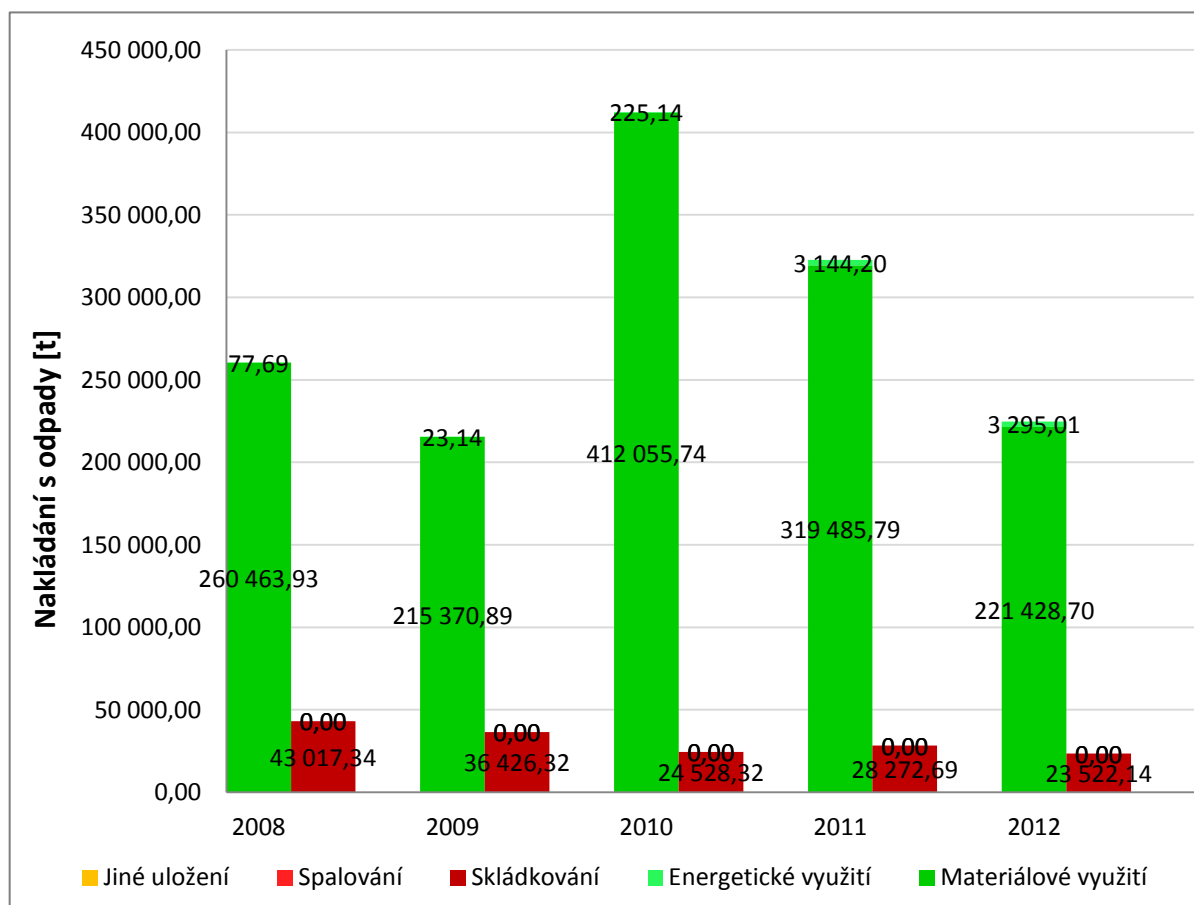
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Využití	Materiálové využití	193 899,48	260 463,93	215 370,89	412 055,74	319 485,79	221 428,70
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓					
		27,34 %	49,63 %	39,24 %	84,92 %	47,10 %	41,53 %
	Energetické využití	661,15	77,69	23,14	225,14	3 144,20	3 295,01
	Celkem vybrané způsoby využití	192 847,88	260 541,63	215 394,03	412 280,88	322 629,99	224 723,71
		Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓					
	27,20 %	49,64 %	39,25 %	84,97 %	47,57 %	42,15 %	
Celková produkce odpadů		709 095,83	524 848,18	548 792,68	485 225,22	678 258,83	533 211,46
Odstranění	Skládkování	74 373,30	43 017,34	36 426,32	24 528,32	28 272,69	23 522,14
	Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby odstranění		43 017,34	36 426,32	24 528,32	28 272,69	23 522,14

Celkem vybrané způsoby využití odpadu oproti teoretické datové základně z roku 2000 vzrostly o 14,95 % z 27,20 % na 42,15 %. Například materiálové využití z hodnoty 193 899,48 tun v roce 2000 vzrostlo na 221 428,70 tun v roce 2012. Energetické využití odpadů z hodnoty 77,69 tun v roce 2008

vrostlo až na hodnotu 3 295 tun v roce 2012. Nejvíce se v roce 2012 využívaly odpady 100101 – „Škvára, struska a kotelní prach (kromě kotelního prachu uvedeného pod číslem 100104)“ v hodnotě 68 038,45 t, dále odpad 170405 „Železo a ocel“ v hodnotě 54 078,97 t. Obecně je nejvíce materiálově využitých odpadů ze skupiny 17 „Stavební a demoliční odpady“.

Celkem vybrané způsoby odstranění odpadu oproti teoretické datové základně z roku 2000 klesly o 68,37 % na hodnotu 31,63 %. Skládkování z hodnoty 74 373,30 tun v roce 2000 kleslo na hodnotu 23 522,14 tun v roce 2012. Skládkuje se na skládce v ORP Kladno, nejvíce odpad 170504 – „Zemina a kamení neuvedené pod číslem 170503“ v hodnotě 18 125,15 t v roce 2012. Odstranění odpadu spalováním dosahuje nulových hodnot, jelikož se na území ORP Kladno nenachází spalovna. Stejná situace je u skládkování SKO, kdy se skládkuje mimo území ORP Kladno.

Graf 12: Celkové nakládání s odpady na území ORP Kladno



Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se směsným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území ORP za období 2008-2012

Tabulka 83: Nakládání s KO a SKO na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Nakládání s odpady [t]		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012
KO	Využití	Materiálové využití	7 699,69	12 547,98	46 759,72	57 036,85	34 832,60	13 960,44
			Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓					
			15,31%	20,60%	59,81%	66,65%	48,89%	20,09%
		Energetické využití	1,86	27,04	20,78	19,49	0,00	0,00
		Celkem vybrané způsoby využití	7 079,46	12 575,02	46 780,51	57 056,34	34 832,60	13 960,44
			Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓					
			14,08%	20,64%	59,84%	66,67%	48,89%	20,09%
		Celková produkce KO [t]			50 297,71	60915,25	78178,11	85582,75

Materiálové využití komunálního odpadu oproti teoretické datové základně z roku 2000 vzrostlo o 81,31 % podíl materiálního využití komunálního odpadu z celkové produkce komunálního odpadu činí 20 % (viz Příloha 10). Nejvíce se v roce 2012 využíval odpad 200201 – „biologicky rozložitelný odpad“ v hodnotě 4 444,59 t regenerací organických látek.

Materiálové využití směsného komunálního odpadu je zanedbatelné. Z produkce 33 136 tun bylo v roce 2012 využito pouze 32,16 tun. Hodnota souvisí s absencí zařízení na zpracování směsného komunálního odpadu na území ORP Kladno (viz Příloha 10).

Odstraňování komunálního a směsného komunálního odpadu dosahuje nulových hodnot, jelikož na území ORP Kladno není umístěna skládka na SKO, spalovna ani jiné zařízení na zpracování odpadu. Lze říci, že veškerý SKO vyprodukovaný na území SO ORP byl odstraněn skládkováním mimo území ORP.

V SO ORP působí tyto významné subjekty, zajišťující nakládání s komunálním odpadem:

Městský podnik služeb Kladno, s.r.o. (MPS): Zajišťuje činnosti pro město Kladno i pro okolní obce - svoz tuhého komunálního odpadu (TKO), svoz a nakládání s objemným odpadem v regionu Středních Čech. Důležitou součástí nakládání s odpady je separace odpadu. Na území města Kladna provádí MPS Kladno sběr separovaného odpadu donáškovým systémem. Společnost obsluhuje v Kladenském regionu přibližně 200 stanovišť s nádobami na separovaný odpad sklo, papír a plast. Nezbytným doplňkem systému sběru tříděného odpadu jsou sběrné dvory. MPS provozuje dva stacionární sběrné dvory: sběrný dvůr ve Smečenské a sběrný dvůr ve Vrapicích. V místech vzdálenějších od stálého

sběrného dvora zajišťuje tyto služby MPS Kladno mobilním zařízením pro sběr nebezpečného odpadu. MPS zajišťuje také svoz a zpracování nebezpečného odpadu.

Technické služby Stochov, s.r.o.: Zajišťují komunální a technické služby pro území ve správě města Stochova.

CZ EKOLOGIE Holding Kladno: Zajišťuje provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů, vznikajících na území města Unhoště.

Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012

Tabulka 84: Nakládání se separovaným odpadem na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání s jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	4404,49	5178,78	2977,59	2507,10	2479,23
		Energetické využití	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	14,24	4,62	181,69	129,91	2,66
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	2941,87	2658,18	1653,99	1860,31	1720,27
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nápojové kartony	150105	Materiálové využití	4,08	2,54	8,91	0,00	0,62
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

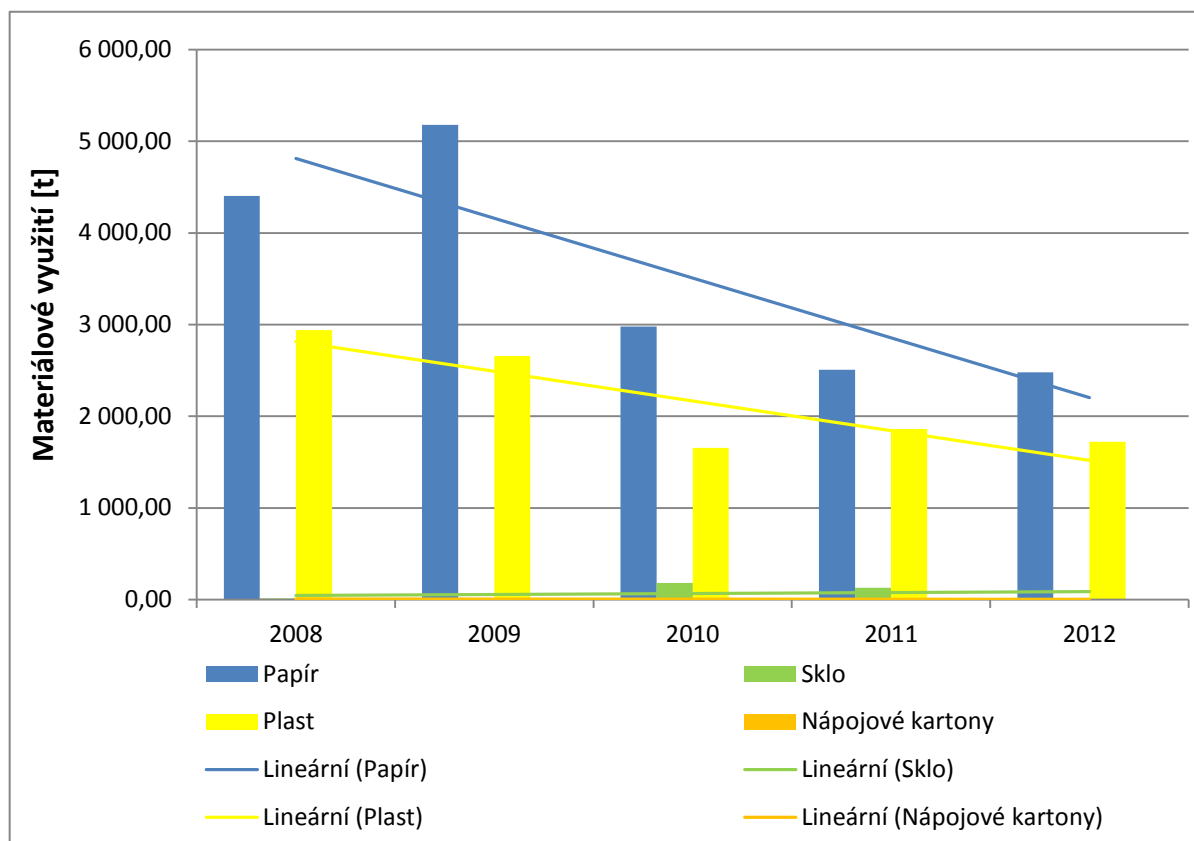
Materiálové využití separovaného odpadu dosahuje nízkých hodnot z důvodu nízkého využívání kapacit zařízení k recyklaci separovaného odpadu na území ORP Kladno (RUMPOLD-P s.r.o., SKS-separace s.r.o.) - souvisí s dotřídováním tříděných složek odpadu na území ORP. Nejvíce se v roce 2012 využíval odpad 200101 „Papír a lepenka“ v hodnotě 2 477,22 t předúpravou odpadu k jeho dalšímu využití. Energetické využití a odstraňování separovaného odpadu dosahuje nulových hodnot, jelikož se na území ORP Kladno nenachází adekvátní zařízení. Separovaný odpad je přednostně využíván. Obecně lze říci, že veškerý vytříděný odpad je po dotřídění na jednotlivé využitelné složky prodán k dalšímu materiálovému využití.

Z celkové produkce 10 058 tun separovaného papíru bylo na území ORP v roce 2012 materiálově využito 2 479,23 tun. Z celkové produkce 1 232 tun separovaného skla bylo v roce 2012 materiálově

využito 2,66 tun. Z celkové produkce 2 899,84 tun separovaného plastu bylo v roce 2012 materiálově využito 1 720,27 tun. Z celkové produkce 58,57 tun separovaných nápojových kartonů bylo v roce 2012 materiálově využito 0,62 tun. Jedná se však o využití odpadu na území ORP. Tento odpad však nemusí z území ORP pocházet.

Větší část odpadu byla materiálově využita mimo území ORP.

Graf 13: Materiálové využití separovaného odpadu na území ORP Kladno



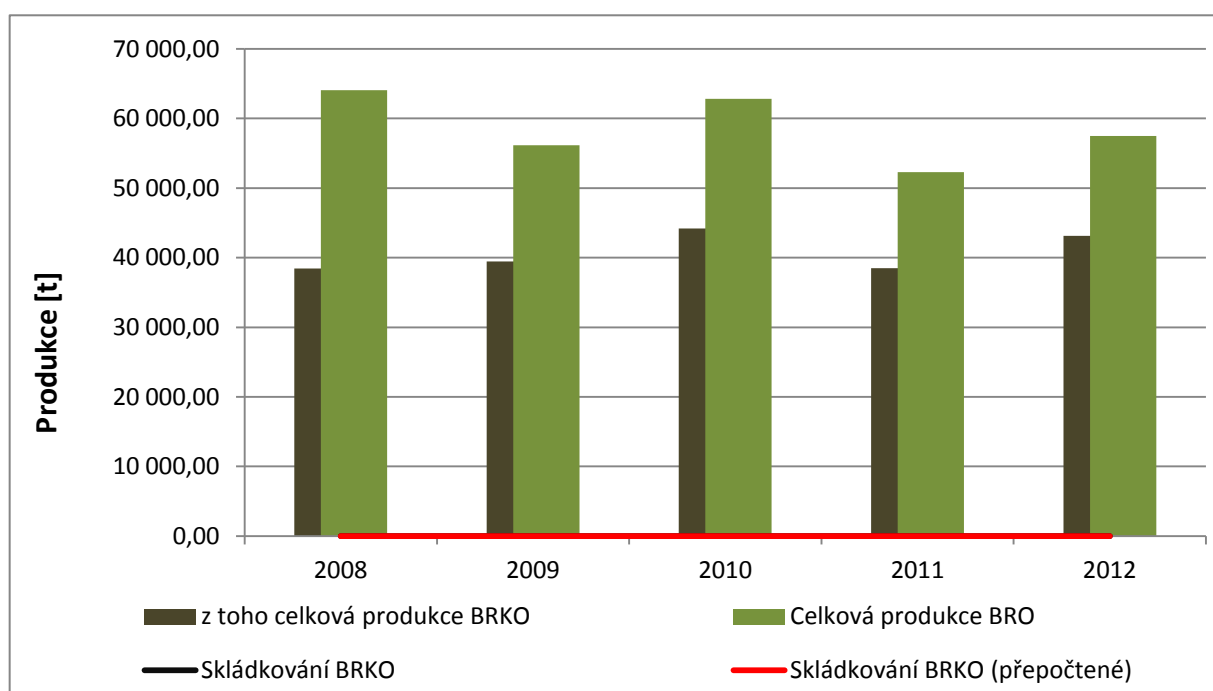
Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území ORP za období 2008-2012

Vzhledem k velikosti, je tabulka „Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008 – 2012“ v příloze č. 12.

Tabulka 85: Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012 (Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce BRO	64 080,52	56 143,84	62 819,27	52 297,27	57 489,95
z toho celková produkce BRKO	38 436,54	39 436,33	44 218,24	38 477,92	43 122,95
Podílové ukazatele [%]	2008	2009	2010	2011	2012
Podíl BRKO na celkové produkci BRO	59,98	70,24	70,39	73,58	75,01
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obyvatel v území ORP	117 593	119 161	120 239	121 936	119 859
Měrná produkce BRO	544,93	471,16	522,45	428,89	479,65
Měrná produkce BRKO	326,86	330,95	367,75	315,56	359,78

Graf 14: Podíl množství BRKO na množství BRO a skládkování na území ORP Kladno



Materiálové využití biologicky rozložitelného odpadu (BRO) od roku 2008 postupně klesalo z množství 16 242,71 tun na 9 371,08 tun v roce 2012. Energetické využití BRO postupně od roku 2008 rostlo ze 77,69 tun na 215,65 tun v roce 2012. V roce 2012 bylo z celkové produkce BRO, která činila 57 490 tun využito 9586,72 tun (viz Příloha 12). Nejvíce se v roce 2012 využíval odpad 200201 – „biologicky rozložitelný odpad“ v hodnotě 4 444,59 t, a to regenerací organických látek.

Materiálové využití biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) v jednotlivých letech kolísá (od 5538 tun do 7624 tun). V roce 2012 odpovídalo materiálové využití BRKO hodnotě 7 010,15 tun. Energetické využití BRKO postupně klesalo od roku 2008 z hodnoty 11,24 tun na nulovou hodnotu v roce 2011. V roce 2012 bylo z celkové produkce BRKO, která činila 43 123 tun využito

7 010,15 tun (viz Příloha 12). Nejvíce se v roce 2012 využíval odpad 200201 – „biologicky rozložitelný odpad“ v hodnotě 4 444,59 t, a to regenerací organických látek.

Odstraňování BRO a BRKO dosahuje nulových hodnot, jelikož v na území ORP se nenachází adekvátní zařízení. Odpady se skládkují mimo ORP.

Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území ORP

Do celkových nákladů na odpadové hospodářství obcí jsou zahrnuty veškeré činnosti, které souvisí se systémem nakládání s komunálním (a dalším) odpadem, který podle zákona o odpadech produkuje obec. Jedná se především o náklady na směsný komunální odpad, tříděný sběr využitelných odpadů, objemný odpad, nebezpečné odpady, sběrné dvory apod. V posledních letech začínají narůstat náklady na sběr a využití odpadů ze zeleně. Do nákladů lze zahrnout také odpadkové koše, likvidaci černých skládek, odpady z veřejných prostranství apod.

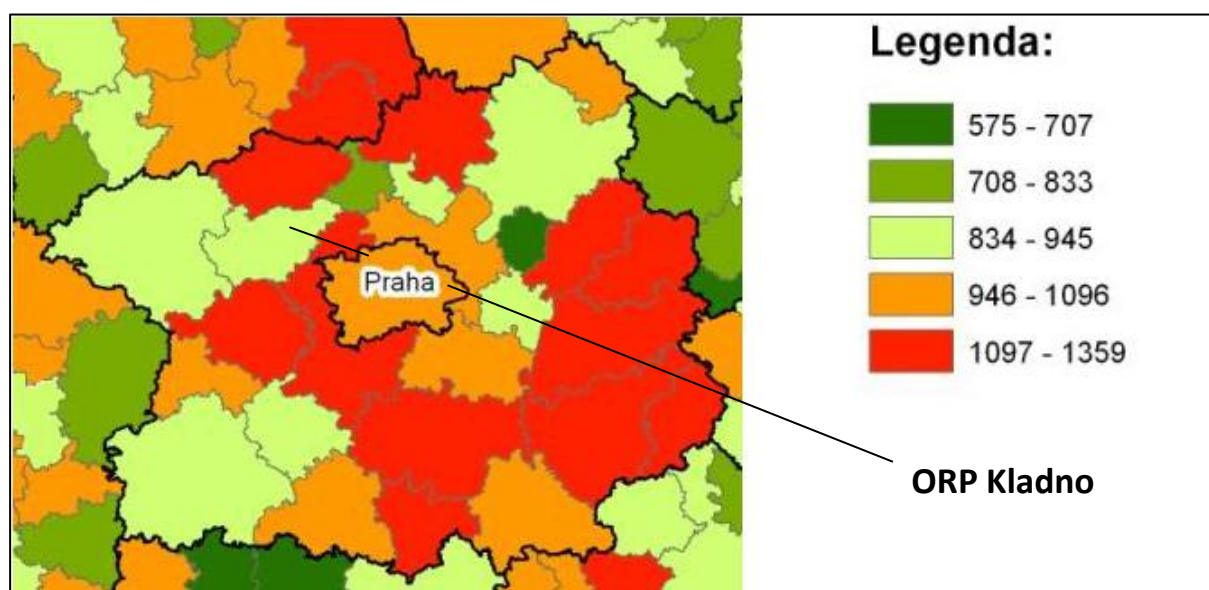
Rozsah činností v odpadovém hospodářství obce je ovlivněn velikostí obce, infrastrukturou zařízení pro nakládání s odpady. Do jisté míry má vliv také vybavenost a dovednost odpadových firem, které zajišťují pro obce služby v oblasti nakládání s odpady v dané lokalitě. Vzhledem k povinnostem plynoucím ze zákona o odpadech a dalších zákonných norem je ale minimální rozsah odpadového hospodářství v obcích stejný.

Základní porovnání celkových nákladů na odpadové hospodářství (v Kč/obyvatel) v jednotlivých krajích ukazuje tabulka č. 76. Zdrojem dat do celkové náklady odpadového hospodářství v České republice je studie IURMO, o.p.s. s názvem Hodnocení nákladů na hospodaření s odpady v obcích 2013.

Tabulka 86: Celkové náklady na odpadové hospodářství (Kč/obyvatel) v krajích v roce 2012 (Zdroj: IURMO, 2013)

Kraj	Kč/obyv.	Směrodatná odchylka Kč/obyv.
Hlavní m. Praha	1 001,9	
Jihočeský kraj	916,8	411,8
Jihomoravský kraj	745,2	325,9
Karlovarský kraj	984,8	351,5
Královéhradecký kraj	703,4	272,4
Liberecký kraj	861,8	297,4
Moravskoslezský kraj	703,4	272,4
Olomoucký kraj	861,8	297,4
Pardubický kraj	788,1	325,2
Plzeňský kraj	820,6	251,1
Středočeský kraj	1 034,2	402,9
Ústecký kraj	1 015,4	422,0
Vysočina	872,2	330,3
Zlínský kraj	761,9	229,1

Mapa 9: Celkové náklady na odpadové hospodářství v jednotlivých územích ORP ve Středočeském kraji (Zdroj: IURMO, 2013)



Nejvyšší náklady na provoz odpadového hospodářství vykazují obce ve Středočeském a Ústeckém kraji. Ve Středočeském kraji jsou průměrné celkové náklady odpadového hospodářství 1 034,2 Kč/obyvatele. Obce ve správním obvodu ORP Kladno dle mapy IURMO vykazují průměrné náklady 834 – 945 Kč/obyvatele.

Celkové náklady na odpadové hospodářství na území ORP Kladno se v průběhu let zvyšují a v roce 2012 dosáhly výše 111 512 200,- Kč. Přesné průměrné náklady v roce 2012 dosáhly v obcích ORP Kladno hodnoty 924,9 Kč/obyvatele.

Tabulka 87: Náklady na odpadové hospodářství na území ORP Kladno (Zdroj: SMO ČR)

Paragraf	Název	Náklady v Kč/rok		
		2010	2011	2012
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	2 438 120	2 976 940	1 278 180
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	93 620 060	91 458 680	100 726 060
3723	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	3 765 150	5 358 410	5 636 280
3724	Využívání a zneškodňování nebezpečných odpadů	47 850	0	20 990
3725	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	247 990	267 810	283 080
3726	Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	0	0	52 490
3727	Prevence vzniku odpadů	0	0	0
3728	Monitoring nakládání s odpady	0	0	0
3729	Ostatní nakládání s odpady	1 445 030	1 297 890	1 034 960
Celkové náklady		101 564 200	101 359 730	109 032 040

Nejvyšší náklady jsou u paragrafu 3722 – Sběr a svoz komunálních odpadů, kdy se tato hodnota zvýšila z 91 458 680 Kč v roce 2011 na 100 726 060 Kč v roce 2012. Naopak u paragrafu 3721 – Sběr a svoz nebezpečných odpadů se náklady snížili z 2 976 940 Kč v roce 2011 na 1 278 180 Kč v roce 2012. Oproti letům 2010 a 2011, kdy se celkové náklady na odpadové hospodářství v ORP Kladno výrazně neliší, v roce 2012 je zvýšení nákladů o více jak 7,5 milionu Kč. Toto navýšení nákladů je způsobeno provozem sběrných dvorů na území ORP Kladno.

Město Kladno eviduje dluh 30 000 000 Kč plynoucí z neplacení poplatku za odpad. Často se jedná o notorické neplatiče a osoby bez domova. Město se při vymáhání obrací i na exekutorské firmy.² V roce 2013 mělo město Kladno největší výdaje z rozpočtu v § 3722 Sběr a svoz komunálních odpadů, a to částku 68 846 556 Kč, v roce 2012 to bylo 69 197 640 Kč. Celkově byly v § 372 Nakládání s odpady výdaje z rozpočtu v 2013 ve výši 70 473 362 Kč, v roce 2012 to bylo 70 859 200 Kč.³

² (Zdroj: http://praha.idnes.cz/poplatky-za-vyvoz-popelnic-df8-/praha-zpravy.aspx?c=A140422_2058362_praha-zpravy_mav).

³ <http://www.rozpocetobce.cz/seznam-obci/532053-kladno/vydaje/ochrana-zivotniho-prostredi/2013?vydaje=provozni>

5.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Tabulka 88: Analýza cílových (dotčených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Občané a subjekty zapojené do svozu komunálního odpadu	<ul style="list-style-type: none"> • Pravidelný svoz • Vzdálenost kontejnerů od domu (co nejbližší) • Výše poplatků (co nejméně) • Čistota u kontejnerů • Četnost svozu • Rychlost reakce na specifické požadavky 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedodržují zákon (dávají nebezpečný odpad do komunálního, komunální odpad do separace) • Protestní akce proti budování nových zařízení • Neadekvátní požadavky • Neplatí za svoz a nakládání s odpady • Tvoří černé skládky 	<ul style="list-style-type: none"> • Standardní komunikační kanály • Leták "Jak třídit" • Obecní zpravodaj • Anketa v obci 	<ul style="list-style-type: none"> • Tematický leták nebo článek v obecním zpravodaji • Analyzovat umístění nádob na odpad, včetně odpadkových košů • Zveřejňovat výsledky opatření • Kontrolovat čistotu u nádob na odpad • Preventivní opatření tvorby černých skládek (sběrná místa, osvěta)
Velké průmyslové podniky	<ul style="list-style-type: none"> • Minimalizovat náklady na odpadové hospodářství • Maximalizovat opětovné využití odpadů 	<ul style="list-style-type: none"> • Riziko ekologické zátěže • Nedodržují zákon při způsobu nakládání s odpady 	<ul style="list-style-type: none"> • Opakovaná jednání podniků s představiteli obcí 	<ul style="list-style-type: none"> • Kontrola a monitoring činnosti podniků
Turisté, návštěvníci kulturních a sportovních akcí	<ul style="list-style-type: none"> • Dostupnost odpadkových košů (i na separovaný odpad) • Četnost svozu • Čistota u košů • Koše umístěny tak, aby nebyly v kontrastu s atraktivními místy 	<ul style="list-style-type: none"> • Tvorba černých skládek • Odhazování odpadků do krajiny 	<ul style="list-style-type: none"> • Standardní komunikační kanály • Vývěsky 	<ul style="list-style-type: none"> • Kontrolovat čistotu u nádob na odpad • Provéřit dostupnost odpadkových košů a umístění kontejnerů u památek

Představitelé obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Uspokojit požadavky vlastních občanů • Odpovědné jednání občanů • Optimalizace výdajů spojených s odpadovým hospodářstvím • Zjednodušení legislativy (zřízení sběrného dvora, kompostárny) 	<ul style="list-style-type: none"> • Protestní akce proti budování nových zařízení • Nedostatek finančních zdrojů • Pokuty za nedodržování předpisů či zákona • Neznalost legislativy 	<ul style="list-style-type: none"> • Jednání mezi obcemi a krajem 	<ul style="list-style-type: none"> • Meziobecní spolupráce • Integrovaný plán nakládání s odpady
Školská zařízení, střediska volného času, nestátní neziskové organizace	<ul style="list-style-type: none"> • Pomoc od města ve věci recyklace • Motivace k recyklaci • Podpora sběru vybraných komodit • Environmentální výchova • Úklid okolí (okolí školy, blízký park či les) 		<ul style="list-style-type: none"> • Standardní komunikační kanály • Jednání s představiteli obcí • Účast na veřejných zasedáních 	<ul style="list-style-type: none"> • Dobrovolnické akce • Soutěž v recyklaci • Podpora environmentálních a ekologicky zaměřených projektů
Majitelé zařízení pro nakládání s odpadem	<ul style="list-style-type: none"> • Maximalizovat zisk • Minimalizovat náklady na odpadové hospodářství • Naplnit kapacitu zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedodržují zákon, smlouvu, provozní řád • Znečišťování prostředí u zastaralých technologií 	<ul style="list-style-type: none"> • Opakovaná jednání majitelů společností s představiteli obcí 	<ul style="list-style-type: none"> • Investice do technologií a inovace
Svozové společnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Získání zakázky • Maximalizovat zisk • Minimalizovat náklady na odpadové hospodářství • Naplnit kapacitu zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> • Neplní smlouvu, provozní řád • Nezodpovědný přístup zaměstnanců 	<ul style="list-style-type: none"> • Standardní komunikační kanály 	<ul style="list-style-type: none"> • Změna svozové firmy • Meziobecní spolupráce

Cílové skupiny v oblasti odpadového hospodářství (občané, veřejnost, obce, zařízení pro nakládání s odpady, průmyslové podniky apod.) zejména očekávají, že systém odpadového hospodářství bude za nízké ceny dosahovat vysoké efektivity. Cílové skupiny ovšem často nechtějí přijímat důsledky

porušování vlastní odpovědnosti a povinností (tvoří černé skládky, nedodržují legislativní postupy apod.). Aby opatření proti rizikům nebyla pouze charakteru kontrolního a represivního, je třeba podporovat spolupráci jednotlivých cílových skupin, jejich vzdělávání a uvědomění si vlastní odpovědnosti a povinností. Podpora vzájemné komunikace je cestou k nastavení systému odpadového hospodářství odpovídajícímu potřebám všech cílových skupin.

b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Tabulka 89: Analýza rizik - registr rizik v oblasti odpadového hospodářství

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	P	D	V = P*D		
Finanční riziko					
financování odstranění starých ekologických zátěží mimo závazek státu (brownfield bývalého areálu Poldi Kladno)	5	5	25	využití finančních prostředků SF EU	Obec
v obcích žijí občané s trvalým pobytem mimo ORP Kladno - obci neplatí poplatky za odpad	4	4	16	meziobecní spolupráce; institut přechodného pobytu	Obec
výdaje na mimořádné události, především odstraňování černých skládek	3	2	6	preventivní opatření - vyšší počet sběrných dvorů a sběrných míst; osvěta občanů; sankce; spolupráce s policií a obecní policií	Obec
Organizační riziko					
rekultivace a zabezpečení uzavřených a uzavíraných skládek odpadů	3	2	6	kontrola dodržování platné legislativy a provozního řádu zařízení	Obec
nedostatečná kapacita zařízení pro využívání biologicky rozložitelných odpadů	2	2	4	inovace technologií; rozšiřování kapacit; budování nových zařízení; meziobecní spolupráce	Obec

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	P	D	V = P*D		
Právní riziko					
Změna legislativy, která povede k nutným investicím a zvýšeným nákladům	5	3	15	proškolení; komunikační platforma	Obec
Technické riziko					
neexistence komplexního zařízení na energetické využití odpadů	5	1	5	Integrovaný plán nakládání s odpady pro Středočeský kraj	Kraj
neexistence koncepce nakládání s výkopovou zeminou	4	3	12	Integrovaný plán nakládání s odpady pro Středočeský kraj	kraj
Věcné riziko					
tvorba černých skládek	4	2	8	budování sběrných dvorů a sběrných míst, budování kompostáren; prevence (fotopasti, spolupráce s obecní policií apod.); osvěta	Obec

Financování odstranění starých ekologických zátěží je pro ORP Kladno základním finančním rizikem. Pro obce samotné jsou v oblasti financí zátěží občané, kteří sice na území obce žijí, ale nemají tam hlášený trvalý pobyt a tedy neplatí poplatky za svoz odpadu a obec přichází o část příjmů, které by mohla využít například na prevenci odstraňování černých skládek apod.

Navýšení kapacity zařízení pro využívání biologicky rozložitelných odpadů je úkol, před kterým obec aktuálně stojí. Integrovaný plán nakládání s odpady pro Středočeský kraj by měl stanovit koncepci nakládání s odpady v kraji a nastavit proces pro energetické využití odpadů.

5.1.4. SWOT analýza oblasti

Tabulka 90: SWOT analýza oblasti odpadového hospodářství

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Revitalizace brownfieldů po těžbě černého uhlí za účasti státu • Rozšiřování sítě nádob na separovaný odpad • Nakládání s komunálními odpady je na standardní úrovni zabezpečující základní plnění zákonů a Plánu odpadového hospodářství • Ochota obcí budovat kompostárny • Ochota obcí budovat sběrná místa a sběrné dvory 	<ul style="list-style-type: none"> • Vysoká produkce odpadů • Žádné využívání komunálního odpadu (odpady se využívají mimo ORP Kladno) • Staré ekologické zátěže a pomalá revitalizace • Tvorba černých skládek • Image Kladenska jako neatraktivního, znečištěného a zaostalého regionu
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Využití prostředků ze SF EU na investice do revitalizace brownfieldů a likvidace černých skládek • Změna zákona o odpadech eliminující rozkrádání infrastruktury (kovového „odpadu“) • Rozvoj třídění odpadu a využívání biologicky rozložitelných odpadů 	<ul style="list-style-type: none"> • Nepřípravenost na změny v legislativě o nakládání s odpady • Rostoucí náklady na nakládání s odpady • Neexistující koncepce nakládání s výkopovou zemínou

Na území ORP Kladno je snaha o postupnou **revitalizaci brownfieldů**, nicméně proces revitalizace je dlouhodobý a náročný proces. Pomalá revitalizace brownfieldu průmyslové zóny Kladno – východ je způsobena zejména množstvím překážek revitalizace, jako je vlastnictví pozemků, kontaminace půdy, vysoká nákladnost, absence vize revitalizace, nedostatečná podpora za strany státu, atd. Množství starých ekologických zátěží je spojeno zejména ve spojení s Poldi SONP Kladno (Buštěhradská halda, kontaminace areálu, atd.) a s bývalou hutní a hornickou produkcí v ORP Kladno. **Černé skládky** řeší téměř všechny obce na území ORP Kladno. Většina obcí je schopna černé skládky likvidovat na vlastní náklady a částečně jim i přecházet (fotopasti, spolupráce s obecní a městskou policií, častý monitoring ohrožených míst apod.). V některých obcích (např. město Buštěhrad) rozsah černé skládky dosáhl rozměrů, které obec není schopna vlastními silami řešit. Dlouhodobě není řešen problém **nakládání s výkopovou zemínou**, která je nelegálně svrhována do krajiny.

Představitelé obcí ORP Kladno si uvědomují nutnost řešit **system nakládání s odpady**, tedy snižovat jejich produkci, zvyšovat množství využitých odpadů a výrazně snižovat množství odstraňovaných odpadů (zejména skládkováním). ORP Kladno má širokou síť nádob na separovaný odpad a občané jsou zvyklí odpad ve velké míře separovat. Město Kladno má za cíl komunikovat s velkými původci odpadu (zemědělci, průmyslové podniky apod.) a vysvětlovat jim důvody a přínosy separování. Řešení systému nakládání s odpady souvisí také s ekonomickou stránkou, tedy zvyšování nákladů na nakládání s odpady.

5.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

SO ORP Kladno je **druhým největším producentem odpadů** ve Středočeském kraji. Vývoj produkce komunálního odpadu (tedy odpadu z domácností a podobných odpadů z živnostenského podnikání, průmyslu a z úřadů), včetně složek ze separovaného sběru, souvisí mimo jiné s počtem obyvatel v SO ORP Kladno (SO ORP Kladno je 2. nejlidnatějším ORP ve Středočeském kraji). Pro ORP Kladno platí, že poměr využití odpadů k jeho produkci je proměnlivý. (Zdroj informace: Strategie udržitelného rozvoje Kladno)

Dle Plánu odpadového hospodářství Středočeského kraje (Plán odpadového hospodářství, prosinec 2004) se na území ORP Kladno nachází jedno zařízení na zpracování autovraků (KOVOŠROT Kladno, provozovna Kladno-Dubí), dvě dotřídovací linky (RUMPOLD-P, s.r.o., provozovna Kamenné Žehrovice, zpracovávají jsou plasty, sklo a papír; SKS – separace, provozovna Kladno, plasty, sklo a papír), kompostárny (SYRINGA, Dubí u Kladna; Městský podnik služeb, Kladno-Libušín), jedno demontážní středisko pro nakládání s odpadními elektrozařízeními (SKS – separace, provozovna Kladno), nenachází se zde žádná biodegradační nebo dekontaminační plocha ani spalovna. V Kladně provozuje společnost Eurobattery, s.r.o., centrální sklad a třídící linku pro zpětně odebrané použité baterie a akumulátory z celé České republiky. (Zdroj informace: ÚAP Kladno 2012)

Teplárna, jejímž provozovatelem je společnost Alpig Generation cz s.r.o., zásobuje teplem město Kladno a průmyslové podniky v okolí a pracuje v kogeneračním cyklu. V současnosti zde pracují 2 moderní fluidní kotle a připravuje se instalace třetí jednotky (náhrada za starší jednotku). Tyto moderní fluidní jednotky jsou schopny zpracovávat až 100kT TAp vyrobených z komunálního odpadu.

V SO ORP působí tyto významné subjekty, zajišťující nakládání s komunálním odpadem:

Městský podnik služeb Kladno, s.r.o. (MPS): Zajišťuje činnosti pro město Kladno i pro okolní obce - svoz tuhého komunálního odpadu (TKO), svoz a nakládání s objemným odpadem v regionu Středních Čech. Důležitou součástí nakládání s odpady je separace odpadu. Na území města Kladna provádí MPS Kladno sběr separovaného odpadu donáškovým systémem. Společnost obsluhuje v Kladenském regionu přibližně 200 stanovišť s nádobami na separovaný odpad sklo, papír a plast. Nezbytným doplňkem systému sběru tříděného odpadu jsou sběrné dvory. MPS provozuje dva stacionární sběrné dvory: sběrný dvůr ve Smečenské a sběrný dvůr ve Vrapicích. V místech vzdálenějších od stálého sběrného dvora zajišťuje tyto služby MPS Kladno mobilním zařízením pro sběr nebezpečného odpadu. MPS zajišťuje také svoz a zpracování nebezpečného odpadu.

Technické služby Stochov, s.r.o.: Zajišťují komunální a technické služby pro území ve správě města Stochova.

CZ EKOLOGIE Holding Kladno: Zajišťuje provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů, vznikajících na území města Unhoště.

Přesný směr toků odpadů z jednotlivých obcí ve správním území není možné jednoznačně identifikovat. K přetrvávajícím problémům v oblasti nakládání s komunálním odpadem stále patří množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (BRKO), ukládaných na skládky, a malé množství energeticky nebo materiálově využívaných komunálních odpadů. Příčinou dříve uvedeného je nedostatečná kapacita zařízení pro využívání biologicky rozložitelných odpadů, a to jak kalů z ČOV, tak i například odpadů ze stravování a z obchodních řetězců. Oproti tomu síť zařízení pro využívání biologicky rozložitelných odpadů je dostačující.

Hlavním cílem ORP Kladno je snížit produkci odpadů, zvýšit využití komunálních odpadů, včetně BRKO a likvidovat staré zátěže (včetně skládek odpadů). K docílení by mělo napomoci využití prvků systému environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty pro potřeby ochrany životního prostředí (především v oblasti snížení znečištění ovzduší a nakládání s odpady), a dále systematický přístup k třídění a využívání odpadů.

Cílem rozvinutí spolupráce v oblasti odpadového hospodářství mezi jednotlivými obcemi a městy a krajem je zejména definování integrovaného systému nakládání s odpady s cílem dlouhodobého plnění veškerých ustanovení Plánu odpadového hospodářství a ekonomizace nakládání s komunálním odpadem.

5.2. Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství

5.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Odpadové hospodářství“, na jejímž základě byly připraveny Nástinů opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nedefinovaných problémových oblastech v oblasti odpadového hospodářství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců obcí a zástupců zařízení pro nakládání s odpady z území ORP a členové realizačního týmu. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma odpadového hospodářství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

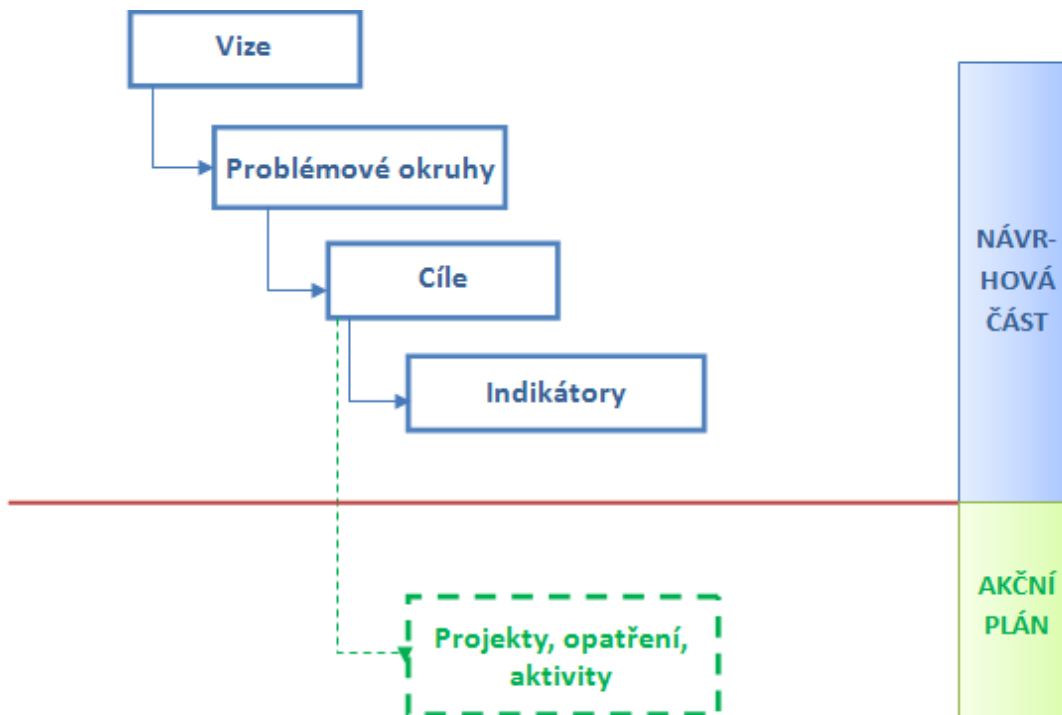
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálními investorem, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu „Odpadové hospodářství“ je uvedena v níže uvedeném schématu.

Obce docílí nastavení efektivního systému nakládání s odpady a naplní cíle plánu odpadového hospodářství.				
Odpadové hospodářství	Problémový okruh 1 Nedostatečné zapojování obcí do procesu plánování odpadového hospodářství a legislativních opatření	Problémový okruh 2 Finanční náročnost provozování kompostáren		Problémový okruh 3 Neefektivní systém svozu odpadu
	Cíl 1.1 Vytvoření komunikační platformy	Cíl 2.1 Zajištění odbytu kompostu	Cíl 2.2 Spolupráce obcí při hledání vhodných lokalit pro budování kompostáren	Cíl 3.1 Zavedení společného systému sběru a svozu odpadu

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

5.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Vize: Statutární město Kladno bude pomáhat obcím ve správním obvodu ORP Kladno. SO ORP Kladno se stane moderním regionem s potenciálem dalšího rozvoje. Obce dosáhnou díky spolupráci optimálního využití kapacit předškolních a školních zařízení s ohledem na demografický vývoj. Obce, i ty malé, se aktivně zapojí do komunitního plánování, které zohlední jejich potřeby. Díky komunitnímu plánování se zlepší informovanost o aktuální nabídce a poptávce po sociálních službách. **Obce docílí nastavení efektivního systému nakládání s odpady a naplní cíle plánu odpadového hospodářství.** Na území obcí dojde k eliminování porušování veřejného pořádku. Veřejný zájem bude realizován na principech koordinace, komunikace a součinnosti. V souvislosti s dopravou dojde ke zlepšení bezpečnosti na komunikacích, budou dokončeny některé důležité etapy staveb dopravní infrastruktury a zajištěna efektivnější dopravní obslužnost.

Problémové oblasti v tématu Odpadové hospodářství vychází z provedených analýz a z jednání fokusní skupiny. Diskuzí ve fokusní skupině se odborníci shodli, že problémovými oblastmi v tématu Odpadové hospodářství jsou: 1. Nedostatečné zapojování obcí do procesu plánování odpadového hospodářství a legislativních opatření, 2. Finanční náročnost provozování kompostáren a 3. Optimalizace systému sběru odpadu.

Problémová oblast 1: **Nedostatečné zapojování obcí do procesu plánování odpadového hospodářství a legislativních opatření**

1. Věcné argumenty

Statutární město Kladno má vypracován **Plán odpadového hospodářství**. Plán odpadového hospodářství je z roku 2008 a s aktualizací se čeká na schválení novelizace zákona o odpadech a následné zpracování Plánu odpadového hospodářství České republiky a Integrovaný plán nakládání s odpady pro Středočeský kraj. Ve správním obvodu ORP Kladno není funkční žádný svazek obcí, který by spolupracoval v oblasti odpadového hospodářství. Do budoucna je možná spolupráce či dohoda v oblasti zřízení a provozování sběrného dvora, sběrného místa (dvě, maximálně tři obce; problematické financování - náklady) a sdílení zkušeností se zřízením a provozováním kompostárny (problém technologie).

2. Příčiny problému

Plánování odpadového hospodářství pro správní obvod ORP Kladno úzce souvisí s legislativou na úrovni státu. V České legislativě bylo novelou zákona o odpadech (zákon č. 154/2010 Sb.) zakotveno zpracování programů prevence rovněž do Plánu odpadového hospodářství ČR. Nový Plán odpadového hospodářství ČR však bude zpracován s účinností od r. 2015, a proto bylo nutno přistoupit ke zpracování samostatného dokumentu „Programu předcházení vzniku odpadů ČR“ tak, aby byl splněn termín stanovený směrnicí o odpadech.

Při plánování odpadového hospodářství a přípravě legislativních opatření nejsou obce dostatečně zapojovány do procesu připomínkování připravovaných dokumentů, což vede k nezohlednění dispozic konkrétního území. Obce se dostávají do časové tísně při plnění legislativních podmínek a nemají tak možnost koordinovaného a koncepčního řešení v území.

3. Důsledky neřešení problému

Integrovaný plán odpadového hospodářství pro Středočeský kraj bude mít zásadní vliv na nakládání s odpady ve všech obcích správního obvodu. Nedostatečné zapojení obcí do procesu plánování a legislativních změn má za následek to, že obce nejsou dostatečně informovány a vyčkávají při plánování zásadních kroků v oblasti odpadového hospodářství. Pro obce je ekonomicky náročné vyhovět legislativním požadavkům bez sdružování obcí. Vše výše uvedené má za následek neplnění plánu odpadového hospodářství.

Problémová oblast 2: Finanční náročnost provozování kompostárny

1. Věcné argumenty

Na území ORP Kladno **kompostárnu** provozují společnosti: ECOWOOD s.r.o., Ivanka Nováčková - SYRINGA, Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o. Síť kompostáren a zařízení pro nakládání s biologicky rozložitelnými odpady je v současné době dostačující. Plánuje se však nadále tato zařízení zřizovat. Vybudování komunitní kompostárny plánuje obec Svárov, obec Třebichovice, obec Blevice (obecní kompostér). Obec Zákolany plánuje řešit problematiku biologického odpadu a mimo jiné zakoupit štěpkovač. Například v obci Cvrčovice nebo Žilina mají trvale přistaven kontejner na odpad ze zahrad.

Společnost Ekologie s.r.o. (Školní 418, Lány) neprovozuje kompostárnu, ale toto zařízení je uvažováno jako součást připravované investice do zařízení mechanicko-biologické úpravy. Zde se ovšem nejedná o kompostárnu v pravém slova smyslu, ale o plochu pro dokončení biologické aktivity materiálu

zbývajícího z biologické úpravy směsného komunálního odpadu. Z tohoto pohledu se jedná o odpad, který je určený pro zaskládování. Hospodářské družstvo v Unhošti před několika lety ukončilo činnost kompostárny. Družstvo má ve fázi příprav bioplynovou stanici na Peklově, která zatím nebyla realizována. V současné době tedy družstvo neprovozuje žádné zařízení na zpracování odpadů.

Pro kompostárny platí, že odpady biologického původu jsou v komunálním odpadu kvantitativně významnou skupinou odpadů a způsob nakládání s nimi může pozitivně nebo negativně ovlivnit základní složky životního prostředí. Převážná část těchto je předurčena k látkovému nebo materiálovému využití. Obsahují rostlinné živiny a organické látky, které je možno stabilizovat a výhodně uvádět do přírodního koloběhu jako organické hnojivo - kompost. Postup při projektování a zřizování kompostárny jako zařízení pro prevenci vzniku odpadů dle § 10a zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech ve znění pozdějších předpisů je pro mnohé obce velice náročný a při jejich snaze by jim pomohlo sdílení zkušeností od obcí, které kompostárnu založily a provozují ji.

2. Příčiny problému

Zřízení kompostárny bylo podporováno z fondů Evropské unie, nicméně samotné provozování kompostáren je již na samotných obcích, které často nemají dostatek financí. Kompostárny jsou ztrátové, jelikož pro vzniklý kompost není zajištěn odbyt. Při provozování kompostárny obce také narážejí na odpor ze strany občanů a občanských sdružení, kterým vadí zápach, který je s procesem kompostování spojen. Při zřizování a provozování kompostáren je podstatné vytipování vhodné lokality pro umístění tohoto zařízení.

3. Důsledky neřešení problému

Finanční náročnost provozování kompostáren vede mimo jiné k nízkému podílu separace biologicky rozložitelných složek odpadu. Jelikož není zajištěn odbyt vzniklého kompostu, bude kompostárna vždy ztrátovým zařízením, jehož provoz bude pro obce velkou zátěží a nebudou motivovány k jejich zakládání a provozování.

1. Věcné argumenty

Sběrné dvory na území ORP Kladno provozuje Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o. ve Smečenské ulici a na katastrálním území Vrapice. Vlastníkem sběrného dvora ve Vrapicích je statutární město Kladno. Kapacita sběrných dvorů je nedostatečná a plánuje se zřízení dalších dvou sběrných dvorů (termín rok 2030).

Obec Lány má ve svém programu obnovy vesnice naplánovanou **výstavbu nového sběrného dvora**. V současné době se řeší vhodná lokalita k jeho umístění, a to včetně majetkoprávních vztahů pozemku. Město Buštěhrad monitoruje možnosti koupě pozemku na **založení sběrného dvora** a jeho provozování s okolními obcemi (k záměru se připojila obec Dolany, Hřebeč, Makotřasy - členové DSO Mikroregion údolí Lidického potoka). Zřízení sběrného dvora by ráda podpořila i obec Hradečno, která ovšem v okolí nemá žádnou obec, která by se na záměru chtěla podílet a z důvodu vzdálenosti nemůže ve své snaze přidat k městu Buštěhrad. Obec Koleč má také ambici založit si vlastní sběrný dvůr a umožnit jeho využívání i obyvatelům jiných obcí. Obec Pavlov a obec Zákolany má také zájem na zbudování společného nebo vlastního sběrného dvora. V obci Svárov chtějí zbudovat sběrný dvůr, založit firmu na sběr odpadu, ale narážejí na neochotu okolních obcí se spolupodílet. Zřízení dvou sběrných míst pro tříděný odpad plánuje obec Třebichovice.

Obec Dřetovice v letošním roce **otevřela sběrné místo**, o které usilovala posledních cca 5 let. V letošním roce plánuje jeho plné zprovoznění, tj. kontejnery, plot atd. V následujících letech plánuje opravu budovy, která byla pro tyto účely zakoupena v dražbě před cca 1 rokem a která bude také sloužit pro potřeby sběrného místa. Sběrné místo chce rozšířit pro sběr biologického odpadu (tráva, listí, větve atd.).

2. Příčiny problému

Počet a rozmístění sběrných míst je způsoben zejména náročností procesu zřízení a provozování sběrného dvora, proto obce raději založí sběrné místo než sběrný dvůr. Pro obce je podstatné mít nejen zajištěné financování založení, ale také provoz sběrného dvora v následujících letech. Zároveň obec musí mít prostory pro provoz sběrného dvora. Systém sběru odpadu řeší každá obec samostatně, což je pro ně velice finančně náročné, a to zejména pro malé obce. Proto je za cíl zavedení společného systému sběru a svozu odpadu. Finanční náročnost mobilního sběru odpadu zvyšuje také neukázněnost těch, kteří velkoobjemové vany plní odpadem, jehož původcem jsou živnostníci.

3. Důsledky neřešení problému

Všechny z uvedených obcí založením sběrného dvora či místa řeší problematiku vzniku černých skládek v jejich okolí. Obce řeší nejen skládky tvořené ze směsného komunálního odpadu a biologicky rozložitelného odpadu, ale také vyhazování nebezpečného odpadu, pneumatik do krajiny. Například při odběru pneumatik jsou spojeny značné finanční náklady (3000,- Kč/tunu nebo 30,- Kč/kus), proto pneumatiky končí ve velkém množství v příkopech u silnic. Pro obce je také velkou zátěží množství papírových letáků, které jsou pro výkup nevhodné z důvodu obsahu těžkých kovů v barvách. Důsledkem neřešení systému sběru odpadu bude neúměrné zvyšování nákladů pro obce.

