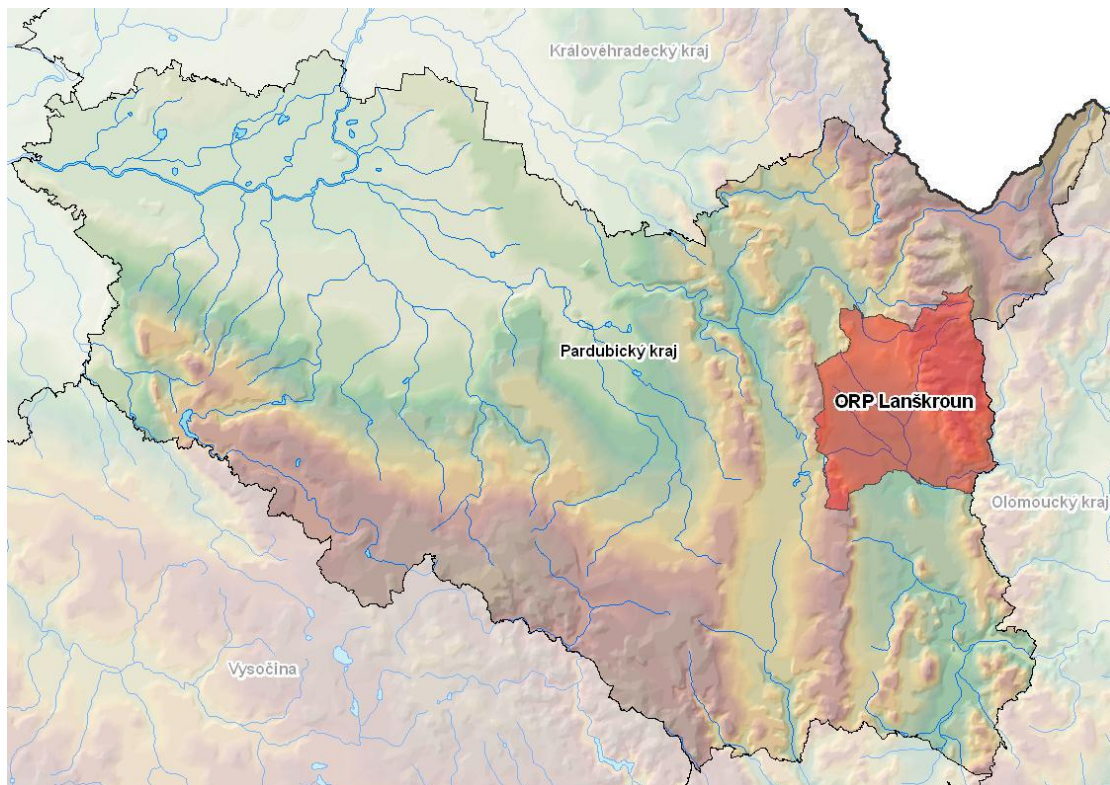


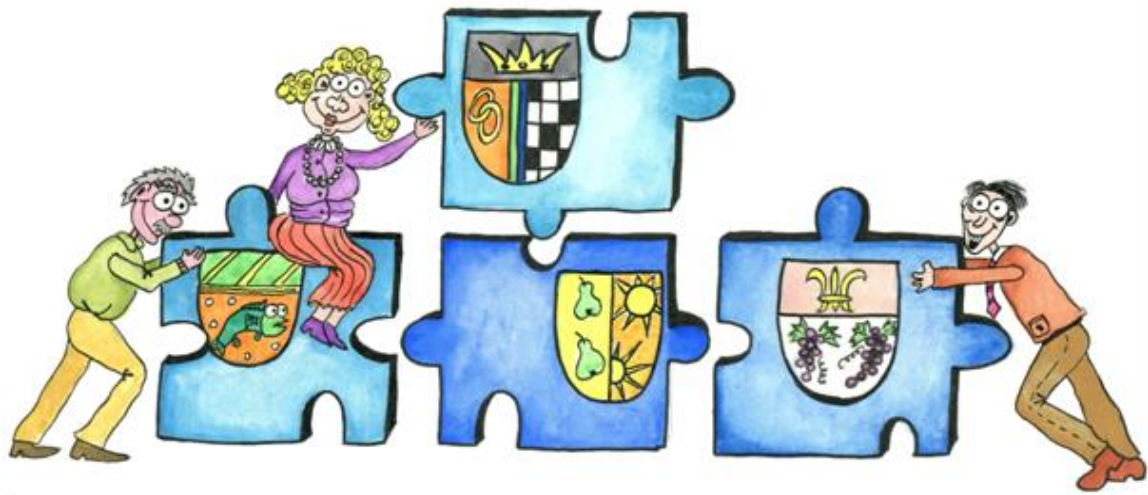
Strategie území správního obvodu ORP
Lanškroun
v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového
hospodářství a dopravy

Dokument je zpracován na období 2015 až 2024



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)



1. Úvod	7
1.1. Základní informace o strategii	7
1.2. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu	9
1.3. Kontext vzniku a existence strategie	10
1.4. Účel strategie – proč byla zpracována	10
1.5. Uživatelé strategie – komu strategie slouží	10
1.6. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty	10
2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza	12
2.1. Profil území správního obvodu	12
2.1.1. Identifikace správního obvodu	12
2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu	13
2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území	33
2.1.4. Aktéři regionálního rozvoje	35
2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu	36
3. Téma 1.: školství	37
3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů	37
3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému	37
3.1.2. Popis základního a předškolního vzdělávání správního obvodu (situační analýzy, finanční analýza), očekávaný vývoj	39
3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy	76
3.1.4. SWOT analýza školství	79
3.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)	80
3.2. Návrhová část pro oblast školství	83
3.2.1. Struktura návrhové části	83
3.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)	86
3.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech	92
3.2.4. Indikátory	99
3.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)	104
3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie	104
3.3.2. Systém změn strategie	107
3.3.3. Akční plán	107
3.4. Závěr a postup zpracování	110
3.4.1. Shrnutí	110
3.4.2. Popis postupu tvorby strategie	110
3.5. Přílohy	111

4. Téma 2.: sociální služby	114
4.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů	114
4.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	114
4.1.2. Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	115
4.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	144
4.1.4. SWOT analýza oblasti sociálních služeb	149
4.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)	150
4.2. Návrhová část pro oblast sociálních služeb.....	152
4.2.1. Struktura návrhové části	152
4.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)	155
4.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	161
4.2.4. Indikátory	165
4.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla).....	171
4.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie	171
4.3.2. Systém změn strategie	174
4.3.3. Akční plán	174
4.4. Závěr a postup zpracování.....	176
4.4.1. Shrnutí	176
4.4.2. Popis postupu tvorby strategie	177
4.5. Přílohy.....	178
5. Téma 3.: odpadové hospodářství	182
5.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů	182
5.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	182
5.1.2. Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	184
5.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	213
5.1.4. SWOT analýza oblasti odpadového hospodářství	218
5.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)	219
5.2. Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství.....	221
5.2.1. Struktura návrhové části	221
5.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)	223
5.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	227
5.2.4. Indikátory	231
5.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla).....	236
5.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie	236

5.3.2.	Systém změn strategie	238
5.3.3.	Akční plán	238
5.4.	Závěr a postup zpracování.....	241
5.4.1.	Shrnutí	241
5.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	241
5.5.	Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství	242
	Příloha č. 1 - Produkce ostatních odpadů (OO) a produkce nebezpečných odpadů (NO) za období 2008-2012	244
	Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP Lanškroun za období 2008-2012 podrobně.	246
	Příloha č. 3 - Celková produkce odpadů na území ORP Lanškroun (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (SKO)) za období 2008-2012.....	249
	Příloha č. 4 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012.....	251
	Příloha č. 5 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobně	253
	Příloha č. 6 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012.....	258
	Příloha č. 7 - Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012.....	260
	Příloha č. 8 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se směsným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012	262
	Příloha č. 9 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012	264
	Příloha č. 10 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008-2012.....	266
6.	Téma 4.: MOS v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území.....	269
6.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	269
6.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	269
6.1.2.	Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj Komentář k bodu:.....	270
6.1.2.3.	Informace o dopravní obslužnosti.....	273
6.1.2.4.	Informace ze Zásad územního rozvoje kraje	281
6.1.2.5.	Statistika nehodovosti policie	282
6.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy	285
6.1.4.	SWOT analýza oblasti	289
6.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	291
6.2.	Návrhová část pro oblast volitelného tématu.....	292
6.2.1.	Struktura návrhové části	292
6.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy)	294

6.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech.....	297
6.2.4.	Indikátory	299
6.3.	Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)	301
6.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie	301
6.3.2.	System změn strategie	303
6.3.3.	Akční plán	304
6.4.	Závěr a postup zpracování.....	306
6.4.1.	Shrnutí	306
6.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	307
6.5.	Přílohy.....	307
7.	Závěr, kontakty.....	308
8.	Přílohy.....	310

1. Úvod

1.1. Základní informace o strategii

Tab. 1.1: Základní informace o strategii

Název strategie	Strategie území správního obvodu ORP Lanškroun v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství a dopravy
Kategorie strategie	Místní strategie (strategie správního obvodu ORP) tematického charakteru (pro oblast předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadové hospodářství a dopravy)
Řešené území	Správní obvod ORP Lanškroun
	Počet obyvatel správního obvodu: 23 101
	Počet obcí ve správním obvodu: 22
	Rozloha správního obvodu: 27 519 ha
Názvy obcí správního obvodu	Města: Lanškroun
	Obce: Albrechtice, Anenská Studánka, Cotkytle, Čenkovice, Damníkov, Dolní Čermná (městys), Horní Čermná, Horní Heřmanice, Horní Třešňovec, Krasíkov, Lubník, Luková, Ostrov, Petrovice, Rudoltice, Sázava, Strážná, Tatenice, Trpík, Výprachtice, Žichlínek
Zadavatel strategie	Svaz měst a obcí České republiky v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností"
Gestor tvorby strategie	Lanškrounsko
Koordinátor tvorby strategie	RNDr. Antonín Fiala
Rok zpracování strategie	2014 - 2015
Schvalovatel strategie	Shromáždění starostů SO ORP Lanškroun
Forma a datum projednání / schválení	Projednání na shromáždění starostů dneSchváleno na shromáždění starostů dneProjednáno / schváleno usnesením DSO dne ...
Číslo a datum aktualizace	1/29.6.2014
Související legislativa	-Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), -Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zařízení), -Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), -Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozd. předpisů, -Směrnice č. 2008/98/ES o odpadech a o zrušení některých směrnic, -Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů
Doba realizace strategie	2014-2023
Odpovědnost za implementaci	Shromáždění starostů SO ORP Lanškroun.
Orientační rozpočet implementace	












Kontext vzniku strategie	Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP).
	Projekt na území SO ORP Lanškroun realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s DSO Lanškrounsko a se zapojenými obcemi v rámci SO.
	Strategie byla zpracována realizačním týmem DSO Lanškrounsko. Autorský kolektiv: RNDr. Antonín Fiala, Ing. Bc. Oldřich Jedlička, Simona Dudková. Na tvorbě dokumentu se kromě realizačního týmu zpracovatele podíleli svými připomínkami a podněty zejména představitelé obcí ORP Lanškroun.
Stručný popis řešeného problému a obsahu strategie	V rámci projektu je zpracován souhrnný dokument, který obsahuje dílčí strategie ve 4 oblastech (3 povinné a 1 volitelná):
	1. předškolní výchova a základní školství,
	2. sociální služby,
	3. odpadové hospodářství,
	4. volitelné téma: doprava
další komentář podle potřeby	

1.2. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu

Ve správním obvodu je celkem 22 obcí, z toho 1 má statut města (Lanškroun) a 1 statut městyse (Dolní Čermná).

Tab. 1.2: Obce správního obvodu dle abecedního pořadí

Znak	Údaje o obci
	Název obce: Albrechtice Počet obyvatel: 478 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Anenská Studánka Počet obyvatel: 200 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Cotkytle Počet obyvatel: 405 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Čenkovice Počet obyvatel: 182 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Damník Počet obyvatel: 717 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Dolní Čermná Počet obyvatel: 1302 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Horní Čermná Počet obyvatel: 1015 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Horní Heřmanice Počet obyvatel: 496 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Horní Třešňovec Počet obyvatel: 617 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Krasíkov Počet obyvatel: 322 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Lanškroun Počet obyvatel: 10124 Zapojení do tvorby strategie: ano

Znak	Údaje o obci
	Název obce: Lubník Počet obyvatel: 335 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Luková Počet obyvatel: 702 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Ostrov Počet obyvatel: 665 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Petrovice Počet obyvatel: 234 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Rudoltice Počet obyvatel: 1789 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Sázava Počet obyvatel: 565 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Strážná Počet obyvatel: 113 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Tatenice Počet obyvatel: 845 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Trpík Počet obyvatel: 81 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Výprachtice Počet obyvatel: 981 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Název obce: Žichlínek Počet obyvatel: 933 Zapojení do tvorby strategie: ano

1.3. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP).

Projekt na území SO ORP Lanškroun realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s DSO Lanškrounsko a se zapojenými obcemi v rámci SO. Z toho důvodu je Svaz zadavatelem strategie a Lanškrounsko je gestorem tvorby strategie. Koordinátorem strategie je koordinátor meziobecní spolupráce RNDr. Antonín Fiala.

Strategie byla zpracována realizačním týmem DSO Lanškrounsko v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Autorský kolektiv: RNDr. Antonín Fiala, Ing. Bc. Oldřich Jedlička, Simona Dudková. Na tvorbě dokumentu se kromě realizačního týmu zpracovatele podíleli svými připomínkami a podněty zejména představitelé obcí ORP Lanškroun.

1.4. Účel strategie – proč byla zpracována

Účelem strategie je vymezit a definovat ve 4 oblastech možnosti meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP, a to včetně návrhu možných řešení. Strategie má sloužit též k hledání dobrých praxí a prostoru pro úspory nákladů nebo zvýšení kvality v těchto 4 oblastech pomocí meziobecní spolupráce.

Obce spolu standardně komunikují při výkonu přenesené působnosti, v samostatné ojedinele. Podle zahraničních zkušeností přináší spolupráce prostřednictvím dobrovolného sdílení výkonů agend v samostatné působnosti úspory financí při zachování nezávislosti obcí.

1.5. Uživatelé strategie – komu strategie slouží

Strategie je určena obcím správního obvodu, jejich občanům, voleným orgánům a zřízeným či založeným organizacím. Slouží také představitelům organizací a subjektů v rámci daného území správního obvodu - mikroregionům, MAS, ziskovému i neziskovému sektoru. K uživatelům strategie mohou patřit též stát a jeho organizace.

1.6. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty

V následující tabulce jsou uvedeny názvy vybraných významných strategických dokumentů včetně odkazu, kde je možné je získat. Nejsou zde uváděny všechny strategické dokumenty – u obcí jsou zmíněny jen ty, které mají značný přesah mimo území obce nebo jsou svým charakterem pro některé z témat klíčové. Jedná se o všechny dokumenty, které se vztahují k území SO ORP.

Tab. 1.3: Relevantní významné strategické dokumenty

Č.	Název dokumentu	Kde jej lze získat
	Stát	
1	Politika územního rozvoje České republiky 2008	Brno, Ústav územního rozvoje 2009
2	Strategie regionálního rozvoje ČR na období 2014–2020	http://www.mmr.cz/
3	Plán odpadového hospodářství ČR	http://mzp.cz/cz/plan_odpadoveho_hospodarstvi_cr
	Kraj	
1	Zásady územního rozvoje Pardubického kraje	http://www.pardubickykraj.cz/zasady-uzemniho-rozvoje
2	Program rozvoje Pardubického kraje	http://www.pardubickykraj.cz/rozvoj-kraje
3	Plán odpadového hospodářství Pardubického kraje	http://www.pardubickykraj.cz/plan-odpadoveho-hospodarstvi
4	Krajská koncepce hospodaření s odpady	http://www.pardubickykraj.cz/krajska-koncepce-hospodareni-s-odpady
5	Akční plán rozvoje sociálních služeb Pardubického kraje na rok 2014	http://www.pardubickykraj.cz/socialni-sluzby
6	Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Pardubického kraje na období 2012 – 2015	http://www.pardubickykraj.cz/socialni-sluzby
5	Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy v Pardubickém kraji (2012–2016)	http://www.pardubickykraj.cz/pro-verejnost/
	Mikroregiony, města a obce	
1	Strategický rozvojový plán regionu Lanškrounsko 2007	http://www.lanskroun.eu/cz/region/dokumenty/

2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza

2.1. Profil území správního obvodu

2.1.1. Identifikace správního obvodu

Správní obvod obce s rozšířenou působností Lanškroun se nachází ve východní části Pardubického kraje, na rozhraní Orlických hor, Zábřežské vrchoviny a Svitavské pahorkatiny. Svoji východní částí sousedí s obcemi Olomouckého kraje, z jihu přiléhají obce Moravskotřebovska, ze západu obce Svitavska, Českotřebovska a Orlickoústecka. Na severu pak sousedí se správními obvody obcí Žamberk a Králíky. Správní obvod je vymezen územím celkem 22 obcí a jeho celková rozloha činí cca 275 km². Podle současného administrativně správního uspořádání představuje 1 z 15 SO ORP v rámci Pardubického kraje.

Mapa 2.1: Administrativní členění správního obvodu



2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu

A. Obyvatelstvo a obce

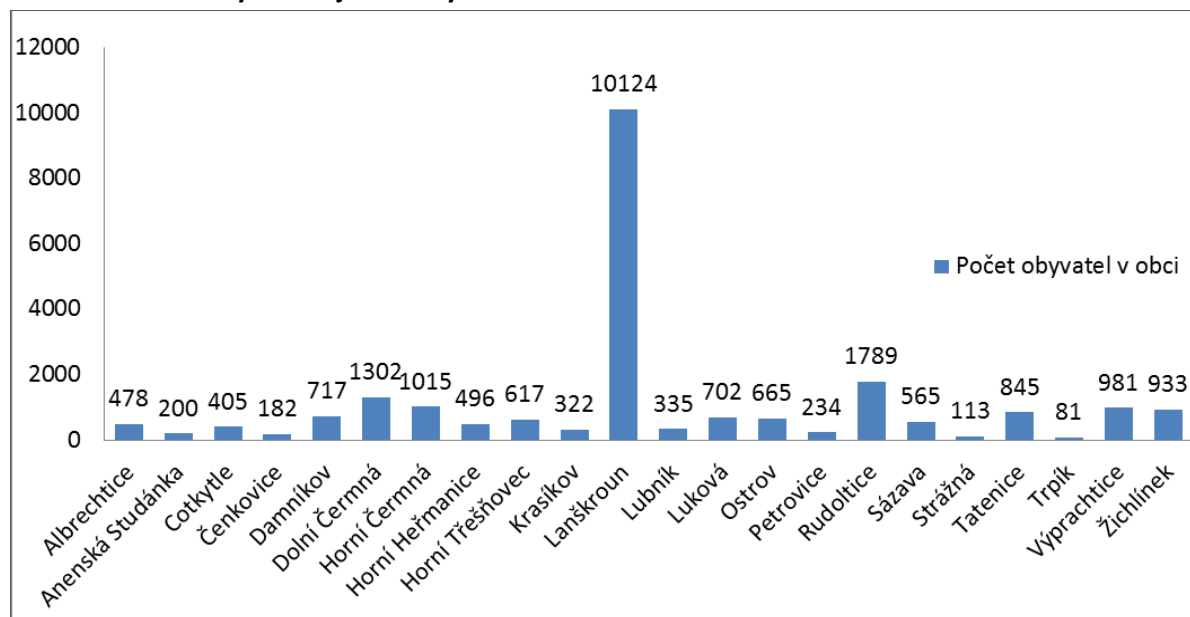
Tab. 2.1: Charakteristika území ORP Lanškroun

OBCE	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obcí	22	22	22	22	22	22	22	22
Počet částí obcí	36	36	36	36	36	36	36	36
Počet katastrálních území	33	33	33	33	33	33	33	33
Počet obcí se statutem města	1	1	1	1	1	1	1	1
Počet obcí se stat. městyse					1	1	1	1
POZEMKY								
Výměra v tis. ha	27,52	27,52	27,52	27,52	27,52	27,52	27,52	27,52
zemědělská půda	16,83	16,78	16,74	16,73	16,65	16,62	16,58	16,54
lesní pozemky	8,69	8,72	8,74	8,74	8,77	8,79	8,80	8,83
zastavěné plochy	0,29	0,29	0,29	0,29	0,29	0,30	0,30	0,30
Hustota zalidnění (osoby/km²)	79,5	80,1	82,2	82,9	83,3	83,5	83,6	83,9

Zdroj dat: ČSÚ

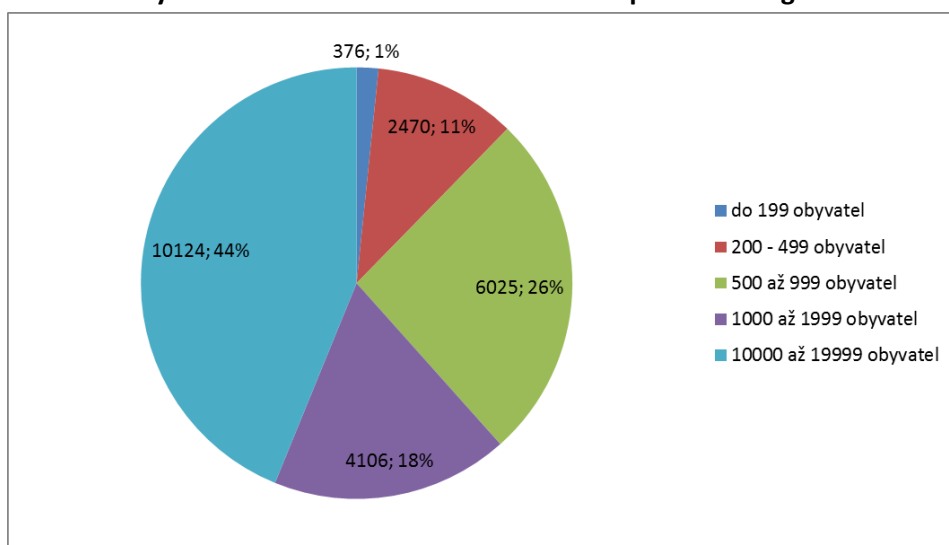
Území SO ORP Lanškroun mělo k 31.12.2012 rozlohu 27 519 ha, což představuje 6,1 % rozlohy Pardubického kraje. Z toho 16 540 ha (60,1 %) připadne na zemědělskou půdu, 8 826 ha (32 %) na lesní pozemky a 300 ha (1,1 %) na zastavěné plochy. Hustota zalidnění k témuž datu byla 83,9 osoby/km², což je hodnota výrazně pod průměrem Pardubického kraje (114,3 osoby /km²) i pod průměrem celé ČR (133,3 osoby/km²). Ze všech 22 obcí správního obvodu má 1 obec status města (Lanškroun) a 1 obec status městyse (Dolní Čermná). V Lanškrouně, který je sídlem SO ORP žije 10 124 obyvatel, což je 43,8 % ze všech obyvatel správního obvodu. Počet obyvatel v jednotlivých obcích SO ORP Lanškroun uvádí graf č. 2.1 a počet obyvatel v jednotlivých kategoriích obcí dle velikosti zaznamenává graf č. 2.2.

Graf 2.1: Počet obyvatel v jednotlivých obcích ORP Lanškroun k 31.12.2012



Zdroj dat: ČSÚ

Graf 2.2: Obyvatelstvo v obcích ORP Lanškroun dle početní kategorie k 31.12.2012



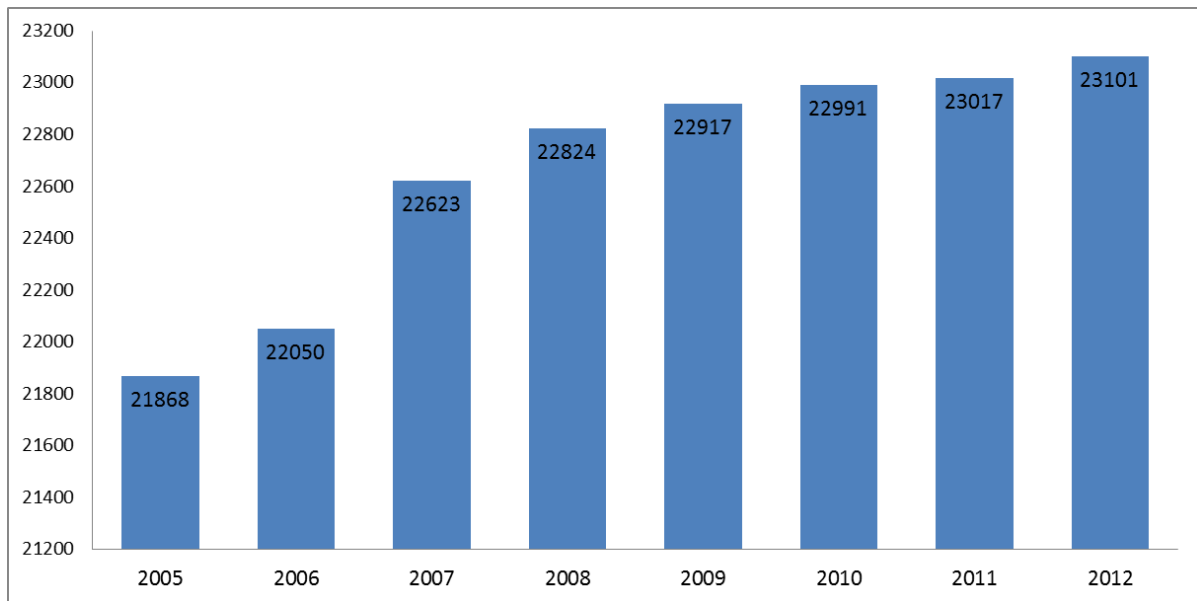
Zdroj dat: ČSÚ

Tab. 2.2: Demografický vývoj obyvatel v území ORP Lanškroun

Vývoj počtu obyvatel		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet obyvatel celkem		21868	22050	22623	22824	22917	22991	23017	23101	23307
v tom:	muži	10765	10825	11071	11184	11222	11276	11322	11360	
	ženy	11103	11225	11552	11640	11695	11715	11695	11741	
Věkové skupiny										
v tom ve věku:	0 - 14	3556	3521	3533	3561	3601	3639	3655	3678	
	15 - 64	15575	15699	16213	16274	16200	16158	15982	15829	
	65 +	2737	2830	2877	2989	3116	3194	3380	3594	
Průměrný věk (celkem)		38,5	38,8	38,9	39,1	39,3	39,5	39,9	40,2	
Index stáří (65+ / 0 -14 v %)		77	80,4	81,4	83,9	86,5	87,8	92,5	97,7	
Muži										
v tom ve věku:	0 - 14	1824	1771	1753	1799	1817	1849	1844	1852	
	15 - 64	7843	7925	8165	8167	8112	8113	8073	8007	
	65 +	1098	1129	1153	1218	1293	1314	1405	1501	
Průměrný věk		37,1	37,4	37,5	37,7	37,9	38,1	38,6	38,9	
Index stáří (65+ / 0 -14 v %)		60,2	63,7	65,8	67,7	71,2	71,1	76,2	81	
Ženy										
v tom ve věku:	0 - 14	1732	1750	1780	1762	1784	1790	1811	1826	
	15 - 64	7732	7774	8048	8107	8088	8045	7909	7822	
	65 +	1639	1701	1724	1771	1823	1880	1975	2093	
Průměrný věk		39,9	40,1	40,1	40,4	40,6	40,9	41,2	41,5	
Index stáří (65+ / 0 -14 v %)		94,6	97,2	96,9	100,5	102,2	105	109,1	114,6	
Migrace (přírůstek na 1000 obyv.)										
celková		-1,6	8,3	25,7	8,9	4,1	3,2	1,5	3,6	
přirozená		1,2	2,4	3,2	3,6	3,3	2,9	1	2,1	
stěhováním (mechanická)		-2,8	5,9	22,5	5,2	0,8	0,3	0,4	1,6	

Zdroj dat: ČSÚ (databáze demografických údajů)

Graf 2.3: Vývoj počtu obyvatel SO ORP Lanškroun v letech 2005 až 2012



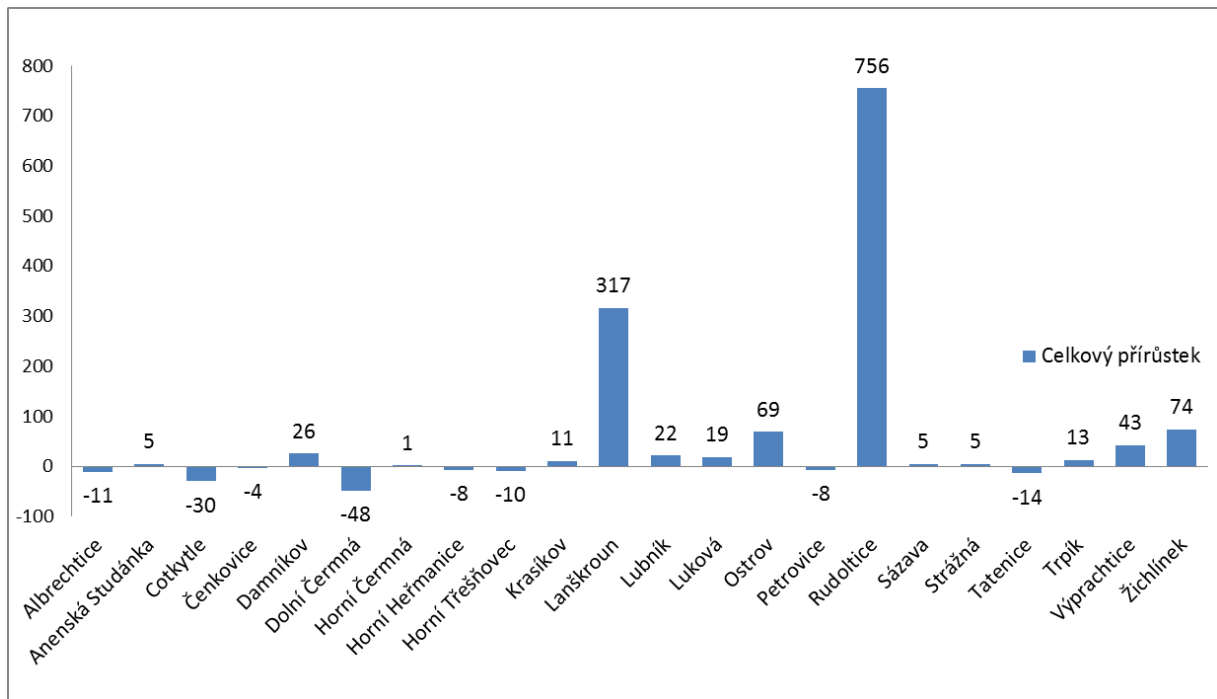
Zdroj dat: ČSÚ

V rámci území správního obvodu ORP Lanškroun žilo k 31.12.2013 celkem 23 101 obyvatel, což představuje 4,5 % všech obyvatel Pardubického kraje. Z hlediska vývoje počtu obyvatel je zřejmé, že těchto dlouhodobě přibývá díky pozitivní migraci a přirozenému přírůstku obyvatel. Od roku 2005, kdy zde žilo 21 868 obyvatel, se tento počet každoročně postupně zvyšoval až na 23 101 obyvatel v roce 2012, což představuje celkový přírůstek o 1 233 obyvatel (v relativním vyjádření nárůst o 5,6 %). Tato hodnota celkového přírůstku řadí ORP Lanškroun mezi nejlepší v kraji. Nejvyšší přírůstek je registrován v obci Rudoltice, kde ve sledovaném období stoupl počet obyvatel o 756, dále pak v Lanškrouně o 317 obyvatel. Tento mimořádný přírůstek obyvatel byl vyvolán zejména lokalizací významných zaměstnavatelů v Lanškrouně a okolí, doprovázený nabídkou pracovních míst a korespondující bytovou výstavbou. Naopak k nejvyššímu úbytku v témže období došlo v obci Dolní Čermná, kde počet obyvatel klesl o 48.

Vývoj počtu obyvatel správního obvodu v letech 2005 až 2012 zachycuje graf č. 2.3 a vývoj migrace v letech 2005 - 2012 (přírůstku /1000 obyvatel) graf č. 2.5. Celkový přírůstek obyvatel jednotlivých obcí správního obvodu mezi lety 2005 - 2012 je znázorněn v grafu. č. 2.4.

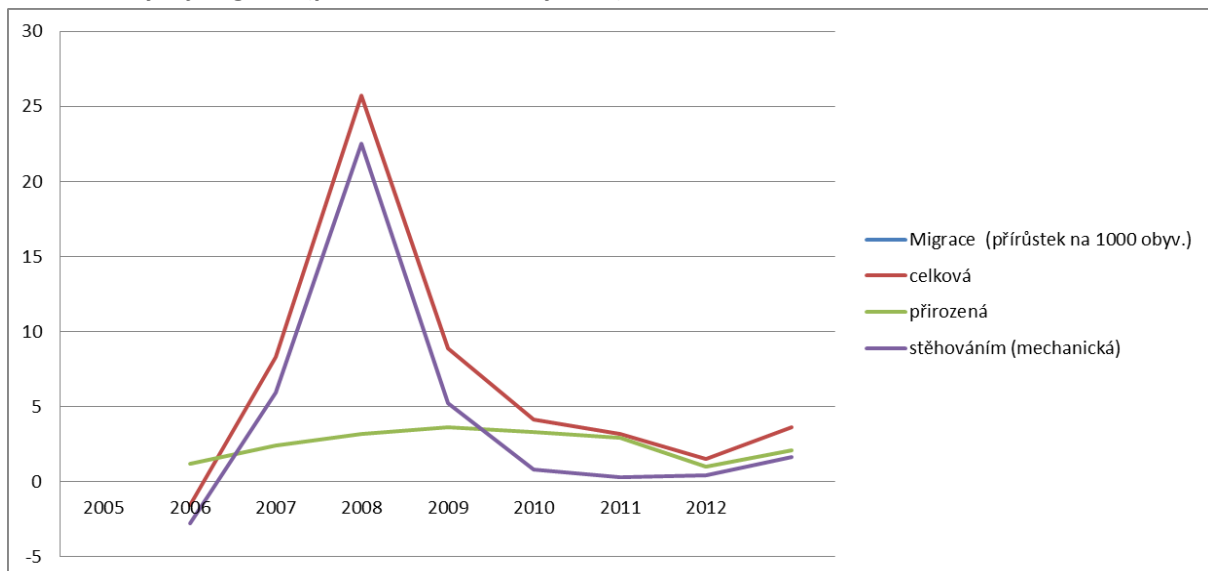
Velmi příznivé výsledky vykazuje i oblast věkové struktury. Podíl dětí do 14 let ke konci roku 2012 činil 15,9 % a převýšil podíl obyvatel ve věku 65 a více let, který dosáhl úrovně 15,6 %. Index stáří činil 97,7 osob ve věku 65 a více let na 100 dětí ve věku 0 - 14 let. Nižší hodnoty indexu stáří v rámci kraje, který má průměr 113,1 dosáhl pouze SO ORP Holice s hodnotou 96,6. Průměrný věk žijících obyvatel SO ORP Lanškroun v roce 2012 byl 40,2 let (38,9 let u mužů a 41,5 let u žen).

Graf 2.4: Celkový přírůstek obyvatel jednotlivých obcí správního obvodu mezi lety 2005 - 2012



Zdroj dat: ČSÚ (databáze demografických údajů za obce ČR)

Graf 2.5: Vývoj migrace (přírůstku /1000 obyvatel) v ORP v letech 2005 - 2012



Zdroj dat: ČSÚ (databáze demografických údajů za obce ČR)

B. Občanská a technická vybavenost obcí správního obvodu

Tab. 2.3: Stručná charakteristika školství v území ORP Lanškroun

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Počet obcí s MŠ	16	72,7	V 16 obcích SO ORP je celkem 20 MŠ o celkové kapacitě 926 žáků.
Počet obcí se ZŠ jen 1 stupeň	8	36,4	Neúplné ZŠ jsou v obcích Cotkytle, Horní Heřmanice, Horní Třešňovec, Lanškroun, Luková, Ostrov, Rudoltice a Žichlínek.
Počet obcí se ZŠ 1 i 2 stupeň	6	27,3	Úplné ZŠ jsou v obcích: Damníkovo, Dolní Čermná Horní Čermná, Lanškroun (3), Tatenice a Výprachtice
Počet středních škol:	3	4,5	Gymnázium, Lanškroun, nám. Jana Marka Marků 113, Střední odborná škola a Střední odborné učiliště Lanškroun, Kollárova 445, Střední zemědělská škola, Lanškroun, Dolní Třešňovec 17.
-obory gymnázií	1	4,5	
-obory středních odborných škol a praktických škol	2	4,5	
-obory středních odborných učilišť a odborných učilišť	1	4,5	
Počet základních uměleckých škol	1	4,5	Základní umělecká škola Jindřicha Pravečka, Lanškroun, nám. A. Jirásky 3
Počet konzervatoří	0	0	
Počet jazykových škol	0	0	
Počet vyšších odborných škol	0	0	
Počet vysokých škol	0	0	

Zdroj dat: ČSÚ, MOS (městská a obecní statistika)

Tab. 2.4: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území ORP Lanškroun

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Veřejná knihovna vč. poboček	21	86,4	V 19 obcích je celkem 21 veřejných knihoven. Není v Horním Třešňovci, Sázavě a Trpíku.
Stálá kina	1	4,5	Lanškroun
Divadlo	0	0	
Muzeum (včetně poboček a samostatných památníků)	1	4,5	Lanškroun
Galerie (vč. poboček a výstavních síní)	1	4,5	Lanškroun
Kulturní zařízení ostatní	24	86,4	V 19 obcích je celkem 24 kulturních zařízení.
Středisko pro volný čas dětí a mládeže	2	4,5	Lanškroun
Koupaliště a bazény	5	18,2	Damníkov, Dolní Čermná, Horní Čermná, Lanškroun (2)
-z toho kryté	1	4,5	Lanškroun
Hřiště (s provozovatelem nebo správcem)	35	86,4	V 19 obcích je 35 hřišť.
Tělocvičny (vč.školních)	24	77,3	V 17 obcích je celkem 24 tělocvičen.
Stadiony otevřené	2	9,1	Dolní Čermná, Lanškroun
Stadiony kryté	0	0	
Zimní stadiony kryté i otevřené	1	4,5	Lanškroun
Ostatní zařízení pro tělo-výchovu (s provozovatelem nebo správcem)	28	59,1	Ve 13 obcích je celkem 28 ostatních zařízení pro tělovýchovu

Zdroj dat: ČSÚ, MOS (městská a obecní statistika)

Tab. 2.5: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území ORP

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Sdružená ambulantní zař.	0	0	
Detašované pracoviště sdruženého ambul. zař.	0	0	
Ambulantní zařízení	0	0	
Detašované pracoviště ambulantního zařízení	0	0	
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře pro dospělé	15	40,9	9 obcí má samostatnou ordinaci nebo detašované pracoviště praktického lékaře pro dospělé
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře pro děti a dorost	6	18,2	Ve 4 obcích je celkem 6 samostatných ordinací nebo detašovaných pracovišť praktického lékaře pro děti a dorost
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře - stomatologa	13	22,7	V 5 obcích je celkem 13 samostatných ordinací nebo detašovaných pracovišť praktického lékaře - stomatologa
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře - gynekologa	1	4,5	Lanškroun
Zařízení lékárenské péče	5	9,1	Ve 2 obcích celkem 4 zařízení lékárenské péče, 1 detašované
Nemocnice	0	0	Nejbližší nemocnice je mimo území ORP - Orlickoústecká nemocnice a.s., Čs. armády 1076, 562 18 Ústí nad Orlicí.
Odborné léčebné ústavy	0	0	
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	0	0	
Ostatní lůžková zařízení	0	0	

Zdroj dat: ČSÚ, MOS (městská a obecní statistika)

Z hlediska potřeb rozvoje občanské a technické vybavenosti obcí ORP Lanškroun je v oblasti zdravotnictví v souladu se Strategickým plánem rozvoje města Lanškroun jako prioritní vnímána potřeba vybudování nové polikliniky (popřípadě rekonstrukce stávajícího zdravotního střediska), zajištění více ordinací specialistů za využití systému pobídek pro lékaře. Dále je patrné úsilí ve spolupráci s okolními městy o zajištění reálné dostupnosti specializované nemocniční a ambulantní péče v současnosti dostupné pouze v Pardubicích. V oblasti kultury je aktuální potřeba zajištění víceúčelového kulturního sálu s kapacitou cca 500 návštěvníků. V oblasti sportu pak dokončit sportovní zázemí v podobě sportovního areálu pro lehkou atletiku a vybudování krytého plaveckého

bazénu odpovídající velikosti (k dispozici je pouze krytý plavecký bazén V Lanškrouně při ZŠ Dobrovského, který slouží veřejnosti od roku 1998 avšak s rozměry 12,5 x 6 metrů a největší hloubkou 130 cm je předurčen spíše školním a předškolním dětem. Pro oblast vzdělávání existuje vize zřízení detašovaného pracoviště technické univerzity (bakalářské studium v Lanškrouně potřebného dominantního oboru) a vybudování a rozvoje Návštěvnického centra pro posilování zájmu mládeže o technická povolání a vzdělávání dospělých (informace o moderní technice a technologii).

C. Ekonomická situace území, struktura ekonomiky území a trh práce

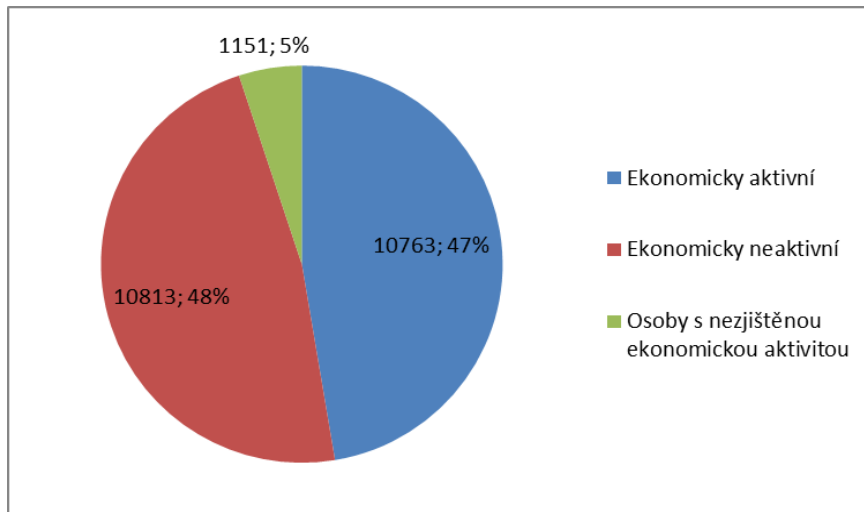
Tab. 2.6: Ekonomická aktivita obyvatel území ORP Lanškroun

		Celkem	muži	ženy	
Ekonomicky aktivní celkem		10763	6006	4757	
v tom:	zaměstnaní	9913	5530	4383	
	z toho podle postavení v zaměstnání	zaměstnanci	8080	4301	3779
		zaměstnavatelé	336	263	73
		pracující na vlastní účet	1001	714	269
	ze zaměstnaných	pracující důchodci	405	199	206
		ženy na mateřské dovolené	202	0	202
	nezaměstnaní	850	476	374	
Ekonomicky neaktivní celkem		10813	4581	6232	
z toho	nepracující důchodci	4857	1890	2967	
	žáci, studenti, učni	3520	1733	1787	
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou		1151	556	595	

Zdroj dat ČSÚ: SLDB 2001 (data k 26.3.2011)

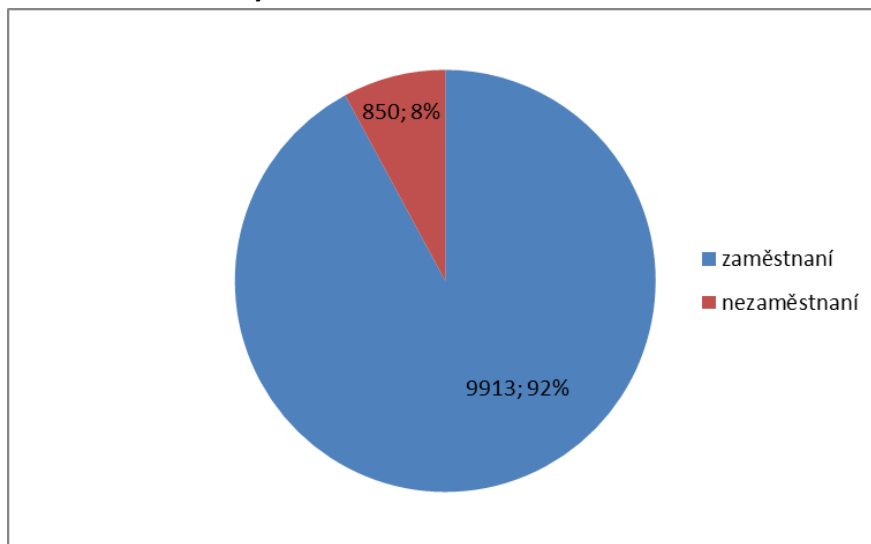
K 26.3.2011 žilo na území SO ORP Lanškroun 22 727 obyvatel, z toho 10 763 ekonomicky aktivních obyvatel (6 006 mužů a 4 757 žen), 10 813 ekonomicky neaktivních obyvatel a 1151 obyvatel s nezjištěnou ekonomickou aktivitou. Pracovní sílu na trhu práce tvořilo 9 913 zaměstnaných a 850 nezaměstnaných osob, přičemž na trhu práce participovali více muži než ženy. Mezi ekonomicky neaktivními dominovaly nepracující důchodci před osobami připravujícími se na výkon povolání a osobami pečujícími o děti a domácnost. Jednotlivé charakteristiky ekonomické aktivity zobrazují grafy č. 2.6 -2.8.

Graf 2.6: Ekonomická aktivita obyvatel v ORP Lanškroun k 26.3.2011



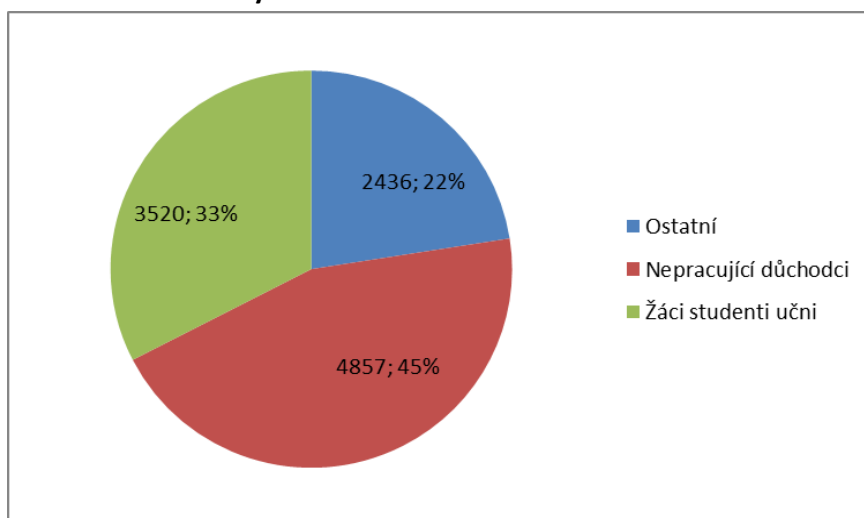
Zdroj dat: ČSÚ

Graf 2.7: Ekonomicky aktivní v ORP Lanškroun k 26.3.2011



Zdroj dat: ČSÚ

Graf 2.8: Ekonomicky neaktivní v ORP Lanškroun k 26.3.2011



Zdroj dat: ČSÚ

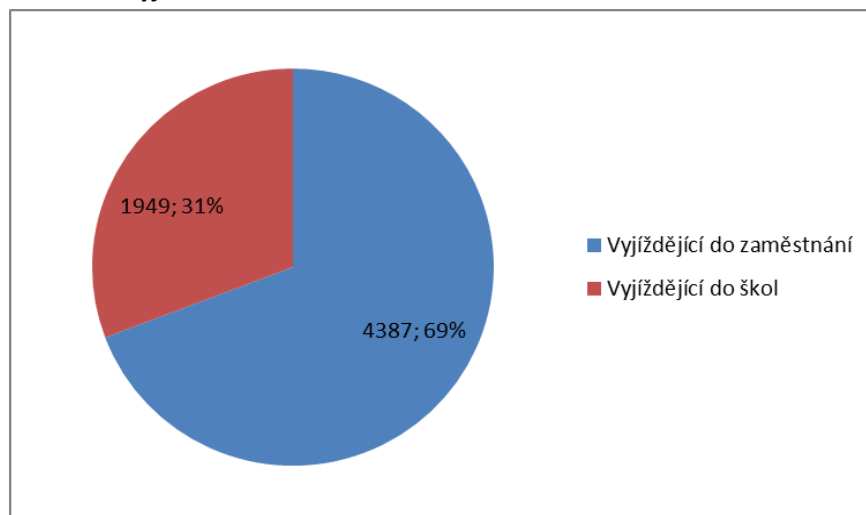
Tab. 2.7: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání v ORP Lanškroun

Vyjíždějící do zaměstnání a škol			Celkem
Vyjíždějící celkem			6 336
v tom	vyjíždějící do zaměstnání		4 387
	v tom	v rámci obce	1 522
		do jiné obce okresu	2 377
		do jiného okresu kraje	136
		do jiného kraje	304
		do zahraničí	48
		vyjíždějící do škol	1 949
	v tom	v rámci obce	568
		mimo obec	1 381

Zdroj dat ČSÚ: SLDB 2001 (data k 26.3.2011)

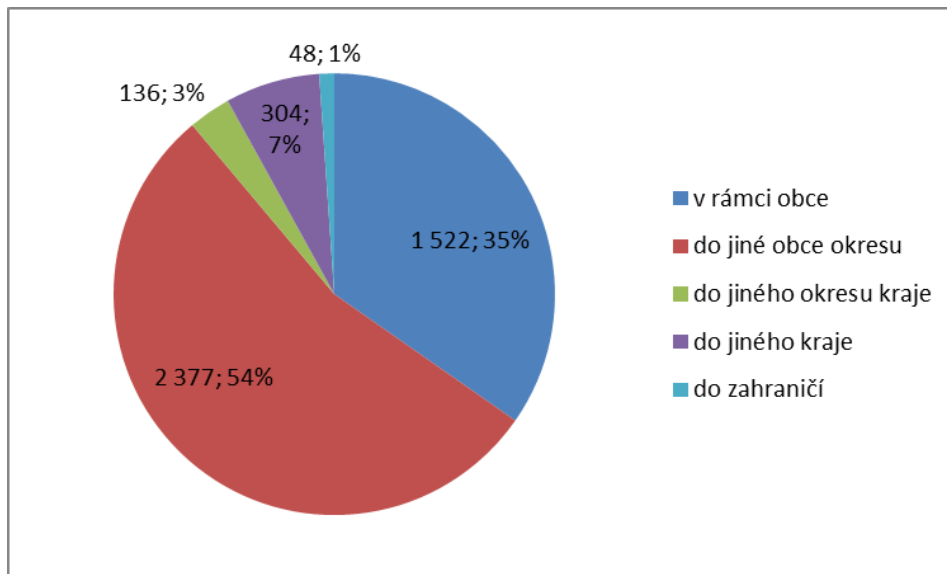
Do škol a zaměstnání vyjíždělo celkem 6 336 osob, z toho 4 397 do zaměstnání a 1 949 do škol. U osob vyjíždějících do zaměstnání jich převážná část (54 %) vyjíždí do jiné obce nebo okresu. U osob vyjíždějících do škol je podíl vyjíždějících mimo obec ještě vyšší (71 %). Na základě uvedených údajů lze dovést závěr o nezbytnosti potřeby dobré dopravní dostupnosti školských zařízení zejména v rámci ORP. Současně je signalizován reálný prostor pro meziobecní spolupráci při zajišťování dostupnosti škol. Prezentované údaje zobrazují grafy č. 2.9 – 2.11.

Graf 2.9: Vyjíždění do škol a zaměstnání v ORP Lanškroun



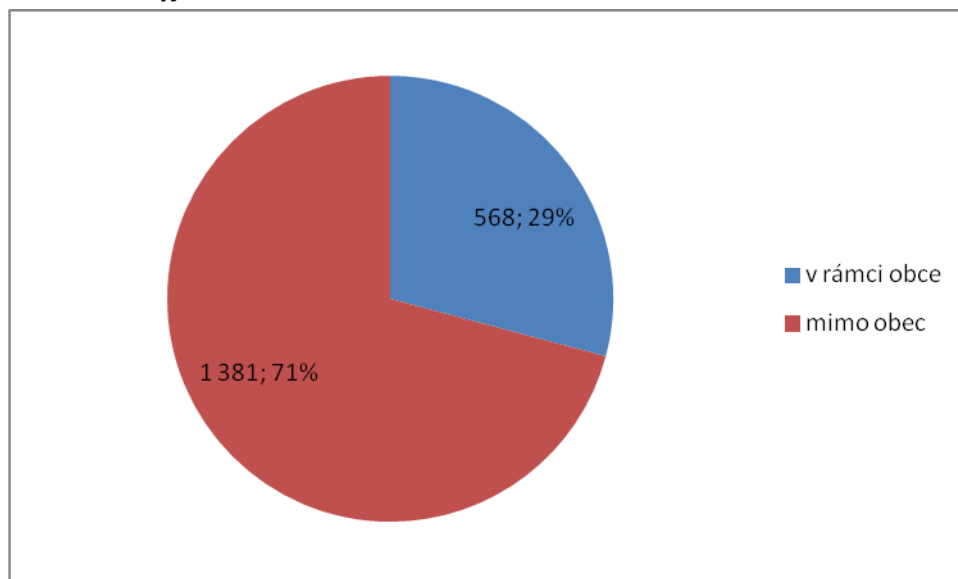
Zdroj dat: ČSÚ

Graf 2.10: Vyjíždění do zaměstnání v ORP Lanškroun



Zdroj dat: ČSÚ

Graf 2.11: Vyjíždění do škol v ORP Lanškroun



Zdroj dat: ČSÚ

Tab. 2.8: Charakteristika domácností v ORP Lanškroun

Hospodařící domácnosti podle typu				Hospodařící domácnosti
Hospodařící domácnosti celkem				8 815
v tom:	tvořené 1 rodinou			5 941
	v tom	úplné	bez závislých dětí	2 738
			se závislými dětmi	2 170
		neúplné	bez závislých dětí	495
			se závislými dětmi	538
	tvořené 2 a více rodinami			130
	domácnosti jednotlivců			2 472
	vícečlenné nerodinné domácnosti			272

Zdroj dat ČSÚ: SLDB 2001 (data k 26.3.2011)

K 26.3.2011 bylo evidováno na území ORP Lanškroun celkem 8 815 hospodařících domácností, z toho 5 941 tvořených 1 rodinou, 130 tvořených 2 a více rodinami, dále 2 472 domácností jednotlivců a 272 vícečlenných nerodinných domácností.