5.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	NEDOSTATEČNÉ ZAPOJOVÁNÍ OBCÍ DO PROCESU PLÁNOVÁNÍ ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ A LEGISLATIVNÍCH OPATŘENÍ
Cíl 1.1	Vytvoření komunikační platformy
Popis cíle	Při plánování odpadového hospodářství a přípravě legislativních opatření nejsou obce dostatečně zapojovány do procesu připomínkování připravovaných dokumentů, což vede k nezohlednění dispozic konkrétního území. Obce se dostávají do časové tísně při plnění legislativních podmínek a nemají tak možnost koordinovaného a koncepčního řešení v území. Cílem je vytvořit jednotnou komunikační platformu, která obcím umožní podílet se na přípravě strategických dokumentů.
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • zpracování návrhů společné komunikační platformy pro obce • rozbor finanční náročnosti jednotlivých variant • shromažďování podnětů od obcí • pravidelné setkávání představitelů obcí a kraje
Název indikátorů k hodnocení cíle	C.1.1 Zajištěna společná komunikace s krajem C.1.1.1 Počet zapojených obcí
Správce cíle	Starosta města Libušín

Problémový okruh 2	FINANČNÍ NÁROČNOST PROVOZOVÁNÍ KOMPOSTÁREN
Cíl 2.1	Zajištění odbytu kompostu
Popis cíle	Provozní náklady spojené s provozováním kompostárny převyšují mnohonásobně příjmy z prodeje výsledného produktu, tedy kompostu. Zajištění odbytu kompostu by zlepšilo finanční bilanci provozování kompostáren a bylo by možné investovat do navyšování kapacity či do modernizace.
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • zpracování analýzy kapacitního využití stávajících kompostáren na území ORP Kladno • sběr příkladů dobré praxe při využívání kompostu z kompostáren • ekonomický rozbor příjmů a výdajů spojených s provozem kompostáren • informační kampaň o možnostech odběru kompostu z kompostáren
Název indikátorů k hodnocení cíle	C.2.1 Stabilizace financování provozování kompostáren C.2.1.1 Obce zapojené do dlouhodobé informační kampaně
Správce cíle	Starosta města Libušín

Problémový okruh 2	FINANČNÍ NÁROČNOST PROVOZOVÁNÍ KOMPOSTÁREN
Cíl 2.2	Spolupráce obcí při hledání vhodných lokalit pro budování kompostáren
Popis cíle	Při provozování kompostáren se obce často setkávají s nevolí ze strany občanů a občanských sdružení, kterým vadí zejména zápach spojený s procesem kompostování. Kompostárnu je nutné umísťovat do lokalit tak, aby se minimalizoval negativní vliv na okolí. Obce by měly při vyhledávání lokalit aktivně spolupracovat a komunikovat s občany o procesu kompostování a nakládání s biologicky rozložitelným odpadem.
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • definování parametrů kompostárny • zpracování návrhů lokalit k umístění kompostárny • finanční analýza variant lokalit k umístění kompostárny • porovnání variant lokalit k umístění kompostárny • výběr vhodné lokality • informovat občany a zvyšovat jejich povědomí o kompostování a nakládání s biologicky rozložitelným odpadem
Název indikátorů k hodnocení cíle	C.2.1 Stabilizace financování provozování kompostáren C.2.2.1 Počet zapojených obcí
Správce cíle	Starosta města Libušín

Problémový okruh 3	NEEFEKTIVNÍ SYSTÉM SVOZU ODPADU
Cíl 3.1	Zavedení společného systému sběru a svozu odpadu
Popis cíle	Na území ORP Kladno působí 3 svozové společnosti. Každá obec v rámci ORP Kladno řeší sběr a svoz odpadu individuálně, tedy mají uzavřenou vlastní smlouvu na sběr a svoz odpadu z obce. V dlouhodobém horizontu bude docházet k neustálému zdražování nakládání s odpady a budou se tedy zvyšovat náklady obce spojené se sběrem a svozem odpadu. Obce by měly mezi sebou komunikovat a spolupracovat při zavádění společného systému sběru a svozu odpadu a snažit se tak o snížení nákladů.
Hlavní opatření	<ul style="list-style-type: none"> • zpracování možností řešení svozu v souladu s platnou legislativou • rozpracování variant řešení pro snížení nákladů • nastavení parametrů sběru a svozu odpadu • realizace projektu sběru a svozu odpadu
Název indikátorů k hodnocení cíle	C.3.1 Obce zapojené do optimalizace svozu odpadů C.3.1.1 Jednotný systém sběru a svozu odpadu
Správce cíle	Starosta města Libušín

	počet zapojených obcí		
Zdroj čerpání dat:	Obce ORP Kladno		
Cíl 2.2	Spolupráce obcí při hledání vhodných lokalit pro budování kompostáren		
Číslo indikátoru	C.2.2.1		
Název indikátoru	Zapojené obce		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Starosta města Libušín		
Roky	2013	2017	2020
Plán	 	10	10
Skutečnost	0	 	
Popis měřítka:	Hustota osídlení ve správním obvodu ORP Kladno je natolik vysoká, že spolupráce obcí je bezpodmínečná. Při vyhledávání vhodných lokalit pro umístění kompostárny je nutný dialog a spolupráce obcí. Obce by měly využít komunikační platformy (viz Cíl 1.1 Vytvoření komunikační platformy) a hledat jejím prostřednictvím obce pro spolupráci. Měrnou jednotkou je počet zapojených obcí s cíle zapojení co nejvíce obcí (alespoň 10).		
Metodika a výpočet:	Evidenci zapojených obcí zajistí Odbor životního prostředí MMK.		
Zdroj čerpání dat:	Odbor životního prostředí MMK		

Problémový okruh 3	NEEFEKTIVNÍ SYSTÉM SVOZU ODPADU		
Číslo indikátoru	C.3.1		
Název indikátoru	Obce zapojené do optimalizace svozu odpadu		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Starosta města Libušín		
Roky	2013	2017	2020
Plán	 	48	48
Skutečnost	0	 	
Popis měřítka:	Optimalizace svozu odpadu v obcích správního obvodu ORP Kladno bude možná pouze v případě zapojení všech obcí ORP. Optimalizace by se měla projevit nejen ve snížení nákladů na svoz odpadu, ale také v koordinaci doby a frekvence svozu. Pro plnění cíle by měly obce využít vytvořené komunikační platformy.		
Metodika a výpočet:	Evidenci zapojených obcí zajistí Odbor životního prostředí MMK - počet zapojených obcí		
Zdroj čerpání dat:	Odbor životního prostředí MMK		
Cíl 3.1	Zavedení společného systému sběru a svozu odpadu		
Číslo indikátoru	C.3.1.1		
Název indikátoru	Jednotný systém sběru a svozu odpadu		
Měrná jednotka	Zaveden/Nezaveden		
Správce měřítka	Starosta města Libušín		
Roky	2013	2017	2020
Plán	 	Zaveden	Zaveden
Skutečnost	Nezaveden	 	
Popis měřítka:	Zavedením jednotného systému sběru a svozu odpadu by obce v ORP Kladno optimalizovaly systém sběru a svozu odpadu. Jednotný systém sběru a svozu odpadu bude vyžadovat spolupráci všech obcí správního obvodu a sjednocení způsobu financování odpadového hospodářství v jednotlivých obcích.		
Metodika a výpočet:	Koordinaci dosahování výstupu a evidenci zapojených obcí zajistí Odbor životního prostředí MMK – počet zapojených obcí		
Zdroj čerpání dat:	Obce ORP Kladno		

5.3. Pravidla pro řízení strategie

5.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny

(Bude doplněno)

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Vytvoření komunikační platformy	Starosta města Libušín
2.1	Zajištění odbytu kompostu	Starosta města Libušín
2.2	Spolupráce obcí při hledání vhodných lokalit pro budování kompostáren	Starosta města Libušín
3.1	Zavedení společného systému sběru a svozu odpadu	Starosta města Libušín

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
C.1.1	Zajištěna společná komunikace s krajem	Starosta města Libušín
C.1.1.1	Zapojené obce	Starosta města Libušín
C.2.1	Stabilizace financování provozování kompostáren	Starosta města Libušín
C.2.1.1	Obce zapojené do dlouhodobé informační kampaně	Starosta města Libušín
C.2.2.1	Zapojené obce	Starosta města Libušín
C.3.1	Obce zapojené do optimalizace svozu odpadu	Starosta města Libušín
C.3.1.1	Jednotný systém sběru a svozu odpadu	Starosta města Libušín

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 5.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1. -3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1. -2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

5.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

5.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018		
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	
Akční plán na r. 2016															
Příprava		■													
Realizace			■		■			■							
Vyhodnocení									■						
Akční plán na r. 2017															
Příprava						■		■							
Realizace									■			■			
Vyhodnocení													■		■

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Přípravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Přípravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

5.4. Závěr a postup zpracování

5.4.1. Shrnutí

Za tematickou **oblast odpadového hospodářství** byly v návrhové části definovány tři problémové okruhy, a to 1. Nedostatečné zapojování obcí do procesu plánování odpadového hospodářství a legislativních opatření, 2. Finanční náročnost provozování kompostáren, 3. Neefektivní systém svozu odpadu. Definice problémového okruhu vycházela ze zpracované analytické části dokumentu za správní oblast ORP Kladno.

Takto definovanému problémovému okruhu byly přiděleny cíle, jejichž postupným naplňováním budou definované problémové okruhy vyřešeny. Jedná se o následující cíle: 1.1 Vytvoření komunikační platformy, 2.1 Zajištění odbytu kompostu, 2.2 Spolupráce obcí při hledání vhodných lokalit pro budování kompostáren, 3.1 Zavedení společného systému sběru a svozu odpadu. Každý cíl má svého správce, a to je starosta/starostka města Libušín.

Naplňování cílů bude sledováno prostřednictvím sady indikátorů. Indikátor problémových okruhů byl zvolen u každého okruhu jeden, a to *C.1.1 Zajištěna společná komunikace s krajem, C.2.1 Stabilizace financování provozování kompostáren, C.3.1 Obce zapojené do optimalizace svozu odpadu*. Indikátory cíle byly zvoleny v počtu jeden až dva ke každému cíli. Jsou to následující indikátory: *C.1.1.1 Zapojené obce, C.2.1.1 Obce zapojené do dlouhodobé informační kampaně, C.2.2.1 Zapojené obce, C.3.1.1 Jednotný systém sběru a svozu odpadu*. Každý indikátor má opět přiděleného Gestora indikátoru. Tento správce měřítka zodpovídá za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu.

5.4.1. Popis postupu tvorby strategie

Tvorba strategické (návrhové) části dokumentu započala v červenci 2014, kdy byla k jednotlivým tématům definována vize jako budoucí žádoucí stav meziobecní spolupráce. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskuzi s motivujícími starosty. Pomocí metody brainstormingu a následné diskuze o jednotlivých variantách byla zformulována konečná podoba vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP Kladno.

S ohledem na definovanou vizi byl realizačním týmem navržen problémový okruh, který byl podroben ověření ve fokusní skupině. Setkání fokusní skupiny se konalo 24. 9. 2014 za účasti realizačního týmu, motivujících starostů a odborníků na oblast **odpadového hospodářství**. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na tuto tematickou oblast.

V říjnu byly definovány cíle k vymezenému problémovému okruhu a byla nastavena opatření, která vedou k jejich splnění. Pro jednotlivé cíle byli stanoveni gestoři, se kterými bylo nastavení cílů a indikátorů konzultováno.

Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla v listopadu 2014 vytvořena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Jednotlivé kroky při přípravě návrhové části strategického dokumentu byly konzultovány s motivujícími starosty.

5.5. Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství

Seznam zkratk

BRKO	biologicky rozložitelný komunální odpad
BRO	biologicky rozložitelný odpad
CENIA	Česká informační agentura životního prostředí
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DZ	datová základna
EU	Evropská unie
ISSaR	Informační systém statistiky a reportingu
KO	komunální odpad
MOS	meziobecní spolupráce
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NO	nebezpečný odpad
OH	odpadové hospodářství
OO	ostatní odpad
OPŽP	operační program životního prostředí
ORP	obec s rozšířenou působností
PO	prioritní osa
PrO	odpady pocházející z průmyslu
POH	Plán odpadového hospodářství
SC	specifický cíl
SKO	směsný komunální odpad
ZEVO	zařízení pro energetické využití odpadů
ŽP	životní prostředí

Vzhledem k dostupnosti datových zdrojů v oblasti odpadového hospodářství nebylo možno pracovat v časové řadě 2008 až 2012 s daty o produkci a nakládání s odpady, které pochází pouze od obcí a jejich občanů. Proto tabulky obsahují data o produkci a nakládání s odpady jak od obcí a jejich občanů, tak od firem a společností, produkujících odpady v ORP. Měrné produkce na obyvatele ORP jsou pak počítány z produkce jednotlivých druhů odpadů od obcí i firem a společností. Nejsou tedy ukazatelem, znázorňujícím, kolik odpadů produkuje občan jako takový, ale spíše odrazem míry produkce jednotlivých druhů odpadů za celé ORP, vyjádřené na jednoho obyvatele.

Hodnoty datové základny za rok 1995 a 2000 (v tabulkách zkráceně „DZ“) za území ORP jako správní celek neexistují. Vzhledem k tomu, že do roku 2001 neexistoval současný Katalog odpadů, byla datová základna stanovena pouze teoreticky na základě výpočtu. Důvodem přepočtu datové základny za území ORP je fakt, že relevantní data (konkrétní datové základny pro porovnání s Plánem odpadového hospodářství České republiky (dále jen POH ČR) za roky 2000 a 1995 jsou veřejně dostupná pouze za celou ČR. Datová základna pro území ČR byla proto upravena přepočtovým koeficientem daným poměrem průměrné produkce odpadů na území ORP za roky 2008 až 2012 vůči průměrné produkci odpadů za ČR za roky 2008 až 2012. Vzhledem k provedeným přepočtům datové základny a metodice získání dat je hodnocení z hlediska plnění cílů POH ČR pouze ORIENTAČNÍM UKAZATELEM. Datová základna pro území ORP je tedy hypotetickým odhadem pro prodloužení časového trendu a možnosti porovnání hodnot v delší časové řadě. Tyto orientační hodnoty byly vypočteny pouze pro potřeby tohoto projektu a nelze s nimi porovnávat plnění cílů POH ČR. Vypočtená hodnota datové základny území ORP se nemusí přibližovat skutečné situaci v letech 1995 a 2000. Dále je důležité připustit, že zvolené vymezení území (ORP) je pro hodnocení plnění cílů POH ČR nevypovídající (zvláště pak pro hodnocení nakládání s odpady). Jsou proto vždy slovně hodnoceny jen trendy, které se projevují v období 2008-2012.

**Příloha č. 1 – Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o – povolené odpady
(ul. Smečenská)**

Kód	Kategorie	Název odpadu
080317	N	Odpadní tiskařský toner obsahující nebezpečné látky
080318	O	Odpadní tiskařský toner neuvedený pod číslem 08 03 17
150101	O	Papírové a lepenkové obaly
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
150202	N	Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak blíže neurčených), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami
160103	O	Pneumatiky
160107	N	Olejové filtry
160113	N	Brzdové kapaliny
160114	N	Nemrznoucí kapaliny obsahující nebezpečné látky
160214	O	Vyřazená zařízení neuvedená pod čísly 16 02 09 až 16 02 13
160215	N	Nebezpečné složky odstraněné z vyřazených zařízení
160601	N	Olověné akumulátory
160602	N	Nikl-kadmiové baterie a akumulátory
160603	N	Baterie obsahující rtuť
160604	O	Alkalické baterie (kromě baterií uvedených pod číslem 16 06 03)
160605	O	Jiné baterie a akumulátory
170301	N	Asfaltové směsi obsahující dehet
170302	O	Asfaltové směsi neuvedené pod číslem 17 03 01
170601	N	Izolační materiál s obsahem azbestu
170603	N	Jiné izolační materiály, které jsou nebo obsahují nebezpečné látky
170605	N	Stavební materiály obsahující azbest
200110	O	Oděvy
200111	O	Textilní materiály
200113	N	Rozpouštědla
200114	N	Kyseliny
200115	N	Zásady
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
200123	N	Vyřazená zařízení obsahující chlorofluoruhlodíky
200125	O	Jedlý olej a tuk
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25

200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky
200128	O	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 20 01 27
200129	N	Detergenty obsahující nebezpečné látky
200130	O	Detergenty neuvedené pod číslem 20 01 29
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200134	O	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 20 01 33
200135	N	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 20 01 21 a 20 01 23
200136	O	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad

(Zdroj: databáze souhlasů k nakládání s odpady Středočeského kraje)

**Příloha č. 2 – Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o – povolené odpady
(ul. Vrapická)**

Kód	Kategorie	Název odpadu
080317	N	Odpadní tiskařský toner obsahující nebezpečné látky
080318	O	Odpadní tiskařský toner neuvedený pod číslem 08 03 17
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
150202	N	Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak blíže neurčených), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami
150203	O	Absorpční činidla, filtrační materiály, čisticí tkaniny a ochranné oděvy neuvedené pod číslem 15 02 02
160103	O	Pneumatiky
160107	N	Olejové filtry
160214	O	Vyřazená zařízení neuvedená pod čísly 16 02 09 až 16 02 13
160215	N	Nebezpečné složky odstraněné z vyřazených zařízení
160216	O	Jiné složky odstraněné z vyřazených zařízení neuvedené pod číslem 16 02 15
160507	N	Vyřazené anorganické chemikálie, které jsou nebo obsahují nebezpečné látky
160508	N	Vyřazené organické chemikálie, které jsou nebo obsahují nebezpečné látky
160601	N	Olověné akumulátory
160602	N	Nikl-kadmiové baterie a akumulátory
160604	O	Alkalické baterie (kromě baterií uvedených pod číslem 16 06 03)
160605	O	Jiné baterie a akumulátory
170101	O	Beton
170102	O	Cihly
170107	O	Směsi nebo oddělené frakce betonu, cihel, tašek a keramických výrobků neuvedené pod číslem 17 01 06
170301	N	Asfaltové směsi obsahující dehet
170302	O	Asfaltové směsi neuvedené pod číslem 17 03 01
170601	N	Izolační materiál s obsahem azbestu
170603	N	Jiné izolační materiály, které jsou nebo obsahují nebezpečné látky
170605	N	Stavební materiály obsahující azbest
200113	N	Rozpouštědla
200114	N	Kyseliny
200115	N	Zásady
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy
200121	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
200123	N	Vyřazená zařízení obsahující chlorofluoruhlodíky

200125	O	Jedlý olej a tuk
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod číslem 20 01 25
200127	N	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky
200128	O	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 20 01 27
200129	N	Detergenty obsahující nebezpečné látky
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200135	N	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 20 01 21 a 20 01 23
200136	O	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad
200307	O	Objemný odpad

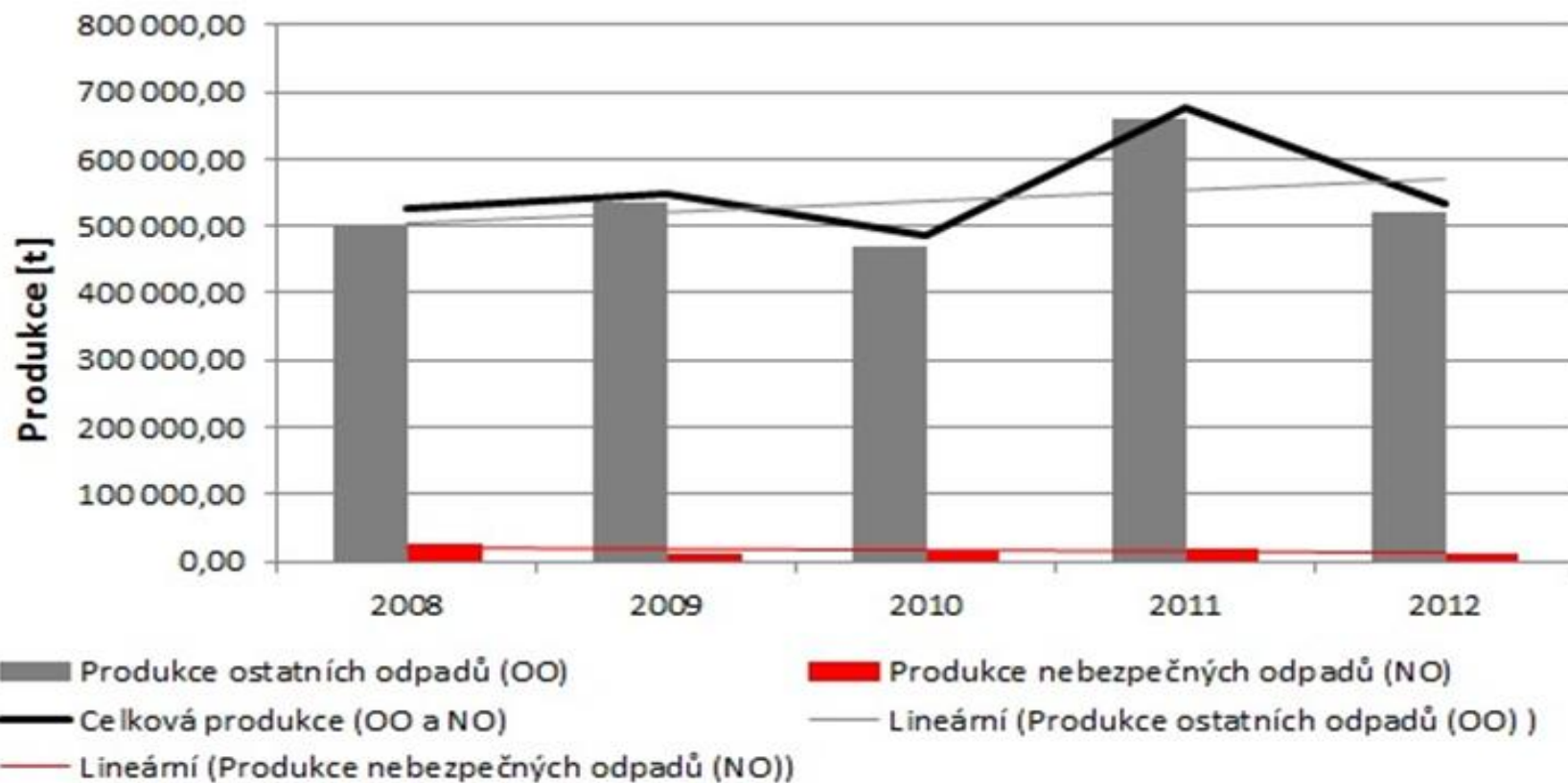
(Zdroj: databáze souhlasů k nakládání s odpady Středočeského kraje)

Příloha č. 3 - Produkce ostatních odpadů (OO) a produkce nebezpečných odpadů (NO) za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000	DZ pro produkci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl produkce jednotlivých let k datové základně 2000 [%] ↓			
							2008	2009	2010	2011
Produkce odpadů [t]										
Produkce ostatních odpadů (OO)	675 967,24	499 551,33	535 783,54	469 480,81	660 444,69	520 689,47	73,90	79,26	69,45	97,70
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	27 258,59	25 296,85	13 009,14	15 744,41	17 814,15	12 521,98	92,80	47,72	57,76	65,35
	Změna produkce NO oproti DZ 2000 [%] →						-7,20	-52,28	-42,24	-34,65
Celková produkce (OO a NO)	709 095,83	524 848,18	548 792,68	485 225,22	678 258,83	533 211,46	74,02	77,39	68,43	95,65
	Změna produkce odpadů oproti DZ 2000 [%] →						-25,98	-22,61	-31,57	-4,35
Podílové ukazatele [%]		2008	2009	2010	2011	2012				
Podíl ostatních odpadů na celkové produkci odpadů		95,18	97,63	96,76	97,37	97,65				
Podíl nebezpečných odpadů na celkové produkci odpadů		4,82	2,37	3,24	2,63	2,35				
Měrné produkce odpadů na obyvatele [kg.obyv. ⁻¹]		2008	2009	2010	2011	2012				
Počet obyvatel v území ORP		117 593	119 161	120 239	121 936	119 859				
Měrná produkce všech odpadů (OO a NO)		4 463,26	4 605,47	4 035,51	5 562,42	4 448,66				
Měrná produkce OO		4 248,14	4 496,30	3 904,56	5 416,32	4 344,18				
Měrná produkce NO	300,20	215,12	109,17	130,94	146,09	104,47				
Podíl měrné produkce NO k DZ 2000 [%] →		71,66	36,37	43,62	48,67	34,80				
Změna měrné produkce NO oproti DZ 2000 [%] →		-28,34	-63,63	-56,38	-51,33	-65,20				

(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Graf č. 1 Celková produkce odpadů, produkce OO a NO na území ORP Kladno



(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Příloha č. 4 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200101	Papír a lepenka (BRKO)	O	3 828,91	3 356,77	3 434,26	2 545,70	3 183,43
200102	Sklo	O	850,86	841,45	919,14	990,04	1 085,70
200108	BRO z kuchyní (BRKO)	O	114,30	77,71	116,04	96,07	118,67
200110	Oděvy (BRKO)	O	0,04	0,00	0,00	0,00	0,01
200111	Textilní materiály (BRKO)	O	0,00	6,83	80,86	109,61	134,24
200113*	Rozpouštědla	N	2,74	1,10	3,05	1,21	0,78
200114*	Kyseliny	N	0,18	0,00	0,32	0,22	0,17
200115*	Zásady	N	0,59	0,00	0,00	0,00	0,00
200117*	Fotochemikálie	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06
200119*	Pesticidy	N	0,14	0,04	0,22	1,32	1,81
200121*	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť	N	1,57	0,24	1,29	0,65	0,29
200123*	Vyřazená zařízení obsahující chlorfluoruhlovodíky	N	2,14	3,89	0,76	1,50	1,46
200125	Jedlý olej a tuk (BRKO)	O	14,45	13,11	12,55	10,72	29,37
200126*	Olej a tuk neuvedený pod číslem 200125	N	2,24	1,88	1,50	2,07	1,29
200127*	Barvy, tiskařské barvy, lepidla	N	34,05	36,64	38,32	40,88	41,01
200128	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 200127	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200129*	Detergenty obsahující nebezpečné látky	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200130	Detergenty neuvedené pod číslem 200129	O	0,00	0,00	1,63	0,00	0,00
200131*	Nepoužitelná cytostatika	N	0,09	0,02	0,05	0,07	0,07
200132*	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 200131	N	0,58	0,74	0,94	0,89	2,03
200133*	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 160601, 160602 nebo pod číslem 160603 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie	N	227,50	253,99	283,63	284,02	317,23
200134	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 200133	O	0,99	3,87	0,23	0,00	0,82
200135*	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 200121 a 200123	N	311,14	599,68	600,58	571,29	536,69

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200136	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 200121, 200123 a 200135	O	109,41	240,67	182,54	17,54	12,89
200137*	Dřevo obsahující nebezpečné látky	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137 (BRKO)	O	11,24	0,00	19,49	0,00	68,09
200139	Plasty	O	1 306,15	1 233,90	1 225,95	1 395,27	1 543,95
200140	Kovy	O	58,05	166,69	118,39	1 754,94	4 247,78
200141	Odpady z čištění komínů	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200199	Další frakce jinak blíže neurčené	O	0,40	0,00	0,00	0,00	0,00
200201	Biologicky rozložitelný odpad (BRKO)	O	978,50	2 432,65	3 491,39	3 370,30	3 867,98
200202	Zemina a kameny	O	1 189,49	15 964,08	22 271,85	13 779,75	4 998,97
200203	Jiný biologicky nerozložitelný odpad	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,95
200301	Směsný komunální odpad (BRKO)	O	33 239,15	33 040,55	36 288,48	30 791,94	33 135,89
200302	Odpad z tržišť (BRKO)	O	0,00	0,00	0,00	1,78	0,00
200303	Uliční smetky	O	395,70	1 752,47	1 403,88	1 277,61	1 366,34
200304	Kal ze septiků a žump	O	368,50	0,00	0,00	0,00	0,00
200306	Odpad z čištění kanalizace	O	267,00	360,69	0,00	202,34	327,32
200307	Objemný odpad (BRKO)	O	249,94	508,71	775,17	1 551,80	2 585,29
200399	Komunální odpady jinak blíže neurčené	O	135,11	175,17	191,86	17,13	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	7 775,67	7 492,06	7 265,78	6 378,23	6 874,87
150102	Plastové obaly	O	1 142,70	3 386,93	1 251,91	1 354,32	1 350,92
150103	Dřevěné obaly	O	142,18	40,00	72,22	136,34	132,60
150104	Kovové obaly	O	249,06	370,99	356,89	18,59	0,15
150105	Kompozitní obaly	O	43,86	80,29	65,75	57,04	58,57
150106	Směsné obaly	O	7 260,74	5 522,77	4 823,12	4 137,87	3 139,11
150107	Skleněné obaly	O	166,64	155,42	155,51	149,92	146,36
150109	Textilní obaly	O	0,00	0,00	0,12	0,00	0,00

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
150110*	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné	N	431,47	54,62	125,98	192,15	162,15
150111*	Kovové obaly obsahující nebezpečnou výplňovou hmotu (např. azbest) včetně prázdných tlakových nádob	N	1,80	1,49	1,11	0,52	3,16
Celková produkce KO			60 915,25	78 178,11	85 582,75	71 241,62	69 478,44
Celková produkce BRKO (vybrané kódy ze sk. 20), původní hmotnost odpadu [t]			38 436,54	39 436,33	44 218,24	38 477,92	43 122,95
Hmotnost BRKO přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu [t]			20 977,21	21 897,45	24 785,40	21 352,00	24 049,02

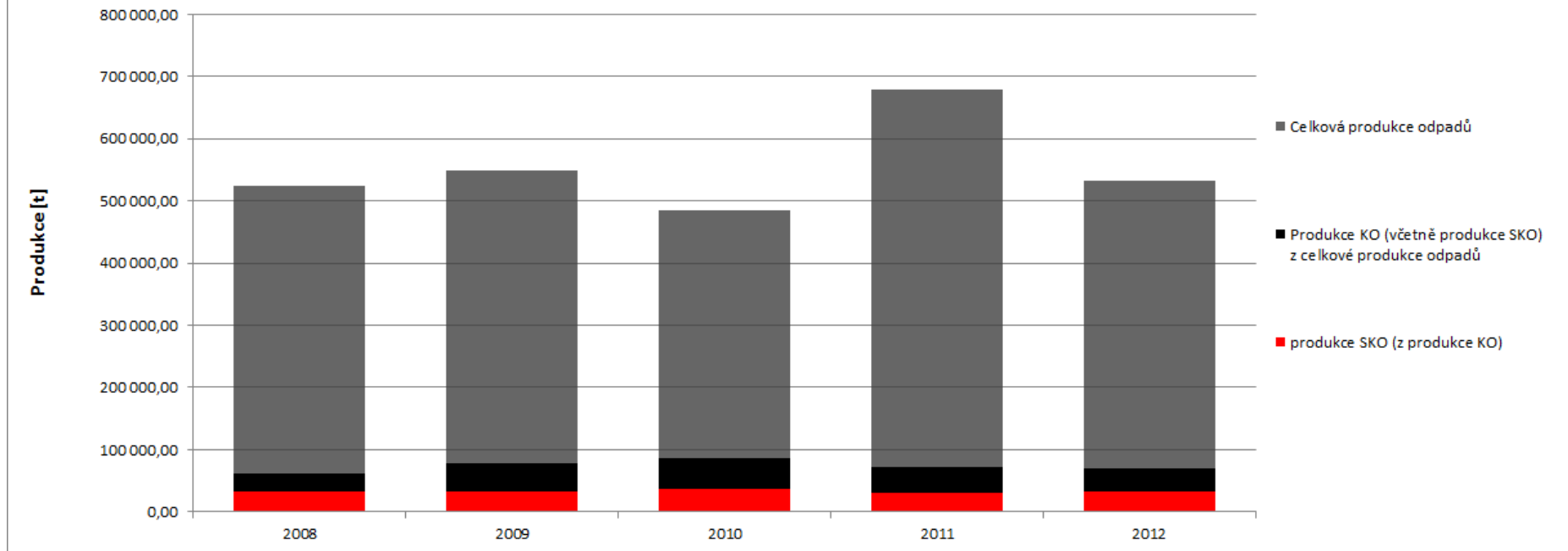
Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Příloha č. 5 - Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce směšného komunálního odpadu (SKO) za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce odpadů	524 848,18	548 792,68	485 225,22	678 258,83	533 211,46	4,56	-11,58	39,78	-21,39
Celková produkce KO	60 915,25	78 178,11	85 582,75	71 241,62	69 478,44	28,34	9,47	-16,76	-2,47
Celková produkce SKO	33 239,15	33 040,55	36 288,48	30 791,94	33 135,89	-0,60	9,83	-15,15	7,61
Podílové ukazatele [%]	2008		2009		2010		2011		2012
Podíl KO na celkové produkci odpadů	11,61		14,25		17,64		10,50		13,03
Podíl SKO na produkci KO	54,57		42,26		42,40		43,22		47,69
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]	2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP	117 593		119 161		120 239		121 936		119 859
Měrná produkce KO	518,02		656,07		711,77		584,25		579,67
Měrná produkce SKO	282,66		277,28		301,80		252,53		276,46

(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Graf č. 2 Podíl KO a podíl SKO na celkové produkci odpadů na území ORP za období 2008-2012



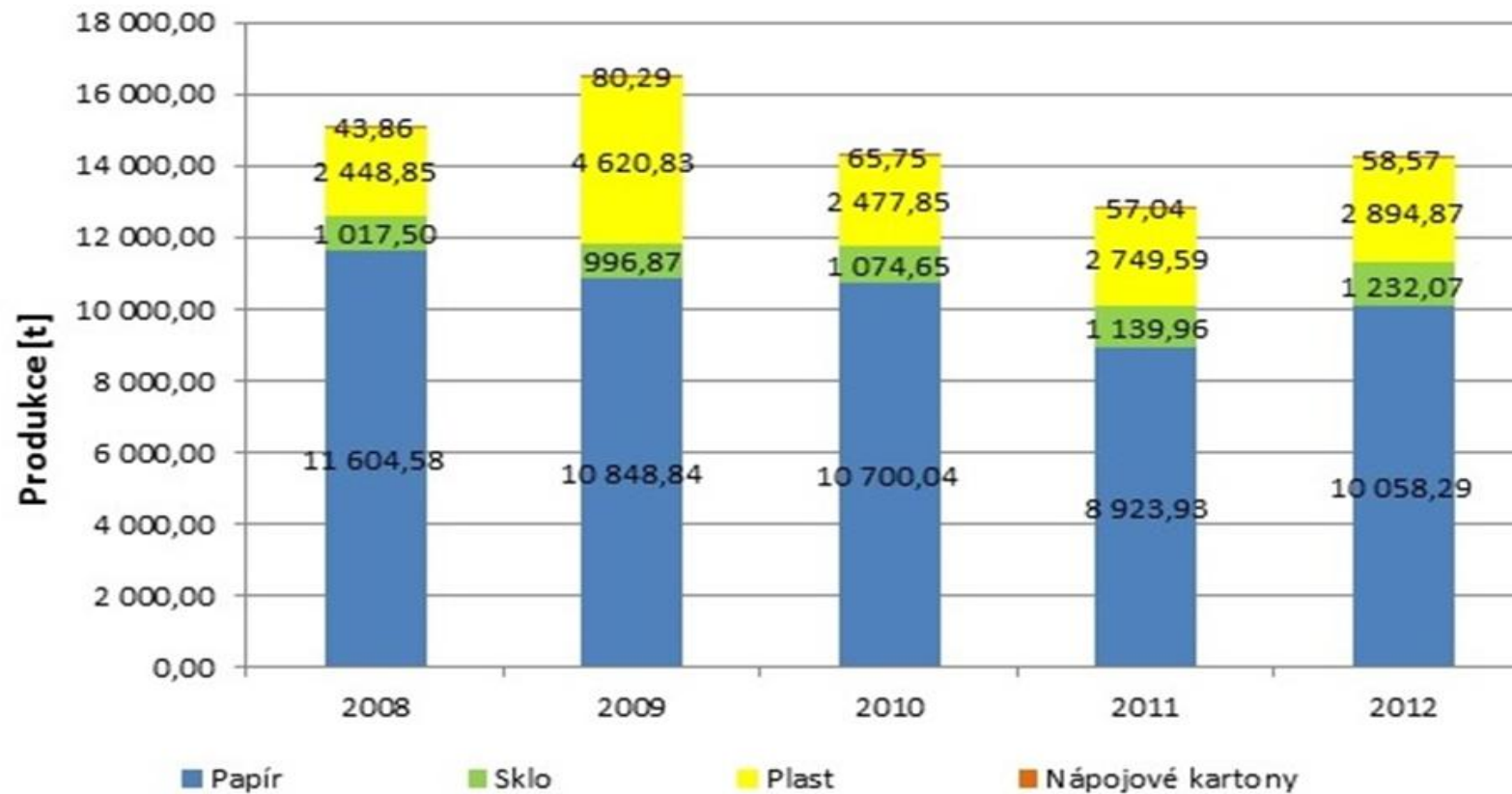
(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Příloha č. 6 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
							2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	11 604,58	10 848,84	10 700,04	8 923,93	10 058,29	-6,51	-1,37	-16,60	12,71
Sklo	150107, 200102	1 017,50	996,87	1 074,65	1 139,96	1 232,07	-2,03	7,80	6,08	8,08
Plast	150102, 200139	2 448,85	4 620,83	2 477,85	2 749,59	2 894,87	88,69	-46,38	10,97	5,28
Nápojové kartony	150105	43,86	80,29	65,75	57,04	58,57	83,06	-18,11	-13,25	2,68
Celkem separovaný sběr		15 114,79	16 546,83	14 318,30	12 870,52	14 243,80	9,47	-13,47	-10,11	10,67
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]		2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP		117 593		119 161		120 239		121 936		119 859
Měrná produkce tříděného papíru		98,68		91,04		88,99		73,19		83,92
Měrná produkce tříděného skla		8,65		8,37		8,94		9,35		10,28
Měrná produkce tříděného plastu		20,82		38,78		20,61		22,55		24,15
Měrná produkce tříděných nápojových kartonů		0,37		0,67		0,55		0,47		0,49
Měrná produkce tříděného odpadu		128,53		138,86		119,08		105,55		118,84

(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Graf č. 3 Separovaný sběr odpadů na území ORP Kladno



(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Příloha č. 7 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

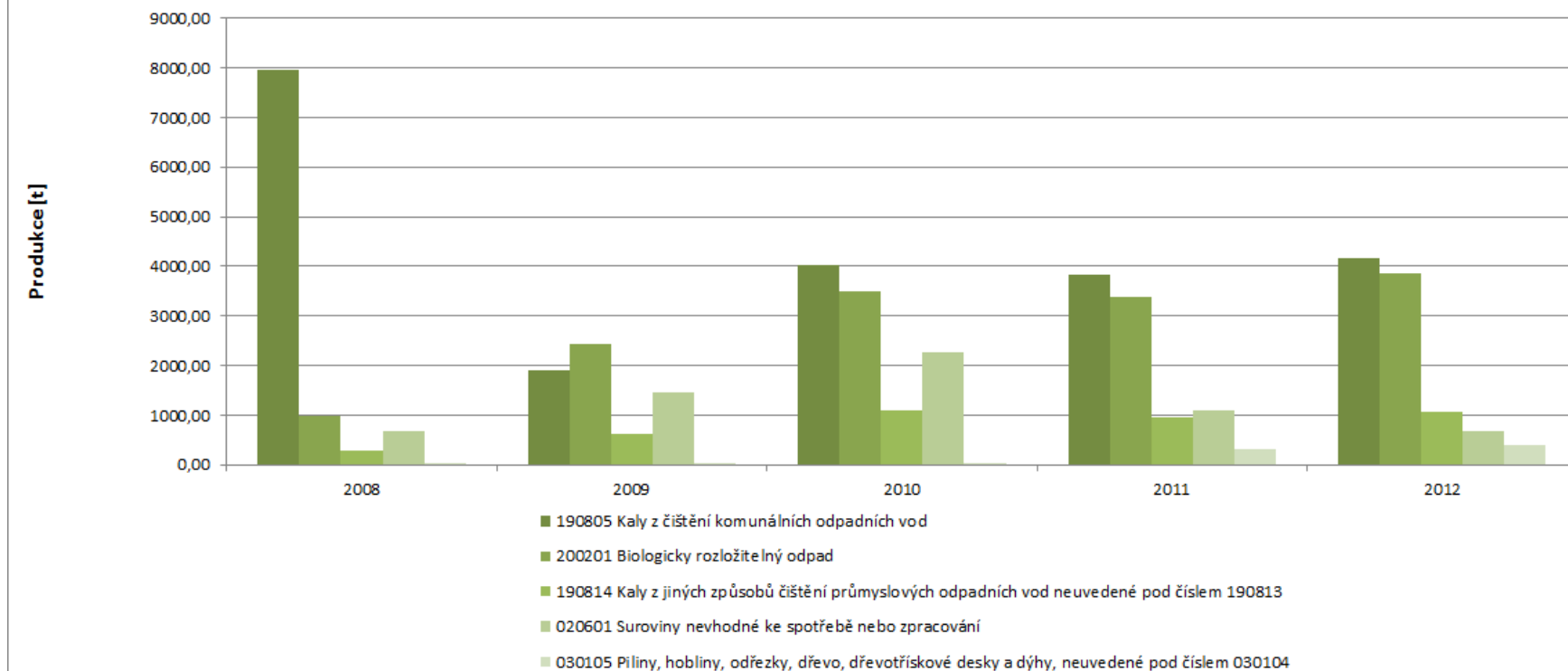
Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
020101	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020103	Odpad rostlinných pletiv	O	25,44	19,18	51,72	0,00	0,14
020106	Zvířecí trus, moč a hnůj (včetně znečištěné slámy), kapalné odpady, soustředované odděleně a zpracováváné mimo místo vzniku	O	4 892,00	2 319,00	3 385,00	5,65	0,00
020107	Odpady z lesnictví	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020201	Kaly z praní a z čištění	O	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020203	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020204	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	22,00	54,00	0,00	6,00	0,00
020301	Kaly z praní, čištění, loupání, odstředování a separace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	6,78
020304	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	156,13	214,37	143,94	152,01	174,36
020399	Odpady jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020305	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020401	Zemina z čištění a praní řepy	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020403	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020501	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	13,36	21,21	29,14	36,39	7,64
020502	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020601	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	667,28	1 460,43	2 254,91	1 099,43	664,48
020603	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020701	Odpad z praní, čištění a mechanického zpracování surovin	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020702	Odpad z destilace lihovin	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020704	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	11,08	1,48	3,84	0,37	0,00
020705	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030101	Odpadní kůra a korek	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030105	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 030104	O	0,80	8,39	35,32	310,32	382,72
030301	Odpadní kůra a dřevo	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
030307	Mechanicky oddělený výmět z rozvláknování odpadního papíru a lepenky	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030308	Odpady ze třídění papíru a lepenky určené k recyklaci	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030309	Odpadní kaustifikační kal	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030310	Výmětová vlákna, kaly z mechanického oddělování obsahující vlákna, výplně povrchové vrstvy z mechanického třídění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030311	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod číslem 030310	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040101	Odpadní klišovka a štípenka	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040107	Kaly neobsahující chrom, zejména kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040210	Organické hmoty z přírodních produktů (např. tuk, vosk)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040220	Ostatní kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod 040219	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040221	Odpady z nezpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040222	Odpady ze zpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	7 775,67	7 492,06	7 265,78	6 378,23	6 874,87
150103	Dřevěné obaly	O	142,18	40,00	72,22	136,34	132,60
160306	Organické odpady neuvedené pod číslem 160305	O	11,87	12,27	0,24	0,20	16,26
170201	Dřevo	O	238,50	136,73	136,33	553,69	195,24
190503	Kompost nevyhovující jakosti	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190603	Extrakty z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190604	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190605	Extrakty z anaerobního zpracování odpadů živočišného a rostlinného původu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190606	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování živočišného a rostlinného odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	O	7 949,91	1 909,43	4 020,62	3 824,85	4 178,59

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
190809	Směs tuků a olejů z odlučovačů tuků obsahujících pouze jedlé oleje a jedlé tuky	O	1 311,81	2 411,40	106,48	184,86	192,44
190812	Kaly z biologického čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190811	O	0,00	0,00	0,00	0,00	178,20
190814	Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190813	O	274,30	607,56	1 092,50	947,36	1 069,58
190901	Pevné odpady z primárního čištění (z česlí a filtrů)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190902	Kaly z čiření vody	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190903	Kaly z dekarbonizace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
191201	Papír a lepenka	O	1 759,17	0,00	2,98	183,66	293,11
191207	Dřevo neuvedené pod číslem 191206	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200101	Papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet	O	3 828,91	3 356,77	3 434,26	2 545,70	3 183,43
200108	Biologicky rozložitelný odpad z kuchyní a stravoven	O	114,30	77,71	116,04	96,07	118,67
200110	Oděvy	O	0,04	0,00	0,00	0,00	0,01
200111	Textilní materiály	O	0,00	6,83	80,86	109,61	134,24
200125	Jedlý olej a tuk	O	14,45	13,11	12,55	10,72	29,37
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137	O	11,24	0,00	19,49	0,00	68,09
200201	Biologicky rozložitelný odpad	O	978,50	2 432,65	3 491,39	3 370,30	3 867,98
200301	Směsný komunální odpad	O	33 239,15	33 040,55	36 288,48	30 791,94	33 135,89
200302	Odpad z tržišť	O	0,00	0,00	0,00	1,78	0,00
200304	Kal ze septiků a žump	O	368,50	0,00	0,00	0,00	0,00
200307	Objemný odpad	O	249,94	508,71	775,17	1 551,80	2 585,29
Celková produkce BRO			64 080,52	56 143,84	62 819,27	52 297,27	57 489,95

(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Graf č. 4 Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008-2012



(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

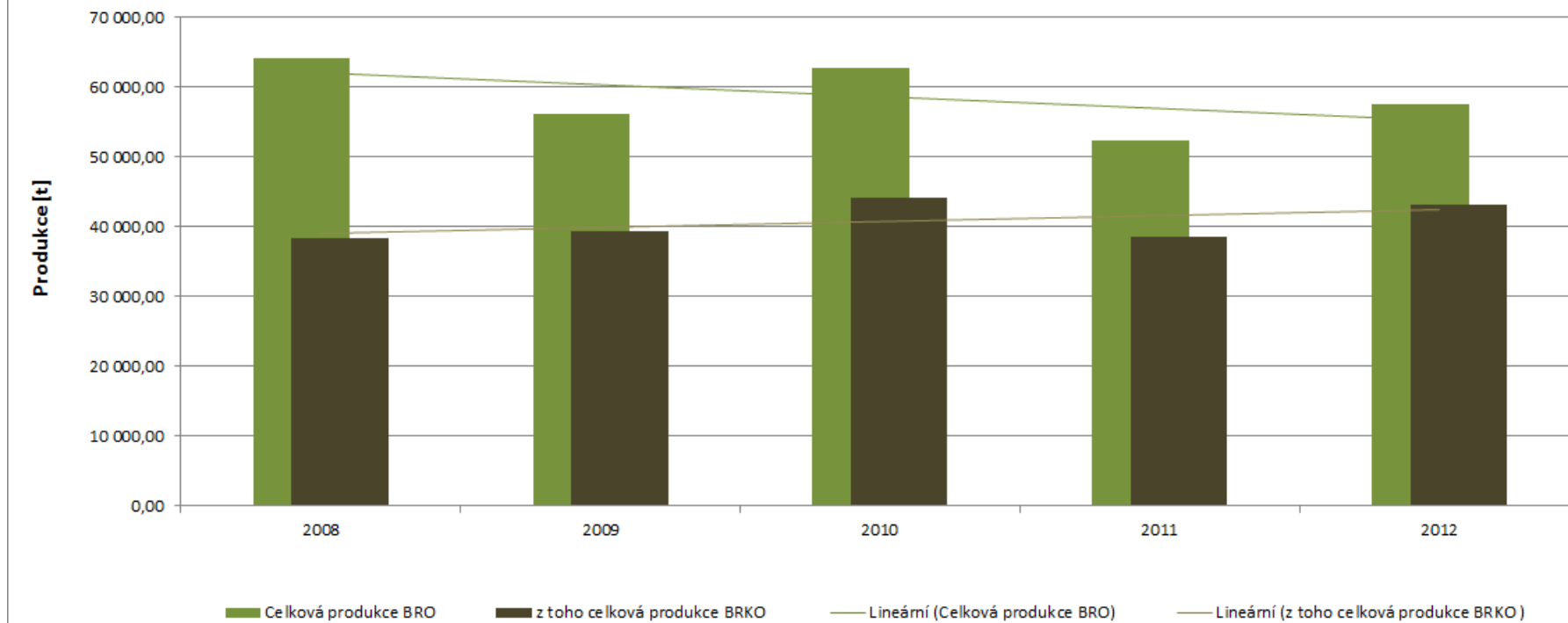
Graf č. 4 byl sestaven na základě identifikovaných pěti množstevně nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

Příloha č. 8 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce BRO	64 080,52	56 143,84	62 819,27	52 297,27	57 489,95	-12,39	11,89	-16,75	9,93
z toho celková produkce BRKO	38 436,54	39 436,33	44 218,24	38 477,92	43 122,95	2,60	12,13	-12,98	12,07
Podílové ukazatele [%]	2008		2009		2010		2011		2012
Podíl BRKO na celkové produkci BRO	59,98		70,24		70,39		73,58		75,01
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]	2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP	117 593		119 161		120 239		121 936		119 859
Měrná produkce BRO	544,93		471,16		522,45		428,89		479,65
Měrná produkce BRKO	326,86		330,95		367,75		315,56		359,78

(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Graf č. 5 Podíl množství BRKO na množství BRO na území ORP za období 2008-2012



(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Příloha č. 9 - Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓			
								2008	2009	2010	2011
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]											
Využití	Materiálové využití	193 899,48	260 463,93	215 370,89	412 055,74	319 485,79	221 428,70	134,33	111,07	212,51	164,77
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓									
		27,34	49,63	39,24	84,92	47,10	41,53				
	Energetické využití	661,15	77,69	23,14	225,14	3 144,20	3 295,01	11,75	3,50	34,05	475,57
	Celkem vybrané způsoby využití	192 847,88	260 541,63	215 394,03	412 280,88	322 629,99	224 723,71	135,10	111,69	213,79	167,30
		Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓									
		27,20	49,64	39,25	84,97	47,57	42,15				
Celková produkce odpadů		709 095,83	524 848,18	548 792,68	485 225,22	678 258,83	533 211,46				
Odstranění	Skládkování	74 373,30	43 017,34	36 426,32	24 528,32	28 272,69	23 522,14	57,84	48,98	32,98	38,01
		Změna skládkování odpadů oproti DZ 2000 [%] →									
	Spalování	Meziroční změna [%] ↓						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
	Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
Celkem vybrané způsoby odstranění	43 017,34	36 426,32	24 528,32	28 272,69	23 522,14		-15,32	-32,66	15,27	-16,80	

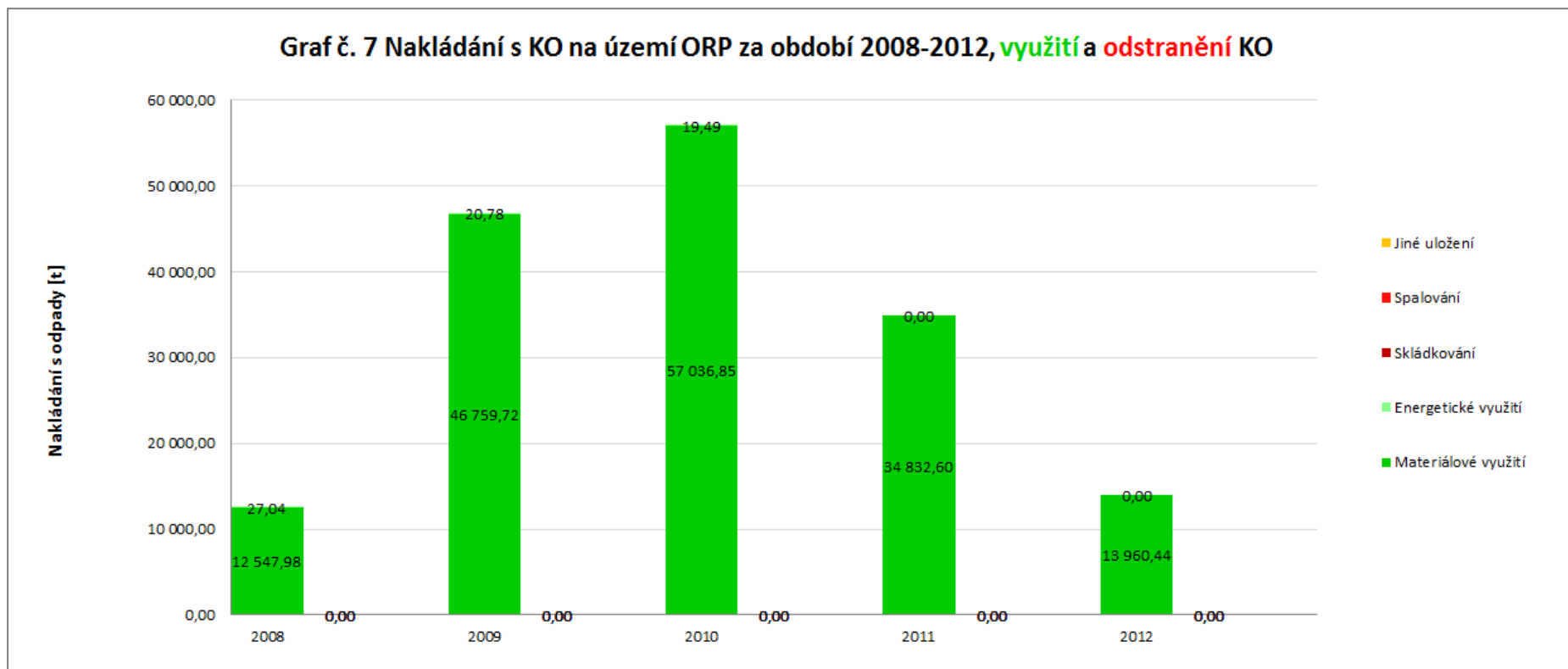
(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Příloha č. 10 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se směsným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓				
Nakládání s odpady [t]									2008	2009	2010	2011	
KO	Využití	Materiálové využití	7 699,69	12 547,98	46 759,72	57 036,85	34 832,60	13 960,44	162,97	607,29	740,77	452,39	
			Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓				Změna mat. využití KO oproti DZ 2000 [%] ↓						
				15,31	20,60	59,81	66,65	48,89	20,09	62,97	507,29	640,77	352,39
			Energetické využití	1,86	27,04	20,78	19,49	0,00	0,00	1 453,98	1 117,42	1 047,85	0,00
			Celkem vybrané způsoby využití	7 079,46	12 575,02	46 780,51	57 056,34	34 832,60	13 960,44	177,63	660,79	805,94	492,02
		Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓				Meziroční změna [%] ↓							
			14,08	20,64	59,84	66,67	48,89	20,09					
		Celková produkce KO [t]		50 297,71	60915,25	78178,11	85582,75	71241,62	69478,44	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
		Odstranění	Skládkování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	
			Spalování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	
	Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0		
	Celkem vybrané způsoby odstranění		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0		
SKO	Využití	Materiálové využití	72,18	20,85	13,98	0,00	32,16	-71,11	-32,95	-100,00	0		
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0		
		Celkem vybrané způsoby využití	72,18	20,85	13,98	0,00	32,16	-71,11	-32,95	-100,00	0		
	Odstranění	Skládkování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0		
		Spalování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0		
		Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0		
		Celkem vybrané způsoby odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0		

(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Graf č. 7 Nakládání s KO na území ORP za období 2008-2012, využití a odstranění KO



(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Příloha č. 11 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání s jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
								2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	4404,49	5178,78	2977,59	2507,10	2479,23	17,58	-42,50	-15,80	-1,11
		Energetické využití	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0	-100,00	0	0
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	14,24	4,62	181,69	129,91	2,66	-67,53	3829,17	-28,49	-97,95
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	2941,87	2658,18	1653,99	1860,31	1720,27	-9,64	-37,78	12,47	-7,53
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
Nápojové kartony	150105	Materiálové využití	4,08	2,54	8,91	0,00	0,62	-37,79	251,06	-100,00	0
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0

(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

Příloha č. 12 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele		Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓				
Nakládání s BRO a BRKO [t]									2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	
BRO	Využití	Materiálové využití		16 243	12 509	11 961	10 030	9 371	-22,99	-4,38	-16,14	-6,57	
		Energetické využití		77,69	23,14	39,49	278,40	215,65	-70,21	70,63	604,99	-22,54	
	Odstranění	Skládkování (původní hmotnost odpadu)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	
BRKO	Využití	Materiálové využití		5 973	6 676	5 538	7 624	7 010	11,77	-17,04	37,67	-8,06	
		Energetické využití		11,24	20,77	19,49	0,00	0,00	84,76	-6,18	-100,00	0	
	Odstranění	Skládkování	Původní hmotnost odpadu		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2009	2010	2011	2012
			Hmotnost odpadu přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0
			Měrné skládkování - pro porovnání s cílem POH (přepočteno na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu)		Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky [kg.obyv. ⁻¹] ↓								
				148,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Procentuální změna měrného skládkování BRKO na obyvatele oproti DZ 1995 [%] →						-100,00	-100,00	-100,00	-100,00
										Meziroční změna [%] ↓			
				Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2008/2009	2009/2010	2010/2011
										0	0	0	0
			Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0

(Zdroj: databáze GROUP ISOH)

6. Téma 4.: volitelné téma – bezpečnost

6.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

6.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Pro řadu obcí je problematika bezpečnosti, veřejného pořádku, kriminality, prevence kriminality a volnočasových aktivit dospívajících důležitým tématem. V některých případech je toto téma provázáno také na krizové řízení (prevence a řešení povodní a dalších živelných katastrof, prevence průmyslových havárií, součinnost integrovaného záchranného systému). Pro některé obce má toto téma také silnou vazbu na sociální integraci s cílem ovlivňování podmínek pro eliminaci sociálního vyloučení a rizika z něj plynoucích (zvýšená kriminalita, pocity ohrožení obyvatel, nepokoje ve společnosti, sociální exkluze). Obce v ORP Kladno si téma bezpečnost zvolily jako volitelné téma na 1. oficiálním setkání představitelů obcí v územním obvodu ORP Kladno.

Pro zajištění plnění tohoto tématu bude základním předpokladem systémová provázanost subjektů řešící problematiku bezpečnosti, veřejného pořádku a prevence sociálně patologických jevů (například Policie ČR [dále P ČR], obecní policie⁴, útvar či komise projednávající přestupky, pracovníci sociálních služeb ve vztahu k vyloučeným lokalitám nebo k prevenci). Obce se tak mohou sami nebo společně s ostatními obcemi zaměřit na:

Problematiku spolupráce obecní policie

Udržení či zvýšení počtu strážníků; rozpočtu na obecní policii včetně vybavení, a to včetně spolupráce obcí v této oblasti; udržení a rozvíjení spolupráce obcí s Policií ČR, dalšími institucemi a organizacemi důležitými pro řešení tématu. Podpora spolupráce mezi obecními policiemi a Policií ČR.

Problematiku řízení environmentálních rizik a krizového řízení

Spolupráce v rámci přípravy a řešení živelných pohrom, průmyslových havárií atd., zlepšení systému sdílení informací v této oblasti.

⁴ V dokumentu budou používány pojmy obecní policie a městská policie synonymně

Roli obcí a měst v oblasti prevence kriminality, řešení sociálních rizik, environmentálních a technologických rizik

Tvorba programu prevence obce, reagujícího na aktuální problémy, podpora preventivních programů (např. programy primární prevence a programy prevence kriminality, apod.).

Podpora projektů zaměřující se na obyvatele sociálně vyloučených lokalit (např. terénní práce, podpora zaměstnávání, prosociální zadávání veřejných zakázek, sociální podniky a jiné specifické projekty) a využití nástrojů obce (např. bytová politika) jako prevence vzniku sociálního vyloučení.

Udržení a rozvíjení služeb věnujících se rizikovým skupinám (programy prevence závislostního chování, bez přístřeší, oběti trestných činů - cizinci, senioři, děti a mládeže, osoby zatížené dluhy, osoby využívající probační program).

Podpora volnočasových aktivit a budování infrastruktury pro trávení volného času. Vhodné řešení problematiky hazardu na území obce, problematiky dodržování nočního klidu a dalších obdobných témat spojených s veřejným pořádkem a bezpečností.

Základní legislativa

Problematika bezpečnosti je právně (v samostatné působnosti) upravena příkladem zákonem **č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení)**, kde ust. § 10 zmocňuje obec k vydání obecně závazné vyhlášky regulující např. místní záležitosti veřejného pořádku nebo stanovení veřejných prostranství v obci, kde jsou závadové činnosti zakázány. Dle stanoviska MV ČR není pojem „veřejný pořádek“ právně definován a zřejmě ani v budoucnu se tak nestane s ohledem na značně rozsáhlou oblast společenských vztahů, které lze do předmětné kategorie zařadit⁵. Ustanovení § 35a zákona o obcích opravňuje obce ke zřizování obecní policie.

Jejich činnost je upravena zákonem **č. 553/1991 Sb., o obecní policii**, který specifikuje rozsah činností obecních policií, které např. přispívají k ochraně a bezpečnosti osob a majetku, dohlíží na dodržování pravidel občanského soužití, dohlíží na dodržování obecně závazných vyhlášek a nařízení obce, podílí se na dohledu bezpečnosti a plynulosti provozu na pozemních komunikacích, podílí se na dodržování právních předpisů o ochraně veřejného pořádku a v rozsahu svých povinností a oprávnění stanovených zákonem činí opatření k jeho obnovení, podílí se na prevenci kriminality v obci, provádí dohled nad dodržováním čistoty na veřejných prostranstvích v obci a odhaluje přestupky a jiné správní delikty, jejichž projednávání je v působnosti obce. Ve smyslu ustanovení § 24b je obecní

⁵ <http://www.mvcr.cz/clanek/stanoviska-a-pravni-rozbor-y-922544.aspx>

policie oprávněna, pořizovat zvukové, obrazové nebo jiné záznamy z míst veřejně přístupných, popřípadě též zvukové, obrazové nebo jiné záznamy o průběhu zákroku nebo úkonu. Toto oprávnění zmocňuje obecní policie k nakládání se záznamy za předpokladu, že budou zachována práva občanů plynoucí ze zákona **č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů**.

Možnost ochrany movitého a nemovitého majetku obce lze zvýšit také v souladu se zákonem **č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon)**, kdy lze zajistit služby ve formě ostrahy majetku a osob, právních zájmů, zajišťování pořádku v místech konání veřejných shromáždění podle pokynů objednatele, vyhodnocování bezpečnostních rizik a provozování centrálních pultů ochrany.

Primární odpovědnost za ochranu bezpečnosti osob a majetku v České republice je v souladu se zákonem **č. 273/2008 Sb., o Policii ČR**, svěřena tomuto bezpečnostnímu sboru. Jejím úkolem je chránit bezpečnost osob a majetku a veřejný pořádek, předcházet trestné činnosti, plnit úkoly podle trestního řádu a další úkoly na úseku vnitřního pořádku a bezpečnosti.

S problematikou zajištění bezpečnosti souvisí také zjišťování, objasňování a trestání přestupkového jednání, které je definováno zákonem **č. 200/1990 Sb., o přestupcích**. Z hlediska veřejného pořádku se jedná například o přestupky na úseku: ochrany před alkoholismem a toxikománií; proti veřejnému pořádku a občanskému soužití; zemědělství, myslivosti a rybářství; majetku a přestupky ostatní.

Právní rámec problematiky bezpečnosti, také souvisí se systémem státní sociální pomoci, resp. systémem pomoci v hmotné nouzi, který je kodifikován zákonem **č. 111/2006 Sb., o pomoci v hmotné nouzi** a další právní předpisy, zejména zákonem **č. 110/2006 Sb., o životním a existenčním minimu**. Z dávkových systémů jsou ze statistického hlediska relevantní především doplátky na bydlení, které mají přímou konotaci s ubytovnými a sociálním vyloučením ve společnosti.

V neposlední řadě je součástí zajišťování bezpečnosti problematika povodňových stavů, která je upravena zákonem **č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon)**, který stanovuje podmínky pro snižování nepříznivých účinků povodní a to také z hlediska prevence. Další právní normy, které v této oblasti stanovují bezpečnostní požadavky, jsou zákony **č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému**, zákon **č. 59/2006 Sb., o prevenci závažných havárií způsobených vybranými nebezpečnými chemickými látkami nebo chemickými přípravky (zákon o prevenci závažných havárií)** a zákon **č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení**.

6.1.2. Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Popis stávajícího fungování bezpečnostních složek s ohledem na společný zájem obcí

Na zajištění bezpečnosti participují bezpečnostní složky (**Policie ČR, obecní policie a městská policie**) a veřejná správa. V ORP Kladno působí celkem 4 obecní policie zřízené městy – Kladno, Unhošť, Stochov a Nové Strašecí a 2 obecní policie zřízené obcemi – Stehelčevy a Koleč. Pouze jedna obec z celého ORP využívá služeb **soukromé bezpečnostní agentury** – obec Pchery. V obcích, které nemají uzavřenou smlouvu s žádnou obecní policií, zajišťuje bezpečnost Policie ČR.

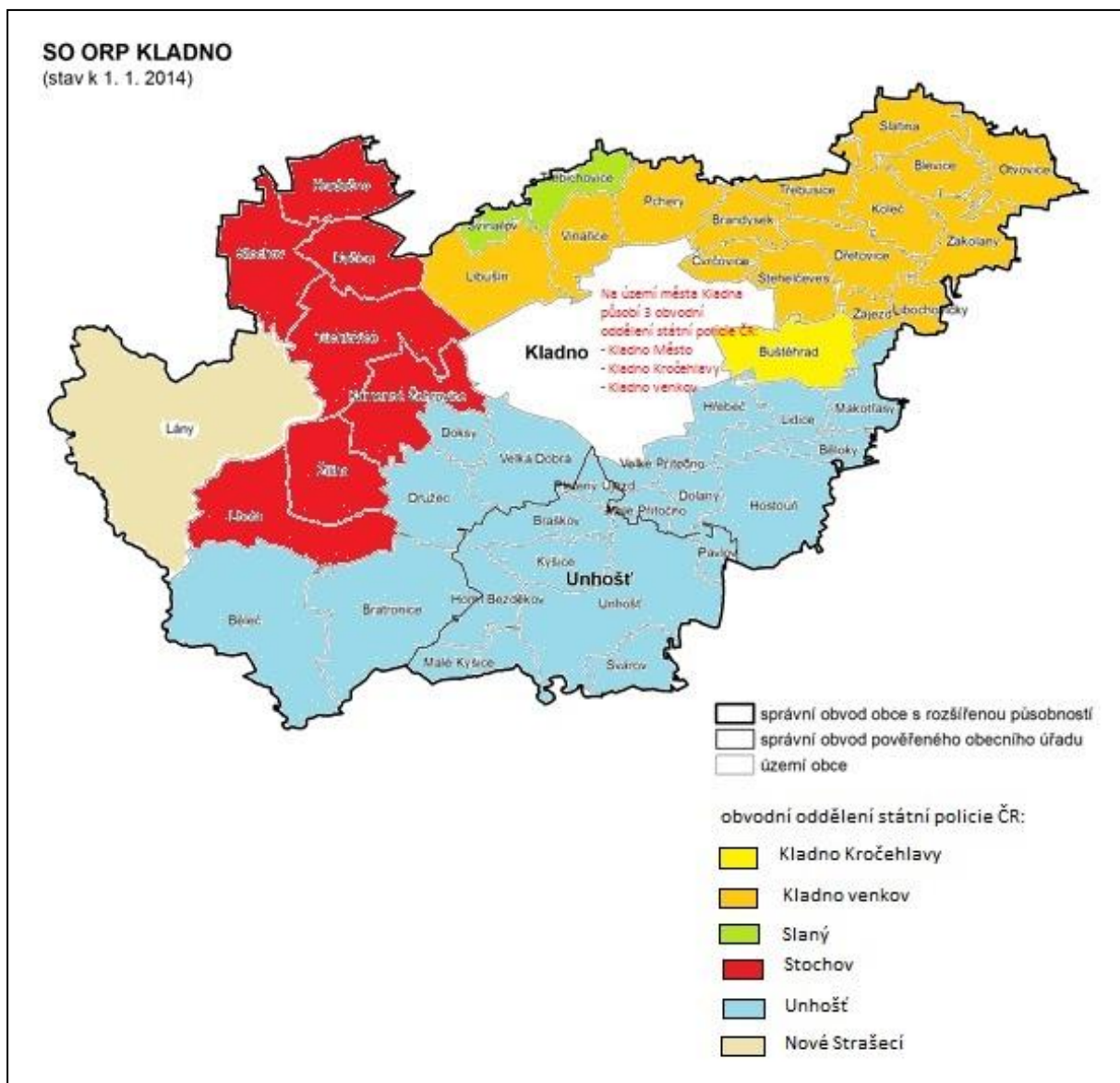
Informace a statistika P ČR

Území ORP Kladno spadá pod Krajské ředitelství policie Středočeského kraje, vedení Územního odboru Policie ČR sídlí na Kladně. Na území ORP Kladno působí celkem 8 obvodních oddělení policie ČR – Kladno město, Kladno Kročehlavy, Kladno venkov, Slaný, Stochov, Unhošť, Nové Strašecí. Pouze obec Lány spadá do působnosti Územního odboru Rakovník.

Územní působnost jednotlivých obvodních oddělení zasahuje i mimo území ORP Kladno. Níže je uvedena územní působnost jednotlivých obvodních oddělení P ČR působících na území ORP:

- **Kladno Město:** Kladno-Ostrovec, Kladno-Rozdělov, Kladno-Sítná, Kladno-střed, Kladno-Tuchoraz.
- **Kladno Kročehlavy:** Kladno-Kročehlavy, Kladno-Dříň, Buštěhrad.
- **Kladno venkov:** Kladno-Švermov, Kladno-Vrapice, Kladno-Dubí a obce Blevice, Brandýsek, Cvrčovice, Dřetovice, Koleč, Libochovičky, Libušín, Otovice, Pchery, Slatina, Stehelčevy, Třebusice, Vinařice, Zájezd, Zákolany.
- **Slaný:** Svinařov, Třebichovice.
- **Stochov:** Hradečno, Kačice, Kamenné Žehrovice, Lhota, Stochov, Tuchlovice, Žilina.
- **Unhošť:** Běleč, Běloky, Braškov, Bratronice, Doksy, Dolany, Družec, Horní Bezděkov, Hostouň, Hřebeč, Kyšice, Lidice, Makotřasy, Malé Kyšice, Malé Přítočno, Pavlov, Pletený Újezd, Svárov, Unhošť, Velká Dobrá, Velké Přítočno.
- **Nové Strašecí:** Lány

Mapa 10 Přehled územní působnosti obvodních oddělení policie ČR na území ORP Kladno



Zdroj: http://www.czso.cz/xs/redakce.nsf/i/2109_so_orp_kladno

Tabulka 91: Počet policistů ve výkonu v jednotlivých OOP:

OOP Kladno - město	OOP Kladno - Kročehlavy	OOP Kladno - venkov	OOP Slaný	OOP Stochov	OOP Unhošť
38	29	21	30	16	16

Zdroj: Územní odbor P ČR Kladno

- Z uvedených dat plyne, že v Územním obvodu P ČR Kladno je ve výkonu služby 150 policistů, tedy statisticky připadá cca 1 000 obyvatel na jednoho policistu. Přičemž národní průměr k 1. 2. 2014 je 306 obyvatel na 1 policistu a středočeský průměr je 361 obyvatel na 1 policistu⁶.
- ORP Kladno je tedy (i při zohlednění územní rozdílnosti působnosti Územního odboru P ČR a ORP Kladno) personálně značně poddimenzované území.
- Personální a technická saturace Policie ČR na Kladensku je základním předpokladem faktického i pocitového zajištění bezpečnosti a policejní akceschopnosti.
- Poddimenzovanost P ČR ovlivňuje jak dojezdové reakce policistů, tak vnímání bezpečnostní situace veřejností i starosty jednotlivých obcí v regionu.

Informace a statistika obecních a městských policí

V tabulce 84 jsou uvedeny obecní policie působící na území ORP Kladno spolu s výčtem obcí, s kterými mají uzavřenou veřejnoprávní smlouvu. Uzavírání veřejnoprávních smluv podléhá metodickému vedení ze strany Ministerstva vnitra, které doporučuje jejich časové omezení v délce trvání maximálně 3 let s odůvodněním, že výkon veřejné služby je proměnlivý a proto nemají být uzavírány veřejnoprávní smlouvy na dobu neurčitou. V této otázce není aktuálně jasný právní názor a dochází ke změně právního výkladu.

Působnost Městské policie Nové Strašecí, Obecní policie Stehelčevy a Koleč zasahuje mimo území ORP Kladno. Veřejnoprávní smlouvy jsou uzavírány s obcemi nejčastěji na výkon služby a měření rychlosti vozidel, včetně reakce na oznámení od občanů.

⁶ Statistická data P ČR - <http://www.policie.cz/clanek/pocet-policistu-a-sluzebnich-vozidel-v-jednotlivych-krajich-a-mnozstvi-vynalozenych-financnich-prostredku-na-jednotliva-krajiska-reditelstvi-policie-cr-k-aktualnimu-datu.aspx>
 Statistická data počtu obyvatel: <http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/home>

Tabulka 92: Přehled obecních policií v ORP Kladno

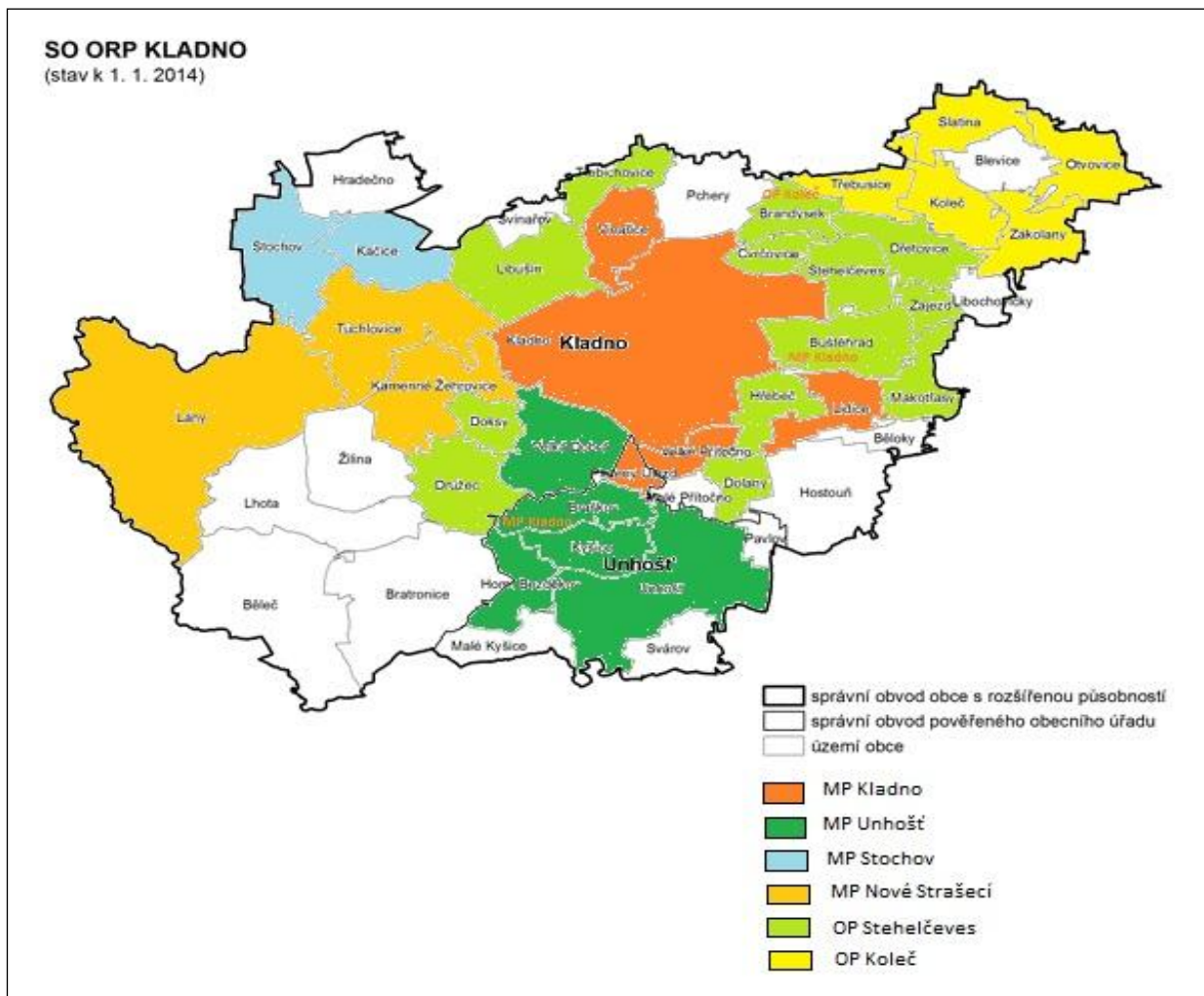
Policie	Počet strážníků	Obce v ORP Kladno	Počet obyvatel	Obce mimo ORP Kladno	Počet obyvatel	Počet strážníků na 1000 obyvatel
MP Kladno	85	Kladno	70106			1,09
		Pletený Újezd	519			
		Braškov	1038			
		Buštěhrad	3114			
		Lidice	489			
		Velké Přítočno	973			
		Vinařice	1974			
		celkem obyvatel	78213			
MP Unhošť	8	Unhošť	4417			0,96
		Braškov	1038			
		Horní Bezděkov	626			
		Velká Dobrá	1670			
		Kyšice	624			
		celkem obyvatel	8375			
MP Stochov	6	Stochov	5650			0,87
		Kačice	1286			
		celkem obyvatel	6936			
MP Nové Strašecí	10	Tuchlovice	2425	Nové Strašecí	5357	0,80
		Kamenné Žehrovice	1791	Rynholec	925	
		Lány	2063			
		celkem obyvatel	12561			
OP Stehelčevy	4	Stehelčevy	767	Hrdlív	492	0,23
		Brandýsek	1876	Jeneč	1259	
		Buštěhrad	3114			
		Cvrčovice	717			
		Libušín	2961			
		Doksy	1517			
		Družec	1044			
		Makotřasy	415			
		Hřebeč	1971			
		Dolany	276			
		Dřetovice	480			
		Třebichovice	579			
		Zájezd	107			
		celkem obyvatel	17575			

OP Koleč	7	Koleč	619	Podolanka	534	0,41
		Otvovice	781	Panenské Břežany	574	
		Brandýsek	1876	Přezletice	1292	
		Zákolany	553	Holubice	1726	
		Slatina	525	Jemníky	273	
		Třebusice	497	Olovnice	521	
				Klíčany	369	
				Nová Ves	993	
				Černuc	1037	
				Sukorady	535	
				Jizerní Vtelno	346	
				Obrubce	211	
				Domousnice	260	
				Kněžmost	1971	
				Tuchoměřice	1462	
		celkem obyvatel		16955		

- Z tabulky je zřejmé, že v nejvíce obcí z ORP Kladno působí obecní policie Stehelčevy s nejmenším počtem strážníků. Na 1 000 obyvatel statisticky připadá 0,23 strážníka.
- Obecní policie Koleč naopak zasahuje více do obcí mimo ORP Kladno.
- Nejvíce strážníků v poměru k počtu obyvatel má Městská policie Kladno, kdy na 1 000 obyvatel statisticky připadá 1,09 strážníka.
- Obce Braškov, Buštěhrad a Brandýsek mají uzavřeny smlouvy se dvěma policiemi.
- Z uvedených dat plyne, že u obecních policií, které působí i v území ORP Kladno je ve výkonu služby 120 strážníků, tedy cca 1 100 obyvatel na jednoho strážníka. Přičemž národní průměr k 31. 12. 2012 je 1 104 obyvatel na 1 strážníka a střeďočeký průměr je 873 obyvatel na 1 strážníka⁷. ORP Kladno je tedy z hlediska počtu strážníků připadajícím na obyvatele průměrným územím.

⁷ Statistická data obecní policie - <http://www.mvcr.cz/clanek/obecni-police-652273.aspx>
Statistická data počtu obyvatel: <http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/home>

Mapa 11 Přehled městských a obecních policií na území ORP Kladno



Zdroj: http://www.czso.cz/xs/redakce.nsf/i/2109_so_orp_kladno, obecní policie

Zprávy o činnosti městských a obecních policií

Městská policie Kladno

Nad rámec úkolů, které plynou ze zákona o obecní policii, vykonává Městské policie Kladno:

- Přítomnost na přechodech pro chodce denně v době 7 - 8 hodin a dohled při odchodu žáků ze školy po ukončení výuky
- Preventivní kontrola hřišť a asistenční jízdy MHD
- Zajištění linky okamžité pomoci – LOP a zajištění linky pro seniory
- Zajištění služby „auto pod dohledem“

- Dohled na ukládání odpadu – bikramové vany, kontejnerová stání
- Provádění odchyty toulavých zvířat a péče o odchycená zvířata

Komunikace mezi Územním odborem P ČR Kladno a vedením MP Kladno, kontakt s obvodními odděleními PČR ve městě, spolupráce při využívání kamerového systému, spolupráce hlídek obou složek při plnění úkolů a úkonů funguje je na vysoké úrovni. Obdobný stav je i ve spolupráci s HZS Středočeského kraje a Středočeskou záchranou službou.

MP Kladno má **preventivní informační skupinu (PIS)**, která zajišťuje prevenci a také komunikaci s veřejností a novináři. Realizuje besedy na téma bezpečnosti pro různé věkové kategorie a skupiny obyvatel (žáky základních a mateřských škol, seniory, poskytovatele sociálních služeb ZAHRAHA, klienti centra Fontána). Pořádá akce pro děti - Výtvarná soutěž „Bezpečnost s EMPÍKEM“, sportovní a vědomostní soutěž „Putovní pohár ředitele MP Kladno“, sportovní soutěž „Desetiboj mladého strážníka“. Dále je provozován a rozšiřován projekt „auto pod dohledem,“ a zajišťována linka pro seniory, kdy od pondělí do pátku od 08:00 hod. do 17:00 hod. si občané, (nejen senioři) mohou ověřit, zda člověk, který jim právě zazvonil u dveří, je skutečně zaměstnanec vodáren, plynáren, nebo zda se jedná o podvodníka.

Tabulka 93: Výsledky činnosti Městské policie Kladno

Výsledky činnosti MP Kladno	Rok		
	2011	2012	2013
Zjištěno trestných činů (TČ)	198	196	159
Zadrženo pachatelů TČ	152	192	161
Předvedeno os. na OO PČR	165	285	341
Celkem vybráno na bl.pokutách	4 327 200	3 012 400	3 171 750
Řešeno domluvou	3 603	2 474	3 352
Počet odchycených zvířat	186	263	262
Oznámení občanů	6 392	6 970	7 100
Předáno lékařům RZS	218	224	256

Zdroj: Zpráva o činnosti MP Kladno za rok 2013

Přestupky, které strážníci zjistí v terénu, se snaží vyřešit ve své kompetenci přímo na místě. Přesto jsou i případy, kdy strážník není schopen přestupek dořešit. Tuto administrativní práci přebírá přestupkové oddělení MP Kladno. Mezi nejčastější patří - rušení nočního klidu, občanské soužití, veřejné pohoršení, znečištění veřejného prostranství. Největší nárůst byl zaznamenán u přestupků nezajištěný pes, založení nepovolené skládky. Velký problém je na sídlištích, kde policie není schopna donutit nájemníky panelových domů, aby ukládali odpad do nádob k tomu určených a udržovali pořádek v prostorách kontejnerového stání. Vliv na přestupky týkající se veřejného pořádku mají

stále ve značné míře vznikající ubytovny a jejich obyvatelé. Chování nájemníků ubytoven vyvolává oprávněné stížnosti obyvatel v okolí, týkající se zejména ukládání odpadu, hlučného a obtěžujícího chování. Naopak se podařilo snížit výskyt přestupků, týkajících se vyhlášek města č. 42/07 "K zabezpečení místních záležitostí veřejného pořádku, při konzumaci alkoholu na veřejných prostranstvích" a vyhlášky č. 41/07 "K zabezpečení místních záležitostí veřejného pořádku, při nabízení, poskytování a využití sexuálních služeb na veřejných prostranstvích"⁸.

Tabulka 94: Počet výjezdů MP Kladno do obcí s uzavřenou veřejnoprávní smlouvou

Výjezdy celkem/ Obec	Rok		
	2011	2012	2013
Pletený Újezd	98	108	103
Lidice	71	63	72
Braškov	27	15	24
Buštěhrad	16	0	0
Vinařice	32	32	36

Zdroj: Městská policie Kladno

- **Nejvíce výjezdů za roky 2011 – 2013 měla MP Kladno do obce Pletený Újezd a Lidic. Počet výjezdů je dán smlouvou, mimořádné výjezdy má MP Kladno do obcí minimálně.**

Městská policie Unhošť

Nad rámec úkolů, které plynou ze zákona o obecní policii, realizuje Městská policie Unhošť dohledovou činnost v rámci aktivity „Bezpečná cesta do školy“- ranní dohled a přítomnost strážníků u škol. K další činnosti městské policie v dopravní prevenci patří i spoluúčast na dopravní výchově dětí jak z Unhoště, tak z místního dětského domova, kde ve spolupráci s Policií ČR pomáhají při výuce i pořádání cvičných jízd na dopravním hřišti.

Městská policie Unhošť pravidelně provádí kontroly dodržování vyhlášky města o zákazu požívání alkoholu na veřejných místech; kontroly živnostenských provozoven, které jsou zaměřené na podávání a prodávání alkoholických a tabákových výrobků osobám nezletilým a mladistvým; dále akce zaměřené na hry na výherních hracích automatech. Akce probíhají ve spolupráci s PČR.

Městská policie řeší neplnění povinností chovatelů psů a problematiku volně pobíhajících psů v souladu s OZV o veřejném pořádku. Další činností MP je doručování písemností na základě žádosti odborů MěÚ, soudů a jiných správních orgánů; řízení a odklon dopravy (při sportovních, kulturních a společenských akcích); kontrolní akce zaměřené na registrace výherních automatů; nepřetržitou

⁸ Zpráva o činnosti Městské policie Kladno za rok 2013

ochranu objektů města elektronickou centralizovanou ochranou; kontrola umístění reklamních poutačů na veřejných komunikacích a zaplacení poplatku z jejich umístění; kontrola poplatku z místa veřejných komunikací; zajištění sportovních a kulturních akcí v rámci města; kontroly chatových oblastí a to především v době, kdy majitelé své chaty na delší dobu opouští (zimní období, pracovní dny apod.)⁹.

Spolupráce městské policie s policií ČR je dlouhodobě na vysoké úrovni. Policie se spolupodílí na projektu prevence kriminality zaměřený na všechny občany města Unhoště. Více o projektu v kapitole Analýza současných preventivních programů realizovaných městy a obcemi.

Městská policie Nové Strašecí

Pro městskou policii Nové Strašecí místo snižování běžných nákladů (doprava, mzdy, vybavení), což by bylo na úkor kvality vykonávané služby, se jeví jako efektivní opatření rozšiřování kamerových systémů. Obec Tuchlovice vybudovala dva kamerové systémy s omezeným použitím, slouží pouze pro potřebu cyklostezky a jsou její nedílnou součástí. Městské policii byl obcí Tuchlovice pořízen tablet, který slouží (nejenom) k obsluze těchto systémů. Obec Lány zpracovala návrh řešení kamerového systému, i přesto, že obec nezískala dotaci, rozhodla se vybudovat kamerový systém z vlastních finančních zdrojů. Obce využívají fotopasti (Tuchlovice 4, Kamenné Žehrovice 1, Lány 1), které se po ročním provozu ukázaly jako dostačující pouze v kontrole odpadového hospodářství¹⁰.

Obecní policie Stehelčeves

4 strážníci zajišťují denně dvanáctihodinovou službu. Obecní policie není schopna naprosto zastavit páchání přestupků a trestných činů, ale její přítomnost a činnost je schopna tyto delikty omezit. Hlavním posláním obecní policie není represe, ale prevence. V tom je činnost obecní policie nezastupitelná. Obecní policie provádí besedy v základních školách a navštěvuje seniory v rámci prevence. Za dobu existence obecní policie se vyřešilo mnoho do té doby pro obecní úřady neřešitelných věcí, např. parkování na chodnících a tím poškozování obecního majetku, umístování autovraků, narušování veřejného pořádku v nočních hodinách, nedodržování obecně závazných vyhlášek apod. Z další činnosti obecní policie můžeme zmínit například pomoc občanům v nouzi, asistence u dopravních nehod, zjištění požárů, předvedení občanů na služebnu PČR, dohled při pořádání sportovních a kulturních akcí, doručení písemností správních orgánů, odchyt volně pobíhajících psů¹¹.

⁹ Zpráva o činnosti Městské policie Unhošť v roce 2012

¹⁰ Výroční zpráva o činnosti Městské policie Nové Strašecí za rok 2013

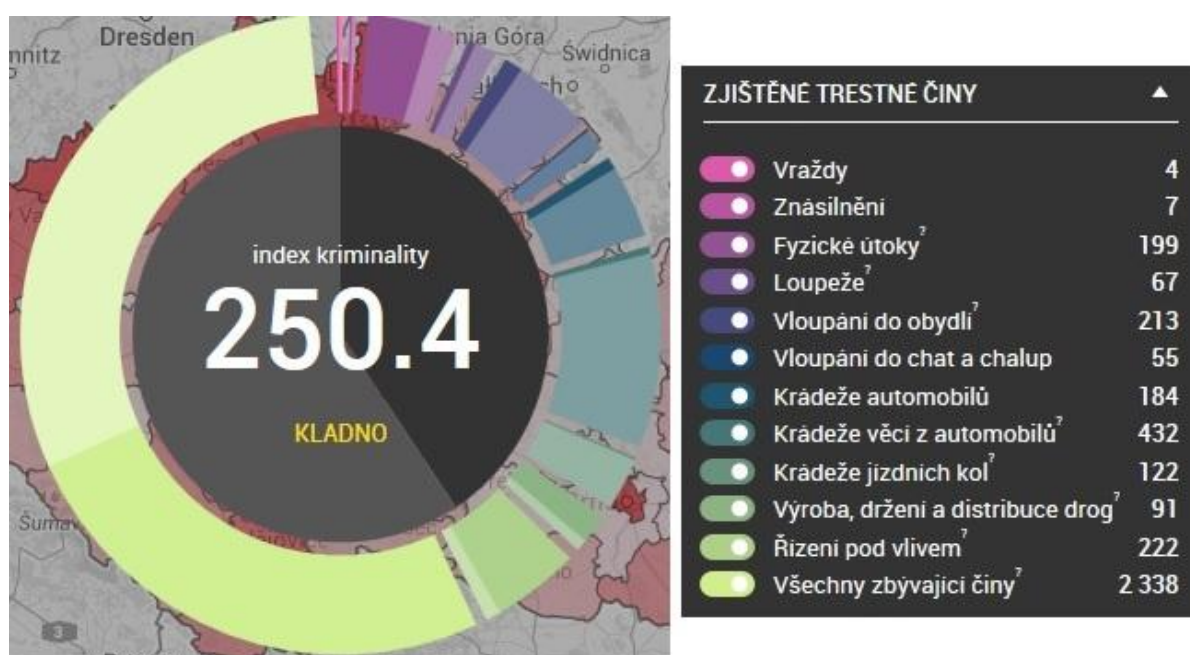
¹¹ Zpráva o činnosti obecní policie Stehelčeves za rok 2010

Analýza současných krizových jevů, identifikace vývojových tendencí v území

Kriminalita

Základním ukazatelem kriminality je **index kriminality** - počet spáchaných trestných činů za zvolené časové období na daném území, přepočtený na 10 tisíc obyvatel¹². Obrázek 3 ilustruje index kriminality pro okres Kladno a počet trestných činů v roce 2013. Z legendy je zřejmé, že na území Kladenska jsou nejčastějším trestným činem krádeže věcí z automobilů, vloupání do obydlí, fyzické útoky a řízení dopravních prostředků pod vlivem návykových látek (alkohol a drogy).

Graf 15 Index kriminality a počet trestných činů pro okres Kladno v roce 2013



Zdroj: <http://www.mapakriminality.cz/>

- Z hlediska indexu kriminality je Územní odbor Kladno na 34. místě v rámci ČR (celkový počet Územních odborů v ČR je 79) s tím, že se jedná o průměrný nápad trestné činnosti.
- Pro celkové hodnocení kriminality je ale nutné zdůraznit, že cca 50 % trestných činů je tzv. latentní kriminalita, která není veřejností oznamována a je tedy otázkou, nakolik jsou občané našeho regionu aktivní a angažovaní při spolupráci na oznamování a potírání kriminality a to především té bagatelní.

Z následující tabulky vyplývá, že v rámci obvodních oddělení P ČR na území ORP Kladno se nejvíce trestných činů v roce 2013 odehrálo na území města Kladna. Nejvyšší objasněnost trestných činů má

¹² www.mapakriminality.cz/

OOP Kladno venkov. Nejméně bylo objasněno trestných činů OOP Unhošť. Hodnoty byly odečteny z mapy kriminality, kde nelze zjistit počet trestných činů za jednotlivé obce.

Tabulka 95: Počet trestných činů, index kriminality a objasněnost TČ v roce 2013

Obvodní oddělení P ČR	Zjištěno		Objasněno	
	Počet trestných činů	Index kriminality	Počet	%
Kladno Město	1122	317,4	410	37
Kladno Kročehlavy	889	299,7	380	43
Kladno venkov	390	190,3	214	55
Slaný	638	237,2	248	39
Stochov	251	185	118	47
Unhošť	384	212,8	95	25
Nové Strašecí	311	221,7	121	39

Zdroj: <http://www.mapakriminality.cz/>

K vývojovým tendencím kriminality sdělilo Územní pracoviště P ČR Kladno, že největší podíl na protiprávním jednání má majetková trestná činnosti a přestupky páchané proti majetku. Nejzatíženější jsou velká obchodní centra, včetně jejich přílehlých parkovišť, kde dochází ke krádežím, jak zboží v obchodních centrech, věci z kabelek a tašek, které mají kupující při sobě, tak ke krádežím věcí z osobních automobilů. Dalším velmi problémovým prostředím jsou restaurace, kde dochází ke krádežím mobilních telefonů, peněženek a osobních dokladů a dále k přestupkovým jednáním v oblasti veřejného pořádku a občanského soužití. Bližší specifikace dle územního členění, např. dle ulic nebo městských částí, nelze objektivně uvést, neboť k výše uvedeným jednáním dochází průběžně po celém území ORP Kladno. Zvláštní kapitolou je bývalý areál Poldi, kde dochází převážně k majetkové trestné a přestupkové činnosti. Zejména ke krádežím železa, různých součástek a pracovních strojů.

Kriminalita na území statutárního města Kladna

Na celkové kriminalitě na území města Kladna se 59 % (1298 trestných činů dále jen TČ), tedy většinou měrou, podílí majetková trestná činnost. Ta je dále z 65 % (842 TČ) tvořena prostými krádežemi a 22 % (289 TČ) krádežemi vloupáním.

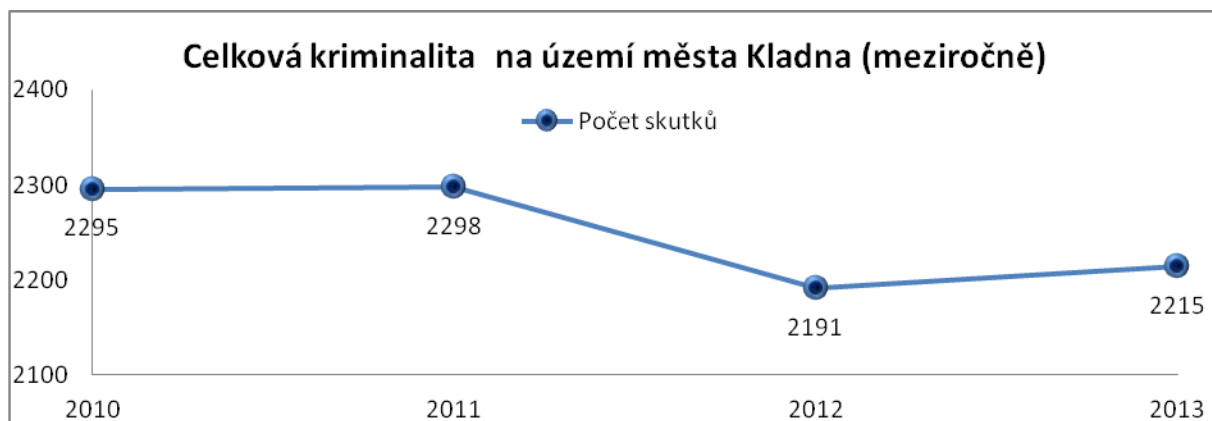
Tabulka 96: Statistika kriminality (přečiny i zločiny) na území města Kladna

Rok	Celkem	Násilná	Mravnostní	Majetková
2010	2295	189	14	1311
2011	2298	164	18	1263
2012	2191	153	18	1233
2013	2215	152	25	1298

Zdroj: Magistrát města Kladna

V rámci výzkumu tendencí vývoje celkové kriminality na území města Kladna došlo oproti minulým letům nejprve ke snížení trestné činnosti (2011/2012) a následně k nepatrnému meziročnímu nárůstu (2012/2013).

Graf 16: Celková kriminalita na území města Kladna



Tabulka 97: Statistika pachatelů na území města Kladna

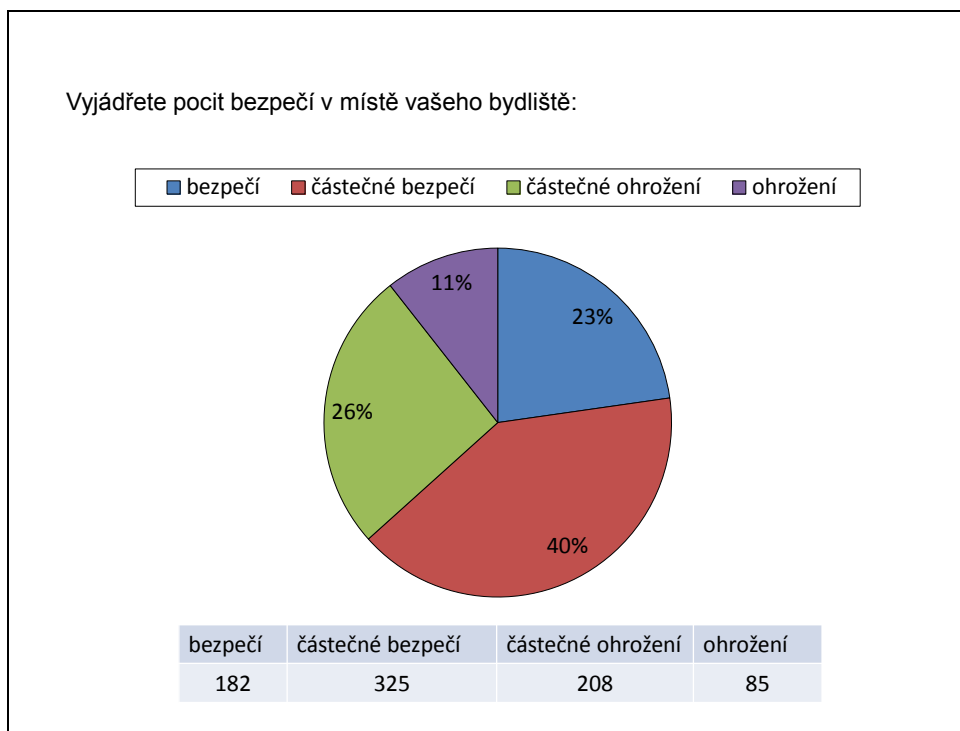
Rok	Věk			Recidivisté
	0-14 let	15-18 let	18 a více let	
2010	17	26	1197	256
2011	13	29	1120	289
2012	12	17	567	318
2013	3	19	462	409

Zdroj: Magistrát města Kladna

Sonda veřejného mínění – pocity bezpečí

S bezpečností úzce souvisí pocity bezpečí, či ohrožení, které mají subjektivní charakter a jsou každoročně zjišťovány na území města Kladna pro statistické potřeby Ministerstva vnitra ČR. V roce 2013 vyjádřilo 63 % obyvatel pocity bezpečí a 37 % obyvatel pocity ohrožení. Rozšíření kamerového systému na území města Kladna podporuje 84 % tázaných, ale negativně je hodnocena informovanost obyvatel o umístění kamerových bodů a to v 74 %¹³.

Graf 17 Sonda veřejného mínění na Kladně



Zdroj: Magistrát města Kladna

- Ze statistických dat vyplývá, že v roce 2013 na území města Kladna jsou ze 46 % stíhaných osob recidivisté, jejichž počet s každým rokem narůstá. V kontextu ČR je podíl recidivistů na objasněných trestných činech dokonce ve výši 65 %. Tento trend je ovlivněn loňskou amnestií prezidenta republiky, ale přesto se jedná o vývojovou tendenci.
- Ukazuje se, že terciární prevence kriminality není optimálně uplatňována a to jak na regionální, tak celostátní úrovni. Penologické poznatky nejsou uváděny do praxe a například není nastavena vzájemně přínosná provázanost Věznice Vlnáře s kladenským regionem.

¹³ Spokojenost občanů Kladna s místním společenstvím a bezpečností 2013

Přestupky

Souhrnné číslo přestupků za území ORP nelze s určitostí zjistit. Přestupky řeší bezpečnostní sbory a to jak obecní policie, tak P ČR. Pokud nejsou přestupky vyřešeny na místě, podstupují se k řešení přestupkové komisi.

Z následující tabulky je patrné, že Policie ČR ve správním území ORP Kladno řeší nejvíce přestupky proti majetku, o téměř polovinu méně je pak přestupků proti veřejnému pořádku a občanskému soužití.

Tabulka 98: Celkový počet přestupků v obcích ORP Kladno řešený Policií ČR

Roky	Přestupky na úseku ochrany před alkoholismem a toxikománií - toxikománie ostatní	Přestupky proti veřejnému pořádku a občanskému soužití (§§47, 47a, 47b, 48, 49)	Přestupky proti majetku (§50)	Přestupky ostatní
2011	19	1185	2326	81
2012	24	1125	2077	91
2013	37	1080	2065	78

Zdroj: Policie ČR – Územní odbor Kladno

Podrobný počet přestupků řešených Policií ČR v jednotlivých obcích ORP Kladno je v příloze 2. V tabulce jsou uvedeny přestupky na úseku ochrany před alkoholismem a toxikománií, přestupky proti veřejnému pořádku a občanskému soužití, přestupky proti majetku a ostatní přestupky.

V ORP Kladno má většina obcí uzavřenou smlouvu se statutárním městem Kladno (celkem 39 obcí ze 48). 5 obcí má uzavřenou veřejnoprávní smlouvu s městem Unhošť a 3 obce mají svoji přestupkovou komisi. Následující tabulka ukazuje počet přestupků v rozmezí let 2011 - 2013 u přestupkové komise Magistrátu města Kladna.

Tabulka 99: Počet přestupků projednaných Magistrátem města Kladna v letech 2011 - 2013

Přestupky	Roky		
	2011	2012	2013
Počet nevyřízených přestupků z minulého období	359	474	624
Počet přestupků došlých během roku	1951	1906	1974
Počet odložených přestupků	649	676	674
Počet všech přestupků ke zpracování	1586	1673	1884
Blokově vyřízeno	-	-	36
V příkazním řízení vyřízeno	505	526	690
Ve správním řízení projednáno celkem	607	557	567

Počet nezpracovaných přestupků, které přecházejí do dalšího období	474	590	591
Počet uložených ochranných opatření	8	3	8
Počet případů, kdy bylo rozhodováno o náhradě škody	28	37	33
Uloženo na pokutách (Kč)	1 186 900	1 501 500	1 041 250

Zdroj: Magistrát města Kladna, Odbor správní, Oddělení přestupkového řízení

Dle zprávy o činnosti **Městské policie Kladno** je celkový počet přestupků za roky 2011, 2012, 2013 kolísavý a osciluje v intervalu od 19 802 do 16 406 (viz. Graf 18: Počet přestupků na území města Kladna). Nejvíce přestupků se řeší v oblasti dopravy, jako jsou zákazové značky, stání na chodníku, překročení povolené rychlosti. Nezanedbatelným číslem jsou přestupky za veřejný pořádek (viz. Tabulka 100: Počet přestupků v oblasti veřejného pořádku na území města Kladna). Nejvíce přestupků se v roce 2013 řešilo v oblasti požívání alkoholu na veřejnosti a znečišťování veřejného prostranství.

Graf 18: Počet přestupků na území města Kladna



Tabulka 100: Počet přestupků v oblasti veřejného pořádku na území města Kladna

Přestupek	Rok		
	2011	2012	2013
Rušení nočního klidu	510	388	377
Občanské soužití	90	118	168
Znečištění veřejného prostranství	688	498	490
Nezajištěný pes + neuklizení exkrementů	384	281	335
Odchycená zvířata	186	263	262
Veřejné pohoršení	201	193	184
Nepovolené skládky	-	314	412

Poškození nebo zabránění veř. prostranství	-	-	409
Vyhláška města č.41- poskytování sexuálních služeb	247	247	236
Vyhláška města č.42 - požívání alkoholu na veřejnosti	649	791	641
Tabákový zákon	125	76	-

Zdroj: Zpráva o činnosti MP Kladno za roky 2011, 2012, 2013

V následující tabulce je celkový počet přestupků a podezření ze spáchání jiných správních deliktů nebo trestného činu za rok 2013 u jednotlivých obecních policií. Nejvíce přestupků projednaných v blokovém řízení má Obecní policie Koleč. Z podrobnější tabulky přestupků (viz. Příloha 1) vyplývá, že nejvíce přestupků se týká překročení nejvyšší dovolené rychlosti, které jsou vyřízené v blokovém řízení. Dále je nejvíce řešeno přestupků proti veřejnému pořádku. Nejvyšší počet podezření ze spáchání jiných správních deliktů nebo trestného činu má Obecní policie Stehelčeves.

Tabulka 101: Celkový počet přestupků a podezření řešených obecní policií v roce 2013

Přestupky, podezření	Obecní policie				
	Koleč	Nové Strašecí	Stehelčeves	Stochov	Unhošť
Celkový počet přestupků projednaných v blokovém řízení	4374	149	1005	44	1026
Celkový počet podezření ze spáchání přestupků oznámených přísl. orgánům	63	29	409	50	28
Celkový počet podezření ze spáchání jiných správních deliktů oznámených přísl. orgánům	0	0	15	0	0
Celkový počet důvodných podezření ze spáchání trestného činu oznámených Policií ČR	9	27	36	9	15

Zdroj: Ministerstvo vnitra

- **Statistická data o přestupcích indikují, že zjištěné přestupky P ČR v územní působnosti ORP Kladno na úseku ochrany před alkoholismem a toxikománií mají stoupající tendenci. Zároveň došlo k mírnému poklesu (10 %) přestupků proti veřejnému pořádku a občanskému soužití.**
- **MP Kladno je nejvíce zatěžována přestupky v oblasti dopravy, zároveň došlo ke snížení přestupků rušení nočního klidu, ale soustavně mají vzrůstající tendenci přestupky občanského soužití.**
- **Alarmující je počet nevyřízených přestupků Magistrátem města Kladna, kdy 20 až 30 % přestupků přechází do dalších období a tím je zvýšeno riziko prekluze přestupkového**

jednání přestupce. Zároveň je patrný nárůst celkového počtu projednávaných obecných přestupků za sledované období.

- Ze strany obcí je zjištěna regionální potřeba koordinace mezi bezpečnostními orgány a správními orgány (linie přestupků), pro předávání aktuálních a ucelených informací a zkušeností.
- Obce také vyjádřily požadavek lepší informovanosti o projednaných přestupcích, jako prevenci přestupkového jednání svých občanů (pokud byl přestupek spáchán v souvislosti s majetkem obce, je potřeba zvýšit informovanost obcí o vyřešení přestupkového jednání).

Společenská rizika (past chudoby, drogová závislost, gamblerství, prostituce apod.)

Nezaměstnanost v okrese Kladno má od roku 2010 konstantní hodnotu, ale průměrný počet nezaměstnaných v roce 2011 byl 8350 osob, v roce 2012 – 8250 osob a v roce 2013 - 8923 osob.

Tabulka 102: Průměrná míra nezaměstnanosti v okresech Středočeského kraje v letech 2010 - 2012

Okres	Průměrná míra nezaměstnanosti v %		
	2010	2011	2012
Benešov	5,4	5,4	5,7
Beroun	7,3	6,9	6,5
Kladno	8,9	8,9	8,9
Kolín	9,1	9,7	9,6
Kutná Hora	9,0	9,0	9,6
Mělník	8,4	8,2	8,0
Mladá Boleslav	4,8	4,8	4,8
Nymburk	9,2	9,9	9,1
Praha-východ	3,8	3,6	3,4
Praha-západ	4,2	4,0	4,2
Příbram	9,9	9,7	9,6
Rakovník	8,8	8,1	8,8
Středočeský kraj	7,1	7,1	7,0

Zdroj: http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/casove_rady

Z tabulky vyplývá, že okres Kladno patří v porovnání s hodnotou průměrné míry nezaměstnanosti Středočeského kraje mezi nadprůměrné okresy.

Sociální deprivace

Aktuálně probíhá na území ČR terénní výzkum, který je součástí projektu „Analýza sociálně vyloučených lokalit ČR“ a je zpracován pro potřeby Ministerstva práce a sociálních věcí, jako

podkladový materiál pro evropské strukturální fondy a investiční národní fondy programovacího období 2014-2020. Pro identifikaci sociální exkluze byla stanovena definice sociálně vyloučených lokalit. Analýza bude zároveň obsahovat i seznam míst, kterým vyloučení hrozí. Ministerstvo chce znát také důvody vzniku či zániku lokalit a také jména obcí, kam se případně lidé v tísní stěhují. Výzkum je zaměřen i na to, jak se využívají k řešení situace evropské peníze ve vybraných 20 obcích. Výsledky výzkumu, které budou zpracovány formou interaktivní mapy, budou dostupné v 3/2015.

Tato problematika byla zpracována MPSV již v roce 2006, kdy bylo na území města Kladna identifikováno 6 sociálně vyloučených romských lokalit¹⁴.

Deprimované lokality se vyskytují především na území města Kladna a v jeho blízkém okolí. Jedná se jak o jednotlivé domy (ubytovny), tak o skupiny domů, které jsou obklopeny další zástavbou. Na území města Kladna byly v rámci prevence kriminality identifikovány deprimované lokality Dubí - Na Vysokém, Staré Kročehlavy, potenciálně Kročehlavy. Aktuálně je na území města Kladna evidováno 40 ubytoven. Magistrát města Kladna reagoval na „boom“ ubytoven vyhlášením stavební uzávěry na kolaudace nově vzniklých ubytoven. Ubytovny vykazují společenskou izolaci, nájemníci ubytoven jsou zpravidla závislí na dávkách sociální podpory. Aktivní zájem o rozvíjení osobnostních dispozic dětí naráží především na nedostatek finančních prostředků, nezájem či nevědomí rodičů o možnostech, které nabízí projekty právě pro děti z problémových lokalit. Více o preventivních programech v kap. Analýza současných preventivních programů realizovaných městy a obcemi. Sociální vyloučení je patrné také na území obcí Libušín, Třebusic, Třebichovic, Zákolan, Kačice, Stochova, Makotřas.

Seznam deprimovaných lokalit identifikovaných jako problémové v ORP Kladno:

Lokalita Kladno – Dubí, Na Vysokém

- lokalita je v okrajové části kladenské průmyslové zóny. Žijí zde etnicky a sociálně znevýhodněné rodiny, které obtížně získávají jinou možnost bydlení. Dle informací *Střediska pomoci ohrožených dětem ROSA*, která zde dlouhodobě pečuje o rodiny s dětmi, zde bydlí cca 70 lidí, z čehož je cca 35 dětí. Soužití obyvatel v této lokalitě se však stává problematičtější v souvislosti s neustálým nárůstem nových nájemníků. Spolupráci se podařilo navázat se správcem objektu – společností J-Real, která Středisku ROSA pronajala přímo v objektu prostory pro práci s dětmi, které byly v rámci projektu prevence kriminality v letech 2013 a 2014 částečně zařízeny.

¹⁴ ANALÝZA SOCIÁLNĚ VYLOUČENÝCH ROMSKÝCH LOKALIT A KOMUNIT V ČESKÉ REPUBLICE A ABSORPČNÍ KAPACITY SUBJEKTŮ PŮSOBÍCÍCH V TĚTO OBLASTI, zdroj: http://www.esfcr.cz/mapa/int_sc2_6.html

Lokalita Kladno – Staré Kročehlavy

- v okrajové lokalitě města bydlí větší počet romských rodin, obývajících rodinné domky v osobním vlastnictví a nájemní byty.

Lokalita Kladno – Kročehlavy

- lokalita s největší koncentrací panelových domů v rámci Kladna. S měnící se demografickou strukturou jde v ruku v ruce také změna sociálního rozvrstvení tamních obyvatel.

V **Libušíně** se jedná především o objekt bývalého učiliště v lokalitě Důl Max, 2 domy na křižovatce ulic Kladenská a Svatojiřská a 2 domy v lokalitě Důl Jan. Dále dům čp. 231 pro sociálně slabé. To jsou místa, která trápí vedení města i občany. Sociálně vyloučené území v katastru obce **Třebusice** se nachází v severní části osady Holousy. V **Třebichovicích** mají 2 domy, v **Zákolanech** 2 domy, v **Kačici** 2 domy. Náznaky vzniku sociálně vyloučené lokality se objevují ve městě **Stochov** v ulici Sokolovská, kde je větší kumulace sociálně slabých občanů, protože se zde nachází tzv. netopící byty, tedy byty, kde není zavedeno ústřední topení. V obci **Makotřasy** se zdržují sociálně vyloučení obyvatelé, kteří v obci nemají trvalý pobyt v rodinném domě v soukromém vlastnictví, majitel se na této adrese nezdržuje.

Dávky státní sociální podpory

Prevencí sociální vyloučení je aktivní státní sociální politika, která podporuje osoby s nedostatečnými příjmy. Motivující tyto osoby k aktivní snaze zajistit si prostředky k uspokojení životních potřeb, za předpokladu, že každá osoba, která pracuje, se musí mít lépe než ta, která nepracuje, popřípadě se práci vyhýbá. Jedním z pilířů je systém pomoci v hmotné nouzi, jehož dávková struktura je složena z:

- příspěvku na živobytí;
- doplatku na bydlení;
- mimořádné okamžité pomoci.

Především doplatek na bydlení, který je druhou dávkou pomoci v hmotné nouzi řeší nedostatek příjmu k uhrazení nákladů na bydlení tam, kde nestačí vlastní příjmy osoby či rodiny.

Tabulka 103: Počet doplatků na bydlení pro okres Kladno

Počet doplatků na bydlení okres Kladno	
4/2014	956
5/2014	977
7/2014	1013

Zdroj: Úřad práce, Kontaktní pracoviště Kladno

Úřad práce, Kontaktní pracoviště Kladno v roce 2012 vyplatil 25 660 dávek *hmotné nouze*. *Příspěvek na živobytí* v roce 2013 byl poskytnut v 27 140 případech a bylo přiznáno 7 250 *doplatků na bydlení (DnB)*. V roce 2012 bylo vyplaceno 640 dávek *mimořádné okamžité pomoci*, kdy k 11/2013 byly dávky vyplaceny v 344 případech.¹⁵ Dle sdělení Úřadu práce (dále ÚP) je každoročně 30% nárůst žádostí o příspěvky. ÚP v posledním období vyvíjí zvýšenou snahu o přerušování mechanického přiznávání DnB a naopak chce důkladněji zkoumat sociální situaci příjemce. Dle sdělení ÚP je od září 2014 přijato celkem 9 pracovníků na sociální šetření v terénu pro okres Kladno.

Problematiku sociálního vyloučení reflektuje také Svaz měst a obcí ČR, který inicioval petiční akci zaměřenou na řešení problematik veřejného pořádku a sociálních záležitostí. Petice žádá vládu ČR a Parlament ČR o naléhavé řešení vymahatelnosti práva a rychlejší a důslednější postizitelnost trestných činů a přestupků. Dále o řešení narůstající drogové problematiky a urychlené dokončení prací na Centrálním registru přestupků. Petice požaduje okamžité schválení novely zákona o odpadech (regulace podmínek výkupu železa a barevných kovů). Zároveň je avizována potřeba vhodné právní úpravy oblasti sociálního bydlení a cílené uplatňování opatření aktivní politiky zaměstnanosti¹⁶.

Výkupny druhotných surovin

V této souvislosti je nutné zmínit značné zatížení našeho regionu výkupnami druhotných surovin kdy je dle registru vedeného Krajským úřadem Středočeského kraje na našem území 43 těchto provozoven, z nichž 29 je přímo na území města Kladna.

- **S tou problematikou souvisí legislativní problém, kdy odcizený majetek obce, například kanalizační vpust, pojezdové rošty či dopravní značky jsou z hlediska policie chápány jako škoda v hodnotě nákupní ceny železa, ale pro obce se jedná o škody, které musí nahradit nákupem nových výrobků včetně související instalace. Škody pro obce převyšují 5 000,- Kč, tedy hranici přestupkového jednání.**

¹⁵ Plán prevence kriminality Statutárního města Kladna na léta 2014 - 2015

¹⁶ <http://smocr.cz/cz/nase-akce/jine/petice-ve-veci-reseni-problematiky-verejneho-poradku-a-socialnich-zalezitosti.aspx>

- S tím souvisí i problematika obecného ohrožení, která není v trestních řízeních uplatňována, ale z hlediska obecného ohrožení je v některých očividných případech zcela na místě. Avšak mírnější kvalifikací porušení zákona (přestupkovým jednáním) dojde ke zcela myslné klasifikaci a je zcela pominuta rovina celospolečenské nebezpečnosti.

Drogová závislost

Dle Výroční zprávy o realizaci protidrogové politiky ve Středočeském kraji v roce 2013 funguje v městě Kladně pod oblastní nemocnicí alkoholicko-toxikologická poradna pro uživatele alkoholu a zneužívající léky. Službu využívá celkem 230 osob z okresu Kladno. Na Kladně a v okolních obcích funguje terénní služba na výměnu použitých injekčních stříkaček, kterou realizuje Zařízení sociální intervence Kladno. Výměna se odehrává na veřejných prostranstvích, většinou na parkovišti u nákupních center. Při odevzdání použité stříkačky dostane žadatel výměnou novou. Celkový počet vyměněných stříkaček je v tabulce 14. Pro rok 2014 bylo vyměněno k 20. 8. 7742 ks použitých injekčních stříkaček. Je zjevné, že služba je hojně využívána.