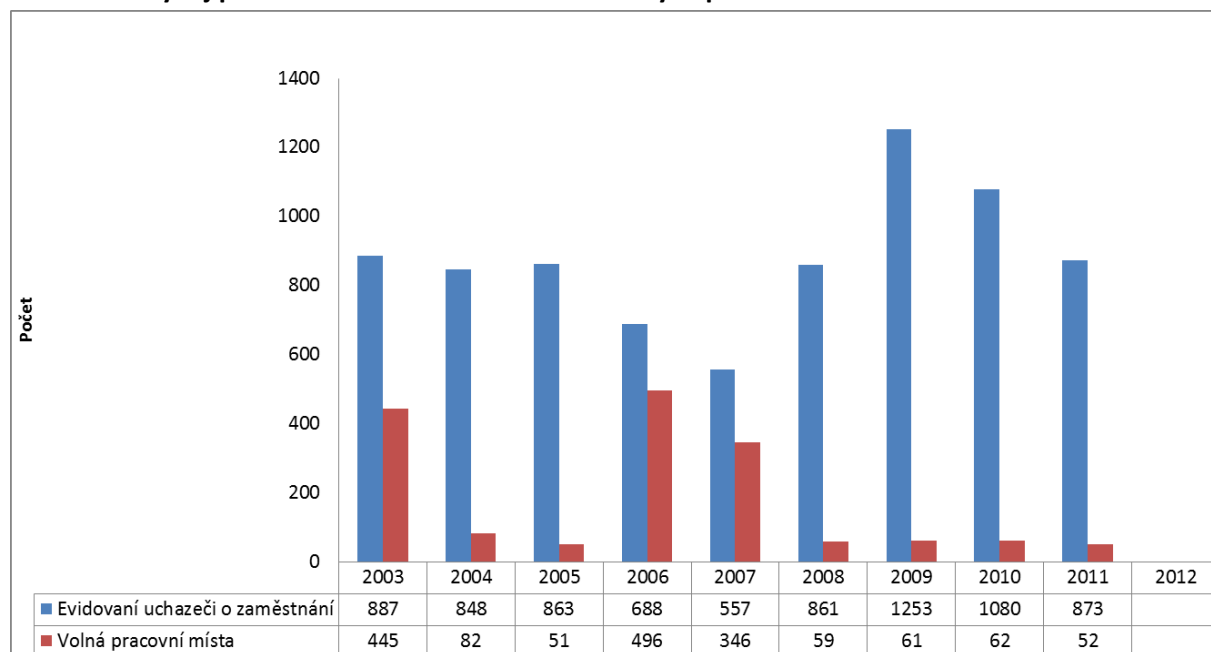
Tab. 2.9: Charakteristika nezaměstnanosti v území ORP Lanškroun

NEZAMĚŠTNANOST	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Evidovaní uchazeči o zaměstnání	887	848	863	688	557	861	1253	1080	873	
z toho (%): občané se zdravotním postižením	9,0	10,4	11,0	16,4	27,1	16,7	12,8	14,4	15,0	
z toho (%): absolventi	7,7	7,1	9,0	7,4	5,6	8,6	7,0	5,1	6,0	
z toho (%): osoby s délkou evidence nad 12 měsíců	27,4	29,4	27,7	29,9	29,3	12,3	18,4	27,3	26,9	
Volná pracovní místa	445	82	51	496	346	59	61	62	52	
Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	2,0	10,3	16,9	1,4	1,6	14,6	20,5	17,4	16,8	
Míra nezaměstnanosti (%) za ORP	7,9	7,5	7,3	5,7	4,7	7,4	10,9	9,5	7,7	

Zdroj dat: ČSÚ

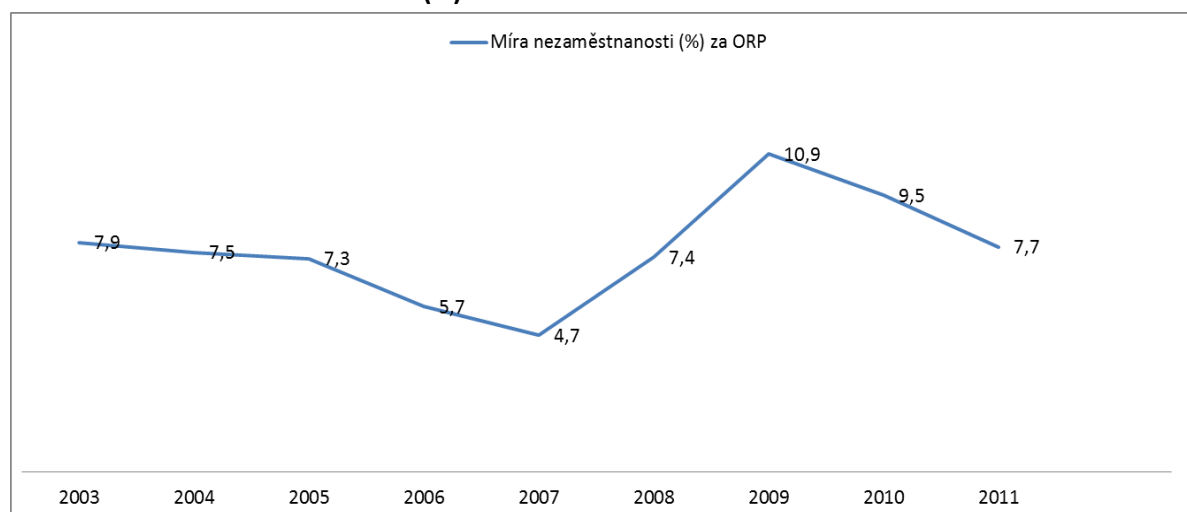
Podle dat ČSÚ činila míra zaměstnanosti v ORP v roce 2011a 55,2 % a míra ekonomické aktivity 59,9 %, přičemž obě charakteristiky trhu práce řadí zdejší ORP na 5. místo v Pardubickém kraji. Z tabulky č. 2.9 je zřejmý výrazný nárůst nezaměstnanosti v letech 2008 a 2009, ke kterému došlo v souvislosti s celosvětovou hospodářskou krizí. Tato skutečnost zviditelnila zranitelnost území ORP při jednostranném zaměření většiny velkých a středních podniků na automobilní a elektrotechnický průmysl. Od roku 2010 zaznamenala míra nezaměstnanosti po předchozím skokovém vzestupu v letech 2008 - 2009 klesající trend a ustálila se na hodnotě 7,7 % v roce 2011. K uvedenému datu připadlo v rámci ORP na 52 volných pracovních míst 873 evidovaných uchazečů o zaměstnání, z toho 15 % se zdravotním postižením, 6 % absolventů a 26,9 % osob s délkou evidence nad 12 měsíců. Vybrané charakteristiky nezaměstnanosti znázorňují grafy č. 2.12 a 2.13.

Graf 2.12: Vývoj počtu uchazečů o zaměstnání a volných pracovních míst v letech 2003 -2011



Zdroj dat: ČSÚ

Graf 2.13: Míra nezaměstnanosti (%) v ORP Lanškroun v letech 2003 - 2011



Zdroj dat: ČSÚ

Tab. 2.10: Charakteristika trhu práce v území ORP Lanškroun

EKONOMICKÉ SUBJEKTY SE SÍDLEM NA ÚZEMÍ ORP	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ekonomické subjekty celkem (podle Registru ek. subjektů)	3926	4005	4115	4209	4320	4422	4346	4384	4394	4450
Fyzické osoby celkem	3310	3363	3435	3493	3561	3642	3528	3548	3543	3573
Z toho zemědělství podnikatelé	317	309	321	312	311	311	119	119	121	120
Vyjádření v %	9,6	9,2	9,3	8,9	8,7	8,5	3,4	3,4	3,4	3,4
Právnícké osoby celkem	616	642	680	716	759	780	818	836	851	877
Z toho obchodní společnosti	270	287	302	314	329	343	355	368	373	386
Vyjádření v %	43	44,7	44,4	43,8	43,3	44	43,4	44	43,8	44
Podíl ekonomických subjektů podle vybraných odvětví ek. činnosti (%)										
Zemědělství, lesnictví a rybářství	9,5	9,4	9,9	9,6	9,5	9,5	5,8	5,9	6,3	6,4
Průmysl celkem	15,6	16,2	16,0	16,1	16,3	16,5	17,5	17,7	17,8	17,4
Stavebnictví	10,3	10,6	10,6	11,4	11,9	12,1	12,7	12,5	12,0	12,2
Velkoobchod, maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	29,4	28,6	28,3	27,7	27,4	27,2	26,7	25,9	24,9	24,1

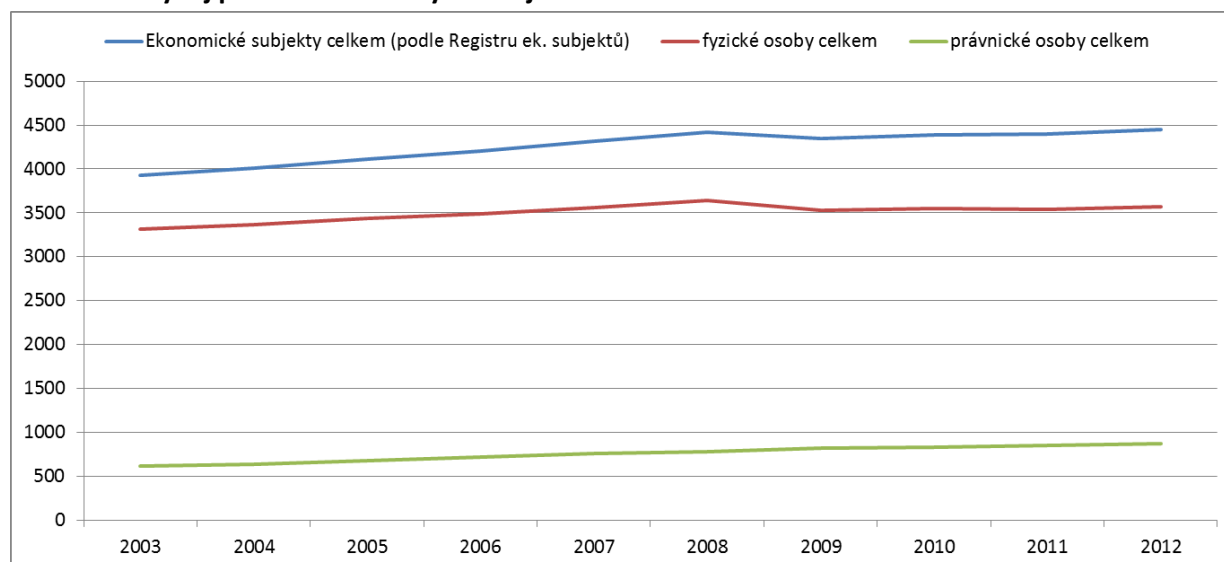
Zdroj: ČSÚ

Trh práce v rámci SO ORP Lanškroun je z hlediska poptávky po práci charakterizován relativně vysokým počtem velkých a středních zaměstnavatelů, přičemž převážná většina z nich je lokalizována do oblasti města Lanškrouna. K 31.12.2012 bylo se sídlem na území daného správního obvodu evidováno celkem 7 zaměstnavatelů patřících do kategorie velkých podniků (250 a více zaměstnanců), 24 zaměstnavatelů v kategorii středních podniků (50 – 249 zaměstnanců), 107 zaměstnavatelů v kategorii malých podniků (10 – 49 zaměstnanců) a 366 v kategorii mikropodniků (1–10 zaměstnanců). Nejvýznamnějším a největším zaměstnavatelem je společnost AVX Czech Republic s.r.o., zabývající se výrobou elektrických zařízení, patřící podle počtu zaměstnanců do kategorie zaměstnavatelů s 3000 – 3999 zaměstnanci. Druhým největším zaměstnavatelem spadajícím do kategorie 500 – 999 zaměstnanců je společnost SCHOTT Electronic Packaging Lanškroun s.r.o., se zaměřením na výrobu elektronických součástek. Nelze přehlédnout skutečnost, že většina velkých a středních podniků je jednostranně průmyslově zaměřena a to především na elektrotechnický nebo automobilový průmysl, v důsledku čehož se zvyšuje riziko ohrožení možnými negativními dopady na zaměstnanost v regionu v době hospodářské krize. Popsaný problém je řešitelný například diverzifikací stávajícího průmyslu popřípadě podporou drobného podnikání. V roce 2003 sídlilo na území SO ORP 3 926 ekonomických subjektů. Tento počet se s výjimkou roku 2009, kdy byl zaznamenán pokles v důsledku hospodářské krize, neustále zvyšoval a v roce 2012 bylo na území SO ORP již 4 450 ekonomických subjektů, což představuje nárůst o 524 ekonomických subjektů t.j. o 13,4 %. Velice podobný trend měl i vývoj počtu v segmentu fyzických osob, který s výjimkou roku 2009 rostl z počtu 3 310 v roce 2003 na 3 573 v roce 2012 a to i přestože podíl zemědělských podnikatelů se v rámci fyzických osob snížil z 9,6 % v roce 2003 na 3,4 % v roce 2012. Počet právníckých osob má v údobí 2003 - 2012 mírně vzestupnou tendenci. Z hlediska podílu ekonomických subjektů podle vybraných odvětví ekonomických činností mělo v roce 2012

zemědělství, lesnictví a rybářství podíl 6,4 %, průmysl 17,4 %, stavebnictví 12,2 % a velkoobchod, maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel podíl 24,1 %.

Vývoj počtu ekonomických subjektů na území ORP Lanškroun v letech 2003 – 2012 zachycuje graf č. 2.14.

Graf 2.14: Vývoj počtu ekonomických subjektů se sídlem v ORP Lanškroun v letech 2003 – 2012



Zdroj dat: ČSÚ

D. Doprava

(Zdroj dat: ÚAP, ŘSD, ČD)

Dopravní obslužnost v rámci území správního obvodu ORP Lanškroun je zajištěna zejména prostřednictvím silniční dopravy a železniční dopravy.

Silniční doprava

Na území vymezeném obcemi správního obvodu ORP Lanškroun nevede žádná trasa dálnice či rychlostní komunikace. Nejbližší napojení na dálnici D11 (Praha – Hradec Králové) je exit D11 84 u obce Sedlice, ve vzdálenosti 100 km od Lanškrouna, na dálnici D1 (Praha – Brno – Ostrava) exit D1 90 u obce Humpolec, ve vzdálenosti 122 km od Lanškrouna. Nejbližším napojení na rychlostní komunikaci R35 je exit 235 u obce Mohelnice, ve vzdálenosti 39 km od Lanškrouna.

Silnice I. třídy v území ORP Lanškroun:

I/43 (Brno-Královo Pole - Sebranice - Svitavy – Svitavy - Lačnov - Třebovice - Lanškroun - Štítý - Červená Voda - Králíky - Dolní Lipka – státní hranice s Polskem). Tato silnice sice nepatří k dálkovým komunikacím republikového významu avšak zajišťuje silniční spojení Pardubického kraje se sousedním státem - Polskem.

I/11 (Hradec Králové – Šumperk – Opava – Ostrava – Mosty u Jablunkova – státní hranice se Slovenskem).

Silnice II. třídy v území ORP Lanškroun :

II/311 – (Lanškroun - Horní Čermná – Jablonné nad Orlicí)

II/313 - (Dolní Dobrouč – Ostrov)

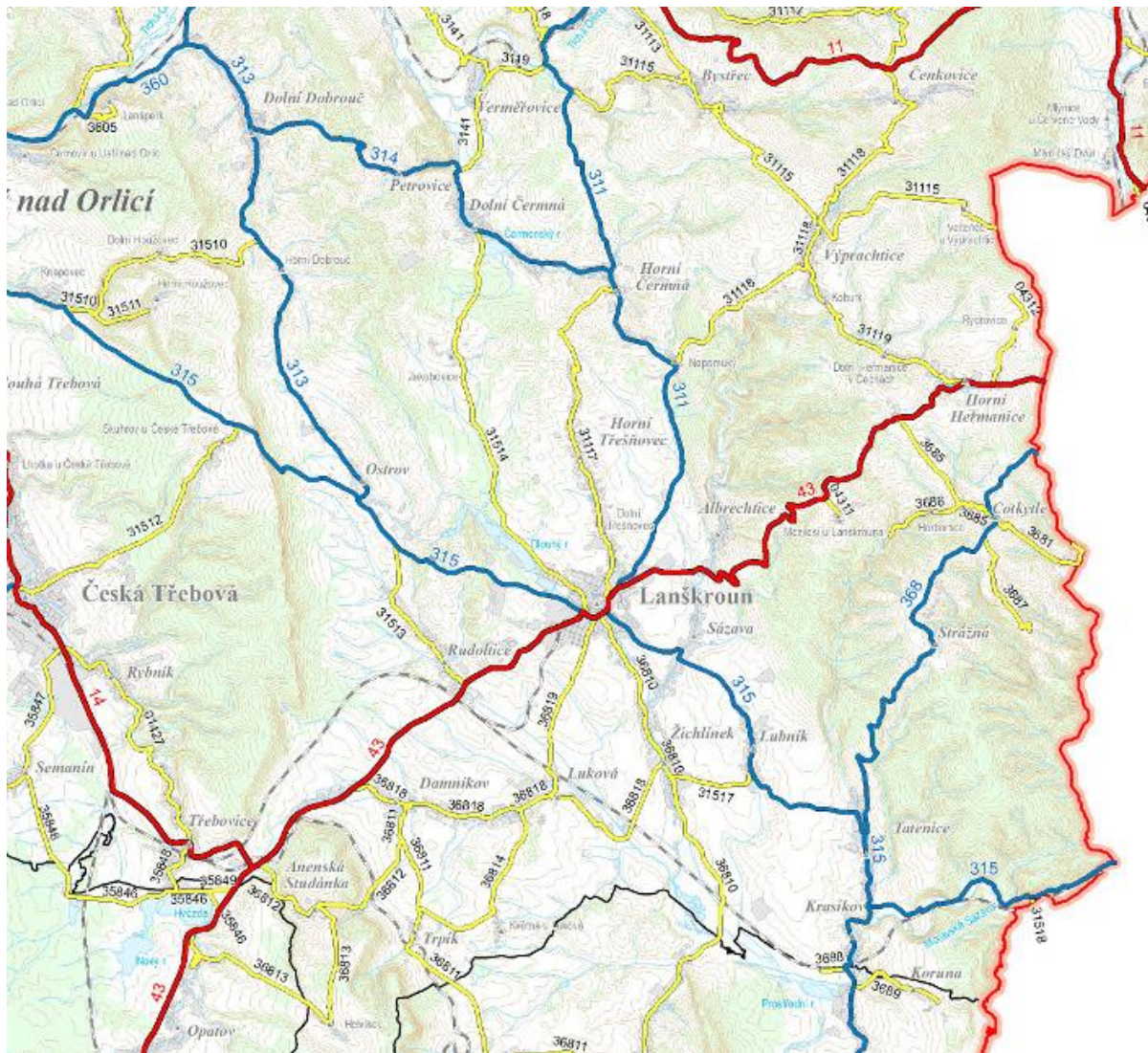
II/314 - (Dolní Dobrouč - Petrovice - Dolní Čermná - Horní Čermná)

II/315 – (Ústí nad Orlicí - Ostrov - Lanškroun - Sázava - Lubník - Tatenice - Zábřeh na Moravě).

II/368 – (Moravská Třebová - Krasíkov - Tatenice - Strážná - Cotkyně – Štítý).

Největším nedostatkem a limitujícím faktorem silniční dopravy je zmíněná absence napojení silniční infrastruktury na dálnici či rychlostní komunikaci.

Mapa 2.2: Silniční síť v území ORP Lanškroun



Zdroj: ŘSD - <http://www.rsd.cz>

Železniční doprava

Jižní část území SO ORP Lanškroun procházejí dva souběžně vedené tranzitní železniční koridory - III. tranzitní železniční koridor (státní hranice – Cheb – Plzeň – Praha – Česká Třebová – Přerov – Ostrava – Dětmárovice – Mosty u Jablunkova – státní hranice) a II. tranzitní železniční koridor (odbočná větev Přerov – Olomouc – Česká Třebová). K zajištění dopravní obslužnosti v rámci dotčeného území, zejména jeho jižní části, slouží trať mezinárodního a celostátního významu č. 270 (Česká Třebová – Zábřeh – Olomouc – Přerov) a dále regionální tratě č. 017 (Česká Třebová – Moravská Třebová) a č.

019 (Česká Třebová - Rudoltice v Čechách – Lanškroun). Železniční zastávkou nebo stanicí v rámci území SO ORP Lanškroun disponuje celkem 8 z 22 obcí, které se vesměs nachází v jeho jižní části. Pro obce severní části dotčeného území správního obvodu má železniční doprava s ohledem na absenci železniční infrastruktury jen omezený význam.

Mapa 2.3: Schéma železniční sítě v území ORP Lanškroun



Zdroj: ČD - <http://www.cd.cz/mapa/>

Letecká doprava

V popisovaném území se nenachází žádné letiště pro vnitrostátní či mezinárodní přepravu. Nejbližší letiště, které má statut veřejného mezinárodního letiště se smíšeným civilním a vojenským provozem, je v Pardubicích.

Vodní doprava

Územím správního obvodu v současnosti neprochází žádná vodní dopravní cesta. Do budoucna se prověřuje možnost navrhované trasy průplavu Dunaj - Odra - Labe, která zasahuje území obcí Damník, Luková a Trpík.

Cyklodoprava

Nově rozvíjejícím se fenoménem v oblasti dopravy na Lanškrounsku je podpora environmentálně i ekonomicky šetrných a zároveň bezpečných způsobů dopravy, zejména cyklodopravy. V rámci správního obvodu ORP jsou již vybudovány cyklostezky Lanškroun - Albrechtice (1,8 km) a Lanškroun - Rudoltice (2,6 km). V přípravné fázi jsou plánované cyklostezky Lanškroun - Žichlínek, Lanškroun - Sázava a Rudoltice - Česká Třebová. V Lanškrouně se zpracovává "Koncepte cyklodopravy ve městě Lanškroun".

E. Těžba nerostných surovin, průmyslová výroba a stavebnictví, řemesla a jiné drobné podnikatelské aktivity, komerční služby a maloobchodní sféra, inovace

Území SO ORP Lanškroun lze charakterizovat jako chudé na významná ložiska nerostných surovin. Nachází se zde 64,2 ha ložisek nerostných surovin, což představuje 0,2 % celkové rozlohy SO ORP. Tato ložiska se leží v katastrálním území obcí Dolní Čermná (47,2 ha), Lanškroun 15,0 ha) a Rudoltice

(2,0 ha). Dále se zde nachází chráněná ložisková území o celkové rozloze 154 ha, která obsahují cihlářské suroviny a štěrkopísky. V současné době zde neprobíhá povrchová či podpovrchová těžba, ani zde nejsou dobývací prostory.

Průmyslová výroba má na Lanškrounsku bohatou tradici, zejména v odvětví elektrotechnického průmyslu. V současné době zde patří k dominantním průmyslovým odvětvím zejména elektrotechnický průmysl (výroba elektronických prvků a součástí), strojírenský průmysl (výroba jednoúčelových strojů a nástrojů), papírenský průmysl (výroba, obchod a distribuce papírenských výrobků) a stavebnictví. Podíl ekonomických subjektů v rámci SO ORP Lanškroun v roce 2012 činil v průmyslu 17,4 %, ve stavebnictví 12,2 % a v segmentu velkoobchod, maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel 24,1 %.

Pro podnikatelské prostředí je charakteristický relativně vysoký počet mikropodniků (366) a malých podniků (107). V roce 2012 bylo registrováno v řešeném území celkem 3 573 podnikatelů – fyzických osob, z toho 120 bylo zemědělských podnikatelů. Jedním z indikátorů úspěšnosti podpory drobného podnikání je míra podnikatelské aktivity, která je definována jako podíl počtu podnikatelských subjektů (fyzických osob) k počtu trvale bydlících obyvatel. Míra podnikatelské aktivity byla v rámci SO ORP Lanškroun v roce 2012 na úrovni 155 ‰, což je pod průměrem Pardubického kraje, který činí 177 ‰.

(Zdroj: ČSÚ; Databáze demografických údajů, Registr ekonomických subjektů; ÚAP)

F. Ekologická situace a ochrana životního prostředí, zemědělství a lesnictví

Ekologická situace a ochrana životního prostředí

Podle hodnocení provedeného v rámci Rozboru udržitelného rozvoje území pro správní obvod obce s rozšířenou působností Lanškroun v roce 2012 je hygiena životního prostředí na průměrné úrovni. Pozitivní je, že na území ORP prakticky nedochází k překračování imisních limitů látek znečišťujících ovzduší NO_x a SO₂, dále zde nejsou velké stacionární zdroje znečištění a v obcích jsou zavedeny systémy separovaného sběru pro základní druhy odpadů. Negativní je překročení imisních limitů a zvláště cílových imisních limitů pro ochranu zdraví lidí v SO ORP Lanškroun v ukazateli PM₁₀ (poléťavý prach), zvýšená hluchnost a imisní zatížení významnými komunikacemi v některých obcích a nízká míra separace a následného využití komunálního odpadu. Většina biologicky rozložitelného odpadu je ukládána na skládky. Území většiny obcí je dle KES (koeficient ekologické stability) charakterizováno jako území ekologicky mírně stabilní. Rozloha chráněných území je sice podprůměrná avšak obsahuje řadu přírodních hodnot. Rozloha zvláště chráněných území činila v roce 2012 celkem 2 706,3 ha, z toho NATURA 2000 - evropsky významné lokality 398,8 ha, NATURA 2000 – ptačí oblast 2 271, 1 ha, přírodní rezervace 3,6 ha a přírodní památky 32,8 ha. Rozloha obecně chráněných území přírody a krajiny (ÚSES) činila v roce 2012 2 689,1 ha, což představuje 9,8 % rozlohy SO ORP Lanškroun. Z toho zabírala lokální biocentra 748,4 ha, lokální biokoridory 718,6 ha, nadregionální biokoridory 432,9 ha, regionální biocentra 757,5 ha a regionální biokoridory 31,7 ha. Hodnota koeficientu ekologické stability v roce 2012 činila za území SO ORP Lanškroun 1,8 a pohybovala se nad průměrem pardubického kraje. Tato hodnota je dlouhodobě bez významnějších výkyvů.

Staré zátěže a kontaminované plochy

Negativní skutečností je, že se v současné době na území 10 obcí SO ORP Lanškroun (Cotkytle, Damník, Dolní Čermná, Horní Čermná, Krasíkov, Lanškroun, Luková, Výprachtice, Žichlínek) nachází celkem 18 starých skládek.

(Zdroj: ÚAP)

Zemědělství a lesnictví

Pro území SO ORP Lanškroun o celkové rozloze 27 519 ha je charakteristický průměrný podíl zemědělské půdy 61 % (16 540 ha) a lesní půdy 32 % (8 826,2 ha). Podíl orné půdy na celkové výměře území SO ORP 40 % (11 104 ha) odpovídá průměru Pardubického kraje. Ohledně struktury bonity převažují půdy druhé třídy ochrany, které se rozkládají na 30 % území SO ORP. Půdy první třídy ochrany zabírají pouze 6,2 % území. Díky lesnatosti, která činí 32 % celkové rozlohy SO ORP, představují lesy významné přírodní zdroje. Převážná část lesních porostů patří do kategorie lesů hospodářských.

(Zdroj ČSÚ: databáze demografických údajů)

G. Technická infrastruktura (elektroenergetika, plynárenství, teplárenství, dálkovody, telekomunikace, vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu, odpadové hospodářství, vodní hospodářství, ochrana před povodněmi a živelními pohromami)

Elektroenergetika

Zásobování elektrickou energií je zajištěno prostřednictvím přenosové soustavy provozované společností ČEPS a.s.. Přejed mezi napájecím a distribučním systémem tvoří síť transformoven, přičemž na území SO ORP Lanškroun se nachází jeden ze zásobovacích bodů regionálního významu - transformovna elektrické energie Krasíkov, odkud je veden rozvodný systém 22 kV po celém území správního obvodu. Celkem délka rozvodů elektřiny v SO ORP Lanškroun v roce 2012 dosáhla hodnoty 397,9 km. K dalším prvkům elektroenergetické infrastruktury v rámci území řešeného správního obvodu, využívajících obnovitelné zdroje, patří 6 větrných elektráren, které se nachází v k.ú. obce Anenská Studánka, 3 fotovoltaické elektrárny (2 v k.ú. Rudoltice a 1 v k.ú. Sázava) a celkem 3 bioplynová stanice (BPS Sázava, BPS Luková a BPS Ostrov).

Zásobování plynem

V současné době je plynofikováno 13 obcí řešeného správního obvodu. S výjimkou Lanškrouna, kde převažuje nízkotlaký plynovod, je většina dodávky plynu zajišťována prostřednictvím plynovodů středotlakých. Celková délka vybudovaných rozvodů plynu v roce 2012 byla 174,73 km.

Teplárenství, dálkovody

Obce SO ORP Lanškroun nedisponují infrastrukturním zařízením, které by umožnilo centrální (dálkové) zásobování teplem. Zásobování tepelnou energií je zajišťováno z různých tepelných zdrojů na spalování plynu, fosilních paliv či ekologicky šetrným způsobem pomocí solárních kolektorů.

Informační a komunikační síť

Informatika a telekomunikace jsou obory s velkou dynamikou rozvoje. Pokryto signálem mobilních operátorů je až na výjimky celé území SO ORP. V roce 2011 dosáhla v rámci ORP Lanškroun

vybavenost bytových domácností osobním počítačem s připojením k internetu 54,1 %, což je nad průměrem Pardubického kraje (52,9).

(Zdroj: ÚAP, sběr dat v ORP)

H. Rekreace, památky a cestovní ruch

Území Lanškrounska, rozkládající se na rozhraní Orlických hor, Zábřežské vrchoviny a Svitavské pahorkatiny, nabízí díky své členitosti a rozmanitosti přírodních krás, celou řadu příležitostí pro letní i zimní turistiku. Nachází se zde celá řada chráněných přírodních území, naučné stezky, síť turistických tras, cyklostezek a celkem tři hipotrazy.

V zimním období patří k nejnavštěvovanějším turistickým destinacím lyžařské středisko Ski Areál Čenkovice, které nabízí sjezdové tratě se systémem umělého zasněžování v celkové délce 4 450 m a současně v okolí střediska cca 70 km upravovaných lyžařských běžeckých tratí.

V letní sezóně jsou nejvyhledávanějšími místy zejména Lanškrounské rybníky (zahrnující přírodní park NATURA 2000 s vycházkovým okruhem naučné stezky, rekreační oblast v okolí Dlouhého rybníka s přírodním koupalištěm, vodními sporty, kempem a tábořištěm), dále Údolí Moravské Sázavy (naučná stezka, rozkládající se podél horního toku bystriny Moravská Sázava mezi Výprachticemi a Albrechticemi, přístupná handicapovaným osobám, 2 cyklotrasy), rozhledna na vrcholu Lázek (714 m.n.m., obklopená řadou přírodních parků, za dobré viditelnosti výhled na Orlické hory, masiv Kralického Sněžníku, vrcholy Jeseníků, Hanou a Českomoravskou vrchovinu), poutní místo Mariánská hora (502 m n. m.) a přírodní rezervace Třebovské stěny .

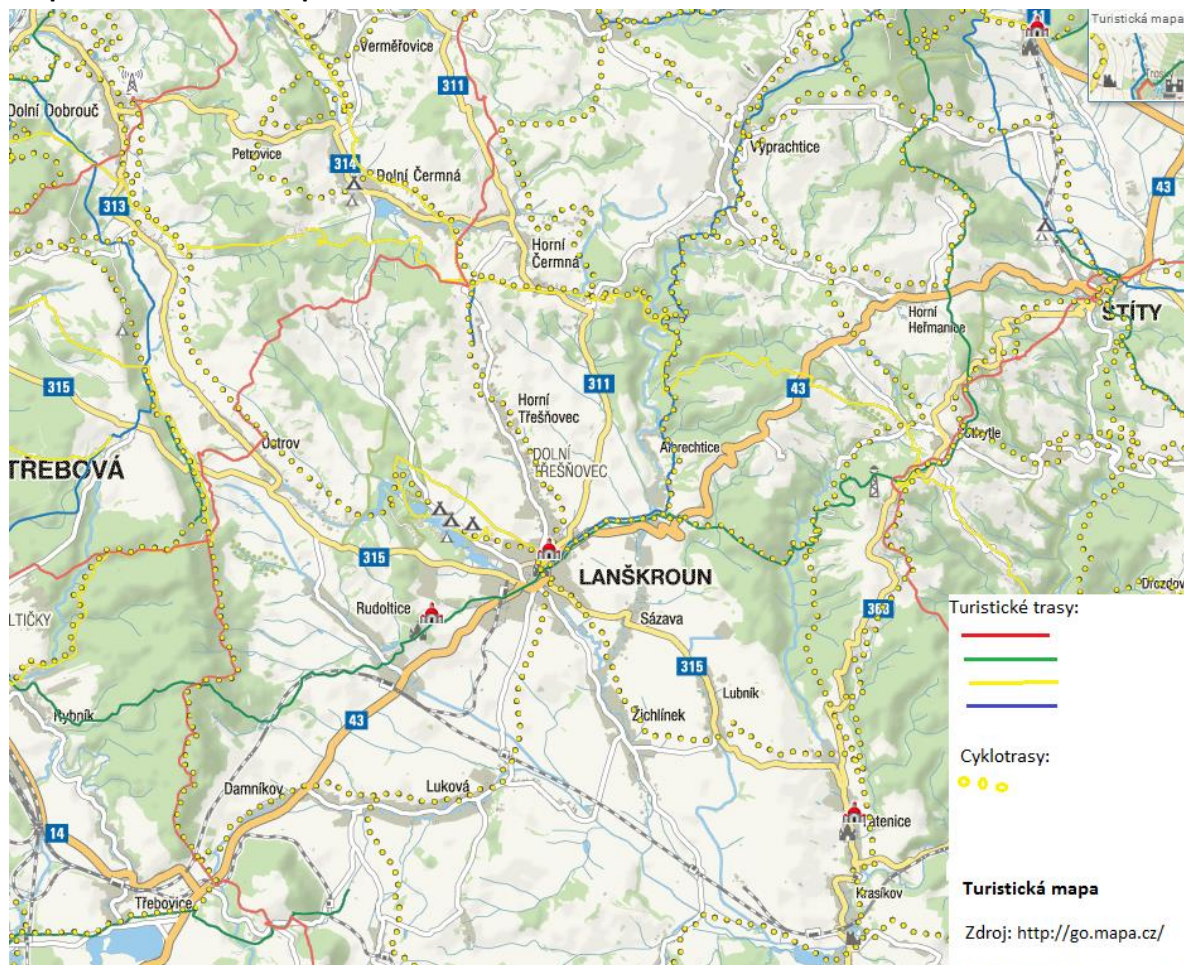
Vyhledávanými kulturními a historickými památkami jsou především rekonstruovaná renesanční radnice, zámek a kostel sv. Václava v Lanškrouně, roubený hostinec Krčma z poloviny 17. století, Městské muzeum v Lanškrouně, lovecký zámeček v Tatenicích, Nový zámek u Rudoltic a objekty lidové architektury v Horních Heřmanicích.

Podle dat ČSÚ k 31.12.2012 (databáze cestovní ruch) disponovalo ORP Lanškroun k zajištění ubytovací kapacity celkem 24 hromadnými ubytovacími zařízeními s celkovou kapacitou 1 539 lůžek. Z toho hotely a penziony se podílely na celkové struktuře hromadných ubytovacích zařízení pouhými 20,8 % (5 hotelů a penzionů), což je nejméně v Pardubickém kraji (průměr v rámci kraje činil 55,3 %). Pro zajištění individuální rodinné rekreace slouží 626 objektů, jejichž nejvyšší koncentrace je v obcích Čenkovice, Cotkytle, Horní Heřmanice a Výprachtice. Návštěvnost v SO ORP Lanškroun podle dat ČSÚ činila k 1.1.2011 celkem 10 249 příjezdů hostů a 33 302 přenocování, což řadí tento správní obvod obce s rozšířenou působností mezi podprůměrné oblasti v Pardubickém kraji. Z uvedených skutečností lze dovodit závěr, že potenciál cestovního ruchu zde není plně využíván a existuje zde prostor pro jeho rozvoj.

K nedostatkům v oblasti rekreace a cestovního ruchu patří vedle zmíněné podprůměrné návštěvnosti dále zejména nedostatek ubytovacích zařízení vyšší kvality v území a méně rozsáhlé turistické stezky, převážně v jižní části SO ORP.

(Zdroj: ČSÚ-databáze cestovní ruch, ÚAP, WEB měst Lanškroun: <http://www.lanskroun.eu/cz/region/>)

Mapa 2.4: Turistická mapa ORP Lanškroun



Zdroj: <http://go.mapa.cz/>

2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území

Následující tabulka uvádí počty obcí s platným územním plánem a strategickým plánem (programem rozvoje obce nebo jiným koncepčním dokumentem řešící rozvoj) v rámci správního obvodu.

Tab. 2.11: Územní a strategické plánování

Název údaje	Hodnota	% z celkové počtu obcí	Komentář
Počet obcí s platným územním plánem	22	100	Všech 22 obcí SO ORP Lanškroun mělo 31.12.2013 platný územní plán
Počet obcí s plánem v přípravě	0	0	
Počet obcí se strategickým plánem (nebo programem rozvoje obce)	1	4,5	Lanškroun

Se zásadami územního rozvoje kraje je možné se seznámit na webových stránkách příslušného krajského úřadu. K dalším významným dokumentům z hlediska územního plánování patří Územně analytické podklady Pardubického kraje, které jsou přístupné rovněž na webových stránkách kraje.

Z územního plánování na úrovni obcí (územní plány jednotlivých obcí), kraje (zásady územního rozvoje) a státu (politika územního rozvoje) plynou významná omezení, příležitosti či limity.

ZÚR Pardubického kraje stanovují mimo jiného priority územního plánování kraje, zpřesňují vymezení rozvojových oblastí a os a specifických oblastí vymezených v PÚR a vymezují rozvojové oblasti, osy a centra a specifické oblasti krajského významu. K území SO ORP Lanškroun se vztahuje Rozvojová osa OSK 4 Česká Třebová – Lanškroun, která je ZÚR vymezena takto:

V Pardubickém kraji je vymezena rozvojová osa Česká Třebová – Lanškroun, do níž jsou zahrnuty následující obce (katastrální území) ve správním obvodu ORP Lanškroun: Damníkovi (Damníkovi), Lanškroun (Dolní Třešňovec, Lanškroun), Rudoltice (Rudoltice u Lanškrouna). ZÚR stanovují tyto zásady pro usměrňování územního rozvoje a rozhodování o změnách v území:

- územní rozvoj soustřeďovat do města Lanškroun a sousední obce Rudoltice;
- zlepšit dopravní situaci v okolí města Lanškroun realizací přeložek na trasu I/43 v prostoru Lanškrouna;
- propojit trasu II/315 na I/43 mimo centrální území Lanškrouna.

ZÚR stanovují tyto úkoly pro územní plánování:

- územní rozvoj soustřeďovat do města Lanškroun a obce Rudoltice (bydlení);
- ověřit rozsah zastavitelných ploch v sídlech a stanovit směry jejich využití s ohledem na kapacity obsluhy veřejnou infrastrukturou, limity rozvoje území a ochranu krajiny;
- respektovat požadavky na ochranu městské památkové zóny Lanškroun;
- respektovat požadavky na ochranu evropsky významné lokality Lanškrounské rybníky a přírodního parku Lanškrounské rybníky;

- respektovat požadavky na ochranu a upřesnit vymezení skladebných částí ÚSES za podmínek stanovených odst. (112): nadregionálního biokoridoru K82 a regionálního biocentra 471 Horky.

Omezení vyplývající z územních plánů jednotlivých obcí ORP Lanškroun jsou uvedena v příloze č. 1.

2.1.4. Aktéři regionálního rozvoje

Následující tabulka popisuje stručně klíčové aktéry rozvoje území správního obvodu.

Tab. 2.12: Popis klíčových aktérů

Název údaje	Počet aktérů toho druhu	Komentář
Město Lanškroun	1	Sídlo ORP, přirozené administrativně správní centrum území, žije zde 43 % obyvatel SO ORP, je zde lokalizována většina významnějších ekonomických subjektů.
Obec Čenkovice	1	Obec ORP s nejvyšším potenciálem rozvoje cestovního ruchu s celokrajským významem. Nachází se zde největší lyžařský areál Pardubického kraje.
Ostatní obce SO	20	Pečují o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů.
Kraj	1	Kraj pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů. Náleží mu správa krajských silnic, je zřizovatel školských zařízení, zařízení sociálních služeb v území ORP, vydává významné strategické dokumenty rozvoje území kraje.
Stát	1	Důležitý např. z hlediska PÚR (nadregionální biokoridory a dopravní koridory prochází přes území SO ORP)
Mikroregiony	3	Svazky obcí Lanškrounsko, Mikroregion Severo-Lanškrounsko a Pod Bukovou horou - hybatelé meziobecní spolupráce a trvale udržitelného rozvoje mikroregionu.
MAS Lanškrounsko	1	Podporují rozvoj území MAS Lanškrounsko v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje a cílem zlepšení kvality života v regionu. Dosažení cíle založeno na spolupráci všech aktérů života v regionu a na efektivním využívání místních zdrojů. Činnost vychází z principů metody LEADER.
AVX Czech Republic s.r.o.	1	Největší zaměstnavatel v území SO ORP (cca 4 000 zaměstnanců) se sídlem v Lanškrouně, zabývající se výrobou elektrických zařízení.
Ostatní významní zaměstnavatelé	6	Do kategorie velkých podniků s klíčovým dopadem na ekonomickou stabilitu regionu patří průmyslové podniky: SCHOTT Electronic Packaging Lanškroun s. r. o., FOREZ s.r.o. (Ostrov), DWLa s.r.o. (Lanškroun), INA Lanškroun, s.r.o., ORPA plastic s.r.o. (Ostrov). Dále Zemědělsko-obchodní družstvo Žichlínek, které je největším zaměstnavatelem v zemědělské výrobě a je významným aktérem v rozvoji venkovského prostoru a zachování jeho specifické úlohy.
Střední školy v území ORP	3	Gymnázium, Lanškroun, nám. Jana Marka Marků 113, Střední odborná škola a Střední odborné učiliště Lanškroun, Kollárova 445, Střední zemědělská škola, Lanškroun, Dolní Třešňovec 17 - zabezpečují studentům na území ORP kontinuitu vzdělávacího procesu a širokou nabídku studijních oborů aniž by museli dojíždět mimo území ORP. Studijní obory z velké části pokrývají potřeby trhu práce v mikroregionu.

2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu

Tab. 2.13: SWOT analýza

Silné stránky:	Slabé stránky:
<p>1. Příznivý vývoj počtu a věkové struktury obyvatel v ORP</p> <p>2. Dynamicky se rozvíjející přirozené centrum správního obvodu</p> <p>3. Kvalifikovaná a flexibilní pracovní síla</p> <p>4. Rozvinutý sektor malého a středního podnikání</p> <p>5. Dobré rozložení silniční infrastruktury v území - většina obcí leží na silnici I. nebo II. třídy.</p> <p>6. Lokalizace velkých zaměstnavatelů s nadnárodním dopadem</p> <p>7. Kvalitní životní a krajinné prostředí bez významnějších narušení.</p>	<p>1. Nízká hustota osídlení</p> <p>2. Absence napojení území na významnější dálkovou komunikaci</p> <p>3. Jednostranné zaměření velkých a středních podniků na elektrotechnický a automobilní průmysl</p> <p>4. Nízký podíl zemědělských ekonomických subjektů</p> <p>5. Nízká kvalita silniční sítě s řadou dopravních závad</p> <p>6. Nedostatečně využitý potenciál cestovního ruchu</p> <p>7. Výskyt lokalit evidovaných jako stará ekologická zátěž.</p>
Příležitosti:	Hrozby:
<p>1. Nové programovací období EU 2014 - 2020</p> <p>2. Investice státu do výstavby dopravní infrastruktury (R 35)</p> <p>3. Oblast výzkumu a vývoje high-tech</p> <p>4. Zefektivnění základního školství</p> <p>5. Posílení a rozvoj struktury sítě sociálních služeb</p> <p>6. Rozvoj environmentálně i ekonomicky šetrných způsobů dopravy</p> <p>7. Sanace starých ekologických zatížení – možnost využití prostředků Evropské unie</p> <p>8. Rozvoj cestovního ruchu (např. obec Čenkovice má vysoký potenciál cestovního ruchu celokrajského významu)</p>	<p>1. Nepřipravenost na podmínky pro čerpání prostředků ze strukturálních fondů EU v programovacím období 2014 - 2020</p> <p>2. Demografické změny ve struktuře obyvatelstva regionu</p> <p>3. Nárůst nezaměstnanosti v mikroregionu</p> <p>4. Nedostatek financí na zajištění veřejných služeb</p> <p>5. Nepřipravenost odpadového hospodářství na splnění podmínek POH ČR</p> <p>6. Stěhování mladých rodin s dětmi z malých obcí do měst</p> <p>7. Negativní zásahy státu do hospodaření sídel</p>

3. Téma 1.: školství

3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Vytváření podmínek pro rozvoj výchovy a vzdělávání je jednou z významných aktivit obce, kterou jí umožňuje zákon o obcích. Za tím účelem obec pro poskytování předškolního vzdělávání a plnění povinnosti zajistit podmínky pro předškolní vzdělávání v posledním roce před zahájením povinné školní docházky pro děti s trvalým pobytem na území obce zřizuje svou mateřskou školu, nebo se za určitých smluvních podmínek dohodne s jinou obcí, případně se svazkem obcí. Také pro základní vzdělávání buď zřizuje svoji základní školu, nebo se postará o plnění povinné školní docházky v základní škole zřizované jinou obcí nebo svazkem obcí. Oblast předškolního a základního vzdělávání se tak stává problémem, který nelze řešit pouze na území jedné obce. Jde o oblast, které se musí společně věnovat (např. i s ohledem na dojíždění za prací v celém spádovém regionu) jak malé obce tak střední a velká města.

Populační vlny se dlouhodobě promítnou do rozvoje regionálního školství a jednotlivých územních celků. Vzhledem k demografickému vývoji mají zejména malé obce problémy s udržení potřebného počtu žáků ve školách. Je zde silná tendence posílat děti do lépe vybavených městských škol nebo jde jenom o proces, kdy dítě jede do školy s rodičem do místa jeho pracoviště. Dojíždění se však stává palčivým problémem nejen pro obce, rodiče a děti, ale i pro nejbližší města, která nemají ve svých školách dostatečnou kapacitu. V okolí velkých měst a příměstských oblastech je akutní otázkou k řešení otázka přeplněnosti mateřských škol.

Ustanovení školského zákona také vymezuje povinnost obce zajišťovat ty výdaje škol a školských zařízení, které nejsou hrazeny ze státního rozpočtu. Obce jsou však často nuceny podporovat školy nad rámec svých povinností. Ač tedy nemají přímou povinnost na některé oblasti přispívat (např. platy pedagogických a nepedagogických pracovníků, školní pomůcky), hledají finanční prostředky ve svých někdy opravdu napjatých rozpočtech, aby školám v jejich svízelné situaci pomohly. Bohužel, ani úprava v rámci zákona o rozpočtovém určení daní zdaleka nezohledňuje náklady potřebné na zázemí pro vzdělávání, a tak se čím dál častěji objevuje rozdíl mezi tím, co by škola potřebovala, a tím, co jí obec může poskytnout v rámci svých finančních možností.

Pro kvalitu života obyvatel dané obce a území je důležitou oblastí také kultura a trávení volného času. Možnosti neformálních volnočasových aktivit a vlastní iniciativy obyvatel související s lokálními tradicemi se projevují spíše na venkově než ve velkých městech. Právě škola jako komunitní centrum zde sehrává velmi významnou roli.

Právě meziobecní spolupráce by mohla přinést odpověď na otázku, jakými cestami a prostředky lze z pohledu zřizovatelů nejen udržet optimálně dimenzovanou síť škol, ale především jak pozitivně působit na zvyšování kvality a vybavenosti škol a školských zařízení včetně ovlivňování a zlepšování jejich rozvoje a úrovně vzdělávání v nich. Díky této spolupráci může navíc docházet k přeměně škol na kulturní, společenská a komunitní centra svých lokalit, kdy škola získá prostor a podmínky pro svou kreativitu a jako otevřené společenské centrum naplní širší vzdělávací a volnočasovou nabídku nejen pro žáky školou povinné, ale také pro ostatní občany.

Meziobecní spolupráce může přispět k hledání nových řešení nejen v oblasti předškolní výchovy a základního školství s ohledem na kompetence obcí na úrovni území ORP. Jedná se o dlouhodobý proces budování důvěry a spolupráce v co nejvyšší míře mezi místní správou, školou, veřejností,

společenskými skupinami a organizacemi o vytváření místního partnerství. Zapojení jednotlivců i veřejnosti do dílčích záměrů rozvoje obce nebo regionu, propojení jejich ekonomických, sociálních a ekologických aspektů pak otevírá další možnosti rozvoje plnohodnotného života ve městech i na venkově.

Základní legislativa

- Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon) ve znění pozdějších předpisů vymezuje kompetence a úkoly jednotlivých orgánů ve školství, a to jak orgánů samosprávy, tak i orgánů vykonávajících státní správu
- Zákon č. 562/2004 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím školského zákona, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, upravuje předpoklady pro výkon činnosti pedagogických pracovníků, jejich pracovní dobu, další vzdělávání a kariérní systém. Vztahuje se na pedagogické pracovníky škol a školských zařízení, které jsou zapsány do rejstříku škol a školských zařízení a na pedagogické pracovníky v zařízeních sociálních služeb.
- Vyhlášky ke školskému zákonu
- Ostatní vyhlášky
- Vyhlášky k zákonu o pedagogických pracovnících
- Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů upravuje tvorbu, postavení, obsah a funkce rozpočtů územních samosprávných celků, jimiž jsou obce a kraje a stanoví pravidla hospodaření s finančními prostředky územních samosprávných celků. Upravuje také zřizování nebo zakládání právnických osob územních samosprávných celků. Ustanoveními tohoto zákona se řídí také hospodaření dobrovolných svazků obcí, pokud tento zákon nestanoví jinak, a zřizování příspěvkových organizací v oblasti školství svazkem obcí.
- Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), vymezuje uspořádání a rozsah finanční kontroly vykonávané mezi orgány veřejné správy, mezi orgány veřejné správy a žadateli nebo příjemci veřejné finanční podpory a uvnitř orgánů veřejné správy. Stanoví předmět, hlavní cíle a zásady finanční kontroly vykonávané podle tohoto zákona a podle zvláštních právních předpisů, pokud tak tyto předpisy stanoví.
- Zákon č. 552/1991 Sb., o státní kontrole, v platném znění, upravuje výkon státní kontroly v České republice.
- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, stanoví v souladu s právem Evropské unie rozsah a způsob vedení účetnictví, požadavky na jeho průkaznost a podmínky předávání účetních záznamů pro potřeby státu
- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů upravuje rozpočtové určení daně z přidané hodnoty, daní spotřebních, daní z příjmů, daně z nemovitostí a daně silniční.

3.1.2. Popis základního a předškolního vzdělávání správního obvodu (situační analýzy, finanční analýza), očekávaný vývoj

Obecné informace

Definice správního obvodu z pohledu předškolního a základního vzdělání

Tabulka 3.1: Počet ZŠ, MŠ v ORP Lanškroun - dle velikostních kategorií obcí

Zdroj dat: ČSÚ a Výkazy MŠMT

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní obvod Lanškroun	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
2012/2013											
-Počet obcí	3	7	8	3	0	0	1	0	0	0	22
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	2	0	0	3	0	0	0	6
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
-Počet MŠ	0	2	3	2	0	0	4	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	2	5	1	0	0	1	0	0	0	9
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4

2011/2012											
-Počet obcí	3	6	9	3	0	0	1	0	0	0	22
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	2	0	0	3	0	0	0	6
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
-Počet MŠ	0	2	3	2	0	0	4	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	1	6	1	0	0	1	0	0	0	9
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4

2010/2011											
-Počet obcí	3	6	9	3	0	0	1	0	0	0	22
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	2	0	0	3	0	0	0	6
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
-Počet MŠ	0	2	3	2	0	0	4	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	1	6	1	0	0	1	0	0	0	9
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4

2009/2010											
-Počet obcí	3	6	9	3	0	0	1	0	0	0	22
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	2	0	0	3	0	0	0	6
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
-Počet MŠ	0	2	3	2	0	0	4	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	1	6	1	0	0	1	0	0	0	9
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4

2008/2009											
-Počet obcí	4	5	9	3	0	0	1	0	0	0	22
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	2	0	0	3	0	0	0	6
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
-Počet MŠ	0	2	3	2	0	0	4	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	1	6	1	0	0	1	0	0	0	9
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4

2007/2008											
-Počet obcí	4	5	9	3	0	0	1	0	0	0	22
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	2	0	0	3	0	0	0	6
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
-Počet MŠ	0	2	3	2	0	0	4	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	1	6	1	0	0	1	0	0	0	9
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4

2006/2007											
-Počet obcí	4	5	9	3	0	1	0	0	0	0	22
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	2	0	3	0	0	0	0	6
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
-Počet MŠ	0	2	3	2	0	4	0	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	1	6	1	0	1	0	0	0	0	9
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4

2005/2006											
-Počet obcí	4	5	9	3	0	1	0	0	0	0	22
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	1	2	0	3	0	0	0	0	6
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
-Počet MŠ	0	2	3	2	0	4	0	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1

- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	1	6	1	0	1	0	0	0	0	9
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4

Jiná zařízení: Jiná zařízení: 1 x Základní škola nám. A. Jiráska 140, Lanškroun (ZŠ pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami), 1 x Základní škola speciální Olbrachtova 206, Lanškroun, 1 ZUŠ Jindřicha Pravečka, Lanškroun, nám. A. Jiráska 3 a 1 x Dům dětí a mládeže, Vančurova 46, Lanškroun.

Ve školním roce 2012/2013 se v řešeném území nacházelo celkem 16 ZŠ, z toho 8 ZŠ s 1. a 2. stupněm, 8 ZŠ s jen 1. stupněm. Dále celkem 20 MŠ, z toho v 9 případech se jednalo o sloučené organizace (ZŠ+MŠ), dále 1 gymnázium a celkem 4 "jiná zařízení". Vedle uvedených školských zařízení se na území ORP Lanškroun nacházejí další dvě střední školy zřizované Pardubickým krajem. Z provedené analýzy je zřejmé, že počet výše uvedených školských zařízení se během analyzovaného období t.j. od školního roku 2012/2013 do školního roku 2005/2006 nezměnil.

Existence škol v obcích a jejich struktura je dána především velikostí obce, dále kvalitou dopravní obslužnosti a blízkostí k většímu centru, zde nejčastěji k Lanškrounu. Důležitý vliv na současnou existenci škol v obcích má i historie školství v jednotlivých obcích. Z údajů je zřejmé, že struktura škol v ORP Lanškroun zůstává setrvalá, když úplné základní vzdělávání je poskytováno pouze v šesti obcích, které tak poskytují své služby i okolním obcím. Dominantní postavení má město Lanškroun pro obce v jeho bezprostřední blízkosti a pro obce velmi dobře dostupné veřejnou dopravou.

Tabulka 3.2: Počty škol a školských zařízení v jednotlivých obcích v ORP Lanškroun ve školním roce 2012/2013

Zdroj dat: Výkazy MŠMT

ORP Lanškroun Název obce	celkem ředitelství	z toho						
		MŠ	ZŠ	ZUŠ	SVČ	ZŠ speciální / se speciálními třídami	MŠ speciální / se speciálními třídami	gymnázia
celkem škol	32	20	16	1	1	2	1	1
Albrechtice	1	1	0	0	0	0	0	0
Anenská Studánka	0	0	0	0	0	0	0	0
Cotkyně	1	1	1	0	0	0	0	0
Čenkovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Damník	1	1	1	0	0	0	0	0
Dolní Čermná	2	1	1	0	0	0	0	0
Horní Čermná	2	1	1	0	0	0	0	0
Horní Heřmanice	1	1	1	0	0	0	0	0
Horní Třešňovec	1	1	1	0	0	0	0	0
Krasíkov	0	0	0	0	0	0	0	0
Lanškroun	13	5	4	1	1	2	1	1
Lubník	0	0	0	0	0	0	0	0

Luková	2	1	1	0	0	0	0	0
Ostrov	1	1	1	0	0	0	0	0
Petrovice	1	1	0	0	0	0	0	0
Rudoltice	1	1	1	0	0	0	0	0
Sázava	1	1	0	0	0	0	0	0
Strážná	0	0	0	0	0	0	0	0
Tatenice	1	1	1	0	0	0	0	0
Trpík	0	0	0	0	0	0	0	0
Výprachtice	2	1	1	0	0	0	0	0
Žichlínek	1	1	1	0	0	0	0	0

Poznámka:

U gymnázia je myšleno víceleté gymnázium, které zajišťuje vzdělávání druhého stupně ZŠ

2 ZŠ speciální (se speciálními třídami) - Základní škola speciální Lanškroun, Olbrachtova 206 a Základní škola Lanškroun, nám. A. Jiráka 140.

1 MŠ se speciálními třídami je v rámci ORP Lanškroun pouze jedna a to MŠ Lanškroun, Žižkova 365, kde je vedle 3 běžných tříd 1 speciální třída.

1 gymnázium - Pardubický kraj je zřizovatelem jediného gymnázia v území ORP - Gymnázium, Lanškroun, nám. Jana Marka Marků 113.