Tabulka 104: Počet vyměněných použitých injekčních stříkaček na Kladensku v letech 2008 - 2013

	Roky					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet vyměněných jehel (ks)	5044	9686	5834	5914	3246	8400

Zdroj: Magistrát města Kladna

Gemblersství

Ve statutárním městě Kladno byly ke dni 30. 6. 2013 provozovány regulované druhy loterií a jiných podobných her - **výherní hrací přístroje** povolované obcí (*celkem 187 ks*), **sázkové hry v kasinu, karetní hry a jiná technická herní zařízení** (dále JTHZ), povolovaná Ministerstvem financí (*interaktivní videoloterní terminály 559 ks, elektromechanické rulety 20 ks, lokální loterní systémy 32 ks, ostatní podle § 50 odst. 3 a § 2 písm. j) zákona o loteriích 15 ks; celkem 626 ks*) v celkem 88 herních prostředích (*provozovny se zvláštním režimem, herny a kasina*), včetně 5 kasin.

Zastupitelstvo města Kladna schválilo s účinností ode dne 6. 5. 2013 Obecně závaznou vyhláškou č. 44/13, o určení míst pro provozování výherních hracích přístrojů (dále VHP) na území města Kladna. Dále zastupitelstvo schválilo s účinností ode dne 6. 5. 2013 Obecně závaznou vyhlášku č. 46/13 o určení míst pro provozování videoloterních terminálů dle § 2 písm. l) zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách ve znění pozdějších předpisů na území města Kladna. Obě vyhlášky určují povolených 115 míst. Aktuálně Zastupitelstvo města kladna na svém 20. zasedání

schválilo obecně závaznou vyhlášku Města č. 51/14, kterou se stanoví zákaz provozování loterií a jiných podobných her na celém území města Kladna.

Podle statistiky Ústavu zdravotnických informací a statistik (ÚZIS) byli v ambulantních zdravotnických zařízeních v Kladně v roce 2012 léčeni celkem 4 pacienti s diagnózou F63.0 – patologické hráčství, z toho 3 muži a 1 žena (*léčí se 1,5 % z odhadu patologických hráčů v populaci Kladna, průměr v ČR je 4,75 %*).

Podle statistiky výsledků z provozování loterií a jiných podobných her Ministerstva financí utratili občané Kladna v roce 2012 ve výherních hracích přístrojích a jiných technických herních zařízeních 221 716 250 Kč (*3 234,33 Kč/osobu, průměr v ČR je 2 360,05 Kč/osobu*). Tento ukazatel nevyovídá o vyšší míře sázení v Kladně, vzhledem k průměrování výsledku z provozování VHP a JTHZ v rámci ČR, ukazuje jen na vyšší počet povolených VHP/JTHZ, než je průměr v ČR.

Pro problémové a patologické hráče a osoby, které hráčstvím jiného strádají, jsou v Kladně dostupné sociální služby, viz www.mestokladno.cz, kde je dostupná interaktivní mapa pomoci. Osoby, které mají s hráčstvím problémy, mohou dále využívat národní telefonní linky krizové intervence a odborné či svépomocné webové portály.

Obce mohou regulovat nabídku a dostupnost loterií a jiných podobných her vyjmenovaných v ust. § 50 odst. 4 zákona o loteriích, zejména skupiny slotů (*výherní hrací přístroje, jiné technické herní zařízení*) a sázkových her v kasinu. **Obce nadále nemohou regulovat** peněžité nebo věcné loterie, tomboly, číselné loterie, okamžité loterie (*stírací losy*), kursově sázky a sázky na koně dostihových plemen. Ze strany legislativy se jedná o nekoncepční přístup, vzhledem k faktu, že v podstatě všechny druhy sázkových her mají obdobný závislostní potenciál.

Neregulovaný trh sice je pro municipalitu zdrojem vysokých daňových příjmů, na straně druhé sociálně patologické dopady, společenské náklady, kriminalita, morální a sociální devastace a zdravotní následky v podobě patologického hráčství tuto relativní výhodu převažují.¹⁷

Enviromentální a technologická rizika

Na území ORP Kladno se nachází povodí Zákolanského potoka a povodí Loděnice. **Zákolanský potok** je levostranným přítokem Vltavy, do níž se vlévá v Kralupech nad Vltavou. Hlavními přítoky Zákolanského potoka jsou Třebusický potok, Týnecký potok, Dřetovický potok, Buštěhradský potok, Lidický potok, Dolanský potok a Sulovický potok. Do povodí Zákolanského potoka spadá naprostá

¹⁷ Zdroj: Komunitní analýza zdravotních, sociálních a ekonomických dopadů provozování regulovaných druhů loterií a jiných podobných her (CIAR, září 2013)

většina zastavěného území města Kladna. Obytná zástavba města je velice koncentrovaná, 2/5 plochy města navíc tvoří průmyslové zóny s velkým podílem zpevněných ploch. Kanalizace je výhradně jednotná. Při přívalových deštích odtéká do Dřetovického potoka a Týneckého potoka jen z odlehčovacích komor 20 m³ vody za vteřinu. Část vody je po dobu 15 minut zadržena v retenční nádrži (6 500 m³) vybudované uvnitř města na Dřetovickém potoce. Bývalé usazovací rybníky pod městem Kladnem jsou z velké části zazemněny. Příznivě působí pouze téměř souvislý pás lesů na obvodu města Kladna. Nedostatečná retence vody způsobuje při intenzivních deštích vylití **Dřetovického potoka** v obci Stehelčevěs. 2 – 3x do roka se voda rozlije do ulic a na návsi, dochází i k vyplavení některých domů, což způsobuje každoroční nemalé finanční škody. Problémem je chovný rybník před obcí Stehelčevěs ve vlastnictví rybářů. Na vyčištění a odbahnění tohoto rybníka by byly potřeba velké finanční náklady, neboť se jedná o kontaminované bahno. Možným řešením by bylo zavezení rybníka a vytvoření suchého poldru.

Na **Dolanském potoce** došlo v roce 2013 k **bleskové povodni**. Povodní bylo zasaženo území o ploše cca 5 km² s úhrnem srážek až 100 mm/m². Hlavní příčinou povodně byl přívalový déšť, který zasáhl povodí Zákolanského potoka v pásu vymezeném katastrálními územími obcí Malé Přítočno, Velké Přítočno, Dolany, Hostouň, Běloky (vše v ORP Kladno), Středokluky a Číčovice (ORP Černošice). V obci Dolany došlo k ohrožení obyvatel a nemovitostí vlivem prudce zvýšeného průtoku v korytě resp. v údolnici Dolanského potoka a vlivem extrémního odtoku z polí ležících na svazích nad jižním okrajem obce. V případě, že by za výše popsané situace zasáhl déšť o stejné intenzitě větší území, byly extrémně ohroženy zejména obce na dolním toku Zákolanského potoka a především město Kralupy nad Vltavou.

Povodí Loděnice

Loděnice (v ORP Kladno nazývaná Kačák) je pravostranným přítokem Berounky, do níž se vlévá pod Hostimí (NPR Karlštdjn). Hlavními přítoky v ORP Kladno jsou Strašecký potok, Tuchlovický potok, Rozdělovský potok, p. Výskyta, Lhotecký potok, p. Žlábek a Černý potok.

Při povodňových stavech hrozí zaplavení okrajových částí Čelechovic a fotbalových areálů v Kačici a v Kamenných Žehrovicích. Ohroženy jsou i centrální části obce Družec. Plošně nejrozsáhlejším rizikem je zaplavení chatových oblastí v nivě Loděnice v celém úseku mezi Dolním Bezděkovem a Podkozím.

Analýza současných preventivních programů realizovaných městy, obcemi a policií

Programy prevence kriminality jsou zpracovány pouze ve městě Kladně, ostatní obce nemají zpracován žádný preventivní program. Většinou své investice směřují na nákup rychlostních

ukazatelů, kamerového systému nebo fotopastí. Preventivní programy zaměřené na volnočasové aktivity jsou převážně pořádány v rámci základních škol, mateřských školek a zájmových organizací.

Projekty města Kladna jsou realizovány jak z finančních prostředků statutárního města Kladna, tak z prostředků státního rozpočtu, prostřednictvím dotačních titulů Ministerstva vnitra – Odboru prevence kriminality.

Projekty sociální prevence kriminality

V oblasti sociální prevence je cílem umožnit dětem a mladistvím aktivní využití volného času, seznámit je s novým společenským prostředím a motivovat je k zájmové činnosti. Volnočasové aktivity předpokládají zapojení rodičů do plánování a společného trávení volného času dětí, upevnění a rozšíření rodičovských kompetencí a sebevědomí. Zároveň město realizuje pro děti a mladistvé kroužky, které se zaměřují na rozvoj sociálních dovedností dětí, předškolní a školní přípravu a na spolupráci s rodiči v této oblasti. Dále pořádá pro děti letní tábory, pro nabytí nových vědomostí, dovedností a návyků, které jsou využitelné v běžném životě. Cílovou skupinou těchto aktivit jsou děti a mladiství ze sociálně vyloučených lokalit, dále děti se sociálním znevýhodněním a děti ohrožené sociálním vyloučením.

Projekty situační prevence kriminality

Projekty tohoto druhu jsou v celé éře **Programu prevence kriminality** na Kladně realizovány z valné většiny pro potřeby Městské policie Kladno. Aktuálně má MKDS (Městský kamerový dohlížecí systém) 30 kamerových bodů a další jsou realizovány v roce 2014. Další projekty jsou zaměřovány na Policii ČR s cílem zkvalitnění materiálního policejního vybavení.

Projekty viktimní prevence kriminality

Tyto projekty jsou realizovány na základě úzké spolupráce s Preventivně informační skupinou Územního odboru Police ČR Kladno. Jedná se o projekty realizované výhradně z městských prostředků a jde kupříkladu o projekty ocenění poskytnutí první pomoci po trestném činu, dovybavení výslechové místnosti pro dětské oběti a agresory, dětské bezpečnostní projekty v oblasti dopravy, soutěže s tematikou prevence kriminality či celoměstské preventivní akce zaměřené na představení bezpečnostních složek zastoupených v integrovaném záchranném systému, tak participujících subjektů. Dále byly v rámci dotačního řízení realizovány vzdělávací preventivní programy zaměřené na prevenci extremismu, rasismu a xenofobie.

Specifické projekty prevence kriminality

Specifickými projekty prevence kriminality jsou projekty Asistent prevence kriminality a projekty zaměřené na dovybavení Policie ČR pro boj s extremismem.

Náklady na jednotlivé projektové záměry jak dotované z Ministerstva vnitra tak ze zdrojů rozpočtu města zobrazuje Tabulka 105: Rozpočty projektových záměrů prevence kriminality v letech 2011 - 2013. Z tabulky vyplývá, že za rok 2011 bylo zrealizováno 9 projektů, v roce 2012 také 9 projektů v roce 2013 - 6 projektů.

Tabulka 105: Rozpočty projektových záměrů prevence kriminality v letech 2011 - 2013

Název projektu	rok	Dotace MV	Vlastní zdroje
Extremismus?	2011	32 000,-	6 261,-
Asistent prevence kriminality	2011	66 460,-	7 385,-
Bezpečný extrém	2011	30 000,-	23 344,-
Svítání	2011	65 649,-	7 417,-
Výtvarná soutěž	2011		8 740,-
Dotazníkové šetření	2011		12 396,-
Dovybavení výslechové místnosti P ČR	2011		6 807,-
Školská fotbalová liga proti kriminalitě	2011		241 000,-
Dopravní prevence v MŠ Studentská	2011		4 009,-
Celkem	2011	194 109,-	317 359,-
BAMBINI	2012	72 000,-	9 122,-
Bezpečnostní řetízky pro seniory	2012	14 580,-	1 620,-
Bezpečí vozidel s P ČR	2012		20 000,-
Dotazníkové šetření	2012		12 443,-
Školská florbalová liga proti kriminalitě	2012		232 720,-
Sportovní aktivity pro děti z nízkopříjmových rodin	2012		70 590,-
Den bezpečí pro město Kladno	2012		53 716,-
Bezpečí dětí v silničním provozu	2012		10 482,-
Literární soutěž na téma bezpečí v mém městě	2012		7 132,-
Celkem	2012	86 580,-	417 825,-
Ostrov radosti	2013	207 000,-	24 000,-
Den BESIP	2013		36 422,-
Školská florbalová liga proti kriminalitě	2013		265 230,-
Dovybavení výslechové místnosti P ČR	2013		7 000,-
Průzkum veřejného mínění	2013		43 437,-
9. ZŠ kamera	2013		1 927,-
Celkem	2013	207 000,-	378 016,-

Zdroj: Magistrát města Kladna

Pilotní projekt policie ČR v okrese Kladno na prevenci kriminality v Unhošti

Oddělení prevence P ČR připravilo rozsáhlý projekt prevence kriminality zaměřený na všechny občany města Unhoště. Spolurealizátoři tohoto projektu je skupina případových analýz služby kriminální policie a vyšetřování ÚO Kladno, Obvodní oddělení Unhošť, Městská policie Unhošť a koordinátor střeďočeského střediska BESIP.

Nejprve policistka oddělení tisku a prevence společně s komisařkou SPA vypracovala podrobnou „mapu kriminality“ daného území. Následně byla vytipována riziková místa, do kterých jsou směřovány hlídky výše zmiňovaných policí. Společně s těmito policisty vyráží do terénu i pracovníci oddělení tisku a prevence. S lidmi je v ulicích obce diskutováno o trestné činnosti, která nejvíce zatěžuje město. Jsou distribuovány letáky, zaměřující se na různá témata (Auto není trezor!, Bezpečná lokalita, Bezpečí pro seniory...). Velká pozornost se věnuje trestné činnosti páchané na seniorech. Ti byli osloveni přímo v jejich obydlích a upozorňováni na rizikové situace. Nyní k tomuto tématu připravujeme společně s pracovníkem BESIPu rozsáhlou besedu informující důchodce nejen o trestných činech, ale i o prevenci seniorů jako účastníků silničního provozu. V tomto projektu nezapomínáme ani na nejmladší obyvatele této lokality. Pracujeme s dětmi a mládeží, které navštěvujeme ve školských zařízeních. Vzhledem k tomu, že ve městě se nachází dětský domov, připravujeme akce i pro nezletilé a mladistvé v tomto zařízení. Jedná se o pilotní projekt v okrese Kladno¹⁸.

Příklady kamerových systémů fungujících na území ORP Kladno

Kamerový systém obecních policí může být technicky řešen (zjednodušeně) ve třech úrovních:

- **plná verze (MP Kladno): dohled 24 hodin**

Potřebné zařízení:

- kamerový bod (přijímač a vysílač)
- operační středisko s monitory a speciální plochou na sledování záznamu
- místnost na uchování záznamů s klimatizací (hlavní i záložní)

Finanční náročnost na jeden kamerový bod (přijímač a vysílač) je cca 800 tisíc, záleží na viditelnosti bodu. Pokud je špatná viditelnost bodu je třeba pořídit přídatná zařízení (cca 60 tis. za rok). Další možností je zřídit přenos optickým kabelem. Záznam může být digitální nebo analogový. Kamery

¹⁸ Zdroj informací – tisková zpráva projektu „Bezpečné město“ – nrap. Michaela Nováková – PIS ÚO Kladno

mohou být rotační nebo statické, cena pořízení je přibližně stejná, drahá je pak výměna rotátoru při poruše. MP Kladno má celkem 30 kamer a 20 statických kamer zaměřených na bezpečnost hřbitovních prostor. V letošním roce bude dále nainstalován další kamerový bod a systém bude doplněn o mobilní kamerový soubor pro operativní nasazení na území města Kladna. Finanční potřeby jsou cca 1,5 mil. ročně. Dále jsou hrazeny náklady za průběžné revize hromosvodů 50 – 60 tisíc 2x do roka na 5 – 6 kamer.

- **částečná verze (MP Stochov): dozor 16 hodin**, zbylých 8 hodin je kamerový systém napojen na P ČR. Kamerový systém byl zřízen před osmi lety. Město disponuje 14 kamerovými body, 7 kamer je stacionárních a 7 rotačních. Přenos dat z většiny kamer je optickým kabelem. Kamery mohou strážníci ovládat mobilem. Vybudování kamerového systému stálo celkem 3,9 mil. Kč. Na jeden rotační kamerový bod byla využita dotace MV ČR – prevence kriminality (2013). Za revize a údržbu platí město 100 tis. Kč ročně.

- **záznam (OP Stehlečeves):** obec má celkem 8 statických kamer pro záznam. Uchování záznamu je 2-3 měsíce. 4 kamery pořizovala obec za své náklady – cena do 200 tisíc Kč, další čtyři dodal developer bytového rezortu v obci.

Ukládání záznamů je řešeno principem smyčky, kdy jsou záznamy ukládány v záznamovém zařízení a po naplnění pevných disků jsou postupně automaticky přemazávány novými událostmi. V případě nutnosti zálohování záznamu je záznam předán orgánům činným v trestním řízení nebo správnímu orgánu. Vstup pro zálohování záznamů je ošetřen heslem. Pro práci s kamerovými systémy a záznamovými zařízeními jsou stanoveny vnitřní směrnice.

Soukromí občanů je nedotknutelnou záležitostí a z tohoto důvodu jsou kamery umísťovány tak, aby nedošlo k porušení soukromí a sledováno bylo pouze veřejné prostranství. Tyto případy jsou řešeny individuálně vždy dle dané lokality. Např. do sídlišť jsou instalovány kamery s minimálním zoomem tak, aby nemohlo dojít ke sledování rozsvícených oken a podobně. Kamery pro záznam mají i další obce. Kamery jsou využívány převážně k ochraně veřejného majetku, jako jsou úřady, mateřské školy, školy, sportovní haly, dětská hřiště, parky, hřbitovy a v neposlední řadě je lze využít v případě podezření z dopravních přestupků. O rozšíření kamerového systému pro pocit většího bezpečí mají zájem obce Družec, Dřetovice, Kačice, Lány, Lhota, Libušín, Makotřasy, Stochov, Unhošť, Velké Přítočno, Zákolany.

Další možností ochrany majetku, kterou obce využívají, jsou **fotopasti**. Fotopasti jsou nejčastěji umístěny u kontajnerů s tříděným odpadem nebo v místech, kde vznikají černé skládky. Například

ve Cvrčovicích se podařilo tímto způsobem vymýt černé skládky. Náklady na pořízení fotopasti jsou cca 5 tisíc Kč, se záznamem pak 10 -15 tisíc Kč.

Finanční analýza

Běžné výdaje obcí

Paragraf 5311 - Bezpečnost a veřejný pořádek: zahrnují především výdaje na obecní policii. Největší položkou jsou platy na zaměstnance.

Tabulka 106: Běžné výdaje obcí paragraf 5311

Položka	Popis položky	Výsledek od počátku roku v tis. Kč		
		2010	2011	2012
5011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	35 654,77	36 144,43	36 303,36
5021	Osobní ostatní výdaje	60,40	60,00	59,00
5024	Odstupné	-	52,50	-
5031	Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	8 867,99	8 414,40	8 966,62
5032	Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	3 196,53	3 237,54	3 228,12
5038	Povinné pojistné na úrazové pojištění	5,98	6,61	6,36
5134	Prádlo, oděv a obuv	752,04	847,97	950,04
5136	Knihy, učební pomůcky a tisk	8,81	11,75	8,76
5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	351,21	210,88	224,55
5139	Nákup materiálu jinde nezařazený	403,46	396,68	344,89
5151	Studená voda	3,11	4,31	3,25
5152	Teplo	12,37	10,82	31,82
5153	Plyn	24,53	52,24	49,94
5154	Elektrická energie	41,69	62,44	90,91
5156	Pohonné hmoty a maziva	762,62	847,26	846,12
5161	Poštovní služby	2,54	0,29	2,22
5162	Služby telekomunikací a radiokomunikací	213,80	230,62	214,57
5163	Služby peněžních ústavů	241,14	260,89	229,34
5164	Nájemné	66,95	27,67	23,90
5166	Konzultační, poradenské a právní služby	14,85	-	73,15
5167	Služby školení a vzdělávání	283,58	184,24	201,59
5169	Nákup ostatních služeb	583,65	481,81	894,04
5171	Opravy a udržování	2 454,08	2 546,19	2 645,64
5172	Programové vybavení	-	4,65	55,14
5173	Cestovné (tuzemské i zahraniční)	13,58	1,29	1,65
5175	Pohoštění	5,20	5,02	4,99
5178	Nájemné za nájem s právem koupě	633,38	257,32	84,94
5192	Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady (část)	49,50	90,81	102,48
5321	Neinvestiční transfery obcím	2 467,74	2 590,09	2 272,37

5329	Ostatní neinvestiční transfery veřejným rozpočtům územní úrovně	14,12	-	-
5361	Nákup kolků	4,25	6,70	9,90
5362	Platby daní a poplatků státnímu rozpočtu	6,00	13,00	-
5365	Platby daní a poplatků krajům, obcím a státním fondům	3,00	3,00	-
5424	Náhrady mezd v době nemoci	30,75	24,70	12,16
5499	Ostatní neinvestiční transfery obyvatelstvu	-	33,75	37,63

Zdroj: MF ČR

Kapitálové výdaje obcí

Paragraf 5311 – Bezpečnost a veřejný pořádek

Tabulka 107: Kapitálové výdaje obcí paragraf 5311

Položka	Popis položky	Výsledek od počátku roku v tis. Kč		
		2010	2011	2012
6122	Stroje, přístroje a zařízení	153,82	451,49	3 160,70
6123	Dopravní prostředky	807,15	-	401,19
6341	Investiční transfery obcím	-	8,70	-

Zdroj: MF ČR

V následující tabulce je souhrn výdajů všech obcí v ORP Kladno na oblast bezpečnosti a to jak výdaje na obecní policii, tak na krizové řízení, požární ochranu a pod paragrafy jiné je zařazen § 521 Ochrana obyvatelstva, § 539 Ostatní záležitosti bezpečnosti a veřejného pořádku, § 529 Ostatní záležitosti civilní připravenosti pro krizové stavy a § 526 Státní správa v oblasti hospodářských opatření. Běžné výdaje jednotlivých obcí na bezpečnost a veřejný pořádek jsou uvedeny podrobněji v příloze 3.

Tabulka 108: Souhrnný přehled běžných a kapitálových výdajů obcí na bezpečnost

paragraf	výdaje	2011	2012	2013
Bezpečnost a veřejný pořádek § 5311	běžné	57 481 870,00	58 339 450,00	61 665 845,00
	kapitálové	460 190,00	3 561 890,00	2 129 874,00
Krizové řízení § 527	běžné	3 488 090,00	3 060 890,00	5 219 026,00
	kapitálové	395 200,00	1 292 320,00	212 709,00
Požární ochrana § 551	běžné	0,00	0,00	1 077 894,00
	kapitálové	0,00	0,00	0,00
Jiné § 521, § 539, § 529, § 526	běžné	108 250,00	42 100,00	23 661,00
	kapitálové	0,00	0,00	0,00

Zdroj: www.rozpoctobce.cz

6.1.3. Analýza rizik

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Tabulka 109: Analýza cílových (dotčených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Bezpečnostní složky a veřejná správa	<ul style="list-style-type: none"> Dostatek financí na provoz Dostatek kvalifikovaných pracovníků 	<ul style="list-style-type: none"> Selhání jednotlivců Nedostatečná technická vybavenost Nárůst administrativy 	<ul style="list-style-type: none"> Komunikace s občany Pravidelné setkávání Programy prevence 	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení financí Navýšení pracovníků
Obyvatelé obcí	<ul style="list-style-type: none"> Zajištění bezpečnosti, veřejného pořádku v obci, ochrana majetku 	<ul style="list-style-type: none"> Riziko přehlížení trestné činnosti Nedodržování základních pravidel prevence 	<ul style="list-style-type: none"> Webové stránky Úřední deska, Zpravodaj obce 	<ul style="list-style-type: none"> Preventivní programy
Dlouhodobě nezaměstnaní a osoby ohrožené závislostmi	<ul style="list-style-type: none"> Uplatnění na trhu práce Pomoc státních institucí 	<ul style="list-style-type: none"> Páchání trestné činnosti Ničení veřejného majetku Recidiva 	<ul style="list-style-type: none"> Zařízení sociálních služeb Úřad práce - nabídky práce 	<ul style="list-style-type: none"> Veřejně prospěšné práce Sociální podniky Dobrá sociální politika Preventivní programy

Děti a mládež	<ul style="list-style-type: none"> • Zajištění potřeb, bezpečí, možnost vyžití, zábavy 	<ul style="list-style-type: none"> • Vandalismus • Opilství a výtržnictví • Riziko užívání návykových látek 	<ul style="list-style-type: none"> • Práce a komunikace s rodinou • Komunikace se školou 	<ul style="list-style-type: none"> • Prevence – volnočasové aktivity, • Preventivní programy
Představitelé obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Zajištění služeb policie bezpečnosti • Uvědomělé chování občanů 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek financí • Neinformovanost o všech přestupcích v obci 	<ul style="list-style-type: none"> • Komunikace s bezpečnostními složkami • Komunikace s občany 	<ul style="list-style-type: none"> • Větší informovanost o přestupcích ze strany policie

- **Očekávání obyvatel na zajištění bezpečnosti a udržení veřejného pořádku je legitimním požadavkem vůči orgánům veřejné správy a bezpečnostním institucím.**
- **Zajištění bezpečnosti je zcela závislé na dostatečných finančních prostředcích a je ovlivněno personálním obsazením bezpečnostních složek.**
- **Bezpečnostní situace je zhusta ovlivněna sociálním postavením obyvatel.**
- **Realizací preventivních opatření, komunikace s veřejností a koordinace veřejných orgánů je předpokladem pro zlepšení bezpečnostní situace v regionu.**
- **Právní prostředí adekvátně reagující na skutečné potřeby aktérů v důsledku zajistí vyvážený stav prevence, represe a vnímání vymahatelnosti práva v ČR.**
- **Přijetí spoluodpovědnosti za bezpečnost území znamená i ochotu diskuse o nepříjemných tématech a snahu nalézat mezioborová řešení.**

b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Tabulka 110: Analýza rizik - registr rizik v oblasti bezpečnosti

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	P	D	V = P*D		
Finanční riziko					
Nedostatek financí na běžné výdaje	4	4	16	Navýšení finančních prostředků	Stát, zřizovatel
Nedostatek financí na investice do technického vybavení	4	4	16	Navýšení finančních prostředků	Stát, zřizovatel
Organizační riziko					
Nedostatečný počet pracovníků	3	3	9	Zvýšení počtu pracovníků; meziobecní spolupráce (podílení se na mzdových prostředcích)	Obec
Spolupráce bezpečnostních složek	2	2	4	Pravidelné setkávání jednotlivých složek, komunikace	Bezpečnostní složky
Právní riziko					
Chybějící metodická podpora obcím v legislativních otázkách	3	4	12	Metodické vedení	Obec
Technické riziko					
Zastaralé technické vybavení	3	4	12	Nákup zařízení; využití dotací	Obec
Věcné riziko					
Subjektivní pocit nebezpečí	4	3	12	Zvýšení aktivity bezpečnostních složek v rizikových časech	Obec

P = pravděpodobnost, D = dopad, V = významnost

- Z hlediska obcí ORP Kladno je nejvýznamnějším rizikem zajištění dostatečných finančních prostředků na smluvní zajištění, zřízení, či provoz bezpečnostních institucí.
- Významným rizikem je také právní jistota municipálních bezpečnostních složek, jejich technické vybavení, které zajistí jejich akceschopnost a právní nenapadnutelnost.
- V neposlední řadě je důležité vnímání obyvatelstva celého bezpečnostního systému - jeho funkčnosti, důslednosti či akceschopnosti.

6.1.4. SWOT analýza oblasti

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> • Fungování obecní policie • Vydávání obecně závazných vyhlášek • Řešení přestupků obecní policie domluvou • Rozvoj kamerového systému • Preventivní působení obecní policie na lidi • Komunitní vnímání strážníků • Místní znalost strážníků 	<ul style="list-style-type: none"> • Právní rámec ne zcela vyhovující potřebám municipalit • Patologické jevy spojené se sociálním vyloučením • Koncentrace problémových skupin obyvatel v určitých lokalitách • Nedostatečný počet kvalifikovaných strážníků • Nedostatečné technické vybavení obecní policie • Chybějí preventivní programy v obcích • Nepostižitelnost a následná recidiva u páchání přestupků • Nízká vymahatelnost práva • Nízká koordinovanost bezpečnostních a správních orgánů
Příležitosti:	Hrozby:
<ul style="list-style-type: none"> • Vydávání obecně závazných vyhlášek • Rozšíření kamerových systémů • Navýšení počtu osob na kontrolu čerpání sociálních dávek • Legislativní úprava sociálního bydlení • Rekodifikace státní sociální pomoci 	<ul style="list-style-type: none"> • Zvyšování počtu sociálně vyloučených osob • Snížení finančních prostředků na bezpečnost v obci • Zneužívání sociálních dávek • Růst nezaměstnanosti

- **Pozitivem našeho regionu jsou praktické zkušenosti jak se zřizováním, tak fungováním obecních policí a to jak ve smyslu administrativním, finančním, tak provozním. Z těchto zkušeností plyne i přidaná hodnota výkonu služby strážníků, kterou je místní znalost a osobní přístup k obyvatelům.**
- **Oproti tomu negativem je velmi proměnlivá sociální situace a ne vždy vyhovující právní rámec z hlediska municipalit. Alarmující je problematika recidivy a to jak přestupkové, tak trestní.**
- **Potenciál skýtá oblast rozšiřování využití bezpečnostních služeb a obecních policí a jejich technického vybavení. Zároveň je aktuální problematika sociálního bydlení a státní sociální politiky, kdy oba tyto faktory zásadním způsobem ovlivňují nejen faktickou kriminalitu, ale také pocity bezpečí obyvatel.**
- **Ohrožením je pro náš region sociální vyloučení, nekontrolovatelný nárůst nezaměstnanosti a z něho plynoucí sociální exkluze.**

6.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Problematika zajištění bezpečnosti je v kladenském regionu vnímána několikvrstevně a to jak v souvislosti s bezpečnostními institucemi, kdy je citelná potřeba obcí zajistit veřejný pořádek a jsou nalézána jak řešení prostřednictvím bezpečností agentury, která chrání majetek obce a tím v důsledku sekundárně saturuje pocity bezpečí obyvatel. Tak jsou diskutovány možnosti zřízení obecní policie v některých obcích a to především v souvislosti s možným rozsahem instalace kamerových dohlížecích systémů. Či v neposlední řadě možnosti zřízení obecních policí na principu meziobecní spolupráce. Další z rozměrů obecní spolupráce v oblasti bezpečnosti jsou aktivity preventivní, které mají široký sociální rozměr počínaje volnočasovými aktivitami pro děti a dospívající, po aktivity prevence trestní recidivy až po aktivity sociálních podniků a zajištění zaměstnání. Další z řešených oblastí jsou legislativní spolupráce a nalézání vhodných právních řešení v oblasti bezpečnosti, které budou reflektovat skutečné potřeby municipalit a jejich obyvatel. To vše se zřetelem na index kriminality v našem regionu a s uvědoměním si, že každé navržené či realizované opatření má své finanční i faktické dopady a bezpečnostní systém je provázaný na sociální, vzdělávací, demografické či právní předpoklady.

Na základě SWOT analýzy, z komunikace s představiteli obcí a zástupci obecní policie byl vytipován pouze jeden **problémový okruh** a to „Nedostatečná míra zajištění veřejného pořádku“.

Index kriminality, přestupkové zatížení a pocit bezpečí obyvatel nejsou kompaktní a konzistentní faktory, ale přesto jsou to indikátory, které vyjadřují bezpečnostní vnímání obyvatel našeho regionu. Především banalitní a majetková kriminalita jsou oblasti, které značně zatěžují obyvatelstvo. Proto je také snaha municipalit o řešení každodenních problémů relevantní, ač je index kriminality okresu Kladno ve srovnání s ostatními okresy ČR průměrný. Zajištění veřejného pořádku je finančně nákladné a hledání kooperativních a meziobecních řešení je pro region přínosem.

Nástin opatření

Hlavním cílem problémového okruhu zajištění veřejného pořádku je zvýšit bezpečnost v obcích. K dosažení tohoto cíle může vést zavádění opatření situační prevence (tzn. kamerový systém, fotopasti), zřízení obecní policie nebo využití bezpečnostních agentur a v neposlední řadě municipální tlak na právní prostředí v ČR. Zvolit správný prostředek k zajištění bezpečnosti v obcích bude v podstatné míře otázka financí. Pro většinu obcí je zřízení obecní policie finančně nemožné.

6.2. Návrhová část pro oblast volitelného tématu

6.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Bezpečnost“, na jejímž základě byly připraveny Nástinů opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti bezpečnosti.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma bezpečnost.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupina byla složena ze zástupců obcí, vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence, zástupce Obecní policie Stehelčevy, zástupce Městské policie Kladno a členů realizačního týmu. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma bezpečnost.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

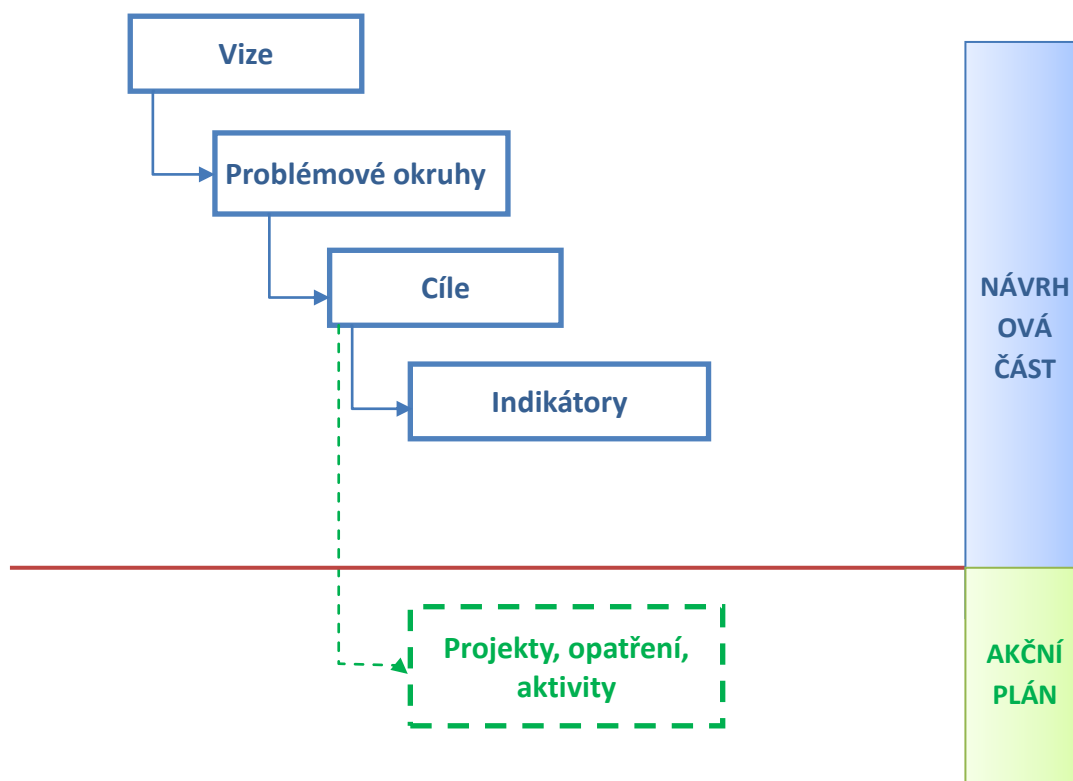
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma bezpečnost. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu Bezpečnost je uvedena v níže uvedeném schématu.

Na území obcí dojde k eliminování porušování veřejného pořádku. Veřejný zájem bude realizován na principech koordinace, komunikace a součinnosti.			
Bezpečnost	Problémový okruh 1 Nedostatečná míra zajištění veřejného pořádku		
	cíl 1.1 Zavedení opatření situační prevence	cíl 1.2 Zajištění bezpečnosti formou zřízení obecní policie nebo prostřednictvím bezpečnostních agentur	cíl 1.3 Municipální tlak na právní prostředí v ČR

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

6.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Vize: Statutární město Kladno bude pomáhat obcím ve správním obvodu ORP Kladno. SO ORP Kladno se stane moderním regionem s potenciálem dalšího rozvoje. Obce dosáhnou díky spolupráci optimálního využití kapacit mateřských a základních škol s ohledem na demografický vývoj. Obce, i ty malé, se aktivně zapojí do komunitního plánování, které zohlední jejich potřeby. Díky komunitnímu plánování selepší informovanost o aktuální nabídce a poptávce po sociálních službách. Obce docílí

nastavení efektivního systému nakládání s odpady a naplní cíle plánu odpadového hospodářství. **Na území obcí dojde k eliminování porušování veřejného pořádku. Veřejný zájem bude realizován na principech koordinace, komunikace a součinnosti.** V souvislosti s dopravou dojde ke zlepšení bezpečnosti na komunikacích, budou dokončeny některé důležité etapy staveb dopravní infrastruktury a zajištěna efektivnější dopravní obslužnost.

Problémové oblasti v tématu Bezpečnost vychází z provedených analýz a z jednání fokusní skupiny. Diskuzí ve fokusní skupině se odborníci shodli, že problémová oblast v tématu Bezpečnost je pouze jedna: 1. Zajištění veřejného pořádku. Bezpečnosti v dopravě je řešena v tématu Doprava.

Problémový okruh 1: **Nedostatečná míra zajištění veřejného pořádku**

1. Věcné argumenty

Index kriminality, přestupkové zatížení a pocit bezpečí obyvatel nejsou kompaktní a konzistentní faktory, ale přesto jsou to indikátory, které vyjadřují bezpečnostní vnímání obyvatel našeho regionu. Především banalitní a majetková kriminalita jsou oblasti, které značně zatěžují obyvatelstvo. Proto je také snaha municipalit o řešení každodenních problémů relevantní, ač je index kriminality okresu Kladno ve srovnání s ostatními okresy ČR průměrný. Zajištění veřejného pořádku je finančně nákladné a hledání kooperativních a meziobecních řešení je pro region přínosem. Nalézání společných příčin, vizí a řešení je další z přínosů volby tématu: bezpečnosti.

2. Příčiny problému

Území a jeho obyvatelstvo je do značné míry ovlivněno geografickou blízkostí Prahy a to jak pozitivním (nižší míra nezaměstnanosti, možnost perspektivního pracovního uplatnění, zázemí „široké Prahy„), tak negativním smyslu (drogová scéna, odcizení obyvatel s obcí a jejich komunitou). Příčinou jsou také demografickými danostmi, které plynou jak ze vzdělanostní úrovně, finanční disponibility a sociální exkluze části obyvatelstva. Příčinou bezpečnostních problémů obcí je také narůstající závislost části obyvatelstva na dávkách státní sociální podpory, které mohou zvyšovat drobnou kriminalitu a sociální napětí v obcích.

3. Důsledky neřešení problému

Nárůst banalitní a závažné kriminality, snížená možnost odhalování protiprávního jednání v území, oslabení důkazního postavení municipalit, ekonomické újmy při poškození veřejného majetku, zvýšení pocitů ohrožení obyvatelstva, sociální disharmonie plynoucí z přílišné sociální stratifikace

majetných a bezmajetných, atomizace obyvatel municipalit, nárůst sociálního vyloučení v regionu, podcenění preventivního bezpečnostního systému.

6.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	NEDOSTATEČNÁ MÍRA ZAJIŠTĚNÍ VEŘEJNÉHO POŘÁDKU
Cíl 1.1	Zavedení opatření situační prevence
Popis cíle	Obce pro zvýšení bezpečí obyvatel a zajištění veřejného pořádku budou realizovat opatření situační prevence kriminality, která spočívají např. v instalaci kamerových systémů, pultů centrální ochrany či fotopastí. Při plánování opatření situační prevence kriminality bude zohledněna efektivita navrženého řešení versus páchaná protiprávní činnost (trestná a přestupková činnost).
Hlavní opatření	<p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zpracování variantních řešení finanční náročnosti využití různých druhů kamerových systémů v obcích; • Zpracování finančních nákladů na možnost zřízení pultu centralizované ochrany a operačního střediska v rámci obecní policie. <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • ORP zajistí koordinaci potřeb obcí; • ORP nabídne konzultační podporu pro záměry obcí; • Tvorba mapy kriminality s územním rozsahem ORP Kladno.
Název indikátorů k hodnocení cíle	1.1. Náklady na realizované opatření situační prevence
Správce cíle	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK Zástupce ředitele MP Kladno pro věci technické

Problémový okruh 1	NEDOSTATEČNÁ MÍRA ZAJIŠTĚNÍ VEŘEJNÉHO POŘÁDKU
Cíl 1.2	Zajištění bezpečnosti formou zřízení obecní policie nebo prostřednictvím bezpečnostních agentur
Popis cíle	Pro zajištění veřejného pořádku, zvýšení bezpečnosti obyvatelstva regionu a zajištění ochrany veřejného majetku budou obce variantně uvažovat o optimálním využití kapacit bezpečnostních institucí, obecních policií či bezpečnostních agentur. Varianty budou zvažovány dle specifického právního zakotvení bezpečnostních služeb a jejich využitelnost s ohledem na páchanou kriminalitu na území jednotlivých obcí a měst.
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • Právní rozbor rozsahu poskytovaných bezpečnostních služeb v obou variantách. <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zpracování finančních nákladů na obecní policii a bezpečnostní agenturu dle potřeb jednotlivých obcí. <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • ORP nabídne konzultační podporu pro záměry obcí; • PR působení na veřejné mínění při uplatňování variantního řešení.
Název indikátorů k hodnocení cíle	1.2. Počet bezpečnostních pracovníků působících v ORP Kladno
Správce cíle	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK Zástupce ředitele MP Kladno pro věci technické

Problémový okruh 1	NEDOSTATEČNÁ MÍRA ZAJIŠTĚNÍ VEŘEJNÉHO POŘÁDKU
Cíl 1.3	Municipální tlak na právní prostředí v ČR
Popis cíle	<p>V případě porušení zákona bude veřejná správa disponovat takovými právními instrumenty, které preventivně i represivně napomohou k poklidnému soužití obyvatel. Právní řád ČR zajistí skutečnou ochranu chráněných zájmů, která bude systémově zajišťovat ochranu veřejného pořádku od úrovně přestupků, trestných činů po náhrady škod. V oblasti přestupkového jednání bude zaveden centrální registr. Budou upraveny normy odpadového hospodářství s cílem eliminace drancování veřejného majetku. Dále budou rekonstruovány právní normy v oblasti sociálního práva s důrazem na sociální inkluzi. Veřejný zájem bude realizován na principech koordinace, komunikace a součinnosti municipalit s ústředními orgány veřejné správy a bezpečnostními sbory. Cílem je zajištění stavu, kdy veřejná správa bude disponovat širokou škálou dat a informací pro možnost navržení a realizace adekvátních opatření, která zvýší pocit bezpečí našich obyvatel.</p>
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prostřednictvím SMO ČR bude zajištěno tlumočení regionálních bezpečnostních potřeb, např.: <ul style="list-style-type: none"> - úprava práv a povinností souvisejících s výkupnami druhotných surovin a právy obcí na regulaci jejich počtu a kontrolu jejich fungování - změna uplatňování skutečných spáchaných škod při krádežích veřejného majetku - systémová úprava přestupkového práva s cílem zvýšení trestnosti opakovaných porušení zákona a vymahatelnost uložených trestů - úprava zákona o trvalém pobytu s cílem zamezení účelového využívání institutu trvalého pobytu na ohlašovných - systémové předávání dat mezi Policií ČR, ÚP ČR obcím ve věci trestné činnosti, sociálního vyloučení a souvisejících problematik • Obce budou aktivně v rámci samosprávných kompetencí vystupovat proti snižování sociální úrovně svých území ve smyslu aktivního snižování a zamezení vzniku sociálně vyloučených lokalit (OZV). <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zpracování finančních odhadů škod na veřejném majetku, způsobených

	<p>trestnou činností.</p> <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • Společný tlak obcí na Policii ČR ke zvýšení personálního obsazení a zlepšení technického vybavení bezpečnostních složek; • PR zaměřené na páchání bagatelní trestné činnosti v obcích; • Projekty prevence kriminality; • Komunikační platforma na úrovni ORP (vzájemné sdílení zkušeností mezi P ČR, obecními policiemi, municipalitami a pracovníky přestupkových komisí).
Název indikátorů k hodnocení cíle	1.3. Soulad právních norem s potřebami municipalit
Správce cíle	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK

6.3. Pravidla pro řízení strategie

6.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Zavedení opatření situační prevence	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK
1.2	Zajištění bezpečnosti formou zřízení obecní policie nebo prostřednictvím bezpečnostních agentur	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK
1.3	Municipální tlak na právní prostředí v ČR	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Počet aktivních obcí a měst v oblasti bezpečnosti	Starosta města Libušín
1.1	Náklady na realizované opatření situační prevence	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK
1.2	Počet bezpečnostních pracovníků působících v ORP Kladno	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK
1.3	Počet podaných podnětů ze strany municipalit na právní prostředí	Vedoucí oddělení krizového řízení a drogové prevence MMK

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 6.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1. -3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1. -2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

6.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

6.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018		
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	
Akční plán na r. 2016															
Příprava		■													
Realizace			■		■			■							
Vyhodnocení									■						
Akční plán na r. 2017															
Příprava						■		■							
Realizace									■			■			
Vyhodnocení													■		■

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Přípravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

6.4. Závěr a postup zpracování

6.4.1. Shrnutí

Za tematickou oblast bezpečnost byl v návrhové části definován jeden **problémový okruh**, a to Nedostatečná míra zajištění veřejného pořádku. Definice problémového okruhu vycházela ze zpracované analytické části dokumentu za oblast SO ORP Kladno.

Takto definovanému problémovému okruhu byly přiděleny **cíle**, jejichž postupným naplňováním budou definované problémy vyřešeny. Cíle problémového okruhu jsou: 1. Zavedení opatření situační prevence, 2. Zajištění bezpečnosti formou zřízení obecní policie nebo prostřednictvím bezpečnostních agentur, 3. Municipální tlak na právní prostředí v ČR. Každý cíl má svého správce, tedy osobu odpovědnou za sledování cíle.

Naplňování cílů bude sledováno prostřednictvím sady **indikátorů**. Pro problémový okruh byl zvolen jeden indikátor, a to Počet aktivních obcí a měst v oblasti bezpečnosti. Ke každému cíli byl zvolen také jeden indikátor. Jsou to následující indikátory: 1.1 Náklady na realizované opatření situační prevence, 1.2 Počet bezpečnostních pracovníků působících v ORP Kladno, 1.3 Počet podaných podnětů ze strany municipalit na právní prostředí. Každý indikátor má opět přiděleného Gestora indikátoru. Tento správce měřítka zodpovídá za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu.

6.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Tvorba strategické části dokumentu započala v srpnu 2014, kdy byla k jednotlivým tématům definována vize jako budoucí žádoucí stav meziobecní spolupráce. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskuzi s motivujícími starosty. Pomocí metody brainstormingu a následné diskuze o jednotlivých variantách byla zformulována konečná podoba vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP Kladno.

S ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Setkání fokusní skupiny se konalo 24. 9. 2014 za účasti realizačního týmu, motivujících starostů a odborníků na oblast bezpečnosti. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na tuto tematickou oblast.

V říjnu byly definovány cíle k vymezenému problémovému okruhu a byla nastavena opatření, která vedou k jejich splnění. Pro jednotlivé cíle byli stanoveni gestoři, se kterými bylo nastavení cílů a indikátorů konzultováno.

Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla v listopadu 2014 vytvořena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Jednotlivé kroky při přípravě návrhové části strategického dokumentu byly konzultovány s motivujícími starosty.

6.5. Přílohy

Příloha 1: Podrobný počet přestupků a podezření řešených obecní policií v roce 2013

Přestupky a podezření	Obecní policie				
	Koleč	Nové Strašecí	Stehelčeves	Stochov	Unhošť
Celkový počet přestupků projednaných v blokovém řízení	4374	149	1005	44	1026
z toho přestupků proti BESIP (vyjma překročení nejvyšší dovolené rychlosti)	78	101	700	0	238
z toho přestupků spáchaných překročením nejvyšší dovolené rychlosti	4225	7	250	0	593
z toho přestupků na úseku ochrany před alkoholismem a jinými toxikomaniemi	18	0	5	0	2
z toho přestupků proti veřejnému pořádku	48	18	20	16	31
z toho přestupků proti občanskému soužití	3	0	8	1	10
z toho přestupků proti majetku	2	18	7	6	5
z toho ostatních	0	5	15	21	147
Celkový počet podezření ze spáchání přestupků oznámených přísl. orgánům	63	29	409	50	28
z toho přestupků proti BESIP (vyjma překročení nejvyšší dovolené rychlosti)	14	21	72	7	4
z toho přestupků spáchaných překročením nejvyšší dovolené rychlosti	48	1	246	0	1
z toho přestupků na úseku ochrany před alkoholismem a jinými toxikomaniemi	0	0	5	0	2
z toho přestupků proti veřejnému pořádku	1	1	33	24	4
z toho přestupků proti občanskému soužití	0	2	9	4	3
z toho přestupků proti majetku	0	2	15	0	1
z toho ostatních	0	2	29	15	0

Celkový počet podezření ze spáchání jiných správních deliktů oznámených přísl. orgánům	0	0	15	0	0
Celkový počet důvodných podezření ze spáchání trestného činu oznámených Policii ČR	9	27	36	9	15

Zdroj: MV

Příloha 2: Podrobný počet přestupků řešených Policií ČR za jednotlivé obce v ORP Kladno v letech 2011 - 2013

Název obce	Přestupky na úseku ochrany před alkoholismem a toxikománií - toxikománie ostatní			Přestupky proti veřejnému pořádku a občanskému soužití (§§47, 47a, 47b, 48, 49)			Přestupky proti majetku (§50)			Přestupky ostatní		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Běleč	0	0	0	7	4	2	2	3	3	0	0	0
Běloky	0	0	0	0	0	2	3	0	2	1	1	0
Blevice	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0
Brandýsek	1	0	0	13	17	7	22	26	13	0	0	2
Braškov	0	0	0	9	4	2	6	5	8	0	0	1
Bratronice	0	0	0	5	4	2	10	12	11	0	0	1
Buštěhrad	1	0	0	31	12	34	33	33	51	0	0	0
Cvrčovice	0	0	1	3	6	2	8	6	3	0	0	0
Doksy	0	0	0	10	5	2	17	19	11	1	0	1
Dolany	0	2	3	4	4	9	0	5	3	0	0	0
Družec	0	0	0	2	6	1	5	6	15	0	0	0
Dřetovice	0	0	0	4	1	3	5	3	2	1	0	0
Horní Bezděkov	0	0	1	1	2	3	4	7	0	0	0	0
Hostouň,	1	1	0	4	7	3	19	18	19	0	0	0
Hradečno	0	0	0	0	3	0	0	3	5	0	1	0
Hřebeč	1	0	0	10	15	12	29	18	14	1	1	1
Kačice	0	1	0	7	13	5	16	14	10	0	1	0
Kamenné Žehrovice	0	0	0	10	13	13	26	26	14	4	0	1
Kladno	12	15	19	777	745	766	1676	1493	1482	54	68	48
Koleč	0	0	1	10	8	8	6	1	6	0	0	0
Kyšice	0	0	0	3	8	8	6	11	16	1	0	1

Lány	0	0	0	9	5	7	9	10	5	0	0	0
Lhota	0	0	0	7	3	5	8	5	3	0	0	0
Libochovičky	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Libušín	0	0	3	20	28	22	43	33	35	1	5	3
Lidice	0	2	0	0	4	3	6	11	11	0	0	0
Makotřasy	0	0	0	3	1	3	5	5	1	1	0	0
Malé Kyšice	0	0	0	2	4	5	2	4	7	1	0	1
Malé Přítočno	0	0	0	0	2	1	1	4	4	0	0	0
Otovice	0	0	1	4	8	4	11	9	11	0	0	0
Pavlov	0	0	0	3	4	2	0	2	1	0	0	0
Pchery	0	0	0	11	15	14	15	10	25	0	0	0
Pletený Újezd	0	0	0	2	0	2	3	3	7	1	0	0
Slatina	0	0	1	1	0	0	1	3	3	0	0	0
Stehelčevy	0	0	1	3	9	2	19	11	8	0	0	0
Stochov	2	0	4	73	62	53	97	85	88	4	7	3
Svárov	0	0	0	1	1	4	3	1	2	0	0	0
Svínařov	0	0	0	6	2	2	9	4	7	0	0	0
Třebichovice	0	0	0	8	1	3	2	7	7	1	0	0
Třebusice	0	0	0	10	9	2	10	9	4	0	0	0
Tuchlovice	0	0	1	15	15	7	32	34	31	7	2	3
Unhošť	0	1	1	31	35	24	45	38	44	0	4	5
Velká Dobrá	0	2	0	10	6	7	37	32	22	0	0	0
Velké Přítočno	0	0	0	5	5	7	12	3	13	0	0	2
Vinařice	1	0	0	29	17	9	23	13	17	0	1	5
Zájezd	0	0	0	1	1	1	5	4	3	0	0	0
Zákolany	0	0	0	3	5	2	17	6	7	1	0	0
Žilina	0	0	0	18	5	5	17	21	10	1	0	0

Zdroj: Policie ČR – Územní odbor Kladno

Příloha 3: Běžné výdaje obcí na bezpečnost a veřejný pořádek v letech 2011 - 2013

Obec	Počet obyvatel	Roky		
		2011	2012	2013
Běleč	333	-	-	-
Běloky	166	-	-	-
Blevice	291	-	-	-
Brandýsek	1876	400 990,00	387 860,00	402 630,00
Braškov	1038	18 000,00	18 000,00	51 000,00
Bratronice	915	-	-	-
Buštěhrad	3114	171 650,00	133 800,00	162 505,00
Cvrčovice	717	61 700,00	71 040,00	91 367,00
Doksy	1517	121 010,00	109 130,00	121 938,00
Dolany	276	49 930,00	46 270,00	55 978,00
Družec	1044	63 900,00	64 850,00	56 819,00
Dřetovice	480	-	-	19 455,00
Horní Bezděkov	626	8 780,00	8 790,00	7 840,00
Hostouň	1068	1 500,00	-	-
Hradečno	506	-	-	-
Hřebeč	1971	99 340,00	83 610,00	94 298,00
Kačice	1286	172 310,00	181 770,00	181 770,00
Kamenné Žehrovice	1791	400 000,00	400 000,00	400 000,00
Kladno	70106	41 173 730,00	41 643 800,00	43 968 700,00
Koleč	619	4 106 610,00	4 108 740,00	4 490 294,00
Kyšice	624	-	-	-
Lány	2063	360 000,00	360 000,00	360 000,00
Lhota	623	-	-	-
Libochovičky	56	-	-	-
Libušín	2961	200 990,00	232 120,00	290 329,00
Lidice	489	-	12 000,00	6 000,00
Makotřasy	415	76 350,00	70 010,00	60 992,00
Malé Kyšice	413	-	-	-
Malé Přítočno	264	-	-	-
Otovice	781	-	-	-
Pavlov	152	-	-	-
Pchery	1932	108 820,00	346 320,00	329 721,00
Pletený Újezd	519	-	-	-
Slatina	525	-	-	23 504,00
Stehelčevy	767	2 312 610,00	2 253 250,00	2 329 119,00
Stochov	5650	3 138 830,00	3 346 840,00	3 760 552,00
Svárov	555	-	-	-
Svínařov	706	122 400,00	19 200,00	-
Třebichovice	579	2 400,00	3 000,00	3 500,00
Třebusice	497	57 360,00	4 890,00	1 200,00

Tuchlovice	2425	545 000,00	522 500,00	548 116,00
Unhošť	4417	3 574 200,00	3 824 170,00	3 748 883,00
Velká Dobrá	1670	0,00	14 400,00	51 680,00
Velké Přítočno	973	92 160,00	74 430,00	82 483,00
Vinařice	1974	12 000,00	12 000,00	12 000,00
Zájezd	107	-	-	-
Zákolany	553	47 300,00	4 660,00	4 172,00
Žilina	808	-	-	-
celkem	123238	57 499 870,00	58 357 450,00	61 716 845,00

zdroj: www.rozpocetobce.cz, obce

7. Téma 5.: aglomerace - doprava

7.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

7.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Pro správní obvod ORP Kladno bylo identifikováno pro oblast Aglomerace téma „Doprava“ na základě dotazů na starosty v průběhu 1. dotazníkového šetření, vedeného realizačním týmem projektu s představiteli obcí ve správním obvodu, dále na základě projednávání Strategie udržitelného rozvoje pro ORP Kladno. Shoda na vybraném tématu panovala i z pohledu vedení města. Primátor doporučil řešit téma dopravy týkající se infrastruktury (budování nových silnic, oprava stávajících, výstavba cyklostezek, vyloučení těžké nákladní dopravy z obcí) a veřejné dopravy (organizace dopravy, plánování linek).

Vzhledem k tomu, že lidé dojíždějí za prací, do škol a za kulturou do jádrového města Kladna z celého ORP, bylo území aglomerace pro projekt MOS zvoleno na celé území ORP Kladno. Nejvíce se problematika dopravy projevila při projednávání Strategie udržitelného rozvoje pro ORP Kladno, kde zástupci obcí řešili zejména možnost vyloučení těžké nákladní dopravy z obcí.

Z připravované Strategie k Integrovaným teritoriálním investicím v Pražské metropolitní oblasti (ITI) na programové období 2014-2020, je téma doprava jedním z klíčových rozvojových pilířů udržitelného rozvoje.

Mapa 12 Vymezené území pro analýzu dopravy – celé území ORP Kladno



Zdroj: http://www.czso.cz/xs/redakce.nsf/i/2109_so_orp_kladno

Řešení témat týkající se dopravy patří ke klíčovým tématům rozvoje. K hlavním tématům v dopravě patří řešení dopravní infrastruktury, optimalizace dopravního systému a plánování, zlepšení dopravní obslužnosti, zvyšování bezpečnosti nebo řešení rizik v dopravě.

Zlepšení dopravní obslužnosti regionu

Kvalitní dopravní obslužnost přispívá výrazně ke kvalitě života. Jde nejen o počet a četnost spojů, ale také např. návaznosti městské hromadné dopravy na integrované dopravní systémy kraje.