V obcích ORP Lanškroun bylo ve školním roce 2012/2013 celkem 32 ředitelství školských zařízení, patřících do oblasti základního školství a předškolního vzdělávání, která zajišťovala organizaci a provoz 20 mateřských škol, 16 základních škol, 1 základní umělecké školy, 1 střediska volného času, 2 ZŠ speciálních /se speciálními třídami, 1 mateřské školy se speciálními třídami a 1 nižšího stupně gymnázia. Zřizovatelem 29 těchto zařízení byly obce, zřizovatelem 3 školských zařízení (2 ZŠ speciální a 1 nižší stupeň gymnázia) byl kraj.

Nejvíce školských zařízení je v Lanškrouně (celkem 13 ředitelství - 40,6 % v ORP), naopak v obcích Anenská Studánka, Čenkovice, Krasíkov, Lubník, Strážná a Trpík není žádné. Lze tedy konstatovat, že 27 % obcí ORP Lanškroun (6 obcí z 22) nedisponuje žádným školským zařízením základního školství ani předškolního vzdělávání a musí řešit umístění dětí (žáků) ve spolupráci s jinými obcemi. Tyto obce s výjimkou Anenské Studánky disponují velmi dobrou veřejnou dopravní přístupností do sousedních obcí, kde se nachází školské zařízení. Z obce Anenská Studánka je nejlepší spádovost do území ORP Česká Třebová.

Počty SOUKROMÝCH a CÍRKEVNÍCH škol/školských zařízení v jednotlivých obcích ORP

Na území SO ORP Lanškroun se ve sledovaném období nenachází žádná soukromá či církevní škola nebo školské zařízení.

Pracovníci ve školství ORP Lanškroun

Tabulka 3.3: Pracovníci ve školství v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2012/2013			
mateřské školy	73,7	67,4	6,3
základní školy	145	130,9	14,1
základní umělecké školy	18	15,6	2,4
gymnázia	7,7	7,7	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	23,2	16,2	7
školní družiny a kluby	19,8	19,8	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	4,5	3	1,5
zařízení školního stravování	83	0	83
celkem rok 2012/2013	374,9	260,6	114,3

2011/2012			
mateřské školy	71,2	64,4	6,8
základní školy	142,2	124,8	17,4
základní umělecké školy	18,2	15,8	2,4
gymnázia	7,7	7,5	0,2
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	21,1	12,5	8,6
školní družiny a kluby	20,8	20,8	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	4,5	3	1,5
zařízení školního stravování	81,5	0	81,5
celkem rok 2011/2012	367,2	248,8	118,4

2010/2011			
mateřské školy	69	62,4	6,6
základní školy	142,8	123	19,8
základní umělecké školy	18,3	15,9	2,4
gymnázia	7,5	7,4	0,1
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	22	14,2	7,8
školní družiny a kluby	20,1	20,1	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	4,5	3	1,5
zařízení školního stravování	81	0	81
celkem rok 2010/2011	365,2	246	119,2

2009/2010			
mateřské školy	64,3	58,7	5,6
základní školy	142,6	121,1	21,5
základní umělecké školy	18,7	15,7	3
gymnázia	6,5	5,9	0,6
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	21,7	15,1	6,6
školní družiny a kluby	19,2	19,2	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	4,5	3	1,5
zařízení školního stravování	81,6	0	81,6
celkem rok 2009/2010	359,1	238,7	120,4

2008/2009			
mateřské školy	63,3	56,5	6,8
základní školy	143,9	120,7	23,2
základní umělecké školy	18,7	16,3	2,4
gymnázia	7	6,8	0,2
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	20,7	11,7	9
školní družiny a kluby	19,3	19,3	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	4,5	3	1,5
zařízení školního stravování	84	0	84
celkem rok 2008/2009	361,4	234,3	127,1

2007/2008			
mateřské školy	63,2	57,4	5,8
základní školy	145,2	118,6	26,6
základní umělecké školy	18,3	16	2,3
gymnázia	7,6	7,5	0,1
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	22,3	13,9	8,4
školní družiny a kluby	20,3	18,8	1,5
střediska pro volný čas dětí a mládeže	4,5	3	1,5
zařízení školního stravování	82,2	0	82,2
celkem rok 2007/2008	363,6	235,2	128,4

2006/2007			
mateřské školy	62,9	56,5	6,4
základní školy	149,3	129,2	20,1
základní umělecké školy	18,5	16,1	2,4
gymnázia	7,5	7,3	0,2
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0

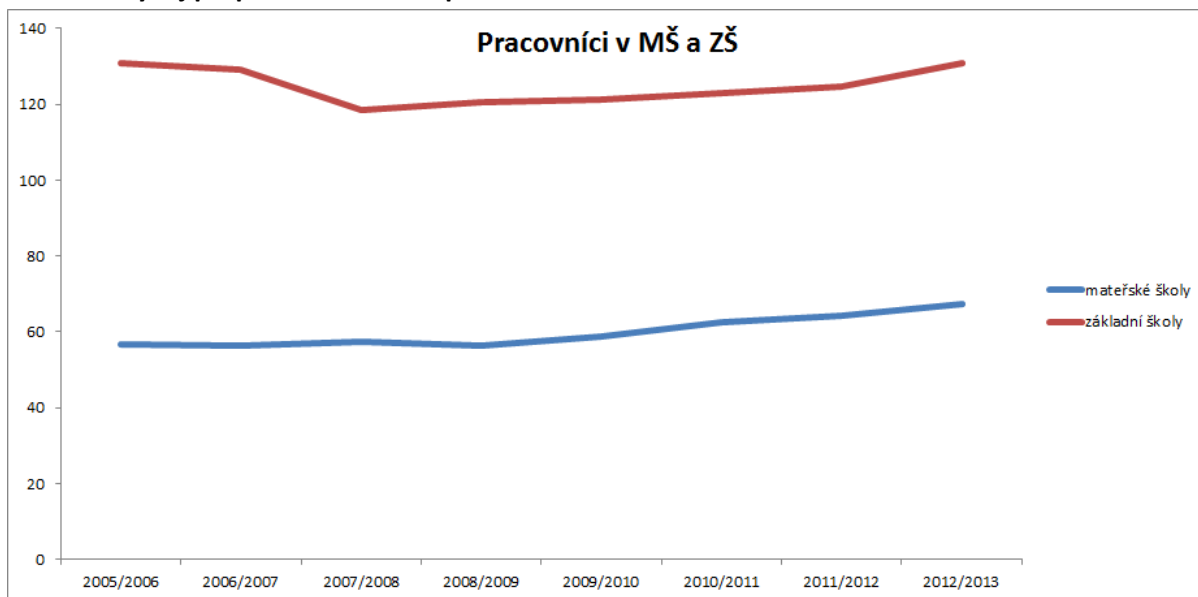
základní školy pro žáky se SVP	22,3	12,8	9,5
školní družiny a kluby	18,6	18,6	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	4,5	3	1,5
zařízení školního stravování	82,9	0	82,9
celkem rok 2006/2007	366,5	243,5	123

2005/2006			
mateřské školy	62,2	56,8	5,4
základní školy	147,6	130,8	16,8
základní umělecké školy	18,2	15,7	2,5
gymnázia	7,6	7,5	0,1
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	22,5	9	13,5
školní družiny a kluby	21	21	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	4,5	3	1,5
zařízení školního stravování	71,1	0	71,1
celkem rok 2005/2006	354,7	243,8	110,9

Vývoj přepočteného počtu zaměstnanců v obecních a krajských školských zařízeních v obcích ORP Lanškroun, spojených se základním školstvím a předškolní výchovou za období školních let 2005/2006 - 2012/2013 je uveden ve shora uvedených tabulkách. Graf č. 3.1 pak níže zachycuje vývoj přepočteného stavu pracovníků v MŠ a ZŠ v ORP.

Ve školním roce 2012/2013 byl průměrný přepočtený počet zaměstnanců v uvedených zařízeních 374,9, z čehož 260,6 (69,5 %) bylo přepočtených pedagogů a 114,3 (30,5%) přepočtených ne pedagogů. Nejvíce přepočtených zaměstnanců bylo v základních školách (145) a v mateřských školách (73,7). Změna počtu zaměstnanců v jednotlivých letech byla vyvolána zejména měnícím se počtem žáků v jednotlivých typech zařízení. To je v posledních letech zejména patrné u mateřských škol, což odráží zvyšující se zájem o umístění dětí v mateřských školách v posledních dvou až třech letech. Mírný sestupný trend vykazuje počet nepedagogických pracovníků škol, což může být způsobeno jednak nutností šetřit provozní náklady, jednak větším využíváním IT techniky.

Graf 3.1: Vývoj přepočteného stavu pracovníků v MŠ a ZŠ v ORP



Základní vzdělávání

Tabulka 3.4: Počet ZŠ za ORP Lanškroun

Zdroj: Výroční zpráva školy, Výkaz MŠMT (M3)

Za ORP Lanškroun	počet základních škol		
	celkem	úplné	neúplné
2012/2013			
obec	16	8	8
kraj	2	2	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	18	10	8

2011/2012			
obec	16	8	8
kraj	2	2	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	18	10	8

2010/2011			
obec	16	8	8
kraj	2	2	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	18	10	8

2009/2010			
obec	16	8	8
kraj	2	2	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	18	10	8

2008/2009			
obec	16	8	8
kraj	2	2	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	18	10	8

2007/2008			
obec	16	8	8
kraj	2	2	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	18	10	8

2006/2007			
obec	16	8	8
kraj	2	2	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	18	10	8

2005/2006			
obec	16	8	8
kraj	2	2	0
církev	0	0	0
Soukromá ZŠ	0	0	0
celkem	18	10	8

Na území ORP Lanškroun bylo ve školním roce 2012/2013 celkem 16 ZŠ zřízených obcemi, z toho 8 úplných a 8 neúplných. Dále 2 úplné ZŠ (speciální) zřízené krajem. Tento počet se v analyzovaném období (2005/2006 až 2012/2013) nezměnil.

Z celkového počtu 22 obcí v území ORP Lanškroun v šesti obcích není žádná základní škola. Jde o obce buď velmi malé - Trpík, Strážná nebo obce menší s dobrou dostupností do školy v sousední obci - Čenkovice, Albrechtice, Strážná, Krasíkov, Sázava a Anenská Studánka. Mimo města Lanškroun jsou úplné základní školy v pěti dalších obcích, které jsou zároveň i největšími obcemi v regionu a místními centry. V minulosti tyto obce plnily zároveň funkce tzv. střediskových obcí.

Tabulka 3.5: Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích ORP Lanškroun*Zdroj: Výroční zpráva školy, data u zřizovatele*

ORP Lanškroun Název obce	počet škol celkem	z toho					
		jednotřídní	dvoutřídní	trojtřídní	čtyřtřídní	pětitřídní	vícetřídní
celkem škol	11	3	3	1	1	0	3
Albrechtice	0	0	0	0	0	0	0
Anenská Studánka	0	0	0	0	0	0	0
Cotkytle	1	1	0	0	0	0	0
Čenkovice	0	0	0	0	0	0	0
Damníkov	1	0	0	0	0	0	1
Dolní Čermná	0	0	0	0	0	0	0
Horní Čermná	1	0	0	0	0	0	1
Horní Heřmanice	1	0	1	0	0	0	0
Horní Třešňovec	1	1	0	0	0	0	0
Krasíkov	0	0	0	0	0	0	0
Lanškroun	1	0	1	0	0	0	0
Lubník	0	0	0	0	0	0	0
Luková	1	1	0	0	0	0	0
Ostrov	1	0	1	0	0	0	0
Petrovice	0	0	0	0	0	0	0
Rudoltice	1	0	0	0	1	0	0
Sázava	0	0	0	0	0	0	0
Strážná	0	0	0	0	0	0	0
Tatenice	0	0	0	0	0	0	0
Trpík	0	0	0	0	0	0	0
Výprachtice	1	0	0	0	0	0	1
Žichlínek	1	0	0	1	0	0	0

Ve školním roku 2012/2013 bylo ze všech 16 ZŠ zřízených obcemi celkem 11 ZŠ malotřídních, z toho celkem 3 jednotřídní, 3 dvoutřídní, 1 trojtřídní, 1 čtyřtřídní a 3 vícetřídní. Existence malotřídních škol odpovídá snahám obcí zachovat alespoň pro menší žáky dostupné základní vzdělání přímo v obci.

Tabulka 3.6: ZŠ zřizované obcemi v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3, P1-04)

školní rok	počet ZŠ	samost.	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet dětí	úv. pedag.	počet dětí na 1 pedag.	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
		ZŠ							
2012/2013	16	8	106	0	1951	145	13,46	18,41	121,94
2011/2012	16	8	103	0	1904	142,2	13,39	18,49	119,00
2010/2011	16	8	103	0	1899	142,8	13,30	18,44	118,69
2009/2010	16	8	103	0	1911	142,6	13,40	18,55	119,44
2008/2009	16	8	103	0	1945	143,9	13,52	18,88	121,56
2007/2008	16	8	101	0	1968	145,2	13,55	19,49	123,00
2006/2007	16	8	106	0	2029	149,3	13,59	19,14	126,81
2005/2006	16	8	110	0	2134	147,6	14,46	19,40	133,38

Ve školním roce 2012/2013 bylo na území ORP Lanškroun celkem 16 ZŠ zřizovaných obcemi (z toho 8 samostatných ZŠ) se 106 běžnými třídami. Na 1951 žáků připadlo 145 úvazků, kdy počet žáků na 1 pedagoga činil 13,5. Počet žáků na třídu byl 18,4, což je pod průměrem Pardubického kraje, který v témže školním roce činil 20,4. Celkově připadlo v rámci ORP 121 žáků na 1 ZŠ. Počet žáků v ZŠ zřízených obcemi měl během analyzovaného období sestupnou tendenci od školního roku 2005/2006, kdy bylo v ZŠ 2134 žáků. Nejméně žáků v ZŠ bylo ve školním roce 2010/2011 (1899 žáků), po té začal jejich počet mírně stoupat na hodnotu 1951 ve školním roce 2012/2013. Počet žáků na 1 pedagoga se ve sledovaném období pohyboval mezi hodnotami 13,4 až 14,5, přičemž nejvyšší hodnota byla dosažena ve školním roce 2005/2006 (14,5) a nejnižší (13,4) v školních letech 2011/2012 a 2009/2010. Počet žáků na 1 třídu se pohyboval v rozmezí hodnot 18,4 až 19,5, přičemž nejvyšší hodnota (19,5) byla dosažena v š.r. 2007/2008 a nejnižší (18,4) v š. r. 2012/2013 a 2010/2011. Počet žáků na školu měl klesající trend z hodnoty 133,4 ve školním roce 2005/2006, nejnižší hodnoty bylo dosaženo ve školním roce 2010/2011 (118,7). Následně začal počet žáků na školu růst na hodnotu 121,9 ve školním roce 2012/2013. Tyto trendy odrážejí přirozený populační vývoj a odpovídají vývoji přirozeného přírůstku obyvatelstva bez znatelných větších výkyvů.

Tabulka 3.7: ZŠ zřizované krajem v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3, P1-04)

školní rok	počet ZŠ	samost.	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet žáků	úv. pedag.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
		ZŠ							
2012/2013	2	2	0	12	92	23,2	3,97	7,67	46
2011/2012	2	2	0	14	106	21,1	5,02	7,57	53
2010/2011	2	2	0	15	96	22	4,36	6,40	48
2009/2010	2	2	0	13	98	21,7	4,52	7,54	49
2008/2009	2	2	0	13	114	20,7	5,51	8,77	57
2007/2008	2	2	0	14	117	22,3	5,25	8,36	58,5
2006/2007	2	2	0	14	123	22,3	5,52	8,79	61,5
2005/2006	16	8	110	0	2134	147,6	14,46	19,40	133,38

Ve školním roce 2012/2013 byly na území ORP Lanškroun celkem 2 ZŠ speciální zřízené Pardubickým krajem. Ve 12 speciálních třídách vzdělávalo 92 žáků celkem 23,2 přepočtených pedagogů.

Tabulka 3.8: Součásti základních škol v jednotlivých obcích ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3), weby zřizovatelů

Název obce	počet základních škol celkem	v nich součástí				
		ZŠ	MŠ	ŠD (ŠK)	ŠJ	Jiné
celkem	18	18	9	18	12	12
Albrechtice	0	0	0	0	0	0
Anenská Studánka	0	0	0	0	0	0
Cotkytle	1	1	1	1	1	0
Čenkovice	0	0	0	0	0	0
Damníkov	1	1	1	1	1	0
Dolní Čermná	1	1	0	1	0	1
Horní Čermná	1	1	0	1	0	1
Horní Heřmanice	1	1	1	1	1	0
Horní Třešňovec	1	1	1	1	1	0
Krasíkov	0	0	0	0	0	0
Lanškroun	6	6	1	6	1	7
Lubník	0	0	0	0	0	0
Luková	1	1	0	1	1	0
Ostrov	1	1	1	1	1	0
Petrovice	0	0	0	0	0	0
Rudoltice	1	1	1	1	1	0
Sázava	0	0	0	0	0	0
Strážná	0	0	0	0	0	0
Tatenice	1	1	1	1	2	1
Trpík	0	0	0	0	0	0
Výprachtice	1	1	0	1	1	1
Žichlínek	1	1	1	1	1	1

Součástmi 18 ZŠ (z toho 16 ZŠ zřízených obcemi) je v rámci ORP Lanškroun je celkem 9 mateřských škol, 18 školních družin (školních klubů), 12 školních jídelen a 12 jiných zařízení (tělocvičny, hřiště, bazény). (jediný bazén je v Lanškrouně při ZŠ Dobrovského 630). Z údajů vyplývá, že MŠ jsou součástí škol zejména na obcích (ne ve městě), což je dané jednak nižšími provozními náklady, jednak i počtem dětí v MŠ a žáků v ZŠ.

Tabulka 3.9: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v ORP Lanškroun*Zdroj: Výkaz MŠMT (M3), weby zřizovatelů*

ORP Lanškroun Název obce	počet škol	počet tříd	počet žáků	průměrný počet žáků na školu	průměrný počet žáků na třídu
Celkem	16	106	1951	121,9	18,4
Albrechtice	0	0	0	0,0	0,0
Anenská Studánka	0	0	0	0,0	0,0
Cotkytle	1	1	11	11,0	11,0
Čenkovice	0	0	0	0,0	0,0
Damník	1	7	106	106,0	15,1
Dolní Čermná	1	9	148	148,0	16,4
Horní Čermná	1	7	128	128,0	18,3
Horní Heřmanice	1	2	25	25,0	12,5
Horní Třešňovec	1	2	28	28,0	14,0
Krasíkov	0	0	0	0,0	0,0
Lanškroun	4	52	1141	285,3	21,9
Lubník	0	0	0	0,0	0,0
Luková	1	1	18	18,0	18,0
Ostrov	1	2	26	26,0	13,0
Petrovice	0	0	0	0,0	0,0
Rudoltice	1	4	59	59,0	14,8
Sázava	0	0	0	0,0	0,0
Strážná	0	0	0	0,0	0,0
Tatenice	1	9	126	126,0	14,0
Trpík	0	0	0	0,0	0,0
Výprachtice	1	7	98	98,0	14,0
Žichlínek	1	3	37	37,0	12,3

Ve školním roce 2012/2013 bylo v 16 ZŠ zřizovaných obcemi v území obvodu ORP Lanškroun celkem 106 tříd, které navštěvovalo celkem 1 951 žáků ZŠ. Celkový průměrný počet žáků na školu činil 121,9 a průměrný počet žáků na třídu 18,4. Z údajů je patrné, že největší počet žáků ve třídě je ve školách v městě Lanškroun. Nejnižší počty žáků ve třídách jsou ve školách s nejmenším absolutním počtem žáků.

Tabulka 3.10: Počet úplných a neúplných ZŠ v ORP Lanškroun*Výroční zpráva školy, Výkaz MŠMT (M3)*

ORP Lanškroun Název obce	počet škol	počet úplných škol	počet neúplných škol
celkem	18	10	8
Albrechtice	0	0	0
Anenská Studánka	0	0	0
Cotkytle	1	0	1
Čenkovice	0	0	0

Damník	1	1	0
Dolní Čermná	1	1	0
Horní Čermná	1	1	0
Horní Heřmanice	1	0	1
Horní Třešňovec	1	0	1
Krasíkov	0	0	0
Lanškroun	6	5	1
Lubník	0	0	0
Luková	1	0	1
Ostrov	1	0	1
Petrovice	0	0	0
Rudoltice	1	0	1
Sázava	0	0	0
Strážná	0	0	0
Tatenice	1	1	0
Trpík	0	0	0
Výprachtice	1	1	0
Žichlínek	1	0	1

Ve školním roce 2012/2013 bylo na území ORP celkem 16 ZŠ zřízených obcemi a 2 ZŠ (speciální) zřízené krajem. Z 16 ZŠ zřízených obcemi bylo 8 úplných ZŠ a 8 neúplných ZŠ. Obě ZŠ zřízené krajem byly úplné. Relativně vysoký počet neúplných škol, když se jedná o školy I. stupně, odráží jak tradici základního školství na škole, tak i velké snahy obcí o zachování škol v obcích alespoň pro menší děti a to z důvodu stabilizace obyvatel v těchto obcích.

Tabulka 3.11: Údaje o pracovnících ZŠ zřizovaných obcemi v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

ORP Lanškroun		fyzické osoby	přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem	celkem	z toho ženy
celkem učitelé		0	145	125,7
v tom vyučující	na 1. stupni		73,7	71,6
	na 2. stupni		71,3	54,1

Na ZŠ zřizovaných obcemi v území ORP Lanškroun bylo ve školním roce 2012/2013 celkem 145 učitelů přepočtených na plně zaměstnané, z toho 125,7 žen. Údaje pouze potvrzují vysoký počet žen jako pedagogů a to zejména na I. stupni ZŠ.

Tabulka 3.12: Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

ORP Lanškroun		fyzické osoby		přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
asistenti pedagoga	pro žáky se zdravotním postižením	7	7	2,5	2,5
	pro žáky se sociálním znevýhodněním	1	1	1	1
psychologové		0	0	0	0
speciální pedagogové		0	0	0	0
výchovni poradci		11	7		

Z celkového počtu jsou ve školách zřizovanými obcemi ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP Lanškroun zastoupeni 2 asistenty pedagoga pro žáky se zdravotním postižením (fyzické osoby), obě ženy (v přepočtu na plně zaměstnané 0,5) a to 1 při ZŠ a MŠ Lanškroun, Dolní Třešňovec a 1 při ZŠ a MŠ Luková. Dále 10 výchovnými poradci (FO), z toho 6 ženami. Zbytek představuje ostatní pedagogické pracovníky ve školách zřizovaných krajem. Ve školách v ORP Lanškroun není zastoupen psycholog neboť jejich funkci zajišťuje krajské zařízení Pedagogicko-psychologické poradny Ústí nad Orlicí, Královehradecká 513, resp. její odloučené pracoviště Lanškroun, Žižkova 38. Absence speciálních pedagogů zejména v ZŠ se speciálními vzdělávacími potřebami je dána skutečností, že zde vyučuje řada pedagogů s odpovídajícím vzděláním speciální pedagogiky, avšak systematicky jsou vedeni jako pedagogové. Data o přepočtených počtech výchovných poradců nebyla šetřením na ORP Lanškroun zjištěna.

Tabulka 3.13: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

školní rok	počet škol	počet žáků	počet učitelů (přepočtený stav)	počet žáků na jednoho přepočteného pracovníka
2012/2013	16	1951	145	13,46
2011/2012	16	1904	142,2	13,39
2010/2011	16	1899	142,8	13,30
2009/2010	16	1911	142,6	13,40
2008/2009	16	1945	143,9	13,52
2007/2008	16	1968	145,2	13,55
2006/2007	16	2029	149,3	13,59
2005/2006	16	2134	147,6	14,46

Ve školním roce 2012/2013 navštěvovalo celkem 16 ZŠ zřízených obcemi celkem 1951 žáků a současně zde vyučovalo celkem 145 učitelů (přepočtený stav). Počet žáků na jednoho přepočteného

pracovníka činil 13,46. Ve sledovaném období (2005/2006 - 2012/2013) byla nejnižší hodnota počtu žáků na jednoho pracovníka dosažena ve školním roce 2010/2011 (13,30) v souvislosti s nejnižším počtem žáků (1899). Nejvyšší hodnota počtu žáků na jednoho přepočteného pracovníka pak byla dosažena v roce 2005/2006 (14,46) v souvislosti s nejvyšším počtem žáků (2134) za sledované období.

Tabulka 3.14: Počet absolventů ZŠ v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (M3)

žáci, kteří ukončili školní docházku		2005/2006		2006/2007		2007/2008		2008/2009		2009/2010		2010/2011		2011/2012		2012/2013	
		běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy
v tom	v 1. – 5. ročníku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	v 6. ročníku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	v 7. ročníku	5	0	2	0	3	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0
	v 8. ročníku	7	0	9	0	7	0	17	0	2	0	4	0	11	0	3	0
	v 9. ročníku	260	0	254	0	263	0	235	0	238	0	194	0	184	0	177	0
	v 10. ročníku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
žáci, kteří přešli do SŠ																	
v tom	z 5. ročníku	31	0	28	0	29	0	28	0	26	0	29	0	20	0	27	0
	ze 7. ročníku	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
žáci 1. r. s dodatečným odkladem PŠD		3	0	1	0	0	0	1	0	0	0	4	0	0	0	0	0

Zatímco ve školním roce 2005/2006 ukončilo školní docházku v ZŠ zřízených obcemi v 9. ročníku celkem 260 žáků, ve školním roce 2012/2013 celkem 177 žáků což je o 83 žáků méně (o 31,9 %). Tento úbytek byl vyvolán demografickým vývojem dětské populace v ORP Lanškroun.

Tabulka 3.15: Přehled škol pro žáky a děti se speciálním vzdělávacími potřebami v ORP Lanškroun

Zdroj: Statistická ročenka školství, Výkaz MŠMT (R13-01), web zřizovatele

	celkem	z toho zřízené			
		krajem	obcí	církví	soukromé
ředitelství celkem	2	2	0	0	0
z toho mateřská škola pro děti se zdravotním postižením	0	0	0	0	0
mateřská škola při zdravotnickém zařízení	0	0	0	0	0
základní škola pro žáky se zdravotním postižením	0	0	0	0	0
základní škola při zdravotnickém zařízení	0	0	0	0	0
základní škola praktická	0	0	0	0	0
základní škola speciální	2	2	0	0	0
přípravný stupeň základní školy speciální	0	0	0	0	0

V rámci ORP Lanškroun se nachází celkem 2 ZŠ zřízené krajem pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami. Základní škola speciální Lanškroun, Olbrachtova 206 a Základní škola Lanškroun, nám. A. Jiráska 140.

Tabulka 3.16: Základní údaje o základním vzdělávání ve správním obvodu (1 i 2 stupeň ZŠ) v obcích ORP Lanškroun

Zdroj: Zdroj: Výkaz MŠMT (M3), výroční zpráva ZŠ

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu	Komentář
2012/2013			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	18,4	95,5	
- jinými subjekty	7,7	4,5	2 ZŠ speciální zřízené krajem
Průměrný počet žáků celkem	17,0		

2011/2012			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	18,5	94,7	
- jinými subjekty	5,3	5,3	2 ZŠ speciální zřízené krajem
Průměrný počet dětí celkem	16,3		

2010/2011			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	18,4	95,2	
- jinými subjekty	6,4	4,8	2 ZŠ speciální zřízené krajem
Průměrný počet dětí celkem	16,9		

2009/2010			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	18,6	95,1	
- jinými subjekty	7,5	4,9	2 ZŠ speciální zřízené krajem
Průměrný počet žáků celkem	17,3		

2008/2009			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	18,9	94,5	
- jinými subjekty	8,8	5,5	2 ZŠ speciální zřízené krajem
Průměrný počet žáků celkem	17,8		

2007/2008			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	19,5	94,4	
- jinými subjekty	8,4	5,6	2 ZŠ speciální zřízené krajem
Průměrný počet žáků celkem	18,1		

2006/2007			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	19,1	94,3	
- jinými subjekty	8,8	5,7	2 ZŠ speciální zřízené krajem
Průměrný počet žáků celkem	17,9		

2005/2006			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	19,4	94,5	
- jinými subjekty	8,9	5,5	2 ZŠ speciální zřízené krajem
Průměrný počet žáků celkem	18,2		

Ve školním roce 2012/2013 byl průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných obcemi 18,4 žáka na třídu, tedy mírně pod průměrem Pardubického kraje (20,4), přičemž děti ZŠ zřizovaných obcemi představovaly 95,5 % žáků všech ZŠ v území ORP Lanškroun. Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřízených jinými subjekty (krajem zřízené 2 ZŠ speciální v Lanškrouně) činil 7,7 žáka na třídu, přičemž žáci ZŠ zřizovaných krajem představovaly 4,5 % žáků všech ZŠ v území ORP Lanškroun. Nízká hodnota průměrného počtu žáků ve třídách v ZŠ zřizovaných krajem je odůvodněna skutečností, že se vztahuje ke speciálním třídám a žákům se speciálními vzdělávacími potřebami a odpovídá krajskému průměru (7,7). Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ celkem za všechny zřizovatele činil 17 žáků na třídu, což je o 1,2 žáka na třídu méně než ve školním roce 2005/2006, kdy celkový průměr činil 18,2 žáka na třídu.

Tabulka 3.17: Popis ZŠ v ORP Lanškroun za školní rok 2012/2013

Zdroj: výkaz MŠMT (R13-01, M3,)

Název ZŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Celkem za SO ORP		3294	2043	1251	
Základní škola a Mateřská škola Cotkytle, okres Ústí nad Orlicí	Cotkytle	35	11	24	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Základní škola a mateřská škola Damníkovo	Damníkovo	190	106	84	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Základní škola Vincence Junka Dolní Čermná, okres Ústí nad Orlicí	Dolní Čermná	250	148	102	Samostatná ZŠ se ŠD
Základní škola, Horní Čermná, okres Ústí nad Orlicí	Horní Čermná	270	128	142	Samostatná ZŠ se ŠD
Základní škola a Mateřská škola Horní Heřmanice, okres Ústí nad Orlicí	Horní Heřmanice	40	25	15	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Základní škola a mateřská škola Horní Třešňovec, okres Ústí nad Orlicí	Horní Třešňovec	49	28	21	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Základní škola Lanškroun, náměstí Aloise Jiráka 139, okr. Ústí nad Orlicí	Lanškroun	500	456	44	Samostatná ZŠ se ŠD
Základní škola Lanškroun, Bedřicha Smetany 460, okr. Ústí nad Orlicí	Lanškroun	450	378	72	Samostatná ZŠ se ŠD
Základní škola Lanškroun, Dobrovského 630, okr. Ústí nad Orlicí	Lanškroun	620	281	339	Samostatná ZŠ se ŠD
Základní škola a Mateřská škola, Lanškroun, Dolní Třešňovec, okres Ústí nad Orlicí	Lanškroun	45	26	19	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ-V+ŠD)
Základní škola speciální Lanškroun, Olbrachtova 206	Lanškroun	36	25	11	Speciální ZŠ

Základní škola Lanškroun, nám. A. Jiráka 140	Lanškroun	105	67	38	Speciální ZŠ
Základní škola Luková, okres Ústí nad Orlicí	Luková	40	18	22	Samostatná ZŠ se ŠJ-V a ŠD
Základní škola a Mateřská škola Ostrov	Ostrov	45	26	19	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Základní škola a mateřská škola Rudoltice	Rudoltice	94	59	35	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Základní škola a Mateřská škola Tatenice	Tatenice	200	126	74	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠJ-V+ŠD)
Základní škola Jindřicha Pravečka, Výprachtice, okres Ústí nad Orlicí	Výprachtice	245	98	147	Samostatná ZŠ se ŠJ a ŠD
Základní škola a Mateřská škola Žichlínek	Žichlínek	80	37	43	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)

Ve školním roce 2012/2013 bylo v rámci území ORP Lanškroun v provozu celkem 18 základních škol s celkovou kapacitou 3 294 žáků. Tato zařízení navštěvovalo celkem 2043 žáků, volná kapacita činila 1 251 míst. Z údajů je zřejmé, že v ORP je vysoká volná kapacita v ZŠ, největší pak v Lanškrouně. Příčinou je zřejmě historický demografický vývoj, když se neustále snižuje počet dětí navštěvujících základní školy.

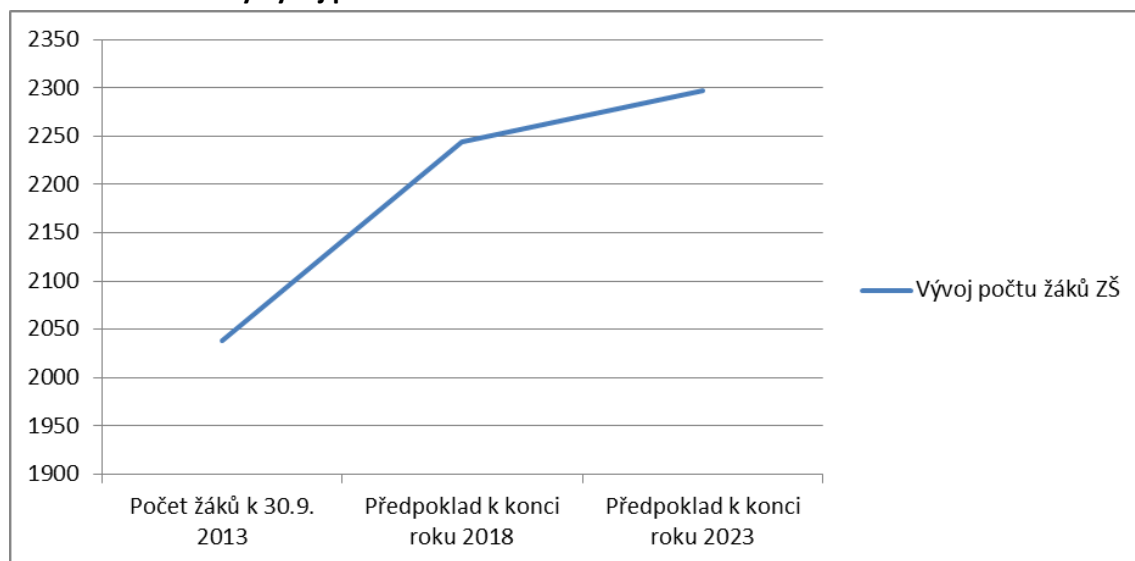
Tabulka 3.18: Očekávaný vývoj počtu žáků v obecních školách ve správním obvodu v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkazy MŠMT, ČSÚ – projekce obyvatelstva v Pardubickém kraji

Počet žáků správního obvodu	Počet	Volná místa (kapacita – počet žáků)	Počet žáků / kapacita v %
Kapacita všech ZŠ k 30.9. 2013	3153	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30.9.2018		----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30.9.2023		----	----
Počet žáků k 30.9.2013	2038	1115	0,646
Předpoklad k konci roku 2018	2244	909	0,712
Předpoklad k konci roku 2023	2297	856	0,729

Podle projekce obyvatelstva v Pardubickém kraji do roku 2050 dle ČSÚ dojde mezi lety 2013 -2018 v rámci Pardubického kraje k nárůstu počtu dětí v kategorii 6 -15 let z 48 575 na 53 495 (přírůstek 10,1 %). V roce 2023 bude v téže kategorii 54 760 dětí, což představuje přírůstek 12,7 % oproti roku 2013. Z uvedeného lze dovodit přibližný odhad, že počet dětí v ZŠ zřízených obcemi v území ORP Lanškroun (věková kategorie dětí 6 - 15 let) naroste mezi lety 2013 - 2018 o 10,1 % a bude činit v roce 2018 cca 2 244 dětí. V roce 2023 pak bude počet žáků v ZŠ na území ORP Lanškroun po nárůstu o 12,7 % oproti roku 2013 činit cca 2297 žáků. V současné době není ve sledovaném výhledu u zřizovatelů ZŠ známý nárůst či úbytek kapacity v zařízeních ZŠ. Zejména z tohoto důvodu mají data o volné kapacitě v letech 2018 a 2023 pouze orientační hodnotu.

Graf 3.2: Očekávaný vývoj počtu žáků ZŠ v ORP Lanškroun do roku 2023



Předškolní vzdělávání

Tabulka 3.19: Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01)

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2012/2013						
obec	20	962	39	948	1	14
kraj	0	0				
církev	0	0				
soukromník	0	0				
celkem:	20	962	39	948	1	14

2011/2012						
obec	20	920	38	906	1	14
kraj	0	0				
církev	0	0				
soukromník	0	0				
celkem:	20	920	38	906	1	14

2010/2011						
obec	20	876	36	862	1	14
kraj	0	0				
církev	0	0				
soukromník	0	0				
celkem:	20	876	36	862	1	14

2009/2010						
obec	20	807	34	793	1	14
kraj	0	0				
církev	0	0				
soukromník	0	0				
celkem:	20	807	34	793	1	14

2008/2009						
obec	20	801	33	787	1	14
kraj	0	0				
církev	0	0				
soukromník	0	0				
celkem:	20	801	33	787	1	14

2007/2008						
obec	20	789	33	775	1	14
kraj	0	0				
církev	0	0				
soukromník	0	0				
celkem:	20	789	33	775	1	14

2006/2007						
obec	20	807	33	793	1	14
kraj	0	0				
církev	0	0				
soukromník	0	0				
celkem:	20	807	33	793	1	14

2005/2006						
obec	20	785	33	771	1	14
kraj	0	0				
církev	0	0				
soukromník	0	0				
celkem:	20	785	33	771	1	14

V území ORP Lanškroun bylo ve školním roce 2012/2013 celkem 20 MŠ s celkem 39 běžnými třídami a 1 speciální třídou. Celkový počet dětí navštěvujících MŠ činil 962, z toho 14 dětí navštěvovalo 1 speciální třídu. Všechny MŠ byly zřízeny obcemi. Počet MŠ (20) byl se během i analyzovaného období (2005/2006 až 2012/2013) nezměnil, stejně jako počet speciálních tříd (1) a počet dětí ve speciální třídě (14). Celkový počet dětí potažmo počet dětí v běžných třídách měl v analyzovaném období rostoucí trend, kdy z 785 dětí celkem v školním roce 2005/2006 narostl na 962 dětí celkem ve

školním roce 2012/2013, což představuje nárůst o 2,3 %. S rostoucím počtem dětí přirozeně vzrostl počet běžných tříd z 33 v roce 2005/2006 na 39 v roce 2012/2013.

Tabulka 3.20: MŠ zřizované obcí v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01, P1-04, R13-01), data u zřizovatele

školní rok	počet MŠ	samost. MŠ	počet tříd	počet dětí	úv. pedag.	počet dětí na 1 pedag. úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	20	11	40	962	73,7	13,1	24,1	48,1
2011/2012	20	11	39	920	71,2	12,9	23,6	46,0
2010/2011	20	11	37	876	69	12,7	23,7	43,8
2009/2010	20	11	35	807	64,3	12,6	23,1	40,4
2008/2009	20	11	34	801	63,3	12,7	23,6	40,1
2007/2008	20	11	34	789	63,2	12,5	23,2	39,5
2006/2007	20	11	34	807	62,9	12,8	23,7	40,4
2005/2006	20	11	34	785	62,2	12,6	23,1	39,3

Předškolní vzdělávání podporuje rozvoj osobnosti dítěte předškolního věku, podílí se na jeho zdravém citovém, rozumovém a tělesném rozvoji a na osvojení základních pravidel chování, životních hodnot a mezilidských vztahů. Předškolní vzdělávání vytváří základní předpoklady pro pokračování ve vzdělávání a napomáhá vyrovnávat nerovnoměrnosti vývoje dětí před vstupem do základního vzdělávání. Poskytuje také speciálně pedagogickou péči dětem se speciálními vzdělávacími potřebami. Organizuje se pro děti ve věku zpravidla od tří do šesti (sedmi) let a je nepovinné. Ve školním roce 2012/2013 bylo v rámci ORP celkem 20 MŠ zřízených obcemi, z toho 11 samostatných MŠ a 9 sloučených se ZŠ. Na 962 dětí ve 40 třídách připadlo 73,7 úvazku pedagogů. Na 1 pedagogický úvazek připadlo 13,1 dětí. Počet dětí na 1 třídu činil 24,1, což je mírně pod průměrem naplněnosti tříd kraje (24,7) a počet dětí na školu byl 48,1. V analyzovaném období (2005/2006 až 2011/2012) se počet MŠ (20) neměnil. Počet dětí na 1 úvazek pohyboval mezi hodnotami 13,1 - 12,5, nejvyšší hodnota byla zaznamenána v roce 2012/2013, nejnižší hodnota v roce 2007/2008. Počet dětí ve třídě se pohyboval v rozmezí 24,1 - 23,1, kdy nejvyšší hodnota byla zaznamenána v roce 2012/2013 a nejnižší hodnota v letech 2005/2006 a 2009/2010. Počet dětí v MŠ měl rostoucí trend, kdy z hodnoty 39,3 v roce 2005/2006 narostl na hodnotu 48,1 v roce 2012/2013, což představuje nárůst o 22,4 %. I přes zvyšující se absolutní počet dětí v MŠ způsobený přechodným nárůstem zájmu o školky je pozitivní skutečností, že nedochází k výraznému zvyšování počtu dětí na jeden pracovní úvazek.

Soukromé MŠ, církevní MŠ

V analyzovaném období nebyly na území ORP Lanškroun jiné MŠ než obecní.

Tabulka 3.21: Údaje o pedagogických pracovnících v MŠ v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01, P1-04, R13-01)

školní rok	přepočtení pedagogové celkem	z toho nekvalifikovaní	% nekvalifikovaných
2012/2013	73,7	6,3	9%
2011/2012	71,2	6,8	10%
2010/2011	69	6,6	10%
2009/2010	64,3	5,6	9%
2008/2009	63,3	6,8	11%
2007/2008	63,2	5,8	9%
2006/2007	62,9	6,4	10%
2005/2006	62,2	5,4	9%

Ve školním roce 2012/2013 v MŠ zřizovanými obcemi v ORP Lanškroun činil počet přepočtených pedagogů celkem 73,7 z toho 6,3 (9 %) bylo nekvalifikovaných. Přepočtený počet pedagogů měl od školního roku 2005/2006 rostoucí trend (z 62,2 v roce 2005/2006 na 73,7 v roce 2012/2013), kdy celkový nárůst do školního roku 2012/2013 činil 11,5 přepočtených pedagogů, což představuje nárůst o 18,5 %. Nárůst pedagogických pracovníků je způsoben nárůstem počtu dětí umístovaných do MŠ. Počet nekvalifikovaných pracovníků je setrvalý okolo 10 % z všech pedagogických pracovníků. Se zvyšujícím se důrazem na kvalifikaci může v blízké budoucnosti dojít ke snížení počtů nekvalifikovaných pedagogů.

Tabulka 3.22: Popis MŠ v ORP Lanškroun v školním roce 2012/2013

Zdroj: Výkaz MŠMT (S1-01), webové stránky obcí, zřizovatelů, weby jednotlivých škol

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet dětí	Volná místa	Popis / komentář
	Celkem	964	962	2	
Mateřská škola, Albrechtice, okres Ústí nad Orlicí	Albrechtice	24	24	0	Samostatná MŠ se ŠJ
Základní škola a Mateřská škola Cotkyle, okres Ústí nad Orlicí	Cotkyle	20	19	1	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Základní škola a mateřská škola Damníkovo	Damníkovo	48	48	0	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Mateřská škola Dolní Čermná, okres Ústí nad Orlicí	Dolní Čermná	50	50	0	Samostatná MŠ se ŠJ-V
Mateřská škola, Horní Čermná, okres Ústí n. Orlicí	Horní Čermná	47	43	4	Samostatná MŠ
Základní škola a Mateřská škola Horní Heřmanice, okres Ústí nad Orlicí	Horní Heřmanice	25	25	0	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Základní škola a mateřská škola Horní Třešňovec, okres Ústí nad Orlicí	Horní Třešňovec	25	27	-2	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Mateřská škola, Lanškroun, Vančurova 87, okres Ústí nad Orlicí	Lanškroun	120	104	16	Samostatná MŠ se ŠJ

Mateřská škola, Lanškroun, Žižkova 365, okres Ústí nad Orlicí	Lanškroun	91	91	0	Samostatná MŠ s 1 speciální třídou a ŠJ
Mateřská škola, Lanškroun, Na Výsluní 312, okres Ústí nad Orlicí	Lanškroun	76	76	0	Samostatná MŠ se ŠJ
Mateřská škola, Lanškroun, Wolkerova 85, okres Ústí nad Orlicí	Lanškroun	81	80	1	Samostatná MŠ se ŠJ
Základní škola a Mateřská škola, Lanškroun, Dolní Třešňovec, okres Ústí nad Orlicí	Lanškroun	42	42	0	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ-V+ŠD)
Mateřská škola Luková, okres Ústí nad Orlicí	Luková	25	30	-5	Samostatná MŠ se ŠJ
Základní škola a Mateřská škola Ostrov	Ostrov	40	40	0	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Mateřská škola, Petrovice, okres Ústí nad Orlicí	Petrovice	20	20	0	Samostatná MŠ se ŠJ a ŠD
Základní škola a mateřská škola Rudoltice	Rudoltice	55	55	0	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)
Mateřská škola Sázava, okres Ústí nad Orlicí	Sázava	27	27	0	Samostatná MŠ se ŠJ
Základní škola a Mateřská škola Tatenice	Tatenice	50	48	2	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠJ-V+ŠD)
Mateřská škola Výprachtice	Výprachtice	48	48	0	Samostatná MŠ se ŠJ
Základní škola a Mateřská škola Žichlínek	Žichlínek	50	65	-15	Sloučená organizace (MŠ+ZŠ+ŠJ+ŠD)

Ve školním roce 2012/2013 bylo v rámci území ORP Lanškroun v provozu celkem 20 mateřských škol zřízených obcemi s celkovou kapacitou 964 dětí. Tato zařízení navštěvovalo celkem 962 dětí, volná kapacita činila pouze 2 místa (0,2 %). V rámci analýzy byly zjištěny rozdíly u některých dat ohledně kapacity, počtu dětí a volných místech mezi daty poskytnutými MŠMT a daty vedenými na ORP. Byla tedy použita data od primárního zdroje - ORP.

Tabulka 3.23: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP Lanškroun

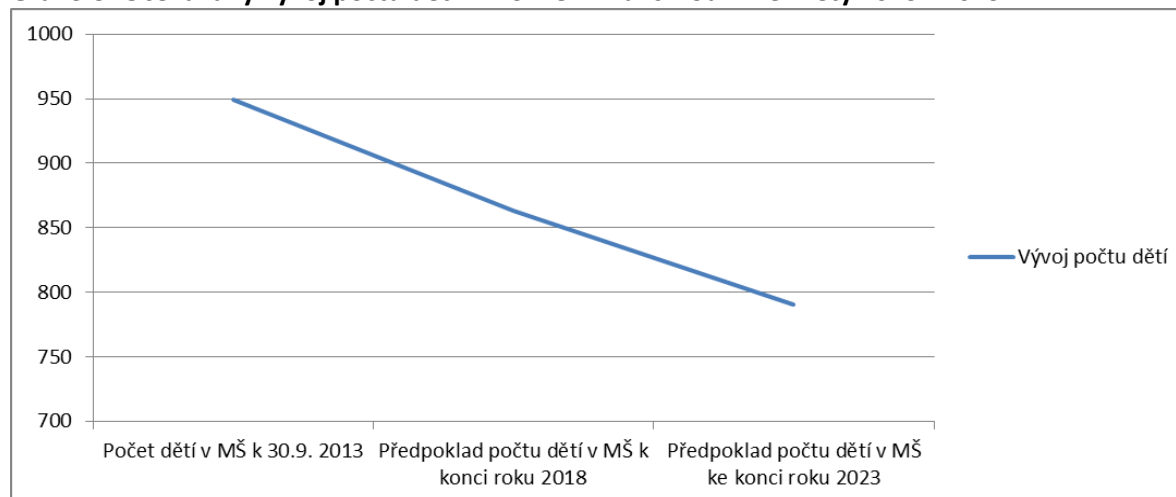
Zdroj: Výkazy MŠMT, ČSÚ – projekce obyvatelstva v Pardubickém kraji

Počet dětí v MŠ ve správním obvodu	Počet	Volná místa (kapacita – počet dětí)	Počet dětí / kapacita v %
Kapacita všech MŠ k 30.9. 2013	949	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30.9. 2018	0	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30.9. 2023	0	----	----
Počet dětí v MŠ k 30.9. 2013	949	0	1
Předpoklad počtu dětí v MŠ k konci roku 2018	863	86	0,91
Předpoklad počtu dětí v MŠ ke konci roku 2023	791	158	0,83

Podle projekce obyvatelstva v Pardubickém kraji do roku 2050 dle ČSÚ dojde mezi lety 2013 -2018 v rámci Pardubického kraje ke snížení počtu dětí v kategorii 3-5 roky z 17 445 na 15 860 (úbytek 9,1 %). V roce 2023 bude v téže kategorii 14 540 dětí, což představuje úbytek 16,7 % oproti roku 2013. Z uvedeného lze dovodit přibližný odhad, že počet dětí v MŠ v území ORP Lanškroun (věková kategorie dětí 3-5 let) se sníží mezi lety 2013 - 2018 o 9,1 % a bude činit cca 863 dětí. V roce 2023 pak bude

počet dětí v MŠ na území ORP Lanškroun po úbytku 16,7 % oproti roku 2013 činit cca 791. V současné době není u zřizovatelů školek známý žádný nárůst ani úbytek kapacity v zařízeních MŠ, avšak kapacita se v praxi pružně přizpůsobuje plánovanému počtu dětí v očekávaném období. Z tohoto důvodu mají data o volné kapacitě v letech 2018 a 2023 pouze orientační hodnotu.

Graf 3.3: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP Lanškroun mezi lety 2013 - 2023



Zařízení pro péči o děti do 3 let

Tabulka 3.24: Počet zařízení v ORP Lanškroun pro péči o děti do 3 let (zařízení jeslového typu a další formy)

Zdroj: sběr dat na SO, webové stránky zřizovatele (<http://budulinekru.webnode.cz/>)

Obec	Instituce	Rozsah věku dětí		Kapacita	volných míst (k 31.12.2013)
		od (v měsících)	do (v měsících)		
Celkem				15	0
Rudoltice	Rudoltický Budulínek, o.s.	24	72	15	0

Rudoltický Budulínek, o.s., 561 25 Rudoltice 95 - občanské sdružení založené v roce 2012, provozující "Rodinné centrum", dopolední nebo celodenní hlídání předškolních dětí ve věku od 2-6 let. Sídli v prostorách nad obecním úřadem v Rudolticích. Blíže viz.: <http://budulinekru.webnode.cz/kontakt/>

Ostatní - Jídelny, SVČ, družiny, kluby

Tabulka 3.25: Školní družiny a školní kluby v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2012/2013				
krajem	3	24	4	28
obcemi	27	701	0	701
církví				0
soukromou osobou				0
celkem	30	725	4	729

2011/2012				
krajem	3	24	4	28
obcemi	29	769	0	769
církví				0
soukromou osobou				0
celkem	32	793	4	797

2010/2011				
krajem	3	22	2	24
obcemi	27	706	0	706
církví				0
soukromou osobou				0
celkem	30	728	2	730

2009/2010				
krajem	3	24	5	29
obcemi	26	673	0	673
církví				0
soukromou osobou				0
celkem	29	697	5	702

2008/2009				
krajem	3	23	4	27
obcemi	26	675	0	675
církví				0
soukromou osobou				0
celkem	29	698	4	702

2007/2008				
krajem	3	22	4	26
obcemi	26	681	0	681
církví				0
soukromou osobou				0
celkem	29	703	4	707

2006/2007				
krajem	3	25	1	26
obcemi	26	663	0	663
církví				0
soukromou osobou				0
celkem	29	688	1	689

2005/2006				
krajem	3	28	6	34
obcemi	25	616	0	616
církví				0
soukromou osobou				0
celkem	28	644	6	650

Ve školním roce 2012/2013 bylo na území ORP Lanškroun celkem 30 oddělení školních družin či školních klubů, do kterých bylo zapsáno 729 účastníků. Z toho do 3 oddělení zřízených krajem bylo zapsáno 24 účastníků z 1. stupně ZŠ a 4 účastníci z 2. stupně a do 27 oddělení zřízených obcemi bylo zapsáno 701 účastníků pouze 1. stupně ZŠ. Počet oddělení se ve sledovaném časovém období (2005/2006 - 2012/2013) průběžně měnil v závislosti na vývoji počtu žáků. Nejméně oddělení (28) bylo ve školním roce 2005/2006, kdy bylo zapsáno celkem 650 účastníků, nejvíce oddělení (32) bylo ve školním roce 2011/2012, kdy bylo zapsáno celkem 797 účastníků.

Tabulka 3.26: Údaje o pedagogických pracovnících ŠD a ŠK v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z2-01)

ŠK a ŠD zřizované	vychovatelé			ostatní pedagog. pracovníci		
	interní		externí	interní		externí
	fyzický stav	z toho ženy	fyzický stav	fyzický stav	z toho ženy	fyzický stav
krajem	8	8	0	0	0	0
obcemi	27	27	0	0	0	0
církví	0	0	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0	0	0
celkem	35	35	0	0	0	0

Ve školních družinách a školních klubech v ORP Lanškroun bylo ve školním roce 2012/2013 celkem 35 interních vychovatelů (vše ženy), z toho 8 v zařízeních zřízených krajem a 27 v zařízeních zřízených obcemi.

Tabulka 3.27: Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (S24-01)

Název obce	z toho zřizovaných		
	krajem	obcemi	jiným zřizovatelem
Celkem	0	1	0
Albrechtice	0	0	0
Anenská Studánka	0	0	0
Cotkyně	0	0	0
Čenkovice	0	0	0
Damník	0	0	0
Dolní Čermná	0	0	0
Horní Čermná	0	0	0
Horní Heřmanice	0	0	0
Horní Třešňovec	0	0	0
Krasíkov	0	0	0
Lanškroun	0	1	0
Lubník	0	0	0
Luková	0	0	0
Ostrov	0	0	0
Petrovice	0	0	0
Rudoltice	0	0	0
Sázava	0	0	0
Strážná	0	0	0
Tatenice	0	0	0
Trpík	0	0	0
Výprachtice	0	0	0
Žichlínek	0	0	0

Jedinou ZUŠ na řešeném teritoriu Lanškrounska je Základní umělecká škola Jindřicha Pravečka, Lanškroun, nám. A. Jiráska 3. Jedná se příspěvkovou organizaci zřízenou městem, kdy zřizovatelem je Město Lanškroun. Ve školním roce 2012-2013 ji navštěvovalo 467 žáků z toho 279 v oboru hudebním, 117 v oboru výtvarném a 71 v oboru tanečním.

Tabulka 3.28: Údaje o pedagogických pracovnících ZUŠ v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (P1-04)

ZUŠ v obcích	pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
celkem	21	15,6
Albrechtice	0	0
Anenská Studánka	0	0
Cotkyně	0	0
Čenkovice	0	0
Damník	0	0
Dolní Čermná	0	0
Horní Čermná	0	0
Horní Heřmanice	0	0
Horní Třešňovec	0	0
Krasíkov	0	0
Lanškroun	21	15,6
Lubník	0	0
Luková	0	0
Ostrov	0	0
Petrovice	0	0
Rudoltice	0	0
Sázava	0	0
Strážná	0	0
Tatenice	0	0
Trpík	0	0
Výprachtice	0	0
Žichlínek	0	0

Základní umělecká škola Jindřicha Pravečka, Lanškroun, nám. A. Jiráka 3 měla v roce 2012 celkem 21 interních učitelů a žádné externí učitele.

Tabulka 3.29: Přehled středisek volného času podle zřizovatele v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z15-01)

Název obce	z toho zřizovaných		
	krajem	obcemi	jiným zřizovatelem
Celkem	0	1	0
Albrechtice	0	0	0
Anenská Studánka	0	0	0
Cotkytle	0	0	0
Čenkovice	0	0	0
Damník	0	0	0
Dolní Čermná	0	0	0
Horní Čermná	0	0	0
Horní Heřmanice	0	0	0
Horní Třešňovec	0	0	0
Krasíkov	0	0	0
Lanškroun	0	1	0
Lubník	0	0	0
Luková	0	0	0
Ostrov	0	0	0
Petrovice	0	0	0
Rudoltice	0	0	0
Sázava	0	0	0
Strážná	0	0	0
Tatenice	0	0	0
Trpík	0	0	0
Výprachtice	0	0	0
Žichlínek	0	0	0

Na území správního obvodu ORP Lanškroun je jediné středisko volného času a to Dům dětí a mládeže, Lanškroun, Vančurova 46. Jedná se o příspěvkovou organizaci města Lanškroun. V ostatních obcích částečně nahrazují zařízení pro volný čas např. sportovní organizace jako je SOKOL nebo TJ. Některé, zejména úplné ZŠ, nabízejí svým žákům v rámci mimoškolní činnosti různé zájmové kroužky.

Tabulka 3.30: SVČ zřizované obcemi v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z15-01)

Název obce	počet zájmových útvarů (kroužků)	počet účastníků			
		žáci, studenti VOŠ	děti	ostatní	celkem
celkem	51	508	50	20	578
Albrechtice	0	0	0	0	0
Anenská Studánka	0	0	0	0	0
Cotkyně	0	0	0	0	0
Čenkovice	0	0	0	0	0
Damník	0	0	0	0	0
Dolní Čermná	0	0	0	0	0
Horní Čermná	0	0	0	0	0
Horní Heřmanice	0	0	0	0	0
Horní Třešňovec	0	0	0	0	0
Krasíkov	0	0	0	0	0
Lanškroun	51	508	50	20	578
Lubník	0	0	0	0	0
Luková	0	0	0	0	0
Ostrov	0	0	0	0	0
Petrovice	0	0	0	0	0
Rudoltice	0	0	0	0	0
Sázava	0	0	0	0	0
Strážná	0	0	0	0	0
Tatenice	0	0	0	0	0
Trpík	0	0	0	0	0
Výprachtice	0	0	0	0	0
Žichlínek	0	0	0	0	0

SVČ Dům dětí a mládeže DAMIÁN v Lanškrouně je příspěvkovou organizací města Lanškroun. Svoji činnost uskutečňuje ve více oblastech zájmového vzdělávání dětí, žáků, studentů a dospělých. Prostřednictvím pravidelné zájmové činnosti předkládá dětem a mládeži pestrou nabídku aktivit ve volném čase. Každoročně nabízí zájmové kroužky, kluby a kurzy nejen pro děti školního a předškolního věku, ale i pro mládež a dospělé.

Ve školním roce 2012/2013 navštěvovalo 51 zájmových útvarů celkem 578 členů, z toho 50 předškolních dětí, 508 žáků a 20 ostatních členů. Pravidelná činnost zahrnuje následující oblasti: tělovýchovu a sport, techniku a přírodovědu, výtvarnou, estetickou a dramatickou výchovu, výuku cizích jazyků, základů práce s PC atp.

Tabulka 3.31: Údaje o pracovnících SVČ v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z15-01)

Název obce	pedagogičtí pracovníci				ostatní pracovníci			
	celkem	interní		externí	celkem	interní		externí
		fyzický stav	přepoč. stav	fyzický stav		fyzický stav	přepoč. stav	fyzický stav
Celkem	42	3	3	39	2	2	1,5	0
Albrechtice	0	0			0	0	0	0
Anenská Studánka	0	0	0	0	0	0	0	0
Cotkyně	0	0	0	0	0	0	0	0
Čenkovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Damník	0	0	0	0	0	0	0	0
Dolní Čermná	0	0	0	0	0	0	0	0
Horní Čermná	0	0	0	0	0	0	0	0
Horní Heřmanice	0	0	0	0	0	0	0	0
Horní Třešňovec	0	0	0	0	0	0	0	0
Krasíkov	0	0	0	0	0	0	0	0
Lanškroun	42	3	3	39	2	2	1,5	0
Lubník	0	0	0	0	0	0	0	0
Luková	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostrov	0	0	0	0	0	0	0	0
Petrovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Rudoltice	0	0	0	0	0	0	0	0
Sázava	0	0	0	0	0	0	0	0
Strážná	0	0	0	0	0	0	0	0
Tatenice	0	0	0	0	0	0	0	0
Trpík	0	0	0	0	0	0	0	0
Výprachtice	0	0	0	0	0	0	0	0
Žichlínek	0	0	0	0	0	0	0	0

Dům dětí a mládeže DAMIÁN v Lanškrouně je personálně zajištěn (fyzický stav) celkem 42 pedagogy, z toho 3 interními a 39 externími a dále 2 ostatními pracovníky.

Tabulka 3.32: Školní jídelny zřizované obcemi v ORP Lanškroun

Výkaz MŠMT (Z17-01)

Název obce	počet ŠJ a výdejen	počet stravovaných žáků	z toho v		ostatní
			MŠ	ZŠ	stravování
Celkem	26	5504	902	1950	2652
Albrechtice	1	27	24	0	3
Anenská Studánka	0	0	0	0	0
Cotkytle	1	40	14	20	6
Čenkovice	0	0	0	0	0
Damník	1	180	48	104	28
Dolní Čermná	2	329	50	147	132
Horní Čermná	1	192	35	109	48
Horní Heřmanice	1	47	22	18	7
Horní Třešňovec	1	63	26	29	8
Krasíkov	0	0	0	0	0
Lanškroun	7	3787	350	1187	2250
Lubník	0	0	0	0	0
Luková	2	51	25	18	8
Ostrov	1	103	40	29	34
Petrovice	1	30	23	0	7
Rudoltice	1	129	55	58	16
Sázava	1	31	27	0	4
Strážná	0	0	0	0	0
Tatenice	2	185	50	109	26
Trpík	0	0	0	0	0
Výprachtice	2	192	48	84	60
Žichlínek	1	118	65	38	15

Tabulka 3.33: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů v ORP Lanškroun

Zdroj: Výkaz MŠMT (Z17-01)

školní jídelny zřizované	pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
Krajem	7	5,2
Obcemi	98	76,8
církví	0	0
soukromé	0	0

Ve školním roce 2012/2013 bylo v rámci školních jídelen zřízených obcí v ORP Lanškroun zaměstnáno celkem 98 fyzických osob (76,8 přepočtených na plný úvazek). V rámci školních jídelen zřízených krajem bylo zaměstnáno 5 fyzických osob (5,2 přepočtených na plný úvazek).

Financování

Tabulka 3.34: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi v ORP Lanškroun v Kč

Zdroj: Sběr dat na ORP

rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
mzdové prostředky	74 206	77 898	79 136	78 904	81 705	88 840	96 019	99 262
celkem	334	000	000	000	000	000	304	000
z toho	platy	73 836	77 484	78 746	78 262	81 207	88 215	95 430
	ostatní osobní náklady	334	000	000	000	000	000	304
související odvody a ostatní neinvestiční výdaje	29 555	31 093	31 132	30 589	30 756	32 664	34 745	37 258
celkem	706	000	000	000	000	000	575	000
neinvestiční výdaje celkem	103 762	108 991	110 268	109 493	112 461	121 504	130 764	136 520
celkem	040	000	000	000	000	000	879	000

Tabulka 3.35: Ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 v ORP Lanškroun

Zdroj: MFČR, Výkazy zisků a ztrát obcí

druh školy, školského zařízení	přímé náklady na vzdělávání celkem (v Kč)	z toho náklady na jednotku výkonu* (v Kč)	
		celkové náklady	ONIV
předškolní vzdělávání	32 864 080,00	34 162,25	375,41
základní školy	72 000 220,00	36 904,26	405,54
Gymnázia			
stravování MŠ, ZŠ	14 384 690,00	2 613,50	28,72
školní družiny a kluby	7 148 180,00	9 805,46	107,75
základní umělecké školy	6 853 665,00	14 675,94	161,27
využití volného času	1 670 760,00	2 890,59	31,76
celkem použité finanční prostředky	134 921 595,00	101 052,00	1 110,46

Poznámka: Data za rok 2013, Jednotkou výkonu je dítě/žák/student/strávník

Důvod rozdílu ve výši přímých nákladů na vzdělávání v ORP Lanškroun v roce 2013, který vyplývá z tabulky č. 3.34 a č. 3.35, kdy celkové neinvestiční přímé výdaje činily podle sběru dat na ORP částku 136 520 000 Kč a dle MFČR a výkazu zisků a ztrát obcí částku 134 921 595 Kč, lze spatřovat ve zdroji těchto dat.

Tabulka 3.36: Financování z RUD v jednotlivých obcích ORP Lanškroun v roce 2013*Zdroj: Sběr dat u jednotlivých zřizovatelů - obcí*

Název obce	v Kč	
	Finanční prostředky z RUD	Celkové skutečné náklady
Celkem	23 304 000	34 193 533
Albrechtice	192 000	360 000
Anenská Studánka	0	0
Cotkytle	240 000	
Čenkovice	0	0
Damníkov	1 232 000	1 740 000
Dolní Čermná	1 584 000	2 104 674
Horní Čermná	1 368 000	3 128 904
Horní Heřmanice	400 000	595 000
Horní Třešňovec	440 000	693 453
Krasíkov	0	0
Lanškroun	12 272 000	17 186 733
Lubník	0	0
Luková	384 000	541 300
Ostrov	528 000	734 917
Petrovice	160 000	235 100
Rudoltice	912 000	1 072 700
Sázava	216 000	397 000
Strážná	0	0
Tatenice	1 392 000	2 203 752
Trpík	0	0
Výprachtice	1 168 000	2 210 000
Žichlínek	816 000	990 000

„Finanční prostředky z RUD“ byly pro účely analýzy počítány: počet žáků (2012/2013)*8000 Kč. Z analýzy je zřejmé, že finanční prostředky poskytnuté obcím z RUD jsou zpravidla nižší, než celkové skutečné náklady vynakládané obcemi na provoz škol a školských zařízení. Celkově v rámci ORP Lanškroun příjmy z RUD pokrývají cca 53 % nákladů na provoz škol a školských zařízení. Zbylou část cca 46 % nákladů hradí obce ze svých rozpočtů.

Tabulka 3.37: Nezbytné investiční potřeby obcí v ORP Lanškroun týkající se ZŠ do roku 2023

Zdroj: Sběr dat u zřizovatelů - obcí

Obec	Název a popis investice	odhadovaný rok	Orientační částka	Poznámka
celkem			75 515 308	
Cotkytle				
Damníkov	Celková rekonstrukce vytápění	2016	3 000 000	
Dolní Čermná	Výměna oken-poslední etapa, nové dlažby, výměna oken, dveří a osvětlení na chodbách, zateplení objektu	2014-2018	12 000 000	
Horní Čermná	Zateplení objektu ZŠ, výměna oken, střechy, elektroinstalace, vybudování sportoviště,	2014-2015	8 250 000	částečně bude hrazeno z dotací
Horní Heřmanice	Výměna krytiny střechy	2017	1 000 000	
Horní Třešňovec	Zateplení budovy ZŠ a MŠ	2014	1 265 308	částečně bude hrazeno z dotací
Lanškroun	Rozvody topných systémů cca 6 mil. Kč Kotelny 1,5 mil. Střechy, krytiny, oplechování 15 mil. Kč (na všech školách špatné) Rekonstrukce schodiště 1,5 mil. Statiky tělocvičny 5,5 mil.	2014-2023	29 500 000	zahrnuje jen nejnnutnější investice
Luková	Zateplení budovy ZŠ a MŠ, střecha	2015/2016	4 800 000	
Ostrov	Oprava elektroinstalace	2015	200 000	oprava
Rudoltice	Zateplení objektu ZŠ	2014	3 000 000	
Tatenice	Výměna oken, oprava střechy	2016	500 000	
Výprachtice	Výměna kotle, lavic, podlah, linolea a zateplení objektu ZŠ	2015-2023	10 000 000	
Žichlínek	Půdní vestavba - rozšíření kapacity	2016	2 000 000	

Na základě provedeného šetření u zřizovatelů škol v obcích ORP Lanškroun bylo orientačně zjištěno, že odhadované investice do jimi zřízených ZŠ do roku 2023 dosahují celkové výše 75 515 308 Kč. Tato skutečnost napovídá nedobrému technickému stavu části školských zařízení v rámci správního obvodu ORP.

3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Tab. 3.38: Analýza cílových (dotčených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Rodiče, kteří mají děti v MŠ, ZŠ	<ul style="list-style-type: none"> - Kvalitní výuka (počet dětí, žáků ve třídě, aprobovanost učitelů, kvalita vybavení) - Nízká cena obědů a dalších výdajů - Vzdálenost a bezpečnost docházky - Rozsah a kvalita mimoškolní činnosti - Poradenství: výchovné a kariérní 	<ul style="list-style-type: none"> - Neadekvátní požadavky ze strany rodičů - Aktivizace v případě rušení či nevhodné optimalizace - Neochota spolupracovat se školou - Škola supluje funkci rodiny 	<ul style="list-style-type: none"> - Standardní prostř. ZŠ, MŠ nebo obce (e-mail, osobní jednání, telefon...) 	<ul style="list-style-type: none"> - Provéřit komunikační kanály - Stanovení standardu (prostorových a materiálůvých technických podmínek – např. pasportizace)
Rodiče – zájem o MŠ, ZŠ	<ul style="list-style-type: none"> - Dostatečná kapacita pro umístění jejich dítěte - Kvalitní výuka, vybavení včetně mimoškolní výuky - Dostupnost z místa bydliště 	<ul style="list-style-type: none"> - Neadekvátní požadavky ze strany rodičů - Aktivizace v případě rušení či nevhodné optimalizace 	<ul style="list-style-type: none"> - Standardní prostř. ZŠ, MŠ nebo obce 	<ul style="list-style-type: none"> - Provéřit počet neuspokojených žadatelů
Děti v MŠ a žáci v ZŠ	<ul style="list-style-type: none"> - Děti v MŠ: hrát a objevovat - Žáci v ZŠ: názornost a atraktivnost výuky; kvalita a rozsah vybavení a mimoškolní výuky 	<ul style="list-style-type: none"> - Šikana - Úrazy - Nekvalitní vzdělání se negativně projeví v uplatnění 	<ul style="list-style-type: none"> - Standardní - Schránky důvěry - Školní časopis 	<ul style="list-style-type: none"> - Založit dětský parlament - Vytvoření absorpční kapacity pro příjem žáků s SVP a žáků se soc. znevýhodněním do běžných tříd)
Pedagogové a další zaměstnanci	<ul style="list-style-type: none"> - Dobré pracovní podmínky včetně odměňování - Vzdělavatelní žáci 	<ul style="list-style-type: none"> - Rizika spojené s přetížeností a přílišnou administrativou 	<ul style="list-style-type: none"> - Standardní (e-mail, osobní jednání, telefon...) 	<ul style="list-style-type: none"> - Inspirace dobrými příklady v oblasti dobrých pracovních podmínek a vybavení
Představitelé obce, která má ZŠ, MŠ	<ul style="list-style-type: none"> - Uspokojit požadavky vlastních občanů - Optimalizovat výdaje na provoz a investice / udržet za každou cenu? 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatek zdrojů - Nezajištění dopravní obslužnosti - Nepromyšlené změny legislativy 	<ul style="list-style-type: none"> - Jednání mezi obcemi - Společná jednání ředitelů i za účasti zřizovatele 	<ul style="list-style-type: none"> - Meziobecní spolupráce - Stanovení standardu (prostorových a materiálůvých technických podmínek – např. pasportizace)
Představitelé obce, kde škola ZŠ nebo MŠ není	<ul style="list-style-type: none"> - Zajistit pro své občany - Pokud možno – nepřispívat na provoz a mzdy ZŠ, MŠ 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatek zdrojů - Nezajištění dopravní obslužnosti 	<ul style="list-style-type: none"> - Jednání mezi obcemi 	<ul style="list-style-type: none"> - Meziobecní spolupráce

Ostatní zřizovatelé (mimo obce)	- Udržet školu: být alternativou - Získat podporu - Spolupráce s ostatními školami	- Nedostatek zdrojů - Nepromyšlené změny legislativy	-Jednání s ostatními školami a obcí	- Motivovat zaměření ze strany obce
Partneři škol (sponzoři, sdružení rodičů, NNO, ...)	- Dobré fungování a kvalita školy - V případě středních škol získání potenciálních žáků	- Nedostatek zdrojů u sponzorů - Přerušování spolupráce se školou	- Standardní (e-mail, osobní jednání, telefon ...)	- Motivovat pro spolupráci
Média	- Náměty pro čtenáře – obvykle chtějí senzace	- Negativní tvář školy a obce	- Partnerství s médii	- Pravidelná komunikace

Na základě provedené analýzy cílových (dotčených) skupin jich bylo identifikováno celkem 9. Jde o rodiče, kteří mají děti v MŠ a ZŠ, dále o rodiče, kteří mají zájem o umístění svého dítěte v MŠ či ZŠ, děti, které navštěvují MŠ, a žáci, kteří navštěvují ZŠ. Dále se samozřejmě jedná o pedagogy a další zaměstnance školy, představitele obce, která má zřízenou ZŠ a MŠ, a představitele obce, ve které se škola naopak nenachází. Další cílovou skupinou jsou ostatní zřizovatelé mimo obce, partneři škol a v neposlední řadě i média. U každé cílové skupiny je v analýze - tabulce č. 3.38 uvedeno, jaké má dotčená cílová skupina očekávání, jaká rizika jsou s danou skupinou spojená, jakým způsobem dochází ke komunikaci a zejména jaká opatření je vhodné v souvislosti s danou cílovou skupinou učinit.

Registr rizik oblastí předškolního a základního vzdělávání správního obvodu

b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti předškolního a základního vzdělávání

Rizika jsou rozdělena do pěti oblastí – finanční rizika (souvisí se způsobem financování), organizační rizika (týká se například rozmístění škol, demografie, chování obcí a kraje), právní rizika (legislativa), technická rizika (např. stav budov, vybavení), věcné (souvisejí věcně s řešeným tématem – např. se týkají kvality škol).

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie.

Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) – hodnotí se na škále 1 až 5:

- hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a
- hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Pravděpodobnost je v níže uvedené tabulce v několika případech uvedena v rozsahu (např. 1 až 5). Rozsah byl zpracovateli vzorového příkladu zvolen proto, že se to významně týká místních podmínek v daném ORP. Pro konkrétní území je nutné napsat jednoznačné číslo.

Významnost rizika pak bude součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se bude pohybovat mezi 1 a 25.

Vlastníci jednotlivých rizik (tj. instituce odpovědné za řízení a monitorování daného rizika – tj. průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikaci reálného výskytu dané rizikové události).

Vlastníci jednotlivých rizik (tj. instituce odpovědné za řízení a monitorování daného rizika – tj. průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikaci reálného výskytu dané rizikové události).

Tab. 3.39: Analýza rizik – registr rizik v oblasti předškolního a základního vzdělávání

Finanční riziko					
Nedostatek financí na investice, provoz a vybavení	4	3	12	1. Využít fondy EU pro zateplení budov a další energetické úspory 2. Stanovení standardu	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nedostatek financí na platy	2	5	10		Stát
Organizační riziko					
Špatné rozmístění ZŠ, MŠ v rámci území	2	2	4	1. Meziobecní spolupráce	Obce daného území
Nedostatek dětí / příliš mnoho dětí (nepříznivý demografický vývoj)	4	4	16	1. Meziobecní spolupráce	Obce daného území
Rušení dopravních spojů zajišťující dopravu dětí do a ze ZŠ, MŠ	3	3	9	1. Jednání k obnově spojů 2. Meziobecní spolupráce	Obce, kraj
Nezájem či neochota obcí na spolupráci	2	3	6	1. Meziobecní spolupráce	Obce daného území
Nevhodně stanovené normativy na ZŠ a MŠ ze strany kraje	2	5	10	1. Jednání s krajem 2. Meziobecní spolupráce	Obce daného území
Právní riziko					
Změna legislativy, která povede k vynuceným investicím (např. zprůsnění hygienických předpisů)	3	3	9	1. Upozornění na dopady změn legislativy	Obce daného území
Reformy, které zhorší podmínky pro kvalitní výuku	3	3	9	1. Upozornění na dopady změn legislativy	Obce daného území
Technické riziko					
Špatný technický stav budov ZŠ, MŠ	4	3	12	1. Využít fondy EU pro zateplení budov a další energetické úspory	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Zastaralé či nevyhovující vybavení	3	3	9	1. Využít fondy EU 2. Upozornění státu na nenaplňování ustanovení zákona ve věci přispívání na učební pomůcky a vybavení	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Věcné riziko					
Špatné řízení školy	2	3	6	1. Výběr kvalitních ředitelů	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nízká kvalita výuky	2	3	6	1. Sledování kvality výuky ze strany obce ve spolupráci s ČŠI 2. Meziobecní spolupráce	Konkrétní ZŠ, MŠ
Nezájem rodičů o umístění dětí do konkrétní ZŠ, MŠ	3	3	9	1. Vysvětlování problematiky inkluze 2. Meziobecní spolupráce	Konkrétní ZŠ, MŠ
Personální rizika (aprobovanost, fluktuace, věk, ...)	3	3	9	1. Motivace ze strany obce ve spolupráci s vedením školy (lepší pracovní podmínky, ubytování, ...) 2. Meziobecní spolupráce	Konkrétní ZŠ, MŠ

Na základě provedené analýzy rizik bylo identifikováno jako nejvýznamnější riziko organizačního charakteru, a to v souvislosti s nedostatkem/ příliš velkým počtem dětí v důsledku demografického vývoje v území ORP, což je řešitelné v rámci meziobecní spolupráce. Na straně jedné je v území ORP nedostatek žáků v ZŠ, na straně druhé příliš mnoho dětí na stávající kapacitu MŠ. K dalším významným rizikům patří zejména finanční riziko spojené s nedostatkem financí na investice, provoz a vybavení a technické riziko spojené se špatným technickým stavem budov ZŠ a MŠ, k čemuž mohou obce zřizující ZŠ a MŠ využít fondy EU pro zateplení budov a další energetické úspory. Mezi další neméně významná rizika se dle provedené analýzy řadí nedostatek financí na platy (finanční riziko) a nevhodně stanovené normativy na ZŠ a MŠ ze strany kraje (organizační riziko).

3.1.4. SWOT analýza školství

Tab. 3.40: SWOT analýza školství a předškolního vzdělávání

Silné stránky:	Slabé stránky:
1) Dobré rozmístění škol a jejich tradice 2) Dostupnost škol 3) Stabilizovaný pedagogický sbor 4) Dostatečná kapacita ZŠ 5) Činnost ŠD a ŠJ ve školách 6) V malotřídkách větší tolerance k ostatním, větší soustředěnost a samostatnost 7) Snaha obcí o zachování škol 8) Existence 2 ZŠ speciálních včetně přípravné třídy	1) Nedostatečná kapacita mateřských škol 2) Nízká naplněnost ZŠ 3) Nedostatek finančních prostředků na provoz, vybavení a investice 4) Špatný technický stav některých budov 5) Konkurence II. stupně ZŠ a gymnázia a mezi ZŠ navzájem 6) Nedostatek financí na volnočasové aktivity 7) Absence zařízení pro péči o děti do 3 let (jesle) 8) Chybí bezbariérový přístup do škol
Příležitosti:	Hrozby:
1) Využití dotací EU 2) Posilování regionální identity 3) Organizování setkání zřizovatelů a ředitelů škol v ORP za účelem výměny zkušeností 4) Meziobecní spolupráce při rozvoji zájmové činnosti 5) Zlepšení nabídky mimoškolních aktivit 6) Domácí/individuální výuka a e-learning 7) Zlepšení infrastruktury ve školství 8) Sdílení zkušeností pedagogů speciálních ZŠ pedagogy běžných ZŠ	1) Nedostatek finančních prostředků na provoz 2) Špatná legislativa – likvidace neúplných škol 3) Nezájem rodičů 4) Nedostatek financí na investice a platy 5) Nedostatek dětí 6) Odchod učitelů 7) Nekoncepčnost státu - neschopnost plánovat 8) Špatná dopravní obslužnost – rušení spojů 9) Malá bezpečnost – dlouhé dojíždění

K nejsilnějším stránkám v rámci území správního obvodu ORP Lanškroun pro oblast školství patří zejména dobré rozmístění škol s mnohaletou tradicí a korespondující relativně dobrá dostupnost pro žáky dotčených obcí.

Mezi nejslabší stránky naopak patří problémy s optimalizací kapacity škol a školských zařízení a to nedostatečná kapacita mateřských škol a nízká naplněnost základních škol, přičemž tato nepříznivá situace by se měla s ohledem na očekávaný příznivý demografický vývoj v ORP postupně zlepšovat. Další významné slabé stránky představuje nedostatek finančních prostředků na provoz, vybavení a investice a dále špatný technický stav některých školních budov.

Jako největší příležitosti byly analýzou identifikovány zejména možnost využití dotací z fondů EU v novém programovacím období 2014+ s dispozicí řešit problémy s nedostatkem financí na vybavení a investice, dále příležitost k posilování regionální identity společnými aktivitami např. zařazením regionálního vzdělávání (historie, příroda, sociální vědy,...) do vzdělávacích plánů základních škol.

Největší hrozbu pro dotčené území představuje především nedostatek finančních prostředků na provoz, mající za následek existenční problémy některých, zejména malých škol.

3.1.5.Souhrn výsledků analýz (analytické části)

ORP Lanškroun je menším regionem s celkem 22 obcemi, jedním dominantním regionálním centrem městem Lanškroun a několika místními centry - Tatenice, Výprachtice, Dolní a Horní Čermná. Územní rozmístění předškolních a školních zařízení je celkem rovnoměrné. Někjaký typ školy a školského zařízení se nachází celkem v 16 obcích, nejvíc v Lanškrouně, kde je 13 škol a školských zařízení. V šesti obcích není vůbec žádná škola či školské zařízení. Jde však o obce, které leží v blízkosti regionálního centra nebo některého z místních center nebo se jedná o obce velmi malé (Trpík, Strážná). Všechny tyto obce bez škol a školských zařízení mají v současnosti velmi dobrou veřejnou dopravní obsluhu a to právě pro žáky do škol. Ve zbývajících šestnácti obcích se nachází nějaká škola či školské zařízení. Základních škol zřízených obcemi je celkem šestnáct a jsou ve třinácti obcích. Osm obecních základních škol je úplných a nacházejí se v regionálním a místních centrech - Tatenice, Dolní a Horní Čermná, Výprachtice a také Damníkov. Neúplné základní školy jsou školy I. stupně a jsou částečně malotřídní. Spojování tříd je důsledkem zejména malého počtu žáků a také snahy obcí zachovat minimálně pro žáky I. stupně vzdělání přímo v obcích. Snaha o zachování alespoň minimální možnosti základního vzdělání v obcích je jednou z priorit všech dosavadních zastupitelstev obcí, o čemž svědčí nemění se počet základních škol v ORP Lanškroun v posledních desítkách let .

U předškolních zařízení, tedy u mateřských škol a zařízení jeslového typu je patrný odraz pozitivního demografického vývoje populace v posledních letech, kdy je zřejmý nárůst dětí od 785 dětí ve školkách v roce 2005/2006 až po současných 962 dětí. Zvýšený počet dětí má nepochybně vliv na růst přepočteného počtu pracovníků, když v roce 2005/2006 bylo 62,2 celkových přepočtených pracovníků mateřských škol a v současném období to je 73,7. Mateřské školy jsou na obcích většinou součástí základní školy, v Lanškrouně jsou samostatné. V Lanškrouně je i jedna mateřská škola se speciálními třídami, což není v širším regionu zcela obvyklý jev. Pozitivní skutečností u mateřských škol je i to, že počet dětí na jednoho pedagoga se pohybuje mezi 23-24 děti a dále to, že nekvalifikovaných pedagogů je pouze okolo 10 %. Negativním jevem je velká feminizace pedagogů a to především u školek, což je skutečnost, která se asi dlouhodobě nezmění. Problémem se přechodně může zdát naplněnost kapacit mateřských škol, při predikci budoucího demografického vývoje se však očekává pokles počtů dětí v předškolním věku. V ORP Lanškroun se nenachází v současné době žádné zařízení pro péči o dítě do 3 let. Jediným podobným zařízením je Rudoltický Budulínek s

kapacitou 15 dětí. Obce nepočítají se zřízením zařízení pro péči o dítě do 3 let ani v budoucnu a tak se dá předpokládat potenciální vznik těchto zařízení pouze jako podnikatelská aktivita nebo jako podpora návratu žen do zaměstnání u větších firem.

U základních škol je na rozdíl od mateřských škol zřejmý setrvalý sestup počtu žáků a to od 2134 žáků ve školním roce 2005/2006 až po 1951 ve školním roce 2012/2013. Pokles žáků základních škol odráží demografický vývoj ve společnosti a v následujících letech se dá očekávat přechodné zvýšení tak, jak je tomu u mateřských škol nyní. Snižování počtu žáků ne úplně koresponduje se snižováním přepočteného stavu pracovníků škol. V období 2005/2006 bylo v základních školách ORP Lanškroun 147,6 pracovníků, nyní to je 145 pracovníků. Mírně však klesá počet žáků na jednoho pedagoga, když v současnosti to je 13,46 žáků na jednoho učitele. Toto nízké číslo je dáno zejména malým počtem žáků v neúplných malotřídních školách. I u základních škol je zřejmá převaha žen - učitelek. To odpovídá jednak povaze práce, jednak relativně nízkému hmotnému ohodnocení práce učitelů. Na rozdíl od mateřských škol je v ORP Lanškroun velmi vysoká nenaplněná kapacita škol a to zejména v Lanškrouně. To je způsobeno jednak demografickým vývojem a také kapacitními možnostmi, které jsou historicky velmi vysoké.

V území ORP Lanškroun se nacházejí další zařízení doplňující základní a mateřské školy. Jako v celé ČR i v území ORP Lanškroun se nachází řada školních družin a školních jídelen. Školní družiny se nacházejí ve všech obcích, kde je nějaký typ základní školy. Obsazenost školních družin koresponduje s vývojem počtu žáků od 650 žáků v roce 2005/2006 po 797 žáků v období 2011/12. Takřka bez výjimky dochází do školní družiny žáci z I. stupně základní školy. Výjimkou je několik žáků II. stupně speciální základní školy. Z údajů taktéž vyplývá, že služby družin využívá velká většina, přes 70 % žáků, I. stupně základní školy. Vysoká obsazenost školních družin je dána jak zaměstnaností rodičů, tak tradičním pojetím péče o žáky bezprostředně po skončení každodenní výuky. Tradice a zaměstnanost rodičů se také odráží v existenci a využívání školních jídelen. Z údajů je zřejmé, že všechny školy v regionu - úplné či neúplné, disponují službami školní jídelny a tyto služby využívají takřka bez výjimky všichni žáci. Zajímavou skutečností je poskytování nabídky školní jídelny cizím, neškolským strávníkům. Tyto aktivity slouží ke zlepšení ekonomiky školních jídelen a jsou zřejmé zejména v Lanškrouně, kde již stravování cizích strávníků převýšilo školní strávníky.

V Lanškrouně se nachází Základní umělecká škola Jindřicha Pravečka, která nabízí mimoškolní vzdělání zejména v hudebních oborech. Jde opět o v ČR tradiční nabídku, když téměř v každém regionálním centru se nachází takovýto typ školy. Stejně jako jinde i v Lanškrouně jsou služby ZUŠ vyhledávány a to jak z důvodu relativně nízkého školného, tak i z důvodu tradice získávání minimálního, zejména hudebního vzdělání. Poslední zařízením, které v ORP Lanškroun nabízí vzdělávací služby pro děti zejména předškolního a školního věku je Dům dětí a mládeže v Lanškrouně. Jde o zařízení specializované na poskytování služeb mimoškolních aktivit se zaměřením na široké spektrum oborů od kulturních, přes přírodovědné až po jazykové. Nabídku služeb Domu dětí a mládeže v Lanškrouně využívají zejména žáci škol v Lanškrouně. V ostatních obcích v území ORP Lanškroun podobné zařízení neexistuje a je částečně a ne zcela dostatečně nahrazováno nabídkou mimoškolních aktivit základních škol, zejména škol úplných.

Financování činnosti mateřských a základních škol v ORP Lanškroun je součástí systému financování základního vzdělávání v ČR, který je v současné době založen na poskytování příspěvků podle počtu

žáků. Tento systém má negativní dopad zejména na zajištění provozu menších vesnických škol, které jsou často na hranici existenčních možností. Náklady na vybavení škol a na investice do nemovitého majetku jsou většinou náklady rozpočtu obcí, které se snaží udržovat tento majetek ve velmi dobrém stavu a to včetně vybavení škol. Důvodem je jednak odpovědnost obcí za péči o svůj majetek, jednak zlepšování nabídky škol s cílem zvýšit zájem o jejich využívání.

V závěru je třeba konstatovat, že základní školství v území ORP Lanškroun vykazuje všechny znaky standardního základního vzdělávání jako v jiných částech ČR. Hlavní vlivy na rozsah a kvalitu poskytování služeb škol a předškolních a školních zařízení má zejména demografický vývoj, nastavení systému financování školství a zásadní snaha obcí o udržení alespoň minimální nabídky poskytování základního vzdělávání ve svých obcích.

Vzhledem k výše uvedeným závěrům jsou vhodnými tématy pro další zpracování návrhové části zejména tato témata :

- Optimalizace kapacit základních škol vzhledem nejen k demografickému vývoji a k ekonomickým aspektům, ale s důrazem na stabilizaci osídlení v menších obcích území ORP Lanškroun. Pokusit se najít řešení, které bude nejenom ekonomické !
- Řešit technický stav školských budov s možnostmi využití zdrojů z EU.
- Řešit využití venkovních souvisejících prostor škol a školských zařízení pro podporu školních i mimoškolních aktivit.
- Zlepšit spolupráci a osvětu v základních školách při výběru dalšího vzdělávání – lepší spolupráce se středními školami a se zaměstnavateli v regionu – komunikace, exkurze, řešení projektů apod.
- Aktivity vedoucí ke zřízení vyšší odborné školy technického zaměření v území ORP Lanškroun
- Společné aktivity při budování regionální identity – zařazení regionálního vzdělávání (historie, příroda, sociální vědy,...) do vzdělávacích plánů základních škol, společné pořízení vzdělávacích materiálů a pomůcek.

3.2. Návrhová část pro oblast školství

3.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Školství“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nedefinovaných problémových oblastech v oblasti školství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců odborné veřejnosti a představitelů samospráv z území ORP. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma školství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení. Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

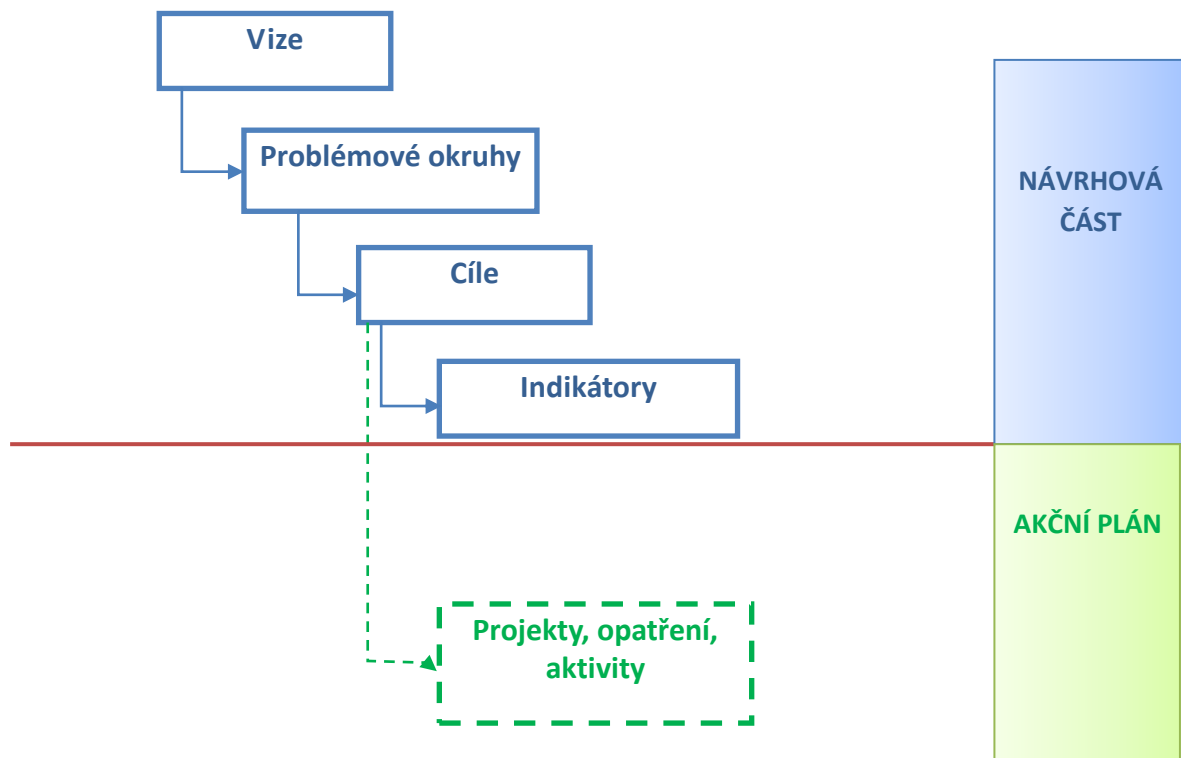
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství a předškolního vzdělávání. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu Školství je uvedena v níže uvedeném schématu.

VIZE			
<p>Obce ORP Lanškroun si uvědomují výhody meziobecní spolupráce. Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu. Systém sociálních služeb v ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplnění a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu. Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.</p>			
PROBLÉMOVÉ OBLASTI			
1. Řešení udržitelnosti škol zejména malých a malotřídních	2. Špatný technický stav školní infrastruktury	3. Nedostatečná podpora technického vzdělávání	4. Nízká podpora regionální identity ve vzdělávání
CÍLE			
1.1 Zavést společný nákup materiálu a služeb	2.1 Zlepšení technického stavu školských budov	3.1 Podpora komunikace základních škol se středními školami a s potencionálními zaměstnavateli	4.1 Posilovat regionální identitu využitím stávajících nebo vytvořením nových regionálních učebních pomůcek
1.2 Společně vytvořit tým pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy	2.2 Rozvoj venkovních prostor škol a školských zařízení pro podporu školních i mimoškolních aktivit	3.2 Aktivity vedoucí ke zřízení vyšší odborné školy technického zaměření v území ORP Lanškroun	
1.3 Podpora spolupráce škol při zajištění volnočasových aktivit			

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

3.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

VIZE			
<p>Obce ORP Lanškroun si uvědomují výhody meziobecní spolupráce. Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu. Systém sociálních služeb v ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplněnosti a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu. Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.</p>			
PROBLÉMOVÉ OBLASTI			
1. Řešení udržitelnosti škol zejména malých a malotřídních	2. Špatný technický stav školní infrastruktury	3. Nedostatečná podpora technického vzdělávání	4. Nízká podpora regionální identity ve vzdělávání

Popis jednotlivých problémových oblastí

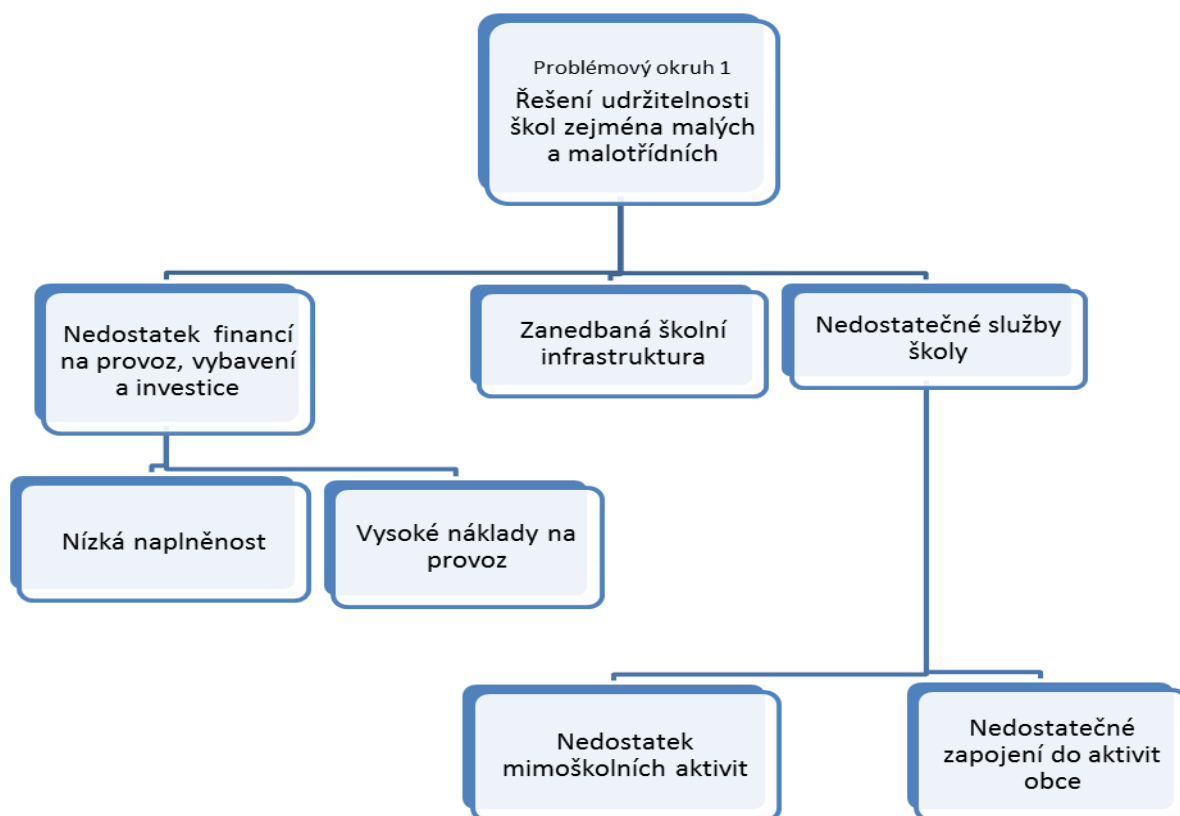
1. Řešení udržitelnosti škol zejména malých a malotřídních

V současné době se v celkem 22 obcích ORP Lanškroun nachází celkem 16 obecních základních škol. Z toho 8 škol má 1. i 2. stupeň a 8 škol má pouze 1. stupeň. Z celkového počtu 16 základních škol je 11 škol malotřídních. Diverzifikace základního vzdělávání na Lanškrounsku je dána jak historickými aspekty, tak i skutečností, že obce usilují o udržení školy, min. 1. stupně, z důvodu stabilizace osídlení. Tato snaha obcí je limitována jak zhoršujícím se stavem budov škol, tak i nedostatkem prostředků od státu na provoz škol, které jsou přidělovány podle počtu žáků. Díky plánovanému zlepšenému demografickému vývoji v nejbližších letech se přechodně zřejmě podaří školy financovat bez dalších výraznějších dopadů na obecní rozpočty, či na zrušení škol. Jde však pouze o přechodnou záležitost, která se bude muset v budoucnu řešit a to celkem jednoznačně ekonomickými nástroji. Vedle ekonomických nástrojů státu budou muset obce a to i v rámci meziobecní spolupráce provádět komplexní plánování investičních i provozních výdajů a to nejen na úrovni obce, ale i svazku obcí s cílem optimalizace těchto nákladů. Pokud se tak nestane, lze očekávat další rušení škol a to zejména na menších obcích.

Příčina problému spočívá zejména v nedostatku finančních prostředků v rozpočtech obcí na provoz a investice do škol a školských zařízení, který je částečně zapříčiněn nedostatečnou naplněností některých škol.

Důsledky neřešení tohoto problému mohou znamenat v krajním případě rušení některých škol zejména v malých obcích a s tím související negativní dopady do života obce a jejich obyvatel:

- zhoršení dostupnosti školy a nutnosti dojíždění
- nárůst rizika bezpečnosti malých dětí při dojíždění
- ztrátu významné společenské a kulturní funkce, kterou školy v obcích plní
- zvýší se riziko vysídlování malých obcí



2. Špatný technický stav školní infrastruktury

Na základě provedeného šetření u zřizovatelů škol v obcích ORP Lanškroun bylo orientačně zjištěno, že odhadované investice do jimi zřízených ZŠ do roku 2023 dosahují celkové výše 75 515 308 Kč. Tato skutečnost napovídá nedobrému technickému stavu části škol a školských zařízení v rámci správního obvodu ORP. Podrobnosti viz tabulka:

Tabulka 3.37: Nezbytné investiční potřeby obcí v ORP Lanškroun týkající se ZŠ do roku 2023

Zdroj: Sběr dat u zřizovatelů - obcí

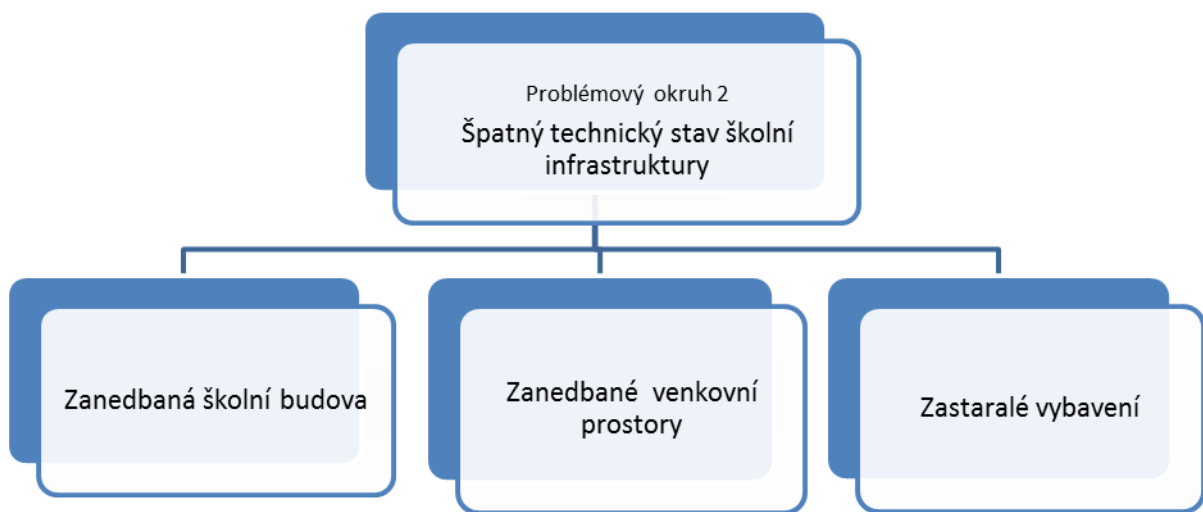
Obec	Název a popis investice	Odhadovaný rok	Orientační částka	Poznámka
celkem			75 515 308	
Cotkytle				
Damník	Celková rekonstrukce vytápění	2016	3 000 000	
Dolní Čermná	Výměna oken-poslední etapa, nové dlažby, výměna oken, dveří a osvětlení na chodbách, zateplení objektu	2014-2018	12 000 000	
Horní Čermná	Zateplení objektu ZŠ, výměna oken, střechy, elektroinstalace, vybudování sportoviště,	2014-2015	8 250 000	částečně bude hrazeno z dotací
Horní Heřmanice	Výměna krytiny střechy	2017	1 000 000	
Horní Třešňovec	Zateplení budovy ZŠ a MŠ	2014	1 265 308	částečně bude hrazeno z dotací
Lanškroun	Rozvody topných systémů cca 6 mil. Kč Kotelny 1,5 mil. Kč Střechy, krytiny, oplechování 15 mil. Kč (na všech školách špatné) Rekonstrukce schodiště 1,5 mil. Kč Statiky tělocvičny 5,5 mil. Kč	2014-2023	29 500 000	zahrnuje jen nejnútnejší investice
Luková	Zateplení budovy ZŠ a MŠ, střecha	2015/2016	4 800 000	
Ostrov	Oprava elektroinstalace	2015	200 000	oprava
Rudoltice	Zateplení objektu ZŠ	2014	3 000 000	
Tatenice	Výměna oken, oprava střechy	2016	500 000	
Výprachtice	Výměna kotle, lavic, podlah, linolea a zateplení objektu ZŠ	2015-2023	10 000 000	
Žichlínek	Půdní vestavba - rozšíření kapacity	2016	2 000 000	

Všechny objekty základních škol Lanškrounska vlastní příslušné obce. Součástí areálů venkovních škol jsou i související plochy s hřišti či zelení. V rámci dotazníkových šetření a diskusí s obcemi a s řediteli škol vyplynulo, že školy jsou díky grantům z OPVK relativně dobře vybaveny výukovou technikou a učebními pomůckami. Problémem však je, vedle potenciálních investic do vlastních budov, využití venkovních prostor. Ve využití venkovních prostor vidí ředitelé škol perspektivu ve zlepšení podmínek pro školní i mimoškolní aktivity. Např. každá škola disponuje školní družinou, kde by žáci mohli využívat venkovní prostory pro sportovní činnost nebo jiné pohybové aktivity (např. různé prolézačky apod.). Také se dají kvalitní venkovní prostory disponující např. multifunkčním hřištěm využít pro hodiny tělocviku nebo pro sportovní kroužky. V případě příznivých podmínek mohou děti využít přizpůsobené venkovní prostory k trávení času přestávkách. K řešení je pak po definování možných efektivních využití venkovních prostor společně nalézat finanční zdroje a dodavatele, případně si pomáhat při řešení právních aspektů využívání hřišť (provozní řády, pravidelné kontroly atd.)

Příčinou špatného technického stavu školní infrastruktury je zejména nedostatek finančních prostředků k potřebným investicím. Obce zpravidla při nedostatku finančních prostředků

upřednostňují zcela přirozeně zajištění provozu školy před investicí do infrastruktury. Investice se dlouhodobě odkládají a technický stav školních budov se zhoršuje.

V případě dlouhodobého neřešení tohoto problému hrozí buď nárůst potřebné investice k revitalizaci školní infrastruktury popřípadě zavření budovy v důsledku havarijního stavu. Současně lze očekávat možný odliv žáků do blízkých škol, které jsou v řádném technickém stavu a disponují moderním zázemím pro výuku i mimoškolní aktivity.



3. Nedostatečná podpora technického vzdělávání

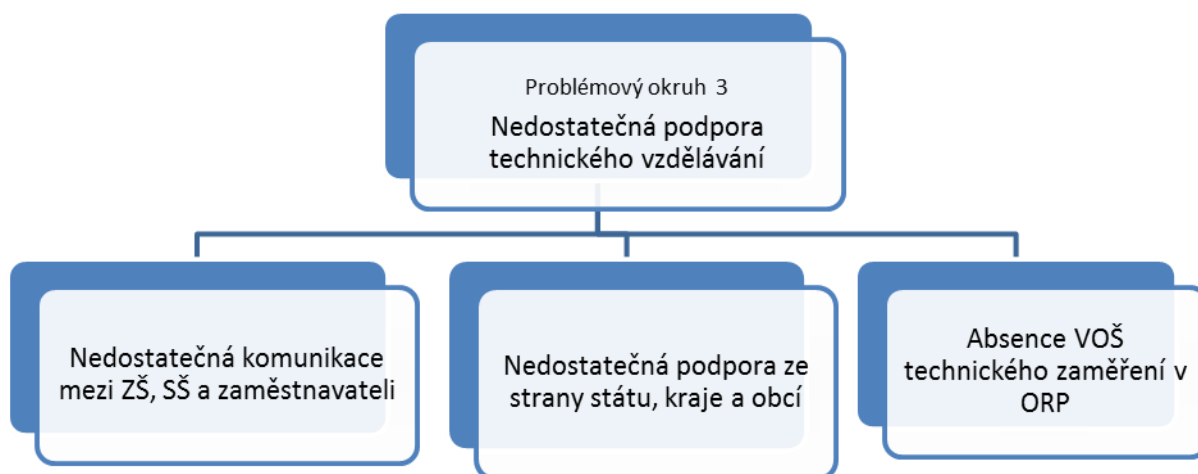
Postavení Lanškrouna a regionu Lanškrounsko jako regionálního průmyslového centra je do velké míry zásluhou existence kvalifikované odborné síly. Kvalifikovanou odbornou sílu také čím dál více využívají s rozvojem IT technologií a biotechnologií i místní zemědělské podniky. S potřebou získat kvalifikovanou pracovní sílu je v souladu i působení dvou odborných škol. Jedna je zaměřená právě na výchovu středních odborníků v slaboproudé elektrotechnice a v mechanice, druhá vychovává odborníky pro zemědělství. Třetí střední školou je pak gymnázium, jako střední škola připravující na vysokoškolské studium. Z provedených dotazníkových šetření u představitelů obcí vyplývají podstatně větší komunikační aktivity středních odborných škol a to zejména s potenciálními zaměstnavateli – odborné praxe, stáže, než je tomu u základních škol Lanškrounsko. To odpovídá jednak současnému trendu malého zájmu o učňovské školství, jednak velké nabídce míst na různých vysokých školách, když střední odborné vzdělání není cílem, ale pouze prostředkem k dosažení vysokoškolského vzdělání. Ve spolupráci zejména s místními zaměstnavateli by mělo dojít k

podstatně větší komunikaci zejména mezi žáky základních škol, jejich rodiči a místními odbornými školami a místními zaměstnavateli. Dále by mělo dojít k užší propojenosti místního středního vzdělávání a místní praxí už v průběhu studia (stáže, řešení projektů, studentské granty, stipendia atd.) Z uvedeného je zřejmé, že **cílená podpora komunikace základních škol se středními školami a s potencionálními zaměstnavateli** by mohla přispět k vyřešení problému při výběru dalšího vzdělávání nebo volbě povolání tak, aby žáci v budoucnosti našli své uplatnění na místním trhu práce.

K řešení tohoto problému by rovněž přispěla **realizace aktivit směřujících k vytvoření VOŠ technického zaměření**. Lanškroun a region Lanškrounsko je dlouhodobě znám jako regionální průmyslové centrum. Na minulou činnost průmyslových podniků jako byla Tesla Lanškroun nebo Východočeské papírny Lanškroun navázali a dále rozvíjejí své činnosti takové firmy jako AVX Czech republic s.r.o. nebo SCHOTT CR, s.r.o. Na tradice strojírenské a elektrotechnické výroby a na vysokou kvalifikace zaměstnanců v regionu pak navázaly nové firmy jako je např. FOREZ, s.r.o. , INA Lanškroun s.r.o. atd. Je zřejmé, že relativně rozvinutá strojírenská a elektrotechnická výroba klade zásadní požadavky na kvalifikovanost zaměstnanců. Vzdělávání středních odborných pracovníků je v Lanškrouně dlouhodobě na rozdíl od vzdělávání vyšších a vysokých odborných pracovníků zajištěno na Střední odborné škole a Středním odborném učilišti v Lanškrouně. K získání vyššího, případně vysokého odborného vzdělání musí již studenti opouštět region. To má negativní dopad jak na vlastní vzdělávací proces, kdy nejsou budovány vazby mezi budoucími zaměstnavateli a zaměstnanci, tak i na upevňování vztahu obyvatelstva k regionu a na pozitivní demografický vývoj. Nebližší VOŠ technického směru jsou v České Třebové, Zábřehu na Moravě, Šumperku , Olomouci a Pardubicích. Žádná z nich však nemá obory zaměřené na slaboproudou elektrotechniku, mechaniku nebo mechatroniku.

Příčina problému spočívá v klesající tendenci zájmu o přírodovědné a zvláště technické obory. V případě technických oborů je sledován protichůdný vývoj, tedy že se snižuje počet absolventů technických oborů a současně se poptávka bez ohledu na tento pokles zvyšuje. Tato poptávka se i nadále bude zvyšovat, ale pouze za předpokladu, že dojde ke zvýšení kvalifikace absolventů a jejich uplatnitelnosti na trhu práce. Důraz musí být kladen na reflexi aktuálních požadavků trhu práce, propojením teorie s praxí a zejména držení kroku s moderními technologiemi.

Důsledky neřešení tohoto problému mohou představovat pro region negativní dopady spojené s výraznou disproporcí mezi nabídkou a poptávkou na trhu práce u absolventů škol, která může v krajním případě vést k rozhodnutí firem o přenesení výroby do jiné lokality nebo může negativně ovlivnit rozhodnutí nových firem o lokalizaci podniku právě v regionu Lanškrounska. Současně dochází k oslabení vazeb mezi budoucími zaměstnavateli a zaměstnanci a rovněž k rozvolnění vztahu obyvatelstva k regionu s rizikem negativního dopadu na demografický vývoj a stabilitu osídlení v regionu.