Dopravní obslužnost je důležitým faktorem kvality života v regionu a hraje klíčovou úlohu pro volbu místa bydliště a pracoviště obyvatel včetně jejich přístupu k veřejným službám. Veřejná hromadná doprava má zásadní postavení ve městech a ve městských aglomeracích. Mimo to i ovlivňuje rozsah individuální automobilové dopravy, která zejména ve městech působí dopravní a ekologické problémy.

Především v okrajových obcích území je vhodné řešit rozvíjením optimalizace dopravy a integrovaného dopravního systému o další vhodné formy dopravy. Hlavním cílem v této oblasti je zlepšování dopravní obslužnosti veřejnou hromadnou dopravou na celém území ORP Kladna modernizací odbavovacích a informačních systémů pro cestující, koordinací mezi dopravci, optimalizací jízdních řádů a zajištění mobility obyvatel ve všech částech regionu. Je třeba především zvýšit poptávku po veřejné hromadné dopravě (především železniční, ale i autobusové) a její celkovou atraktivitu. Další

nezbytnou podmínkou kvalitní a moderní dopravní obslužnosti pro celé území je zajistit odpovídající financování tak, aby dobrá dopravní obslužnost nebyla pouze ve městě, ale i v malých obcích.

Zkvalitnění a optimalizace dopravního systému plánování

Moderní dopravní systém území je důležitým prvkem podpory růstu a zaměstnanosti. Základem udržitelné mobility je vytváření integrovaných dopravních systémů, optimalizace využívání všech druhů dopravy (včetně nemotorové), součinnosti různých druhů hromadné dopravy a různých druhů individuální dopravy a soulad nákladní a osobní dopravy s cílem vytvořit prostředí pro všechny druhy dopravy tak, aby byla zaručena mobilita, chráněno životní prostředí a zachovány ekonomické funkce území.

Obce by se mohly podílet na podpoře intermodality (způsob dopravy, při kterém jeho účastník využívá různých dopravních prostředků během jedné cesty) budováním parkovacích systémů P+R (Park & Ride) a B+R (Bike & Ride) u železničních zastávek a zastávek veřejné dopravy k bezpečnému odkládání jízdních kol. Důležité je i budování úschoven kol u zaměstnavatelů a škol, stojanů na kola u obchodů, úřadů, pošt atd.

Důležitým krokem pro rozvoj a optimalizaci dopravního systému plánování pro ORP Kladno je schválení integrace pražské a středočeské veřejné dopravy. Integrace spočívá zejména ve sjednocování městské hromadné dopravy největších měst kraje s příměstskou a regionální autobusovou dopravou. Propojení železnice, metra, tramvaje, autobusů ale také přívozů či lanovky do jednoho systému. Zajištění stanovených standardů dopravní obslužnosti po celém území kraje, zavedení zónového tarifu, jednotné platební karty a nového číslování linek. Počítá se rovněž s jednotným informačním systémem pro cestující a celým telematickým systémem, který má zahrnovat sledování polohy a pohybu vozů systémem GPS, poskytování získaných dat centrálnímu dopravnímu informačnímu středisku (CEDIS), datové propojení se systémem IDOS, koordinaci návazností spojů, vyhodnocování a kontrolu provozu z archivovaných dat, operativní informace pro cestující atd. Z dopravního hlediska má integrace odstranit přepravní duplicity, zlepšit funkčnost veřejné hromadné dopravy při zpoždění a mimořádných situacích a zlepšit informovanost cestujících především při přestupech.¹⁹

¹⁹ zdroj informace: <http://www.dnoviny.cz/dopravni-politika/praha-schvalila-integraci-prazske-a-stredoceske-verejne-dopravy>

Zkvalitnění a dořešení dopravní infrastruktury

V rámci investic do dopravní infrastruktury je nezbytné řešit integraci dopravy, zlepšení propustnosti území, ale také řešení rizik a bezpečnosti v dopravě. V této oblasti je nezbytná součinnost obcí se státem a jeho organizacemi v návaznosti na velké dopravní stavby.

Problémem správního obvodu Kladna je nízká kvalita dopravní infrastruktury jak silniční tak železniční, dále nedostatek parkovacích míst u dopravních terminálů. Obce nemohou ovlivnit velké stavby jako je modernizace železniční sítě nebo výstavba obchvatů a opravy silnic I., II. a III. třídy. Mohou pouze na tyto potřeby neustále upozorňovat. Ve vlastnictví obcí jsou místní komunikace, polní cesty a cyklostezky. Tato infrastruktura zatěžuje obecní rozpočet a proto se finanční prostředky na provádění oprav a staveb hledají většinou z jiných zdrojů.

Zlepšení podmínek pro nemotorovou dopravu

Smyslem je vytvořit kvalitní cyklistické a pěší trasy (včetně řešení křižovatek), které zajistí uživatelům bezpečnou alternativu k motorové dopravě. Znamená navázat nemotorovou dopravu na systém IDS (zvláště MHD), omezit její interakci s automobilovou dopravou, případně vést trasy po komunikacích s malou dopravní intenzitou.

Cyklistická doprava se v posledních letech stala moderním trendem, ale i stylem života. Stále více lidí využívá cyklistiku pro aktivní trávení volného času nebo k přepravě na kratší vzdálenosti. Využití kola jako dopravního prostředku lze i k přepravě do zaměstnání a tím ulehčení dopravy ve městě. Cyklistická doprava a cykloturistika mají pozitivní vliv nejen na dopravní situaci a dopravní obsluhu území, ale současně snižuje dopady na životní prostředí, zlepšuje zdraví a kvalitu života obyvatel a zároveň přináší ekonomický rozvoj regionům.

Obce se mohou spolupodílet na výstavbě chodníků využitelných jak pro pěší tak pro kola a in-line brusle podél silnic, které umožňují přímou dostupnost jednotlivých obcí.

Některé obce mají v plánu stavbu cyklostezek, problémem ale zůstávají nevyřešené majetkové poměry s vlastníky pozemků a nedostatek financí.

Zvyšování bezpečnosti nebo řešení negativních vlivů

Cílem je zvýšit bezpečnost, omezit dopravní rizika, zvýšit plynulost dopravy, snížit dopravní zátěž v centru obcí a omezit negativní dopady motorové dopravy (emise, hluk, škodlivé plyny, pevné částice).

Nejvíce řešený negativní vliv dopravy v obcích je tranzit těžké nákladní dopravy, který je spojený s bezpečností účastníků silničního provozu, s poškozováním majetku soukromého i obecního a zhoršením životního prostředí. Řešením odklonění tranzitní dopravy z obcí by měla být jednotná koncepce trasování těžké nákladní dopravy, směřováním na dálnice a silnice I. třídy, které by nesměly vést přes obce. V souladu s připravovanou novelou zákona č.13/1997 Sb. o pozemních komunikacích, dopravním značením a kontrolami dopravní policie je třeba zamezit tranzitu těžké nákladní dopravy po silnicích II. a III. tříd. Dalším důležitým krokem je dostavba silničních obchvatů.

Obce se mohou podílet na zvýšení bezpečnosti výstavbou chodníků, přechodů pro chodce nebo zavedením bezpečnostních prvků zpomalujících provoz (semafony, radary).

Mezi negativní vlivy dopravy a snížení bezpečnosti patří problém s údržbou pozemků přiléhajících k tělesu silnice. Zejména v jarních a letních měsících je to neposekaný porost podél silnic brání mnohdy k bezpečnému výhledu na křižovatkách.

Optimalizace výdajů na dopravu

Obce ze svých rozpočtů vydávají nemalé částky na opravy a údržbu místních komunikací a přilehlých pozemků. Mnohé obce dotují dopravní obslužnost ze svých rozpočtů. Bohužel malé obce mimo frekventovaná místa dopravní obslužnosti si často nemohou dovolit dotovat autobusové spoje, což vede ke snížení autobusové obslužnosti a tím ke zvýšení používání automobilové dopravy. Pro malé obce by bylo výhodné zavést model „solidárního financování“, kdy by se do společného balíčku dal příspěvek od kraje na dopravu, a každá obec by přispěla poměrnou částkou dle počtu obyvatel. Tento způsob financování by ale bylo potřeba regulovat z kraje.

Základní legislativa

Výčet nejdůležitějších právních předpisů ČR, souvisejících s problematikou dopravy, je uveden níže.

- Zákon č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě, ve znění pozdějších předpisů.
- Zákon č. 266/1994 Sb., o dráhách, ve znění pozdějších předpisů.
- Zákon č. 13/1997 Sb., o pozemních komunikacích, ve znění pozdějších předpisů.
- Zákon č. 361/2000 Sb., o provozu na pozemních komunikacích a o změnách některých zákonů (zákon o silničním provozu), ve znění pozdějších předpisů.
- Zákon č. 194/2010 Sb., o veřejných službách v přepravě cestujících a o změně dalších zákonů.

7.1.2. Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Informace z veřejné databáze ČSÚ k dopravě

Český statistický úřad (ČSÚ) nemá v současné době zpracovány relevantní statistiky k dopravě ve správním obvodu ORP Kladno, kromě sčítání lidu, domu a bytů 2011. Na úroveň okresu Kladno jsou zpracována data o nehodovosti (uvedená v kapitole - Statistika nehodovosti) a data evidence vozidel do roku 2011.

Vyjíždějící (dojíždějící) do zaměstnání a škol

K nejfrekventovanější trase využívané obyvateli správního obvodu ORP Kladno patří trasa z Kladna do Prahy, o čemž svědčí nejvyšší počet vyjíždějících do zaměstnání z ORP Kladno do jiného kraje celkem 10 744 a ze samotného města Kladna pak 6 188 lidí. Naopak nejvyšší počet žáků a studentů vyjíždí do škol v rámci obce Kladno celkem 2 403 nebo mimo obec v rámci ORP – celkem 4 641. Nezanedbatelný počet studentů také vyjíždí do škol do jiného kraje – celkem 1 088. Nejčastější doba cesty do zaměstnání a do školy odpovídá době jízdy na trase Kladno – Praha, záleží na použití dopravního prostředku.

Tabulka 111: Vyjíždějící v ORP Kladno

Vyjíždějící			Rok 2011
celkem			31 991
z toho	do zaměstnání	celkem	24 352
		v rámci obce	5 928
		do jiné obce okresu	5 526
		do jiného okresu, kraje	1 914
		do jiného kraje	10 744
	do škol	celkem	7 639
		v rámci obce	2 998
		mimo obec	4 641

Zdroj: Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Tabulka 112: Vyjíždějící z města Kladno, doba cesty

Vyjíždějící, doba cesty	Zaměstnaní	Žáci a studenti
Vyjíždějící do zaměstnání a škol	13 325	3 791
v tom:		
v rámci obce	5 108	2 403
do jiné obce okresu	1 023	181
do jiného okresu kraje	879	94
do jiného kraje	6 188	1 088
do zahraničí	127	25
Vyjíždějící denně mimo obec	6 889	1 042
z toho doba cesty:		
do 14 minut	353	28
15 - 29 minut	1 742	134
30 - 44 minut	1 572	221
45 - 59 minut	1 655	317
60 - 89 minut	1 324	286
90 a více minut	212	49

Zdroj: Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Následující tabulky o vyjížděci a dojížděci a použitých dopravních prostředcích vypovídají o změně trendu používaného způsobu dopravy během deseti let a to přechodu z autobusové dopravy na automobilovou. Výrazně také pokleslo využití železniční dopravy. Po modernizaci železniční tratě Kladno – Praha lze předpokládat významný přesun cestujících na železniční dopravu. Bližší informace o modernizaci železniční tratě viz kapitola - Dopravní infrastruktura.

Tabulka 113: Vyjíždějící z okresu Kladno – použité dopravní prostředky

Vyjíždějící		Rok	
		2001	2011
celkem		44 744	30 985
z toho dopravní prostředek	autobus	15 704	5 840
	vlak	2 419	1 167
	MHD	1 251	1 148
	Automobil řidič	9 969	12 643
	Automobil spolucestující	2 723	2 265
	motocykl	90	25
	kolo	665	179
	jiný dopravní prostředek	174	105
	vlak + autobus	650	181
	autobus+ MHD	3 672	2 544
	vlak +MHD	729	620
	autobus+vlak+MHD	kombinace	251
	auto-řidič+MHD		5 101
	žádný dopravní prostředek	1 300	292

Zdroj: Sčítání lidu, domů a bytů 2001, 2011

Tabulka 114: Dojíždějící do okresu Kladno – použité dopravní prostředky

Dojíždějící		Rok	
		2001	2011
celkem		28 422	16 728
z toho dopravní prostředek	autobus	11 300	3 652
	vlak	1 096	375
	MHD	848	800
	Automobil řidič	6 675	7 494
	Automobil spolucestující	2 008	1 508
	motocykl	84	21
	kolo	590	128
	jiný dopravní prostředek	142	67
	vlak + autobus	334	96
	autobus+ MHD	1 118	645
	vlak +MHD	107	58
	autobus+vlak+MHD	kombinace	77
	auto-řidič+MHD		2 671
	žádný dopravní prostředek	1 260	296

Zdroj: Sčítání lidu, domů a bytů 2001, 2011

Intenzita dopravy

Výsledky celostátního sčítání dopravy roku 2010 (CSD 2010) poskytují informace o intenzitách automobilové dopravy na dálniční a silniční síti ČR v roce 2010 a navazují na výsledky z předchozích CSD (2005 a starší).

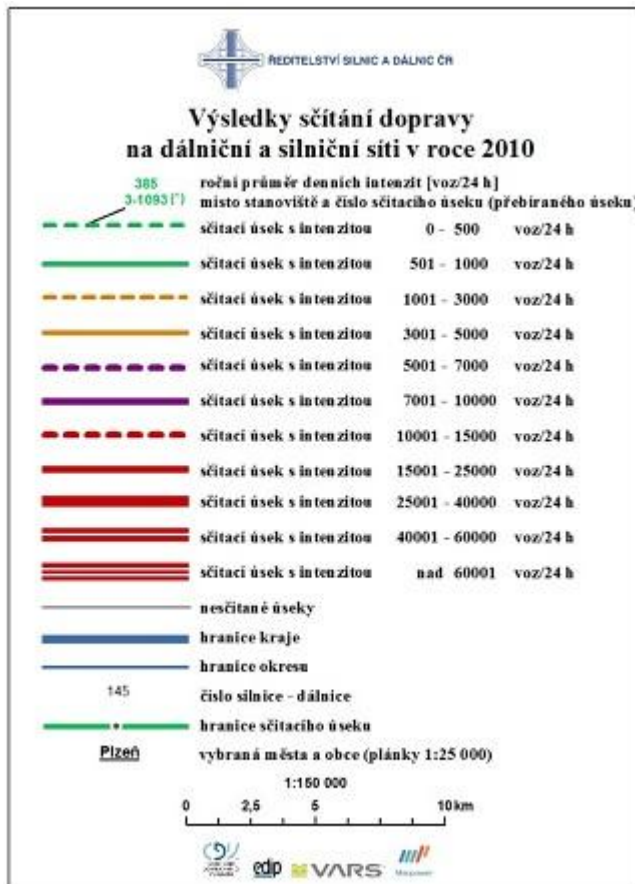
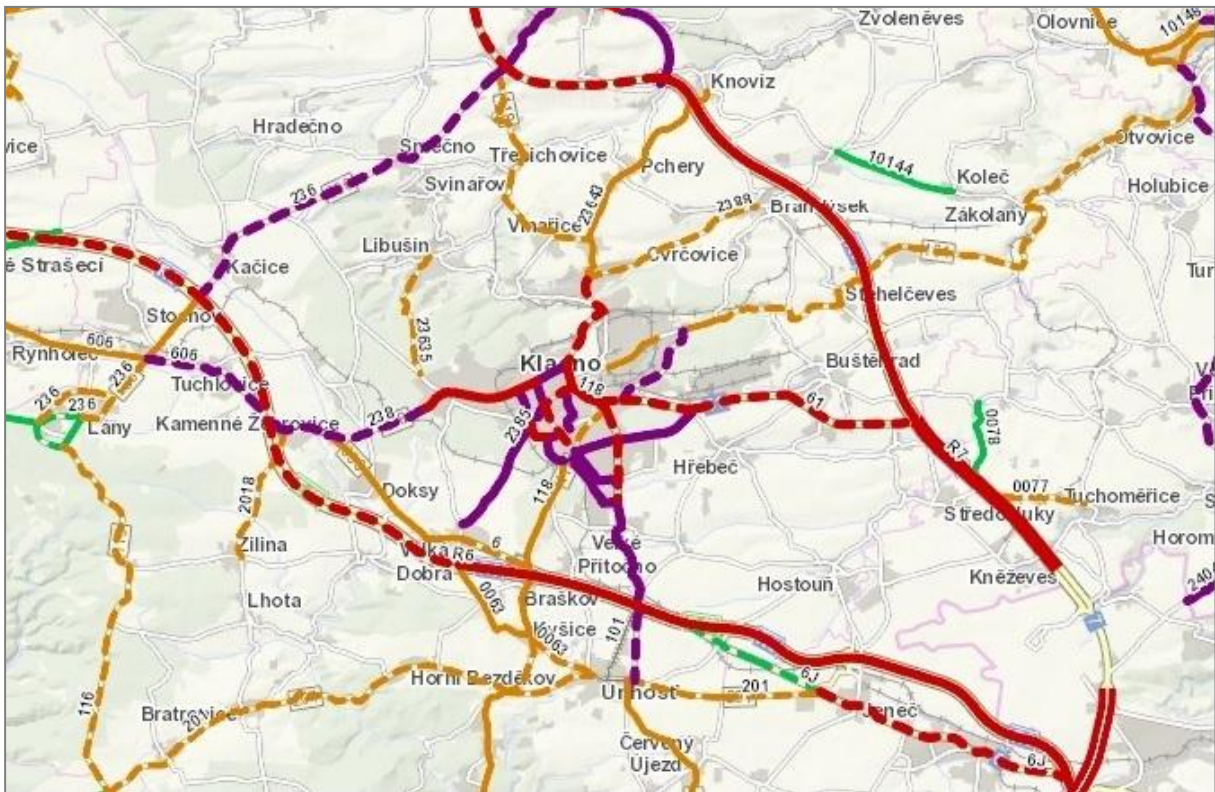
Na silnicích jsou intenzity dopravy stanoveny z výsledků ručních průzkumů podle termínů CSD 2010 pomocí přepočtových koeficientů variací intenzit dopravy. Oproti předchozím CSD (2005 a starším) byly koeficienty zpřesněny a více diferencovány podle charakteru provozu na komunikaci.

Uváděné hodnoty jsou ročním průměrem denních intenzit dopravy (RPDI) ve vozidlech za 24 hodin.²⁰

Vzhledem k překotnému rozvoji skladovacích kapacit a expanzi kladenské průmyslové zóny lze předpokládat, že čísla současné intenzity dopravy budou značně vyšší, než uvádějí údaje z roku 2010.

²⁰ Zdroj textu: <http://scitani2010.rsd.cz/pages/informations/default.aspx>

Mapa 13 Sčítání dopavy 2010



Zdroj:ŘSD

Tabulka 115: Zatížení silniční sítě

Nejzatíženější úseky silnic I., II. a III. třídy	Sčítací úsek	2010			
		TV	O	M	součet
sčítací úsek s intenzitou 15 001 - 25 000 voz/24h					
II/238	Kladno - Čs. Armády, Vítězná, Rakovnická (část)	1511	13907	76	15494
II/118	Kladno - Dukelských hrdinů, Gen. Klapálka, Kročehlavská (část)	2090	14366	82	16538
MK	vyústění z III/2385, zaústění do ul. J.Čapka	759	14712	38	15509
sčítací úsek s intenzitou 10 001 - 15 000 voz/24h					
II/118	Kladno - Slánská ulice	1361	9075	66	10502
	Kladno Švermov	1451	9826	41	11318
I/61	Exit 7 - Makotřasy - Lidice - Buštěhrad	1682	8739	44	10465
	Kladno - Unhošťská	1343	10105	60	11508
III/2385	Kladno - ul. Petra Bezruče	1975	9536	57	11568
MK	Kladno - ul. Cyrila Boudy, Jarosl. Kociána	919	11583	42	12544
sčítací úsek s intenzitou 7001 - 10 000 voz/24h					
I/61	Kladno - ul. Unhošťská - Velké Přítočno	1161	8463	47	9671
	Velké Přítočno - Malé Přítočno - R6	1136	6860	48	8044
III/2385	Kladno - Velká Dobrá	762	6741	38	7541
II/238	Kladno - ul. Pod Zámkem	1028	7111	39	8178
MK	Kladno - ul. Kleinerova, Cyrila Boudy	1275	6830	33	8138
MK	Kladno - ul. J.Hory, Dlouhá, Dr. Foustky (vyúst. z III/2385, zaúst. ul. Dr. Zd.Foustky)	337	6700	32	7069
MK	Kladno - ul. Josefa Čapka (vyúst. z ul. Železničářů, zaúst. C.Boudy x J.Kociána)	389	7340	19	7748
MK	Kladno - ul. Železničářů (vyúst. z ul. J. Čapka, zaúst. do II/118)	929	7482	25	8436
MK	Kladno - ul. Vodárenská	816	8224	30	9070
MK	Kladno - ul. Pražská	498	6516	21	7035
MK	Kladno - ul. Americká	418	7023	23	7464
MK	Kladno - ul. Milady Horákové (vyúst. z II/118, zaúst. I/61)	778	7888	41	8707
sčítací úsek s intenzitou 5 001 - 7 000 voz/24h					
II/101	Kladno - ul. Libušina, Kralupská (vyúst. z 61, zaúst. ul. Vrapická)	1105	5003	45	6153
MK	Kladno - ul. Ke stadionu (vyúst. z II/238, zaúst. do III/2385)	308	5910	35	6253
III/2385	Kladno - ul. Petra Bezruče (vyúst. ul. Ke stadionu a Železnič., zaúst. ul. C. Boudy)	942	4546	42	5530
II/238	Kladno - Kamenné Žehrovice	635	5348	43	6026
II/606	Kamenné Žehrovice - Tuchlovice	863	4654	29	5546

sčítací úsek s intenzitou 3 001 - 5 000 voz/24h					
III/23643	Knovíz - Pchery - Kladno Švermov	562	3002	38	3602
II/118	Kladno Švermov (vyúst. připojení III/23643, zaúst. připojení III/2388)	774	3657	44	4475
	Kladno Kročehlavy - Braškov - Kyšice	418	3336	44	3798
	Unhošť Amerika - Nouzov - Chyňava	500	2669	43	3212
MK	Kladno (vyúst. z ul. Prumyslová, zaúst. ul. Oldřichova)	785	3755	30	4570
II/101	Kladno (ul. Vrapická)	664	3427	29	4120
III/0063	exit R6 Velká Dobrá - Braškov Valdek - Kyšice	789	4004	59	4852
I/101	Unhošť - Červený Újezd	1314	3 509	49	4 872
II/606	Velká Dobrá - Doksy - Kamenné Žehrovice	640	2817	6	3463
II/236	exit R6 Tuchovice - Stochov Slovanka	691	3 575	69	4 335
sčítací úsek s intenzitou 1 001 - 3 000 voz/24h					
II/118	II/236 - Hrdlív - Třebichovice - Vinařice - Kladno Švermov	311	1839	27	2177
III/2388	Brandýsek - Kladno Švermov	332	1824	18	2174
II/101	II/240 - Otovice - Zákolany - Dřetovice - Stehelčevy - Kladno Vrapice	213	983	8	1204
II/118	Kladno - ul. Milady Horákové (vyúst. Ul.Jar.Kociána, zaúst. do 61 ul. Unhošťská)	350	2542	16	2908
	Kyšice - Unhošť Amerika	409	2141	25	2575
III/23635	Libušín - III/23631 (Kladno Rozdělov)	285	2252	18	2555
I/6	II/118 - Velká Dobrá	282	2080	24	2386
II/201	I/6 Jeneč - Unhošť	490	2 213	41	2 744
	Unhošť - II/118 Unhošť Amerika	446	1695	32	2173
	Unhošť Amerika - Horní Bezděkov - Bratronice	204	1525	27	1756
III/0063	Kyšice - Unhošť	390	2209	36	2635
III/2018	Kamenné Žehrovice - Žilina	280	1646	18	1944
II/236	Stochov Slovanka - Lány	566	2232	23	2821
	obchvat Lány	286	1149	9	1444
II/236H	Lány intravilán	453	2175	23	2651

Zdroj: ŘSD (<http://scitani2010.rsd.cz/pages/informations/default.aspx>)

Vysvětlivky: TV – Těžká motorová vozidla,

O – Osobní a dodávková vozidla

M – Jednostopá motorová vozidla

Z tabulky vyplývá, že dopravně přetížené jsou nejvíce úseky hlavních městských komunikací v blízkosti centra. Vysoká čísla průjezdnosti těžkých motorových vozidel nejen na silnicích I. třídy (označená v tabulce žlutě) v místech, kde jsou naplánovány obchvaty obcí, ale i na některých silnicích II. a III. třídy (označená v tabulce zeleně) jsou alarmující. Průjezdy těžkých nákladních vozidel obcemi nesporně zhoršují kvalitu životního prostředí a bezpečnost obyvatel.

Tabulka 116: Intenzita cyklistické dopravy v roce 2010 (cyklisté/24 h)

Cyklotrasa	Popis lokality	Číslo silnice	Počet cyklistů
201	Unhošť – Červený Újezd	II/101	329
17	Kladno	II/101	162
201	Kyšice - Valdek	III/0063	126
77	Zákolany	II/101	101
201	Kyšice	II/118	71
201	Lány - Ploskov	II/116	65
49	Běleč	II/201	59
17	Libušín	III/23635	53
201	Unhošť - Kyšice	III/0063	48
201	Unhošť	II/201	40
201	Lány - Brejl	II/236	16

Zdroj: Databáze intenzity dopravy – Středočeský kraj

Největší počet cyklistů projede na silnici II/101 ve směru Červený Újezd – Unhošť. Na této trase je v současné době plánována výstavba cyklostezky mimo silnici (viz kapitola - Generel cyklistických tras a cyklostezek - Stávající a navržené cyklostezky a cyklotrasy v ORP Kladno), což významně přispěje k bezpečnějšímu provozu na silnici.

Informace o dopravní obslužnosti

Základní dopravní obslužnost v **železniční osobní přepravě** zabezpečují České dráhy.

Územím ORP Kladno procházejí následující železniční spoje:

- 093 Kralupy nad Vltavou – Kladno
- 120 Praha – Kladno – Rakovník
- 121 Hostivice – Podlešín

Mapa 14 Železniční spoje v ORP Kladno



Zdroj: České dráhy. *Mapa železničních tratí*. Dostupná na <http://www.cd.cz/stredocesky-kraj/mapa-trati/-7387/>

Podrobnější popis železničních linek a zastávek viz kapitola - Dopravní infrastruktura. Na železniční trati 121 Hostivice – Podlešín jezdí pouze dva spoje o víkendu z a do Prahy. Obce Zákolany a Koleč by uvítaly zvýšení počtu spojů a provoz i ve všední dny. V období od 17. května do 28. října 2014 je v provozu na trati 121 Cyklohráček jedoucí na trase Praha - Slaný o sobotách, nedělích a svátcích. Ve vlaku jsou k dispozici hračky pro děti i hry pro dospělé, možné je převážet i kola. Vlak jede 2x denně v obou směrech.

Z následující tabulky lze vyčíst počet spojů z obcí ORP Kladno, v kterých se nachází železniční zastávka, ve všední dny a víkendy do a z města Kladna a čas dojezdu. Železniční zastávky jsou seřazeny sestupně, tzn. od zastávky s největším počtem spojů do zastávky s nejmenším počtem spojů. Nejčtenější vlakové spojení má obec Pavlov a Unhošť. Z tabulky vyplývá, že obce mají velmi dobrou dostupnost vlakem jak ve všední dny, tak o víkendu. Časový dojezd do Kladna je mnohdy

rychlejší než spojení autobusem. Otázkou zůstává dostupnost jednotlivých železničních stanic. Např. železniční stanice Unhošť je špatně přístupná z města Unhošť, vzdálenost je 2,7 km a je zde malý počet přímých autobusových spojů z Unhoště. Zastávka je na okraji obce Malé Přítočno a tudíž více využitelná pro občany Malého Přítočna. Kamenné Žehrovice mají také železniční zastávku vzdálenou od obce 2,5 km, pěší přístup je po nezpevněné cestě, je zde možnost parkování B+R. Většina železničních zastávek je na okraji obce, často zde ale chybí možnost parkování osobních aut nebo jsou možnosti parkování omezené. Obec Koleč má sice železniční zastávku, ale vlaky nejedou do Kladna, proto je řádek v tabulce nevyplněn. Obce by se mohly zaměřit na zlepšení dostupnosti železničních zastávek a na vytvoření P+R nebo B+R ploch.

Tabulka 117: Počet spojů z obcí ORP Kladno do a z jádrového města a čas dojezdu

Počet spojů/ Železniční zastávka	Počet spojů za provozní den				Čas dojezdu do Kladna v min.
	Všední dny		Víkend		
	z Kladna	do Kladna	z Kladna	do Kladna	
Pavlov	20	20	20	20	13
Unhošť	20	20	20	20	5
Kačice	17	18	16	16	R10, Os14
Stochov	17	14	16	15	R14, Os18
Zákolany	15	15	15	10	32
Brandýsek	15	15	10	10	19
Dřetovice	15	15	10	10	27
Otvovice	15	15	10	10	34
Kamenné Žehrovice	10	12	9	10	8
Koleč	Vlak nemá přímé spojení do Kladna				

Zdroj: CD jízdní řády, www.idos.cz

Většina prvních ranních vlakových spojů do Kladna jede mezi 4-6 hodinou, poslední spoje z Kladna pak kolem 23. hodiny. Mnohdy jede poslední železniční spoj později než autobusový spoj. Více informací o prvních ranních spojích a posledních nočních spojích ve všední dny a víkendy je uvedeno v příloze 4 - Časové spojení obcí ORP s jádrovým městem Kladnem v rámci železniční dopravy. Základní dopravní obslužnost v **autobusové přepravě** zabezpečuje na území ORP Kladno celkem 9 společností: ČSAD MHD Kladno a.s., ČSAD Slaný a.s., ANEXIA s r.o., Autodoprava LAMER s.r.o., CS BUS s.r.o., Dopravní podnik hlavního města Prahy (DPP) a.s., POHL Kladno s r.o. a živnostenské firmy Jiří Zika, Kateřina Kulhánková. Na nejfrekventovanější trase Kladno – Praha operuje 5 autodopravců.

Dominantním regionálním autobusovým dopravcem na Kladensku je dopravní společnost **ČSAD MHD Kladno a.s.** V současnosti provozuje:

- 9 autobusových linek Pražské integrované dopravy PID, z nichž pouze dvě linky zajíždí na území ORP Kladno a to linka č. 307 trasa Zličín – Unhošť a linka č. 319 trasa Kněževes, Středokluky, Hostouň a Hostivice.
- 15 linek MHD v Kladně
- 2 linky MHD Slaný
- 36 regionálních linek v okolí Kladna, zařazených do IDS SID
- 3 regionální linky PAD (relace Kladno – Praha), nezařazené do IDS SID

Linky MHD jsou rozšířeny do těchto obcí v ORP Kladno:

Linka 4: Stehelčevy, Dřetovice

Linka 7: Libušín, Svinařov

Linka 9: Vinařice, Třebichovice

Linka 14 : Velké Přítočno, Malé Přítočno

Linka 16 : Velké Přítočno

Linka 17: Vinařice, Libušín, Svinařov

MHD zajíždí i mimo území ORP Kladno do obcí Smečno a Slaný. Obce v okolí města Kladna by měly zájem na rozšíření linek MHD.

Z následující tabulky lze vyčíst počet spojů z obcí ORP Kladno ve všední dny a víkendy do a z města Kladna a čas dojezdu. Jsou zde zahrnuty pouze přímé spoje a zastávky v obci nebo bezprostřední blízkosti obce. Spoje, které staví na zastávkách vzdálených od obce více jak 1 km, nejsou do seznamu započítány (např. zastávka Doksy rozcestí, Libušín Důl Kladno, Stochov Slovanka, Pchery Theodor, Vinařice Tuháň, Cvrčovice Čabárna). Obce jsou v tabulce seřazeny sestupně od obce s největším počtem spojů za den do obce s nejmenším počtem spojů. Největší zastoupení spojů je v obci Buštěhrad, kam zajíždí linky na trase Kladno – Praha. Pouze dvě obce nemají žádný přímý autobusový spoj s Kladnem a to Otovice a Pavlov. Z Pavlova je rychlejší cestovat do Kladna vlakem, kdy doba dojezdu je 9 minut, autobusem lze pak s přestupem v Unhošti, ale cesta trvá cca 40 minut. Celkem 12 obcí nemá žádný přímý autobusový spoj o víkendu. Špatná dostupnost je do obce Zájezd, kam jede z Kladna pouze jeden spoj v 6:35 hod., v odpoledních hodinách pak jedou dva spoje do Kladna. Přitom se obec stává atraktivnější pro návštěvníky, z důvodu rozšiřování malé soukromé ZOO. Čas dojezdu do Kladna je dán vzdáleností obce od města. V některých případech by cesta mohla být i kratší, ale

došlo by tak k nemožnosti naplnění kapacity autobusů zajiřždějících do menších obcí a tím k rušení spojů.

Tabulka 118: Počet spojů z obcí ORP Kladno do a z jádrového města a čas dojezdu

Obec/Počet spojů	Počet spojů za provozní den				Čas dojezdu do Kladna v min.
	Vřední dny		Víkend		
	z Kladna	do Kladna	z Kladna	do Kladna	
Buřtěhrad	84	89	57	55	20
Makotřasy	82	85	55	53	27
Lidice	79	84	57	54	19
Vinařice	81	82	25	25	10
Tuchlovice	53	58	20	24	18
Kamenné Žehrovice	48	58	19	22	15
Hřebeč	34	33	22	20	15
Libuřín	37	38	18	18	20
Pchery	42	41	11	7	16
Unhořť	41	38	9	9	28
Třebichovice	33	33	14	14	19
Stochov	31	30	13	12	21
Brařkov	29	23	9	9	21
Kyřice	29	23	9	9	23
Pletený Újezd	29	23	9	9	18
Bratronice	24	24	12	12	25
Kačice	24	21	9	8	36
Běloky	19	19	14	14	26
Brandýsek	26	25	4	4	11
Svinařov	18	18	12	12	23
Velká Dobrá	22	28	6	6	10
Cvrčovice	22	21	4	4	10
Lány	18	20	8	10	24
Velké Přitočno	25	26	0	0	17
Třebusice	21	26	4	4	17
Družec	16	18	6	6	18
Doksy	16	15	6	6	16
Běleč	14	14	6	6	28
Lhota	14	14	6	6	20
Žilina	14	14	6	6	18
Malé Kyřice	13	14	6	6	38
Dolany	12	12	5	5	17
Hostouň	12	12	5	5	24
Slatina	15	15	0	0	33
Malé Přitočno	14	16	0	0	20
Koleč	14	13	0	0	22
Dřetovice	10	10	4	4	25
Stehelčeves	10	10	4	4	19

Blevice	13	12	0	0	27
Hradečno	10	10	3	2	21
Horní Bezděkov	5	9	0	0	18
Svárov	5	5	0	0	32
Libochovičky	3	3	0	0	20
Zákolany	3	2	0	0	27
Zájezd	1	2	0	0	16
Otovice	Není přímý spoj do Kladna				
Pavlov	Není přímý spoj do Kladna				

Zdroj: ČSAD MHD Kladno jízdní řády, www.idos.cz

Většina prvních ranních spojů z obcí vyjíždí mezi 4. – 6. hodinou a poslední spoje z Kladna jsou nejčastěji kolem 22. hodiny. Obcím Horní Bezděkov, Dolany, Hostouň, Libochovičky, Malé Přítočno a Svárov jede poslední přímý spoj z Kladna před 18. hodinou. Více informací o prvních ranních spojích a posledních nočních spojích ve všední dny a víkendy je uvedeno v příloze 4 - Časové spojení obcí ORP s jádrovým městem Kladnem v rámci autobusové dopravy.

Přesto, že obce v ORP Kladno jsou nedaleko Prahy, přímé autobusové spojení s Prahou nemá celkem 19 obcí ze 48 a další tři mají pouze 2 ranní spoje. Některé obce by chtěly zajistit lepší autobusovou dostupnost do Prahy.

Na území ORP Kladno je rozšířená **cyklistická doprava** sloužící jak k rekreaci, tak k dojížděcí do zaměstnání. Územím ORP Kladno prochází celkem 15 značených cyklistických tras (viz kapitola - Dopravní infrastruktura). Z toho v městě Kladně je cyklotrasa č. 0017 – vnější okruh Kladna o délce 32 km. Jde o trasu vedenou převážně po polních a lesních cestách, částečně po vozovce či chodníku, dále 2 propojení na tuto stezku o délce 2,7 km. Společné stezky pro pěší a cyklisty po stávajících či nových chodnících uvnitř města jsou o celkové délce 9,5 km. V Územním plánu města Kladna jsou hlavní cyklotrasy značeny jako:

C1 - lemující jižní část města; vedena na stávajících komunikacích - ulicemi Doberská - Kořenského – Sportovců – Železničářů – Milady Horákové – Americká,

C2 - propojující jižní část města (průmyslová zóna jih) se severní částí města Kladno Švermov; vedena na stávajících komunikacích – ulicemi Billundská – Unhošťská – Vodárenská – Dlouhá – J. Hory - Petra Bezruče – Dukelských hrdinů – Příční – Dukelských hrdinů – Na Kopci,

C3 - propojující sídliště Rozdělov a Na Růžovém poli; vedena na stávajících komunikacích – ulicemi Vašíčkova – Severní – Brjanská – Kordačova – Vítězná – Čs. armády – Tyršova – Vašatova – Kleinerova - Cyrila Boudy – Jaroslava Kociána – Americká – Italská – „Václavák“ – U tržiště – Obránců míru - Pařížská – Hřebečská.

Další významnou trasou je cyklostezka č. 8182, která vznikla za účelem propojení stávající kladenské cyklotrasy 0017 ze severní strany s dálkovou cyklotrasou 201 Praha – Rakovník a berounskou cyklotrasou 0051 z jižní strany. Návštěvníkům Kladenska je k dispozici příjemný, rychlý a bezpečný přístup do oblasti křivoklátských lesů a Berounska. Na trase o délce 7,7 km, která je převážně mlatového a místy živičného povrchu, se nabízejí 2 zastavení s odpočívadly, 12 tabulí informujících o místních zajímavostech z blízkého okolí a 8 naučných stojanů s tematikou životního prostředí a udržitelného rozvoje. Iniciátorem stavby byla obec Braškov ve spolupráci s obcemi Velká Dobrá, Pletený Újezd, Kyšice, Horní Bezděkov, Malé Kyšice, městem Unhošť a statutárním městem Kladno, jejichž katastrálními územími cyklostezka prochází.

Cyklistické trasy jsou především v jižní části území, kde navazují na oblast Křivoklátska. Nedostatečná nabídka cyklistických tras je v severní části od Kladna. Většina cyklistických tras je vedena formou cyklotras (komunikace je sdílená s ostatními druhy dopravy), což přispívá k menší bezpečnosti silniční dopravy. Cyklostezky (samostatné komunikace určené výhradně pro cyklodopravu) se vyskytují převážně v městě Kladně a jeho nejbližším okolí. V posledních letech vznikly „Křivoklátské okruhy“. Územím ORP prochází celkem 7 tras Křivoklátských okruhů. Bohužel tyto okruhy jsou často vedeny po frekventovaných komunikacích.

Pro bezpečnost cyklisty je ideálním stavem oddělená cyklistická doprava na cyklostezce nebo cyklopruhu. Nezbytnou součástí využívání cyklodopravy v rámci intermodality (způsob dopravy, při kterém jeho účastník využívá různých dopravních prostředků během jedné cesty) je podpora provozu B+R - forma kombinované přepravy s návazností cyklistické dopravy na veřejnou hromadnou dopravu. Základem je budování míst a zařízení k bezpečnému odkládání jízdních kol v blízkosti nádraží a zastávek veřejné dopravy. Nedílnou součástí je i budování úschoven kol u zaměstnavatelů a škol, stojanů na kola u obchodů, úřadů.

Obce v blízkosti města Kladna (např. obce Družec, Velká Dobrá) mají zájem na vybudování chodníků podél silnic využitelných jak pro pěší tak pro kola, s co nejkratší bezpečnou dostupností do města bez ohrožení silničního provozu, využitelné k dojíždě do zaměstnání.

Součástí dopravní obslužnosti území jsou i **turistické trasy a naučné stezky**. Na území ORP Kladno se nachází celkem 12 tras a naučných stezek (viz kapitola - Dopravní infrastruktura, tabulka 111). V návaznosti na turisticky atraktivní oblast Křivoklátska je poměrně hustá síť značených pěších turistických tras. Dále je síť turistických tras západně od města Kladna v souvislosti s rekreací a lesy v okolí. Naopak severně a severovýchodně od města Kladna se nachází minimum značených turistických tras. Obce se mohou spolupodílet na vzniku značených turistických tras v atraktivních

turistických přírodních oblastech. Dobrým příkladem je stezka Okolí Budče v délce 4 km, na které se spolupodílely obce Zákolany a Libochovičky.

Informace ze Zásad územního rozvoje kraje, Generelu cyklistických tras a cyklostezek a územního plánu města Kladna

Zásady územního rozvoje Středočeského kraje

Zastupitelstvo Středočeského kraje na svém jednání dne 19. 12. 2011 rozhodlo o vydání **Zásad územního rozvoje Středočeského kraje (ZUR SK)**, tyto ZUR SK byly vydány formou opatření obecné povahy dne 7. 2. 2012 a nabylly účinnosti dne 22. 2. 2012. Podle této dokumentace je pro územní plány závazné vymezení veřejně prospěšných staveb a veřejně prospěšných opatření.²¹

Tabulka 119: Požadavky na vymezení ploch a koridorů veřejně prospěšných staveb (VPS) pro území ORP Kladno:

označ. VPS	popis VPS	dotčená obec	dotčené katastrální území
silniční a železniční doprava			
D009	Koridor rychlostní silnice R6: doplnění MÚK	Kamenné Žehrovice	Kamenné Žehrovice
D010	Koridor rychl. silnice R7: rekonstrukce stávajícího úseku Praha/Tuchoměřice - Makotřasy; rozšíření na čtyřpruh - Jemníky - hranice kraje vč. nového obchvatu Lotouše; doplnění a rekonstrukce MÚK (Aviatická, Makotřasy a Kněževes);	Makotřasy	Makotřasy
D052	Koridor aglomeračního okruhu: úsek I/61 Unhošť (R6) – Hřebeč, přeložka (+3 x MÚK)	Dolany Hřebeč Kladno Malé Přítočno Velké Přítočno	Dolany u Kladna Hřebeč Dubí u Kladna, Kročehlavy Malé Přítočno Velké Přítočno
D053	Koridor silnice I/61: úsek Hřebeč - Buštěhrad, přestavba	Buštěhrad Kladno	Buštěhrad Dubí u Kladna
D056	Koridor: úsek II/101 - Unhošť, přeložka	Unhošť	Unhošť

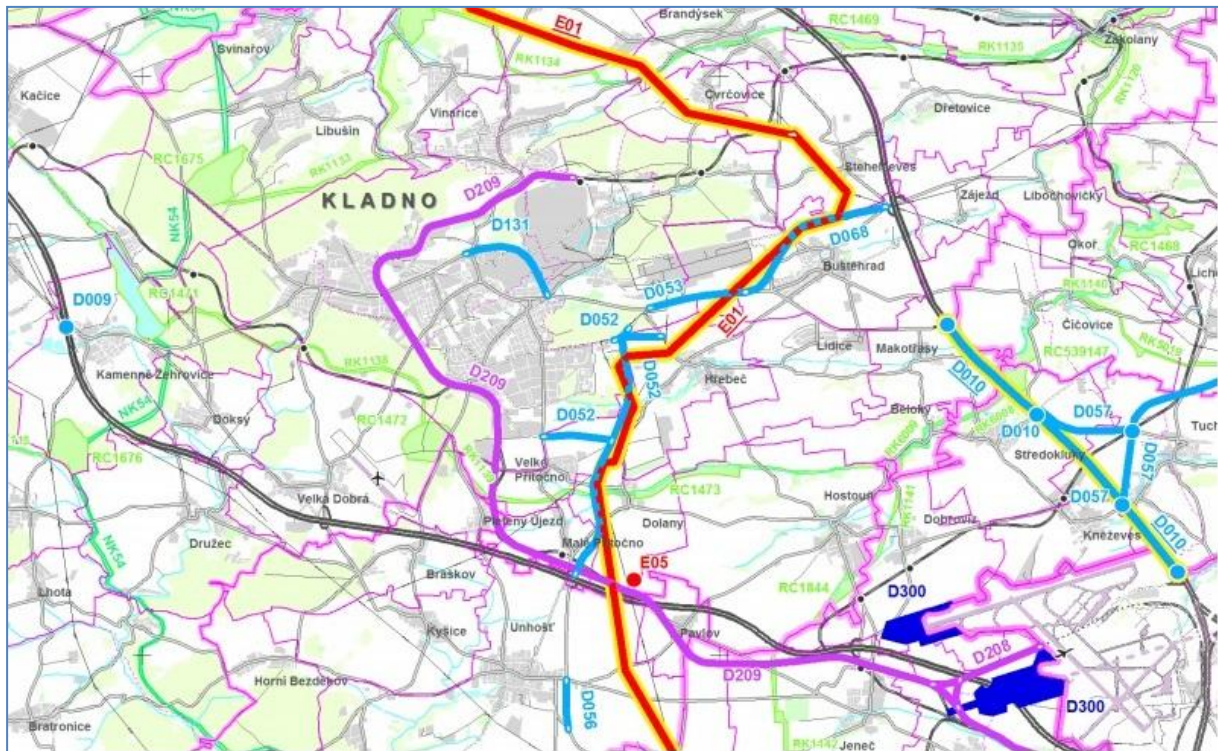
²¹ Zdroj textu: <http://www.stredocech.cz/portal/odbory/uzemni-planovani/>

D068	Koridor silnice I/61: Buštěhrad obchvat - Stehelčeves	Buštěhrad	Buštěhrad
D131	Koridor silnice II/238: Kladno (Poldi)	Kladno	Dubí u Kladna Kladno Kročehlavy
D209	Koridor železniční tratě č. 120: Úsek Ruzyně – Kladno (Dubí), přeložky a zdvoukolejnění tratě	Dolany Kladno Malé Přítočno Velké Přítočno Pavlov Pletený Újezd	Dolany u Kladna Dubí u Kladna Kladno Kročehlavy Rozdělov Malé Přítočno Velké Přítočno Pavlov u Unhoště Pletený Újezd

Zdroj: <http://up.webmap.cz/stredocesky/zasady-uzemniho-rozvoje/>

U železniční trati Kladno – Praha navrhuje ZÚR terminály včetně záchytných parkovišť P+R u železniční zastávky Unhošť (k. ú. Malé Přítočno).

Mapa 15 Veřejně prospěšné stavby dle ZUR SK



Zdroj: ZUR SK (<http://gis.kr-stredocesky.cz/>)

Legenda:

NÁVRHOVÁ ČÁST

VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÉ STAVBY

nové navrhované	převzaté z ÚP VÚC	
		silniční stavby
		mimoúrovňové křižovatky
		letišťe
		železnice
		elektrická vedení
		rozvodny
		plynovody
		regulační stanice
		dálkovody
		vodovody
		vodojemy
		stavby protipovodňové ochrany a úpravy toků

NÁVRHOVÁ ČÁST

VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÁ OPATŘENÍ

	nadregionální biocentra a biokoridory ÚSES
	regionální biocentra a biokoridory ÚSES

INFORMATIVNÍ ČÁST

ZÁKLADNÍ INFORMACE O ÚZEMÍ

	hranice kraje
	hranice správního obvodu obce s rozšířenou působností
	hranice správního obvodu obce s pověřeným obecním úřadem
	hranice obce
	hranice katastru
	les
	vodní plochy a toky

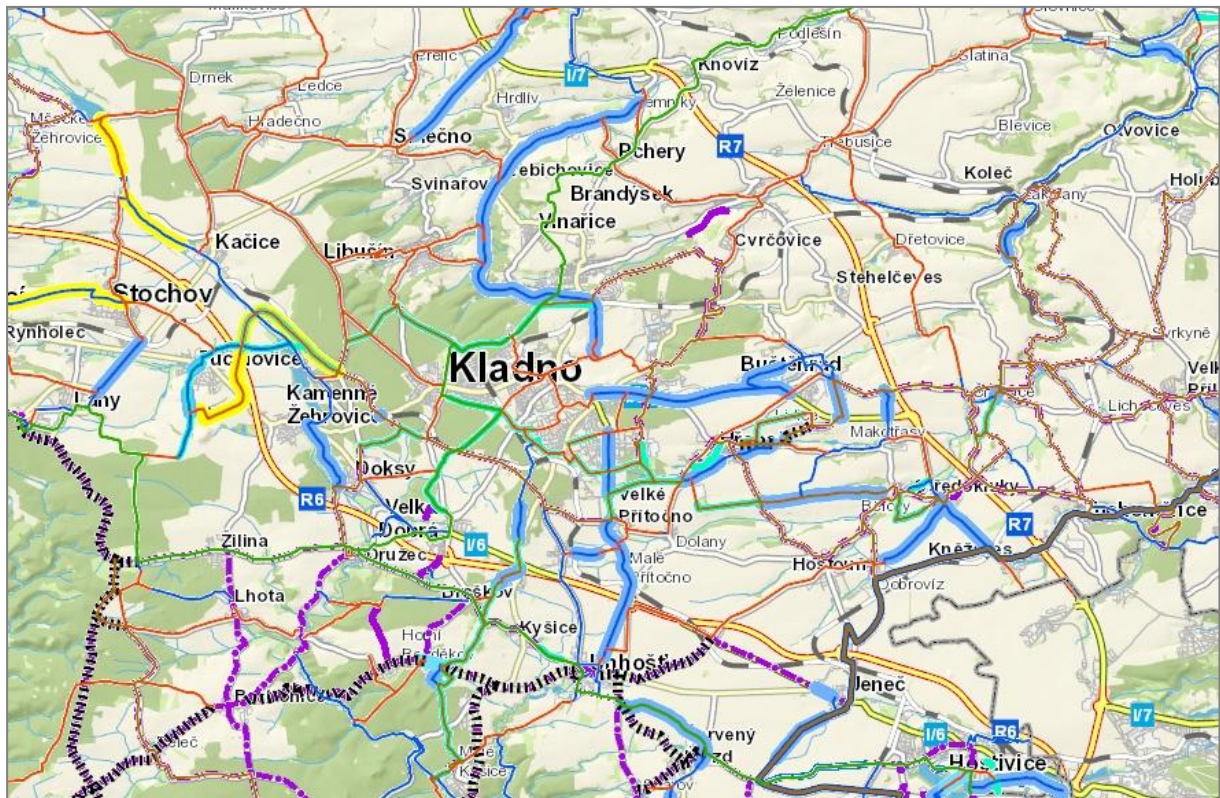
Generel cyklistických tras a cyklostezek

Generel cyklistických tras a cyklostezek na území Středočeského kraje (dále jen CSČK) jako zásadní dokument Středočeského kraje identifikuje hlavní problémy tohoto úseku, uvádí cíle a priority cyklistické dopravy v daném území a navrhuje opatření na jejich řešení. Současně sjednocuje základní dokumenty, které se více či méně zabývají cyklistikou a tvoří tak strategický podklad pro rozvoj cyklistické dopravy.

Nově aktualizovaný generel (aktualizace rok 2012) tak bude tvořit zásadní strategický podklad pro rozvoj cyklistické dopravy a pro rozvoj a zkvalitnění sítě cyklotras na území Středočeského kraje. Materiál bude sloužit obcím, svazkům obcí, místním akčním skupinám a ostatním subjektům v kraji pro potřeby souhrnného pohledu na problematiku rozvoje cyklodopravy a cykloturistiky a potřebu její koordinace v rámci kraje i v návaznosti na okolní kraje.²²

²² Zdroj textu: http://www.uredni-deska.info/obce/1627/deska/zsr_cyklogenerel.pdf

Mapa 16 Stávající a navržené cyklostezky a cyklotrasy v ORP Kladno



Zdroj: <http://gis.kr-stredocesky.cz/fx/cyklogenerel/index.html>

Legenda:

Cyklostezky ve výstavbě



Cyklostezky v provozu



Cyklotrasy v provozu

— neznačená cyklotrasa

— nebezpečný úsek cyklotrasy

— bezpečný úsek cyklotrasy

NÁVRH SYSTÉMU CYKLOTRAS

— CYKLOTRASY I. TŘÍDY

— CYKLOTRASY II. TŘÍDY

— CYKLOTRASY III. TŘÍDY

— CYKLOTRASY IV. TŘÍDY

— NEURČENO

Cyklotrasy - návrh

— TRASY PŘEVZATÉ Z GENERELU 2008

— TRASY NAVRŽENÉ GENERELEM 2013

TRASA EuroVelo 4



TRASA EuroVelo 7



TRASA PRAŽSKÉ KOLO



TRASA VELKÉ STŘEDOČESKÉ KOLO



Cyklotrasy - návrh na zrušení



Stávající cyklostezky



Cyklostezky - návrh

— PŘEVZATÉ Z GENERELU 2008

— NAVRŽENÉ GENERELEM 2013

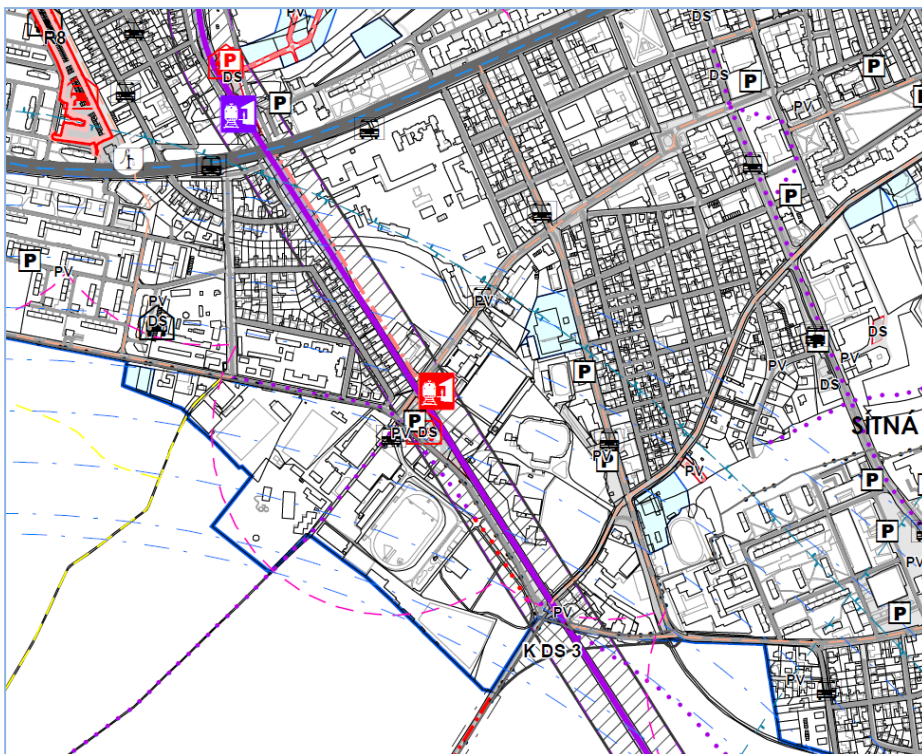
— NAVRŽENÉ OBCEMI DLE ANKETY

Územní plán města Kladna

Návrh Územního plánu pro území statutárního města Kladna (dále návrh ÚP) je veřejně projednáván a obyvatelé města mají možnost k němu vznášet připomínky.

Pro účely umístění stavby zdvojkolejnění a modernizace tratí č. 120 a 093 v úseku Ruzyně – Kladno Dubí se vymezuje rozvojová plocha v katastrálním území Kročehlavy. Na stávající ploše drážní dopravy návrh ÚP navrhuje doplnit systém železničních stanic na rychlodráze Praha -Kladno o zastávku Sletiště u sportovního areálu s plochou pro dopravu v klidu P260-DS a zastávku Na rovinách.

Mapa 17 Návrh umístění železniční zastávky Sletiště



Zdroj: Územní plán města Kladna

V transformačních plochách bývalých průmyslových zón a hald se navrhuje **zrušení vybraných tras vleček**, které provozovatelé nevyužívají pro účely obsluhy výrobních a skladovacích areálů, a které budou sloužit pro umístování cyklostezek a místních komunikací.

Návrh ÚP vymezuje rozvojové (Z), přestavbové (P) plochy a koridory (K) silnic.

Z navrhovaných koridorů silnic bude mít zásadní význam koridor přeložky silnice I/61, díky kterému bude významně snížena intenzita nákladní dopravy v okrajové části katastrálního území Kročehlavy.

Informace ze strategických dokumentů

Mezi strategické dokumenty platné pro území správního obvodu ORP Kladno, které se dotýkají dopravy a dopravní obslužnosti, patří zejména **Územně analytické podklady SO ORP Kladno 2011** (dále ÚAP SO ORP Kladno 2011) a **Strategie udržitelného rozvoje SO ORP Kladno 2013** (dále SUR SO ORP Kladno 2013).

Ze SWOT analýzy ÚAP SO ORP Kladno 2011 vyplývají dopravní závady, které je nutno řešit v územním plánu, respektive vytvořit předpoklady pro jejich územní připravenost. Jedná se zejména o:

- velmi nízká úroveň železniční dopravy pro spojení Kladno – Praha,
- nevyhovující napojení Kladna na R6 znamenající v trase stávající I/61 zatížení obcí Malé a Velké Přítočno,
- přetížení silnice I/61 Kladno – Makotřasy (R7),
- nevyhovující parametry silnice R7 v úseku Makotřasy – Praha,
- neexistence MÚK (mimoúrovňová křižovatka) Kamenné Žehrovice, důsledkem je zachování významné části zatížení na II/606 – průjezdy obcemi Kamenné Žehrovice, Doksy, Velká Dobrá,
- neexistence propojení (severního obchvatu města Buštěhrad) na R7 pro vazby Kladno – Slaný,
- neexistence kvalitní trasy II/101 pro spojení Kladno – Rudná (D5),
- neexistence rychlého dopravního spojení Kladno – Kralupy nad Vltavou,
- nízká kvalita silnic III. třídy.

Mezi hrozby dle analýzy ÚAP SO ORP Kladno 2011 patří:

- oddalování přestavby železniční trati Kladno – Praha,
- oddalování výstavby tras aglomeračního okruhu (I/61, II/101), které jsou přivaděči Kladna a dalších obcí na trasy nadřazené sítě R6 a R7,
- rozvoj ekonomických aktivit v zóně Tuchlovice bez realizace nové MÚK na R6.

SUR SO ORP Kladno 2013 identifikuje v rámci slabých stránek zejména nevyhovující napojení Kladna na rychlostní silnici R6, zatížení komunikací tranzitní kamionovou dopravou a snižování významu a využívání osobní železniční dopravy na trase Kladno - Praha. Ze Strategie vyplynul globální cíl „Vybudovat kvalitní a dostatečně kapacitní dopravní infrastrukturu s nižším negativním dopadem na životní prostředí“. Mezi specifické cíle je zařazeno dobudování trasy silniční dopravy a rozvoj infrastruktury pro autobusovou dopravu a pěší, modernizace hlavní železniční tratě a posílení významu osobní železniční dopravy, budování funkčního systému cyklotras a zvyšovat význam a zájem o cyklodopravu.

Rozvoj dopravy řeší také **Strategie rozvoje Dobrovolného svazku obcí Mikroregion údolí Lidického potoka** z roku 2002, kde je identifikován problém špatné kvality silnic III. třídy a místních komunikací. Mikroregion navrhuje opatření „Infrastruktura“, v rámci kterého je řešen strategický cíl „Zlepšení kvality dopravní infrastruktury“. Řešením identifikovaného problému je spolufinancování rekonstrukcí komunikací III. třídy s Krajskou správou a údržbou silnic Středočeského kraje a využití Programu obnovy venkova pro rekonstrukci místních komunikací v majetku obcí.

V Podpůrné analýze potřeb a příležitostí pro **Strategii k Integrovaným teritoriálním investicím v Pražské metropolitní oblasti (ITI)** jsou stručně charakterizovány nejzávažnější problémy ORP Kladno z pohledu primátora statutárního města Kladna. Problémem správního obvodu je nízká kvalita dopravní infrastruktury, nedostatečná plynulost a bezpečnost dopravy, nárůst intenzity automobilové dopravy s negativními vlivy na intravilány obcí, ranní dopravní zácpy, potřeba převedení mobility na cyklo dopravu, palivo CNG, elektrickou energii. Problémem je také chybějící moderní odbavovací integrovaný systém, chybějící parkoviště u dopravních terminálů.

Strategické dokumenty obcí (mimo Kladna)

Ze 47 obcí v ORP Kladno má strategické dokumenty vytvořeno 12 obcí:

Dřetovice – Strategický dokument 2012 – 2016

Hřebeč – Strategický plán obce 2009 – 2012

Lhota – Strategie rozvoje obce 2010 – 2014

Libušín – Strategický plán rozvoje města (vydán 2011)

Stochov – Strategický plán rozvoje města Stochova do 2020 (vydán 2004)

Třebichovice – Strategický dokument obce (vydán 2012)

Zákolany – Strategický plán obce 2011 – 2014

Koleč – Strategický plán rozvoje 2009 – 2015

Slatina - Strategický plán rozvoje 2012 – 2016

Tuchlovice – Strategický plán ekonomického rozvoje 2007 -2015

Doksy – Strategie rozvoje s výhledem do r. 2015 (aktualizováno 2/2014)

Otovice – Strategický plán rozvoje obce 2009 – 2014

Další rozvojové dokumenty obcí:

Braškov – Program výstavby 2014

Svárov – Dlouhodobý program rozvoje obce (vydán 2006)

Kyšice – Plán obnovy vesnice (schválen 4/2014)

Žilina – Plán obnovy venkova (aktualizován 2013)

Ve většině strategických dokumentů a plánů rozvoje venkova jsou uvedeny rozvojové oblasti dopravy: výstavba a rekonstrukce místních komunikací, výstavba a rekonstrukce chodníků, výstavba a rekonstrukce autobusových zastávek, výstavba cyklostezek a turistických tras s napojením na stávající síť. V obci Dřetovice dále řeší opravu páteřní komunikace III/102 (ve spolupráci se Středočeským krajem). Obec Hřebeč by chtěla rozšíření MHD a PID do obce. Město Stochov, obec Kyšice, Slatina, Koleč mají ve Strategickém plánu uvedeno omezení těžké nákladní dopravy. Pro obec Třebichovice je stěžejní vybudování Třebichovického průtahu II/118 - rekonstrukce silnice, částečná přeložka spojená s demolicí 2 objektů. Obec Zákolany podporuje realizaci obchvatu obce mimo její katastr a chtěla by zlepšení dopravního spojení z obce do Prahy, Kralup a Kladna.

Statistika nehodovosti policie

Základní údaje o nehodách na území Středočeského kraje a okresu Kladno.

Tabulka 120: Přehled nehod v silniční dopravě za rok 2012

	Nehody celkem	Pod vlivem alkoholu	Usmrčené osoby	Zraněné osoby		Hmotná škoda v tis. Kč
				těžce	lehce	
Česká republika	81 404	4 974	681	2 986	22 590	4 875 417
Hlavní město Praha	17 795	480	26	236	2 009	1 085 886
Středočeský kraj	10 595	622	110	463	2 954	768 939
Benešov	1 110	61	14	44	398	92 915
Beroun	663	48	4	13	230	33 187
Kladno	957	63	10	52	158	62 719
Kolín	702	54	3	40	238	37 280
Kutná Hora	459	29	7	23	131	33 458
Mělník	758	54	8	56	140	52 874
Mladá Boleslav	998	53	17	81	257	66 818
Nymburk	724	36	5	16	288	75 132
Praha-východ	1 640	85	5	40	400	152 292
Praha-západ	1 073	69	16	40	220	67 708
Příbram	1 072	46	14	33	336	59 804
Rakovník	439	24	7	25	158	34 752

Zdroj: ČSÚ (Policejní prezidium ČR)

Nejčtenější příčinou nehod řidičů motorových vozidel v roce 2012 bylo nevěnování potřebné pozornosti řízení vozidla, nepřizpůsobení rychlosti stavu vozovky a nedodržení bezpečné vzdálenosti za vozidlem.

Tabulka 121: Porovnání počtu dopravních nehod pro okres Kladno

Rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet nehod	2188	1249	1044	973	957	1126

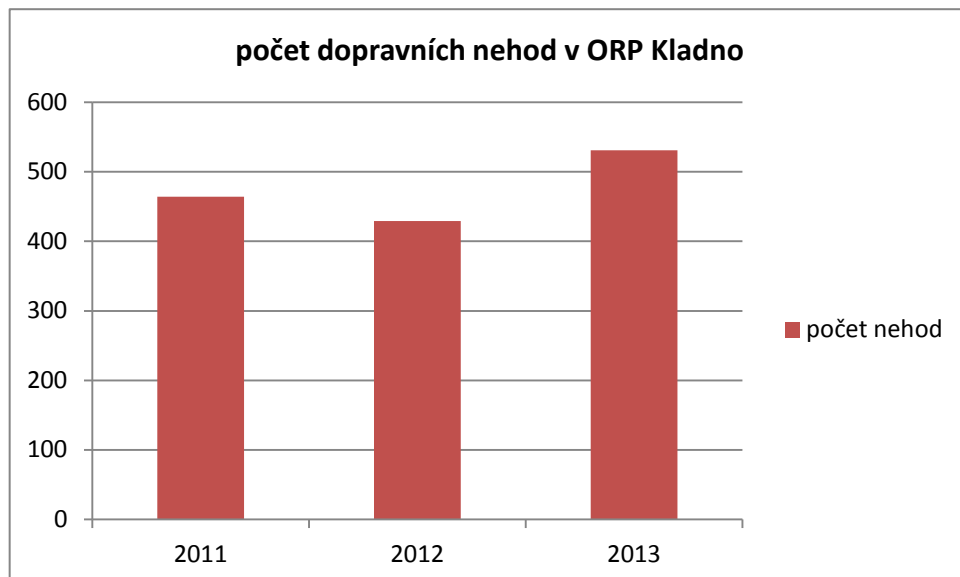
Zdroj: ČSÚ (Policejní prezidium ČR)

Tabulka 122: Počet nehod v ORP Kladno

Rok	2011	2012	2013
Počet nehod	464	429	531

Zdroj: Policie ČR – Územní odbor Kladno – DI

Graf 19: Vývoj počtu dopravních nehod v ORP Kladno v letech 2011 - 2013



Zlepšení stavebního a dopravně technického stavu silnic je předpokladem pro zvýšení bezpečnosti při provozu na pozemních komunikacích.

Tabulka 123: Počet dopravních nehod způsobených jízdou kolem pro okres Kladno

Rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet nehod	16	18	17	19	14	21

Zdroj: CDV - <http://maps.jdvm.cz/cdv2/apps/nehodyvmape/Search.aspx>

Cyklisté představují naprostou většinu v kategorii řidiči nemotorových vozidel (přes 95 %). Nejčtenější příčiny nehod jsou nesprávný způsob jízdy, nedání přednosti v jízdě a nepřiměřená rychlost jízdy. Nepříznivým specifikem nehod zaviněných cyklisty je vysoký podíl nehod zaviněných pod vlivem alkoholu. Snížení počtu nehod cyklistů by bezpochyby pomohlo oddělení cyklistické dopravy od silniční a zajištění bezpečnostních prvků při nutných přejezdech silnic II. a III. třídy.

Dopravní infrastruktura

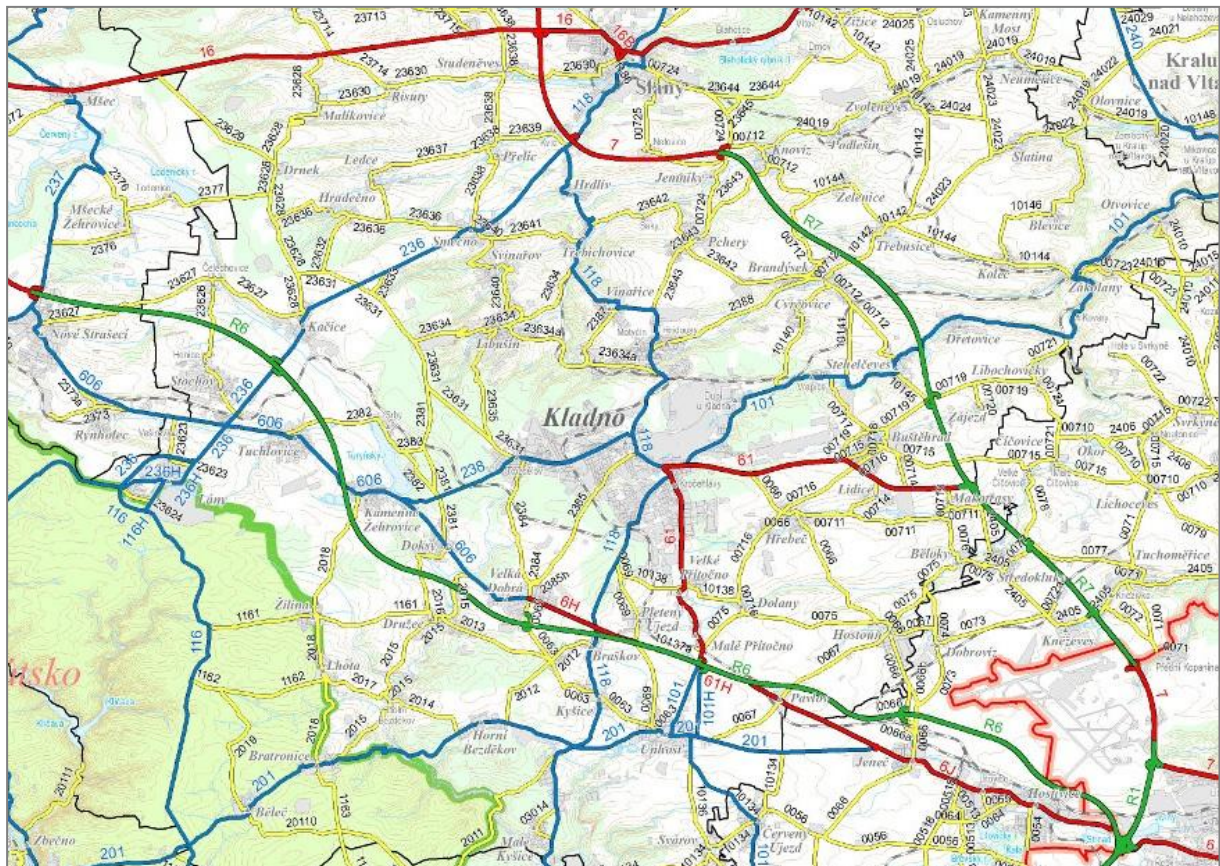
Silniční infrastruktura

Území ORP Kladno je rozděleno dvěma rychlostními silnicemi R6 Praha – Karlovy Vary – Cheb a R7 Praha – Chomutov. Dále se na území vyskytují 3 silnice I. třídy, z nichž dvě (6/J, 6H) po výstavbě rychlostní komunikace R6 ztratily význam silnice I. třídy, provoz se na těchto silnicích významně snížil. Silnice I/61 funguje jako přivaděč dopravy z R6 a R7 do Kladna. Silnice I/61 vedoucí intravilány sídel (Kladno, Velké Přítočno, Malé Přítočno) má nepříznivé směrové poměry a nepříznivě ovlivňuje životní prostředí a bezpečnost.

Silnic II. třídy je na území ORP celkem 10, z nich nejvýznamnější jsou silnice II/101 (tzv. aglomerační okruh Prahy) protínající území ORP ve směru Kralupy nad Vltavou – Kladno – Unhošť, procházející obcemi Otovice, Zákolany, Dřetovice, Stehelčevy, Kladno, Unhošť. Silnice II/118 protínající území ve směru Slaný – Kladno – Beroun, procházející obcemi Třebichovice, Vinařice, Kladno, Braškov, Kyšice. Silnice II/201, napojující JZ území (Křivoklát) přes Unhošť na Prahu, procházející obcemi Unhošť, Horní Bezděkov, Bratronice, Běleč. Silnice II/606 na JZ území vedoucí do Nového Strašecí, procházející obcemi Velká Dobrá, Doksy, Kamenné Žehrovice, Tuchlovice. Silnice II/238 vedoucí z Kladna do Kamenných Žehrovic. Silnic III. třídy na území ORP je celkem 74 (viz. Seznam silnic – příloha 1).



















Většinu zmiňovaných obcí trápí tranzit těžké nákladní dopravy. Tento problém se vyskytuje i na silnicích III. třídy, kudy si těžká nákladní auta často krátí cestu a to i přes zákaz vjezdu nad 6 tun, např. na silnici Smečno – Třebichovice. Silnice nevyhovují svojí šířkou ani nosností. Dochází často k odlamování krajnic, tvorbě vyjetých kolejí a v neposlední řadě je ohrožena bezpečnost provozu na silnicích v obcích i mimo obce. Často je malá nebo žádná ochrana chodců a jejich pohybu. V obcích těžká nákladní auta ničí kanály, na opravy mnohdy musí obec vkládat vlastní finanční prostředky. Zatížení sídel tranzitní dopravou patří mezi nejvýznamnější problémy ochrany ovzduší. Hluk a exhalace z těžké dopravy bezpochyby ničí lidské zdraví. Ohrožena je i statika domů, které jsou mnohdy v bezprostřední blízkosti silnice. Řešením odklonění tranzitní dopravy z obcí by měla být jednotná koncepce trasování těžké nákladní dopravy, směřováním na dálnice a silnice I. třídy, které by neměly vést přes obce. Dále dostavba silničních obchvatů (viz kapitola - ZUR SK). Problém zůstává uzavření silnic při opravách a nutnosti vézt objízdné trasy přes obce. V tomto případě by měl kraj zajistit, aby opravy silnic byly provedeny v co nejkratším časovém úseku.

Mapa 19 Přehled silnic v ORP Kladno



Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic ČR (ŘSD ČR)

Legenda:

- | | |
|---|--|
|  dálnice |  silniční hraniční přechod |
|  rychlostní silnice |  vrstevnice (geografická data poskytl VGHMÚř Dobruška © MO ČR, 2012) |
|  silnice I. třídy |  železnice (geografická data poskytl VGHMÚř Dobruška © MO ČR, 2012) |
|  silnice II. třídy |  hranice NP a CHKO (podkladová data © AOPK ČR 2010) |
|  silnice III. třídy |  chráněná krajinná oblast (podkladová data © AOPK ČR 2010) |
|  obce a katastrální území (podkladová data © ČÚZK) |  národní park (podkladová data © AOPK ČR 2010) |
|  hranice okresu (podkladová data © ČÚZK) |  řeky a vodní plochy (geografická data poskytl VGHMÚř Dobruška © MO ČR, 2012) |
|  hranice kraje (podkladová data © ČÚZK) |  zástavba (geografická data poskytl VGHMÚř Dobruška © MO ČR, 2012) |
|  hranice státu (podkladová data © ČÚZK) |  lesy (geografická data poskytl VGHMÚř Dobruška © MO ČR, 2012) |

Délka rychlostních silnic v okrese Kladno (mapa okresu – příloha 2) činí 33,2 km, délka silnic I. třídy je 66,7 km, délka silnic II. třídy je 169,1 km a délka silnic III. třídy je 531,7 km.

Vlastníkem silnic II. a III. třídy pro ORP Kladno je Středočeský kraj. Dálnice, rychlostní komunikace a silnice I. třídy zůstaly ve vlastnictví státu. Obce tak nemohou ovlivnit stav komunikací, pouze místní komunikace, které nemálo zatěžují obecní rozpočet a proto se finanční prostředky na opravy a stavby hledají většinou z jiných zdrojů.

Středočeský kraj je rozdělen na 4 státní příspěvkové organizace na SÚS Kladno, SÚS Mnichovo Hradiště, SÚS Benešov a SÚS Kutná Hora. Příspěvkové organizace byly zřízeny za účelem zajištění správy a údržby silnic II. a III. třídy na území jednotlivých správních obvodů obcí s rozšířenou působností. Území SÚS se dále dělí na jednotlivá cestmistrovství. Do ORP Kladno zasahují 3 cestmistrovství a to Fialka, Nové Strašecí a Slaný - Velvary. Peníze na běžnou údržbu silnic se přerozdělují do jednotlivých cestmistrovství dle délky silnic. V současné době zajišťuje organizace KSÚS SK údržbu silnic výhradně dodavatelským způsobem na základě smluv na dobu neurčitou. Pro cestmistrovství Fialka a Nové Strašecí je dodavatelem Městský podnik služeb Kladno, spol. s r.o. Pro cestmistrovství Slaný - Velvary je dodavatelem Středočeská údržba komunikací s.r.o. a Si Kladno s.r.o. (Informace jsou čerpány z internetových stránek KSÚS SK).

Finanční prostředky na údržbu silnic jsou nedostatečné, nedá se udržet ani technický stav silnic. Běžná údržba obsahuje zimní údržbu, bezpečnou jízdu bez děr, vyřezávání křoví a stromů podél silnic, údržbu příkopů, sekání trávy, běžnou údržbu mostů (očištění, izolace, zábradlí), značení na silnicích.

Příčemž nejsou zohledněny přírodní podmínky, na některém území více sněží, je tak potřeba dávat více peněz na likvidaci sněhu. V zimních měsících se také musí platit pohotovost od 1. 11. do 31.3.

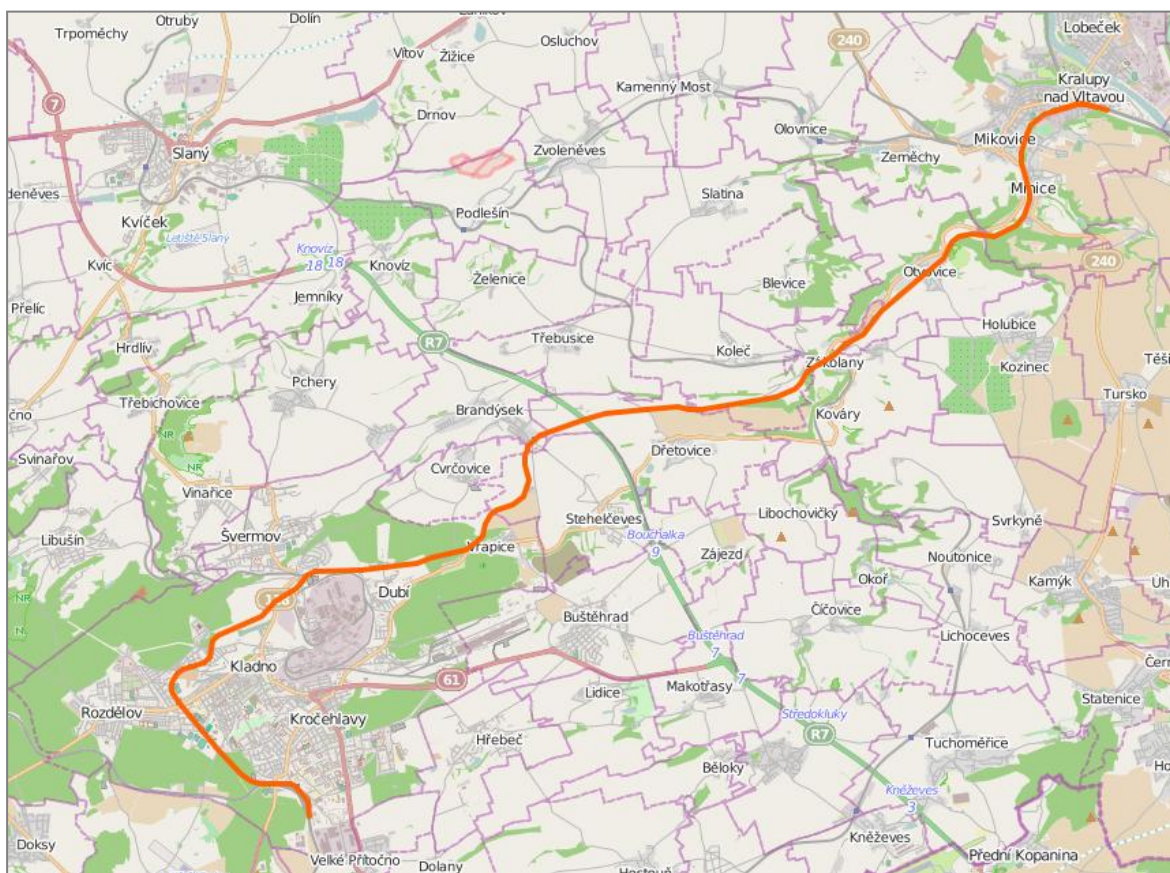
Při běžné údržbě jsou nápomocné i obce např. sběrem odpadků v příkopech. Obce si tak zajišťují čistotu ve svém okolí mnohem častěji než je schopná zajistit dodavatelská firma, ale pouze dobrovolnickou činností. Mnohdy se zbytečné investice vynakládají také při čištění příkopů, do kterých je často splavená pouze orná půda z polí. Vybágrovaná půda se musí odvázet na skládku místo toho, aby se ponechala po domluvě se zemědělci na hromadě v blízkosti pole. Běžnou údržbu provádí KSÚS jen po značku obce. V intravilánu si obec provádí údržbu na své náklady.

Železniční spoje v ORP Kladno

093 Kralupy nad Vltavou – Kladno

- Jde o jednokolejnou celostátní trať, spojující města Kralupy nad Vltavou a Kladno. V dolním úseku trať sleduje údolí Zákolanského potoka, od Zákolan po Brandýsek vystupuje po stráni údolí Týneckého potoka.
- Stanice na území ORP Kladno: Otovice, Zákolany, Dřetovice, Brandýsek, Kladno – Vrapice, Kladno – Dubí, Kladno – Ostrovec, Kladno - Město
- Maximální rychlost: 60 km/hod

Mapa 21 Průběh trati 93 Kralupy nad Vltavou - Kladno

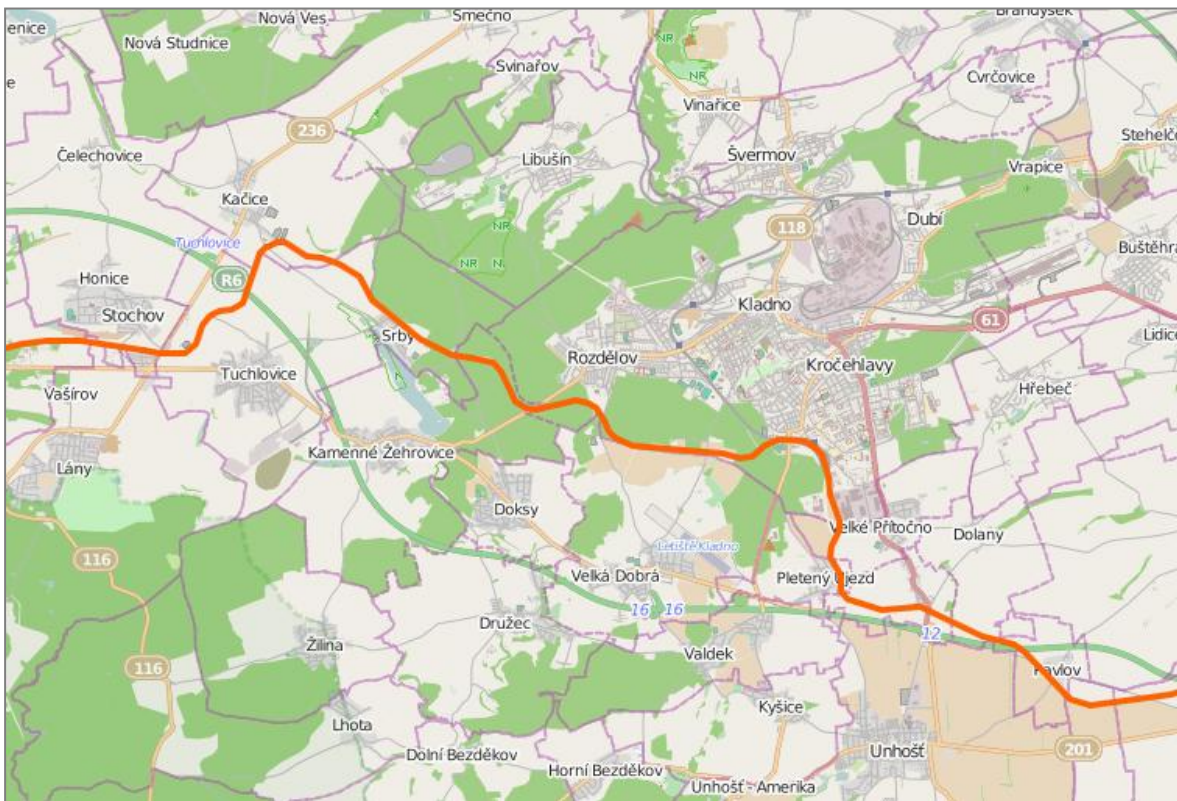


Zdroj: *Open Street Map*. Dostupné na: <http://www.openstreetmap.org/relation/48802>

120 Praha – Kladno – Rakovník

- Železniční trať Praha – Kladno – Rakovník je převážně tvořena tratí bývalé Buštěhradské dráhy o délce 72 km, která v úseku Praha – Kladno vedla z velké části ve stopě bývalé lánské koněspřežky. Charakterem území, kterým vede, a charakterem provozu lze považovat za typickou příměstskou železnici.
- V současnosti již probíhá příprava dlouho diskutovaného záměru modernizace (zdvojkolejnění a elektrizace) železnice Praha - Kladno.
- Stanice na území ORP Kladno: Pavlov, Unhošť, Kladno, Kladno – Rozdělov, Kamenné Žehrovice, Kačice, Stochov
- Maximální rychlost: 80 km/hod

Mapa 22 Průběh trati 120 Praha - Kladno - Rakovník



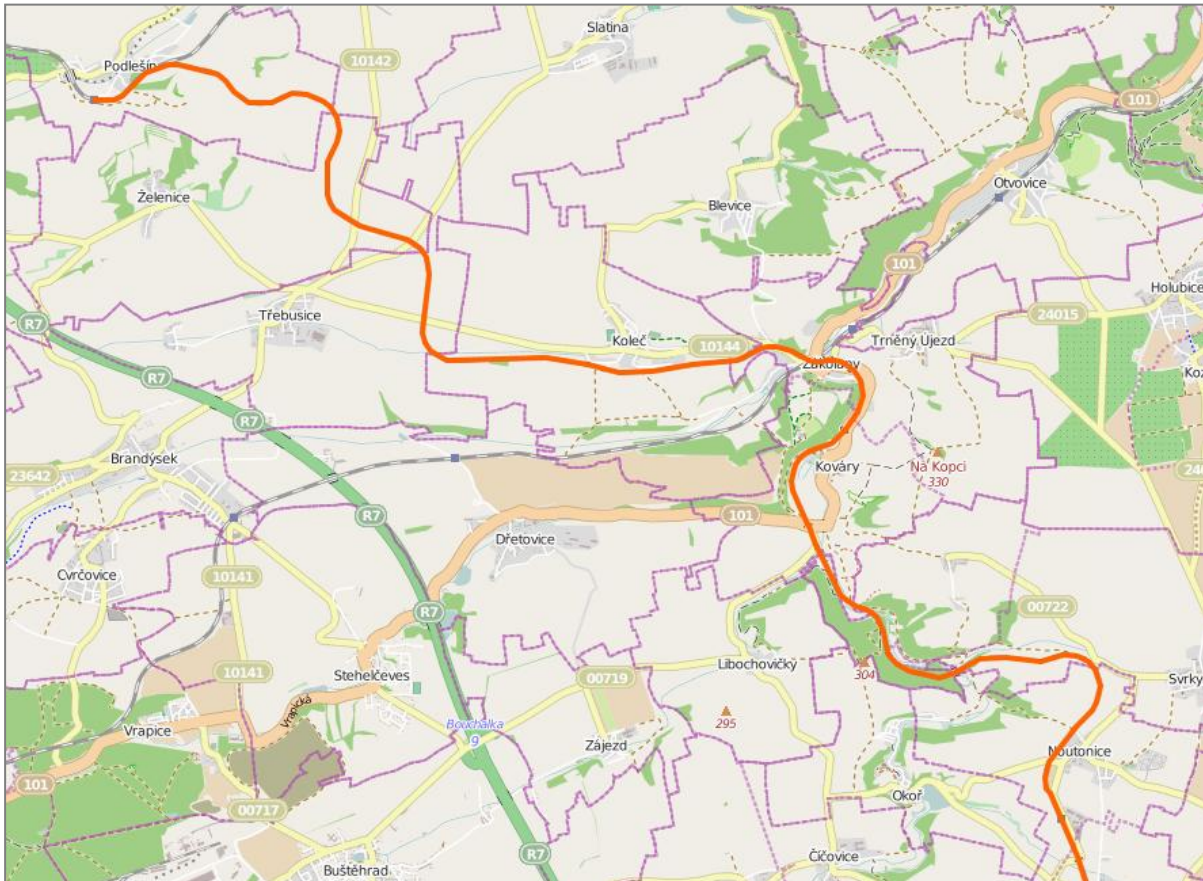
Zdroj: *Open Street Map*. Dostupné na:

<http://www.openstreetmap.org/relation/49179#map=12/50.1337/14.0869>

121 Hostivice – Podlešín

- Jednokolejná celostátní trať napojující se v Podlešíně na trať 110 Slaný – Kralupy nad Vltavou a v Hostivici na trať 120 Praha – Kladno - Rakovník
- Stanice na území ORP Kladno: Zákolany zastávka, Koleč
- Maximální rychlost: 80 km/hod

Mapa 23 Průběh trati 121 Hostivice - Podlešín



Zdroj: *Open Street Map*. Dostupné na:

<http://www.openstreetmap.org/relation/49186#map=13/50.1815/14.2240>

Seznam železničních stanic

Na území ORP Kladno se nachází **17 stanic a zastávek**, v deseti obcích ze 48. Některé ze stanic jsou v dezolátním stavu. Jedná se například o stanici Kladno – Vrapice, Dřetovice, Zákolany zastávka nebo Kladno - Rozdělov. Stanice se nachází přímo u silnice, kterou se vjíždí do města a svým vzhledem je velmi špatnou vizitkou pro obyvatele i návštěvníky města. Problémem je také nepříznivá dopravní poloha některých stanic a zastávek železniční osobní dopravy vůči osídleným částem obcí, což platí zejména pro stanice Dřetovice, Kladno – Vrapice, Kamenné Žehrovice a Unhošť. Železniční zastávky

Kladno město a Kladno jsou svou polohou dostupné, nicméně zde existuje problém s možností parkování u nádraží. Všechny výše zmíněné problémy jsou důvodem nízké konkurenceschopnosti osobní železniční dopravy. Více informací k jednotlivým železničním zastávkám jsou uvedeny kapitole Dostupnost železničních stanic.

Železniční zastávky jsou v majetku Správy železniční dopravní cesty (SŽDC) státní podnik, obce se však mohou spolupodílet na modernizaci železničních zastávek zejména budováním parkovacích ploch, záchytných stanovišť pro kola atd. Z následující tabulky je patrné, že jediná bezbariérová železniční zastávka se nachází ve stanici Kladno. Modernizace železničních zastávek by přispěla k lepší přístupnosti pro hendikepované občany.

Tabulka 124: Popis železničních stanic v ORP Kladno


Stanice	Trať	Popis
Brandýsek	93	Stanice zajišťující odbavení cestujících ve vnitrostátní přepravě včetně místenek. Není bezbariérová.
Dřetovice	93	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Není bezbariérová.
Kamenné Žehrovice	120	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Čekárna pro cestující. Není bezbariérová.
Kladno	93, 120	Stanice zajišťující odbavení cestujících v mezinárodní a vnitrostátní přepravě včetně rezervačních dokladů (místenky, lůžka a lehátka). Bezbariérové. Přístupnost pro zrakově a sluchově postižené.
Kladno – Dubí	93	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Není bezbariérová.
Kladno město	93	Stanice zajišťující odbavení cestujících ve vnitrostátní přepravě včetně místenek. Není bezbariérová. Přístupnost pro sluchově postižené.
Kladno – Ostrovec	93	Stanice zajišťující odbavení cestujících ve vnitrostátní přepravě včetně místenek. Není bezbariérová.
Kladno - Rozdělov	120	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Není bezbariérová.
Kladno - Švermov	93	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Není bezbariérová.
Kladno - Vrapice	93	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Není bezbariérová.
Koleč	121	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Není bezbariérová.
Otvovice	93	Stanice zajišťující odbavení cestujících ve vnitrostátní přepravě včetně místenek. Není bezbariérová.
Pavlov	120	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Není bezbariérová.

Stochov	120	Stanice zajišťující odbavení cestujících ve vnitrostátní přepravě včetně místenek. Není bezbariérová.
Unhošť	120	Stanice zajišťující odbavení cestujících ve vnitrostátní přepravě včetně místenek. Není bezbariérová.
Zákolany	93	Stanice zajišťující odbavení cestujících ve vnitrostátní přepravě včetně místenek. Není bezbariérová.
Zákolany zastávka	121	Stanice nezajišťuje odbavení, odbavení cestujících se provádí ve vlaku. Není bezbariérová.

Zdroj: www.cd.cz


Dostupnost železničních stanic

Tabulka 125: Železniční stanice Brandýsek

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD ²³
Brandýsek 	Brandýsek	Dobrá pěší dostupnost. Z druhého okraje obce 2 km.	Autobusová zastávka Brandýsek, žel. st.	Stanice je dopravně dostupná, ale není zde možnost parkování většího počtu aut.
	Cvrčovice	2 km, silnice III. třídy, bez chodníku	Není spojení MHD	
	Stehelčeves	2 km, silnice III. třídy, bez chodníku	Přímé spojení ČSAD Slaný	

Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 126: Železniční stanice Dřetovice

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Dřetovice 	Dřetovice	1 km, část cesty nezpevněna	Autobusová zastávka vzdálena 750 metrů, ČSAD Kladno	Zastávka není dostupná pro automobilovou dopravu
	Stehelčeves	2,7 km, po silnici II. třídy bez chodníku		
	Koleč	3,2 km po polní cestě		
	Libochovičky	4 km, většinou po polní cestě		
	Zájezd	3,4 km, většinou po polní cestě		

Zdroj: www.mapy.cz


²³ IAD – individuální automobilová doprava

Tabulka 127: Železniční stanice Kamenné Žehrovice

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Kamenné Žehrovice 	Kamenné Žehrovice	2,5 km, většinou po nezpevněné silnici	Stanice není dostupná MHD	Stanice je dostupná a je zde možnost parkování.
	Doksy	2,6 km, většinou po silnici III. třídy bez chodníků		
	Kladno - Rozdělov	2 km, nezpevněná cesta přes les		


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 128: Železniční stanice Kladno

Stanice	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Kladno 	Pěší dostupnost je dobrá.	ČSAD Kladno – 3 linky	Dopravně dostupné. U stanice je pouze malé parkoviště, které není dostačující.


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 129: Železniční stanice Kladno - Dubí

Stanice	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Kladno – Dubí 	Dobře dostupně z městské části Dubí, část cesty bez veřejného osvětlení.	600 metrů od MHD. ČSAD Kladno, 3 linky.	Dopravně dostupné.


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 130: Železniční stanice Kladno město

Stanice	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Kladno město 	Dobrá pěší dostupnost.	Spoj na městskou (5 linek) i meziměstskou dopravu (směr Slaný, Praha).	Dopravně dostupné. Malá kapacita parkovacích míst.


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 131: Železniční stanice Kladno - Ostovec

Stanice	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Kladno – Ostovec 	Dobrá pěší dostupnost.	250 metrů k zastávce ČSAD Kladno (1 linka).	Dopravně dostupné. Malá kapacita parkovacích míst.


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 132: Železniční stanice Kladno - Rozdělov

Stanice	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Kladno – Rozdělov 	Dostupnost z městské části Rozdělov po chodníku okolo silnice III. třídy.	300 metrů zastávka 1 linky ČSAD Kladno.	Dopravně dostupná bez možnosti parkování.


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 133: Železniční stanice Kladno - Švermov

Stanice	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Kladno – Švermov 	Stanice je dobře dostupná.	Dostupných 7 linek ČSAD Kladno.	Dopravně dostupná, bez možnosti parkování.


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 134: Železniční stanice Kladno - Vrapice

Stanice	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Kladno – Vrapice 	Pěší dostupnost z městské části Vrapice podél silnice II. třídy, bez chodníků. Poslední úsek lesní cesta.	400 metrů k 1 lince ČSAD Kladno.	Stanice není dopravně dostupná.


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 135: Železniční stanice Koleč

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Koleč 	Koleč	Dobrá pěší dostupnost. Okraj obce.	200 metrů k zastávce 1 linky ČSAD Kladno.	Dopravně dostupné s možností parkování.
	Blevice	3 km po silnici III. třídy, bez chodníků	Přímé autobusové spojení. 1 zastávka, 5 minut	


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 136: Železniční stanice Otovice

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Otovice 	Otovice	Dobrá pěší dostupnost. Okraj obce.	Stanice není dostupná hromadnou dopravou.	Dopravně dostupné, možnost parkování.
	Blevice	4,5 km po silnici II. a III. třídy, bez chodníků		

Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 137: Železniční stanice Pavlov

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Pavlov 	Pavlov	Dobrá pěší dostupnost. Okraj obce.	200 metrů zastávka 1 linky.	Dopravně dostupné, minimální kapacita parkovacích míst.


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 138: Železniční stanice Stochov

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší a cyklistická dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Stochov 	Stochov	Z centra Stochova 2 km po chodníku podél silnice.	200 metrů k meziměstským spojům, přímé spojení s centrem města	Dopravně dostupné, omezené možnosti parkování.
	Lány	2,5 km po cyklostezce podél silnice.	Přímé spojení MHD.	
	Tuchlovice	2 km podél silnice II. třídy, bez chodníků	Přímé spojení MHD.	


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 139: Železniční stanice Unhošť

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Unhošť 	Unhošť	2,7 km podél silnice, část podél silnice I. třídy, bez chodníků. Pěšky špatně dostupné.	Spojení Unhošť – Malé Přítočno 5x denně ve všední dny.	Dopravně dostupné, omezené možnosti parkování.
	Malé Přítočno	Dobře dostupné. Okraj obce.	450 metrů zastávka ČSAD Kladno.	


Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 140: Železniční stanice Zákolany

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Zákolany 	Zákolany	Dobrá pěší dostupnost. Okraj obce.	400 metrů k zastávce MHD ČSAD Kladno	Dopravně dostupné, možnost parkování.
	Koleč	2 km podél silnice III. třídy, bez chodníků	Přímé autobusové spojení. 1 zastávka, 5 minut	
	Blevice	2,8 km podél silnice, bez chodníků	Přímé autobusové spojení. 1 zastávka, 10minut	

Zdroj: www.mapy.cz

Tabulka 141: Železniční stanice Zákolany zastávka

Stanice	Dostupnost z obce	Pěší dostupnost	Dostupnost MHD	Dostupnost IAD
Zákolany zastávka 	Zákolany	Dobrá pěší dostupnost. Okraj obce.	100 metrů k zastávce MHD ČSAD Kladno	Dopravně dostupné, bez možnosti parkování.
	Blevice	2,8 km podél silnice, bez chodníků	Přímé autobusové spojení. 1 zastávka, 10 minut	

Zdroj: www.mapy.cz

Záměr modernizace trati Kladno – Praha

Modernizace trati Praha – Kladno má obnášet elektrizaci a optimalizaci trati č. 120 (v úseku Praha Masarykovo nádraží – Kladno) a trati č. 093 (v úseku Kladno - Kladno - Dubí) včetně směrových úprav s přeložkami. Výsledkem má být dvoukolejná trať umožňující rychlost až 120 km/h (v úseku Praha - Ruzyně - Kladno). Modernizovaná trať má potenciál k převzetí velké části dopravních výkonů pokrývaných v současné době autobusovou dopravou a částečně i individuální automobilovou dopravou a to za předpokladu návaznosti veřejné hromadné dopravy a vybudování parkovacích míst u železniční stanice Kladno město a stanice Kladno. Přes 15 % ze 70 tisíc obyvatel Kladna a spádových oblastí pravidelně dojíždí do Prahy.

Ze zadání projektu vyplývá, že propustná výkonnost tratě musí zajistit ve špičkové hodině spolehlivý průvoz následujícího rozsahu intervalové osobní dopravy: V úseku Praha Bubny – Praha Ruzyně 10/10 osobních vlaků za hodinu, tj.:

- 6/6 Os vlaků ve směru Letiště Ruzyně (interval 10 min.),
- **4/4 Os vlaků ve směru Kladno (interval 15 min.).**

Předpokládané jízdní doby jsou **26 min pro plně zastávkový vlak** (v obou směrech) a 21 minut pro vlak zrychlený. Uvažován je provoz moderních příměstských elektrických jednotek na bázi řady 471 („City Elephant“), upravených pro potřeby leteckých cestujících. Předpokládané pobyty zastávkových vlaků jsou 1,0 min. ve stanicích Bubny, Dejvice, Dlouhá Míle – přestup na MHD a 0,5 min na zbývajících zastávkách.

Na území ORP Kladno stavba obsahuje návrh **dvou železničních stanic** Kladno a Kladno město a **čtyř zastávek** – Pavlov, Malé Přítočno, Pletený Újezd a Kladno Ostrovec. Zastávka Pletený Újezd je navržena nově, zastávka Malé Přítočno je navržena v jiné poloze náhradou za rušenou stanicí Unhošť.

Stavba má klasický liniový charakter. V důsledku nevyhovujících stávajících parametrů trati je nové směrové vedení navrženo v úseku mezi zastávkou Pavlov a železniční stanicí Kladno v délce 4,2 km.

Mapa 24 Vizualizace plánované trasy modernizovaného spojení Kladno - Praha



(Zdroj: Modernizace trati Praha - Kladno. *Zákres situace*. Dostupné na: <http://www.praha-kladno.cz/informace/rozsah-projektu/>)

Úskalím projektu rychlodráhy je však její mimořádná nákladnost v území hl. m. Prahy, kde byl při změnách projektu v důsledku odporu části veřejnosti navržen dlouhý hloubený tunel mezi železniční stanicí Praha -Dejvice a Praha - Veleslavín. Z toho důvodu bude zřejmě modernizace trati provedena pouze na úseku Kladno – Praha Veleslavín. V původním záměru bylo předpokládáno zahájení provozu v roce 2014.

Trať Praha – Kladno patří mezi tratě s největším rozvojovým potenciálem v ČR. Z hlediska naplnění mezinárodních závazků ČR je navíc důležité i její propojení s letištěm. Její část bude tak součástí i

transevropské železniční síti. Z těchto důvodů je prioritou SŽDC co nejrychlejší realizace záměru modernizace této trati. SŽDC současné době podniká nezbytné kroky pro to, aby byl tento záměr realizován a zprovozněn nejpozději do r. 2020. Nezbytným krokem je nyní zpracovávaná studie proveditelnosti, která má za cíl vybrat provozně, technicky a ekonomicky nejvhodnější variantu spojení centra Prahy s letištěm. Do poloviny roku 2014 by z této studie měla vzejít finální varianta stavby.

V rámci výstavby rychlodráhy by obce měly počítat s potřebným územím pro vybudování parkovacích systémů P+R u železničních zastávek. Železniční doprava má vysoký potenciál konkurovat individuální automobilové dopravě a autobusové dopravě ve směru z Kladna na Prahu.

Autobusová doprava

Pro dopravní obslužnost území ORP Kladno mají zásadní význam autobusové linky. Dominantním regionálním autobusovým dopravcem na Kladensku je dopravní společnost **ČSAD MHD Kladno a.s.** Základní obchodní činností společnosti ČSAD MHD a.s. je provozování osobní autobusové dopravy. Celkem společnost obsluhuje pravidelnými autobusovými linkami více než 130 měst a obcí Středočeského kraje.

Vozový park

V majetku společnosti je v současné době 170 autobusů:

- MHD pro město Kladno 42 autobusů
- MHD pro město Slaný 2 autobusy
- SID (středočeská integ. doprava) 82 autobusů
- PID (pražská integ. doprava) 32 autobusů
- PAD (relace KL-Pha mimo ZVS) 10 autobusů
- Nepravidelná doprava 2 autobusy

Z počtu 170 autobusů je 62 nízkopodlažních. S pohonem na zemní plyn (CNG) je 28 autobusů. Ve vozovém parku je také 10 menších autobusů. Nově pořizované autobusy jsou vybaveny vnějším i vnitřním informačním systémem, hlásičem zastávek včetně vnějšího hlášení pro nevidomé, výsuvnou plošinou pro nástup vozíčkářů, poptávkovým zařízením na otevírání dveří vně i zvenku, naklápěním v zastávkách – kneeling, atd.

Městská hromadná doprava v Kladně je zajišťována autobusy již od 50. let minulého století. Obsluhuje město Kladno a 8 obcí v ORP Kladno. Nástup cestujících je umožněn pouze předními dveřmi, odbavení probíhá u odbavovacího zařízení u řidiče. Cestující se odbavuje čipovou kartou nebo platbou hotově řidiči. Předprodej papírových jízdenek pro jednotlivou jízdu neexistuje. Výstup

cestujících je prostředními a zadními dveřmi vozu. Tento odbavovací systém s využitím čipových karet typu Mifare a odbavovacích strojků s bezkontaktní čtečkou od firmy Mikroelektronika Vysoké Mýto je zaveden od 1. 7. 2000. V současné době je mezi cestujícími přibližně 70 tisíc karet. (Schéma MHD Kladno viz Příloha 3.)

Tarifní pásma

Tarifní pásma jsou pro linky městské autobusové dopravy MHD Kladno a linky zapojené do systému Středočeské integrované dopravy SID. V obvodu MHD Kladno se přepravuje za tarif MHD. Počet tarifních zón (SID) je celkem 7. Ceny jízdného v zónách SID jsou platné na linkách provozovaných v SID na území celého Středočeského kraje. Podmínky a ceny jízdného byly schváleny Krajským úřadem Středočeského kraje (zóny Středočeské integrované dopravy SID) a Magistrátem města Kladna (zóna MHD Kladno).

Na linkách nezařazených do IDS SID platí kilometrický tarif vyhlášený dopravcem

Čipové karty (elektronické peněženky)

MHD v Kladně se stala 1. července 2000 zavedením čipových karet základem Kladenské integrované dopravy (KLID), která se v prosinci 2006 jako oblast „Kladensko“ stala jednou z prvních oblastí Středočeské integrované dopravy (SID).

Čipová karta je elektronický platební prostředek umožňující cestujícím bezhotovostní odbavení ve veřejné hromadné dopravě. Na každou čipovou kartu si můžete uložit finanční obnos a z této částky čerpat jednotlivé jízdné (tzv. elektronická peněženka). Vyčerpání finanční hotovosti není časově omezeno. Na některé druhy karet je dále možné nahrát předplatní časový kupón na linky MHD Kladno a linky Středočeské integrované dopravy (SID). Zůstatek peněz na kartě a platnost předplatního kupónu je vždy vytištěna na jízdence. Z každé karty (el. peněženky) je možné zaplatit jízdné i spolucestujícímu. Používání čipových karet lze na linkách MHD Kladno a IDS SID s možností předplatních kupónů, platí zde zónový tarif. Na linkách nezařazených do IDS SID platí kilometrický tarif vyhlášený dopravcem. Lze využít platby čipovou kartou, avšak pouze el. peněženkou. Na autobusových linkách PID lze "kladenské" čipové karty taktéž použít k odbavení, avšak pouze jako elektronickou peněženku, na linkách platí tarif a podmínky Pražské integrované dopravy.

Druhy čipových karet:

- Rodinná - určena pro nepravidelné cestující, kteří nevyužijí předplatní jízdné.
- Občanská - určena pro pravidelné cestující (do zaměstnání apod.).
- Žákovská – určena pro děti a žáky do 15ti let, žáky a studenty starší 15ti let.
- Důchodcovská - občany nad 63 let a držitele starobního nebo invalidního důchodu III. stupně.
- Seniorská - určena pro občany starší 70 let.
- Rodičovská - určena pro občany pobírající rodičovský příspěvek, pro doprovázení dítěte do 4 let věku, které není přepravováno v kočárku.

Čipové karty, u kterých je čerpána zákonná nebo obchodní sleva: žákovská, důchodcovská, seniorská, rodičovská. Systém umožňuje evidenci každého nástupu a přestupu a práce s výstupy pomáhá optimalizaci jízdních řádů. Každou "kladenskou" čipovou kartu lze použít taktéž jako el. peněženku i v autobusech u smluvních dopravců, u některých lze v rámci IDS SID použít také předplatní kupóny na vybrané zóny. (Informace jsou čerpány z internetových stránek ČSAD MHD Kladno).

Cyklistická a pěší infrastruktura

Cyklistická doprava se v posledních letech stala moderním trendem, ale i stylem života. Stále více lidí využívá cyklistiku pro aktivní trávení volného času nebo k přepravě na kratší vzdálenosti. Využití kola jako dopravního prostředku lze i k přepravě do zaměstnání, což ulehčuje zejména dopravě ve městě. Cyklistická doprava a cykloturistika mají pozitivní vliv nejen na dopravní situaci a dopravní obsluhu území, ale současně snižuje dopady na životní prostředí, zlepšuje zdraví a kvalitu života obyvatel a zároveň přináší ekonomický rozvoj regionům.

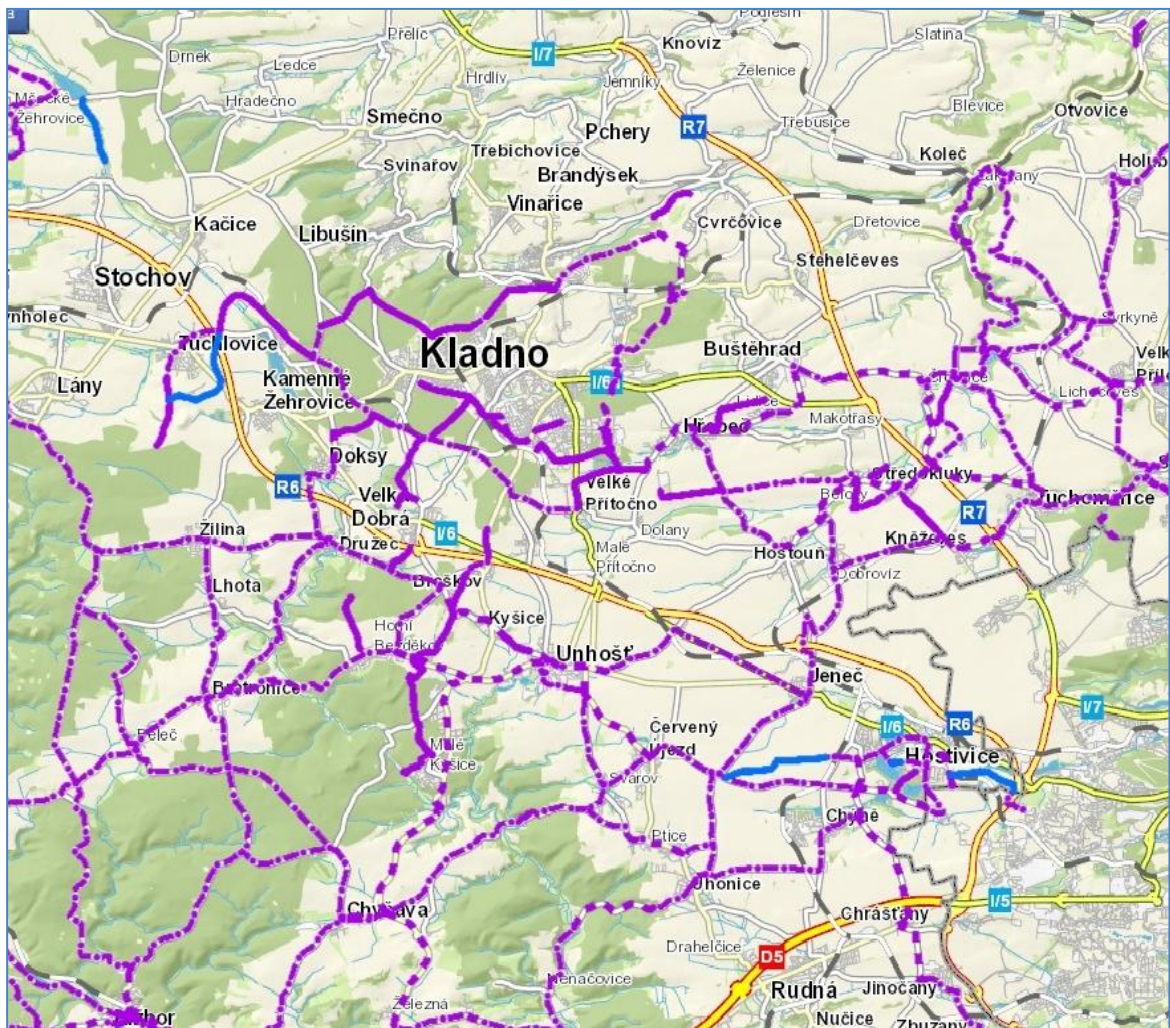
V následující tabulce jsou přibližné délky cyklotras vyskytující se na území ORP Kladno. Délky byly odečteny ze stránek www.mapy.cz – cyklotrasy. Celková délka cyklotras byla naměřena 232 km. Mnohé cyklotrasy vedou souběžně a tak skutečná délka cyklotras snižená o souběhy je přibližně 150 km. Mezi neznačené cyklotrasy jsou zahrnuty existující cyklostezky v okolí Lán, Tuchlovic a Velké Dobré.

Tabulka 142: Přehled cyklistických tras na území ORP Kladno

Cyklistické trasy	Průběh trasy	Přibližná délka trasy v km
17	Okruh kolem Kladna (bez souběhu s 0018)	32
18	Družec – Doksy – souběžně s 0017 Kladno – Hřebeč – Lidice - Buštěhrad	20
201	Lány – Žilina - Družec – Braškov Valdek - Kyšice – Unhošť	24
8182	Kladno – Braškov – Malé Kyšice (propojení cyklotras č. 0017 a č. 201)	7,7
101	Hřebeč - Hostouň	4,8
79	Běloky - Hřebeč (napojení na 101)	4,3
KO2	Svárov - Unhošť – Pavlov	7
KO3	Svárov - Unhošť – Malé Kyšice	9
KO4	Bratronický okruh – Bratronice – Lhota – Žilina , Braškov Valdek - Horní Bezděkov - Unhošť - Svárov	26,5
KO5	Běleč – Bratronice – Dolní Bezděkov – Družec - Braškov Valdek - Horní Bezděkov - Unhošť - Svárov	24,3
KO7	Družec - Braškov Valdek - Horní Bezděkov – Unhošť - Svárov, Bratronice, Běleč	25
KO6,8	po silnici II/116 (na hranici ORP Kladno) - Žilina - Družec - Braškov Valdek - Horní Bezděkov - Unhošť - Svárov	27,7
77	Zákolany	2,3
49	Běleč	9
	Cyklotrasa z Tuchlovic na nádraží Kamenné Žehrovice	3,3
	neznačené cyklotrasy	5,2

Zdroj: www.mapy.cz, vlastní výpočty

Mapa 25 Stávající cyklistická síť na území ORP Kladno



Zdroj: <http://gis.kr-stredocesky.cz/fx/cyklogenerel/index.html>

Legenda:

Cyklostezky ve výstavbě



Cyklostezky v provozu



Cyklotrasy v provozu

— neznačená cyklotrasa



nebezpečný úsek cyklotrasy



bezpečný úsek cyklotrasy

Turistické trasy a naučné stezky

V návaznosti na turisticky atraktivní oblast Křivoklátska je poměrně hustá síť značených pěších turistických tras. Dále je síť turistických tras západně od města Kladna v souvislosti s rekreací a lesy v okolí. Naopak severně a severovýchodně od města Kladna se nachází minimum značených turistických tras.