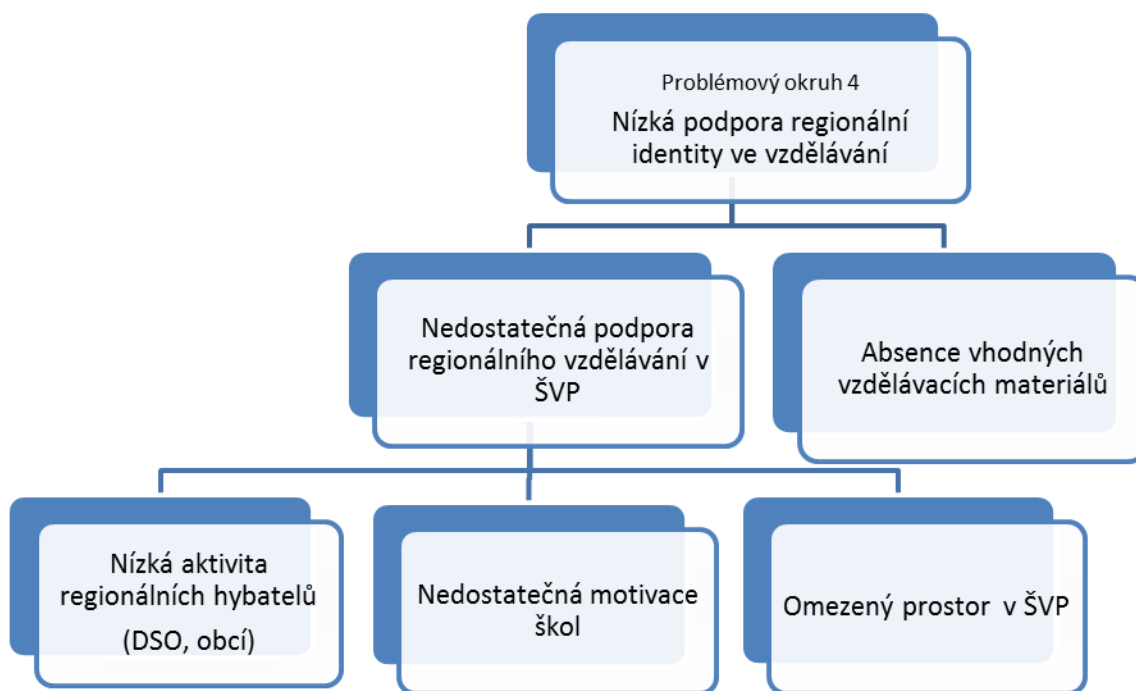


3. Nízká podpora regionální identity ve vzdělávání

Základní školy správního obvodu ORP Lanškroun vyučují dle svých školních vzdělávacích programů, které vycházejí z Rámcového vzdělávacího programu pro základní školství. Vzdělávání o regionu Lanškrounsko v širším měřítku je v rámci ŠVP na školách Lanškrounska nedostatečné. Znalost historie, přírody, geografie a společnosti regionu významně přispívá k budování a posilování identity k regionu, což má pozitivní dopad na stabilizaci a udržitelný růst obyvatelstva regionu Lanškrounsko. V Rámcovém vzdělávacím programu pro základní školství je cíleně podporováno regionální vzdělávání pouze ve vzdělávací oblasti Člověk a jeho svět. Tato vzdělávací oblast je však v RVP určena pouze pro I. stupeň základních škol. Jeden z hlavních důvodů malého rozšíření a začlenění regionální vzdělávání do ŠVP základních škol na Lanškrounsku je zpracování jednotných výukových materiálů, jednotné metodické řízení, případně pořízení učebních pomůcek.

Příčinou problému je zejména skutečnost, že základní školy přistupují k tvorbě ŠVP individuálně, bez adekvátního zohlednění regionálních aspektů. K nastartování řešení tohoto problému je nutno využít vliv regionálních aktérů, zejména svazku obcí Lanškrounsko, který již v roce 2011 zpracoval projekt na podporu regionálního vzdělávání a ucházel se bohužel neúspěšně o dotační podporu z OPVK.

Důsledky neřešení popsaného problému lze spatřovat zejména v nevyužití potenciálu pro posílení regionální identity s případnými negativními dopady na stabilizaci obyvatel v regionu.



3.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	Řešení udržitelnosti škol zejména malých a malotřídních
Cíl 1.1	Zavést společný nákup materiálu a služeb k úspoře provozních nákladů
Popis cíle	
Hlavní opatření	<p><i>A 1.1.- provedení analýzy provozních nákladů jednotlivých škol a identifikace zboží a služeb, které mohou být nakupovány společně</i></p> <p><i>B 1 1 – identifikace obchodního a právního systému k provádění společného nákupu</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - určení kdo, kde a jak bude nakupovat - řešení financování a účetnictví společného nákupu - řešení otázek způsobu výběru dodavatelů <p><i>C 1.1 – provádění společných nákupů</i></p> <p><i>D 1.1 – průběžné monitorování vlivu na provozní náklady zapojených škol</i></p>

Název indikátorů k hodnocení cíle	1.1 Počet škol zapojených do společného nákupu materiálu a služeb
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 1	Řešení udržitelnosti škol zejména malých a malotřídních
Cíl 1.2	Společně vytvořit tým pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy
Popis cíle	<p>Problematika dotačních titulů je obecně velmi složitá a administrativně náročná. V rámci školských zařízení v jednotlivých obcích má zpracování projektové žádosti nejčastěji na starost ředitel školy nebo pověřený pracovník místní samosprávy. Protože se zpravidla nepohybují a neorientují v komplikovaném systému dotačních titulů, zejména dotací z fondů EU, je pro ně zpracování žádosti spojeno s enormním úsilím a ztrátou časového fondu popřípadě demotivujícím faktorem se do zpracování žádosti vůbec pouštět. V případě, že projektovou žádost zpracovává subjekt, který má s danou problematikou zkušenosti, je zpracování žádosti mnohem snazší, s menší pravděpodobností chyb v žádosti a vyšší pravděpodobností na její úspěšné schválení.</p>
Hlavní opatření	<p>A.1 Stanovení kritérií pro výběr zpracovatelského týmu B.1 Vytvoření smluvních pravidel a podmínek pro činnost týmu B.1 Stanovení způsobu financování zpracovatelského týmu</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozpočet svazku obcí • rozpočet obcí Lanškrounska • finanční prostředky MAS Lanškrounsko <p>C.1 Ustanovení zpracovatelského týmu</p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	1.2 Vytvoření týmu pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 1	Řešení udržitelnosti škol zejména malých a malotřídních
Cíl 1.3	Spolupráce škol při zajištění volnočasových aktivit svých žáků
Popis cíle	Nejdůležitějším východiskem pro zajištění udržitelnosti malých a malotřídních škol na Lanškrounsku je počet žáků ve školách. Vedle věcí, které není možné ovlivnit jako je např. počet dětí školního věku v obci jsou věci, které mají vliv na zájem rodičů a dětí o konkrétní výuku a to jsou především kvalita výuky a nabídka volnočasových aktivit. V obcích Lanškrounsko je z analýzy zřejmý obecný pokles nabídky spolků pro volnočasové aktivit dětí v obcích regionu , což má za důsledek velký zájem o činnost spolků, kroužků, oddílů apod. v Lanškrouně. Přesun nabídky volnočasových aktivit do Lanškrouna je také jednou z příčin většího zájmu dětí o školní docházku do základních škol v Lanškrouně. V rámci tohoto cíle by měly být identifikovány možnosti nabídky volnočasových aktivit jednotlivých škol a to po stránce věcné i personální a nalezení možností spolupráce škol při společných nabídkách volnočasových aktivit v různých oblastech včetně jednorázových např. odborných exkurzích apod.
Hlavní opatření	A 1.3 – provedení analýzy současné nabídky volnočasových aktivit v jednotlivých školách v obcích Lanškrounska B 1.3 - provedení analýzy zájmu dětí o volnočasové aktivity nabízené školami v obcích regionu C 1.3 – zpracování studie provozních, personálních, finančních a komunikačních možností k realizaci společné nabídky volnočasových aktivit D 1.3 – realizace společné nabídky volnočasových aktivit některých škol v regionu Lanškrounsko
Název indikátorů k hodnocení cíle	1.3 Počet škol zapojených do spolupráce při zajištění volnočasových aktivit svých žáků
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 2	Špatný technický stav školní infrastruktury
Cíl 2.1	Zlepšení technického stavu školských budov

Popis cíle	Vedle nákladů na provoz jsou dalším negativním faktorem mající vliv zejména na udržitelnost malých a malotřídních škol v regionu Lanškrounska potenciální náklady na řešení špatného technického stavu základních škol v obcích Lanškrounska. Všechny objekty základních škol jsou ve vlastnictví obcí, které jako vlastníci odpovídají za stav svého nehmotného majetku. Většina budov jsou buď historickými objekty nebo objekty budovanými v nízké kvalitě v období před rokem 1989. Zejména pro malé a menší obce je jakákoliv investice na rekonstrukce objektů velmi významnou zátěží obecních rozpočtů, mnohdy i na několik let. Společným postupem obcí by mohlo dojít jak ke snížení nákladů na vlastní investice např. společným soutěžením nákupů materiálů nebo služeb nebo by mohl dojít v souladu s Cílem 1.2. k lepšímu využívání dotačních zdrojů.
Hlavní opatření	A 2.1. – provedení analýzy technického stavu objektů základních škol a předškolních zařízení v regionu Lanškrounsko B 2.1. – provedení návrhu řešení - návrh postupů na zpracování projektových dokumentací u objektů, kde je to zapotřebí - stanovení rozpočtů jednotlivých investic a zjištění možností vlastního financování - analýza finančních zdrojů - stanovení harmonogramu C 2.1.- poradenství při zajištění financování investic do zlepšení technického stavu budov škol, spolupráce v rámci realizace Cíle 1.2.
Název indikátorů k hodnocení cíle	2.1 Poradenství při zajištění financování investic do školních budov
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 2	Špatný technický stav školní infrastruktury
Cíl 2.2	Rozvoj venkovních prostor škol a školských zařízení pro podporu školních i mimoškolních aktivit
Popis cíle	Většina základních škol v obcích regionu Lanškrounsko disponuje venkovními prostory přímo navazujícími na školské objekty. Jen malá část těchto prostor je využívána ve prospěch zkvalitnění výuky či k rozšíření nabídky volnočasových aktivit. Venkovní prostory jsou spíše využívány předškolními zařízeními. Realizace

	cíle by mohla přispět k využití venkovních prostor škol a školských zařízení pro nové plochy sportovišť či pro prostory a zařízení k zkvalitnění výuky. Dále by mohla přispět k zlepšení spolupráce malých a malotřídních škol při společné nabídce volnočasových aktivit pro své žáky.
Hlavní opatření	A 2.2. – analýza venkovních prostor základních škol Lanškrounska se zaměřením na : - velikost a majetkoprávní vztahy - využití B 2.2. – analýza potřeb škol k využití venkovních prostor škol C 2.2. – zpracování návrhu využití venkovních prostor včetně rozpočtu a možností financování
Název indikátorů k hodnocení cíle	2.2 Návrh využití venkovních prostor škol a školských zařízení v regionu Lanškrounsko
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 3	Nedostatečná podpora technického vzdělávání
Cíl 3.1	Podpora komunikace základních škol se středními školami a s potencionálními zaměstnavateli
Popis cíle	Lanškrounsko je regionem s jediným lokálně velmi silným centrem - městem Lanškroun. Město Lanškroun je tradičním regionálním průmyslovým centrem se zaměřením převážně na elektrotechnický a strojírenský průmysl. K tradici elektrotechnického průmyslu se váže i tradice středního odborného školství v Lanškrouně v podobě střední odborné školy a středního odborného učiliště. S rozvojem technologií stále vzrůstá zájem lanškrounských zaměstnavatelů o odborné technické pracovníky. Realizace cíle by měla přispět k zvýšení zájmů žáků končících základní docházku o studium na technických školách s následnou vazbou na nabídku odborných pracovních míst zaměstnavatelů v Lanškrouně a v okolí.
Hlavní opatření	A 3.1. – řešerše stávající komunikace základních škol Lanškrounska s potenciálními zaměstnavateli v regionu B 3.1. – analýza zájmu největších zaměstnavatelů o technické pracovníky v krátkodobém i střednědobém časovém výhledu včetně řešení možné podpory technického vzdělávání (zaměstnavatelská stipendia)

	<p>C 3.1. – analýza kapacit (včetně odborných) škol v regionu uspokojit poptávku zaměstnavatelů v regionu Lanškrounska</p> <p>D 3.1. – obsahově a termínově zpracovat komunikační plán spolupráce základních škol se zaměstnavateli a odbornými školami v regionu Lanškrounska</p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	3.1 Zpracovaný komunikační plán spolupráce
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 3	Nedostatečná podpora technického vzdělávání
Cíl 3.2	Aktivity vedoucí ke zřízení vyšší odborné školy technického zaměření v území ORP Lanškroun
Popis cíle	<p>Město Lanškroun s okolními obcemi je silným regionálním průmyslovým centrem s řadou firem pracujících v oborech elektrotechniky a strojírenství. S vývojem nejmodernějších výrobních procesů a technologii vzrůstají požadavky na odbornou kvalifikaci zaměstnanců těchto firem. V současné době nabízí vzdělání v oboru elektrotechniky Střední odborná škola v Lanškrouně. Za ostatními obory, případně za vyššími stupni vzdělání musí studenti dojíždět do sousedních regionů. To může mít za následek odliv kvalifikovaných pracovníků z regionu Lanškrounska a průběžně neuspokojenou poptávku po vyšších technických pracovnících. Částečným řešením uspokojení poptávky by mohl být vznik vyšší odborné školy poskytující vyšší technické vzdělání v oborech vyžadovaných zaměstnavateli v regionu Lanškrounsko.</p>
Hlavní opatření	<p>A 3.2. – analýza poptávky zaměstnavatelů v regionu Lanškrounsko po vyšších odborných pracovnících ze středně a dlouhodobého pohledu</p> <p>B 3.2. – průzkum nabídky VOŠ v oborech požadovaných zaměstnavateli v regionu Lanškrounsko</p> <p>C 3.2. – analýza věcných, právních, odborných a finančních možností pro vznik VOŠ s preferencí využití kapacit SOŠ Lanškroun</p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	3.2 Zpracovaná analýza poptávky a možností pro vznik VOŠ s preferencí využití kapacit SOŠ Lanškroun
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 4	Nízká podpora regionální identity ve vzdělávání
Cíl 4.1	Posilovat regionální identitu využitím stávajících nebo vytvořením nových regionálních učebních pomůcek
Popis cíle	Základní školy území ORP Lanškrounsko vyučují dle svých školních vzdělávacích programů, které vycházejí z Rámcového vzdělávacího programu pro základní školství. Vzdělávání o regionu Lanškrounsko v širším měřítku je v rámci ŠVP na školách Lanškrounska nedostatečné. Znalost historie, přírody, geografie a společnosti regionu významně přispívá k budování identity k regionu, což má pozitivní dopad na stabilizaci a udržitelný růst obyvatelstva regionu Lanškrounsko. V Rámcovém vzdělávacím programu pro základní školství je cíleně podporováno regionální vzdělávání pouze ve vzdělávací oblasti Člověk a jeho svět. Tato vzdělávací oblast je však v RVP určena pouze pro I. stupeň základních škol. Jeden z hlavních důvodů malého rozšíření a začlenění regionální vzdělávání do ŠVP základních škol na Lanškrounsku je zpracování jednotných výukových materiálů, jednotné metodické řízení, případně pořízení učebních pomůcek. Svazek obcí Lanškrounsko zpracoval v roce 2011 projekt na podporu regionálního vzdělávání a ucházel se neúspěšně o dotační podporu z OPVK.
Hlavní opatření	A 4.1.- aktualizace projektu Regionálního vzdělávání na ZŠ Lanškrounska B 4.1. - zřízení pracovního týmu v rámci svazku obcí Lanškrounsko pro přípravu projektu C 4.1. - využití grantových programů z nového programovacího období 2014 – 2020 k realizaci projektu D 4.1. - metodické řízení regionální výuky prostřednictvím metodické komise zřízené svazkem obcí zaměřené na zpracování výukových materiálů, na pomoc při začleňování do ŠVP jednotlivých základních škol a aktualizaci výukových materiálů
Název indikátorů k hodnocení cíle	4.1 Počet nově vytvořených regionálních učebních pomůcek
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

3.2.4. Indikátory

Indikátory výsledků :

Problémový okruh	Řešení udržitelnosti škol zejména malých a malotřídních		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Počet malých a malotřídních škol v regionu Lanškrounsko		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Vedoucí odboru školství MěÚ Lanškroun		
Roky	2013	2017	2020
Plán		11	11
Skutečnost	11		
Popis měřítka:	Pro řešení udržitelnosti škol – zejména malých a malotřídních bude zaveden společný nákup materiálu a služeb k úspoře provozních nákladů, které jsou pro mnohé obce velmi zatěžující. Dále bude vytvořen společný tým pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy a v neposlední řadě budou školy spolupracovat při zajištění volnočasových aktivit svých žáků. Indikátor výsledku umožňuje zjistit komplexní řešení problémového okruhu, tedy bude sledovat, zda nedochází ke snížení počtu malých a malotřídních škol v regionu Lanškrounsko.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	Evidence ORP Lanškroun		

Problémový okruh	Špatný technický stav školní infrastruktury		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Celková výše realizovaných investic do školní infrastruktury obcí v regionu Lanškrounsko od roku 2014		
Měrná jednotka	Kč		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		20 000 000	50 000 000
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pro zlepšení špatného technického stavu školní infrastruktury budou obcemi provedeny do tohoto majetku nezbytné investice, a to ať již z rozpočtu obcí (zřizovatelů), tak i z dotačních prostředků. Indikátor výsledku umožňuje sledovat postupné řešení problémového okruhu, tzn. celkovou výši investic obcí do školní infrastruktury, čímž bude docházet k celkovému zlepšení technického stavu školní infrastruktury v regionu Lanškrounsko.		
Metodika a výpočet:	Souhrnná výše investic jednotlivých obcí do školní infrastruktury v jejich vlastnictví		
Zdroj čerpání dat:	Evidence obcí regionu Lanškrounsko		

Problémový okruh	Nedostatečná podpora technického vzdělávání		
Číslo indikátoru	3		
Název indikátoru	VOŠ technického zaměření v regionu Lanškrounsko		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Vedoucí odboru školství MěÚ Lanškroun		
Roky	2013	2017	2020
Plán		0	1
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Lanškrounsko je regionem s jediným lokálně velmi silným centrem - městem Lanškroun. Město Lanškroun je tradičním regionálním průmyslovým centrem se zaměřením převážně na elektrotechnický a strojírenský průmysl. K tradici elektrotechnického průmyslu se váže i tradice středního odborného školství v Lanškrouně v podobě střední odborné školy a středního odborného učiliště. Na podporu dalšího technického vzdělávání vznikne v regionu Lanškrounsko VOŠ technického zaměření. Indikátor výsledku umožňuje zjistit řešení problémového okruhu, tzn. zda je již dostatečným způsobem podporováno technického vzdělávání v regionu, tedy zda došlo ke vzniku VOŠ technického zaměření.		
Metodika a výpočet:	prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	Evidence ORP Lanškroun		

Problémový okruh	Nízká podpora regionální identity ve vzdělávání		
Číslo indikátoru	4		
Název indikátoru	Metodické řízení regionální výuky prostřednictvím metodické komise zřízené svazkem obcí		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		1	1
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	K posílení regionální identity ve vzdělávání dojde zavedením metodického řízení regionální výuky prostřednictvím metodické komise, kterou zřídí svazek obcí a která bude zaměřená na zpracování výukových materiálů, na pomoc při začleňování do ŠVP jednotlivých základních škol a aktualizaci výukových materiálů. Indikátor výsledku umožňuje zjistit, zda došlo k řešení problémového okruhu, tzn. zda je regionální výuka v regionu metodicky řízena a tím je dostatečně podporována regionální identita ve vzdělávání.		
Metodika a výpočet:	O metodickém řízení regionální výuky bude svazkem obcí vedena evidence.		
Zdroj čerpání dat:	Evidence metodické komise zřízené svazkem obcí		

Indikátory výstupů:

Problémový okruh 1: Řešení udržitelnosti škol zejména malých a malotřídních

Cíl	Zavést společný nákup materiálu a služeb k úspoře provozních nákladů		
Číslo indikátoru	1.1		
Název indikátoru	Počet škol zapojených do společného nákupu materiálu a služeb		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		10	20
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pro řešení udržitelnosti škol – zejména malých a malotřídních bude zaveden společný nákup materiálu a služeb k úspoře provozních nákladů, které jsou pro mnohé školy (ZŠ i MŠ) velmi zatěžující. Indikátor výstupu umožňuje zjistit plnění vytyčeného cíle, tzn. počet škol, které se do společného nákupu materiálu a služeb zapojily.		
Metodika a výpočet:	O společném nákupu materiálu a služeb bude vedena svazkem obcí evidence, která bude zveřejněna na webových stránkách svazku		
Zdroj čerpání dat:	Evidence systému společného nákupu zboží a služeb svazku obcí, výroční zprávy škol, www.lanskroun.eu		

Cíl	Společně vytvořit tým pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy		
Číslo indikátoru	1.2		
Název indikátoru	Vytvoření týmu pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Pro řešení udržitelnosti škol – zejména malých a malotřídních bude vytvořen tým pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy a tým bude zajištěno odborné zpracování žádostí, snížení nákladů na jejich zpracování a současně minimalizace časového zatížení pracovníků obcí a škol, kteří se na dosavadním zpracování žádostí o dotace podíleli. Indikátor výstupu umožňuje zjistit, zda došlo ke splnění stanoveného cíle.		
Metodika a výpočet:	O vytvoření týmu pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy bude vydána tisková zpráva, která bude zveřejněna na webových stránkách svazku a současně dojde k informování všech dotčených subjektů.		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

Cíl	Spolupráce škol při zajištění volnočasových aktivit svých žáků		
Číslo indikátoru	1.3		
Název indikátoru	Počet škol zapojených do spolupráce při zajištění volnočasových aktivit svých žáků		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		8	16
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pro řešení udržitelnosti škol – zejména malých a malotřídních bude zahájena spolupráce škol při zajištění volnočasových aktivit svých žáků, čímž je možné docílit mnohem širší nabídky volnočasových aktivit pro žáky škol za náklady, které budou mnohem nižší než v případě realizace identické nabídky volnočasových aktivit jednou školou. Indikátor výstupu umožňuje sledovat počet zapojených škol do spolupráce.		
Metodika a výpočet:	prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	Výroční zprávy ZŠ		

Problémový okruh 2: Špatný technický stav školní infrastruktury

Cíl	Zlepšení technického stavu školských budov		
Číslo indikátoru	2.1		
Název indikátoru	Poradenství při zajištění financování investic do školních budov		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		1	1
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pro zlepšení technického stavu školských budov jsou nevyhnutelné investice do jejich oprav a rekonstrukcí. Prováděním poradenství při zajištění financování těchto investic dojde k lepšímu využívání dotačních zdrojů, ale také v rámci společného postupu obcí ke snížení nákladů na vlastní investice. Indikátor výstupu umožňuje sledovat, zda , zda dochází k poradenství při zajištění financování investic do školních budov a tím tedy ke zlepšení technického stavu školských budov.		
Metodika a výpočet:	O realizaci poradenství bude veřejnost informována na webových stránkách svazku obcí		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

Cíl	Rozvoj venkovních prostor škol a školských zařízení pro podporu školních i mimoškolních aktivit		
Číslo indikátoru	2.2		
Název indikátoru	Návrh využití venkovních prostor škol a školských zařízení v regionu Lanškrounsko		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		3	10
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pro rozvoj venkovních prostor škol a školských zařízení pro podporu školních i mimoškolních aktivit bude nejprve zpracována analýza a následně návrhy využití těchto venkovních prostor, a to včetně rozpočtu a možností financování. Předložení takovýchto návrhů umožní školám a obcím zpracování již konkrétních projektů, které by měly vést i ke zkvalitnění výuky, příp. k širším možnostem spolupráce škol a školských zařízení při zajišťování volnočasových aktivit. Indikátor výstupu umožňuje zjistit splnění vytyčeného cíle.		
Metodika a výpočet:	prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí		

Problémový okruh 3: Nedostatečná podpora technického vzdělávání

Cíl	Podpora komunikace základních škol se středními školami a s potencionálními zaměstnavateli		
Číslo indikátoru	3.1		
Název indikátoru	Zpracovaný komunikační plán spolupráce		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Na podporu komunikace základních škol se středními školami a s potencionálními zaměstnavateli bude nejprve zpracována analýza zájmu zaměstnavatelů o technické pracovníky a analýzu kapacit škol a následně komunikační plán spolupráce těchto subjektů. Indikátor výstupu umožňuje sledovat splnění stanoveného cíle, tedy zpracování komunikačního plánu spolupráce.		
Metodika a výpočet:	Zpracovaný komunikační plán spolupráce bude zveřejněn na webových stránkách svazku.		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

Cíl	Aktivity vedoucí ke zřízení vyšší odborné školy technického zaměření v území ORP Lanškroun		
Číslo indikátoru	3.2		
Název indikátoru	Zpracovaná analýza poptávky a možností pro vznik VOŠ s preferencí využít kapacit SOŠ Lanškroun		
Měrná jednotka	ano(ne)		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	V rámci aktivit vedoucích ke zřízení VOŠ technického zaměření v území ORP Lanškroun bude zpracována analýza poptávky a věcných, právních, odborných a finančních možností pro vznik VOŠ s preferencí využití kapacit SOŠ Lanškroun. Indikátor výstupu umožňuje zjistit, zda dochází ke splnění vytyčeného cíle.		
Metodika a výpočet:	Analýza poptávky a možností pro vznik VOŠ bude zveřejněna na webových stránkách svazku.		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

Problémový okruh 4: Nízká podpora regionální identity ve vzdělávání

Cíl	Posilovat regionální identitu využitím stávajících nebo vytvořením nových regionálních učebních pomůcek		
Číslo indikátoru	4.1		
Název indikátoru	Počet nově vytvořených regionálních učebních pomůcek		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		2	5
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	K posílení regionální identity využitím stávajících nebo vytvořením nových regionálních učebních pomůcek budou zpracovány jednotné výukové materiály, zaměřené na vzdělávání o regionu Lanškrounsko. Indikátor výstupu umožňuje zjistit počet nově vytvořených učebních pomůcek a tím i posilování regionální identity v tomto směru.		
Metodika a výpočet:	Nově vytvořené regionální učební pomůcky budou v el. podobě zveřejněny na webových stránkách DSO Lanškrounsko		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

3.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)

3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie, kterým je současný manažer DSO Lanškrounsko RNDr. Antonín Fiala**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny	
Mgr. Roman Vetchý	
Ing. Otakar Řehák	
Jiří Blažek	
Ing. Kristýna Indrová	
Jiří Malátek	

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přiblížení se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Zavést společný nákup materiálu a služeb	Manažer DSO Lanškrounsko
1.2	Společně vytvořit tým pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy	Manažer DSO Lanškrounsko
1.3	Podpora spolupráce škol při zajištění volnočasových aktivit	Manažer DSO Lanškrounsko
2.1	Zlepšení technického stavu školských budov	Manažer DSO Lanškrounsko
2.2	Rozvoj venkovních prostor škol a školských zařízení pro podporu školních i mimoškolních aktivit	Manažer DSO Lanškrounsko
3.1	Podpora komunikace základních škol se středními školami a s potencionálními zaměstnavateli	Manažer DSO Lanškrounsko
3.2	Aktivity vedoucí ke zřízení vyšší odborné školy technického zaměření v území ORP Lanškroun	Manažer DSO Lanškrounsko
4.1	Posilovat regionální identitu využitím stávajících nebo vytvořením nových regionálních učebních pomůcek	Manažer DSO Lanškrounsko

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Počet malých a malotřídnicích škol v regionu Lanškrounsko	Vedoucí odboru školství MěÚ Lanškroun
2	Celková výše realizovaných investic do školní infrastruktury obcí v regionu Lanškrounsko od roku 2014	Manažer DSO Lanškrounsko
3	VOŠ technického zaměření v regionu Lanškrounsko	Vedoucí odboru školství MěÚ Lanškroun
4	Metodické řízení regionální výuky prostřednictvím metodické komise zřízené svazkem obcí	Manažer DSO Lanškrounsko
1.1	Počet škol zapojených do společného nákupu materiálu a služeb	Manažer DSO Lanškrounsko
1.2	Vytvoření týmu pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy	Manažer DSO Lanškrounsko
1.3	Počet škol zapojených do spolupráce při zajištění volnočasových aktivit svých žáků	Manažer DSO Lanškrounsko
2.1	Poradenství při zajištění financování investic do školních budov	Manažer DSO Lanškrounsko
2.2	Návrh využití venkovních prostor škol a školských zařízení v regionu Lanškrounsko	Manažer DSO Lanškrounsko
3.1	Zpracovaný komunikační plán spolupráce	Manažer DSO Lanškrounsko
3.2	Zpracovaná analýza poptávky a možností pro vznik VOŠ s preferencí využít kapacit SOŠ Lanškroun	Manažer DSO Lanškrounsko
4.1	Počet nově vytvořených regionálních učebních pomůcek	Manažer DSO Lanškrounsko

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

3.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

3.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

3.4. Závěr a postup zpracování

3.4.1. Shrnutí

„Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplněnosti a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu.“ Tak zní žádoucí stav a tedy vize meziobecní spolupráce v oblasti školství. K naplnění této vize byly na základě provedené analýzy definovány celkem 4 problémové oblasti, které by měly být naplňovány prostřednictvím 8 nastavených cílů. Řešení udržitelnosti škol, zejména malých a malotřídních, je oblastí první. K ní byly nastaveny celkem tři cíle, a to zavést společný nákup materiálu a služeb, společně vytvořit tým pro zpracování žádostí o dotace pro jednotlivé obce a školy a podpora spolupráce škol při zajištění volnočasových aktivit. Špatný technický stav školní infrastruktury byl označen za druhou problémovou oblast. K ní byly stanoveny celkem cíle dva, a to zlepšení technického stavu školských budov a rozvoj venkovních prostor škol a školských zařízení pro podporu školních i mimoškolních aktivit. Třetí oblastí, jež je spatřována jako problémová, je nedostatečná podpora technického vzdělávání, k níž byly stanoveny dva cíle, a to podpora komunikace základních škol se středními školami a s potencionálními zaměstnavateli a aktivity vedoucí ke zřízení vyšší odborné školy technického zaměření v území ORP Lanškroun. Čtvrtou a tedy poslední problémovou oblastí je nízká podpora regionální identity ve vzdělávání. Problém, definovaný v této problémové oblasti, bude řešen splněním jednoho cíle, a to posilovat regionální identitu využitím stávajících nebo vytvořením nových regionálních učebních pomůcek.

Pro sledování úrovně naplňování výše definovaných cílů byla ke každému z nich nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku. Správcem všech cílů, který bude v území iniciovat kroky směřující k jejich plnění, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cílů, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cílů, byl stanoven manažer DSO Lanškrounsko. Správce cílů budou také zodpovědný za průběžné kontrolu realizace aktivit vedoucích k dosahování určených cílů, bude případně navrhopvat změny či úpravy navržených aktivit a spolu s gestory indikátorů budou každoročně, vždy ke konci roku, připravovat pro řídicí tým prostřednictvím manažera strategie zprávy o plnění akčních plánů v daném roce a zároveň návrhy akčních plánů pro následující období. V rámci navrhovaných změn budou správcové cílů s manažerem strategie analyzovat příčiny vedoucí ke změnám v řešení daných problémových oblastí a tyto příčiny budou analyzovat i vzhledem k definovaným rizikům.

3.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Zpracování návrhové části navazovalo bezprostředně na analytickou část. K zahájení zpracování došlo na přelomu května a června 2014 po setkání starostů obcí ORP Lanškroun, které schválilo výsledky analytické části, vizi a návrh problémových okruhů. Hlavním organizátorem a mediátorem zpracování návrhové části byl realizační tým v čele s koordinátorem, za obsah a dodržování osnovy a metodiky postupu odpovídal pracovník pro analýzy a strategie. Primárním konzultantem zpracování návrhové části v oblasti školství byly motivující starostky a především starostka města Lanškroun, jako bývalá ředitelka základní školy. Po zpracování návrhové části v její pracovní podobě a to zejména v části popis problémových okruhů a stanovení cílů k jednotlivým problémovým okruhům došlo k ustanovení a k jednání fokusní skupiny složené zejména z ředitelů vesnických malotřídních škol,

městské základní školy, venkovské úplné školy, ředitelky mateřské školky, starosty obce a zástupce Městského úřadu v Lanškrouně. Fokusní skupina diskutovala a schválila finálně problémové okruhy, jejich cíle a aktivity vedoucí k naplňování těchto cílů. Takto schválené jádro návrhové části bylo dále dopracováno a doplněno realizačním týmem o stanovení indikátory výsledků a výstupů. Realizační tým navrhnul správce cílů a gestory indikátorů. K obsazení těchto pozic probíhá diskuze se starosty obcí ORP Lanškroun, když se řada pozic starostů po volbách obměnila a obsazení pozic správců cílů a gestorů indikátorů bude dořešeno na nejbližším zasedání starostů obcí ORP Lanškroun v průběhu prosince 2014. Na zpracování návrhové části v oblasti školství se celkem podílel tým 12 lidí včetně členů realizačního týmu a motivujících starostek.

3.5. Přílohy

3.5.1 Vazba na OP VVV – PO3 a IROP – SC 2.4

Vazba na Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) - prioritní osa 3 (PO 3) Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání

Na základě jednání s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy – odborem přípravy Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání - najdou uplatnění některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce v podporovaných oblastech a aktivitách prioritní osy 3 „Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání, jako např. podpora budování kapacit pro inkluzivní vzdělávání, vytváření kapacit pro rozvoj základních pre/gramotností v mateřských a základních školách, podpora budování kapacit pro pedagogický leadership na úrovni školy a území včetně rozvoje spolupráce školy, rodičů a mimoškolního vzdělávání, nebo podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány.

Vazba na Operační program Integrovaný regionální operační program (IROP) – specifický cíl 2.4

Uplatnění najdou některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce a to zejména v oblastech budování infrastruktury mateřských škol, podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány s potřebami rozvoje infrastruktury pro podporu polytechnického vzdělávání nebo připojení k internetu, a nebo konektivita celých škol.

Příloha č. 1

Seznam použitých zkratk

IVP individuální vzdělávací plán

KÚ Krajský úřad

MAS Místní akční skupina

MOS Meziobecní spolupráce

MŠ Mateřská škola

NIV neinvestiční výdaje = prostředky na platy (PNP ped. + PNP neped.),

ONIV Ostatní neinvestiční výdaje

OON ostatní osobní náklady (OON ped. + OON neped.),

ORP Obec s rozšířenou působností

PŠD Povinná školní docházka

RUD Rozpočtové určení daní
RVP rámcový vzdělávací program
RVP PV rámcový vzdělávací program pro předškolní vzdělávání
RVP ZV rámcový vzdělávací program pro základní vzdělávání
RVP s přílohou LMP rámcový vzdělávací program s přílohou pro lehké mentální postižení
SO Správní obvod
SŠ Střední škola
SVČ Středisko volného času
SVP Speciální vzdělávací program
ŠD Školní družina
ŠJ Školní jídelna
ŠK Školní klub
ŠVP školní vzdělávací program
ÚIV Ústav pro informace ve vzdělávání
VOŠ Vyšší odborná škola
ZŠ Základní škola
ZUŠ Základní umělecká škola

Příloha č. 2

Seznam tabulek analytické části pro oblast školství a předškolního vzdělávání

Tabulka 3.1: Počet ZŠ, MŠ v ORP Lanškroun - dle velikostních kategorií obcí

Tabulka 3.2: Počty škol a školských zařízení v jednotlivých obcích v ORP Lanškroun ve školním roce 2012/2013

Tabulka 3.3: Pracovníci ve školství v ORP Lanškroun

Tabulka 3.4: Počet ZŠ za ORP Lanškroun

Tabulka 3.5: Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích ORP Lanškroun

Tabulka 3.6: ZŠ zřizované obcemi v ORP Lanškroun

Tabulka 3.7: ZŠ zřizované krajem v ORP Lanškroun

Tabulka 3.8: Součásti základních škol v jednotlivých obcích ORP Lanškroun

Tabulka 3.9: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v ORP Lanškroun

Tabulka 3.10: Počet úplných a neúplných ZŠ v ORP Lanškroun

Tabulka 3.11: Údaje o pracovnících ZŠ zřizovaných obcemi v ORP Lanškroun

Tabulka 3.12: Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP Lanškroun

Tabulka 3.13: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka v ORP Lanškroun

Tabulka 3.14: Počet absolventů ZŠ v ORP Lanškroun

Tabulka 3.15: Přehled škol pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami v ORP Lanškroun

Tabulka 3.16: Základní údaje o základním vzdělávání ve správním obvodu (1 i 2 stupeň ZŠ) v obcích ORP Lanškroun

Tabulka 3.17: Popis ZŠ v ORP Lanškroun za školní rok 2012/2013

Tabulka 3.18: Očekávaný vývoj počtu žáků v obecních školách ve správním obvodu v ORP Lanškroun

Tabulka 3.19: Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP Lanškroun

Tabulka 3.20: MŠ zřizované obcí v ORP Lanškroun

Tabulka 3.21: Údaje o pedagogických pracovnících v MŠ v ORP Lanškroun

- Tabulka 3.22: Popis MŠ v ORP Lanškroun v školním roce 2012/2013
- Tabulka 3.23: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.24: Počet zařízení v ORP Lanškroun pro péči o děti do 3 let (jesle a další formy)
- Tabulka 3.25: Školní družiny a školní kluby v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.26: Údaje o pedagogických pracovnících ŠD a ŠK v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.27: Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.28: Údaje o pedagogických pracovnících ZUŠ v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.29: Přehled středisek volného času podle zřizovatele v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.30: SVČ zřizované obcemi v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.31: Údaje o pracovnících SVČ v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.32: Školní jídelny zřizované obcemi v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.33: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.34: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi v ORP Lanškroun v Kč
- Tabulka 3.35: Ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 v ORP Lanškroun
- Tabulka 3.36: Financování z RUD v jednotlivých obcích ORP Lanškroun v roce 2013
- Tabulka 3.37: Nezbytné investiční potřeby obcí v ORP Lanškroun týkající se ZŠ do roku 2023
- Tabulka 3.38: Analýza cílových (dotčených) skupin
- Tabulka 3.39: Analýza rizik – registr rizik v oblasti předškolního a základního vzdělávání
- Tabulka 3.40: SWOT analýza školství a předškolního vzdělávání

4. Téma 2.: sociální služby

4.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

4.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Z pohledu obcí je zajištění sociální péče jednou z významných aktivit, kterou v rámci výkonu samostatné působnosti plní. Tato oblast je velmi široká, finančně náročná a je neustále kladen důraz na zvyšování kvality těchto služeb. Co se týče financování, veřejné zdroje zcela určitě nebudou přibývat, zatímco počet uživatelů těchto služeb bude, vzhledem k demografickému vývoji, spíše narůstat.

Při reformě veřejné správy, konkrétně při ukončení činnosti okresních úřadů k 31.12.2002, například převzaly mnohé obce zřizovatelské kompetence k části pobytových zařízení pro seniory a osoby se zdravotním postižením. Do dnešní doby se neustále potýkají s financováním těchto zařízení. V rámci sociální reformy bylo také přeneseno břemeno zajištění poskytování sociálních služeb ve zvýšené míře na obce, a to bez dostatečného finančního zajištění.

Vývoj společnosti a demografický vývoj vyžadují kvalitativní změnu sociálních služeb a flexibilitu jejich spektra. Takto zásadní a rozsáhlé změny vyžadují dlouhodobá koncepční řešení, která berou v úvahu i širší souvislosti. Z tohoto důvodu je oblast sociálních služeb vhodným tématem pro spolupráci obcí. Společně lze nastavit efektivnější systém nejen z pohledu ekonomického, ale také humánního.

Meziobecní spolupráce na tomto poli může přinést vhodné strategie k řešení sociální problematiky, může vhodným způsobem podpořit přirozený rozvoj regionu – místního území. Obec je v této oblasti nejen v postavení poskytovatele a subjektu, který finančně přispívá ostatním poskytovatelům sociálních služeb, ale také koordinátora spolupráce s neziskovým sektorem, podnikatelskými strukturami a zájmovými sdruženími. Vhodně nastavenými strategiemi, programy, projekty je možné předejít sociální exkluzi některých skupin obyvatel, podpořit sociální začlenění již vyloučených skupin a saturovat oprávněné potřeby cílových skupin.

Nezanedbatelným bonusem spolupráce v regionu může být rozvoj tzv. sociální ekonomiky, jejíž koncept přináší nová a moderní řešení aktuálních témat, kterými jsou například integrace osob sociálně vyloučených, rozvoj místních zdrojů apod. Jeden z předpokladů, z nichž sociální ekonomika vychází, je, že stát není schopen finančně ani organizačně zajistit všechny sociální potřeby občanů. Sociální ekonomika je sociálně odpovědná, podporuje sociální soudržnost, směřuje k boji proti chudobě a sociální exkluzi.

Vzhledem k finanční náročnosti a proměnlivosti požadavků na spektrum sociálních služeb je žádoucí, aby byla vytvořena optimální síť sociálních služeb v regionu odpovídající skutečným potřebám. V této oblasti je celá řada problémů a témat, které je vhodné řešit společně, v rámci meziobecní spolupráce. Nemusí se však vždy jednat přímo o sociální služby ve smyslu zákona o sociálních službách, neoddiskutovatelný přínos je i v rozvoji služeb návazných či souvisejících. Smyslem projektu rozvoje meziobecní spolupráce není tvorba komunitních plánů rozvoje sociálních služeb nebo jejich nahrazování. Cílem je najít vhodné téma pro meziobecní spolupráci, které přispěje k místnímu rozvoji, aniž by byly narušeny již funkční principy či schémata.

Základní legislativa

V roce 2006 byly schváleny zákony, které zásadním způsobem transformovaly sociální oblast a poskytování sociálních služeb v ČR. V současné době je poskytování sociálních služeb v České republice upraveno těmito základními právními předpisy:

- 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, kterým jsou upraveny podmínky poskytování pomoci a podpory fyzickým osobám v nepříznivé situaci prostřednictvím sociálních služeb a příspěvku na péči. Kromě toho zákon upravuje podmínky pro vydání oprávnění k poskytování sociálních služeb, výkon veřejné správy v této oblasti, včetně kontroly kvality poskytovaných sociálních služeb, předpoklady pro výkon činností v sociálních službách a předpoklady pro výkon povolání sociálního pracovníka.
- vyhláška MPSV č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, v níž je mj. stanoven rozsah úkonů poskytovaných v rámci základních činností u jednotlivých druhů sociálních služeb, maximální výše úhrad za poskytování některých sociálních služeb, způsob hodnocení schopnosti zvládat základní životní potřeby, obsah a hodnocení plnění standardů sociálních služeb atd.

4.1.2. Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Situační analýza

Hlavním smyslem situační analýzy je zmapování území správního obvodu ORP Lanškroun tak, aby byl získán ucelený obraz o reálné situaci v oblasti sociálních služeb na daném území, který umožní určit takové budoucí rozvojové priority v sociální oblasti, které jsou pro území ORP Lanškroun nejvíce potřebné a kde existuje největší potenciál pro meziobecní spolupráci.

Tab. 4.1 Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP Lanškroun

Druh zařízení sociálních služeb	Počet
Centra denních služeb	
Denní stacionáře	
Týdenní stacionáře	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	1
Domovy pro seniory	2
Domovy se zvláštním režimem	
Chráněné bydlení	
Azylové domy	
Domy na půl cesty	
Zařízení pro krizovou pomoc	
Nízkoprahová denní centra	1
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	
Noclehárny	
Terapeutické komunity	

Sociální poradny	1
Sociálně terapeutické dílny	
Centra sociálně rehabilitačních služeb	1
Pracoviště rané péče	
Intervenční centra	
Služby následné péče	
Ostatní	
celkem	6

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb MPSV (2013)

Z analýzy dat MPSV vyplývá, že v „Registru poskytovatelů sociálních služeb“ byla na území ORP Lanškroun v roce 2013 evidována tato funkční zařízení sociálních služeb:

1. Česká katolická charita Charitní domov Albrechtice
2. Domov u Studánky
3. Šance pro rodinu - Sociální rehabilitace Lanškroun
4. Nízkoprahové denní centrum Lanškroun
5. Šance pro rodinu - Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi Orlickoústecko
6. Charitní pečovatelská služba Lanškroun
7. Občanská poradna Ústí nad Orlicí
8. Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory
9. Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby
10. Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba

Na základě vytěžení databáze ČSÚ s aktuálními daty k 31.12.2012 je zřejmé, že pro ORP Lanškroun jsou v ukazateli zařízení sociálních služeb evidována pouze 3 zařízení:

1. Domov pro osoby se zdravotním postižením v Anenské Studánce
2. Domov pro seniory Albrechtice
3. Domov pro seniory Lanškroun

Tato odchylka v údajích je odůvodněna zejména skutečností, že ČSÚ disponuje posledními aktuálními daty za rok 2012, přičemž Centrum sociálních služeb v Lanškrouně, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, zahrnující zařízení Šance pro rodinu - Sociální rehabilitace Lanškroun, Nízkoprahové denní centrum Lanškroun, Šance pro rodinu - Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi Orlickoústecko, Charitní pečovatelská služba Lanškroun a Občanská poradna Ústí nad Orlicí, zahájilo provoz až během roku 2013.

Podrobnější a upřesňující údaje k jednotlivým druhům zařízení a jejich zařazení do tabulky 4.1:

Domovy pro osoby se zdravotním postižením:

1. Domov u Studánky, Anenská Studánka 41, 563 01 Anenská Studánka, poskytovatel - Domov u studánky (příspěvková organizace Pardubického kraje). Domov u studánky je zařízením sociálních služeb, které zajišťuje v hlavním předmětu činnosti pobytové služby sociální péče pro osoby s mentálním postižením, jakož i pro osoby, které jsou postiženy též tělesnou nebo smyslovou vadou

lehčího stupně. Služby se poskytují výhradně oprávněné osobě pobývajícím na území Pardubického kraje.

Domovy pro seniory:

1. Česká katolická charita Charitní domov Albrechtice, Albrechtice 130, 563 01 Albrechtice, poskytovatel - Česká katolická charita. Zařízení poskytuje sociální služby řeholním sestřím a domácím knězi formou péče zahrnující ubytování, stravování, rehabilitační péči, pomoc při zvládnutí hygienických a sociálních úkonů. Cílem sociální služby je zachování komunitního způsobu života řeholních sester a jejich domácího kněze.

2. Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory, Janáčkova 1003, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Sociální služby Lanškroun. Vedle domova pro seniory, jsou v zařízení rovněž poskytovány **odlehčovací služby a pečovatelská služba**, přičemž v registru poskytovatelů sociálních služeb jsou tyto jednotky evidovány jako samostatná zařízení - Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby a Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba, kdy domov pro seniory představuje jednoznačně převažující poskytovanou službu.

Nízkoprahová denní centra:

1. Nízkoprahové denní centrum Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel Oblastní charita Ústí nad Orlicí. Jedná se o zařízení, které je součástí „Centra sociálních služeb Lanškroun“, otevřeného 1.1.2013. Zařízení nabízí lidem bez domova možnost hygieny, výměny oblečení a sociálního poradenství.

Sociální poradny:

1. Občanská poradna Ústí nad Orlicí, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel Oblastní charita Ústí nad Orlicí. Jedná se o zařízení, které je součástí „Centra sociálních služeb Lanškroun“, otevřeného 1.1.2013. Je otevřena každou 2. a 4. středu v měsíci: 9.00 - 12.00 hod. Před tímto datem bylo zařízení sociální poradny téhož poskytovatele hlášeno na adresu nám. J. M. Marků 5, Lanškroun-Vnitřní Město, 563 01 Lanškroun.

Centrum sociálně rehabilitačních služeb:

1. Šance pro rodinu - Sociální rehabilitace Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí. Jedná se o zařízení, které je součástí „Centra sociálních služeb Lanškroun“, kde sociální rehabilitace představuje převažující část zařízení a poskytovaných sociálních služeb. Zařízení disponuje 6 byty a je určeno lidem v nouzi od 18 do 64 let při maximální délce pobytu 1 rok. Vedle sociální rehabilitace jsou v "Centru sociálních služeb Lanškroun" dále poskytovány **sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi** a charitativní **pečovatelská služba**, které jsou v registru zařízení vedena jako samostatná zařízení pod názvy Šance pro rodinu - Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi Orlickoústecko a Charitní pečovatelská služba Lanškroun.

Shrnutí

Síť zařízení sociálních služeb je převážně soustředěna do sídla správního obvodu ORP - Lanškrouna. Z hlediska struktury zařízení sociálních služeb, registrovaných na území ORP Lanškroun, je v souladu s prioritami Plánu rozvoje sociálních a souvisejících veřejných služeb v Lanškrouně, snaha o rozšíření sítě stávajících zařízení o denní stacionář nebo klub pro osoby se zdravotním postižením, který by

pomohl vyřešit poptávku po navazujících službách pro osoby se zdravotním postižením. Zařízení by poskytovanými službami navazovalo na ZŠ speciální, která vzdělává tuto cílovou skupinu.

Z hlediska kapacit stávajících zařízení lze konstatovat, s přihlédnutím k závěru terénního výzkumu u představitelů obcí ORP Lanškroun, že nedostatečná kapacita v zařízeních pro seniory (domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem) je obecně vnímána jako jeden z největších problémů v oblasti sociálních služeb, který musí v obcích řešit.

Obecně lze konstatovat, že stávající síť zařízení sociálních služeb na území ORP, je s výjimkou zmíněných problémů v oblasti struktury a kapacity, přiměřená jak z hlediska poptávky po poskytovaných sociálních službách tak z hlediska finanční udržitelnosti provozu těchto zařízení. Mimo zařízení sociálních služeb se sídlem v území ORP jsou obyvatelům obcí dále dostupná zařízení sociálních služeb mimo území ORP, které rozšiřují nabídku poskytovaných sociálních služeb.

Tab. 4.2a: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP Lanškroun (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP Lanškroun)

Druh zařízení sociálních služeb	
Centra denních služeb	
Denní stacionáře	
Týdenní stacionáře	1
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	2
Domovy pro seniory	2
Domovy se zvláštním režimem	
Chráněné bydlení	
Azylové domy	2
Domy na půl cesty	
Zařízení pro krizovou pomoc	
Nízkoprahová denní centra	1
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	
Noclehárny	
Terapeutické komunity	
Sociální poradny	8
Sociálně terapeutické dílny	
Centra sociálně rehabilitačních služeb	4
Pracoviště rané péče	3
Intervenční centra	1
Služby následné péče	
Ostatní	1
Celkem	25

Zdroj: sběr dat ORP, vlastní šetření, Katalog sociálních služeb a pomoci v Pardubickém kraji

Tab. 4.2b: Zařízení sociálních služeb se sídlem mimo území ORP Lanškroun působící na území ORP Lanškroun

P.č.	název zařízení	typ zařízení	zřizovatel zařízení	sídlo zařízení (ORP)
1.	Týdenní stacionář Mezi vámi	týdenní stacionář	Město Ústí nad Orlicí	Ústí nad Orlicí
2.	Domov pod hradem Žampach	domov pro osoby se zdravotním postižením	Pardubický kraj	Žamberk
3.	Domov na skalách	azylový dům	Občanské sdružení CEMA Žamberk	Žamberk
4.	Azylový dům pro matky s dětmi v nouzi	azylový dům	Oblastní spolek Červeného kříže	Svitavy
5.	Sociální poradna, Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých	sociální poradna	Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR	Česká Třebová
6.	TyfloCentrum Pardubice o.p.s., pracoviště Vysoké Mýto	sociální poradna	Tyfloservis, o.p.s.	Vysoké Mýto
7.	Poradenské středisko Českého klubu nedoslýchavých HELP	sociální poradna	Český klub nedoslýchavých HELP	Ústí nad Orlicí
8.	Poradna pro rodinu Pardubického kraje	sociální poradna	Pardubický kraj	Ústí nad Orlicí
9.	Ambulantní centrum Pardubice	sociální poradna	Laxus o.s.	Pardubice
10.	Občanská poradna Ústí nad Orlicí	sociální poradna	Oblastní charita Ústí nad Orlicí	Ústí nad Orlicí
11.	MOST PRO o. p. s.	sociální poradna	MOST PRO o. p. s.	Ústí nad Orlicí
12.	Centrum pro zdravotně postižené a seniory Pardubického kraje, o.p.s.	centrum sociálně rehabilitačních služeb	Centrum pro zdravotně postižené a seniory Pardubického kraje, o.p.s	Ústí nad Orlicí
13.	Tyfloservis, o.p.s. - Krajské ambulantní středisko Pardubice	centrum sociálně rehabilitačních služeb	Tyfloservis, o.p.s.	Hradec Králové
14.	Sociální rehabilitace -středisko Ústí nad Orlicí	centrum sociálně rehabilitačních služeb	Péče o duševní zdraví - region Pardubice z.s.	Ústí nad Orlicí
15.	Středisko ranné péče Tamtam Olomouc	pracoviště rané péče	Federace rodičů a přátel sluchově postižených, o. s.	Olomouc
16.	Středisko rané péče v Pardubicích o.p.s.	pracoviště rané péče	Středisko rané péče v Pardubicích o.p.s	Pardubice
17.	Raná péče EDA	pracoviště rané péče	Raná péče EDA, o.p.s.	Praha

Zdroj: sběr dat ORP, Katalog sociálních služeb a pomoci v Pardubickém kraji

Tabulka č. 4.2a obsahuje údaje o počtech všech zařízení sociálních služeb, které se podílí na saturování potřeb obyvatelů obcí ORP Lanškroun, bez rozdílu, zda mají sídlo na území ORP či mimo něho. Poskytované služby mohou být sdíleny uživateli z více ORP popřípadě více okresů v rámci kraje. Na jedné straně někteří poskytovatelé sociálních služeb se sídlem mimo území ORP do území ORP Lanškroun dojíždějí za účelem poskytování dané služby a na straně druhé mohou obyvatelé ORP Lanškroun navštěvovat dostupná zařízení mimo území ORP. Tato zařízení mívají zpravidla celookresní popřípadě celokrajskou působnost.

Celkový výčet zařízení, která slouží k poskytování sociálních služeb občanům SO ORP Lanškroun (se sídlem na území ORP Lanškroun i mimo něho):

Týdenní stacionáře

1. Týdenní stacionář mezi vámi, T. G. Masaryka 123, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Stacionář Ústí nad Orlicí (příspěvková organizace města). Zařízení poskytuje pobytové služby lidem s mentálním postižením, event. s přidruženou smyslovou nebo tělesnou vadou, od 3 do 64 let věku, převážně z okresu Ústí nad Orlicí. Při nenaplněné kapacitě lze přijímat uživatele i z jiných obcí mimo okres Ústí nad Orlicí z Pardubického kraje. Zařízení nepřijímá uživatele bez mentálního postižení, nechodící a uživatele s psychiatrickou diagnózou, kteří nejsou schopni dodržovat pravidla Stacionáře Ústí nad Orlicí, jsou agresivní, potřebují celodenní dohled jedné osoby, poškozují sebe nebo ostatní.

Domovy pro osoby se zdravotním postižením:

1. Domov u Studánky, Anenská Studánka 41, 563 01 Anenská Studánka, poskytovatel - Domov u studánky (příspěvková organizace Pardubického kraje).

Domov u studánky je zařízením sociálních služeb, které zajišťuje v hlavním předmětu činnosti pobytové služby sociální péče pro osoby s mentálním postižením, jakož i pro osoby, které jsou postiženy též tělesnou nebo smyslovou vadou lehčího stupně. Služby se poskytují výhradně oprávněné osobě pobývajícím na území Pardubického kraje. Posláním je zlepšovat kvalitu života lidí s mentálním postižením a vytvářet podmínky, které jim umožní žít běžným způsobem života a sníží jejich závislost na poskytované službě.

2. Domov pod hradem Žampach, Žampach 1, 564 01 Žampach, poskytovatel Domov pod hradem Žampach (příspěvková organizace Pardubického kraje).

Domov pod hradem Žampach je zařízením sociálních služeb s celokrajskou působností, které poskytuje pobytové sociální služby: domov pro osoby se zdravotním postižením, chráněné bydlení a pobytovou odlehčovací službu. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

Domovy pro seniory:

1. Česká katolická charita Charitní domov Albrechtice, Albrechtice 130, 563 01 Albrechtice, poskytovatel - Česká katolická charita. Zařízení poskytuje sociální služby řeholním sestřím a domácím knězi formou péče zahrnující ubytování, stravování, rehabilitační péči, pomoc při zvládnutí hygienických a sociálních úkonů. Cílem sociální služby je zachování komunitního způsobu života řeholních sester a jejich domácího kněze.

2. Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory, Janáčkova 1003, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Sociální služby Lanškroun. Vedle domova pro seniory, jsou v zařízení rovněž poskytovány odlehčovací služby a pečovatelská služba, přičemž v registru poskytovatelů sociálních sociálních služeb jsou tyto jednotky evidovány jako samostatná zařízení - Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby a Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba, kdy domov pro seniory představuje jednoznačně převažující poskytovanou službu.

Azylové domy:

1. Domov na skalách, Čs. armády 728, 564 01 Žamberk, je zařízení azylového domu, kde Občanské sdružení CEMA Žamberk jako poskytovatel sociálně pobytové služby napomáhá matkám s dětmi, které potřebují dočasné bydlení, pomoci při neshodě v rodině, v případě ohrožení, při zajištění základních životních potřeb. Služba je pro ženy: týrané a zneužívané, které ztratily bydlení a nemají rodinné zázemí, které nemohou vést důstojný život, nezvládající základní péči o děti a domácnost, které souhlasí s vnitřními předpisy, zpravidla z Pardubického kraje a Rychnovska.

2. Azylový dům pro matky s dětmi v nouzi, Koclířov 140, 569 11 Koclířov, poskytovatel Občanské sdružení - Náš domov Koclířov. V zařízení azylového domu pro matky s dětmi v nouzi je poskytována pobytová sociální služba, jejímž hlavním posláním a cílem je poskytnout okamžitou sociální a psychologickou pomoc matkám s dětmi a těhotným ženám, které se ocitly v nepříznivé sociální nebo krizové rodinné situaci, kterou nejsou schopny samy řešit.

Nízkoprahová denní centra:

1. Nízkoprahové denní centrum Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel Oblastní charita Ústí nad Orlicí. Jedná se o zařízení, které je součástí „Centra sociálních služeb Lanškroun“, otevřeného 1.1.2013. Zařízení nabízí lidem bez domova možnost hygieny, výměny oblečení a sociálního poradenství.

Sociální poradny:

1. Občanská poradna Ústí nad Orlicí, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel Oblastní charita Ústí nad Orlicí. Jedná se o zařízení, které je součástí „Centra sociálních služeb Lanškroun“, otevřeného 1.1.2013. Je otevřena každou 2. a 4. středu v měsíci: 9.00 - 12.00 hod. Před tímto datem bylo zařízení sociální poradny téhož poskytovatele hlášeno na adrese nám. J. M. Marků 5, Lanškroun-Vnitřní Město, 563 01 Lanškroun.

2. Sociální poradna, Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých, Mlýnská 900, 560 02 Česká Třebová, poskytovatel - Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR. Poradna poskytuje odborné sociální poradenství osobám se zrakovým postižením a to ambulantní i terénní formou. Služby jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun.

3. TyfloCentrum Pardubice o.p.s., pracoviště Vysoké Mýto, Plk. B. Kohouta 914, Litomyšlské Předměstí, 566 01 Vysoké Mýto, poskytovatel - TyfloCentrum Pardubice o.p.s. Poradna poskytuje osobám se zrakovým postižením, jejich rodinným příslušníkům, organizacím a veřejnosti potřebné informace přispívající k řešení problémů a otázek spojených s problematikou zrakového postižení. Součástí služby je půjčovna kompenzačních pomůcek pro lidi se zrakovým postižením a poradenství v oblasti odbourávání architektonických a informačních bariér. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

4. Poradenské středisko Českého klubu nedoslýchavých HELP, Čs. armády 284, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Český klub nedoslýchavých HELP. Poradna poskytuje odborné sociální poradenství osobám se sluchovým postižením a seniorům. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun. V roce 2014 otevřeno kontaktní místo v Lanškrouně, J. M. Marků 5, (budova radnice, místnost č. 17 v přízemí.)

5. Poradna pro rodinu Pardubického kraje, Na Pláni 1343 562 06 Ústí nad Orlicí, příspěvková organizace Pardubického kraje. Zařízení poskytuje odborné sociální poradenství klientům, kteří mají problémy v osobních, partnerských, rodinných a mezilidských vztazích nebo žijí osaměle. Dále

poskytuje těmto klientům psychologickou, psychoterapeutickou a psychosociální pomoc. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

6. Ambulantní centrum Pardubice, Jana Palacha 1552, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice , poskytovatel - Laxus o.s. zajišťuje odborné sociální poradenství osobám ohroženým závislostí nebo závislým na návykových látkách. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

7. Občanská poradna Ústí nad Orlicí, 17. listopadu 69, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí . Poradna poskytuje odborné sociální poradenství a je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

8. Zařízení poradny pro cizince MOST PRO o.p.s., 17. listopadu 1394, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - MOST PRO o.p.s. Poradna poskytuje odborné sociální poradenství cizincům ze třetích zemí i z EU, kteří žijí nebo pracují na území Pardubického kraje.

Centrum sociálně rehabilitačních služeb:

1. Šance pro rodinu - Sociální rehabilitace Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí. Jedná se o zařízení, které je součástí „Centra sociálních služeb Lanškroun“ , kde sociální rehabilitace představuje převažující část zařízení a poskytovaných sociálních služeb. Zařízení disponuje 6 byty a je určeno lidem v nouzi od 18 do 64 let při maximální délce pobytu 1 rok. Vedle sociální rehabilitace jsou v "Centru sociálních služeb Lanškroun" dále poskytovány sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi a charitativní pečovatelská služba, které jsou v registru zařízení vedena jako samostatná zařízení pod názvy Šance pro rodinu - Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi Orlickoústecko a Charitní pečovatelská služba Lanškroun.

2. Centrum pro zdravotně postižené a seniory Pardubického kraje, o.p.s., Čs. armády 1181, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Centrum pro zdravotně postižené a seniory Pardubického kraje, o.p.s., vedle sociálně reabilitačních služeb zařízení zajišťuje poskytování osobní asistence ve speciální škole v Lanškrouně odborných sociálních služeb.

3. Tyfloservis, o.p.s. - Krajské ambulantní středisko Pardubice, Milady Horákové 549/53, Třebeš, 500 06 Hradec Králové, poskytovatel - Tyfloservis, o.p.s., poskytuje sociálně rehabilitační služby osobám nevidomým a těžce slabozrakým. Služby jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun.

4. Sociální rehabilitace -středisko Ústí nad Orlicí, Malé Hamry 355, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Péče o duševní zdraví - region Pardubice (zájmové sdružení) . Zařízení sociálních služeb poskytuje sociálně rehabilitační služby osobám s chronickým duševním onemocněním. Služby jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun.

Pracoviště rané péče:

1. Středisko rané péče Tamtam Olomouc, Jungmannova 25, 772 00 Olomouc, zařízení poskytovatele - Federace rodičů a přátel sluchově postižených, o. s., poskytuje sociální služby rané péče rodinám dětí se sluchovým a kombinovaným postižením od narození do 7 let věku. Služby střediska jsou určeny také pro rodiče, kteří sami mají sluchové postižení a to bez ohledu na to, zda jejich dítě slyší nebo ne. Služby jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun.

2. Středisko rané péče v Pardubicích o.p.s., Bělehradská 389, Polabiny, 530 09 Pardubice, poskytovatel - Středisko rané péče v Pardubicích o.p.s., poskytuje sociální služby ranné péče, jejímž cílem je podpora rodiny a podpora vývoje dítěte raného věku (0-7 let) s ohroženým vývojem nebo tělesným, mentálním či kombinovaným postižením v Pardubickém kraji.

3. Raná péče EDA, Trojická 2/387, 128 00 Praha 2, poskytovatel - Raná péče EDA, o.p.s.. Zařízení poskytuje odborné služby, podporu a pomoc rodinám, ve kterých vyrůstá dítě se zrakovým či jiným postižením nebo ohrožením vývoje v raném věku. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

Intervenční centra:

1. Intervenční centrum pro osoby ohrožené domácím násilím, Erno Košťála 980, Studánka, 530 12 Pardubice, poskytovatel - SKP - CENTRUM, o.p.s. , pomáhá umožnit osobám ohroženým domácím násilím a nebezpečným pronásledováním v Pardubickém kraji dosáhnout na možnost ukončení násilného chování.

Ostatní:

1. Občanské sdružení Kontakt, poskytuje telefonickou krizovou pomoc dle § 108/2006 Sb., o sociálních službách (465 524 252 - linka důvěry Ústí nad Orlicí) a e-mailové poradenství.

Mimo zákon o sociálních službách působí v ORP Lanškroun dále poskytovatelé souvisejících služeb:

1. Koruna – sdružení rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v Lanškrouně, Českých bratří 603, 563 01 Lanškroun, poskytující odborné a obecné poradenství, pomoc při péči o těžce zdravotně postižené dítě, volnočasové aktivity, půjčovna kompenzačních pomůcek.

2. Svaz tělesně postižených v ČR - Místní organizace Lanškroun, nám. J. M. Marků 5 (budova radnice, místnost č.17 v přízemí), poskytující odborné poradenství a sociálně aktivizační služby pro osoby zdravotně postižené .

3. Rodinné centrum Dětský svět, Bohuslava Martinů 980 563 01 Lanškroun (odborné poradenství, sociálně aktivizační služby pro rodiče s dětmi a seniory, provozování komunitního a integračního centra)

Tab. 4.3: Počet jednotlivých typů sociálních služeb v ORP Lanškroun dle dat MPSV

	Druh sociální služby	
	Sociální poradenství	1
Služby sociální péče	Osobní asistence	
	Pečovatelská služba	2
	Tísňová péče	
	Průvodcovské a předčitatelské služby	
	Podpora samostatného bydlení	
	Odlehčovací služby	1
	Centra denních služeb	
	Denní stacionáře	
	Týdenní stacionáře	
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	1
	Domovy pro seniory	2
	Domovy se zvláštním režimem	
	Chráněné bydlení	
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	

Služby sociální prevence	Raná péče	
	Telefonická krizová pomoc	
	Tlumočnické služby	
	Azylové domy	
	Domy na půl cesty	
	Kontaktní centra	
	Krizová pomoc	
	Intervenční centra	
	Nízkoprahová denní centra	1
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	
	Noclehárny	
	Služby následné péče	
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	1
	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	
	Sociálně terapeutické dílny	
	Terapeutické komunity	
	Terénní programy	
Sociální rehabilitace	1	

Zdroj: Registr poskytovatelů sociálních služeb MPSV

Podle výsledku analýzy dat MPSV obsažených v "Registru poskytovatelů sociálních služeb" byly k 31.12.2013 registrovány u poskytovatelů se sídlem na území SO ORP Lanškroun tyto druhy sociálních služeb:

Sociální poradenství:

1. **Občanská poradna Ústí nad Orlicí**, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí

Pečovatelská služba:

1. **Charitní pečovatelská služba Lanškroun**, nám. A. Jirásky 2, Lanškroun-Vnitřní Město, 563 01 Lanškroun, poskytovatel Oblastní charita Ústí nad Orlicí
2. Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba, Janáčkova 1003, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Sociální služby Lanškroun

Odlehčovací služby:

1. **Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby**, Janáčkova 1003, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Sociální služby Lanškroun

Domovy pro seniory:

1. **Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory**, Janáčkova 1003, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Sociální služby Lanškroun

2. Česká katolická charita Charitní domov Albrechtice, Albrechtice 130, 563 01 Albrechtice, poskytovatel - Česká katolická charita

Domovy pro osoby se zdravotním postižením:

1. Domov u Studánky, Anenská Studánka 41, 563 01 Anenská Studánka, poskytovatel - Domov u studánky (P.O. Pardubického kraje)

Nízkoprahová denní centra:

1. Nízkoprahové denní centrum Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí

Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi:

1. Šance pro rodinu - Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi Orlickoústecko, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí

Sociální rehabilitace:

1. Šance pro rodinu - Sociální rehabilitace Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí

Na základě analýzy databáze ČSÚ s aktuálními daty k 31.12.2012 je zřejmé, že zde jsou zde pro ORP Lanškroun v ukazateli sociální služby poskytované v zařízeních uvedeny pouze 3 tyto služby:

1. Domov pro osoby se zdravotním postižením v Anenské Studánce
2. Domov pro seniory Albrechtice
3. Domov pro seniory Lanškroun

Důvodem odchylky mezi daty MPSV a daty ČSÚ je zejména neaktuálnost dat ČSÚ (v době šetření poslední aktuální data za rok 2012) neboť Centrum sociálních služeb Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí, poskytující služby sociální poradenství, pečovatelskou službu, nízkoprahové denní centrum, sociálně aktivizační

služby pro rodiny s dětmi a sociální rehabilitaci, zahájilo poskytování služeb až v roce 2013. Dále v databázi ČSÚ chybí údaje o pečovatelské službě a odlehčovacích službách, neboť nejsou obsažena ve struktuře evidovaných údajů.

Celkově lze tedy konstatovat, že v území ORP Lanškroun působí k 31. 12. 2013 celkem 4 poskytovatelé sociálních služeb, kteří mají registrované sociální služby s místem poskytování na území ORP Lanškroun. Celkem je v ORP registrováno 10 sociálních služeb. Další služby působí na území ORP bez registrované adresy zařízení (např. služby s celostátní, krajskou či okresní působností, které do ORP Lanškroun dojíždí) a řada poskytovatelů sociálních služeb působících mimo území ORP poskytuje své služby rovněž obyvatelům ORP, kteří k nim dojíždějí.

Síť sociálních služeb v území ORP Lanškroun je převážně soustředěna do sídla správního obvodu ORP - Lanškrouna. V ostatních obcích správního obvodu se zařízení sociálních služeb nachází pouze v obci Anenská Studánka a Albrechtice. Poskytované služby jsou však zpravidla dostupné pro obyvatele spádového území ORP a to tak, že například služby poskytované terénní formou za uživateli „dojíždí“ i do okolních obcí nebo služby ambulantní a pobytové přijímají uživatele z celého ORP

případně regionu nebo kraje. Mimo sociální služby dle zákona o sociálních službách spektrum nabídky podle potřeby doplňují služby návazné a související.

Z hlediska spektra poskytovaných sociálních služeb je zaznamenána potřeba rozšíření stávající nabídky, vyplývající z priorit komunitního plánu města Lanškroun, o denní stacionář nebo obdobnou související službu (např. klub) pro osoby se zdravotním postižením, který by pomohl vyřešit poptávku po navazujících službách pro osoby se zdravotním postižením. Služeb denního stacionáře by využívali zejména zdravotně postižené děti (mládež) kontinuálně po ukončení docházky na speciální ZŠ v Lanškrouně. Dále v letech 2014 - 2018 budou v souladu s naplňováním cílů aktualizovaného komunitního plánu podporovány zejména organizace, které se zabývají klienty s rizikem sociálního vyloučení a další aktivity pro zajištění sociálních a souvisejících potřeb obyvatel dotčeného území.

Z hlediska kapacity stávajících zařízení či poskytovaných sociálních služeb lze konstatovat, s přihlédnutím k závěru terénního výzkumu u představitelů obcí ORP Lanškroun, že nedostatečná kapacita v zařízeních pro seniory (domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem) je obecně vnímána jako jeden z největších problémů v oblasti sociálních služeb, který musí v obcích řešit. Tento problém bude v důsledku nepříznivého demografického vývoje narůstat neboť na základě projekce obyvatelstva zpracované ČSÚ pro území Pardubického kraje lze očekávat, že počet seniorů (věková kat. 65+) mezi lety 2013 - 2023 v rámci ORP Lanškroun vzroste o cca 36 %. Současně je zaznamenána poptávka po pečovatelské službě, odlehčovacích službách či osobní asistenci, převyšující současné možnosti poskytovatelů.

Tab. 4.4: Počet jednotlivých typů sociálních služeb působících v rámci ORP Lanškroun (resp. poskytující služby pro obyvatele ORP)

	Druh sociální služby	
	Sociální poradenství	8
Služby sociální péče	Osobní asistence	1
	Pečovatelská služba	2
	Tísňová péče	0
	Průvodcovské a předčitatelské služby	0
	Podpora samostatného bydlení	0
	Odlehčovací služby	1
	Centra denních služeb	0
	Denní stacionáře	0
	Týdenní stacionáře	1
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	1
	Domovy pro seniory	2
	Domovy se zvláštním režimem	0
	Chráněné bydlení	0
Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	2	
Služby sociální prevence	Raná péče	3
	Telefonická krizová pomoc	1
	Tlumočnické služby	0
	Azylové domy	2

Domy na půl cesty	0
Kontaktní centra	1
Krizová pomoc	0
Intervenční centra	1
Nízkoprahová denní centra	1
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	0
Noclehárny	0
Služby následné péče	0
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	2
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdrav. postižením	0
Sociálně terapeutické dílny	0
Terapeutické komunity	0
Terénní programy	1
Sociální rehabilitace	4

Zdroj: sběr dat v ORP, Katalog sociálních služeb a pomoci v Pardubickém kraji, weby poskytovatelů)

Na základě vlastního šetření byly identifikovány níže uvedené sociální služby, dostupné obyvatelům území SO ORP Lanškroun. Na rozdíl od tabulky 4.3, kde je uveden výčet sociálních služeb poskytovaných v zařízeních se sídlem na území ORP Lanškroun, je tento výčet širší a zahrnuje navíc i sociální služby poskytované v zařízeních či poskytovatelem se sídlem mimo území SO ORP Lanškroun, které jsou však dostupné obyvatelům obcí ORP Lanškroun.

Sociální poradenství:

1. Občanská poradna Ústí nad Orlicí, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel Oblastní charita Ústí nad Orlicí. Sociální poradenství je jedna ze sociálních služeb poskytovaných v „Centru sociálních služeb Lanškroun“, otevřeného 1.1.2013. Poradna je otevřena každou 2. a 4. středu v měsíci: 9.00 - 12.00 hod.

2. Sociální poradna, Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých, Mlýnská 900, 560 02 Česká Třebová, poskytovatel - Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR. Poradna poskytuje odborné sociální poradenství osobám se zrakovým postižením a to ambulantní i terénní formou. Služby jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun.

3. TyfloCentrum Pardubice o.p.s., pracoviště Vysoké Mýto, Plk. B. Kohouta 914, Litomyšlské Předměstí, 566 01 Vysoké Mýto, poskytovatel - TyfloCentrum Pardubice o.p.s. Poradna poskytuje osobám se zrakovým postižením, jejich rodinným příslušníkům, organizacím a veřejnosti potřebné informace přispívající k řešení problémů a otázek spojených s problematikou zrakového postižení. Součástí služby je půjčovna kompenzačních pomůcek pro lidi se zrakovým postižením a poradenství v oblasti odbourávání architektonických a informačních bariér. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

4. Poradenské středisko Českého klubu nedoslýchavých HELP, Čs. armády 284, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Český klub nedoslýchavých HELP. V roce 2014 otevřeno kontaktní místo v Lanškrouně, J. M. Marků 5, (budova radnice, místnost č.17 v přízemí.) Poradna poskytuje odborné sociální poradenství osobám se sluchovým postižením a seniorům.

5. Poradna pro rodinu Pardubického kraje, Na Pláni 1343 562 06 Ústí nad Orlicí, příspěvková organizace Pardubického kraje. Poskytuje odborné sociální poradenství klientům, kteří mají problémy v osobních, partnerských, rodinných a mezilidských vztazích nebo žijí osaměle. Dále

poskytuje těmto klientům psychologickou, psychoterapeutickou a psychosociální pomoc. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

6. Ambulantní centrum Pardubice, Jana Palacha 1552, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice , poskytovatel - Laxus o.s. zajišťuje odborné sociální poradenství osobám ohroženým závislostí nebo závislým na návykových látkách. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

7. Občanská poradna Ústí nad Orlicí, 17. listopadu 69, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí. Poradna poskytuje odborné sociální poradenství a je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

8. Zařízení poradny pro cizince MOST PRO o.p.s., 17. listopadu 1394, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - MOST PRO o.p.s. Poradna poskytuje odborné sociální poradenství cizincům ze třetích zemí i z EU, kteří žijí nebo pracují na území Pardubického kraje.

Osobní asistentství:

Centrum pro zdravotně postižené a seniory Pardubického kraje, o.p.s., Čs. armády 1181, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Centrum pro zdravotně postižené a seniory Pardubického kraje, o.p.s., zajišťuje poskytování osobní asistence ve speciální škole v Lanškrouně .

Pečovatelská služba:

1. Charitní pečovatelská služba Lanškroun, nám. A. Jiráka 2, Lanškroun-Vnitřní Město, 563 01 Lanškroun, poskytovatel Oblastní charita Ústí nad Orlicí

2. Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba, Janáčkova 1003, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Sociální služby Lanškroun

Odlehčovací služby:

1. Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby, Janáčkova 1003, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Sociální služby Lanškroun

Týdenní stacionáře

1. Týdenní stacionář mezi vámi, T. G. Masaryka 123, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Stacionář Ústí nad Orlicí (příspěvková organizace města). Poskytuje pobytové služby lidem s mentálním postižením, event. s přidruženou smyslovou nebo tělesnou vadou, od 3 do 64 let věku, převážně z okresu Ústí nad Orlicí. Při nenaplněné kapacitě lze přijímat uživatele i z jiných obcí mimo okres Ústí nad Orlicí z Pardubického kraje. Nepřijímá uživatele s psychiatrickou diagnózou, kteří nejsou schopni dodržovat pravidla Stacionáře Ústí nad Orlicí, jsou agresivní, potřebují celodenní dohled jedné osoby, poškozují sebe nebo ostatní.

Domovy pro seniory:

1. Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory, Janáčkova 1003, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Sociální služby Lanškroun

2. Česká katolická charita Charitní domov Albrechtice, Albrechtice 130, 563 01 Albrechtice, poskytovatel - Česká katolická charita

Domovy pro osoby se zdravotním postižením:

1. Domov u Studánky, Anenská Studánka 41, 563 01 Anenská Studánka, poskytovatel - Domov u studánky (příspěvková organizace Pardubického kraje).

Domov u studánky je zařízením sociálních služeb, které zajišťuje v hlavním předmětu činnosti pobytové služby sociální péče pro osoby s mentálním postižením, jakož i pro osoby, které jsou postiženy též tělesnou nebo smyslovou vadou lehčího stupně. Služby se poskytují výhradně oprávněným osobě pobývajícím na území Pardubického kraje. Posláním je zlepšovat kvalitu života lidí s mentálním postižením a vytvářet podmínky, které jim umožní žít běžným způsobem života a sníží jejich závislost na poskytované službě.

2. Domov pod hradem Žampach, Žampach 1, 564 01 Žampach, poskytovatel Domov pod hradem Žampach (příspěvková organizace Pardubického kraje).

Domov pod hradem Žampach je zařízením sociálních služeb s celokrajskou působností, které poskytuje pobytové sociální služby: domov pro osoby se zdravotním postižením, chráněné bydlení a pobytovou odlehčovací službu. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče:

1. AESKULAP spol. s r.o., Červená Voda 333, 561 61 Červená Voda, poskytovatel - AESKULAP spol. s r.o., poskytuje pobytové sociální služby v léčebném ústavu AESKULAP spol s r. o. v Červené Vodě. Služby jsou dostupné obyvatelům obcí ORP Lanškroun.

2. Albertinum, odborný léčebný ústav Žamberku, Za Kopečkem 353, 564 01 Žamberk, poskytuje pobytové sociální služby v odborném léčebném ústavu Albertinum. Služby jsou dostupné obyvatelům obcí ORP Lanškroun.

Raná péče:

1. Středisko rané péče Tamtam Olomouc, Jungmannova 25, 772 00 Olomouc, zařízení poskytovatele - Federace rodičů a přátel sluchově postižených, o. s., poskytuje sociální služby rané péče rodinám dětí se sluchovým a kombinovaným postižením od narození do 7 let věku. Služby jsou určeny také pro rodiče, kteří sami mají sluchové postižení a to bez ohledu na to, zda jejich dítě slyší nebo ne. Služby jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun.

2. Středisko rané péče v Pardubicích o.p.s., Bělehradská 389, Polabiny, 530 09 Pardubice, poskytovatel - Středisko rané péče v Pardubicích o.p.s., poskytuje sociální služby rané péče, jejímž cílem je podpora rodiny a podpora vývoje dítěte raného věku (0-7 let) s ohroženým vývojem nebo tělesným, mentálním či kombinovaným postižením v Pardubickém kraji.

3. Raná péče EDA, Trojická 2/387, 128 00 Praha 2, poskytovatel - Raná péče EDA, o.p.s., poskytuje odborné služby, podporu a pomoc rodinám, ve kterých vyrůstá dítě se zrakovým či jiným postižením nebo ohrožením vývoje v raném věku. Služba je dostupná obyvatelům ORP Lanškroun.

Telefonická krizová pomoc:

1. Občanské sdružení Kontakt Ústí nad Orlicí, Smetanova 470, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytuje telefonickou krizovou pomoc dle § 108/2006 Sb., o sociálních službách (465 524 252 - linka důvěry Ústí nad Orlicí) a e-mailové poradenství.

Azylové domy:

1. Domov na skalách, Čs. armády 728, 564 01 Žamberk. Občanské sdružení CEMA Žamberk jako poskytovatel sociálně pobytové služby napomáhá matkám s dětmi, které potřebují dočasné bydlení, pomoci při neshodě v rodině, v případě ohrožení, při zajištění základních životních potřeb. Služba je pro ženy: týrané a zneužívané, které ztratily bydlení a nemají rodinné zázemí, které nemohou vést důstojný život, nezvládající základní péči o děti a domácnost, které souhlasí s vnitřními předpisy, zpravidla z Pardubického kraje a Rychnovska.

2. Azylový dům pro matky s dětmi v nouzi, Koclířov 140, 569 11 Koclířov, poskytovatel Občanské sdružení - Náš domov Koclířov. V zařízení azylového domu pro matky s dětmi v nouzi je poskytována pobytová sociální služba, jejímž hlavním posláním a cílem je poskytnout okamžitou sociální a psychologickou pomoc matkám s dětmi a těhotným ženám, které se ocitly v nepříznivé sociální nebo krizové rodinné situaci, kterou nejsou schopny samy řešit.

Kontaktní centra:

1. K-centrum Pardubice, Češkova 2701, 530 02 Pardubice, poskytovatel služeb - Laxus o.s. , poskytuje osobám ohroženým závislostí nebo závislým na návykových látkách služby: výměna injekčních stříkaček, poskytování informací, orientační testy na hepatitidu typu C, pomoc v krizi, sprcha, kontakty na další instituce, pomoc při zprostředkování kontaktu v nich, základní poradenství v oblastech zdravotní, sociální, právní, před léčebné poradenství, poradenství pro rodiče a blízké uživatelů návykových látek.

Intervenční centra:

1. Intervenční centrum pro osoby ohrožené domácím násilím, Erno Košťála 980, Studánka, 530 12 Pardubice, poskytovatel - SKP - CENTRUM, o.p.s. , pomáhá umožnit osobám ohroženým domácím násilím a nebezpečným pronásledováním v Pardubickém kraji dosáhnout na možnost ukončení násilného chování.

Nízkoprahová denní centra:

1. Nízkoprahové denní centrum Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí

Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi:

1. Šance pro rodinu - Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi Orlickoústecko, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí

2. Amalthea, o.s., Hýblova 546, 560 02 Česká Třebová, poskytovatel - Amalthea, o.s. . poskytuje sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách , služby jsou dostupné pro obyvatele ORP Lanškroun

Terénní programy:

1. Centrum terénních programů Pardubického kraje, Milheimova 827, 530 02 Pardubice, poskytovatel - Laxus o.s. poskytuje služby: výměna injekčních stříkaček, informace, orientační testy na přítomnost protilátek hepatitidy B/C v krvi, pomoc v krizi, kontakty na další instituce, pomoc při zprostředkování kontaktu s nimi, základní poradenství v oblastech zdravotní, sociální, právní, před léčebné poradenství, poradenství pro rodiče a blízké uživatelů návykových látek, sběr a likvidace pohozených stříkaček.

Sociální rehabilitace:

1. Šance pro rodinu - Sociální rehabilitace Lanškroun, Havlíčkova 1129, Žichlínské Předměstí, 563 01 Lanškroun, poskytovatel - Oblastní charita Ústí nad Orlicí

2. Centrum pro zdravotně postižené a seniory Pardubického kraje, o.p.s., Čs. armády 1181, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Centrum pro zdravotně postižené a seniory Pardubického kraje, o.p.s., vedle sociálně rehabilitačních služeb zařízení zajišťuje poskytování osobní asistence ve speciální škole v Lanškrouně odborných sociálních služeb.

3. Tyfloervis, o.p.s. - Krajské ambulantní středisko Pardubice, Milady Horákové 549/53, Třebeš, 500 06 Hradec Králové, poskytovatel - Tyfloervis, o.p.s., poskytuje sociálně rehabilitační služby osobám nevidomým a těžce slabozrakým. Služby jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun.

4. Sociální rehabilitace -středisko Ústí nad Orlicí, Malé Hamry 355, 562 01 Ústí nad Orlicí, poskytovatel - Péče o duševní zdraví - region Pardubice (zájmové sdružení) . Zařízení sociálních služeb poskytuje sociálně rehabilitační služby osobám s chronickým duševním onemocněním. Služby jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun.

MIMO zákon o sociálních službách jsou poskytovány v území ORP Lanškroun níže uvedenými poskytovateli tyto související služby :

1. Koruna – sdružení rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v Lanškrouně, Českých bratří 603, 563 01 Lanškroun, poskytující odborné a obecné poradenství, pomoc při péči o těžce zdravotně postižené dítě, volnočasové aktivity, půjčovna kompenzačních pomůcek.

2. Svaz tělesně postižených v ČR - Místní organizace Lanškroun, nám. J. M. Marků 5 (budova radnice, místnost č.17 v přízemí), poskytující odborné poradenství a sociálně aktivizační služby pro osoby zdravotně postižené .

3. Rodinné centrum Dětský svět, Bohuslava Martinů 980 563 01 Lanškroun (odborné poradenství, sociálně aktivizační služby pro rodiče s dětmi a seniory, provozování komunitního a integračního centra)

Shrnutí:

Z uvedeného výčtu všech druhů sociálních služeb je patrné, že nabídka sociálních služeb, které jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun, je dostatečně pestrá. Část těchto služeb je uživatelům dostupná v rámci území ORP, přičemž většina z nabízených služeb je koncentrována do dvou "Center sociálních služeb" v Lanškrouně a další část je obyvatelům ORP dostupná v rozumné dojezdové vzdálenosti mimo území ORP (např. v Ústí nad Orlicí, v Česká Třebová, Žamberku). Podpora a rozvoj stávající sítě sociálních a navazujících služeb je rovněž jeden z hlavních cílů současného komunitního plánu.

Tab. 4.5: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele

Druh služby	zřizovatel					
	MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
Posuzovaný správní obvod						
Typ zařízení sociálních služeb						
Centra denních služeb						
Denní stacionáře						
Týdenní stacionáře						
Domovy pro osoby se zdravotním postižením		1				
Domovy pro seniory			1	1		
Domovy se zvláštním režimem						
Chráněné bydlení						
Azylové domy						
Domy na půl cesty						
Zařízení pro krizovou pomoc						
Nízkoprahová denní centra				1		
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež						
Noclehárny						
Terapeutické komunity						
Sociální poradny				1		
Sociálně terapeutické dílny						
Centra sociálně rehabilitačních služeb				1		
Pracoviště rané péče						
Intervenční centra						
Služby následné péče						
Ostatní						
celkem	0	1	1	4	0	0

Zdroj: MPSV, Registr poskytovatelů sociálních služeb

Podle analýzy dat MPSV - "Registr poskytovatelů sociálních služeb" bylo k 31.12.2013 na území SO ORP Lanškroun 1 zařízení sociálních služeb zřízené krajem (17 %), 1 zařízení sociálních služeb zřízené obcí (17 %) a 4 zařízení sociálních služeb zřízená církví (67 %).

Tab. 4.6: Počet sociálních služeb V ORP Lanškroun dle zřizovatele

	typ sociální služby						
	Sociální poradenství					1	
Služby sociální péče	Osobní asistence						
	Pečovatelská služba			1	1		
	Tísňová péče						
	Průvodcovské a předčitatelské služby						
	Podpora samostatného bydlení						
	Odlehčovací služby			1			
	Centra denních služeb						
	Denní stacionáře						
	Týdenní stacionáře						
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením			1			
	Domovy pro seniory			1	1		
	Domovy se zvláštním režimem						
	Chráněné bydlení						
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče						
Služby sociální prevence	Raná péče						
	Telefonická krizová pomoc						
	Tlumočnické služby						
	Azylové domy						
	Domy na půl cesty						
	Kontaktní centra						
	Krizová pomoc						
	Intervenční centra						
	Nízkoprahová denní centra				1		
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež						
	Noclehárny						
	Služby následné péče						
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi				1		
	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením						
	Sociálně terapeutické dílny						
	Terapeutické komunity						
	Terénní programy						
	Sociální rehabilitace					1	
	celkem	0	1	3	6	0	0

Zdroj: MPSV, Registr poskytovatelů sociálních služeb

Podle "Registru poskytovatelů sociálních služeb" MPSV bylo k 31.12.2013 na území SO ORP Lanškroun 6 druhů sociálních služeb poskytováno subjekty, kde zřizovatelem byla církev (60 %), dále 3 druhy sociálních služeb, kde byla zřizovatelem obec (30 %) a 1 druh sociální služby, kde zřizovatelem je kraj (10 %).

Tab. 4.7: Přehled financování zařízení sociálních služeb ORP Lanškroun v roce 2012

Druh služby	finanční prostředky						
	dotace MPSV	dotace kraj	dotace obec	příspěvek zřizovatele	úhrady uživatelů	sponzorské dary	jiné finanční zdroje
Posuzovaný správní obvod	ORP Lanškroun						
Druh zařízení sociálních služeb							
Centra denních služeb							
Denní stacionáře							
Týdenní stacionáře							
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	8 483 000,00	0,00	0,00	6 211 000,00	14 686 029,00	86 824,00	1 973 986,00
Domovy pro seniory	6 014 000,00	0,00	0,00	1 215 000,00	17 742 732,00	180 840,00	4 490 155,00
Domovy se zvláštním režimem							
Chráněné bydlení							
Azylové domy							
Domy na půl cesty							
Zařízení pro krizovou pomoc							
Nízkoprahová denní centra							
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež							
Noclehárny							
Terapeutické komunity							
Sociální poradny	15 955,00	10 406,00	10 000,00				6 955,00
Sociálně terapeutické dílny							
Centra sociálně rehabilitačních služeb							
Pracoviště rané péče							
Intervenční centra							
Služby následné péče							
Ostatní	475 000,00			855 000,00	718 689,00	9 828,00	5 982,00
celkem za všechna zařízení	14 987 955,00	10 406,00	10 000,00	8 281 000,00	33 147 450,00	277 492,00	6 477 078,00

Zdroj: sběr dat u poskytovatelů

V roce 2012 bylo vynaloženo na financování zařízení sociálních služeb sídlících na území ORP Lanškroun celkem 63 191 381 Kč. Struktura zdrojů těchto financí obsahuje dotace MPSV v celkové výši 14 987 955 Kč, dotace kraje ve výši 10 406 Kč, dotaci obce ve výši 10 000 Kč, příspěvky zřizovatelů ve výši 8 281 000 Kč, úhrady uživatelů ve výši 33 147 450 Kč, sponzorské dary ve výši 277 492 Kč a jiné finanční zdroje ve výši 6 477 078 Kč.

Poznámka:

Ostatní - přehled financování v zařízení Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby a Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba, kdy tato zařízení jsou v registru poskytovatelů uvedena samostatně, ale ve skutečnosti a v tabulce č. 4.1 jsou uvedena jako součást zařízení Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory, kdy domov pro seniory představuje jednoznačně převažující poskytovanou službu.

Tab. 4.8: Kapacita zařízení sociálních služeb v ORP Lanškroun

	pobytová					ambulantní					terénní				
	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory
Druh zařízení sociálních služeb															
Centra denních služeb															
Denní stacionáře															
Týdenní stacionáře															
Domovy pro osoby se zdravotním postižením				88											
Domovy pro seniory				105	50						50				
Domovy se zvláštním režimem															
Chráněné bydlení															
Azylové domy															
Domy na půl cesty															
Zařízení pro krizovou pomoc															
Nízkoprahová denní centra					6										
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež															
Noclehárny															
Terapeutické komunity															
Sociální poradny								6							
Sociálně terapeutické dílny															
Centra sociálně rehabilitačních služeb					8						31				
Pracoviště rané péče															
Intervenční centra															
Služby následné péče															
Ostatní															

Zdroj: MPSV, Registr poskytovatelů sociálních služeb

V tabulce č. 4.8 je vyčíslena kapacita zařízení sociálních služeb (počet klientů, kontaktů, intervencí, lůžek, hovorů) v posuzovaném správním obvodu.

Podrobnější údaje k jednotlivým druhům zařízení a jejich kapacitě:

Domovy pro osoby se zdravotním postižením :

Domov u Studánky: 88 lůžek pobytové kapacity

Domovy pro seniory:

Charitní domov Albrechtice: 10 lůžek pobytové kapacity

Sociální služby Lanškroun: 91 lůžek pobytové kapacity v domově pro seniory

4 lůžka pobytové kapacity v rámci odlehčovacích služeb

50 klientů ambulantní kapacity v rámci pečovatelské služby

50 klientů terénní kapacity v rámci pečovatelské služby

Nízkoprahové denní centrum:

6 klientů ambulantní kapacity v rámci nízkoprahového denního centra

Sociální poradna:

6 intervencí ambulantní kapacity v rámci sociálního poradenství

Centrum sociálně rehabilitačních služeb:

Centrum sociálních služeb Lanškroun z hlediska kapacity zahrnuje:

8 klientů ambulantní kapacity a 6 klientů terénní kapacity v rámci sociální rehabilitace

22 klientů terénní kapacity v rámci sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi

3 klienty terénní kapacity v rámci pečovatelské služby

Tab. 4.9: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – příjmy z úhrad uživatelů a výdaje v ORP Lanškroun v roce 2012

	Pečovatelská služba	Osobní asistence	Tísňová péče	Průvodcovské a předčitatelské služby	Podpora samostatného bydlení	Odlehčovací služby	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	tlumočnické služby
Příjmy z úhrad uživatelů	198 840	0	0	0	0	550 487	0	0
Výdaje	1 093 738	0	0	0	0	1 092 574	0	0
Podíl úhrad uživatelů služeb na celkových výdajích na službu	0,182	0	0	0	0	0,504	0	0

Zdroj: Sběr dat u poskytovatelů

Pečovatelská služba - rozklad kumulovaných položek:

Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba: P- 168 202 Kč, V - 983 746 Kč

Charitní pečovatelská služba Lanškroun : P- 30 638 Kč, V- 109 992 Kč.

Celkem: P - 198 840 Kč, V- 1 093 738 Kč /0,18

Odlehčovací služby :

Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby: P - 550 487 Kč, V - 1 092 574 Kč /0,50

Tab. 4.10: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – evidovaný počet neuspokojených žadatelů v ORP Lanškroun v roce 2012

Pečovatelská služba	10
Osobní asistence	0
Tísňová péče	0
Průvodcovské a předčítatelské služby	0
Podpora samostatného bydlení	0
Odlehčovací služby	5
Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	0

Zdroj: sběr dat u poskytovatelů

V roce 2012 bylo na území ORP Lanškroun v rámci terénních a ambulantních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením evidováno celkem 10 neuspokojených žadatelů pečovatelské služby u poskytovatele Charitní pečovatelská služba Lanškroun a 5 žadatelů odlehčovací služby u poskytovatele Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby. Z uvedeného počtu neuspokojených žadatelů však nelze jednoznačně dovodit závěr, do jaké míry je kapacita předmětných terénních a ambulantních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením dostatečná či nikoliv. Někteří žadatelé podávají žádosti v době, kdy ještě nejsou připraveni či ochotni službu čerpat, naopak někteří potenciální žadatelé po obdržení informace o absenci volné kapacity žádost naopak nepodávají.

Tab. 4.11: Počet uživatelů (klientů) v zařízeních sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012

	Centra denních služeb			Denní stacionáře			Zařízení pro krizovou pomoc		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Sociální poradny			Sociálně terapeutické dílny			Sociální rehabilitace		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem	0	57	0	0	0	0	0	0	0

	Pracoviště rané péče			Intervenční centra			Služby následné péče		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Týdenní stacionáře			Domov pro osoby se zdravotním postižením			Domovy pro seniory		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem	0	0	0	0	6	78	0	14	86

	Domovy se zvláštním režimem			Chráněné bydlení			Azylové domy		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Domy na půl cesty			Terapeutické komunity			Ostatní		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem	0	0	0	0	0	0	0	11	39

Zdroj: sběr datu poskytovatelů

DPS Albrechtice: 1/9, DPS SOSSLA: 13/77

Sociální poradny - celkový počet klientů 57, poskytovatel statisticky nerozlišuje klienty na děti, ženy a muže.

Ostatní - počet klientů v zařízení Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby a Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba, kdy tato zařízení jsou v registru poskytovatelů uvedena samostatně, ale v tabulce č. 4.1 jsou uvedena jako součást zařízení Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory, kdy domov pro seniory představuje jednoznačně převažující poskytovanou službu.

Tab. 4.12: Počet nákladů na uživatele sociálních služeb v zařízeních sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012

Druh zařízení sociálních služeb	Celkové náklady (100 %)	Průměrné náklady na uživatele/den ambulantní služby	Průměrné náklady na uživatele/den terénní služby	Průměrné náklady na uživatele/den pobytové služby
Centra denních služeb				
Denní stacionáře				
Týdenní stacionáře				
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	31 440 839	0	0	979
Domovy pro seniory	29 642 789	0	0	804
Domovy se zvláštním režimem				
Chráněné bydlení				
Azylové domy				
Domy na půl cesty				
Zařízení pro krizovou pomoc				
Nízkoprahová denní centra				
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež				
Noclehárny				
Terapeutické komunity				
Sociální poradny	48 675	690	0	0
Sociálně terapeutické dílny				
Centra sociálně rehabilitačních služeb				
Pracoviště rané péče				
Intervenční centra				
Služby následné péče				
Ostatní	2 076 320	899	56	0

Zdroj: Sběr dat u poskytovatelů

Poznámka:

Domovy pro seniory

- celkové náklady - součet celkových nákladů v obou DPS (Domov pro seniory Albrechtice a Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory)

- průměrné náklady spočítány součet nákladů v obou zařízeních /součet všech klientů/365

Ostatní - náklady na uživatele v zařízení Sociální služby Lanškroun - odlehčovací služby a Sociální služby Lanškroun - pečovatelská služba (tato zařízení jsou v registru poskytovatelů uvedena samostatně, ale ve skutečnosti a v tabulce č. 4.1 jsou uvedena jako součást zařízení Sociální služby Lanškroun - domov pro seniory, kdy domov pro seniory představuje jednoznačně převažující poskytovanou službu).

Počet organizací vykonávajících dobrovolnickou péči a počet jejich projektů v letech 2010, 2011 a 2012

Analýzou databáze MV přístupné na odkazu: <http://www.mvcr.cz/clanek/seznam-akreditovanych-projektu.aspx> bylo zjištěno, že na území SO ORP Lanškroun nebyla v letech 2010, 2011 a 2012 žádná organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV. Současně nebylo místním šetřením potvrzeno, že by tuto činnost v rámci akreditovaných projektů na území ORP Lanškroun vykonávala organizace sídlící mimo území ORP Lanškroun.

Mimo akreditované projekty MV je dobrovolnictví vykonáváno od roku 2007 v Domově pro seniory v zařízení Sociálních služeb Lanškroun na základě smlouvy s občanským sdružením HESTIA o.s.– Národním dobrovolnickým centrem, která se týká pojištění dobrovolníků. V roce 2012 bylo zapsáno celkem 8 dobrovolníků, z toho 1 muž a 7 žen. Průměrný věk dobrovolníků činil 35 let. Do DPS docházeli průměrně 2x – 3x týdně, celkem v rámci dobrovolnické činnosti strávili cca 200 hodin ročně. Nejvíce hodin trávili dobrovolníci při návštěvách u klientů, posezením a popovídáním si při kávě s klienty. Dále dobrovolníci docházeli na procházky kolem DPS, čtení, hraní na harmoniku se zpěvem, zúčastňovali se akcí konaných v Domově apod. Jeden dobrovolník v Domově vedl knihovnu a PC klub a pravidelně 1 x týdně promítal filmy a pouštěl k poslechu hudbu.

Absence působnosti organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV je na jedné straně slabší stránkou charakterizující oblast sociálních služeb v území ORP avšak na straně druhé příležitostí, jak v budoucnu rozšířit a zefektivnit předmětný segment sociálních služeb v ORP.

Současně na území SO ORP Lanškroun nebyly v letech 2010, 2011 a 2012 realizovány žádné akreditované projekty MV dobrovolnické služby. Současně místním šetřením nebyla zjištěna jiná organizace se sídlem mimo území ORP Lanškroun, vykonávající v ORP dobrovolnickou činnost v rámci akreditovaného projektu.

Finanční analýza

Tab. 4.13: Analýza výdajů obcí ORP Lanškroun na sociální oblast v letech 2008 - 2012

Pododdíl	Paragraf	Název	Výdaje v Kč/rok				
			2008	2009	2010	2011	2012
431	4312	Odborné sociální poradenství Odborné sociální poradenství podle § 37 odst. 3 a 4 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.	0	0	0	0	10 000
	4319	Ostatní výdaje související se sociálním poradenstvím	60 240	87 040	85 070	75 870	67 950
432	4322	Ústavy péče pro mládež Dětské domovy pro děti ve věku nad 3 roky a ústavní zařízení pro mládež, podpora dětských vesniček, nespádají-li do oddílu 31 (školská internátní zařízení) a není-li prvotním smyslem pomoc zdravotně postiženým.	1 000	500	0	0	4 000
	4329	Ostatní sociální péče a pomoc dětem a mládeži Zahrnuje i vymožené výživné přijaté od osob povinných výživou.	0	600	0	4 600	3 650
433	4333	Domovy-penzióny pro matky s dětmi	0	20 000	20 000	20 000	10 000
	4339	Ostatní sociální péče a pomoc rodině a manželství	34 000	22 000	40 000	46 000	50 000
434	4341	Sociální pomoc osobám v hmotné nouzi a občanům sociálně nepřizpůsobivým Pomoc osobám v hmotné nouzi a osobám sociálně nepřizpůsobivým včetně zvláštní pomoci osobám, které se dostaly bez vlastního zavinění do nepříznivých poměrů nebo v nich žijí.	0	0	7 000	60 410	0
	4349	Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám obyvatelstva Včetně např. programů pomoci propuštěným vězňům včetně prevence kriminality a neoddělitelných podpor více skupinám obyvatelstva apod.	16 300	14 930	57 770	14 590	23 210
435	4351	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	660 340	394 340	316 310	313 000	293 420
	4355	Týdenní stacionáře		0	0	10 000	30 000
	4356	Denní stacionáře a centra denních služeb	4 530	0	0	0	0
	4357	Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem Příjmy a výdaje domovů pro osoby se zdravotním postižením (§ 48 zákona č. 108/2006 Sb. ve znění	3 723 190	1 867 000	2 972 000	3 035 910	2 070 000

		zákona č. 206/2009 Sb.) a domovů se zvláštním režimem (§ 50 zákona č. 108/2006 Sb.).					
	4359	Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální péče. Zahrnuje např. odlehčovací služby.	119 870	277 000	252 510	243 670	245 970
437	4371	Raná péče a sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	5 000	0	0	0	0
	4374	Azylové domy, nízkoprahová denní centra a noclehárny		5 000	0	0	10 000
	4378	Terénní programy		0	0	0	60 000
	4379	Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální prevence Zahrnuje zejména sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením, telefonickou krizovou pomoc, tlumočnické služby a další činnosti v oblasti sociální prevence.	2 000	3 000	6 000	5 000	7 000
Celkové náklady			4 626 470	2 691 410	3 756 660	3 829 050	2 885 200
Sociální poradenství (431)			60 240	87 040	85 070	75 870	77 950
Sociální péče a pomoc dětem a mládeži (432)			1 000	1 100	0	4 600	7 650
Sociální péče a pomoc manželstvím a rodinám (433)			34 000	42 000	60 000	66 000	60 000
Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc (434)			16 300	14 930	64 770	75 000	23 210
Služby sociální péče (435)			4 507 930	2 538 340	3 540 820	3 602 580	2 639 390
Služby sociální prevence (437)			7 000	8 000	6 000	5 000	77 000

Zdroj: Ministerstvo financí ČR, Výdaje obcí

Finanční analýza byla zpracována za období let 2008-2012 s přihlédnutím ke skutečnosti, že v roce 2006, resp. roce 2007 se uskutečnila sociální reforma a zahrnutí dřívějšího období by způsobilo pravděpodobně značný rozptyl hodnot analyzovaných dat a potažmo snížení vypovídající hodnoty této analýzy.

Na základě provedené finanční analýzy je zřejmé, že mezi lety 2008 - 2012 došlo k významnému poklesu celkových výdajů na oblast sociálních služeb. V roce 2008 bylo obcemi ORP vynaloženo na oblast sociálních služeb celkem 4 626 470 Kč. V roce 2012 již jen 2 885 200 Kč, což představuje celkový pokles 1 741 270 Kč (v relativních hodnotách -37,6 %). Nejvíce finančních prostředků bylo na sociální služby vynaloženo v roce 2008, naopak nejméně v roce 2009. Tento významný meziroční pokles byl způsoben mimo jiného rasantním omezováním finančních zdrojů obcí v souvislosti s hospodářskou krizí .

Z hlediska struktury obecních výdajů na sociální oblast je zřejmé, že nejvíce výdajů je vynakládáno na služby sociální péče (pododdíl 435). Podíl výdajů služeb sociální péče na celkových výdajích na sociální oblast v ORP je tak významný, že z hlediska zachycení trendů či meziročních změn přibližně kopíruje vývoj těchto ukazatelů u celkových výdajů. V roce 2008 bylo vynaloženo na služby sociální péče celkem 4 507 930 Kč, v roce 2012 již jen 2 639 390 Kč, což představuje pokles o 1 868 540 Kč (41 %). Nejnižší hodnota byla zaznamenána v roce 2009 (2 538 540 Kč).

Pozitivní je, že výdaje na sociální poradenství, jehož rozvoj a zlepšení kvality jsou v ORP žádoucí, během sledovaného nezaznamenaly výraznějších meziročních změn a celkově narostly z 60 240 Kč v roce 2008 na 77 950 Kč v roce 2012, což potvrzuje snahu obcí o zlepšení informovanosti obyvatel v dané oblasti.

Další pozitivní změnou byl pozitivní vývoj ve financování služeb sociální prevence, který měl po celé analyzované období rostoucí trend a celkově narostl z pouhých 7 000 Kč vynakládaných v roce 2008 na 77 000 v roce 2012, což představuje nárůst + 1000 %.

Očekávaný vývoj ve správním obvodu

Provedené analýzy jsou jedním z podkladů pro stanovení strategie rozvoje sociálních služeb v regionu. Na jejich základě lze vyhodnotit řadu skutečností:

- stávající kapacitu zařízení a sociálních služeb v komparaci se srovnatelnými regiony,
- požadavky na kapacitu zařízení a sociálních služeb (navýšení, snížení, zachování stavu),
- požadavky na změnu nabídky potřebných zařízení a sociálních služeb – přizpůsobení aktuální poptávce,
- efektivitu využití vynaložených finančních zdrojů a hledání dalších možností získávání těchto zdrojů,
- přínos procesu transformace a deinstitucionalizace pobytových zařízení,
- možnosti budování komunitních center sociálních služeb,
- možnosti ke zvýšení kvality sociálních služeb.

Tyto poznatky jsou nezbytné pro optimalizaci sítě sociálních služeb ve správním obvodu za současného naplnění oprávněných potřeb obyvatel regionu, efektivního využití dostupných finančních zdrojů, spolupráce všech aktérů a dosažení vysoké kvality těchto služeb. Současně se musí brát v úvahu vliv demografického a společenského vývoje na požadavky na sociální služby.

Celkově populace stárne a prodlužuje se doba dožití, proto bude třeba se soustředit na rozvoj služeb pro seniory. Zde se však nesmí zapomenout na trend poskytování služeb v terénní a ambulantní formě, aby klient mohl co nejdéle zůstat ve svém přirozeném prostředí.

Celorepublikově také dochází k humanizaci pobytových zařízení, což je další neopomenutelný fakt při plánování sociálních služeb a hledání tématu pro meziobecní spolupráci, obdobně jako problematika transformace a deinstitucionalizace, která se týká pobytových zařízení pro seniory a osoby se zdravotním postižením. V návaznosti na tento proces bude třeba se soustředit především na podporu komunitních pobytových služeb.

V mnoha regionech se v důsledku nepříznivého hospodářského vývoje řeší problémy se sociálně vyloučenými skupinami obyvatel. V těchto případech je vhodné se soustředit na služby a činnosti směřované k aktivizaci těchto osob, podporující rodinný život a smysluplné trávení volného času. Je rovněž vhodné úzce spolupracovat s aktéry oblasti školství, zaměstnávání a bydlení.

4.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Analýza cílových skupin je klíčovým procesem pro efektivní plánování sociálních služeb, umožní nastavit nabídku sociálních služeb tak, aby co nejvíce vyhovovala specifickým potřebám cílových skupin.