Tabulka 143: Naučné stezky a trasy v území ORP Kladno

Název trasy	Délka v km	Zastávky s informacemi	Popis	Informace
Vinařická hora	2,5	9	Okruh kolem Vinařické hory u Vinařic	Přírodní památka s vyhaslou sopkou
Záplavy	1	8	Okruh od hájovny Mrákavy u silnice z Kladna Rozdělova do Kamenných Žehrovic	Seznamuje s různými druhy stromů, které rostou v dané lokalitě poblíž Turyňského rybníka
Vodní park Čabárna	1		V blízkosti vodního parku Čabárna nedaleko Kladna v údolí Týneckého potoka	Soustava propojených rybníčků, zoopark
Povodí středního Kačáku	11	11	Okruh od náraží Kamenné Žehrovice	Drvotova stezka, lehký terén podél Turyňského rybníka
Buštěhrad	1	25	Stezka historií Buštěhradu	Stezka je vedená zastavěnou částí obce, provádí návštěvníky města po historicky zajímavých místech Buštěhradu, muzeum Oty Pavla
Buštěhrad		17	Naučná stezka Buštěhrad	Tematicky je zaměřena na ochranu životního prostředí, přírodní vědy a vliv člověka na přírodu
Po zaniklých dolech	7	15	Lesy na okraji Kladna okolí Vrapic a Brandýsku - Čabárna	Po stopách zaniklých důlních děl, Vrapice kostel Sv. Mikuláše
NS industriální cesta Vojtěšskou hutí	2,5	6	Areál bývalé hutě Koněv	Zaniklý průmyslový komplex
Okolí Budče	4		Turistická trasa ze Zákolan přes Budeč - Kováry	Slovanské hradiště Budeč, rotunda Budeč, pomník A. Zápotockého

Zájezd - Lidice	5,5		Zájezd - Buštěhrad – Lidice	Zoopark, Zámek Buštěhrad a zahrada, památník Lidice
Libušín	1	11	Hradiště Libušín	Stezka vede starobylým hradištěm nad Libušínem a okolní přírodou.
Lány	4,5	22	Naučná stezka Lánská obora	Stezka seznamuje s faunou, flórou a přírodními poměry Lánské obory a chráněné krajinné oblasti Křivoklátsko

Zdroj: webové stránky obcí, Územně analytické podklady SO ORP Kladno 2011

Finanční analýza

Běžné výdaje obcí v oblasti dopravy

Paragraf 2212 - Silnice: zahrnuje činnosti spojené se správou, údržbou (včetně zimní údržby), opravami, technickou obnovou a výstavbou silniční sítě a jejich součástí, včetně komunálních komunikací.

Tabulka 144: Běžné výdaje obcí paragraf 2212

Položka	Popis položky	Výsledek od počátku roku v tis. Kč		
		2010	2011	2012
5011	Platy zaměstnanců v pracovním poměru	24,97	8,96	-
5021	Ostatní osobní výdaje	374,30	399,86	245,36
5031	Povinné pojistné na soc. zabezpečení	77,74	64,24	55,95
5032	Povinné pojistné na veřejné zdrav. poj.	27,99	23,13	20,14
5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	96,95	110,07	34,96
5139	Nákup materiálu jinde nezařazený	912,58	712,14	360,24
5154	Elektrická energie	8,92	10,22	11,05
5156	Pohonné hmoty a maziva	69,99	55,67	45,03
5161	Poštovní služby	0,05	0,05	-
5163	Služby peněžních ústavů	1,28	1,28	1,30
5166	Konzultační, poradenské a právní služby	228,60	496,87	45,00
5169	Nákup ostatních služeb	39 667,13	35 297,62	57 480,61
5171	Opravy a udržování	77 037,44	62 504,15	42 144,59
5175	Pohoštění	0,23	-	-
5192	Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady	-	1,00	-
5429	Ostatní náhrady placené obyvatelstvu	36,00	43,00	7,00

Zdroj: MF ČR

V paragrafu 2212 – Silnice jsou největšími položkami Nákup ostatních služeb a Opravy a udržování. Od roku 2010 je zjevný pokles výdajů v rámci položky Opravy a udržování (ze 77 mil. Kč na 42 mil Kč). Naopak položka Nákup ostatních služeb vzrostla od roku 2010 z téměř 40 mil. Kč na 57 mil. Kč. To svědčí o tom, že mnohé služby jsou řešeny dodavatelskou firmou.

Paragraf 2219 – Ostatní záležitosti pozemních komunikací: zahrnuje výdaje spojené se správou, údržbou a výstavbou chodníků, odstavných ploch, parkovišť a cyklistických stezek.

Tabulka 145: Běžné výdaje obcí paragraf 2219

Položka	Popis položky	Výsledek od počátku roku v tis. Kč		
		2010	2011	2012
5021	Ostatní osobní výdaje	-	41,50	32,60
5031	Povinné pojistné na soc. zabezpečení	-	6,00	8,00
5032	Povinné pojistné na veřejné zdrav. poj.	-	2,16	2,88
5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	17,40	14,40	-
5139	Nákup materiálu jinde nezařazený	150,90	229,56	86,17
5141	Úroky vlastní	33,83	-	-
5154	Elektrická energie	12,58	6,61	15,66
5156	Pohonné hmoty a maziva	3,59	3,20	0,41
5164	Nájemné	-	0,34	1,01
5166	Konzultační, poradenské a právní služby	36,00	48,16	-
5169	Nákup ostatních služeb	2 714,65	3 340,43	3 930,39
5171	Opravy a udržování	3 493,16	4 262,48	2 407,40
5191	Zaplacené sankce	-	-	52,05
5192	Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady	23,85	-	10,65
5362	Platby daní a poplatků státnímu rozpočtu	-	-	0,10
5363	Úhrady sankcí jiným rozpočtům	-	-	8,00

Zdroj: MF ČR

Z tabulky vyplývá, že výdaje obcí jsou největší v položce Nákup ostatních služeb a Opravy a udržování. Opět se zde projevil pokles výdajů v položce Opravy a udržování a nárůst v položce Nákup ostatních služeb. Což znamená, že v oblasti údržby a rekonstrukce chodníků, odstavných ploch, parkovišť a cyklistických stezek jsou také služby řešeny dodavatelskou firmou, jako tomu je u silnic.

Paragraf 2221 - Provoz veřejné silniční dopravy: zahrnuje dotace veřejné silniční dopravě (meziměstská i městská) či její přímé provozování. Patří sem zejména činnosti autobusové dopravy. Zahrnuje i dotace k zabezpečení územní dopravní obslužnosti a cenové dotace (zlevněné žakovské jízdné apod.).

Tabulka 146: Běžné výdaje obcí paragraf 2221

Položka	Popis položky	Výsledek od počátku roku v tis. Kč		
		2010	2011	2012
5021	Ostatní osobní výdaje	0,45	10,20	22,66
5139	Nákup materiálu jinde nezařazený	-	65,20	11,96
5169	Nákup ostatních služeb	24,00	-	-
5171	Opravy a udržování	94,68	613,27	599,37
5193	Výdaje na dopravní územní obslužnost	50 702,49	50 371,50	54 298,88

Zdroj: MF ČR

Z tabulky běžné výdaje obcí je vidět, že největší výdaje jsou právě na dopravní obslužnost území. Největší finanční zátěž mají většinou malé obce, které nejsou na frekventované silnici a mají malý počet cestujících. Obce, kterými autobusy projíždět musí, nemají většinou žádné výdaje na dopravní obslužnost, neboť spoj je zaplacen z dostatečného množství cestujících.

Kapitálové výdaje obcí v oblasti dopravy

Paragraf 2212 – Silnice

Tabulka 147: Kapitálové výdaje obcí paragraf 2212

Položka	Popis položky	Výsledek od počátku roku v tis. Kč		
		2010	2011	2012
6121	Budovy, haly a stavby	83 608,00	72 653,35	93 238,13
6122	Stroje, přístroje a zařízení	-	-	371,11
6130	Pozemky	-	-	20,00

Zdroj: MF ČR

Paragraf 2219 – Ostatní záležitosti pozemních komunikací

Tabulka 148: Kapitálové výdaje obcí paragraf 2219

Položka	Popis položky	Výsledek od počátku roku v tis. Kč		
		2010	2011	2012
6113	Nehmotné výsledky výzkumné a odborné činnosti	-	-	50,00
6121	Budovy, haly a stavby	51 649,07	61 534,88	47 348,78
6129	Nákup dlouhodobého majetku jinde nezařazený	117,60	-	-
6130	Pozemky	-	-	859,40
6341	Investiční transfery obcím	270,00	-	-

Zdroj: MF ČR

Paragraf 2221 - Provoz veřejné silniční dopravy:

Tabulka 149: Kapitálové výdaje obcí paragraf 2221

Položka	Popis položky	Výsledek od počátku roku v tis. Kč		
		2010	2011	2012
6121	Budovy, haly a stavby	951,24	7 016,88	1 700,46
6313	Investiční transfery nefinančním podnikatel. subjektům	100,00	100,00	100,00

Zdroj: MF ČR

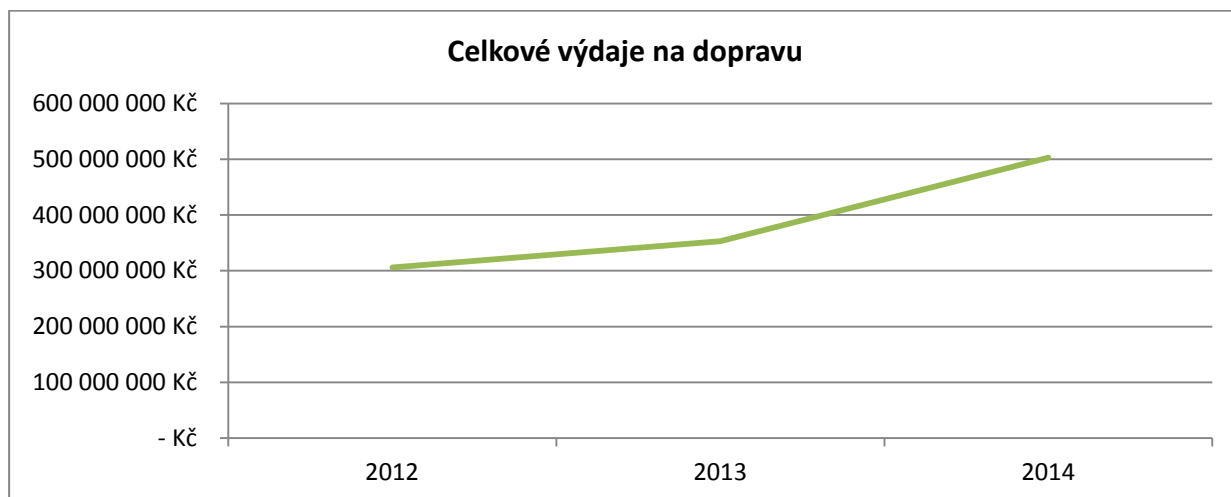
Z tabulek kapitálových výdajů obcí, jak na silnice paragraf 2212, tak na provoz veřejné silniční dopravy paragraf 2221, je zřejmé, že nejvyšší výdaje jsou právě investiční náklady na silnice, chodníky a cyklostezky.

V příloze 5 je tabulka - Celkové výdaje obcí v ORP Kladno na dopravu v letech 2012 – 2014.

V celkových výdajích jsou obsaženy položky paragrafu 2212 - Silnice, 2219 - Ostatní záležitosti pozemních komunikací, 2221 - Provoz veřejné silniční dopravy a 2229 - Ostatní záležitosti v silniční dopravě (zahrnuje výdaje spojené s dopravním značením, odtahem vraků a jiných předmětů bránících v silniční dopravě). Z následujícího grafu je zřejmé, že výdaje na dopravu neustále rostou. Údaj za rok 2014 je brán ze stránek www.monitor.statnipokladna.cz - stav rozpočtu k 31. 3. 2014. Největší investice jsou vynakládány na opravu a výstavbu silnic.

Dále je v příloze 5 tabulka - Výdaje obcí za provoz veřejné silniční dopravy (§2221) letech 2012 – 2013, z které vyplývá markantní rozdíl výdajů jednotlivých obcí na provoz veřejné silniční dopravy.

Graf 20: Celkové výdaje obcí na dopravu v letech 2012 - 2014



7.1.3. Analýza rizik

Tabulka 150: Analýza rizik – registr rizik v oblasti dopravy

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	P	D	V = P*D		
Finanční riziko					
Nadřazené orgány (stát, kraj) neposkytnou finance na chystané záměry	3	5	15	lobování, obhajitelnost důležitosti stavebních záměrů	obce
Nedostatek financí na investice do dopravní infrastruktury	4	5	20	Evropské strukturální a investiční fondy	stát, kraj, obce
Finanční zátěž oprav místních komunikací na rozpočty obcí	4	4	16	snížení intenzity dopravy, vytvoření rezerv	obce
Růst cen pohonných hmot, zvyšování cen veřejné dopravy	4	3	12	využití alternativních pohonů	dopravní podniky, občané
Organizační riziko					
Nevytíženost či přetíženost spojů veřejné hromadné dopravy	2	4	8	plán optimalizace veřejné hromadné dopravy	dopravní podniky
Nedostatečná dopravní obslužnost obcí	3	4	12	dopravní plán	dopravní podniky, obce
Prostorová a časová nenávaznost autobusových a vlakových spojů	3	4	12	plán optimalizace veřejné hromadné dopravy, umístění autobusové zastávky u vlakového nádraží	dopravní podniky
Nedostatek parkovacích míst	4	3	12	rozšíření parkovacích míst, využití dotací	obce
Právní riziko					
Zatížení obcí složitou legislativou	3	4	12	připomínkování zákonů prostřednictvím poslanců	obce
Technické riziko					
Zastaralý vozový park	2	3	6	využití dotací k obnově	dopravní podniky
Nevyhovující stav železničních stanic	4	4	16	využití dotací k rekonstrukci	vlastník budov
Bariérový přístup na zastávky a do dopravních prostředků	4	3	12	odstraňování bariér, nákup nízkopodlažních autobusů	dopravní podniky, obce
Věcné riziko					
Nevyřešení tranzitu těžké nákladní dopravy přes obce	4	5	20	Lobování, novela zákona č.13/1997 Sb. o pozemních komunikacích	stát, kraj, obce
Nezodpovědní řidiči	4	3	12	kontrolní akce policie	veřejnost
Upřednostňování osobní automobilové dopravy před veřejnou dopravou	4	2	8	zajištění dostatečného počtu spojů	občané, dopravní podniky

Nevyhovující či chybějící infrastruktura pro chodce	3	3	9	monitoring rizikových lokalit	obce
Zajištění bezpečnosti provozu	4	4	16	bezpečnostní prvky	obce
Vandalismus ve veřejné dopravě a na zastávkách	3	3	9	legislativní zpřísnění postihů, kamerový systém	stát, dopravní podniky, obce

P = pravděpodobnost, D = dopad, V = významnost

Z analýzy rizik vyplývá, že největším významnost má finanční a věcné riziko. Nedostatek financí na důležité dopravní stavby a nevyřešení tranzitu těžké nákladní dopravy přes obce jsou rizika, k jejichž řešení musí přispět stát. S pomocí Evropských strukturálních a investičních fondů by se daly odstranit alespoň částečně překážky spojené s financováním staveb. Obce mají zásadní roli v přesvědčování investora o důležitosti dopravních staveb, jako jsou obchvaty. Novela zákona č. 13/1997 Sb., o pozemních komunikacích by mohla pomoci vyřešit problém tranzitu těžké nákladní dopravy přes obce, jež každodenně ohrožuje bezpečnost obyvatel obcí a znečišťuje životní prostředí.

7.1.4. SWOT analýza oblasti

SWOT analýza vychází z poznatků získaných v analytické části a slouží pro stanovení rozvojové vize, klíčových oblastí a specifických cílů rozvoje obcí.

Mezi **silné stránky** území ORP Kladno patří dobrá dostupnost do Prahy jak automobilová díky rychlostním silnicím R6 a R7, tak kvalitní autobusové spojení na lince Kladno – Praha i využívání železniční dopravy do Prahy, dále dobré spojení s Letištěm Václava Havla v Praze. V autobusové dopravě je silnou stránkou využívání autobusů na plynový pohon a moderní způsob odbavování čipovými kartami využitelnými jak v MHD, tak v autobusech ČSAD SID. Rozšiřování výstavby cyklostezek a chodníků propojujících obce bezesporu zkvalitňuje život obyvatel obcí.

Slabou stránkou je špatný stav silnic související mimo jiné i s vysokou intenzitou průjezdu těžké nákladní dopravy, chybějící obchvaty obcí Malého Přítočna, Velkého Přítočna a Buštěhradu. Zastaralá a technicky nevyhovující železniční trať Kladno – Praha, dezolátní stav a špatná dostupnost některých železničních stanic a zastávek v obcích nebo mimo obce.

Na slabé stránky navazují **příležitosti** zrealizování nejdůležitějších staveb v silniční dopravě, dotáhnutí projektu modernizace železniční tratě Kladno – Praha do finální podoby s využitím financování z fondů Evropské unie. Výstavbou železniční vlečky do průmyslové zóny Kladno-jih se umožní využívání železnice pro nákladní dopravu a omezí tak kamionovou dopravu. Výstavbou P+R a B+R u železničních zastávek by mohlo dojít k zatraktivnění železniční dopravy. Rozšíření sítě cyklostezek vedoucích mimo frekventované silnice s co nejkratší a nejpohodlnější možnou trasou dojezdu do Kladna, umožní lidem dojíždět do zaměstnání na kole.

Neustálou **hrozbou** ke splnění vytyčených cílů je nedostatek finančních prostředků. Nenapojení nových průmyslových zón na dálniční nebo železniční síť povede k neustálému zhoršování životního prostředí dotčených obcí. Hrozbou zůstává nemožnost konkurovat osobní železniční dopravě individuální automobilovou dopravou, tak i upřednostnění kamionové dopravy před nákladní železniční dopravou z důvodu operativnosti a úspory času.

Tabulka 151: SWOT analýza

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> • Dostatečná hustota silniční sítě • Dobrá dostupnost do Prahy a k Letišti Václava Havla prostřednictvím R6 a R7 • Postupná výstavba kruhových objezdů • Velké množství autobusů na CNG • Moderní způsob odbavování v autobusech MHD a SID na čipové karty • Dobré zajištění autobusového spoje Kladno – Praha • Využívání vlakového spoje Kladno – Praha • Moderní železniční soupravy • Dobrá kvalita a frekvence železničních spojů Kladno – Praha • Cyklistická doprava šetrná k životnímu prostředí • Cyklostezky využívané jak k rekreaci, tak k dopravě do práce • Rozprostření cyklotras respektuje historické a přírodní zajímavosti • Přítomnost informačních cedulí • Cyklostezky jsou udržované • Existence chodníků propojujících obce • Velké množství naučných stezek 	<ul style="list-style-type: none"> • Vysoká intenzita tranzitní těžké nákladní dopravy • Špatný stav silnic • Ničení silnic z důvodu průjezdu těžké nákladní dopravy • Přetížení silnice I/61, zatížení obcí Malé a Velké Přítočno • Nevyhovující spojení z Kladna na R6 přes obec Velkou Dobrou • Neexistence MÚK Kamenné Žehrovice • Neexistence propojení na R7 pro vazby Kladno – Slaný (obchvat města Buštěhrad) • Legislativní nepružnost při vyřizování povolení obcím na zajištění bezpečnosti provozu • Nedostatečná údržba příkopů a krajnic podél silnic (neposekaná tráva) • Na málo využívaných linkách jezdí velkokapacitní autobusy • Chybějící sociální zařízení a zázemí na konečných zastávkách autobusů • Financování autobusových linek • Špatná autobusová obslužnost některých obcí • Problematické navázání spojů pro školáky • Dezolátní stav některých železničních stanic a zastávek • Nemožnost nebo omezená možnost parkování přímo u železniční stanice nebo zastávky • Špatná dostupnost některých železničních stanic a zastávek • Zastaralé a technicky nevyhovující železniční tratě • Nedostatečně označené přejezdy silnic II. a III. třídy cyklotrasami • Cyklotrasy vedené po frekventovaných silnicích • Problematické řešení majetkových poměrů při výstavbě cyklostezky • Některé cyklostezky mají nevhodný povrch

Příležitosti:	Hrozby:
<ul style="list-style-type: none"> • Zrealizovat stavby navržené ZUR SK • Vyloučení těžké nákladní dopravy z obcí • Kontroly přetíženosti nákladních vozidel • Rozšíření silnic III. třídy při rekonstrukci • Doplnění bezpečnostních prvků na silnicích • Výstavba parkovacích míst • Výstavba kruhových objezdů • Snižování intenzity automobilové dopravy přechodem na jiný způsob dopravy • Možnost financování projektů z fondů Evropské unie • Modernizace železniční trati Kladno – Praha • Zvýšení počtu spojů na železniční trati 121 Hostivice – Podlešín • Zavedení železniční vlečky do průmyslové zóny Kladno-jih • Optimalizace autobusové dopravní obslužnosti • Výstavba bezbariérových autobusových zastávek včetně živých označků • Integrace odbavovacích systémů MHD Kladno, IDS Středočeského kraje a Pražské integrované dopravy • Zapojení železniční dopravy do integrovaného odbavovacího systému • Výstavba P+R a B+R u železničních zastávek (Kladno, Malé Přítočno) v návaznosti na modernizaci trati • Výstavba cyklostezek v návaznosti na dojížděku obyvatel do zaměstnání a škol • Výstavba víceúčelových chodníků propojujících obce • Umístění více informačních tabulí na cyklostezkách • Doplnění více informací na tabule na cyklostezkách • Rozšíření cyklostezek směrem na Slaný 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek finančních prostředků • Oddalování staveb navržených ZUR SK • Nenapojení nových průmyslových zón na dálniční síť • Snižující se konkurenceschopnost osobní železniční dopravy oproti individuální automobilové dopravě a autobusové dopravě. • Nepochota obyvatel využívat spoje osobní železniční dopravy • Financování údržby a opravy cyklostezek • Zvyšování intenzity automobilové dopravy • Zrušení financování SID linek z kraje • Malá vytíženost autobusových linek

7.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Přes SO ORP Kladno vedou dva důležité silniční tahy – rychlostní komunikace **R6 Praha - Karlovy Vary - Cheb** a **R7 Praha – Chomutov**. Silnice **I/61** funguje jako přivaděč dopravy z R6 a R7 do Kladna. Silnic II. třídy je na území ORP celkem 10, silnic III. třídy je celkem 74. Největší počet vozidel projede na silnicích spojených s nájezdy na rychlostní komunikace R6 a R7 a na silnicích II. třídy v blízkosti centra města Kladna. Potřeba vybudovat obchvaty z důvodu rozvoje průmyslových zón a s tím spojenou větší zátěží těžké nákladní dopravy na silnicích radikálně vzrůstá. Výstavba obchvatů by významně ulehčila obcím Malé Přítočno, Velké Přítočno, Buštěhrad a Stehelčevy. Stále více sílí potřeba **vyloučit těžkou nákladní dopravu z obcí** a vytvořit tak příjemnější a bezpečnější prostředí pro život. Velkou zátěží pro obce je i tranzitní těžká nákladní doprava. Ve snaze šetřit, nejezdí těžká nákladní auta po zpoplatněných komunikacích a vyhledávají objízdné trasy, které zpravidla nejsou pro tuto dopravu vhodné a bezpečné a to kolikrát i přes zákaz vjezdu nad 6 tun. Průjezdy některými obcemi vedou starou zástavbou, kde jsou úzké komunikace, často bez chodníků, které pro nedostatek místa nelze vybudovat, nevhodně řešené křižovatky, malé poloměry zatáček a omezení nosnosti mostů. V těchto místech je potřeba omezit rychlost nebo upravit provoz vyloučením těžkých nákladních aut. Následně by měly probíhat kontroly přetíženosti nákladních vozidel, která projíždějí obcemi ve spolupráci s celní správou. Řešením by mohlo být i zpoplatnění všech komunikací pro těžkou nákladní dopravu a tím by mohlo dojít k přemístění této dopravy na rychlostní komunikace a silnice I. třídy.

Na území ORP je sice **hustá silniční síť II. a III. třídy**, otázkou zůstává v jakém je stavu. Díky nedostatku financí na údržbu a opravu silnic, komunikace mnohdy fungují jako přírodní retardéry. Při rekonstrukci silnic II. a III. třídy procházejících obcí je investorem Středočeský kraj, obec se však musí podílet nemalou částkou na výstavbě doprovodné infrastruktury, jako jsou chodníky, veřejné osvětlení a dešťová kanalizace. Zvyšování bezpečnosti na silnicích patří mezi priority většiny obcí. Výstavba kruhových objezdů; údržba příkopů a krajnic podél silnic, hlavně v jarních a letních měsících, kdy brání neposekaná tráva ve výhledu na křižovatkách; doplnění bílých pruhů nebo reflexních prvků na okrajích silnic, hlavně v místech, kde je za šera a v noci špatná viditelnost; doplnění zrcadel na nepřehledných křižovatkách a výjezdech; doplnění přechodů pro chodce, včetně prvků zpomalujících dopravu jako jsou semaforey a radary, to vše jsou prvky zvyšující bezpečnost na silnicích. Obec hradí ze svého rozpočtu projekty, jako jsou přechody pro chodce, zpomalovací semaforey atd., bohužel realizace takovýchto projektů trvá díky **legislativní nepružnosti** příliš dlouho. Obce by uvítaly možnost zkrácení řízení dotčených orgánů.

Územím ORP Kladno prochází celostátní jednokolejné neelektrizované **železniční tratě č. 093 (Kralupy nad Vltavou – Kladno), 120 (Praha – Kladno – Rakovník) a okrajově č. 121 (Hostivice – Podlešín)** v délce přibližně 50 km. Všechny tyto tratě mají nepříznivé směrové, místy i sklonové

poměry a jejich technický stav a parametry neodpovídají potřebám moderní železniční dopravy. Zásadním přínosem pro konkurenceschopnost železniční osobní dopravy by měla být plánovaná realizace modernizace tratě Praha – Kladno. Na projekt modernizace tratě je vypracovaná studie proveditelnosti, která má za cíl vybrat provozně, technicky a ekonomicky nejvhodnější variantu a obhájit získání dotace z EU na nákladnou výstavbu. Součástí projektu není zajištění doprovodné infrastruktury železničních zastávek a stanic, jako je parkoviště systému P+R a B+R. Obce by měly ve svých územních plánech s takovou rozvojovou plochou počítat. V rámci modernizace tratě Praha – Kladno se výstavba P+R a B+R týká Kladna a obce Malé Přítočno. Zlepšením dostupnosti některých železničních stanic by se mohlo podpořit využívání železniční dopravy.

Na zajištění **autobusové dopravy** na území ORP Kladno má největší podíl společnost **ČSAD MHD Kladno a.s.** Na frekventované lince Kladno – Praha udržuje přijatelné ceny jízdného konkurence 5 autodopravců. Většina obcí má dojezd do Kladna autobusem do 30 minut. Z celkového počtu 47 obcí má pouze 5 obcí méně než 10 přímých spojů s Kladnem za den. MHD Kladno obsluhuje mimo Kladna i 8 obcí v ORP Kladno. Zájem o rozšíření MHD do obcí zůstává i přes existenci systému využívání čipových karet, kdy jeden jízdní doklad lze použít jak na MHD, tak na autobusy ČSAD zapojené do SID (Středočeské integrované dopravy). K určité změně by mohlo dojít v otázce **financování autobusové dopravy**, aby byla zajištěna dobrá dostupnost i do obcí s malým počtem obyvatel a tudíž i s menším rozpočtem. Nezanedbatelný počet lidí dojíždí do zaměstnání a škol do Prahy. Snahou zástupců v oblasti dopravy mezi Prahou a Středočeským krajem je zajistit koordinaci dopravy. V současné době je tato otázka v jednání. Některé obce trápí i přes dobrou polohu směrem na Prahu nemožnost zajištění přímého spoje do Prahy. U některých linek by mohlo dojít ke změně trasy a tím zvýšení obslužnosti území.

Vzhledem k možnosti volné volby škol pro děti, kdy z jedné obce jezdí děti na dvě a více míst, je pro dopravce těžké zajistit časově výhodnou autobusovou dopravu dětí do škol a ze škol. Spoluprací obcí navzájem spolu s dopravcem by mohlo dojít k optimalizaci dopravní obslužnosti na celém území ORP Kladno. Řešením by mohlo být i sestavení rozvrhu blízkých škol na stejný čas a tak možnost dopravovat děti **soukromým minibusem**.

Na linkách, kde není velký počet cestujících, by bylo vhodné zařadit menší autobus a snížit tak náklady na úhradu za ztrátovost spoje. Problémem je ale zajištění celodenního provozu na dané lince, kdy autobus je v kritických časech přetížen a v průběhu dne zase nevytížen. Výměna velkokapacitního autobusu za menší v průběhu dne na jedné lince již není finančně až tak úsporná.

Vzhledem k velkému počtu nízkopodlažních autobusů ve vozovém parku ČSAD MHD Kladno, by se obce mohly podílet na výstavbě bezbariérových zastávek vhodných pro pohodlný nástup

hendikepovaných občanů a maminek s kočárky. V plánu ČSAD MHD Kladno je zavedení informačního systému pro cestující do autobusů – tzv. „živé označníky“. V současné době je GPS nainstalováno v 1/3 autobusů. Systém bude spuštěn po instalaci GPS do většiny autobusů jak regionální dopravy, tak MHD. Obce si tak budou moci k autobusovým zastávkám pořídit tabule informující o zpoždění autobusu, čase příjezdu atd. Nedílnou součástí konečných zastávek autobusů by mělo být i sociální zařízení jak pro čekající, tak pro řidiče autobusů. Tyto veřejně prospěšné stavby by měly být např. v obcích Bratronice, Koleč, Stochov a Libušín.

Snahou obcí je zvýšení bezpečné přístupnosti obcí navzájem a zvýšení prostupnosti krajiny **výstavbou chodníků podél silnic a cyklostezek**. Většina cyklotras vede v současné době po silnicích, které dříve patřily mezi málo frekventované, ale v dnešní době jsou již nebezpečné. Proto výstavba cyklostezek a chodníků je vnímána jako velice prospěšná pro zvýšení bezpečnosti i pro vizi využívání přednostně kola jako vhodného prostředku pro dopravu do zaměstnání místo auta. S větším využíváním cyklistické dopravy je spojené i zajištění dostatečné infrastruktury - stojany na kola u úřadů, obchodů, úschovna kol u zaměstnavatelů a škol. Na informačních tabulích by se pak měly objevit informace o délce trasy, převýšení, vhodnosti využití trasy pro silniční kola a pro rodiny s dětmi. Bezpečnost přejezdu silnic by měla být zajištěna zvýrazněním křížení cyklostezky se silnicí např. kresbou cyklisty na silnici.

Analýza identifikovala oblasti vhodné pro **meziobecní spolupráci** a těmi jsou výstavba chodníků podél silnic a cyklostezek, vytvoření generelu rizikových míst dopravního značení a bezpečnostních prvků na komunikacích (přechody pro chodce, chybějící chodníky, semaforey, zrcadla atd.). Následně by bylo vhodné vytvořit strategii v oblasti dopravní infrastruktury. Po společné domluvě by tak obce mohly ve stejném časovém horizontu řešit stejné záležitosti a spolupráce by fungovala na bázi komunikační platformy. Dále by obce mohly vytvořit společnou strategii k vyloučení těžké nákladní dopravy. V oblasti autobusové dopravy by obce mohly vytvořit společnou strategii při zajišťování dopravní obslužnosti jak na Kladno, tak do Prahy.

Nejzávažnějšími **problémovými okruhy** vytipovanými na základě SWOT analýzy a z komunikace s představiteli obcí se jeví:

- Problémový okruh 1: Nedostatečná bezpečnost na komunikacích
- Problémový okruh 2: Nefunkční prostupnost krajiny pomocí stezek pro chodce a cyklisty
- Problémový okruh 3: Nedostatečná a neefektivní dopravní obslužnost pro malé obce

Se zvyšující se intenzitou provozu na silnicích se zvyšuje potřeba chránit účastníky silničního provozu, zejména chodce. Obec je tak nucena doplnit chybějící infrastrukturu zvyšující bezpečnost silničního provozu jako jsou chodníky podél silnic, semaforey, přechody včetně bezbariérových úprav,

bezpečnostní prvky na silnicích zejména u škol a školek nebo bezpečnostní opatření (psychologické i fyzické prvky zklidňování dopravy). Ke zvýšení bezpečnosti na silnicích by přispělo i vyloučení tranzitní těžké nákladní dopravy z obcí.

Změna životního stylu je základem pro využívání alternativní možnosti dopravy do práce, do škol, za sportem atd. Výstavbou bezpečných cyklostezek vedených mimo silniční dopravu a infrastruktury spojené s uložením kol na cílových místech umožní zavést zdravý životní styl nejen lidem dojíždějícím do zaměstnání, ale i vychovávat děti a navyknout je na jinou možnost dopravy než pohodlný odvoz autem. V neposlední řadě by došlo i k zlepšení životního prostředí, úspoře peněz a zvýšení bezpečnosti na komunikacích. Výstavbou chodníků podél silnic propojujících obce by tak byla umožněna maminkám s kočárky a starým lidem možnost delších procházek, na které si po frekventované silnici netroufnou.

Při prvním dotazníkovém šetření v rámci projektu meziobecní spolupráce se zpracovatelský tým dotazoval představitele obcí, zda jsou spokojeni se zajištěním autobusové dopravní obslužnosti. Celkem 18 obcí ze 47 mělo určité výhrady týkající se nedostatečného množství spojů, posílení spojů v kritické časy, možnosti nasazení méně kapacitních autobusů na nevytížených linkách, rozšíření MHD do obcí, změny umístění autobusových zastávek, změny tras autobusů a zajištění návaznosti spojů na školní docházku. Celkem 12 obcí ze 47 nemá žádný přímý autobusový spoj o víkendu do Kladna.

Nástin opatření

K zajištění bezpečnosti na komunikacích je potřeba dvou různých cílů a to „Vytvoření společné strategie obcí v oblasti zvýšení bezpečnosti na komunikacích“ a „Strategie k vyloučení tranzitní těžké nákladní dopravy z obcí“. Nástroji ke splnění cílů by mohlo být vytvoření „Generelu rizikových míst dopravního značení a bezpečnostních prvků na komunikacích“ a „Generelu průjezdnosti těžké nákladní dopravy“. Obce by tak získaly nástroj ke společnému jednání vzájemně mezi sebou a k jednání se státními a soukromými institucemi.

Stezky pro chodce a cyklisty v souvislosti s potřebou propustnosti krajiny prochází větším počtem katastrálních území. Spolupráce obcí je tu potřeba. Společným vytipování nejvhodnějších úseků pro stavbu cyklostezek nebo chodníků, následným vyřešením majetkových poměrů pozemků a společnou žádostí o dotace na stavbu by obce mohly dotáhnout svůj cíl do konce. Vhodným nástrojem může být i pozemková úprava.

Pro zajištění efektivní a dostatečné dopravní obslužnosti by si obce měly vytipovat potřebné trasy autobusů, dohodnout se na čase spojů a společnou žádostí apelovat na dopravce o zajištění vzájemné shody na všech zainteresovaných stranách.

7.2. Návrhová část pro oblast Aglomerace

7.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma Aglomerace „Doprava“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti dopravy.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma dopravy.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců obcí, ředitele ČSAD MHD Kladno, zástupců Magistrátu města Kladna - Odbor dopravy a služeb a členů realizačního týmu. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat a obohatily tak pohled na téma doprava.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení. Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

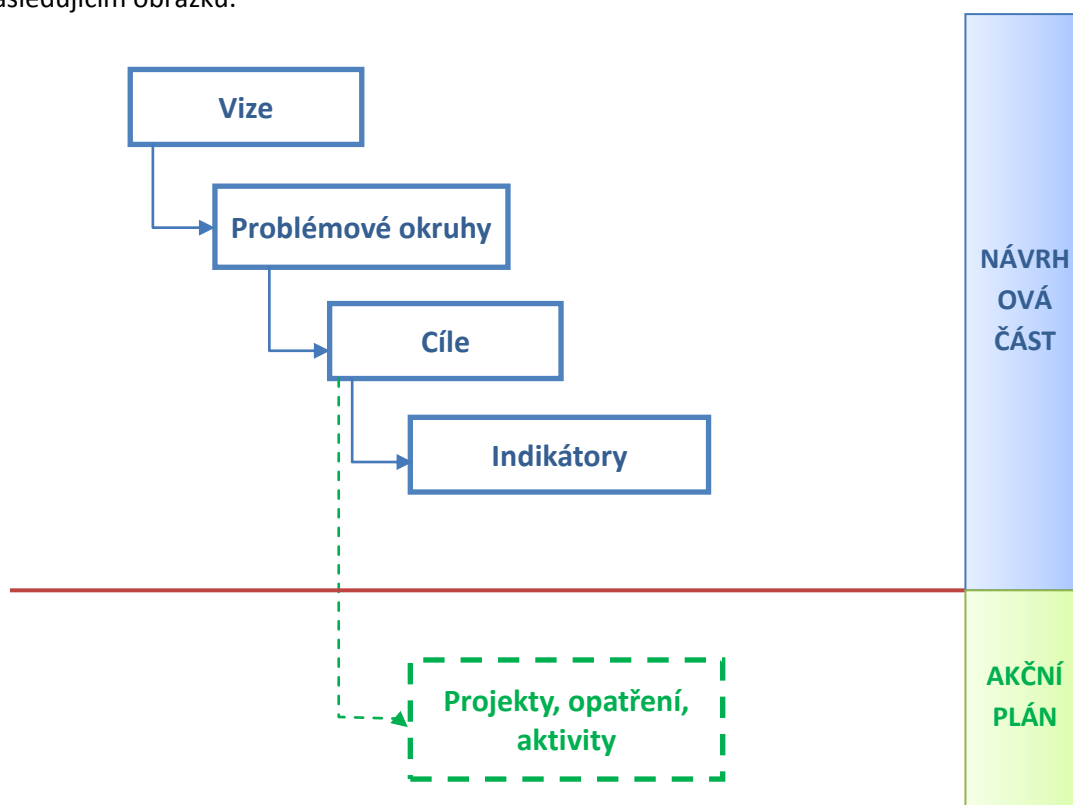
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma doprava. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu doprava je uvedena v níže uvedeném schématu.

V souvislosti s dopravou dojde ke zlepšení bezpečnosti na komunikacích, budou dokončeny některé důležité etapy staveb dopravní infrastruktury a zajištěna efektivnější dopravní obslužnost.

Doprava	Problémová oblast 1 Nedostatečná bezpečnost na komunikacích			Problémová oblast 2 Nedostatečná propustnost krajiny pomocí stezek pro chodce a cyklisty		Problémová oblast 3 Nedostatečná a neefektivní dopravní obslužnost pro malé obce	
	cíl 1.1 Vytvořit společnou strategii obcí k výstavbě bezpečnostních prvků a opatření na komunikacích	cíl 1.2 Vytvořit společnou strategii k vyloučení těžké nákladní dopravy z obcí	cíl 1.3 Dobudovat potřebnou silniční a železniční infrastrukturu a účelně vynakládat finance na opravy silnic	cíl 2.1 Zvýšit počet kilometrů stezek pro pěší a cyklisty	cíl 2.2 Zajistit doprovodnou infrastrukturu pro cyklisty	cíl 3.1 Zvýšit dopravní obslužnost	cíl 3.2 Zefektivnit dopravní obslužnost

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

7.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Vize: Statutární město Kladno bude pomáhat obcím ve správním obvodu ORP Kladno. SO ORP Kladno se stane moderním regionem s potenciálem dalšího rozvoje. Obce dosáhnou díky spolupráci optimálního využití kapacit mateřských a základních škol s ohledem na demografický vývoj. Obce, i ty malé, se aktivně zapojí do komunitního plánování, které zohlední jejich potřeby. Díky komunitnímu plánování se zlepší informovanost o aktuální nabídce a poptávce po sociálních službách. Obce docílí nastavení efektivního systému nakládání s odpady a naplní cíle plánu odpadového hospodářství. Na území obcí dojde k eliminování porušování veřejného pořádku. Veřejný zájem bude realizován na principech koordinace, komunikace a součinnosti. **V souvislosti s dopravou dojde ke zlepšení bezpečnosti na komunikacích, budou dokončeny některé důležité etapy staveb dopravní infrastruktury a zajištěna efektivnější dopravní obslužnost.**

Problémové oblasti v tématu Doprava vychází z provedených analýz a z jednání fokusní skupiny. Diskuzí ve fokusní skupině se odborníci shodli, že problémovými oblastmi v tématu Doprava jsou: 1. Nedostatečná bezpečnost na komunikacích, 2. Nedostatečná propustnost krajiny pomocí stezek pro chodce a cyklisty a 3. Nedostatečná a neefektivní dopravní obslužnost pro malé obce.

Problémový okruh 1: **Nedostatečná bezpečnost na komunikacích**

1. Věcné argumenty

Z následující tabulky počtu dopravních nehod na silnicích ve správním obvodu ORP Kladno je patrný mírný nárůst dopravních nehod v roce 2013.

Tabulka 152: Počet dopravních nehod v ORP Kladno

Rok	2011	2012	2013
Počet nehod	464	429	531

Zdroj: Policie ČR – Územní odbor Kladno – DI

Se zvyšující se intenzitou provozu na silnicích stoupá potřeba chránit účastníky silničního provozu, zejména chodce. Obec je tak nucena doplnit chybějící infrastrukturu zvyšující bezpečnost silničního provozu jako jsou chodníky podél silnic, semaforey, přechody včetně bezbariérových úprav, bezpečnostní prvky na silnicích zejména u škol a školek nebo bezpečnostní opatření (psychologické i fyzické prvky zklidňování dopravy).

2. Příčiny problému

Trend používání automobilové dopravy na úkor veřejné hromadné dopravy nebo cyklo dopravy zvyšuje provoz na silnicích, s tím pak souvisí nižší bezpečnost. Vzhledem k zvýšenému rozvoji

skladovacích kapacit a expanzi kladenské průmyslové zóny lze předpokládat nárůst intenzity dopravy i těžkých nákladních aut, které jsou častou příčinou dopravních nehod.

3. Důsledky neřešení problému

Při neřešení problematických a nebezpečných míst na silnicích nedojde ke snížení dopravních nehod a zamezení každodenního ohrožení účastníků silničního provozu.

Problémový okruh 2: **Nedostatečná propustnost krajiny pomocí stezek pro chodce a cyklisty**

1. **Věcné argumenty**

Změna životního stylu je základem pro využívání alternativní možnosti dopravy do práce, do škol, za sportem atd. Výstavbou bezpečných cyklostezek vedených mimo silniční dopravu a infrastruktury spojené s uložením kol na cílových místech, umožní zavést zdravý životní styl nejen lidem dojíždějícím do zaměstnání, ale i vychovávat děti a navyknout je na jinou možnost dopravy než pohodlný odvoz autem. V neposlední řadě by došlo i k zlepšení životního prostředí, úspoře peněz a zvýšení bezpečnosti na komunikacích. Výstavbou chodníků podél silnic propojujících obce, by tak byla umožněna maminkám s kočárky a starým lidem možnost delších procházek, na které si po frekventované silnici netroufnou.

Tabulka 153: Počet dopravních nehod způsobených jízdním kolem pro okres Kladno

Rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet nehod	16	18	17	19	14	21

Zdroj: CDV - <http://maps.jdvm.cz/cdv2/apps/nehodyvmapa/Search.aspx>

Většina cyklotras je vedena po silnicích, které dříve byly málo frekventované. V dnešní době intenzita dopravy na silnicích stoupla, takže tyto úseky již nejsou bezpečné. Dle tabulky 2 došlo k mírnému nárůstu dopravních nehod způsobených jízdním kolem na silnicích. Po výstavbě cyklostezek a chodníků by mohlo dojít ke snížení nehod na minimum.

V integrované strategii ITI Pražské metropolitní oblasti byl stanoven dílčí cíl 1.4 Rozšířit cyklodopravu pro cesty do práce, zdroj financování IROP.

2. **Příčiny problému**

Problémem výstavby cyklostezek a chodníků je velká finanční náročnost pro obce a problematické řešení majetkových poměrů pozemků, na kterých by mohla cyklostezka a chodník vést.

Důsledky neřešení problému

Cyklisté budou nadále využívat frekventované silnice, nebude tak ubývat nehod, nezlepší se životní prostředí. Nebude ani umožněna změna životního stylu pro všechny věkové kategorie obyvatel.

Problémový okruh 3: **Nedostatečná a neefektivní dopravní obslužnost pro malé obce**

1. Věcné argumenty

Při prvním dotazníkovém šetření v rámci projektu meziobecní spolupráce se zpracovatelský tým dotazoval představitelů obcí, zda jsou spokojeni se zajištěním autobusové dopravní obslužnosti. Celkem 18 obcí ze 47 mělo určité výhrady týkající se nedostatečného množství spojů, posílení spojů v kritické časy, možnosti nasazení méně kapacitních autobusů na nevytížených linkách, rozšíření MHD do obcí, změny umístění autobusových zastávek, změny tras autobusů a zajištění návaznosti spojů na školní docházku. Celkem 12 obcí ze 47 nemá žádný přímý autobusový spoj o víkendu do Kladna.

2. Příčiny problému

Na prvním místě v nedostatečné dopravní obslužnosti jsou finance, není to však jediný důvod. Lidé mnohdy z pohodlnosti nebo z důvodu nákupu, vyzvednutí dětí ze školy a mateřské školy dají přednost osobnímu automobilu před hromadnou dopravou neboť si tak podstatně uspoří čas. Zajistit časově výhodnou dostupnost do škol a ze škol pro školáky je náročné vzhledem k tomu, že děti z jedné obce vyjíždí do různých směrů.

3. Důsledky neřešení problému

Pokud nedojde ke zlepšení dopravní obslužnosti obcí, lidé budou nuceni používat k dopravě převážně osobní automobil a s tím souvisí zhoršení životního prostředí, větší potřeba oprav komunikací, menší bezpečnost na silnicích při velkém provozu, nedostatek parkovacích míst atd.

7.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	NEDOSTATEČNÁ BEZPEČNOST NA KOMUNIKACÍCH
Cíl 1.1	Vytvořit společnou strategii obcí k výstavbě bezpečnostních prvků a opatření na komunikacích
Popis cíle	<p>Se zvyšující se intenzitou provozu na silnicích se zvyšuje potřeba chránit účastníky silničního provozu, zejména chodce, doplněním bezpečnostních prvků a opatření na silnicích. Obce vytvořením generelu rizikových míst dopravního značení a bezpečnostních prvků na silnicích získají přehled, co která obec potřebuje řešit a mohou se tak domlouvat na společné strategii řešení, společné poptávce po zboží a tím možnosti snížení ceny z množství. Vytvořením jednotného postupu při vyřizování žádostí o stavební povolení a seznamu dotčených orgánů a organizací potřebných k obeslání a předávání těchto informací vzájemně mezi sebou, si ušetří čas a energii vynaloženou ke zjišťování potřebných formalit. Důležité je i zajištění vzájemné komunikace mezi obcemi a dotčenými orgány jako je Policie ČR a Odbor dopravy a služeb Magistrátu města Kladna a informovanosti např. o změně vnitřních předpisů, o stavu vyřizované žádosti atd. Zajištění dodržování časových lhůt a konečná platnost vyjádření všech obeslaných orgánů a organizací bude základem pro včasné a úspěšné vyřízení žádosti o stavební povolení.</p>
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracování postupu legislativních kroků při vyřizování žádosti o stavební povolení • zpracování seznamu dotčených orgánů a organizací nutných k obeslání při žádosti o stavební povolení • zajistit informovanost o změnách vnitřních předpisů dotčených orgánů • apelovat na zjednodušení legislativy <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracování variant řešení pro snížení nákladů <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • vytvoření „Generelu rizikových míst dopravního značení a bezpečnostních prvků na komunikacích“ • příprava a realizace společného výběrového řízení
Název indikátorů	1.1. Zpracování generelu rizikových míst dopravního značení a bezpečnostních

k hodnocení cíle	prvků na komunikacích
Správce cíle	Starostka obce Stehelčevy

Problémový okruh 1	NEDOSTATEČNÁ BEZPEČNOST NA KOMUNIKACÍCH
Cíl 1.2	Vytvořit společnou strategii k vyloučení těžké nákladní dopravy z obcí
Popis cíle	Stále více sílí potřeba vyloučit těžkou nákladní dopravu z obcí a vytvořit tak příjemnější a bezpečnější prostředí pro život. Dosažením stanoveného cíle dojde bezesporu ke zredukování negativních vlivů na život obyvatel v obcích. Silnice II. a III. třídy jsou ve špatném stavu mimo jiné i kvůli vysokému počtu projíždějících těžkých nákladních aut. Jako nástroj k dosažení stanoveného cíle bude sloužit vytvoření generelu průjezdnosti těžké nákladní dopravy, který bude obsahovat informace o trasách těžkých nákladních aut jezdících do firem v obcích, počet aut za 24 hodin a tonáž naložených nákladních aut. Obce tak získají přehled o nutném zatížení silnic nákladními auty. Ze získaných informací bude vytvořen koncept trasování těžké nákladní dopravy, na kterém se shodnou všechny obce ORP. Koncept trasování bude sloužit jako podklad k jednání s krajem.
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • společný tlak obcí na stát o prosazení omezení vjezdu s maximální povolenou hmotností nad 12 tun na silnice II. a III. třídy do novely zákona č. 13/1997 Sb., o pozemních komunikacích <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • společný tlak obcí na stát k efektivnímu používání ekonomických nástrojů <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • vytvoření generelu průjezdnosti těžké nákladní dopravy • vytvoření koncepce trasování tranzitní těžké nákladní dopravy v území • komunikační platforma obcí s krajem a ŘSD ČR
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>1.2. Zpracování generelu průjezdnosti těžké nákladní dopravy</p> <p>1.3. Vytvořit komunikační platformu zástupců obcí a kraje</p>
Správce cíle	Starosta obce Braškov

Problémový okruh 1	NEDOSTATEČNÁ BEZPEČNOST NA KOMUNIKACÍCH
Cíl 1.3	Dobudovat potřebnou silniční a železniční infrastrukturu a účelně vynakládat finance na opravy silnic
Popis cíle	<p>Vysoká intenzita průjezdnosti vozidel přes obce zvyšuje míru nedostatečné bezpečnosti na komunikacích. Výstavba důležitých obchvatů obcí jako je obchvat Velkého a Malého Přítočna, obchvat Buštěhradu a Stehelčevse významně přispěje ke zvýšení kvality života v obcích. Modernizací železniční trati č. 120 Praha – Hostivice – Kladno s odbočkou na letiště Václava Havla Praha bezesporu dojde ke zkvalitnění dopravního spojení na trase Kladno – Praha a spolu s výstavbou záchytných parkovišť P+R dojde následně ke snížení IAD (individuální automobilová doprava).</p> <p>Společným intenzivním tlakem obcí na kraj, obce přispějí k účelnému přesměrování krajských investic do staveb a oprav silnic a železnic na území ORP Kladno.</p>
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • majetkoprávní vypořádání pozemků určených ke stavbě obchvatu a P+R <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • společný tlak obcí na kraj k účelnému a efektivnímu používání financí při opravách silnic II. a III. třídy <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • vytvoření seznamu strategických dopravních staveb dle důležitosti za ORP • vytvoření seznamu potřeb oprav silnic dle důležitosti • komunikační platforma obcí s krajem, ŘSD ČR, SŽDC • komunikační platforma obcí se Správou a údržbou silnic
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>1.4. Vytvořit komunikační platformu zástupců obcí s dotčenými orgány a organizacemi</p> <p>1.5. Počet kilometrů nově vybudované dopravní infrastruktury</p> <p>1.6. Počet kilometrů nově opravené dopravní infrastruktury</p>
Správce cíle	Starosta obce Velké Přítočno

Problémový okruh 2	NEDOSTATEČNÁ PROPUSTNOST KRAJINY POMOCÍ STEZEK PRO CHODCE A CYKLISTRY
Cíl 2.1	Zvýšit počet kilometrů stezek pro pěší a cyklisty
Popis cíle	Vzhledem ke zvyšující se intenzitě automobilové dopravy přestaly být silnice, propojující obce, bezpečné pro chodce i cyklisty. Tím stoupá potřeba zajistit propustnost krajiny pro chodce a cyklisty výstavbou nové infrastruktury a to ideálně kombinací stezek jak pro chodce tak cyklisty. Cílem je umožnit široké skupině obyvatel od rodin s dětmi po staré lidi možnost bezpečné chůze či jízdy na kole mezi obcemi mimo frekventované silnice. Výstavbou stezek pro chodce a cyklisty dojde k podpoře alternativního způsobu dopravy do zaměstnání a také možnosti aktivní formy odpočinku. Vhodným nástrojem k vypořádání se s majetkovými poměry pozemků určených k výstavbě stezek mohou být pozemkové úpravy. Z finančních zdrojů Evropské unie lze v rámci pozemkových úprav postavit polní cesty využitelné jako stezky pro chodce a cyklisty. Cílem je i využít možnost financování ze zdrojů IROP, kde jeden s dílčích cílů v integrované strategii ITI Pražské metropolitní oblasti je cíl <i>1.4 Rozšířit cyklodopravu pro cesty do práce.</i>
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • majetkoprávní vypořádání pozemků určených ke stavbě stezek • uzavření „smlouvy ke splnění konkrétního úkolu“ mezi obcemi dotčenými trasou stezky • dohoda o společné správě a údržbě stezek <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • využití dotačních titulů z Evropské unie • zpracování variantních řešení pro snížení nákladů <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • vypracování koncepce trasování stezek pro chodce a cyklisty
Název indikátorů k hodnocení cíle	2.1. Délka nově vybudovaných stezek pro pěší a cyklisty
Správce cíle	Starosta obce Velká Dobrá

Problémový okruh 2	NEDOSTATEČNÁ PROPUSTNOST KRAJINY POMOCÍ STEZEK PRO CHODCE A CYKLISTY
Cíl 2.2	Zajistit doprovodnou infrastrukturu pro cyklisty
Popis cíle	Výstavbou cyklostezek stoupne počet lidí využívajících dopravu na kole do zaměstnání, obchodů, na úřady, do škol, za sportem jako alternativu k automobilové nebo autobusové dopravě. Nedílnou součástí je i výstavba doprovodné infrastruktury jako jsou stojany na kola, nebo možnost bezpečné úschovny kol na hlavních železničních stanicích nebo autobusových terminálech s využitím B+R systému.
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • majetkoprávní vypořádání pozemků vhodných pro B+R • nastavení pravidel pro používání úschoven na kola <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • stanovení potřebné infrastruktury • využití dotačních titulů z Evropské unie <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření „Generelu vhodných míst k výstavbě doprovodné infrastruktury a B + R“ • příprava a realizace společného výběrového řízení
Název indikátorů k hodnocení cíle	2.2. Počet nově vytvořených parkovacích míst pro jízdní kola (stojany, úschovny)
Správce cíle	Starosta obce Velká Dobrá

Problémový okruh 3	NEDOSTATEČNÁ A NEEFEKTIVNÍ DOPRAVNÍ OBSLUŽNOST PRO MALÉ OBCE
Cíl 3.1	Zvýšit dopravní obslužnost
Popis cíle	Cílem zvýšení dopravní obslužnosti je zvýšit počet cestujících ve veřejné dopravě a omezit tak negativní vlivy individuální automobilové dopravy. Potřebu zvýšení počtu spojů pociťuje nemalé množství obcí. Obce jsou mnohdy z finančních důvodů nuceni odstoupit od rozšiřování počtu spojů ve své obci. Po domluvě obcí nacházejících se na stejné lince a obhajitelnosti potřeby spoje společnými silami u vedení ČSAD Kladno potažmo na kraji, jako zajišťovateli dopravní obslužnosti, obce docílí navýšení spojů.
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • kontrola stávajících smluv uzavřených s dopravcem • zpracování návrhu společné smlouvy obcí na jedné lince <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • společný tlak obcí na dopravce a kraj o důležitosti zajištění dopravní obslužnosti a získání financí na nový spoj <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • komunikační platforma • dotazníkové šetření potřeb občanů • roční hodnocení využitelnosti spojů • spolupráce obcí na plánu dopravní obslužnosti s krajem
Název indikátorů k hodnocení cíle	3.1. Počet nově vytvořených spojů obsluhujících obce v ORP Kladno
Správce cíle	Starosta obce Otovice

Problémový okruh 3	NEDOSTATEČNÁ A NEEFektivní DOPRAVNÍ OBSLUŽNOST PRO MALÉ OBCE
Cíl 3.2	Zefektivnit dopravní obslužnost
Popis cíle	<p>Cílem zefektivnění dopravní obslužnosti je upravit trasy a časy autobusů tak, aby byla zajištěna dobrá dostupnost do škol, do zaměstnání, k doktorům a zpět. Nástrojem k jednání s dopravcem bude pro obce vypracování svých požadavků, vzájemná shoda na čase a trase linky a včasná komunikace s vedením ČSAD Kladno. Pro zajištění efektivní dopravy dětí do škol je potřebná včasná komunikace zástupců škol s dopravcem. Na základě počtu přijatých dětí do škol z okolních obcí a úpravou rozvrhu, je možné zjistit poptávku po ranních a odpoledních spojích. Vzhledem k tomu, že se obce neustále rozrůstají, zvyšuje se tak docházková vzdálenost na zastávku autobusu. Proto je potřeba zajistit také dobrou docházkovou vzdálenost na zastávku pro obyvatele vytvořením nových zastávek. Rekonstrukce stávajících a výstavba nových bezbariérových zastávek přiblíží autobusovou dopravu hendikepovaným lidem a rodičům s malými dětmi. K zefektivnění dopravní obslužnosti bezesporu přispěje i vytvoření jednotného IDS (integrovaného dopravního systému).</p>
Hlavní opatření	<p>A. Legislativní opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • zpracování návrhu společné smlouvy při změně trasy linky • vyřešení majetkových vztahů pozemků vhodných pro výstavbu nové autobusové zastávky <p>B. Finanční opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • porovnání finančních nákladů při změně trasy linky • stanovení nákladů na výstavbu autobusových zastávek • zpracování variantních řešení autobusových zastávek <p>C. Věcná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> • komunikační platforma zástupců obcí s vedením ČSAD Kladno • komunikační platforma zástupců škol s vedením ČSAD Kladno • zjištění potřeby změny umístění nebo doplnění autobusových zastávek • dotazníkové šetření potřeb občanů • dopravní optimalizace veřejné dopravy (ČSAD, MHD)
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>3.2. Počet zapojených škol do vyjednávání s ČSAD MHD Kladno</p> <p>3.3. Počet nově postavených autobusových zastávek</p> <p>3.4. Počet nově zrekonstruovaných autobusových zastávek</p>
Správce cíle	Starosta obce Otovice

Problémový okruh 3	Nedostatečná a neefektivní dopravní obslužnost pro malé obce		
Číslo indikátoru	3		
Název indikátoru	POČET OBCÍ ZAPOJENÝCH DO SPOLEČNÉHO VYJEDNÁVÁNÍ O ZAJIŠTĚNÍ DOPRAVNÍ OBSLUŽNOSTI		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Starosta obce Otovice		
Roky	2013	2017	2020
Plán	 	20	25
Skutečnost	0	 	
Popis měřítka:	<p>Při dosahování dostatečné a efektivní dopravní obslužnosti pro malé obce v území správního obvodu Kladno je důležitá jejich spolupráce a vzájemná komunikace. Obce si sepíší svoje požadavky, které zkoordinují s obcemi na stejné trase linky, následně bude hodnocena úspěšnost v dosahování dílčích potřeb obcí. Plnění cíle bude dosaženo vytvořením pracovních skupin sdružujících obce nespokojené se stávajícím stavem dopravní obslužnosti.</p>		
Metodika a výpočet:	Počet obcí účastnících se pracovní skupiny		
Zdroj čerpání dat:	Vyjádření zástupců obcí ORP Kladno, zápisy ze schůzek		

Cíl 3.1	Zvýšit dopravní obslužnost		
Číslo indikátoru	3.1		
Název indikátoru	POČET NOVĚ VYTVOŘENÝCH SPOJŮ OBSLUHUJÍCÍCH OBCE V ORP Kladno		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Ředitel společnosti ČSAD MHD Kladno a.s.		
Roky	2013	2017	2020
Plán	 	5	10
Skutečnost	0	 	
Popis měřítka:	<p>Zejména malé obce ve správním území ORP Kladno nemají zajištěnu dostatečnou dopravní obslužnost. Navýšením počtu spojů v obcích v časovém rozložení vycházejícím z potřeb občanů dojde k zvýšení dopravní obslužnosti. Do počtu nově vytvořených spojů budou započítány všechny spoje obsluhující minimálně jednu obec v ORP Kladno s cílovou zastávkou Kladno i mimo ORP Kladno (př. Praha, Slaný). Následně bude ročně hodnocena využitelnost spojů např. počtem přepravovaných osob.</p>		
Metodika a výpočet:	Počet nově vytvořených spojů se bude kumulovat v letech.		
Zdroj čerpání dat:	ČSAD MHD Kladno, www.csadkladno.cz		

7.3. Pravidla pro řízení strategie

7.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Vytvořit společnou strategii obcí k výstavbě bezpečnostních prvků a opatření na komunikacích	Starostka obce Stehelčevos
1.2	Vytvořit společnou strategii k vyloučení těžké nákladní dopravy z obcí	Starosta obce Braškov
1.3	Dobudovat potřebnou silniční a železniční infrastrukturu a účelně vynakládat finance na opravy silnic	Starosta obce Velké Přítočno
2.1	Zvýšit počet kilometrů stezek pro pěší a cyklisty	Starosta obce Velká Dobrá
2.2	Zajistit doprovodnou infrastrukturu pro cyklisty	Starosta obce Velká Dobrá
3.1	Zvýšit dopravní obslužnost	Starosta obce Otovice
3.2	Zefektivnit dopravní obslužnost	Starosta obce Otovice

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Počet obcí zapojených do rozvoje dopravní infrastruktury vedoucí ke zvýšení bezpečnosti v dopravě	Starosta obce Velké Přítočno
1.1	Zpracování generelu rizikových míst dopravního značení a bezpečnostních prvků na komunikacích	Vedoucí Odboru dopravy a služeb MMK
1.2	Zpracování generelu průjezdnosti těžké nákladní dopravy	Vedoucí Odboru dopravy a služeb MMK
1.3	Vytvořit komunikační platformu zástupců obcí a kraje	Starosta obce Braškov
1.4	Vytvořit komunikační platformu zástupců obcí s dotčenými orgány a organizacemi	Starosta obce Velké Přítočno
1.5	Počet kilometrů nově vybudované dopravní infrastruktury	Vedoucí Odboru dopravy a služeb MMK
1.6	Počet kilometrů nově opravené dopravní infrastruktury	Vedoucí Odboru dopravy a služeb MMK

2	Počet nově vypracovaných projektů podporujících dopravu pro pěší a cyklisty a dopravní infrastrukturu	Starosta obce Velká Dobrá
2.1	Délka nově vybudovaných stezek pro pěší a cyklisty	Vedoucí Odboru dopravy a služeb MMK
2.2	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	Vedoucí Odboru dopravy a služeb MMK
3	Počet obcí zapojených do společného vyjednávání o zajištění dopravní obslužnosti	Starosta obce Otovice
3.1	Počet nově vytvořených spojů obsluhujících obce v ORP Kladno	Ředitel společnosti ČSAD MHD Kladno a.s.
3.2	Počet zapojených škol do vyjednávání s ČSAD MHD Kladno	Starostka obce Stehlčevy
3.3	Počet nově postavených autobusových zastávek	Ředitel společnosti ČSAD MHD Kladno a.s.
3.4	Počet nově zrekonstruovaných autobusových zastávek	Ředitel společnosti ČSAD MHD Kladno a.s.