Tab. 4.14: Analýza cílových (dotčených) skupin v oblasti sociálních služeb

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Poskytovatelé sociálních služeb	<ul style="list-style-type: none"> - Dostatek finančních prostředků - Zájem uživatelů - Zvýšit podporu ze strany obcí, kraje a státu - Slabá konkurence 	<ul style="list-style-type: none"> - Nízká kvalita poskytované služby - Absence potřebné služby - Nedostatek kapacity - Nedostatek financí - Neochota spolupracovat 	Pravidelná společná setkání	<ul style="list-style-type: none"> - Zajistit organizátora - Komunitní plánování sociálních služeb - Meziobecní spolupráce
Uživatelé služeb	<ul style="list-style-type: none"> - Vysoká kvalita služby - Dostupnost služby - Nízká cena služby - Možnost výběru 	<ul style="list-style-type: none"> - Nezájem o službu - Neochota hradit služby - Neadekvátní požadavky - Nedostatečná informovanost 	<ul style="list-style-type: none"> - Webová prezentace - Prezentace v tisku - Informační letáky či brožury - Osobní komunikace 	<ul style="list-style-type: none"> - Prověření nabídky a informačních kanálů
Rodinní příslušníci uživatelů	<ul style="list-style-type: none"> - Dobrá dostupnost služby - Vysoká kvalita služby - Nízká cena služby 	<ul style="list-style-type: none"> - Nezájem o službu - Nedostatečná informovanost - Neadekvátní požadavky 	<ul style="list-style-type: none"> - Webová prezentace - Prezentace v tisku - Informační letáky a brožury 	<ul style="list-style-type: none"> - Prověření nabídky a informačních kanálů
Veřejnost nečerpající služby	<ul style="list-style-type: none"> - Efektivita služby - Nízké náklady - Dodatečná nabídka služeb 	<ul style="list-style-type: none"> - Nezájem o oblast sociálních služeb - Pocit protěžování některých skupin obyvatel 	<ul style="list-style-type: none"> - Pozitivní prezentace v médiích - Otevřenost služeb veřejnosti 	<ul style="list-style-type: none"> - Zlepšit komunikaci s médii - Pravidelně informovat - Pořádat besedy, setkání, nebo veřejná projednávání
Sponzoři a donátoři	<ul style="list-style-type: none"> - Dobré fungování a kvalita služby - Propagace partnera 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatek zdrojů - Ukončení spolupráce - Neadekvátní zásahy do rozhodování o službě 	Standardní	<ul style="list-style-type: none"> - Motivovat pro spolupráci - Propagace - Zveřejňovat dobré příklady - Kvalitní výroční zprávy

Zaměstnanci v sociálních službách	<ul style="list-style-type: none"> - Dobré pracovní podmínky včetně odměňování - Stálost zaměstnání 	<ul style="list-style-type: none"> - Rizika spojené s nadměrnou administrativou a přetížením 	<ul style="list-style-type: none"> - Standardní 	<ul style="list-style-type: none"> - Využití fondy EU a další zdroje ke zlepšení vybavení a pracovních podmínek - Podpůrné nástroje (péče o zaměstnance)
Dobrovolníci	<ul style="list-style-type: none"> - Získání zkušeností - Možnost vzdělávání - Podpora ze strany stálých zaměstnanců - Podporu ze strany zaměstnavatele 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedůstojný přístup ke klientům - Přecenění sebe sama - Neochota se vzdělávat 	<ul style="list-style-type: none"> - Běžné komunikační kanály - Pravidelná supervize 	<ul style="list-style-type: none"> - Účast na vzdělávacích programech a supervizích - Zpětná vazba
Představitelé obcí SO ORP Lanškroun	<ul style="list-style-type: none"> - Uspokojení poptávky vlastních občanů - Optimalizovat výdaje na sociální služby - Zmapování služeb 	<ul style="list-style-type: none"> - Nejasné kompetence obcí - Nedostatek zdrojů, struktura financování zejména z veřejných zdrojů - Nejasná strategie, častá změna požadavků, nereálná očekávání - Špatné rozmístění poskytovatelů v rámci území - Neochota spolupracovat, nezájem, jiné priority 	<ul style="list-style-type: none"> - Komunikace s odborníky, zástupci poskytovatelů - Jednání mezi obcemi 	<ul style="list-style-type: none"> - Zajištění přísunu pravidelných informací poskytovatelů, zajištění kontaktu se zástupci uživatelů - Meziobecní spolupráce - Prosazování společných zájmů
Kraje	<ul style="list-style-type: none"> - Uspokojení poptávky občanů na území kraje - Optimalizace sítě zařízení - Optimalizovat výdaje na služby poskytované nebo dotované krajem - Předat služby poskytované krajem na obce 	<ul style="list-style-type: none"> - Nevhodná alokace zdrojů, struktura financování zejména z veřejných zdrojů - Nejasná strategie: častá změna požadavků, nereálná očekávání - Špatné rozmístění poskytovatelů v rámci území kraje - Nedostatečná komunikace orgánů krajů a obcí k samosprávným kompetencím 	<ul style="list-style-type: none"> - Komunikace s odborníky, zástupci poskytovatelů - Jednání s obcemi 	<ul style="list-style-type: none"> - Podpora meziobecní spolupráce - Prosazování společných zájmů krajů a obcí
Stát	<ul style="list-style-type: none"> - Uspokojení poptávky občanů na území ČR - Optimalizace sítě zařízení - Optimalizovat výdaje na poskytované služby 	<ul style="list-style-type: none"> - Nevhodná alokace zdrojů, struktura financování zejména z veřejných zdrojů - Nejasná strategie: častá změna požadavků, nereálná očekávání - Špatné rozmístění poskytovatelů v rámci ČR - Vrchnostenský přístup státu (nedostatečná komunikace) 	<ul style="list-style-type: none"> - Komunikace se zástupci obcí, se zájmovými sdruženími, odborníky, zástupci poskytovatelů 	<ul style="list-style-type: none"> - Prosazování zájmů společných veřejné správě (legislativních, ekonomických) - Jasně vymezení kompetencí mezi státem, krajem a obcemi
Média	<ul style="list-style-type: none"> - Náměty pro čtenáře, zpravidla chtějí senzace 	<ul style="list-style-type: none"> - Negativní tvář poskytovatele a obce 	<ul style="list-style-type: none"> - Partnerství s médii 	<ul style="list-style-type: none"> - Pravidelná komunikace s médii - Nabízet příklady dobré praxe

Z hlediska vyváženého a udržitelného rozvoje sociálních služeb v rámci území ORP Lanškroun nutno zdůraznit klíčovou úlohu zejména skupiny poskytovatelů sociálních služeb, na kterou se váží rizika spojená s nízkou kvalitou poskytovaných služeb, absencí potřebné služby, nedostatku kapacity či financí na danou službu popřípadě neochota spolupracovat s dalšími dotčenými skupinami. Uvedená rizika, spojená s touto skupinou lze omezit např. zavedením komunitního plánování na celém území ORP, meziobecní spoluprací či zajištěním vhodného organizátora.

b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti sociálních služeb

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie.

Pravděpodobnost (P) i dopad (D) - hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Významnost rizika pak bude součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se bude pohybovat mezi 1 a 25. Vlastníci jednotlivých rizik (tj. osoby odpovědné za řízení a monitorování daného rizika – tj. průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikaci reálného výskytu dané rizikové události).

Tab. 4.15: Analýza rizik – registr rizik v oblasti sociálních služeb

Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	V = P*D		
Finanční riziko					
Nevyjasněnost způsobu financování	3	4	12	1. Prosazování zájmů společných veřejné správě (legislativních, ekonomických) 2. Jasně vymezení kompetencí mezi státem krajem a obcemi	- Obec - Poskytovatel
Nedostatek financí na zajištění běžného provozu	3	5	15	1. Získat sponzory 2. Jednat s krajem o kofinancování 3. Zlepšit energetický management a zavést sdružené nákupy energií ke snížení výdajů, ostatní sdružené nákupy 4. Stanovení standardu (prostorových a materiálně technických podmínek – např. pasportizace) 5. Meziobecní spolupráce	- Zřizovatel poskytovatele - Podporovatel služby - Poskytovatelé
Nedostatek financí na investice a vybavení	4	2	8	1. Využít fondy EU a jiné dotace 2. Meziobecní spolupráce	- Zřizovatel poskytovatele - Podporovatel služby - Poskytovatelé
Uživatelé neplatí za službu	2	2	4	1. Změnit systém výběru plateb	- Poskytovatel

Neschopnost udržet službu po dobu udržitelnosti projektů financovaných z EU	3	4	12	1. Hledat alternativní zdroje financování	- Poskytovatel - Příjemce dotace - Obec
Jednoleté financování projektů	4	2	8	1. Změnit systém financování	- Poskytovatel
Organizační riziko					
Špatné rozmístění poskytovatelů a zařízení v rámci ORP (chybějící nebo přebytečná kapacita služeb)	3	3	9	1. Meziobecní spolupráce	- Obce ORP
Nedostatek uživatelů/příliš mnoho uživatelů v čase (demografický vývoj)	4	4	16	1. Využít fondy EU 2. Meziobecní spolupráce	- Obce ORP
Nezájem či neochota ke spolupráci	3	3	9	1. Meziobecní spolupráce 2. Zlepšení komunikace mezi obcemi	- Obce ORP
Právní riziko					
Změna legislativy, která povede k vynuceným investicím nebo zvýšení provozních nákladů	3	3	9	1. Upozornění na dopady změn legislativy	- Obce ORP
Nevhodné reformy či změny zákonů	3	3	9	1. Upozornění na dopady změn legislativy	- Obce ORP
Technické riziko					
Nevhodné prostory, špatný technický stav budov	2	3	6	1. Využít dotace EU a jiné zdroje	- Vlastník budov - Poskytovatel
Špatná technický stav vybavení, zastaralé či nevyhovující vybavení	3	2	6	1. využít dotace EU a jiné zdroje	- Vlastník zařízení - Poskytovatel
Věcné riziko					
Špatné řízení poskytované služby (stížnosti občanů)	2	3	6	1. Sledování kvality 2. Meziobecní spolupráce (příklady dobré praxe)	- Zřizovatel poskytovatele
Nízká kvalita konkrétní služby	2	3	6	1. Správně stanovené podmínky ve smlouvě	- Poskytovatel
Nezájem uživatelů či rodinných příslušníků o konkrétní službu	2	4	8	1. Vysvětlování problematiky 2. Meziobecní spolupráce	- Poskytovatel

Nedostatečné nebo nevhodné personální zabezpečení služeb	2	3	6	1. Personální management 2. Vzdělávání zaměstnanců	- Poskytovatel
--	---	---	---	---	----------------

Na základě provedené analýzy rizik bylo identifikováno na dotčeném území ORP Lanškroun v oblasti sociálních služeb jako nejvýznamnější finanční riziko spojené s nedostatkem financí na zajištění běžného provozu sociálních služeb. K tomu riziku přistupuje neméně významné riziko organizačního charakteru spojené s nedostatkem/nadměrným počtem uživatelů čase v důsledku demografického vývoje, kdy celkově populace stárne a prodlužuje se doba dožití, proto bude třeba se soustředit na rozvoj služeb pro seniory.

Další významná rizika představují finanční riziko spočívající v nevyjasněném způsobu financování sociálních služeb, které vyplývá z nejasného vymezení kompetencí mezi státem, krajem a obcemi a dále finanční riziko spojené s případnou neschopností udržet službu či podmínky udržitelnosti projektu u projektů financovaných z fondů EU.

4.1.4. SWOT analýza oblasti sociálních služeb

SWOT analýza slouží k identifikaci silných a slabých stránek daného území (vnitřní vlivy z hlediska území), příležitostí a rizik (vnější vlivy z hlediska území). Na základě SWOT analýzy je komplexně vyhodnocena situace na území ORP

Tab. 4.16: SWOT analýza oblasti sociálních služeb

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ol style="list-style-type: none"> 1. Lokalizace dvou významných center sociálních služeb v sídle ORP – Lanškrouně. 2. Pestrá nabídka sociálních služeb v regionu, dostupná obyvatelům ORP 3. Ochota obcí řešit problémy občanů 4. Komunitní plánování sociálních služeb pro město Lanškroun 5. Spolupráce obcí a poskytovatelů sociálních služeb 6. Široká nabídka služeb sociálního poradenství 7. Rozvíjející se služby sociální prevence 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nedostatek financí obcí na sociální služby 2. Absence navazujících služeb pro osoby se zdravotním postižením (denní stacionář) 3. Neexistence komunitního plánování pro celé území ORP 4. Nedostatečná kapacita některých poskytovaných služeb (pečovatelská služba, DPS, domovy pro seniory) 5. Nízká dobrovolnická aktivita 6. Nízká informovanost obyvatel o sociálních službách 7. Nedostatečná propagace sektoru sociálních služeb 8. Nedostatek kapacity dostupného bydlení (malometrážní byty)
Příležitosti:	Hrozby:
<ol style="list-style-type: none"> 1. Využití finančních prostředků EU na realizaci projektů v oblasti sociálních služeb 2. Zavedení společného komunitního plánování na celé území ORP 3. Projekty na podporu dobrovolnické služby (informační kampaň, projekty na podporu firemního dobrovolnictví) 4. Koordinace a efektivnější využití sociálních služeb nabízených v regionu na základě meziobecní spolupráce 5. Vytváření pracovních míst pro osoby se zdravotním postižením a osoby sociálně vyloučené nebo sociálním vyloučením ohrožené 6. Rozšíření služeb ambulantních a terénních s cílem poskytnout potřebné služby především v přirozeném prostředí uživatelů (klientů) 7. Zavedení služeb komunitního charakteru 8. Vytvoření kapacity dostupného bydlení 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nepříznivý demografický vývoj spočívající ve stárnutí populace 2. Nevhodné změny legislativy s negativními dopady na poskytované sociální služby 3. Snížení finančních zdrojů ke krytí nákladů na sociální služby 4. Změna modelu sociální politiky při změně politické reprezentace 5. Nezávládnutí procesu transformace a deinstitucionalizace sociálních služeb 6. Nárůst sociálně vyloučených osob při větším nárůstu nezaměstnanosti

Z provedené SWOT analýzy vyplývá, že k nejvýznamnějším silným stránkám správního obvodu ORP Lanškroun v oblasti sociálních služeb patří zejména lokalizace dvou významných center sociálních služeb („Sociální služby Lanškroun – domov pro seniory“ a „Centrum sociálních služeb Lanškroun“) v sídle ORP – Lanškrouně a dále široká nabídka sociálních služeb v regionu, dostupná obyvatelům ORP.

Mezi nejvýraznější slabé stránky řešeného území patří především nedostatek financí obcí na sociální služby a dále absence denního stacionáře nebo klubu pro osoby se zdravotním postižením, který by pomohl vyřešit poptávku po navazujících službách pro osoby se zdravotním postižením. K významným slabým stránkám rovněž patří skutečnost, že komunitní plánování není realizováno pro celé území ORP.

Nejvýznamnější příležitosti lze spatřovat zejména v možnosti využití finančních prostředků EU na realizaci projektů v oblasti sociálních služeb, dále v zavedení společného komunitního plánování sociálních služeb pro celé území ORP, které bude lépe odpovídat místním potřebám všech obcí a umožní efektivnější využívání finančních prostředků. Další příležitostí je s ohledem na nízkou dobrovolnickou aktivitu na území ORP realizace projektů na podporu dobrovolnické služby.

Naopak největší hrozbu z vnějšího prostředí pro řešený správní obvod představuje nepříznivý demografický vývoj spočívající ve stárnutí populace. Populace celkově stárne a prodlužuje se doba dožití, proto bude narůstat tlak na rozvoj služeb pro seniory. Další důležitou hrozbu představují možné nevhodné změny legislativy s negativními dopady na poskytované sociální služby, zejména na jejich financování.

4.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

V území ORP Lanškroun působí k 31. 12. 2013 celkem 4 poskytovatelé sociálních služeb, kteří mají registrované sociální služby s místem poskytování na území ORP Lanškroun. Celkem je v ORP registrováno 10 sociálních služeb. Další služby působí na území ORP bez registrované adresy zařízení (např. služby s celostátní, krajskou či okresní působností, které do ORP Lanškroun dojíždí) a řada poskytovatelů sociálních služeb působících mimo území ORP poskytuje své služby rovněž obyvatelům SO ORP, kteří k nim dojíždějí.

Síť sociálních služeb v území ORP Lanškroun je převážně soustředěna do sídla správního obvodu ORP - Lanškrouna. V ostatních obcích správního obvodu se zařízení sociálních služeb nachází pouze v obci Anenská Studánka a Albrechtice. Poskytované služby jsou však zpravidla dostupné pro obyvatele spádového území ORP a to tak, že například služby poskytované terénní formou za uživateli „dojíždí“ i do okolních obcí nebo služby ambulantní a pobytové přijímají uživatele z celého ORP případně regionu nebo kraje. Mimo sociální služby dle zákona o sociálních službách spektrum nabídky podle potřeby doplňují služby návazné a související.

Metoda komunitního plánování sociálních služeb je v praxi realizována pouze v Lanškrouně, kde je zpracovaný komunitní plán pro rozvoj sociálních služeb ve městě. Velice vhodné se jeví využití této zkušenosti a zavedení komunitního plánování pro celé území ORP.

Z hlediska spektra poskytovaných sociálních služeb je zaznamenána potřeba rozšíření stávající nabídky, vyplývající z priorit komunitního plánu města Lanškroun, o denní stacionář nebo obdobnou související službu (např. klub) pro osoby se zdravotním postižením, který by pomohl vyřešit poptávku po navazujících službách pro osoby se zdravotním postižením. Služeb denního stacionáře by využívali zejména zdravotně postižené děti (mládež) kontinuálně po ukončení docházky na speciální ZŠ v Lanškrouně. Dále v letech 2014 - 2018 budou v souladu s naplňováním cílů aktualizovaného komunitního plánu podporovány zejména organizace, které se zabývají klienty

s rizikem sociálního vyloučení a další aktivity pro zajištění sociálních a souvisejících potřeb obyvatel dotčeného území.

Na území SO ORP Lanškroun nebyly v letech 2010, 2011 a 2012 realizovány žádné akreditované projekty MV dobrovolnické služby. Absence působnosti organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV je na jedné straně slabší stránkou charakterizující oblast sociálních služeb v území ORP avšak na straně druhé příležitostí, jak v budoucnu rozšířit a zkvalitnit předmětný segment sociálních služeb v ORP.

Z hlediska kapacity stávajících zařízení či poskytovaných sociálních služeb lze konstatovat, s přihlédnutím k závěru terénního výzkumu u představitelů obcí ORP Lanškroun, že nedostatečná kapacita v zařízeních pro seniory (domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem) je obecně vnímána jako jeden z největších problémů v oblasti sociálních služeb, který musí v obcích řešit. Tento problém bude v důsledku nepříznivého demografického vývoje narůstat neboť na základě projekce obyvatelstva zpracované ČSÚ pro území Pardubického kraje lze očekávat, že počet seniorů (věková kat. 65+) mezi lety 2013 - 2023 v rámci ORP Lanškroun vzroste o cca 36 %. Současně je zaznamenána poptávka po pečovatelské službě či osobní asistenci, převyšující současné možnosti poskytovatelů.

Na základě provedené finanční analýzy je zřejmé, že mezi lety 2008 - 2012 došlo k významnému poklesu celkových výdajů na oblast sociálních služeb. V roce 2008 bylo obcemi ORP vynaloženo na oblast sociálních služeb celkem 4 626 470 Kč. V roce 2012 již jen 2 885 200 Kč, což představuje celkový pokles 1 741 270 Kč (v relativních hodnotách -37,6 %). Pozitivní je, že výdaje na sociální poradenství, jehož rozvoj a zlepšení kvality jsou v ORP žádoucí, během sledovaného nezaznamenaly výraznějších meziročních změn a celkově narostly z 60 240 Kč v roce 2008 na 77 950 Kč v roce 2012, což potvrzuje snahu obcí o zlepšení informovanosti obyvatel v dané oblasti. Další pozitivní změnou byl pozitivní vývoj ve financování služeb sociální prevence, který měl po celé analyzované období rostoucí trend.

Vzhledem k finanční náročnosti a proměnlivosti požadavků na spektrum sociálních služeb je žádoucí, aby byla vytvořena optimální síť sociálních služeb v regionu odpovídající skutečným potřebám. Provedená analytická část potvrdila, že v této oblasti je celá řada problémů a témat, které je vhodné řešit společně, v rámci meziobecní spolupráce. Nemusí se však vždy jednat přímo o sociální služby ve smyslu zákona o sociálních službách, neoddiskutovatelný přínos je i v rozvoji služeb návazných či souvisejících.

Cílem projektu je najít vhodné téma pro meziobecní spolupráci, které přispěje k místnímu rozvoji, aniž by byly narušeny již funkční principy či schémata.

Na základě analytické části jsou možnými tématy pro návrhovou část zejména:

- společné komunitní plánování pro více obcí (celé území ORP) a společná informační kampaň
- podpora služeb pro osoby se zdravotním postižením (denní stacionář)
- spolupráce na vytvoření nebo podpoře vzniku pobytových služeb komunitního charakteru
- spolupráce při řešení problematiky osob ohrožených rizikem sociálního vyloučení
- podpora služby DPS, event. pečovatelské služby, osobní asistence jako terénních služeb, které prodlouží dobu, po kterou klient může setrvat doma před nástupem do pobytové služby
- podpora dobrovolnické služby (informační kampaň, vzdělávání, projekty na podporu firemního dobrovolnictví)

4.2. Návrhová část pro oblast sociálních služeb

4.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Sociální služby“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti sociálních služeb.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma sociálních služeb.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců odborné veřejnosti a zástupců samospráv z území ORP. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma sociálních služeb.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení. Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

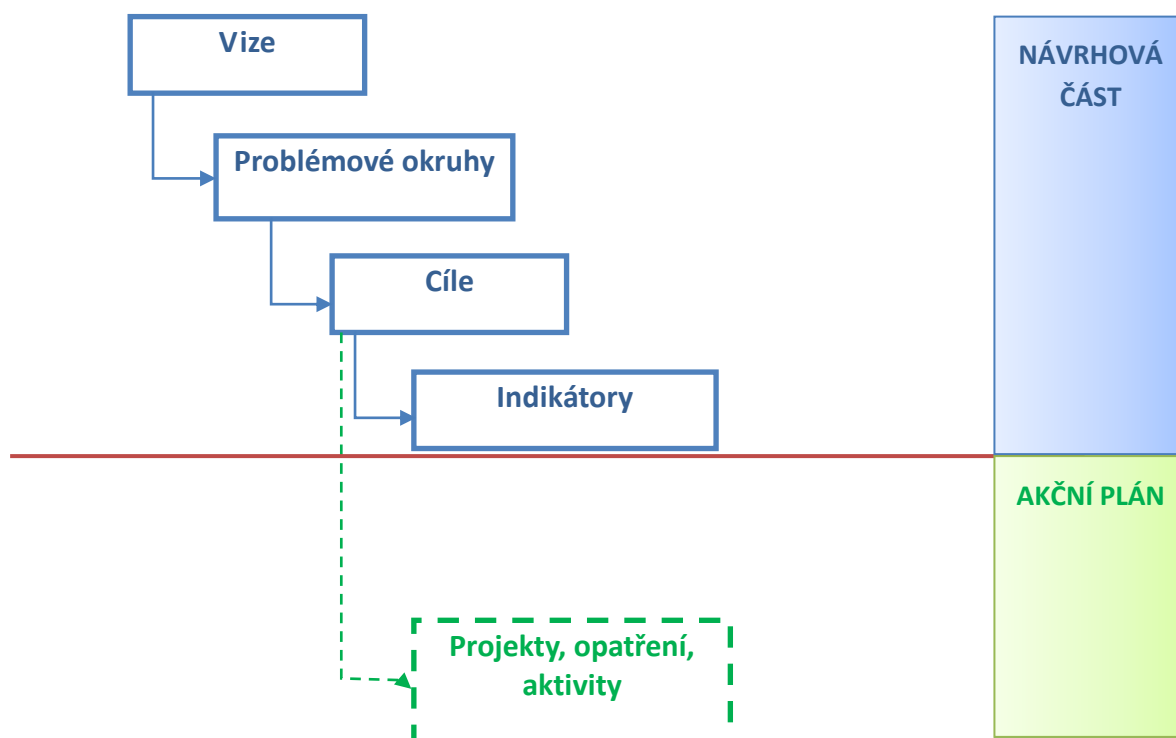
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro témata sociálních služeb. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu „Sociální služby“ je uvedena v níže uvedeném schématu.

VIZE			
<p>Obce ORP Lanškroun si uvědomují výhody meziobecní spolupráce. Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu. System sociálních služeb ve SO ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplněnosti a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu. Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.</p>			
PROBLÉMOVÉ OBLASTI (OKRUHY)			
1. Komunitní plánování sociálních služeb nepokrývající celé území ORP	2. Dostupnost služeb péče o seniory a osoby se zdravotním postižením	3. Nízká úroveň dobrovolnické aktivity	4. Nedostatečná kapacita sociálního bydlení
CÍLE			
1.1. Aplikace metody komunitního plánování sociálních služeb na celém území ORP	2.1 Zvýšení časové flexibility a dostupnosti pečovatelské služby.	3.1 Podpora rozvoje dobrovolnictví a vzdělávání dobrovolníků.	4.1 Podpora projektů na výstavbu malometrážních bytů pro rodiny s dětmi, seniory a nízkopříjmovou skupinu obyvatel
1.2 Společná informační kampaň o sociální oblasti			

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

4.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

VIZE			
Obce ORP Lanškroun si uvědomují výhody meziobecní spolupráce. Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu. Systém sociálních služeb v ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplněnosti a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu. Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.			
PROBLÉMOVÉ OBLASTI (OKRUHY)			
1. Komunitní plánování sociálních služeb nepokrývající celé území ORP	2. Dostupnost služeb péče o seniory a osoby se zdravotním postižením	3. Nízká úroveň dobrovolnické aktivity	4. Nedostatečná kapacita sociálního bydlení

Popis jednotlivých problémových oblastí (okruhů)

1. Komunitní plánování sociální péče nepokrývající celé území ORP

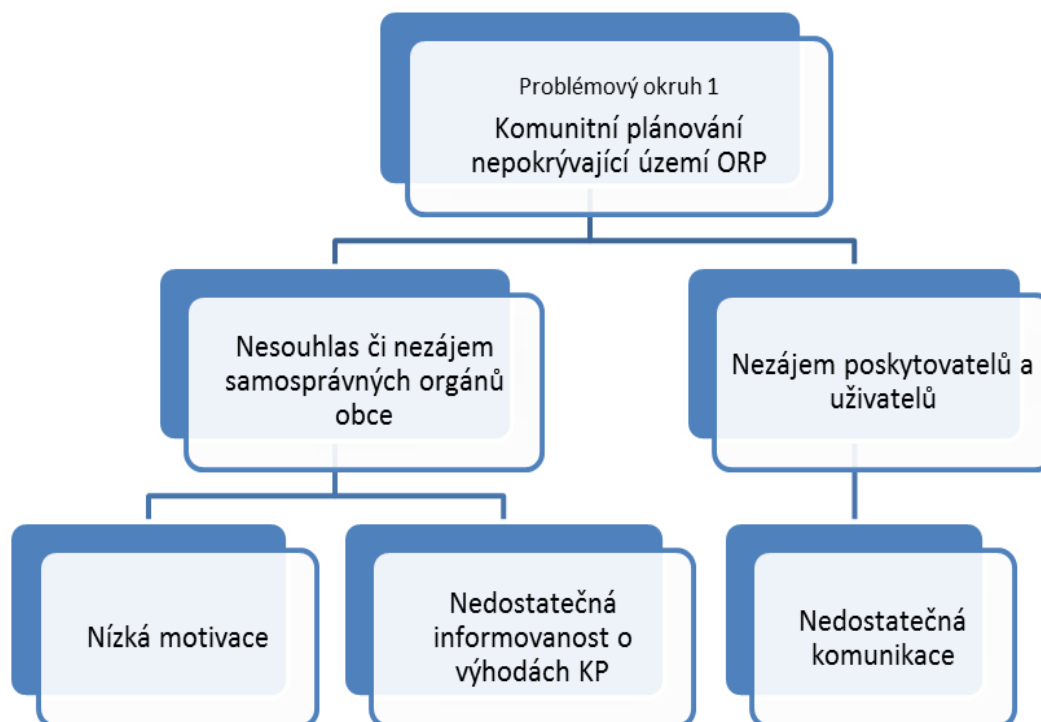
Komunitní plánování sociálních služeb je metoda, kterou lze na úrovni obcí nebo krajů plánovat sociální služby tak, aby odpovídaly místním specifikům i potřebám jednotlivých občanů. Výsledkem komunitního plánování by měl být systém sociálních služeb na místní úrovni, který odpovídá místním potřebám, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků.

Realizace KPSS je jedním z nástrojů naplnění § 35, odst. 2 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů, který říká, že: „Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu dále pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů“. Podle zákona č.108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů mají všechny kraje zákonnou povinnost tvořit střednědobý plán rozvoje sociálních služeb a obce mají povinnost spolupracovat s krajem při přípravě a realizaci tohoto střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb. Za tímto účelem sdělují kraji informace o potřebách poskytování sociálních služeb svým občanům. Obce znají svoji roli v procesu plánování a mají nástroje, kterými mohou tvorbu sítě sociálních služeb ovlivnit. Jedním ze zásadních nástrojů je komunitní plánování sociálních služeb.

Metoda komunitního plánování sociálních služeb je v rámci správního obvodu ORP Lanškroun aplikována pouze v Lanškrouně, kde je zpracován platný „Plán rozvoje sociálních a souvisejících veřejných služeb města Lanškroun v období 2014–2017“. Tento systém komunitního plánování sociálních služeb se na lokální úrovni osvědčil a bylo by vhodné jej rozšířit systémově na celé území ORP. Zákon neukládá obcím povinnost zpracovávat komunitní plány sociálních služeb pro svá území.

Záleží na každé obci respektive na volených orgánech obce, zda k tomuto nástroji v rámci samosprávných činností přistoupí či nikoliv. Proces komunitního plánování zasahuje téměř celou oblast sociálních služeb dotčeného území.

Neřešení popsaného problému znamená pro obce ve správním obvodu ORP Lanškroun zejména nevyužitou příležitost k vybudování systému sociálních služeb na místní úrovni, který odpovídá místním potřebám, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků.



2. Dostupnost služeb péče o seniory a osoby se zdravotním postižením

Z hlediska kapacity stávajících zařízení či poskytovaných sociálních služeb lze na základě analytické části s přihlédnutím k závěru terénního výzkumu u představitelů obcí ORP Lanškroun konstatovat, že nedostatečná kapacita v zařízeních pro seniory (domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem) je obecně vnímána jako jeden z největších problémů v oblasti sociálních služeb, který musí v obcích řešit. Tento problém bude v důsledku nepříznivého demografického vývoje narůstat, neboť na základě projekce obyvatelstva zpracované ČSÚ pro území Pardubického kraje lze očekávat, že počet seniorů (věková kat. 65+) mezi lety 2013 – 2023 v rámci ORP Lanškroun vzroste o cca 36 %. Současně byla v rámci ORP Lanškroun zaznamenána poptávka po pečovatelské službě či osobní asistenci, převyšující současné možnosti poskytovatelů.

Jednou z možností jak tento problém řešit je vytvoření dostatečné kapacity terénních a ambulantních služeb sociální péče pro seniory a zvýšení jejich časové dostupnosti. Jedná se zejména o pečovatelskou službu a osobní asistenci, jako terénní služby, které prodlouží dobu, po kterou klient může setrvat doma před nástupem do pobytové služby. Z provedených analýz jednoznačně vyplývá,

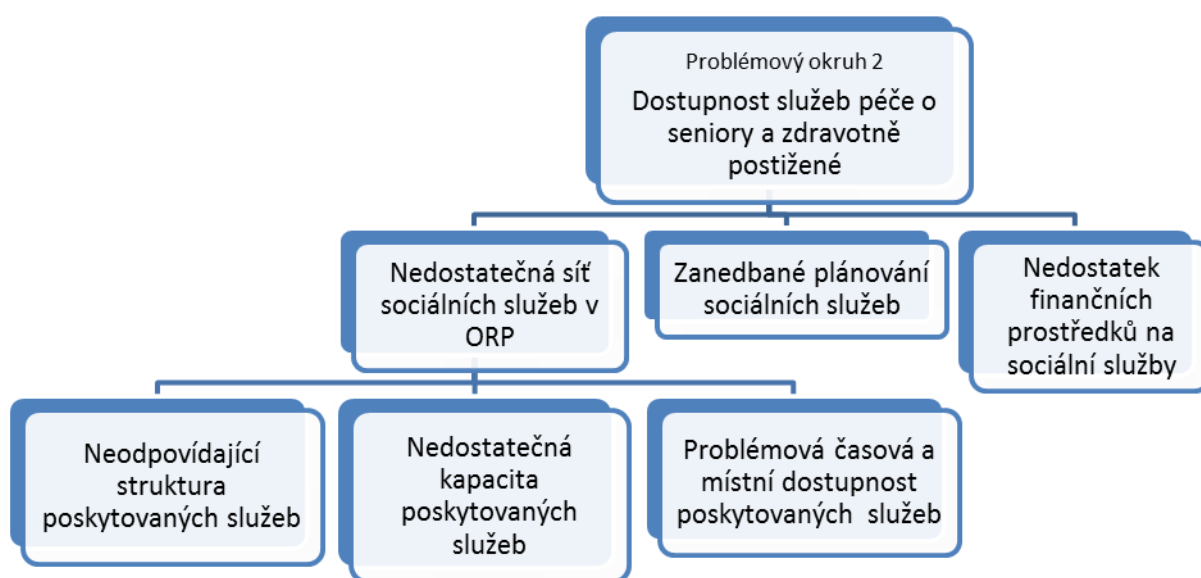
že terénní a ambulantní služby jsou v nákladech na jednoho uživatele výrazně levnější než služby pobytové.

Pečovatelská služba tvoří základní síť péče o seniory. Tato služba je doplňována dalšími ambulantními a terénními službami. Geografická dostupnost pečovatelské služby je na území ORP Lanškroun je na dobré úrovni. Prostor pro zlepšení je zejména v oblasti její časové dostupnosti a flexibility. Jedná se zejména o rozšíření její časové dostupnosti ve večerních hodinách a o víkendech. Omezená provozní doba pečovatelských služeb je obecně jednou z příčin zvýšené poptávky po pobytových zařízeních u osob, které by jinak mohly žít s podporou v domácím prostředí.

Vytvoření optimalizované sítě sociálních služeb na území ORP, odpovídající jeho skutečným potřebám, je podmíněno finanční náročnosti a proměnlivostí požadavků na spektrum sociálních služeb v čase.

Při řešení tohoto problému je nutno zohlednit požadavek naplnění oprávněných potřeb obyvatel regionu, efektivního využití dostupných finančních zdrojů, spolupráce všech aktérů a dosažení vysoké kvality těchto služeb. Současně se musí brát v úvahu vliv demografického a společenského vývoje na požadavky na sociální služby. Celkově populace stárne a prodlužuje se doba dožití, proto bude potřeba se soustředit na rozvoj služeb pro seniory. Současně se musí zohlednit trend poskytování služeb v terénní a ambulantní formě, aby klient mohl co nejdéle zůstat ve svém přirozeném prostředí.

Při neřešení tohoto problému hrozí riziko spojené s nedostatečnou kapacitou či dostupností předmětných služeb péče o seniory a osoby se zdravotním postižením, které může mít za následek neuspokojené potřeby klientů sociálních služeb v rámci území správního obvodu ORP Lanškroun.



3. Nízká úroveň dobrovolnické aktivity

Dobrovolnictví doplňuje nabídku činností profesionálních organizací poskytujících sociální a zdravotní péči občanům, případně těmto organizacím pomáhá v jejich fungování a rozvoji.

Dobrovolnictví umožňuje uživatelům sociálních služeb rozvíjet jejich společenské kontakty a účastnit se společenského života, rozšiřuje možnosti trávení volného času a napomáhá ve zlepšení kvality jejich života. Dobrovolníci rozšiřují nabídku činností poskytovatelů sociálních služeb a současně šetří kapacitu jejich pracovníků. Většina organizací zajišťujících dobrovolnictví na území Pardubického kraje je současně poskytovateli sociálních služeb, což zvyšuje nároky na řízení organizace.

Podpora dobrovolnictví v rámci kraje by měla směřovat k vytvoření sítě dobrovolnických center, která budou koordinovat dobrovolnickou činnost na území kraje – budou dobrovolníky vyhledávat, vysílat je do konkrétních organizací, rozvíjet jejich schopnosti a dovednosti.

Na území SO ORP Lanškroun nebyly v letech 2010, 2011 a 2012 realizovány žádné akreditované projekty MV dobrovolnické služby. Absence působnosti organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV je na jedné straně slabší stránkou charakterizující oblast sociálních služeb v území ORP avšak na straně druhé příležitostí, jak v budoucnu rozšířit a zkvalitnit a zefektivnit předmětný segment sociálních služeb ve SO ORP.

Podle studie MPSV „Dobrovolnictví v sociálních službách“ činily v roce 2012 výdaje 49 organizací na 1 926 dobrovolníků, kteří odpracovali 83 573 dobrovolnických hodin, 6 408 231 Kč.

- Vážený průměr nákladů na jednu hodinu dobrovolnické práce činí 93 Kč.
- Medián hodnoty nákladů na jednu hodinu dobrovolnické práce činí 75 Kč
- Modus hodnoty nákladů na jednu hodinu dobrovolnické práce činí 71 Kč
- Průměrně odpracoval 1 dobrovolník 43,4 hodin.

Do výše uvedených nákladů se započítávají náklady na pojištění dobrovolníků, mzdu koordinátora dobrovolníků, cestovné dobrovolníků, náklady na výcvik, supervizi dobrovolníků a režii kanceláře koordinátora dobrovolníků.

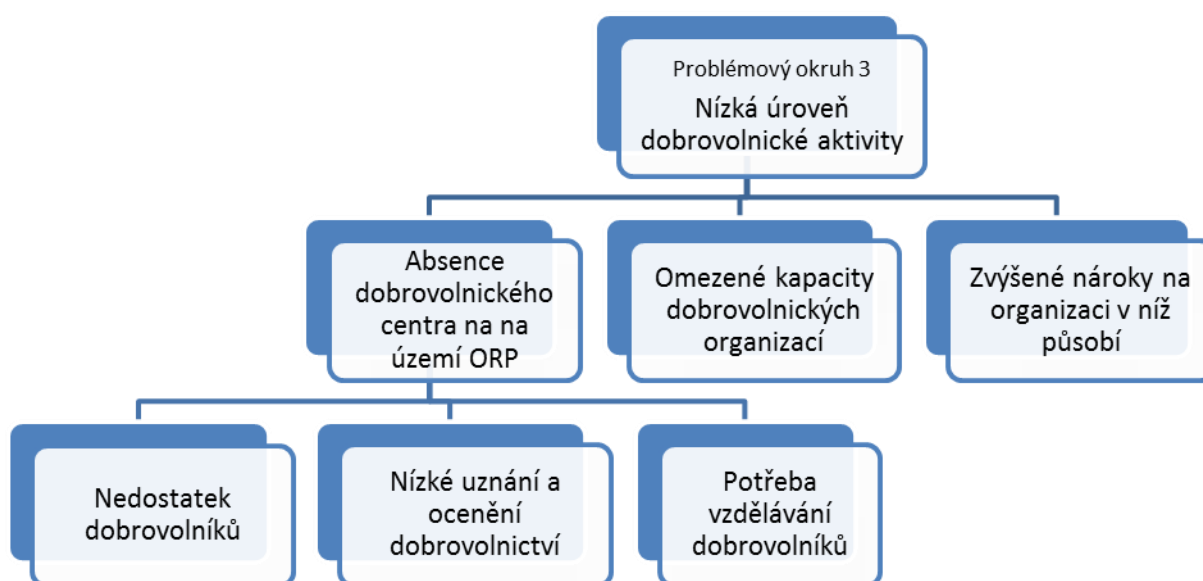
Zákon o sociálních službách umožňuje působení dobrovolníků v sociálních službách v rámci akreditovaného režimu dle zákona č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě a o změně některých zákonů (zákon o dobrovolnické službě), ve znění pozdějších předpisů, který stanovuje podmínky a pravidla činnosti dobrovolníků. Na organizaci, v níž působí dobrovolníci v rámci sociálních služeb, jsou kladeny také další požadavky vycházející ze standardů kvality sociálních služeb.

K nejvýraznějším příčinám nízké dobrovolnické aktivity patří zejména:

- nedostatek informací o tom, jak se jako dobrovolník zapojit,
- omezené kapacity dobrovolnických organizací,
- nízké uznání a ocenění dobrovolnictví,
- zvýšené nároky na organizaci, v níž dobrovolníci působí.

Nízká úroveň dobrovolnictví, resp. absence působnosti organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV v rámci ORP Lanškroun představuje pro oblast sociálních služeb **negativní dopad** spojený zejména se ztrátou či omezením těchto přínosů:

- rozšíření nabídky činností poskytovatelů sociálních služeb a možnosti úspory kapacity vlastních pracovníků,
- získání pracovních zkušeností a dovedností u studentů a nezaměstnaných,
- získání nebo uchování pracovních návyků,
- pozitivní dopady na klienty a pacienty přijímacích zařízení.



4. Nedostatečná kapacita sociálního bydlení

Na základě dotazníkového šetření u představitelů obcí v rámci předmětného projektu byla jako jeden z problémů v sociální oblasti identifikována nedostatečná kapacita sociálních bytů, která by uspokojila poptávku cílové skupiny obyvatel, která je charakterizována jako domácnosti, pro které je trhem nabízené bydlení bez veřejné pomoci finančně nedostupné, a které jsou zároveň na trhu bydlení z důvodu své rodinné, sociální, zdravotní nebo finanční situace či z důvodu své národnosti, etnického původu, věku či náboženství znevýhodněny, a tím ohroženy sociálním vyloučením.

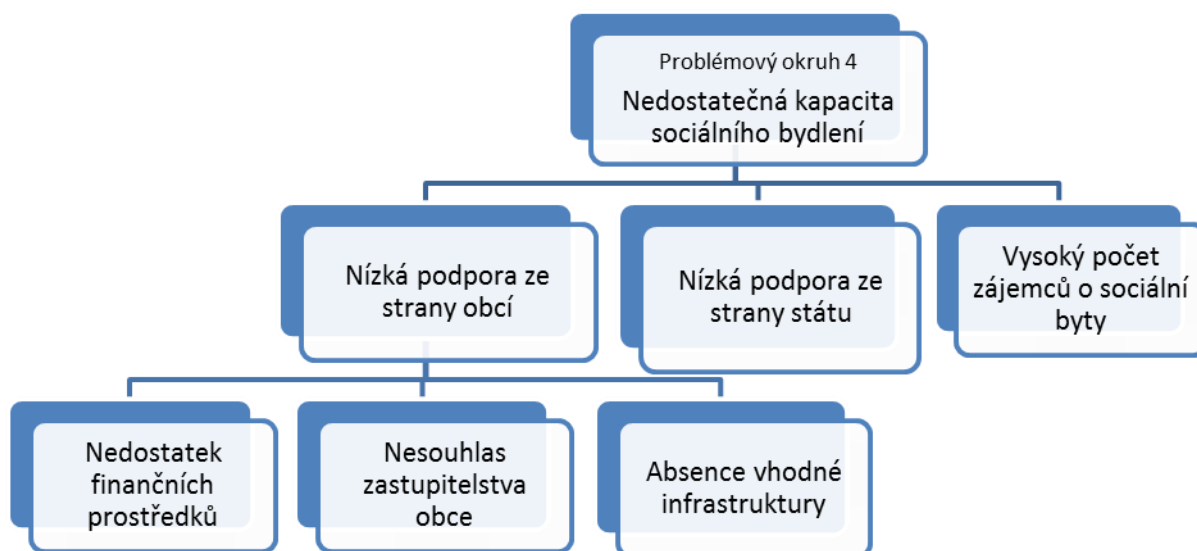
Sociální bydlení je nezbytnou součástí bytového trhu, která má splňovat potřeby bydlení poskytováním domů a bytů k pronájmu nebo prodeji za ceny dostupné těm, kteří nejsou schopni soutěžit na otevřeném trhu a tak získat vhodný byt a zajišťovat řádné spravování a údržbu bytového fondu. Zde nelze spoléhat na jeho vznik či regulaci tržními pravidly nýbrž je třeba právní úpravy určující odpovědnost za zajištění, konkrétních podmínek pro výstavbu, provoz, výši nájemného a kontrolu tohoto sektoru bránící jeho zneužívání, zajišťující dodržování pravidel vzájemného soužití a dalších podmínek stanovených zákonem.

Stát dosud řeší situaci zejména příspěvků na bydlení, ale situací osob, které na bydlení vůbec nedosáhnou, se nezabývá. Odborníci i pracovníci neziskových organizací se proto shodují, že Česká republika nutně potřebuje tzv. Koncept sociálního bydlení a především zákon o sociálním bydlení. V současné době je tedy na obcích, jak budou situaci ve spolupráci s jinými obcemi a za podpory státu, řešit.

Cílem řešení předmětného problému ve SO ORP Lanškroun je zajištění dlouhodobého, kvalitativně standardního, velikostně přiměřeného a prostorově nevyloučeného nájemního bydlení pro domácnosti, pro které je trhem nabízené bydlení bez veřejné pomoci finančně nedostupné a které jsou zároveň na trhu bydlení z důvodu své rodinné, sociální, zdravotní nebo finanční situace či z důvodu své národnosti, etnického původu, věku či náboženství znevýhodněny, a tím ohroženy sociálním vyloučením.

Příčin pro posílení kapacity sociálního bydlení ve SO ORP Lanškroun je více: zvyšuje se finanční nedostupnost bydlení, některé skupiny domácností jsou na trhu s bydlením systematicky diskriminovány, roste počet lidí bez domova, prohlubuje se segregace domácností vyloučených z bydlení a navíc existuje silný politický tlak na omezení státních výdajů na dávky na bydlení. Do neřešitelné situace by se tak mohl dostávat stále větší počet osob.

Důsledkem neřešení tohoto problému může být zejména nárůst počtu osob ohrožených sociálním vyloučením, prohloubení jejich segregace a v konečném důsledku pro některé z nich neřešitelná situace, bezdomovectví apod.



4.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	Komunitní plánování sociálních služeb nepokrývající celé území ORP
Cíl 1.1	Aplikace metody komunitního plánování sociálních služeb na celém území ORP
Popis cíle	Komunitní plánování sociálních služeb je metoda, kterou lze na úrovni obcí nebo krajů plánovat sociální služby tak, aby odpovídaly místním specifikům i potřebám jednotlivých občanů. Výsledkem komunitního plánování by měl být systém sociálních služeb na místní úrovni, který odpovídá místním potřebám, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Metoda komunitního plánování sociálních služeb je v rámci správního obvodu ORP Lanškroun aplikována pouze v Lanškrouně, kde je zpracován „Plán rozvoje sociálních a souvisejících veřejných služeb města Lanškroun v období 2014–2017“. Tento systém komunitního plánování sociálních služeb se na lokální úrovni osvědčil a bylo by vhodné jej rozšířit systémově na celé území ORP.
Hlavní opatření	<p><i>A.1.1 Úvodní fáze (Cílem této fáze je vytvořit základní podmínky pro zpracování komunitního plánu)</i></p> <p><i>Situační analýza</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Místní demografická analýza</i> - <i>Analýza poskytovatelů sociálních služeb</i> - <i>Analýza systému zdrojů sociálních služeb</i> <p><i>B 1.1 Informační kampaň</i></p> <p><i>C 1.1 Vytvoření partnerské koalice pro zpracování komunitního plánu</i></p> <p><i>D.1.1 Příprava strategické části komunitního plánu sociálních služeb</i></p> <p><i>E.1.1 Porovnání stávajících soc. služeb s jejich uživatelskou potřebností</i></p> <p><i>F.1.1 SWOT analýza stávajícího systému soc. služeb</i></p> <p><i>G1.1 Strategická část (vize, priority, opatření a aktivity, financování realizace výstupů KP, kritéria pro implementaci KP)</i></p> <p><i>H.1.1 Veřejné projednání komunitního plánu</i></p> <p><i>I.1.1 Práce s připomínkami</i></p> <p><i>J.1.1 Finální verze KP</i></p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	<i>1.1 Vytvořený společný komunitní plán sociálních služeb SO ORP Lanškroun</i>
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 1	Komunitní plánování sociálních služeb nepokrývající celé území ORP
Cíl 1.2	Společná informační kampaň o sociální oblasti.
Popis cíle	<p>Informování veřejnosti a uživatelů o druzích a obsahu sociálních služeb, struktuře a návaznosti jednotlivých druhů služeb patří k významným podmínkám pro zajištění relevantnosti výstupů průzkumů potřeb v komunitě a také pro zajištění rovnoprávného přístupu k informacím pro všechny aktéry procesu plánování sociálních služeb.</p> <p>Cílem informační kampaně o sociální oblasti je zejména informovat občany a další aktéry o sociálních službách a získat od nich zpětnou vazbu relevantní pro proces plánování sociálních služeb v regionu.</p> <p>K informování občanů lze použít různé techniky: leták, brožury, zpravodaje, výstavy bez přítomnosti pracovníků, reklamy, inzeráty, místní, regionální tisk, národní tisk, televize, rádio, interaktivní výstavy s přítomností pracovníka, telefonní linka, internet apod.</p>
Hlavní opatření	<p><i>A 1.2 – analýza současného stavu o informování o sociální oblasti ve SO ORP Lanškroun</i></p> <p><i>B 1.2. – rešerše nabídek firem v oblasti průběžného informování o sociálních službách</i></p> <p><i>C 1.2 – výběr subjektu (-ů) ke spolupráci v oblasti průběžného informování o sociálních službách</i></p> <p><i>D 1.2 – zpracování a schválení návrhů informačních kampaní včetně zajištění financování kampaní</i></p> <p><i>E 1.2 – průběžná realizace informačních kampaní pro různé cílové skupiny</i></p> <p><i>F 1.2 – vyhodnocení efektů informačních kampaní</i></p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	<i>1.2 Počet zpráv v médiích v SO ORP</i>
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 2	Dostupnost služeb péče o seniory a osoby se zdravotním postižením
Cíl 2.1	Zvýšení časové dostupnosti a flexibility pečovatelské služby
Popis cíle	Pečovatelská služba tvoří základní síť péče o seniory. Tato služba je doplňována dalšími ambulantními a terénními službami. Geografická dostupnost pečovatelské služby je na území ORP Lanškroun je na dobré úrovni. Prostor pro zlepšení je zejména v oblasti její časové dostupnosti a flexibility. Jedná se zejména o rozšíření její časové dostupnosti ve večerních hodinách a o víkendech. Omezená provozní doba pečovatelských služeb je obecně jednou z příčin zvýšené poptávky po pobytových zařízeních u osob, které by jinak mohly žít s podporou v domácím prostředí.
Hlavní opatření	<p><i>A 2.1 Analýza poptávky po pečovatelské službě ve večerních hodinách a o víkendech v rámci SO ORP Lanškroun.</i></p> <p><i>B 2.1 Jednání s poskytovateli, rešerše nabídek poskytovatelů sociálních služeb v oblasti terénních a ambulantních služeb.</i></p> <p><i>C 2.1 Výběr (koordinace) konkrétního poskytovatele sociálních služeb k zajištění požadavku na rozšíření časové dostupnosti a flexibility pečovatelské služby.</i></p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	<i>2.1 Počet hodin v týdnu, o které se zvýší provozní doba ambulantních a terénních pečovatelských služeb poskytovaných na území ORP</i>
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 3	Nízká úroveň dobrovolnické aktivity
Cíl 3.1	Podpora rozvoje dobrovolnictví a vzdělávání dobrovolníků.
Popis cíle	<p>Dobrovolnictví doplňuje nabídku činností profesionálních organizací poskytujících sociální a zdravotní péči občanům, případně těmto organizacím pomáhá v jejich fungování a rozvoji.</p> <p>Dobrovolnictví umožňuje uživatelům sociálních služeb rozvíjet jejich společenské kontakty a účastnit se společenského života, rozšiřuje možnosti trávení volného</p>

	<p>času a napomáhá ve zlepšení kvality jejich života. Dobrovolníci rozšiřují nabídku činností poskytovatelů sociálních služeb a současně šetří kapacitu jejich pracovníků. Většina organizací zajišťujících dobrovolnictví na území Pardubického kraje je současně poskytovateli sociálních služeb, což zvyšuje nároky na řízení organizace.</p> <p>Podpora dobrovolnictví v rámci kraje by měla směřovat k vytvoření sítě dobrovolnických center, která budou koordinovat dobrovolnickou činnost na území kraje – budou dobrovolníky vyhledávat, vysílat je do konkrétních organizací, rozvíjet jejich schopnosti a dovednosti.</p> <p>Na území SO ORP Lanškroun nebyly v letech 2010, 2011 a 2012 realizovány žádné akreditované projekty MV dobrovolnické služby. Absence působnosti organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV je na jedné straně slabší stránkou charakterizující oblast sociálních služeb v území ORP avšak na straně druhé příležitostí, jak v budoucnu rozšířit a zkvalitnit a zefektivnit předmětný segment sociálních služeb ve SO ORP.</p>
Hlavní opatření	<p><i>A 3.1 Analýza poptávky po dobrovolnické službě v rámci územního obvodu ORP</i></p> <p><i>B 3.2 Analýza věcných, právních, odborných a finančních možností pro vznik dobrovolnického centra</i></p> <p><i>C 3.3 Zajištění podmínek pro akreditaci projektu Ministerstvem vnitra</i></p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>3.1 <i>Vytvořené dobrovolnické centrum</i></p> <p>3.2 <i>Počet dobrovolníků v dobrovolnickém centru</i></p> <p>3.3 <i>Počet odpracovaných dobrovolnických hodin</i></p>
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 4	Nedostatečná kapacita sociálního bydlení.
Cíl 4.1	Podpora projektů na výstavbu malometrážních bytů pro rodiny s dětmi, seniory a nízkopříjmovou skupinu obyvatel.
Popis cíle	<p>Na základě dotazníkového šetření u představitelů obcí ORP Lanškroun v rámci předmětného projektu byla jako jeden z problémů v sociální oblasti identifikována nedostatečná kapacita sociálních bytů, která by uspokojila poptávku cílové skupiny obyvatel, která je charakterizována jako domácnosti, pro které je trhem nabízené bydlení bez veřejné pomoci finančně nedostupné a které jsou zároveň na trhu bydlení z důvodu své rodinné, sociální, zdravotní nebo finanční situace či z důvodu své národnosti, etnického původu, věku či náboženství znevýhodněny, a tím ohroženy sociálním vyloučením.</p>

Hlavní opatření	<p>A 4.1 Ustanovení řešitelského týmu</p> <p>B.4.1 Analýza potřebné kapacity malometrážních bytů v rámci jednotlivých obcí ORP Lanškroun a zájmu obcí zapojit se do projektu.</p> <p>C. 4.1 Analýza věcných, právních, odborných a finančních možností pro realizaci výstavby malometrážních bytů.</p> <p>D. 4.1 Průzkum existence korespondujícího dotačního titulu na podporu projektů sociálního bydlení.</p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>4.1 Zpracovaná analýza možností realizace výstavby sociálního bydlení na území ORP</p> <p>4.2 Počet podpořených projektů na výstavbu malometrážních bytů</p>
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

4.2.4. Indikátory

Indikátory výsledků:

Problémový okruh	Komunitní plánování sociálních služeb nepokrývající celé území ORP		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Počet obcí ORP zapojených do komunitního plánování sociálních služeb		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán	10	10	18
Skutečnost	1	10	18
Popis měřítka:	Komunitní plánování sociálních služeb je metoda, kterou lze na úrovni obcí nebo krajů plánovat sociální služby tak, aby odpovídaly místním specifikům i potřebám jednotlivých občanů. Výsledkem komunitního plánování by měl být systém sociálních služeb na místní úrovni, který odpovídá místním potřebám, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. V současné době systém sociálních služeb nepokrývá celé území ORP, a proto indikátor výsledku umožňuje sledovat, počet obcí, které jsou zapojeny do komunitního plánování sociálních služeb.		
Metodika a výpočet:	Svazek obcí povede evidenci obcí ORP zapojených do komunitního plánování sociálních služeb		
Zdroj čerpání dat:	webové stránky obcí, rozpočty obcí, evidence svazku obcí		

Problémový okruh	Dostupnost služeb péče o seniory a osoby se zdravotním postižením		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Počet zařízení sociálních služeb působících na území ORP		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán	8	8	10
Skutečnost	6	6	6
Popis měřítka:	Z hlediska kapacity stávajících zařízení či poskytovaných sociálních služeb lze konstatovat, že nedostatečná kapacita v zařízeních pro seniory (domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem) je obecně vnímána jako jeden z největších problémů v oblasti sociálních služeb, který musí v obcích řešit. K 31.12.2013 působila na území ORP Lanškroun celkem 6 zařízení sociálních služeb. I přestože nabídka sociálních služeb, které jsou dostupné obyvatelům ORP Lanškroun, je dostatečně pestrá, v rámci území ORP Lanškroun je dostupná pouze jejich část, zbytek nabízených služeb je dostupných mimo území tohoto ORP. Pro zvýšení dostupnosti těchto služeb je tedy žádoucí rozšířit síť poskytovatelů sociálních služeb v rámci území ORP. Indikátor výsledku tohoto problému umožňuje sledovat vývoj této dostupnosti.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	MPSV, Registr poskytovatelů sociálních služeb		

Problémový okruh	Nízká úroveň dobrovolnické aktivity		
Číslo indikátoru	3		
Název indikátoru	Počet akreditovaných dobrovolnických projektů		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán	1	1	2
Skutečnost	0	0	0
Popis měřítka:	Dobrovolnictví doplňuje nabídku činností profesionálních organizací poskytujících sociální a zdravotní péči občanům, případně těmto organizacím pomáhá v jejich fungování a rozvoji. Na území ORP Lanškroun nebyly v letech 2010, 2011 a 2012 realizovány žádné akreditované projekty MV dobrovolnické služby, což bude řešeno podporou vzniku dobrovolnického centra na území ORP, které bude v regionu realizovat akreditované dobrovolnické projekty. Indikátor výsledku umožňuje sledovat řešení problémového okruhu, tj. počet akreditovaných dobrovolnických programů realizovaných na území ORP Lanškroun.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	http://www.mvcr.cz/clanek/seznam-akreditovanych-projektu.aspx		

Problémový okruh	Nedostatečná kapacita sociálního bydlení		
Číslo indikátoru	4		
Název indikátoru	Počet obcí ORP zapojených do projektu výstavby sociálního bydlení		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		2	4
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Cílem řešení nedostatečné kapacity sociálního bydlení v ORP Lanškroun je zajištění dlouhodobého, kvalitativně standardního, velikostně přiměřeného a prostorově nevyloučeného nájemního bydlení pro domácnosti, pro které je trhem nabízené bydlení bez veřejné pomoci finančně nedostupné a které jsou zároveň na trhu bydlení z důvodu své rodinné, sociální, zdravotní nebo finanční situace či z důvodu své národnosti, etnického původu, věku či náboženství znevýhodněny, a tím ohroženy sociálním vyloučením. Řešením je zpracování analýzy potřebné kapacity sociálního bydlení, analýza možností pro realizaci jeho výstavby a průzkum existence korespondujícího dotačního titulu na podporu projektů výstavby sociálního bydlení. Indikátor výsledku umožňuje sledovat, jakým způsobem dochází k řešení problému s nedostatečnou kapacitou sociálního bydlení v ORP, tedy jaký počet obcí ORP Lanškroun se zapojilo do projektu výstavby tohoto bydlení.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	strategické plány rozvoje obcí, rozpočty obcí		