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 7.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1. -3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1. -2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

7.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

7.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
Čtvrtletí	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava		■												
Realizace				■										
Vyhodnocení								■						
Akční plán na r. 2017														
Příprava					■									
Realizace								■						
Vyhodnocení													■	

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

7.4. Závěr a postup zpracování

7.4.1. Shrnutí

Za tematickou oblast doprava byly v návrhové části definovány tři **problémové okruhy**, a to 1. Nedostatečná bezpečnost na komunikacích, 2. Nedostatečná propustnost krajiny pomocí stezek pro chodce a cyklisty, 3. Nedostatečná a neefektivní dopravní obslužnost pro malé obce. Definice problémových okruhů vycházela ze zpracované analytické části dokumentu za oblast SO ORP Kladno.

Takto definovaným problémovým okruhům byly přiděleny **cíle**, jejichž postupným naplňováním budou definované problémy vyřešeny. Pro první problémový okruh Nedostatečná bezpečnost na komunikacích byly stanoveny následující tři cíle: 1. Vytvořit společnou strategii obcí k výstavbě bezpečnostních prvků a opatření na komunikacích, 2. Vytvořit společnou strategii obcí k vyloučení těžké nákladní dopravy, 3. Dobudovat potřebnou silniční a železniční infrastrukturu a účelně vynakládat finance na opravy silnic. Pro druhý problémový okruh Nedostatečná propustnost krajiny pomocí stezek pro chodce a cyklisty byly stanoveny následující dva cíle: 1. Zvýšit počet kilometrů pro pěší a cyklisty, 2. Zajistit doprovodnou infrastrukturu pro cyklisty. Třetí problémový okruh má stanoveny dva cíle: 1. Zvýšit dopravní obslužnost, 2. Zefektivnit dopravní obslužnost. Každý cíl má svého správce, tedy osobu odpovědnou za sledování cíle.

Naplňování cílů bude sledováno prostřednictvím sady **indikátorů**. Pro každý problémový okruh byl zvolen jeden indikátor. Pro problémové okruhy jsou to indikátory 1. Počet obcí zapojených do rozvoje dopravní infrastruktury vedoucí ke zvýšení bezpečnosti v dopravě, 2. Počet nově vypracovaných projektů podporujících dopravu pro pěší a cyklisty a dopravní infrastrukturu a 3. Počet obcí zapojených do společného vyjednávání o zajištění dopravní obslužnosti. Indikátory cíle byly zvoleny v počtu jeden až tři ke každému cíli. Jsou to následující indikátory: 1.1 Zpracování generelu rizikových míst dopravního značení a bezpečnostních prvků na komunikacích, 1.2 Zpracování generelu průjezdnosti těžké nákladní dopravy, 1.3 Vytvořit komunikační platformu zástupců obcí a kraje, 1.4 Vytvořit komunikační platformu zástupců obcí s dotčenými orgány a organizacemi, 1.5 Počet kilometrů nově vybudované dopravní infrastruktury, 1.6 Počet kilometrů nově opravené dopravní infrastruktury, 2.1 Délka nově vybudovaných stezek pro pěší a cyklisty, 2.2 Počet nově vytvořených parkovacích míst pro jízdní kola, 3.1 Počet nově vytvořených spojů obsluhujících obce v ORP Kladno, 3.2 Počet zapojených škol do vyjednávání s ČSAD MHD Kladno, 3.3 Počet nově postavených autobusových zastávek, 3.4 Počet nově zrekonstruovaných autobusových zastávek. Každý indikátor má opět přiděleného Gestora indikátoru. Tento správce měřítka zodpovídá za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu.

7.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Tvorba strategické části dokumentu započala v srpnu 2014, kdy byla k jednotlivým tématům definována vize jako budoucí žádoucí stav meziobecní spolupráce. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskuzi s motivujícími starosty. Pomocí metody brainstormingu a následné diskuze o jednotlivých variantách byla zformulována konečná podoba vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP Kladno.

S ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Setkání fokusní skupiny se konalo 24. 9. 2014 za účasti realizačního týmu, motivujících starostů a odborníků na oblast dopravy a dopravní obslužnosti. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na tuto tematickou oblast.

V říjnu byly definovány cíle k vymezenému problémovému okruhu a byla nastavena opatření, která vedou k jejich splnění. Pro jednotlivé cíle byli stanoveni gestoři, se kterými bylo nastavení cílů a indikátorů konzultováno.

Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla v listopadu 2014 vytvořena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Jednotlivé kroky při přípravě návrhové části strategického dokumentu byly konzultovány s motivujícími starosty.

7.5. Přílohy

Příloha 1: Přehled komunikací v ORP Kladno

Rychlostní silnice

název	směr	stav na území ORP Kladno
R6	Praha - Karlovy Vary - Cheb	dobudována pouze do Nového Strašecí
R7	Praha - Chomutov	zpoplatněná jen mezi Prahou a Slaným, končí u Slaného, další úsek je otevřen za Lounama

Silnice I. třídy

název	směr	popis
I/61	Makotřasy - Kladno - V. Přítočno - M. Přítočno	přivaděč dopravy z R6 na R7
6/J	Hostivice - Jeneč - Pavlov	silnice v Pavlově končí - funkční před výstavbou R6
6H	Velká Dobrá - Braškov Toskánka - III/0069	funkční před výstavbou R6, nyní menší provoz

Silnice II. třídy

název	směr	popis
II/101	aglomerační okruh hl. m. Prahy	přivaděč dopravy z R6 na R7
101H	Makotřasy - I/61 Kladno, Unhošť - Rudná u Prahy exit 12 z R6 - Unhošť	v Rudné je napojení na D5
II/118	Slaný - Hrdlív - Třebichovice - Vinařice - Kladno - Braškov - Kyšice - Beroun	propojení D8 s D5
II/201	Křivoklát - Běleč - Bratronice - Horní Bezděkov - Unhošť - Jeneč	napojení na R6
II/238	Kladno - Kamenné Žehrovice	napojení na II/606
II/606	Nové Strašecí - Tuchlovice - Kamenné Žehrovice - Velká Dobrá	
II/236	II/118 (Slaný) - Smečno - Kačice - Lány - II/201 (Křivoklát)	
II/236H	Lány	intravilán
II/116H	Lány	intravilán
II/116	Lány - Nižbor	

Silnice III. třídy

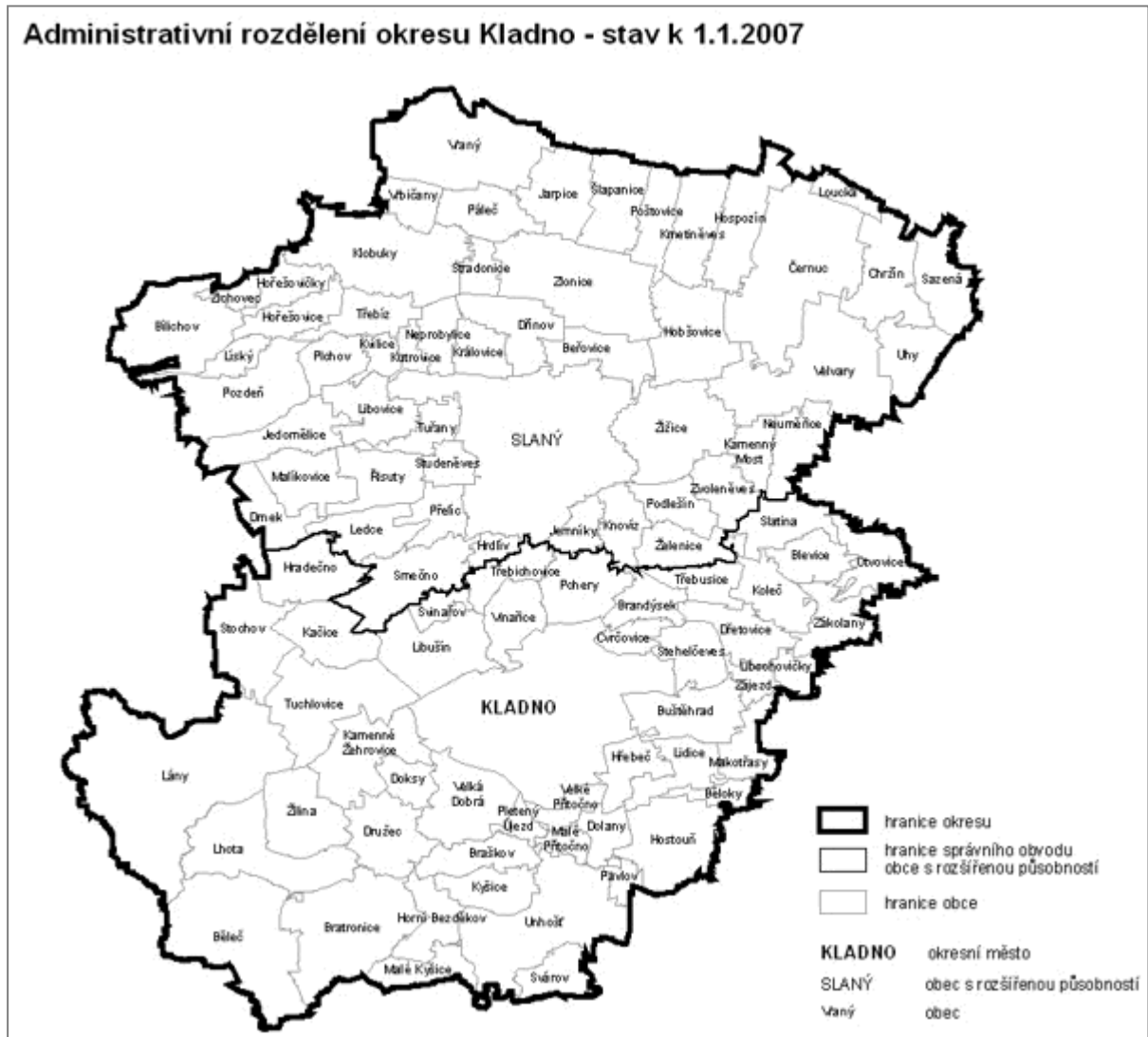
název	směr
10136	Svárov - II/101 (Unhošť)
10134	II/201 - Červený Újezd - Svárov - Podkozí
10132	Svárov - Ptice
10137a	Malé Přítočno (vlakové nádraží Unhošť)
10138	Dolany - Velké Přítočno - III/0069
0067	Unhošť - Pavlov - Hostouň
0066	Jeneč - Hostouň - Hřebeč - I/61
0075	Malé přítočno - Dolany - Hostouň - Bělky - Středokluky

0076	Běloky - Makotřasy
0711	Hřebeč - Makotřasy
2405, 2405h	R7 (Makotřasy) - Středokluky - (až na II/240)
00712	Stehelčevy - Brandýsek - Knovíz - R7
00713	Makotřasy - I/61
00714	III/00711 - Lidice - I/61 - Buštěhrad
00716	Dolany - Hřebeč - Buštěhrad
00715	Buštěhrad - Číčovice
00717	Buštěhrad - Vrapice (II/101)
00718	Buštěhrad (intravilán)
00719	I/61 - Buštěhrad - Libochovičky
00720	00719 - Zájezd
00721	Číčovice - Libochovičky - II/101
10145	R7 (exit 9) - Stehelčevy
10141	II/101 - Brandýsek
10140	II/101 - Cvrčovice - Brandýsek
10142	Brandýsek - Třebusice - Zvoleněves
10144	III/00712 - Zelenice - Třebusice - Koleč - Zákolany
10146	Koleč - Blevce - III/24022 (Slatina)
00723	Zákolany Trněný Újezd - III/24010
23642	Brandýsek - Pchery - Třebichovice Saky - Třebichovice
23643	Kladno Švermov - Pchery - Knovíz
24010	Velké Přílepy - Svrkyně - Otovice
24023	Třebusice - Slatina - Kamenný most - I/16
24022	Slatina - Olovnice
21015	Zákolany Trněný Újezd - Holubice
00724	Pchery - Jemníky - Slaný
2388	II/118 - Brandýsek
03014	Malé Kyšice - II/118
0063	Unhošť - Kyšice - Braškov (Valdek) - Velká Dobrá
0069	Unhošť - Pletený Újezd - II/118
2012	Braškov - Valdek - Horní Bezděkov
2011	II/118 (Nouzov) - Poteplí - III/20110
1163	Bratronice - Nižbor
2014	Horní Bezděkov - Dolní Bezděkov
2015	II/606 (Velká Dobrá) - Družec - Dolní Bezděkov - II/201 (Bratronice)
2016	Doksy - Družec
2017	Dolní Bezděkov - Lhota
2018	II/606 (Kamenné Žehrovice) - Žilina - Lhota - Bratronice
2019	III/1162 - Běleč
1163	Bratronice - II/1161 (Nižbor)
20110	Běleč - III/1164 (Chyňava)
1162	Lhota - II/116
1161	II/116 - Žilina - Družec
2013	Družec - Braškov (Valdek)

2381	Doksy - Kamenné Žehrovice u dolu - III/23631
2382	III/2381 - Srby - Tuchlovice
2383	propojení III/2382 (Srby) - III/2381 (Kamenné Žehrovice u dolu)
2384	Velká Dobrá - Kladno Rozdělov
2385h, 2385	Velká Dobrá - Kladno
23631	Kladno Rozdělov - důl Libušín - III/23628 (Kačice)
23635	III/23631 Kladno Rozdělov - Libušín
23634	III/23631 (důl Libušín) - Libušín - II/118
23634a	Libušín - Kladno Švermov (III/118)
2387	III/23634a (Kladno Švermov) - Vinařice
23640	III/23634 - Libušín - Svinařov - Smečno
23641	Smečno - Třebichovice
23636	Smečno - Hradečno
23632	III/23631 - Nová ves
23628	Kačice - Nová Studnice - Drnek
2377	III/23628 - Mšecké Žehrovice - na hranici ORP
23627	Kačice - Stochov Čelechovice - Nové Strašecí
23626	Stochov Čelechovice - Stochov Honice - Stochov - II/236
23623	II/606 - Vašírov - Lány - II/236H
23624	Lány (intravilán)

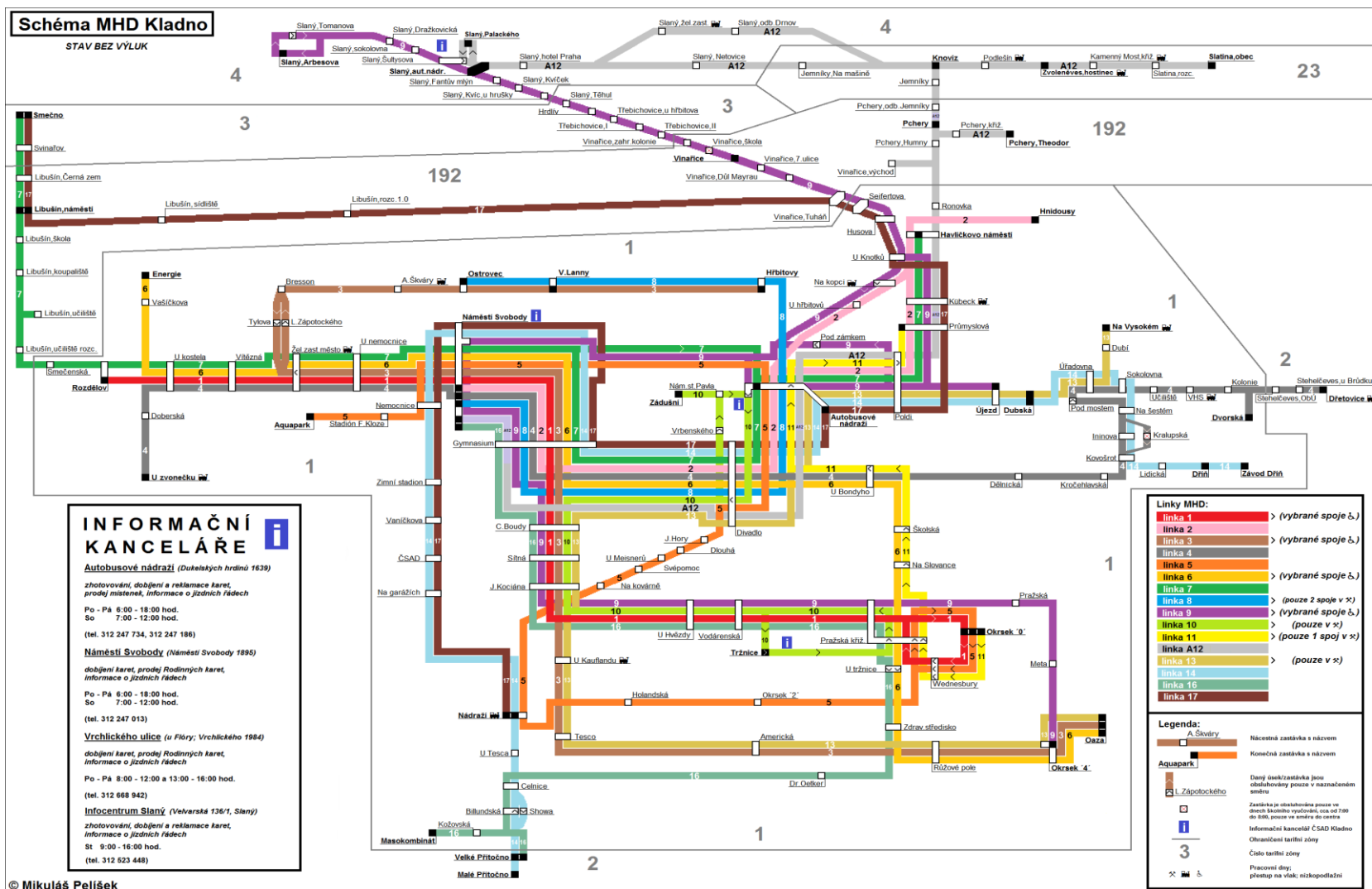
Příloha 2: Hranice okresu Kladno

Mapa 26 Hranice okresu Kladno



Zdroj: ČSÚ - <http://www.czso.cz/xs/redakce.nsf/i/kladno>

Příloha 3: Schéma MHD Kladno



© Mikuláš Pelíšek

Zdroj: ČSAD MHD Kladno , a.s

Příloha 4: Časové spojení obcí s Kladnem

Tabulka 154: Časové spojení ORP s jádrovým městem Kladnem v rámci železniční dopravy

Spoj/ Železniční zastávka	Všední den			Víkend		
	První ranní spoj do Kladna	Poslední noční spoj do Kladna	Poslední noční spoj z Kladna	První ranní spoj do Kladna	Poslední noční spoj do Kladna	Poslední noční spoj z Kladna
Brandýsek	4:56	22:45	23:19	5:43	22:45	23:19
Dřetovice	4:43	22:41	23:19	5:33	22:41	23:19
Kačice	4:31	22:49	22:30	5:25	22:49	22:30
Kamenné Žehrovice	4:35	22:53	22:30	5:29	22:53	22:30
Koleč	-	-	-	-	-	-
Otvovice	4:36	22:34	23:19	5:26	22:34	23:19
Pavlov	6:06	1:04	23:06	6:06	1:04	23:06
Stochov	4:27	22:45	22:30	5:21	22:45	22:30
Unhošť	6:14	1:08	23:06	6:14	1:08	23:06
Zákolany	4:38	22:36	23:19	5:28	22:36	23:19

Tabulka 155: Časové spojení obcí ORP s jádrovým městem Kladnem v rámci autobusové dopravy

Obec/Linka	Všední dny			Víkend		
	První ranní spoj do Kladna	Poslední noční spoj do Kladna	Poslední spoj z Kladna	První ranní spoj do Kladna	Poslední noční spoj do Kladna	Poslední spoj z Kladna
Běleč	4:54	20:55	22:29	4:54	19:09	19:40
Běloky	4:55	0:56	23:25	8:24	0:56	23:25
Blevice	4:36	20:46	18:50	-	-	-
Brandýsek	4:51	23:36	22:45	8:30	19:30	18:50
Braškov	5:01	21:08	22:30	5:03	21:08	22:30
Bratronice	4:40	20:50	22:34	4:40	19:12	19:40
Buštěhrad	5:03	1:04	23:25	5:52	1:04	23:25
Cvrčovice	4:53	23:38	22:45	8:32	19:32	18:50
Doksy	4:57	21:07	22:34	4:57	18:12	18:50
Dolany	5:10	19:28	18:00	7:28	19:28	18:05
Družec	4:52	21:02	22:34	4:52	18:07	18:50
Dřetovice	4:55	19:55	19:30	7:55	16:55	16:25
Horní Bezděkov	4:56	17:23	16:40	-	-	-
Hostouň	5:05	19:23	18:00	7:23	19:23	18:05
Hradečno	4:52	20:27	23:05	12:52	17:19	18:10
Hřebeč	5:09	23:23	23:25	5:58	23:23	23:25
Kačice	4:40	20:40	22:20	4:43	20:40	22:20

Kamenné Žehrovice	4:53	21:11	22:29	5:05	21:00	22:24
Koleč	4:41	23:27	22:45	-	-	-
Kyšice	4:59	21:05	22:30	5:00	21:05	22:30
Lány	5:07	20:55	22:20	5:05	20:55	22:15
Lhota	5:02	21:04	22:29	5:02	19:18	19:40
Libochovičky	6:55	16:14	15:50	-	-	-
Libušín	4:25	21:35	23:35	4:45	21:09	22:26
Lidice	5:01	1:02	23:25	5:50	1:02	23:25
Makotřasy	4:48	0:59	23:25	5:47	0:59	23:25
Malé Kyšice	4:44	18:58	18:45	6:40	18:58	18:45
Malé Přítočno	5:05	16:34	15:25	-	-	-
Otovice	-	-	-	-	-	-
Pavlov	-	-	-	-	-	-
Pchery	4:30	22:22	22:57	6:15	19:20	22:55
Pletený Újezd	5:07	21:12	22:30	5:07	21:12	22:30
Slatina	4:30	20:40	18:50	-	-	-
Stehelčevy	5:00	20:01	19:30	5:03	17:01	16:25
Stochov	4:40	20:48	19:55	4:53	20:48	20:15
Svárov	6:51	16:24	15:00	-	-	-
Svinařov	5:03	21:03	22:26	5:03	21:03	22:26
Třebichovice	4:50	22:29	22:46	4:50	22:29	22:46
Třebusice	4:46	23:31	22:45	8:25	19:25	18:50
Tuchlovice	4:49	21:01	22:24	5:00	21:01	22:24
Unhošť	4:45	21:00	22:30	4:55	21:00	22:30
Velká Dobrá	5:00	21:09	22:34	5:00	18:15	18:50
Velké Přítočno	5:07	22:15	21:20	6:25	6:25	-
Vinařice	4:35	22:35	22:57	4:56	22:35	22:55
Zájezd	14:04	16:19	6:35	-	-	-
Zákolany	7:00	23:21	22:45	-	-	-
Žilina	5:04	21:07	22:29	5:04	19:21	19:40

Zdroj: jízdní řády ČSAD MHD Kladno a.s., IDOS.cz

Příloha 5: Celkové výdaje obcí na dopravu

Tabulka 156: Celkové výdaje v ORP Kladno na dopravu v letech 2012 – 2014 (§ 2212 - Silnice, § 2219 - Ostatní záležitosti pozemních komunikací, § 2221 - Provoz veřejné silniční dopravy a 2229 - Ostatní záležitosti v silniční dopravě) v Kč

Obec	Počet obyvatel	2012	2013	2014
Běleč	333	2 400,00	6 000,00	5 000,00
Běloky	166	309 170,00	344 000,00	61 000,00
Blevice	291	2 940,00	914 874,00	250 000,00
Brandýsek	1876	1 195 570,00	1 575 000,00	1 270 000,00
Braškov	1038	339 320,00	11 193 000,00	3 020 000,00
Bratronice	915	182 290,00	1 322 000,00	5 226 000,00
Buštěhrad	3114	400 550,00	1 093 000,00	1 391 000,00
Cvrčovice	717	184 800,00	4 057 000,00	794 000,00
Doksy	1517	1 746 080,00	1 057 000,00	6 050 000,00
Dolany	276	13 530,00	1 164 000,00	100 000,00
Družec	1044	5 663 140,00	3 020 183,31	1 817 000,00
Dřetovice	480	729 500,00	845 000,00	715 000,00
Horní Bezděkov	626	67 780,00	1 706 000,00	1 602 000,00
Hostouň	1068	1 052 630,00	4 095 860,00	2 803 000,00
Hradečno	506	31 870,00	83 000,00	705 000,00
Hřebeč	1971	175 390,00	262 000,00	3 251 300,00
Kačice	1286	9 140 140,00	2 930 000,00	1 487 000,00
Kamenné Žehrovice	1791	201 560,00	4 423 000,00	6 530 000,00
Kladno	70106	209 880 050,00	236 073 000,00	403 611 000,00
Koleč	619	42 630,00	643 000,00	604 000,00
Kyšice	624	37 840,00	1 472 000,00	800 000,00
Lány	2063	2 716 310,00	3 941 000,00	4 450 000,00
Lhota	623	7 811 480,00	2 356 000,00	1 143 000,00
Libochovičky	56	555 090,00	1 475 920,00	181 000,00
Libušín	2961	7 062 970,00	8 040 000,00	7 370 000,00
Lidice	489	5 738 360,00	118 000,00	20 000,00
Makotřasy	415	-	32 481,00	150 000,00
Malé Kyšice	413	310,00	775 000,00	150 000,00
Malé Přítočno	264	257 600,00	500 772,00	377 000,00
Otovice	781	163 630,00	151 000,00	600 000,00
Pavlov	152	143 740,00	123 000,00	6 455 000,00
Pchery	1932	699 520,00	372 000,00	745 000,00
Pletený Újezd	519	10 570,00	4 193 000,00	1 000 000,00
Slatina	525	-	853 000,00	700 000,00
Stehelčevy	767	251 220,00	890 000,00	226 000,00
Stochov	5650	18 756 160,00	6 073 556,80	13 918 000,00
Svárov	555	189 380,00	365 000,00	2 101 000,00

Svinařov	706	1 063 080,00	77 000,00	276 000,00
Třebichovice	579	126 700,00	174 000,00	937 000,00
Třebusice	497	-	684 000,00	146 000,00
Tuchlovice	2425	10 618 890,00	24 814 000,00	5 614 000,00
Unhošť	4417	1 173 730,00	5 473 000,00	3 550 000,00
Velká Dobrá	1670	12 814 330,00	5 798 000,00	5 000 000,00
Velké Přítočno	973	513 620,00	232 600,00	1 646 600,00
Vinařice	1974	2 496 000,00	1 335 000,00	1 400 000,00
Zájezd	107	81 710,00	24 188,74	181 000,00
Zákolany	553	587 600,00	383 530,80	45 000,00
Žilina	808	625 480,00	5 349 000,00	2 155 000,00
celkem	123238	305 856 660,00 Kč	352 882 966,65 Kč	502 628 900,00 Kč

Zdroj: Rok 2012 - www.rozpocetobce.cz, Rok 2013 - www.monitor.statnipokladna.cz (závěrečné účty obcí), Rok 2014 - www.monitor.statnipokladna.cz (stav rozpočtu k 31. 3. 2014)

Tabulka 157: Výdaje obcí za provoz veřejné silniční dopravy (§2221) letech 2012 – 2013 v Kč

Obec	Počet obyvatel	2012	2013
Běleč	333	0,00	0,00
Běloky	166	0,00	0,00
Blevice	291	0,00	0,00
Brandýsek	1876	0,00	82 000,00
Braškov	1038	0,00	0,00
Bratronice	915	0,00	0,00
Buštěhrad	3114	259 810,00	260 000,00
Cvrčovice	717	0,00	0,00
Doksy	1517	0,00	0,00
Dolany	276	0,00	0,00
Družec	1044	0,00	0,00
Dřetovice	480	303 450,00	308 000,00
Horní Bezděkov	626	0,00	0,00
Hostouň	1068	289 130,00	509 954,00
Hradečno	506	0,00	17 000,00
Hřebeč	1971	0,00	61 000,00
Kačice	1286	0,00	21 000,00
Kamenné Žehrovice	1791	0,00	0,00
Kladno	70106	52 850 300,00	52 397 000,00
Koleč	619	0,00	0,00
Kyšice	624	0,00	0,00
Lány	2063	0,00	0,00
Lhota	623	0,00	0,00
Libochovičky	56	33 080,00	0,00
Libušín	2961	239 800,00	286 000,00
Lidice	489	0,00	0,00

Makotřasy	415	0,00	0,00
Malé Kyšice	413	0,00	0,00
Malé Přítočno	264	81 480,00	66 600,00
Otvovice	781	0,00	0,00
Pavlov	152	0,00	0,00
Pchery	1932	84 000,00	91 000,00
Pletený Újezd	519	0,00	0,00
Slatina	525	0,00	0,00
Stehelčevy	767	158 250,00	187 000,00
Stochov	5650	1 700 460,00	0,00
Svárov	555	112 660,00	121 000,00
Svínařov	706	82 780,00	0,00
Třebichovice	579	70 780,00	72 000,00
Třebusice	497	0,00	0,00
Tuchlovice	2425	6 730,00	65 000,00
Unhošť	4417	112 650,00	121 000,00
Velká Dobrá	1670	0,00	0,00
Velké Přítočno	973	66 600,00	66 600,00
Vinařice	1974	84 000,00	85 000,00
Zájezd	107	0,00	0,00
Zákolany	553	0,00	0,00
Žilina	808	0,00	0,00
Celkem	123238	56 535 960,00 Kč	54 817 154,00 Kč

Zdroj: www.monitor.statnipokladna.cz

8. Závěr, kontakty

Cílem rozvinutí spolupráce v **oblasti školství a předškolního vzdělávání** mezi jednotlivými obcemi a městy a poskytovateli předškolního a školního vzdělávání je zejména zvýšení efektivity využívání kapacit škol a zpracování výhledových studií potřebnosti kapacit mateřských a základních škol za účelem dlouhodobého plánování provázanosti kapacit škol s demografickým vývojem v území.

V **oblasti poskytování sociálních služeb** mezi jednotlivými obcemi a městy a poskytovateli sociálních služeb je potřeba vytvoření Komunitního plánu pro správní území ORP Kladno za účelem dlouhodobého plánování potřeb a využití kapacit sociálních zařízení se zaměřením na cílovou skupinu senioři. Komunitní plánování obcím umožní efektivně a dlouhodobě řídit nabídku sociálních služeb v území.

Oblast odpadového hospodářství cílí zejména na zapojení obcí do procesu plánování odpadového hospodářství a legislativních opatření, snížení finanční náročnosti provozování kompostáren a optimalizace systému svozu odpadu. Spolupráce a shoda více obcí na řešení odpadového hospodářství povede k optimalizaci systému a zlepšení vyjednávací pozice malých obcí.

K dosažení cílů v oblasti **bezpečnosti** v obcích je potřeba společnou silou představitelů obcí vyvíjet neustálý tlak na právní prostředí ČR k zajištění skutečné ochrany chráněných zájmů, dále tlak na Policii ČR ke zvýšení personálního obsazení a zlepšení technického vybavení bezpečnostních složek. Pocit bezpečí v obcích zvýší zavedení opatření situační prevence, dále možnost zvážení využití služeb bezpečnostních agentur či zřízení obecní policie.

V **oblasti dopravy** byly vytipovány problémové okruhy, které nelze řešit bez meziobecní spolupráce. Jedná se hlavně o výstavbu liniových staveb, které protínají více katastrálních území, jako jsou obchvaty, stezek pro chodce a cyklisty a vyřešení dopravní obslužnosti. Tuto oblast obce nemohou řešit jednotlivě sami za sebe, ale vždy musí dojít ke shodě více obcí. V oblasti dosažení bezpečnosti na silnicích výstavbou bezpečnostních prvků je pro obce přínosné sdělovat si navzájem zkušenosti a možnosti využití různých bezpečnostních opatření.

Obce správního obvodu v době tvorby strategie nevyjádřily žádost o vznik nebo transformaci dobrovolných svazků obcí a proto bude naplňování strategie postaveno zejména na neformální spolupráci obcí, na uzavírání veřejnoprávních smluv, účasti obcí ve společných výběrových řízeních a na pravidelných setkáváních představitelů obcí.

Pro plnění jednotlivých cílů se doporučuje vytvořit pracovní skupiny složené z představitelů obcí řešících stejné problémy. Pro zajištění komunikace se Středočeským krajem, bude ze skupiny vybrán zástupce ochotný jednat a prosazovat dané potřeby na kraji, popřípadě se zainteresovanými orgány a

organizacemi. Představitelé obcí budou mít na schůzkách možnost si předávat svoje zkušenosti, navrhnout postupy řešení a společně pracovat na podkladech potřebných k plnění cílů. Tímto dojde k naplnění meziobecní spolupráce na neformální bázi.

Kontakty:

Pozice v týmu	Jméno	Oblasti	Kontakty
Koordinátor meziobecní spolupráce	Ing. Jitka Placatová	Komplexní řízení projektu na úrovni smluvního partnera města Kladna	jitka.placatova@mestokladno.cz 312 604 617
Pracovník pro analýzy a strategie	Ing. Aneta Průchová Miroslav Laštovka, MBA	Základní charakteristika, úvod, školství, sociální služby, odpadové hospodářství	aneta.pruchova@mestokladno.cz miroslav.lastovka@mestokladno.cz 312 604 619
Tematický expert pro volitelnou oblast	Mgr. et Mgr. Petra Černá Ing. Hana Chvátalová	Bezpečnost	petra.cerna@mestokladno.cz 312 604 491
Tematický expert pro oblast aglomerace	Ing. Hana Chvátalová	Doprava	hana.chvatalova@mestokladno.cz 312 604 620
Asistent	Nada Hefrová, Dis.	Administrativní činnost, zajišťování podpory	nada.hefrova@mestokladno.cz 312 604 618

Motivující starostové, kteří spolupracovali s realizačním týmem

Jméno	Pozice v době tvorby dokumentu	Kontakty
Jaroslava Štancová	Starostka obce Stehelčevy	starosta@obecstehelceves.cz 311 320 551
Ing. Vladimír Eichler	Starosta města Libušín	starosta@mestolibusin.cz 312 672 201

Vedoucí odborů a oddělení Magistrátu města Kladna, kteří spolupracovali s realizačním týmem

Jméno	Odbor/Oddělení	Kontakty
PaedDr. Helena Raifová	Odbor sociální	helen.raifova@mestokladno.cz 312 604 711
Ing. Petr Smetana	Oddělení školství	petr.smetana@mestokladno.cz 312 604 401
Ing. Radovan Víta	Odbor životního prostředí	radovan.vita@mestokladno.cz 312 604 371
Ing. Tomáš Fujan	Odbor dopravy a služeb	tomas.fujan@mestokladno.cz 312 604 331

9. Přílohy

9.1. Seznam tabulek

Tabulka 1: Základní informace o strategii	9
Tabulka 2: Obce správního obvodu dle abecedního pořadí (Zdroj: webové stránky obcí).....	11
Tabulka 3: Relevantní významné strategické dokumenty (Zdroj: vlastní šetření)	16
Tabulka 4: Charakteristika území ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)	19
Tabulka 5: Demografický vývoj Obyvatel v území ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)	20
Tabulka 6: Věkové skupiny (Zdroj: ČSÚ).....	21
Tabulka 7: Stručná charakteristika školství v území ORP (Zdroj: vlastní šetření).....	22
Tabulka 8: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území ORP (Zdroj: vlastní šetření)	23
Tabulka 9: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území ORP (Zdroj: vlastní šetření)	24
Tabulka 10: Ekonomická aktivita obyvatel území ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)	27
Tabulka 11: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání (Zdroj: ČSÚ)	28
Tabulka 12: Charakteristika domácností (Zdroj: ČSÚ).....	28
Tabulka 13: Charakteristika nezaměstnanosti v ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ).....	28
Tabulka 14: Charakteristika trhu práce v území ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ).....	30
Tabulka 15: Územní a strategické plánování (Zdroj: vlastní šetření)	40
Tabulka 16: Popis klíčových aktérů rozvoje území správního obvodu (Zdroj: vlastní šetření)	42
Tabulka 17: Souhrnná SWOT analýza.....	43
Tabulka 18: Počet škol v jednotlivých obcích dle počtu obyvatel (Zdroj: Výkazy MŠMT).....	48
Tabulka 19: Počet pracovníků v jednotlivých typech škol a školských zařízení (Zdroj: Výkazy MŠMT)	51
Tabulka 20: ZŠ zřizované obcemi, popřípadě krajem (bez víceletých gymnázií) (Zdroj: Výkazy MŠMT)	52
Tabulka 21: Soukromé ZŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT).....	53
Tabulka 22: Církevní ZŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)	53
Tabulka 23: Průměrné počty žáků ZŠ v jednotlivých obcích (bez víceletých gymnázií) (Zdroj: Výkazy MŠMT).....	54
Tabulka 24: Počty ostatních pedagogických pracovníků ZŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT).....	55
Tabulka 25: Počet žáků na jednoho pedagoga (Zdroj: Výkazy MŠMT)	56
Tabulka 26: Počet absolventů ZŠ v ORP Kladno (Zdroj: Výkazy MŠMT).....	56
Tabulka 27: Počet škol pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami (Zdroj: Výkazy MŠMT)	57
Tabulka 28: Přehled ZŠ v ORP Kladno (Zdroj: Výkazy MŠMT, webové stránky školy).....	58
Tabulka 29: Počet MŠ v ORP Kladno (Zdroj: Výkazy MŠMT)	62
Tabulka 30: MŠ zřizované obcí, popřípadě krajem (Zdroj: Výkazy MŠMT)	63
Tabulka 31: Soukromé MŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)	64
Tabulka 32: Církevní MŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT).....	64
Tabulka 33: Přehled MŠ v ORP Kladno (Zdroj: Výkazy MŠMT, webové stránky školy)	65
Tabulka 34: Zařízení pro děti do 3 let věku (Zdroj: webové stránky zařízení).....	69
Tabulka 35: Přehled školních družin a školních klubů (Zdroj: Výkazy MŠMT)	69
Tabulka 36: Počet pedagogických pracovníků ZUŠ (Zdroj: Výkazy MŠMT)	70
Tabulka 37: Počet zájmových útvarů (Zdroj: Výkazy MŠMT)	72
Tabulka 38: Přehled školních jídelen a výdejen (Zdroj: Výkazy MŠMT)	73

Tabulka 39: Provozní výdaje (Zdroj: MF ČR).....	74
Tabulka 40: Prostředky ze státního rozpočtu (Zdroj: MF ČR).....	75
Tabulka 41: Přímé náklady ve vzdělávání (Zdroj: MF ČR).....	75
Tabulka 42: Financování z rozpočtového určení daní (Zdroj: MF ČR, webové stránky obcí).....	76
Tabulka 43: Přehled plánovaných investic (Zdroj: webové stránky obcí).....	78
Tabulka 44: Analýza cílových (dotčených) skupin.....	80
Tabulka 45: Analýza rizik - registr rizik v oblasti předškolního a školního vzdělávání.....	81
Tabulka 46: ZŠ zřizované obcemi mimo město Kladno.....	82
Tabulka 47: ZŠ zřizované Kladnem.....	82
Tabulka 48: Financování školství jednotlivými obcemi.....	84
Tabulka 49: SWOT analýza.....	86
Tabulka 50: Nevyřízené žádosti o přijetí do mateřských škol (Zdroj: Výkazy MŠMT).....	93
Tabulka 51: Statistika personálního zajištění sociálních služeb v Kladně (Zdroj: Komunitní plán 2013+. Dostupný na: www.mestokladno.cz).....	110
Tabulka 52: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP.....	110
Tabulka 53: Počet typů sociálních služeb působících v rámci ORP se sídlem mimo ORP.....	116
Tabulka 54: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele.....	117
Tabulka 55: Přehled financování zařízení sociálních služeb v roce 2012.....	118
Tabulka 56: Analýza cílových (dotčených) skupin.....	124
Tabulka 57: Analýza rizik - registr rizik v sociální oblasti.....	125
Tabulka 58: Přehled poskytovatelů pečovatelské služby.....	126
Tabulka 59: Přehled zjištěných kapacit sociálních zařízení v ORP Kladno.....	127
Tabulka 60 Výše a forma poplatků za svoz KO v obcích na území ORP Kladno za rok 2015.....	162
Tabulka 61: Sběrné dvory na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/).....	164
Tabulka 62: Sběrná místa na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/).....	164
Tabulka 63: Výkup a sběr odpadů na území ORP Kladno, současný stav (Zdroj: vlastní šetření a http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/).....	167
Tabulka 64 Výkup a sběr kovů na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/).....	169
Tabulka 65: Třídící linky na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/).....	171
Tabulka 66: Třídící linky v blízkosti ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření).....	171
Tabulka 67: Zařízení pro recyklaci odpadu (Zdroj: vlastní šetření, http://isoh.cenia.cz/groupisoh/). 173	
Tabulka 68: Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/).....	173
Tabulka 69: Koncové skládky využívané obcemi ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření a http://odpady.kr-stredocesky.cz/websouhlasy/).....	176
Tabulka 70: Produkce odpadů na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	178
Tabulka 71: Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012 (Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)).....	179
Tabulka 72: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	180
Tabulka 73: Produkce KO a SKO na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	184

Tabulka 74: Celková a měrná produkce komunálního a smíšeného komunálního odpadu, jehož původcem je obec, rok 2012 (Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA), EKO-KOM, a.s.).....	184
Tabulka 75: Produkce separovaného odpadu na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	185
Tabulka 76: Celková a měrná produkce separovaného sběru odpadu, jehož původcem je obec (evidovaná a dopočtená produkce vyříděných odpadů), rok 2012 (Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA))	187
Tabulka 77: Měrná produkce separovaného sběru odpadu ze systému organizovaného obcí, rok 2012 (Zdroj: EKO-KOM, a.s.).....	188
Tabulka 78: Produkce odděleného sběru využitelných komodit KO podle velikostních skupin obcí v kraji, rok 2013 (Zdroj: EKO-KOM, a.s.).....	189
Tabulka 79: Produkce BRO na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	190
Tabulka 80: Podíl produkce BRKO na celkové produkci BRO (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	191
Tabulka 81: Celková a měrná produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu a odpadu kat. č. 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, rok 2012 (Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)).....	193
Tabulka 82: Nakládání s odpady na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	194
Tabulka 83: Nakládání s KO a SKO na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	196
Tabulka 84: Nakládání se separovaným odpadem na území ORP Kladno (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	197
Tabulka 85: Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012 (Zdroj: databáze GROUP ISOH).....	199
Tabulka 86: Celkové náklady na odpadové hospodářství (Kč/obyvatel) v krajích v roce 2012 (Zdroj: IURMO, 2013).....	201
Tabulka 87: Náklady na odpadové hospodářství na území ORP Kladno (Zdroj: SMO ČR).....	202
Tabulka 88: Analýza cílových (dotčených) skupin.....	203
Tabulka 89: Analýza rizik - registr rizik v oblasti odpadového hospodářství.....	205
Tabulka 90: SWOT analýza oblasti odpadového hospodářství.....	207
Tabulka 91: Počet policistů ve výkonu v jednotlivých OOP:.....	263
Tabulka 92: Přehled obecních policií v ORP Kladno.....	265
Tabulka 93: Výsledky činnosti Městské policie Kladno.....	268
Tabulka 94: Počet výjezdů MP Kladno do obcí s uzavřenou veřejnoprávní smlouvou.....	269
Tabulka 95: Počet trestných činů, index kriminality a objasněnost TČ v roce 2013.....	272
Tabulka 96: Statistika kriminality (přečiny i zločiny) na území města Kladna.....	273
Tabulka 97: Statistika pachatelů na území města Kladna.....	273
Tabulka 98: Celkový počet přestupků v obcích ORP Kladno řešený Policií ČR.....	275
Tabulka 99: Počet přestupků projednaných Magistrátem města Kladna v letech 2011 - 2013.....	275
Tabulka 100: Počet přestupků v oblasti veřejného pořádku na území města Kladna.....	276
Tabulka 101: Celkový počet přestupků a podezření řešených obecní policií v roce 2013.....	277
Tabulka 102: Průměrná míra nezaměstnanosti v okresech Středočeského kraje v letech 2010 - 2012.....	278
Tabulka 103: Počet doplateků na bydlení pro okres Kladno.....	281
Tabulka 104: Počet vyměněných použitých injekčních stříkaček na Kladensku v letech 2008 - 2013.....	282
Tabulka 105: Rozpočty projektových záměrů prevence kriminality v letech 2011 - 2013.....	287
Tabulka 106: Běžné výdaje obcí paragraf 5311.....	290
Tabulka 107: Kapitálové výdaje obcí paragraf 5311.....	291

Tabulka 108: Souhrnný přehled běžných a kapitálových výdajů obcí na bezpečnost	292
Tabulka 109: Analýza cílových (dotčených) skupin	292
Tabulka 110: Analýza rizik - registr rizik v oblasti bezpečnosti	294
Tabulka 111: Vyjíždějící v ORP Kladno.....	329
Tabulka 112: Vyjíždějící z města Kladno, doba cesty	329
Tabulka 113: Vyjíždějící z okresu Kladno – použité dopravní prostředky	330
Tabulka 114: Dojíždějící do okresu Kladno – použité dopravní prostředky	330
Tabulka 115: Zatížení silniční sítě.....	333
Tabulka 116: Intenzita cyklistické dopravy v roce 2010 (cyklisté/24 h).....	335
Tabulka 117: Počet spojů z obcí ORP Kladno do a z jádrového města a čas dojezdu	337
Tabulka 118: Počet spojů z obcí ORP Kladno do a z jádrového města a čas dojezdu	339
Tabulka 119: Požadavky na vymezení ploch a koridorů veřejně prospěšných staveb (VPS) pro území ORP Kladno:.....	342
Tabulka 120: Přehled nehod v silniční dopravě za rok 2012.....	351
Tabulka 121: Porovnání počtu dopravních nehod pro okres Kladno.....	351
Tabulka 122: Počet nehod v ORP Kladno	352
Tabulka 123: Počet dopravních nehod způsobených jízdním kolem pro okres Kladno.....	352
Tabulka 124: Popis železničních stanic v ORP Kladno	360
Tabulka 125: Železniční stanice Brandýsek	361
Tabulka 126: Železniční stanice Dřetovice	361
Tabulka 127: Železniční stanice Kamenné Žehrovice.....	362
Tabulka 128: Železniční stanice Kladno.....	362
Tabulka 129: Železniční stanice Kladno - Dubí.....	362
Tabulka 130: Železniční stanice Kladno město.....	363
Tabulka 131: Železniční stanice Kladno - Ostovec.....	363
Tabulka 132: Železniční stanice Kladno - Rozdělov	363
Tabulka 133: Železniční stanice Kladno - Švermov.....	363
Tabulka 134: Železniční stanice Kladno - Vrapice	364
Tabulka 135: Železniční stanice Koleč	364
Tabulka 136: Železniční stanice Otovice.....	364
Tabulka 137: Železniční stanice Pavlov	365
Tabulka 138: Železniční stanice Stochov	365
Tabulka 139: Železniční stanice Unhošť	365
Tabulka 140: Železniční stanice Zákolany	366
Tabulka 141: Železniční stanice Zákolany zastávka.....	366
Tabulka 142: Přehled cyklistických tras na území ORP Kladno	371
Tabulka 143: Naučné stezky a trasy v území ORP Kladno	373
Tabulka 144: Běžné výdaje obcí paragraf 2212.....	375
Tabulka 145: Běžné výdaje obcí paragraf 2219.....	376
Tabulka 146: Běžné výdaje obcí paragraf 2221.....	376
Tabulka 147: Kapitálové výdaje obcí paragraf 2212	377
Tabulka 148: Kapitálové výdaje obcí paragraf 2219	377
Tabulka 149: Kapitálové výdaje obcí paragraf 2221	377
Tabulka 150: Analýza rizik – registr rizik v oblasti dopravy.....	379
Tabulka 151: SWOT analýza	382

Tabulka 152: Počet dopravních nehod v ORP Kladno	391
Tabulka 153: Počet dopravních nehod způsobených jízdním kolem pro okres Kladno	393
Tabulka 154: Časové spojení ORP s jádrovým městem Kladnem v rámci železniční dopravy	424
Tabulka 155: Časové spojení obcí ORP s jádrovým městem Kladnem v rámci autobusové dopravy .	424
Tabulka 156: Celkové výdaje v ORP Kladno na dopravu v letech 2012 – 2014 (§ 2212 - Silnice, § 2219 - Ostatní záležitosti pozemních komunikací, § 2221 - Provoz veřejné silniční dopravy a 2229 - Ostatní záležitosti v silniční dopravě) v Kč	426
Tabulka 157: Výdaje obcí za provoz veřejné silniční dopravy (§2221) letech 2012 – 2013 v Kč.....	427

9.2. Seznam grafů

Graf 1: Celkový počet obyvatel správního obvodu v letech 2005 až 2012	20
Graf 2: Vývoj počtu pracovníků v MŠ a ZŠ od šk. r. 2005/2006 do šk. r. 2012/2013	51
Graf 3: Vývoj počtu MŠ od šk.r. 2005/2006 do šk. r. 2012/2013	63
Graf 4: Vývoj počtu dětí v ZŠ	83
Graf 5: Vývoj počtu dětí na školu	83
Graf 6: Kapacity v domovech pro seniory v ORP Kladno	130
Graf 7: Počet vybraných typů sociálních služeb v rámci ORP.....	158
Graf 8: Celková produkce odpadů, produkce OO a NO na území ORP Kladno	179
Graf 9: Separovaný sběr odpadů na území ORP Kladno	186
Graf 10: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP Kladno	191
Graf 11: Podíl množství BRKO na množství BRO na území ORP Kladno.....	193
Graf 12: Celkové nakládání s odpady na území ORP Kladno.....	195
Graf 13: Materiálové využití separovaného odpadu na území ORP Kladno	198
Graf 14: Podíl množství BRKO na množství BRO a skládkování na území ORP Kladno	199
Graf 15 Index kriminality a počet trestných činů pro okres Kladno v roce 2013	271
Graf 16: Celková kriminalita na území města Kladna.....	273
Graf 17 Sonda veřejného mínění na Kladně.....	274
Graf 18: Počet přestupků na území města Kladna	276
Graf 19: Vývoj počtu dopravních nehod v ORP Kladno v letech 2011 - 2013	352
Graf 20: Celkové výdaje obcí na dopravu v letech 2012 - 2014	378

9.3. Seznam mapových podkladů

Mapa 1: Administrativní členění správního obvodu ORP Kladno (Zdroj: ČSÚ)	19
Mapa 2: Praktický lékař v ORP Kladno: Oranžová - detašovaná pracoviště (Zdroj: vlastní šetření) ...	26
Mapa 3: Dětský lékař v ORP Kladno: Světle fialová - detašovaná pracoviště (Zdroj: vlastní šetření) ...	26
Mapa 4: Stomatolog na území ORP Kladno (Zdroj: vlastní šetření)	27
Mapa 5: Míra nezaměstnanosti v obcích SO ORP Kladno v říjnu 2011 (Zdroj: SUR SO ORP Kladno)....	29
Mapa 6: CHKO a chráněná území ORP Kladno (Zdroj: geografický informační systém GIS).....	34
Mapa 7: Vybavenost školami v obcích SO ORP Kladno (platné k 1. 9. 2012), (Zdroj: SUR SO Kladno) .	49
Mapa 8: Rozložení nabídky pečovatelské služby.....	126
Mapa 9: Celkové náklady na odpadové hospodářství v jednotlivých územích ORP ve Středočeském kraji (Zdroj: IURMO, 2013)	201
Mapa 10 Přehled územní působnosti obvodních oddělení policie ČR na území ORP Kladno	263
Mapa 11 Přehled městských a obecních policií na území ORP Kladno	267
Mapa 12 Vymezené území pro analýzu dopravy – celé území ORP Kladno.....	324
Mapa 13 Sčítání dopravy 2010.....	332
Mapa 14 Železniční spoje v ORP Kladno	336
Mapa 15 Veřejně prospěšné stavby dle ZUR SK.....	344
Mapa 16 Stávající a navržené cyklostezky a cyklotrasy v ORP Kladno	346
Mapa 17 Návrh umístění železniční zastávky Sletišť	347
Mapa 18 KDS 1 Koridor přeložky silnice I/61	348
Mapa 19 Přehled silnic v ORP Kladno.....	354
Mapa 20 Detailní pohled na rozvržení železničních tratí	356
Mapa 21 Průběh trati 93 Kralupy nad Vltavou - Kladno.....	357
Mapa 22 Průběh trati 120 Praha - Kladno - Rakovník.....	358
Mapa 23 Průběh trati 121 Hostivice - Podlešín.....	359
Mapa 24 Vizualizace plánované trasy modernizovaného spojení Kladno - Praha.....	367
Mapa 25 Stávající cyklistická síť na území ORP Kladno	372
Mapa 26 Hranice okresu Kladno	422