Indikátory výstupů:

Problémový okruh 1: Komunitní plánování sociálních služeb nepokrývající celé území ORP

Cíl	Aplikace metody komunitního plánování sociálních služeb na celém území ORP		
Číslo indikátoru	1.1		
Název indikátoru	Vytvořený společný komunitní plán sociálních služeb ORP Lanškroun		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Komunitní plánování sociálních služeb je metoda, kterou lze na úrovni obcí nebo krajů plánovat sociální služby tak, aby odpovídaly místním specifikům i potřebám jednotlivých občanů. Metoda komunitního plánování sociálních služeb je v rámci správního obvodu ORP Lanškroun aplikována pouze v Lanškrouně. Tento systém komunitního plánování sociálních služeb se na lokální úrovni osvědčil, a proto bude zpracován společný komunitní plán sociálních služeb celého ORP Lanškroun. Indikátor výstupu umožňuje sledovat, zda došlo ke splnění stanoveného cíle.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	webové stránky svazku obcí a města Lanškroun www.lanskroun.eu ,		

Cíl	Společná informační kampaň o sociální oblasti.		
Číslo indikátoru	1.2		
Název indikátoru	Počet zpráv v médiích v SO ORP		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		10	20
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Informování veřejnosti a uživatelů o druzích a obsahu sociálních služeb, struktuře a návaznosti jednotlivých druhů služeb patří k významným podmínkám pro zajištění relevantnosti výstupů průzkumů potřeb v komunitě a také pro zajištění rovnoprávného přístupu k informacím pro všechny aktéry procesu plánování sociálních služeb. Cílem informační kampaně o sociální oblasti je zejména informovat občany a další aktéry o sociálních službách a získat od nich zpětnou vazbu relevantní pro proces plánování sociálních služeb v regionu. Indikátor výstupu umožňuje sledovat naplňování stanoveného cíle, tedy informování veřejnosti o sociální oblasti.		
Metodika a výpočet:	O společné informační kampani v sociální oblasti bude vedena svazkem obcí evidence; zprávy v médiích v SO ORP budou rovněž zveřejňovány na www.lanskroun.eu		
Zdroj čerpání dat:	evidence svazku obcí, jednotlivých obcí a jednotlivých médií ORP, www.lanskroun.eu		

Problémový okruh 2: Dostupnost služeb péče o seniory a osoby se zdravotním postižením

Cíl	Zvýšení časové dostupnosti a flexibility pečovatelské služby		
Číslo indikátoru	2.1		
Název indikátoru	Počet hodin v týdnu, o které se zvýší provozní doba ambulantních a terénních pečovatelských služeb poskytovaných na území ORP		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		10	20
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pečovatelská služba tvoří základní síť péče o seniory. Tato služba je doplňována dalšími ambulantními a terénními službami, které ovšem nejsou dostatečně poskytovány ve večerních hodinách a o víkendech. Z tohoto důvodu bude zpracována analýza poptávky po pečovatelské službě ve večerních hodinách a o víkendu a následně bude jednáno s poskytovateli těchto služeb ohledně zvýšení časové dostupnosti a flexibility. Indikátor výstupu umožňuje sledovat naplňování stanoveného cíle.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	webové stránky poskytovatelů ambulantních a terénních pečovatelských služeb		

Problémový okruh 3: Nízká úroveň dobrovolnické aktivity

Cíl	Podpora rozvoje dobrovolnictví a vzdělávání dobrovolníků.		
Číslo indikátoru	3.1		
Název indikátoru	Vytvořené dobrovolnické centrum		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Dobrovolnictví doplňuje nabídku činností profesionálních organizací poskytujících sociální a zdravotní péči občanům, případně těmto organizacím pomáhá v jejich fungování a rozvoji. Na území ORP Lanškroun nebyly v letech 2010, 2011 a 2012 realizovány žádné akreditované projekty MV dobrovolnické služby. Absence působnosti organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV je příležitostí, jak v budoucnu rozšířit a zkvalitnit a zefektivnit předmětný segment sociálních služeb v ORP. Indikátor výstupu umožňuje sledovat řešení dosažení stanoveného cíle, tj. vytvoření dobrovolnického centra na území ORP Lanškroun.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	http://www.mvcr.cz/clanek/seznam-akreditovanych-projektu.aspx		

Cíl	Podpora rozvoje dobrovolnictví a vzdělávání dobrovolníků.		
Číslo indikátoru	3.2		
Název indikátoru	Počet dobrovolníků v dobrovolnickém centru		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		5	10
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Dobrovolnictví doplňuje nabídku činností profesionálních organizací poskytujících sociální a zdravotní péči občanům, případně těmto organizacím pomáhá v jejich fungování a rozvoji. Na území ORP Lanškroun nebyly v letech 2010, 2011 a 2012 realizovány žádné akreditované projekty MV dobrovolnické služby. Absence působnosti organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV je příležitostí, jak v budoucnu rozšířit a zkvalitnit a zefektivnit předmětný segment sociálních služeb v ORP. Indikátor výstupu umožňuje sledovat dosažení stanoveného cíle, tj. dosažení stanoveného počtu dobrovolníků v dobrovolnickém centru na území ORP Lanškroun.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	Webové stránky dobrovolnického centra na území ORP Lanškroun		

Cíl	Podpora rozvoje dobrovolnictví a vzdělávání dobrovolníků.		
Číslo indikátoru	3.3		
Název indikátoru	Počet odpracovaných dobrovolnických hodin		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		200	600
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Dobrovolnictví doplňuje nabídku činností profesionálních organizací poskytujících sociální a zdravotní péči občanům, případně těmto organizacím pomáhá v jejich fungování a rozvoji. Na území ORP Lanškroun nebyly v letech 2010, 2011 a 2012 realizovány žádné akreditované projekty MV dobrovolnické služby. Absence působnosti organizace vykonávající dobrovolnickou činnost na základě akreditovaných projektů MV je příležitostí, jak v budoucnu rozšířit a zkvalitnit a zefektivnit předmětný segment sociálních služeb v ORP. Indikátor výstupu umožňuje sledovat dosažení stanoveného cíle, tj. dosažení stanoveného počtu odpracovaných dobrovolnických hodin v dobrovolnickém centru na území ORP Lanškroun.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	Webové stránky dobrovolnického centra na území ORP Lanškroun		

Problémový okruh 4: Nedostatečná kapacita sociálního bydlení

Cíl	Podpora projektů na výstavbu malometrážních bytů pro rodiny s dětmi, seniory a nízkopříjmovou skupinu obyvatel.		
Číslo indikátoru	4.1		
Název indikátoru	Zpracovaná analýza možností realizace výstavby sociálního bydlení na území ORP		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Na základě dotazníkového šetření u představitelů obcí ORP Lanškroun v rámci předmětného projektu byla jako jeden z problémů v sociální oblasti identifikována nedostatečná kapacita sociálních bytů, která by uspokojila poptávku cílové skupiny obyvatel, která je charakterizována jako domácnosti, pro které je trhem nabízené bydlení bez veřejné pomoci finančně nedostupné a které jsou zároveň na trhu bydlení z důvodu své rodinné, sociální, zdravotní nebo finanční situace či z důvodu své národnosti, etnického původu, věku či náboženství znevýhodněny, a tím ohroženy sociálním vyloučením. Na podporu projektů na výstavbu malometrážních bytů pro rodiny s dětmi, seniory a nízkopříjmovou skupinu obyvatel bude zpracována analýza možností realizace této výstavby na území ORP.		
Metodika a výpočet:	Analýza možností realizace výstavby sociálního bydlení na území ORP bude zveřejněna v el. podobě na webových stránkách svazku www.lanskroun.eu		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

Cíl	Podpora projektů na výstavbu malometrážních bytů pro rodiny s dětmi, seniory a nízkopříjmovou skupinu obyvatel.		
Číslo indikátoru	4.2		
Název indikátoru	Počet podpořených projektů na výstavbu malometrážních bytů		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		2	4
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Na základě dotazníkového šetření u představitelů obcí ORP Lanškroun v rámci předmětného projektu byla jako jeden z problémů v sociální oblasti identifikována nedostatečná kapacita sociálních bytů, která by uspokojila poptávku cílové skupiny obyvatel, která je charakterizována jako domácnosti, pro které je trhem nabízené bydlení bez veřejné pomoci finančně nedostupné a které jsou zároveň na trhu bydlení z důvodu své rodinné, sociální, zdravotní nebo finanční situace či z důvodu své národnosti, etnického původu, věku či náboženství znevýhodněny, a tím ohroženy sociálním vyloučením. Na podporu projektů na výstavbu malometrážních bytů pro rodiny s dětmi, seniory a nízkopříjmovou skupinu obyvatel bude zpracována analýza možností realizace této výstavby na území ORP. Indikátor výstupu umožňuje sledovat dosažení stanoveného cíle, tj. dosažení stanoveného počtu podpořených projektů na výstavbu malometrážních bytů dle zpracované analýzy.		
Metodika a výpočet:	Prostý výčet		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

4.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)

4.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie, kterým je současný manažer DSO Lanškrounsko RNDr. Antonín Fiala**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejich změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídicí skupiny	
Mgr. Roman Vetchý	
Ing. Otakar Řehák	
Jiří Blažek	
Ing. Kristýna Indrová	
Jiří Malátek	

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Aplikace metody komunitního plánování sociálních služeb na celém území ORP	Manažer DSO Lanškrounsko
1.2	Společná informační kampaň o sociální oblasti	Manažer DSO Lanškrounsko
2.1	Zvýšení časové flexibility a dostupnosti pečovatelské služby.	Manažer DSO Lanškrounsko
3.1	Podpora rozvoje dobrovolnictví a vzdělávání dobrovolníků.	Manažer DSO Lanškrounsko
4.1	Podpora projektů na výstavbu malometrážních bytů pro rodiny s dětmi, seniory a nízkopříjmovou skupinu obyvatel	Manažer DSO Lanškrounsko

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Počet obcí ORP zapojených do komunitního plánování sociálních služeb	Manažer DSO Lanškrounsko
2	Počet zařízení sociálních služeb působících na území ORP	Manažer DSO Lanškrounsko
3	Počet akreditovaných dobrovolnických projektů	Manažer DSO Lanškrounsko

4	Počet obcí ORP zapojených do projektu výstavby sociálního bydlení	Manažer DSO Lanškrounsko
1.1	Vytvořený společný komunitní plán sociálních služeb ORP Lanškroun	Manažer DSO Lanškrounsko
1.2	Počet zpráv v médiích v SO ORP	Manažer DSO Lanškrounsko
2.1	Počet hodin v týdnu, o které se zvýší provozní doba ambulantních a terénních pečovatelských služeb poskytovaných na území ORP	Manažer DSO Lanškrounsko
3.1	Vytvořené dobrovolnické centrum	Manažer DSO Lanškrounsko
4.1	Zpracovaná analýza možností realizace výstavby sociálního bydlení na území ORP	Manažer DSO Lanškrounsko

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

4.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

4.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

4.4. Závěr a postup zpracování

4.4.1. Shrnutí

„System sociálních služeb v ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků.“ Tak zní žádoucí stav a tedy vize meziobecní spolupráce v oblasti sociálních služeb. K naplnění této vize byly na základě provedené analýzy definovány celkem 4 problémové oblasti, které by měly být naplňovány prostřednictvím 5 nastavených cílů. Komunitní plánování sociálních služeb nepokrývající celé území ORP je oblastí první. K ní byly nastaveny celkem dva cíle, a to aplikace metody komunitního plánování sociálních služeb na celém území ORP a společná informační kampaň o sociální oblasti. Dostupnost služeb péče o seniory a osoby se zdravotním postižením byl označen za druhu problémovou oblast. K ní byl stanoven pouze jeden cíl, a to zvýšení časové flexibility a dostupnosti pečovatelské služby. Třetí oblastí, jež je spatřována jako problémová, je nízká úroveň dobrovolnické aktivity, k níž byl stanoven rovněž jeden cíl, a to podpora rozvoje dobrovolnictví a vzdělávání dobrovolníků. Čtvrtou a tedy poslední problémovou oblastí je nedostatečná kapacita sociálního bydlení. Problém, definovaný v této problémové oblasti, bude řešen splněním jednoho cíle, a to podporou projektů na výstavbu malometrážních bytů pro rodiny s dětmi, seniory a nízkopříjmovou skupinu obyvatel.

Pro sledování úrovně naplňování výše definovaných cílů byla ke každému z nich nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke

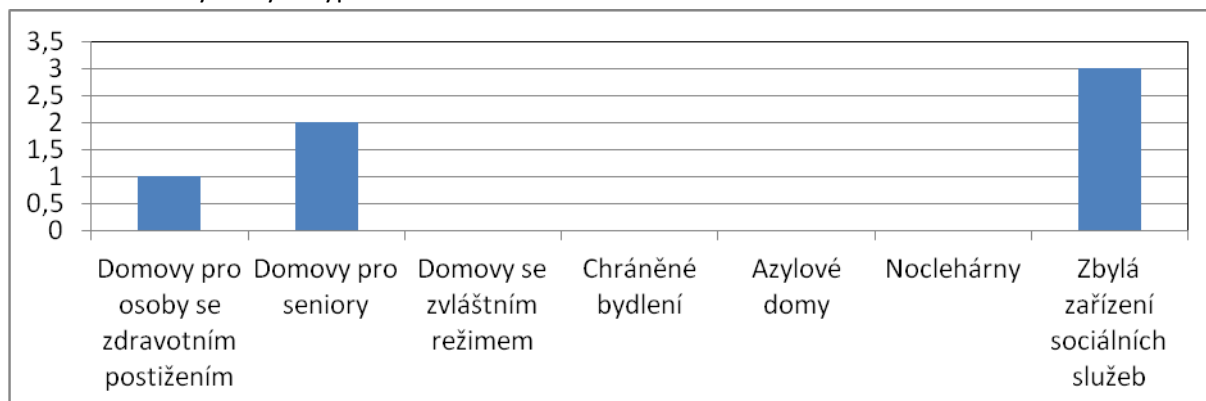
zlepšení žádoucího výsledku. Správcem všech cílů, který bude v území iniciovat kroky směřující k jejich plnění, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cílů, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cílů, byl stanoven manažer DSO Lanškrounsko. Určený správce cílů bude také zodpovědný za průběžnou kontrolu realizace aktivit vedoucích k dosahování určených cílů, bude případně navrhopvat změny či úpravy navržených aktivit a spolu s gestory indikátorů budou každoročně, vždy ke konci roku, připravovat pro řídicí tým prostřednictvím manažera strategie zprávy o plnění akčních plánů v daném roce a zároveň návrhy akčních plánů pro následující období. V rámci navrhovaných změn budou správcové cílů s manažerem strategie analyzovat příčiny vedoucí ke změnám v řešení daných problémových oblastí a tyto příčiny budou analyzovat i vzhledem k definovaným rizikům.

4.4.2. Popis postupu tvorby strategie

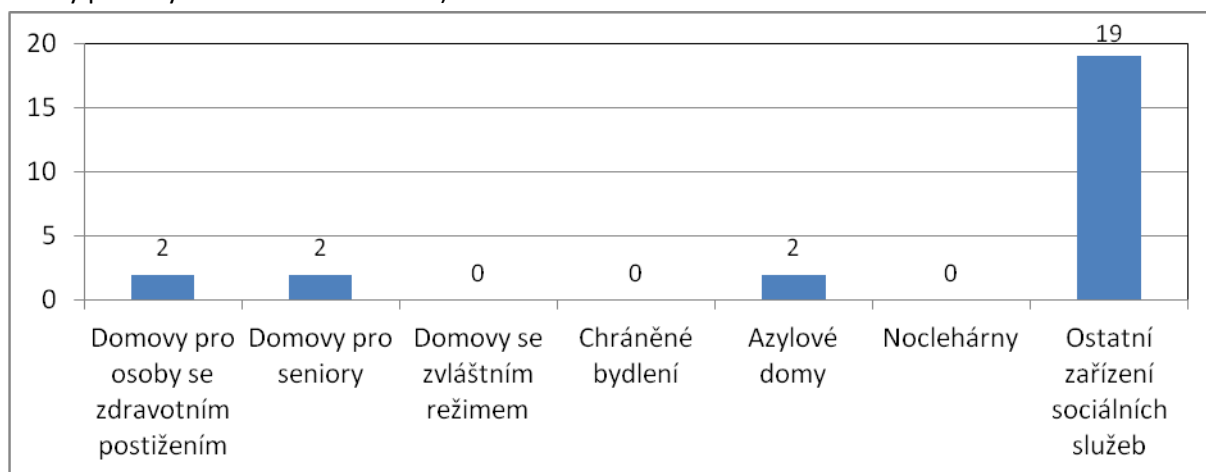
Zpracování návrhové části navazovalo bezprostředně na analytickou část. K zahájení zpracování došlo na přelomu května a června 2014 po setkání starostů obcí ORP Lanškroun, které schválilo výsledky analytické části, vizi a návrh problémových okruhů. Hlavním organizátorem a mediátorem zpracování návrhové části byl realizační tým v čele s koordinátorem, za obsah a dodržování osnovy a metodiky postupu odpovídal pracovník pro analýzy a strategie. Primárním konzultantem zpracování návrhové části v sociální oblasti byly motivující starostky. Po zpracování návrhové části v její pracovní podobě a to zejména v části popis problémových okruhů a stanovení cílů k jednotlivým problémovým okruhům došlo k ustanovení a k jednání fokusní skupiny složené ze zástupců příspěvkové organizace Sociální služby města Lanškrouna, zástupce Charity a zástupců Sociální odboru Městského úřadu v Lanškrouně. Fokusní skupina diskutovala a schválila finálně problémové okruhy, jejich cíle a aktivity vedoucí k naplňování těchto cílů. Takto schválené jádro návrhové části bylo dále dopracováno a doplněno realizačním týmem o stanovení indikátorů výsledků a výstupů. Realizační tým navrhnul správce cílů a gestory indikátorů. K obsazení těchto pozic probíhá diskuze se starosty obcí ORP Lanškroun, když se řada pozic starostů po volbách obměnila, a obsazení pozic správců cílů a gestorů indikátorů bude dořešeno na nejbližším zasedání starostů obcí ORP Lanškroun v průběhu prosince 2014. Na zpracování připomínkování návrhové části v oblasti sociálních služeb se podílelo 10 osob včetně členů realizačního týmu pro tvorbu strategie meziobecní spolupráce v území ORP Lanškroun.

4.5. Přílohy

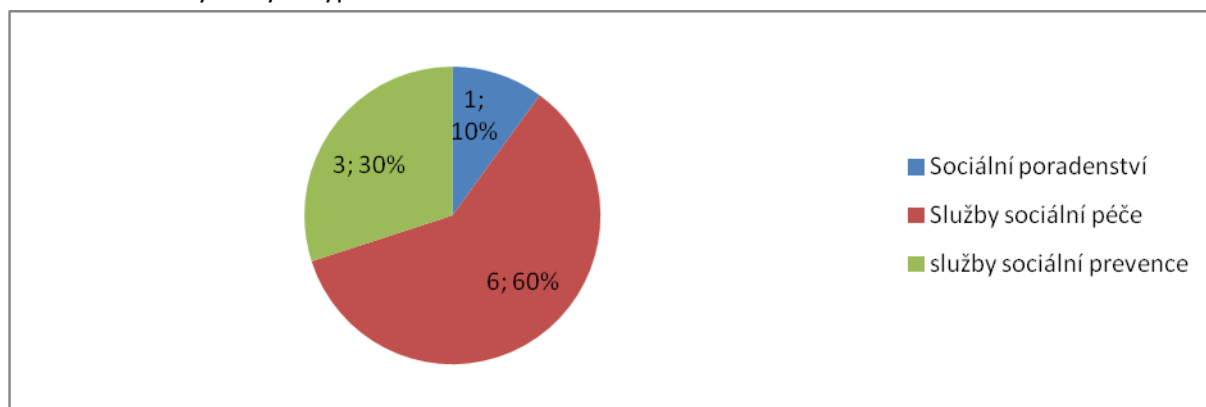
Graf 4.1 Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP Lanškroun



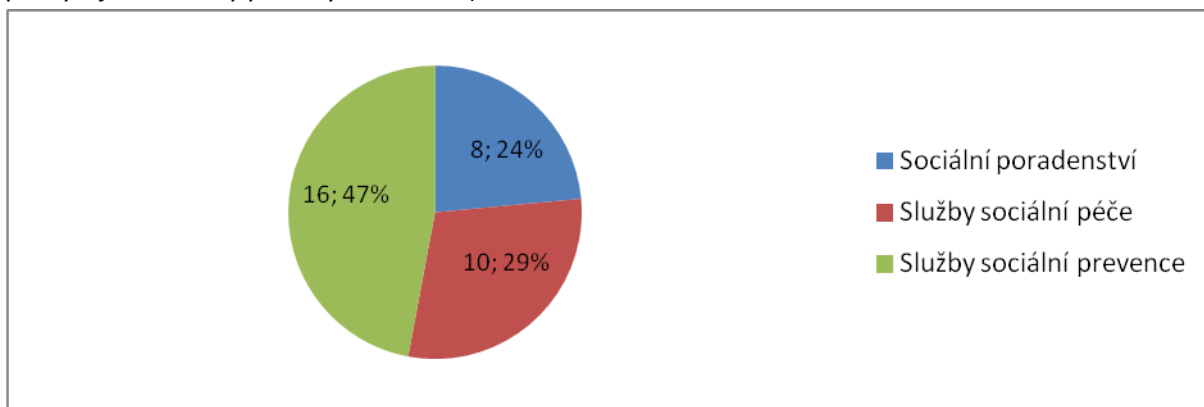
Graf 4.2 Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP Lanškroun)



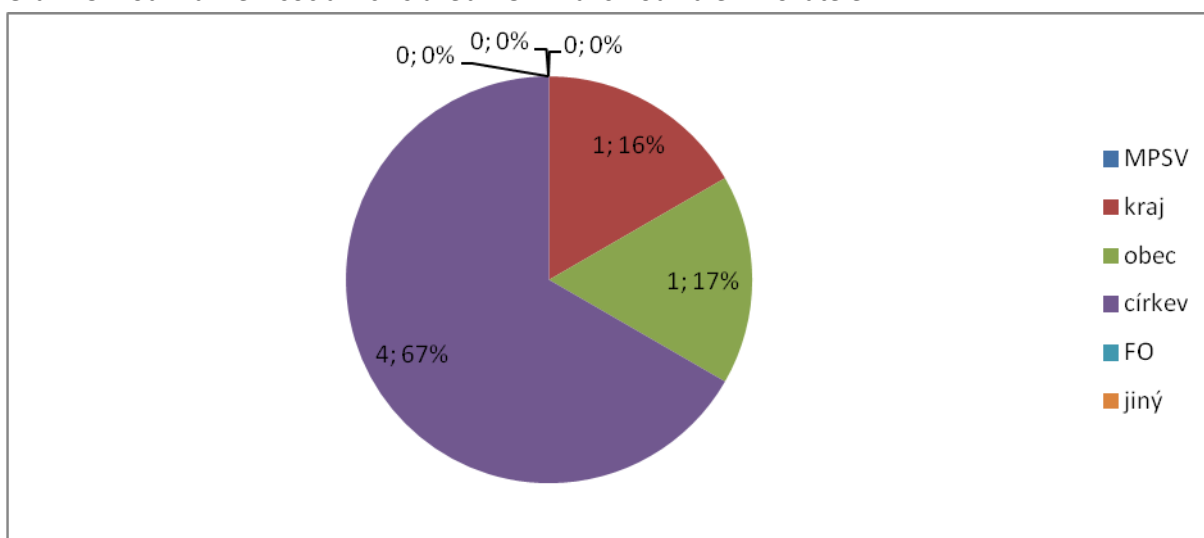
Graf 4.3 Počet vybraných typů sociálních služeb v rámci ORP Lanškroun



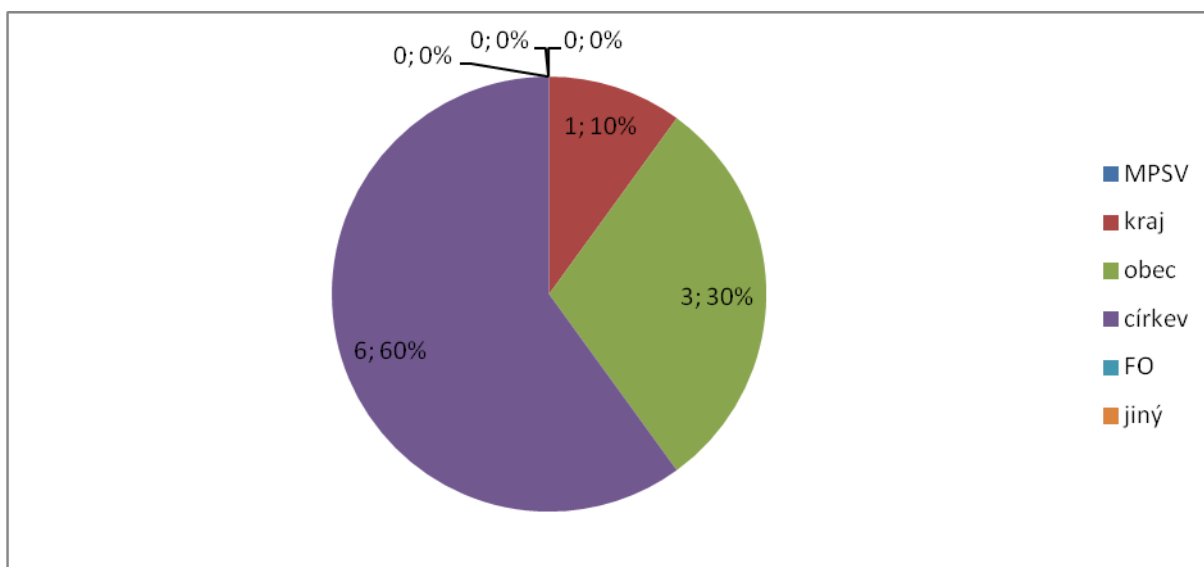
Graf 4.4: Počet vybraných typů sociálních služeb působících v rámci ORP Lanškroun (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)



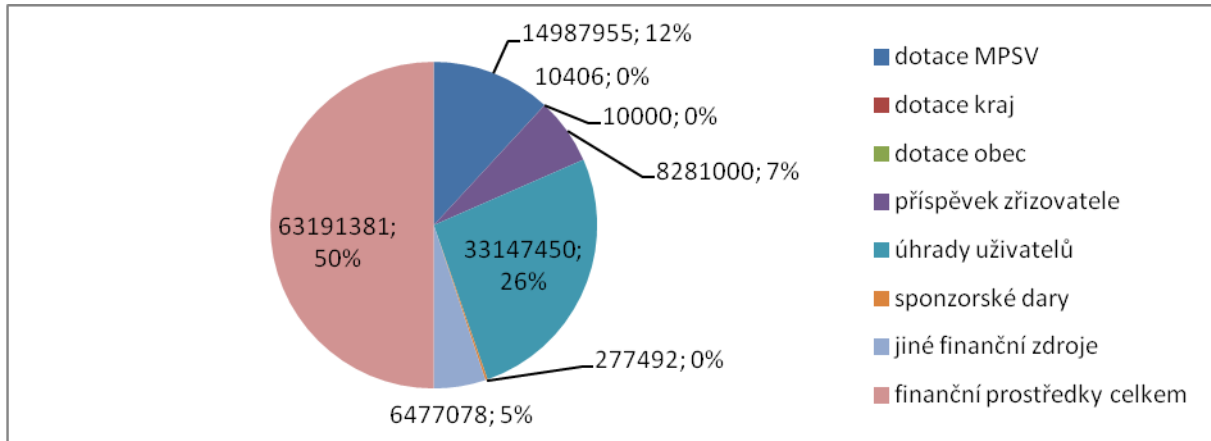
Graf 4.5: Podíl zařízení sociálních služeb v ORP Lanškroun dle zřizovatele



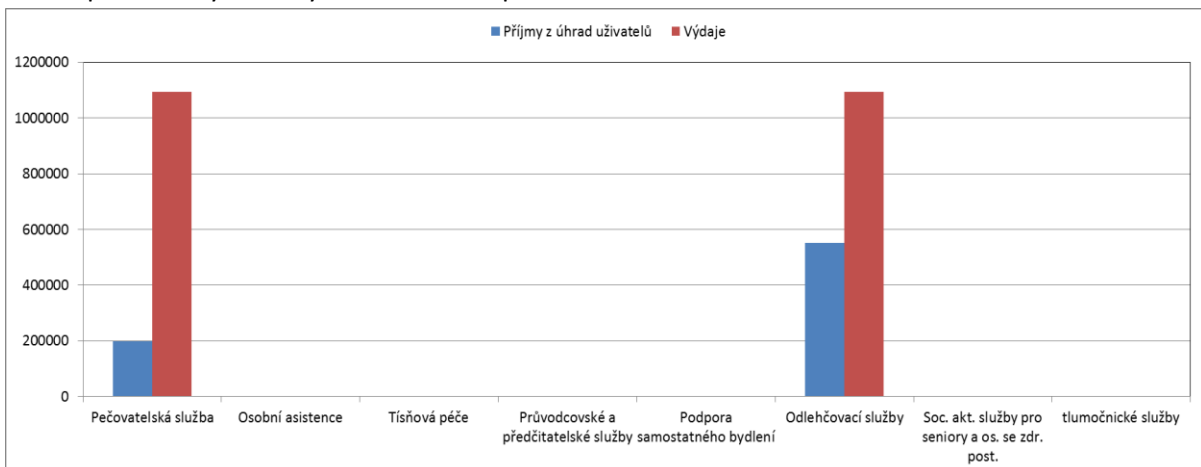
Graf 4.6: Podíl sociálních služeb v ORP Lanškroun dle zřizovatele



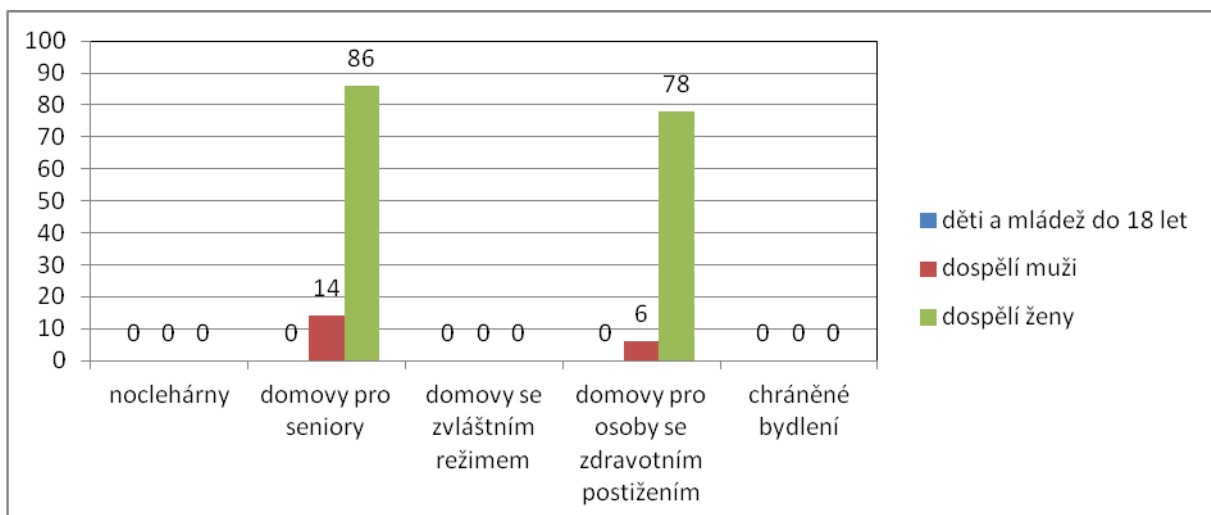
Graf 4.7: Podíl financování zařízení sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012



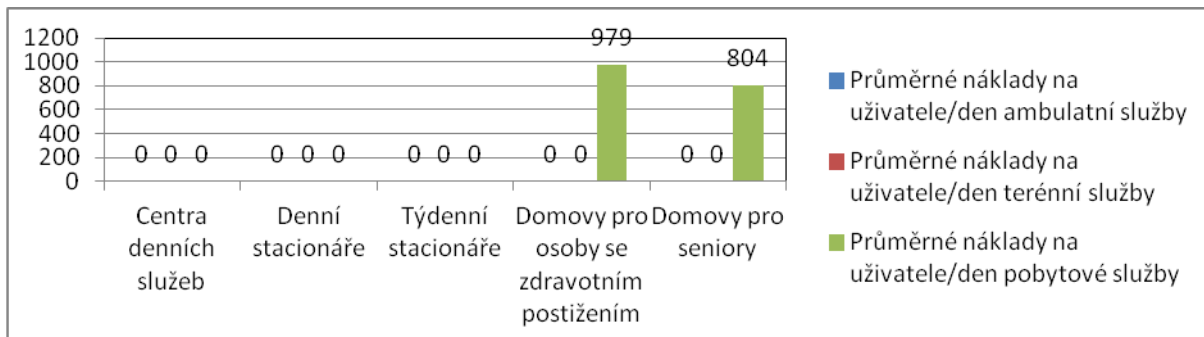
Graf 4.8: Podíl příjmů z úhrad uživatelů na celkových výdajích v rámci terénních a ambulantních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením v ORP Lanškroun v roce 2012



Graf 4.9: Počet uživatelů (klientů) ve vybraných zařízeních sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012



Graf 4.10: Průměrné náklady na uživatele/den ambulantní, terénní a pobytové služby v rámci vybraných sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012



5. Téma 3.: odpadové hospodářství

5.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

5.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Odpadové hospodářství je jednou z mnoha problematik, které v současné době většina obcí a měst řeší v samostatné působnosti. Jedná se hlavně o povinnosti obcí a měst jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování a mnohé další. Obce jsou dle zákona o odpadech původci odpadů od jejich občanů. Mají tedy povinnosti při zajištění svozu odpadů, zajištění sběrných míst pro odkládání odpadů, zajištění veškerých nádob na odpad (i tříděný), zajištění dalšího nakládání s odpadem apod.

Obce a města mají povinnost zajistit nakládání s:

- odpady pocházejícími od občanů, žijících na jejich území,
- odpady vzniklémi při jejich samotné činnosti,
- odpady pocházejícími od malých firem a živnostníků, kteří jsou zapojeni do jejich systému odpadového hospodářství.

Nakládání s odpady hradí obce z finančních prostředků, zahrnutých v jejich rozpočtech (příjmy z poplatků od občanů, příjmy od živnostníků, zapojených do systému odpadového hospodářství obce, odměny za zajištění tříděného sběru (EKO-KOM, a.s.), odměny za zajištění zpětného odběru výrobků (kolektivní systémy) apod.

Obce jsou samosprávnými subjekty, které mají širokou míru pravomocí v nastavení systému svého odpadového hospodářství a v oblasti s nakládání s odpady. Meziobecní spolupráce by mohla být dobrým nástrojem ke zlepšení komunikace v území, propojení jednotlivých potřeb obcí, společnému řešení problémů, úspoře finančních prostředků a v neposlední řadě k posunu v naplňování cílů Plánu odpadového hospodářství ČR.

Základní legislativa

Výčet nejdůležitějších právních předpisů ČR, souvisejících s problematikou odpadového hospodářství, je uveden níže.

- Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, v platném znění
- Zákon č. 477/2001 Sb., o obalech a o změně některých zákonů, v platném znění
- Vyhláška č. 381/2001 Sb., kterou se stanoví Katalog odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 383/2001 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, v platném znění
- NV č. 197/2003 Sb., o Plánu odpadového hospodářství České republiky
- Vyhláška č. 294/2005 Sb., o podmínkách ukládání odpadů na skládky a jejich využívání na povrchu terénu, v platném znění
- Vyhláška č. 341/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s biologicky rozložitelnými odpady, v platném znění

- Vyhláška č. 352/2005 Sb., o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění
- Vyhláška č. 376/2001 Sb., o hodnocení nebezpečných vlastností odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 384/2001 Sb., o nakládání s PCB, v platném znění
- Vyhláška č. 237/2002 Sb., o podrobnostech způsobu provedení zpětného odběru některých výrobků, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s autovraky, v platném znění

Identifikace problémů

Na základě provedeného dotazníkového šetření v rámci předmětného projektu meziobecní spolupráce u představitelů obcí ORP Lanškroun v dubnu 2014 byly identifikovány zejména níže uvedené problémy v oblasti odpadového hospodářství:

- vysoké ceny za svoz odpadů (nejvíce palčivý problém)
- špatná vybavenost území (velká vzdálenost k zařízení k nakládání s odpady nebo nedostupnost zařízení k nakládání s odpady (sklárky, spalovny, třídící linky apod.))
- neinformovanost občanů (potřeba osvěty)
- černé sklárky
- v některých obcích nedostačující síť kontejnerů k třídění odpadů

Z téhož kvalitativního výzkumu byla současně nastíněna témata, spatřována představiteli obcí jako nejvíce vhodná k meziobecní spolupráci:

- realizace projektů zařízení k nakládání s odpady (třídící linky, kompostárny, sběrné dvory, překladiště odpadů apod.) a s ní související možnost získání dotace na projekty
- úspora finančních prostředků vynakládaných na odpadové hospodářství
- řešení budoucího nakládání se směsným komunálním odpadem (omezování skládkování)
- řešení problematiky biologicky rozložitelných odpadů (třídění, sběr, svoz, nakládání s ním)
- posílení vyjednávací pozice obce vzhledem k poskytovatelům služeb v odpadovém hospodářství
- zefektivnění systému třídění odpadů v obci (rozšíření sítě sběrných nádob, rozšíření tříděných komodit)

Svazky obcí, které již spolupracují v oblasti odpadového hospodářství na území ORP

Lanškroun a typ spolupráce

V ORP Lanškroun se nově rozvíjí meziobecní spolupráce v oblasti odpadového hospodářství v rámci svazku obcí Mikroregion Severo-Lanškrounsko, jehož členy jsou z ORP Lanškroun obce Dolní Čermná, Horní Čermná, Horní Heřmanice, Horní Třešňovec, Petrovice a Výprachtice a dále z ORP Žamberk obce Bystřec a Verměřovice. Předmětem spolupráce je „optimalizace hospodaření s komunálními odpady“ v rámci území dotčených obcí. Uvedený nově vzniklý svazek obcí nechal v roce 2013 zpracovat studii pod názvem „Optimalizace hospodaření s komunálními odpady včetně jejich včetně jejich obalové složky svazku obcí Mikroregion Severo-Lanškrounsko“. V současné době se připravují a po částech realizují jednotlivé navržené aktivity.

5.1.2. Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj

Všech 22 obcí území ORP provádí nakládání s odpady v souladu s platnou legislativou České republiky. Obce ORP Lanškroun provádějí sběr, svoz a separaci odpadů s využitím subjektů specializovaných na tuto činnost. Tři celkem ze šesti svozových firem jsou místními firmami, další tři, které také vykazují většinový podíl na trhu v ORP Lanškroun, pocházejí z území mimo ORP Lanškroun. Jedním z důsledků většího podílu svozových firem z území mimo ORP Lanškroun je i větší cena za svoz, která je ovlivněna zejména cenou za dopravu na koncová zařízení pro třídění nebo likvidaci odpadů. Vyšší cena za svoz a likvidaci odpadů je hodnocena negativně ze strany představitelů obcí ORP Lanškroun. Otázka stanovení - nasmlouvání cen může být i zajímavým předmětem meziobecní spolupráce při společném vyjednávání.

Svoz směsného komunálního odpadu (SKO) v rámci území správního obvodu ORP Lanškroun v současné době zajišťuje celkem 5 svozových firem, z toho dvě se sídlem v území ORP. Cena hrazená obcemi za 1 t svezeneho SKO se pohybuje v rozmezí od 500 Kč do 2 315 Kč.

- Průměrná cena v ORP činila v roce 2013 1 301 Kč za 1 t svezeneho SKO
- Medián ceny činil 1 135 Kč za 1 t svezeneho SKO
- 55 % obcí ORP Lanškroun platí za svoz SKO cenu pod průměrem ORP a 45 % obcí cenu nad průměrem ORP

Při porovnání průměrných nákladů na sběr, svoz a odstranění SKO dle studie IURMO, rok 2012, dojdeme k závěru, že průměrné náklady obcí v ORP Lanškroun (1131 – 1916 Kč/t) jsou pod průměrem nákladů Pardubického kraje (2351 Kč/t) a současně pod průměrem celé ČR (2548,5 Kč/t). Současně lze podle výsledků uvedené studie IURMO konstatovat, že ORP Lanškroun patřilo v roce 2012 mezi ORP s nejnižšími průměrnými náklady na sběr, svoz a odstranění SKO v okrese.

Na svozu tříděného/separovaného odpadu v rámci území ORP Lanškroun se podílí celkem 5 svozových společností. Cena hrazená obcemi za 1 t svezeneho tříděného/separovaného odpadu se pohybuje v rozmezí od 692 Kč do 6 830 Kč.

- Průměrná cena v ORP činila v roce 2013 3 627 Kč za 1 t svezeneho tříděného/separovaného odpadu
- Medián ceny činil 3 603 Kč za 1 t svezeneho tříděného/separovaného odpadu
- 50 % obcí ORP Lanškroun platí za svoz tříděného/separovaného odpadu cenu pod průměrem ORP a 50 % obcí cenu nad průměrem ORP

Značný rozptyl v cenách nasvědčuje možnosti, že je zde prostor pro možné úspory financí při společném vyjednávání o cenách či při výběru svozové společnosti avšak nutno podotknout, že v případě tříděného/separovaného odpadu je konstrukce ceny za 1 t tříděného/separovaného odpadu zpravidla závislá na více faktorech, které nejsou u všech do analýzy zahrnutých obcí stejné a proto uvedené hodnoty mají pouze orientační význam.

Při porovnání průměrných jednotkových nákladů na tříděný sběr využitelných odpadů dle studie IURMO, rok 2012, dojdeme k závěru, že průměrné jednotkové náklady obcí v ORP Lanškroun (3063-3783 Kč/t) se rovněž pohybují pod průměrem Pardubického kraje (4286 Kč/t) a současně pod průměrem celé ČR (4678 Kč/kg).

Aktuální výše poplatků za komunální odpad nebo poplatků za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů podle zvláštního zákona se u jednotlivých obcích ORP pohybuje v rozmezí od 250 Kč do 600 Kč na občana.

- Průměrná hodnota poplatku v roce 2013 v ORP Lanškroun činila 399 Kč na občana.
- Medián hodnoty poplatku činil 400 Kč na občana.
- v 36 % obcí ORP je hodnota poplatku za odpad na občana pod průměrem ORP a v 64 % nad průměrem ORP

Výše uvedené poplatky od občanů ve většině případů nepokryjí celkové náklady, které obce hradí svozovým společností za odvoz a likvidaci odpadu. Hodnota doplatku na občana, hrazeného z rozpočtu obce se v rámci ORP Lanškroun se pohybovala v roce 2013 od 0 -509 Kč.

- Průměrná hodnota doplatku v ORP činila 118 Kč na občana.
- Medián hodnoty doplatku v ORP činil 98 Kč na občana.
- V 55 % obcí ORP Lanškroun je hodnota doplatku podprůměrem ORP a v 45 % obcí nad průměrem ORP.

Poznámka:

Zdroj: sběr dat u obcí ORP Lanškroun

Zařízení odpadového hospodářství

Tab. 5.1: Sběrné dvory na území ORP Lanškroun , současný stav

Č.	Provozovatel zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Technické služby Lanškroun, s.r.o.	Nádražní 822	Lanškroun	580511	755,00	861,00	O	otevřeno celoročně

Zdroj: sběr dat u provozovatele

Tab. 5.2: Sběrná místa na území ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Technické služby Lanškroun, s.r.o.	T.G. Masaryka	Lanškroun	580511	10	142,00	O	v provozu od 4/2014 - otevřeno 1 den v týdnu
2.	Technické služby Lanškroun, s.r.o.	Dvorská	Lanškroun	580511	10	141,00	O	v provozu od 4/2014 - otevřeno 1 den v týdnu
3.	Technické služby Lanškroun, s.r.o.	Polní	Lanškroun	580811	10	151,00	O	v provozu od 4/2014 - otevřeno 1 den v týdnu
4.	Technické služby Lanškroun, s.r.o.	Nerudova	Lanškroun	580811	10	116,00	O	v provozu od 4/2014 - otevřeno 1 den v týdnu
5.	Technické služby Lanškroun, s.r.o.	Dolní Třešňovce	Lanškroun	580811	10	117,00		v provozu od 4/2014 - otevřeno 1 den v týdnu
6.	Damník	Damník v 127	Damník	580074	10	65,00	O	Použité elektrozařízení
7.	Městys Dolní Čermná	k.ú. Dolní Čermná	Dolní Čermná	580112	100,00	93,00	O	Sběrné místo - otevřeno 2x týdně, TO, VO i NO
8.	Obec Horní Čermná	k.ú. Horní Čermná	Horní Čermná	580279		3,00		Použité elektrozařízení
9.	Obec Luková	k.ú. Luková	Luková	580635		12,00	O	Sběrné místo pro objemný odpad
10.	Obec Rudoltice	k.ú. Rudoltice	Rudoltice	580048		5,00	O	Použité elektrozařízení

Zdroj: sběr dat u provozovatelů (obcí ORP)

Poznámka:

Sběrný dvůr - zařízení se souhlasem ke sběru odpadů dle § 14 odst. 1) zák. 185/2001 Sb., o odpadech (vedeno v evidenci krajských souhlasů). Sběrné místo - místo plnicí shodnou, obdobnou či částečnou funkci sběrného dvora. Tato sběrná místa jsou obvykle zřízena a provozována jednotlivými obcemi (nemá souhlas k provozu zařízení).

Tab. 5.3: Výkupny odpadů na území ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel /vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	AGRIS spol. s r.o.	Žichlínek 176	Žichlínek	581275			S	odpad živočišného pův.
2.	Pavel Bednář	Nerudova 560	Lanškroun	580511	1500,0	1189,0	S	
3.	Agrochem a.s. Lanškroun	Dvořákov a 87/III	Lanškroun	580811	84,0	42,5	S	
4.	EKO systém - US, spol s r.o.	Nádražní 400	Lanškroun	580811			S	
5.	František Mareš - VDS	Polní 105/III	Lanškroun	580811			S	
6.	Michal Pirkl	Sázava 172	Sázava	580511		1224,0	S	
7.	MVDr. Stanislav Skula	Tatenice 68	Tatenice	581046		150,0	S	odpad ze zdravotnictví
8.	STANNUM & METAL s.r.o.	Lidická 306	Lanškroun	580511			S	

Zdroj dat: <http://websouhlasys.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

V rámci území ORP Lanškroun je relativně hustá síť sběrných dvorů, sběrných míst a výkupen, která se dále rozvíjí v návaznosti na potřeby jednotlivých obcí. Tato síť je v současné době tvořena 1 sběrným dvorem, 10 sběrnými místy a 8 výkupnami odpadů. V každé obci jsou dále rozmístěna sběrná hnízda pro mobilní sběr tříděného/separovaného odpadu. Sběrné dvory a sběrná místa v území ORP jsou zpravidla zřízena a provozována obcemi, výkupny pak zpravidla soukromými subjekty. Převážná většina těchto zařízení je lokalizováno v k. ú. města Lanškrouna, jediného města a sídla správního obvodu, kde žije více než 43 % obyvatel celého území ORP. Sběrný dvůr a sběrná místa v Lanškrouně slouží k odběru odpadů od občanů Lanškrouna. Odběr odpadů je podmíněn předložením žetonu, kterou občanovi (plátcí poplatku) vydá Městský úřad v Lanškrouně. Podnikatelé využívají pouze centrální sběrný dvůr v sídle Technických služeb na ulici Nádražní č. 822. Z hlediska hustoty a struktury této sítě uvedených zařízení ve vztahu k území ORP lze konstatovat, že tato je dostatečná snad s výjimkou obcí Tatenice, Výprachtice a Rudoltice, které patří mezi největší obce v území ORP a v budoucnu by měly řešit otázku zřízení stabilního sběrného místa. Ve městě Lanškroun je tato síť nadstandardní. Systém sítě sběrných dvorů a sběrných míst je doplňován mobilním sběrem odpadů v ostatních obcích, který probíhá podle potřeby, zpravidla 1 x až 2 x v roce - jde o velkoobjemové odpady, kovy, nebezpečné odpady apod.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

- Maximální využívání odpadů jako náhrady primárních přírodních zdrojů a minimalizace negativních vlivů na zdraví lidí a životní prostředí při nakládání s odpady.

- Vytvořit integrované systémy nakládání s odpady na regionální úrovni a jejich propojení do celostátní sítě zařízení pro nakládání s odpady v rámci vybavenosti území.

Tab. 5.4: Třídící linky na území ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel /vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Michal Pírk	Sázava 172	Sázava	580511	2000,00	25,00	S	sběr, drcení, třídění odpadu (drcení, třídění - kabely neuvedené pod číslem 17 04 10)

Zdroj dat: <http://websouhlasy.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Tab. 5.5: Třídící linky v blízkosti území ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel /vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Eko Bi s.r.o.		Třebovice	581071			S	
2.	EKOLA České Libchavy s.r.o.	České Libchavy 172	České Libchavy	580058			S	papírové a lepenkové obaly, plastové obaly, plasty, papír a lepenka
3.	Jaromír Plundra	U Velorexu 904	Žamberk	581259		2500,00	S	třídění a paketace odpadu (odpadní plasty, papírové a lepenkové obaly, plastové obaly, plasty, papír a lepenka

Zdroj dat: <http://websouhlasy.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Tab. 5.6: Koncová zařízení (třídící linky pro separovaný odpad, využívané obcemi území ORP Lanškroun), současný stav

Č.	Provozovatel zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozovatel /vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	Michal Pirkl	Sázava 172	Sázava	580511	Obce ORP	S	sběr, drcení, třídění odpadu (drcení, třídění - kabely neuvedené pod číslem 17 04 10)
2.	Eko Bi s.r.o.		Třebovice	581071	A. Studánka, H. Třeš.	S	
3.	EKOLA České Libchavy s.r.o.	České Libchavy 172	České Libchavy	580058	Obce ORP	S	papírové a lepenkové obaly, plastové obaly, plasty, papír a lepenka

Zdroj dat: <http://websouhlasy.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

V obci Sázava je v provozu jediná třídící linka odpadu, která se nachází na území SO ORP Lanškroun. Tato třídící linka je zaměřená na třídění odpadu z kovu a je provozována soukromým subjektem. V této třídící lince je zpracováván kovový odpad z výrobní činnosti (kabeláž obsahující kovy) podniků z území ORP Lanškroun a dále odpad dovážený, pocházející z produkce mimo území ORP Lanškroun a v některých případech mimo území Pardubického kraje. Na druhé straně většina koncových zařízení - třídících linek pro separovaný odpad, v nichž je zpracováván odpad vyprodukovaný na území ORP Lanškroun, se nachází mimo území ORP. Tato skutečnost podstatně zvyšuje náklady na svoz daného druhu tříděného odpadu z obcí ORP. Pokud bychom hodnotili současnou síť těchto zařízení pouze v rámci území ORP, dospěli bychom k závěru, že je nedostatečná, kdy její rozšíření by přispělo ke snížení nákladů obcí ORP Lanškroun na provoz odpadového hospodářství. Většina zařízení pro nakládání z odpady je však koncipováno a lokalizováno s ohledem na efektivitu provozu s okruhem působnosti přesahujícím hranice ORP, popřípadě okresu a dá se předpokládat, že pořízení a následný provoz třídící linky v rámci území ORP Lanškroun by nebyl efektivní. K zvážení je zpracování posouzení efektivity realizace třídící linky s umístěním v území ORP Lanškroun a to i v návaznosti na následné systémy materiálového využití vytříděných odpadů. Pokud by se měl posuzovat záměr na třídící linku v ORP Lanškroun, pak je nutné k záměru připojit obce z několika sousedních ORP a uvažovat o společném projektu v rámci meziobecní spolupráce.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu

Maximální využívání odpadů jako náhrady primárních přírodních zdrojů a minimalizace negativních vlivů na zdraví lidí a životní prostředí při nakládání s odpady.

Vytvořit integrované systémy nakládání s odpady na regionální úrovni a jejich propojení do celostátní sítě zařízení pro nakládání s odpady v rámci vybavenosti území.

Zařízení pro nakládání s biologicky rozložitelnými odpady (dále jen BRO)

Tab. 5.7: Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provoz./vlastník (O, OK, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Milan Michálek	Dobrovského I	Lanškroun	580511	1200,00	1200,00	S	Kompostárna, rozloha 1500 m ² , produkce 750 t kompostu ročně
2.	Zemědělsko-obchodní družstvo Žichlínek		Sázava	574392			S	BPS Sázava (zemědělská BPS, instalovaný el. výkon 1190 kw, tepelný 1514 kw)
3.	Zemědělsko-obchodní družstvo Žichlínek		Luková	580635			S	BPS Luková, (zemědělská BPS, instalovaný el. výkon 600 kw, tepelný 604 kw)
4.	Farma Stránský s.r.o.		Ostrov	580732			S	BPS Ostrov (zemědělská BPS, instalovaný el. výkon 500 kw, tepelný 464 kw)

Zdroj dat: <http://websouhlasy.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Tab. 5.8: Zařízení pro nakládání s BRO v blízkosti územní jednotky ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční max. kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provoz./vlastník (O, OK, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	EKOLA České Libchavy s.r.o.	České Libchavy 172	České Libchavy	580058	18250,0	2131,00	S
2.	Technické služby Choceň	k.ú. Choceň	Choceň	580350	1000,00	590,00	O
	TS ŽAMBERK s.r.o.	k.ú. Dlouhoňovice	Dlouhoňovice	548031	750,00	150,00	O

Zdroj dat: <http://websouhlasy.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Tab. 5.9: Koncová zařízení (zařízení pro nakládání s BRO z obcí řešeného území ORP), současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provoz./vlastník (O, OK, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	Milan Michálek	Dobrovského I	Lanškroun	580511	Lanškroun, ostatní obce ORP marginálně	S	Kompostování odpadu
2.	EKOLA České Libchavy s.r.o.	České Libchavy 172	České Libchavy	580058	marginálně	S	

Zdroj dat: <http://websouhlas.y.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Biologicky rozložitelné odpady představují v komunálním odpadu kvantitativně významnou skupinu odpadů, která má způsobilost v rámci procesu nakládání s odpadem pozitivně nebo negativně ovlivnit základní složky životního prostředí. Většina BRO je předurčena k látkovému nebo materiálovému využití. Obsahují rostlinné živiny a organické látky, které je možno stabilizovat a výhodně uvádět do přírodního koloběhu jako organické hnojivo - kompost. Bioodpady se mohou také zpracovávat technologií anaerobní digesce, při které kromě organického hnojiva - digestátu vzniká další produkt - bioplyn, který je vhodný k výrobě elektrické energie, tepla a motorového paliva. Je tedy žádoucí biologicky rozložitelné komunální odpady separovaně sbírat, látkově nebo energeticky využívat a omezovat jejich ukládání na skládky, kde jsou zdrojem skleníkového plynu metanu a výluhů v průsakových vodách.

V rámci území ORP Lanškroun se nachází pouze 1 registrované zařízení pro nakládání s BRO - kompostárna provozovaná soukromou osobou Milan Michálek v Lanškrouně. Zařízení kompostárny je využíváno zejména městem Lanškroun, který jako jediný z obcí ORP Lanškroun má zaveden systém sběru bioodpadu od obyvatel a to prostřednictvím cca 750 plastových 240 l nádob distribuovaných do domácností na žádost obyvatel města. Kompostárnu mohou využívat další obce ORP Lanškroun, avšak v praxi se toto děje marginálně neboť obce zpravidla nemají zaveden systém sběru biologického odpadu od občanů a BRO z údržby obecních ploch se většinou likvidují po dohodě s místními zemědělci, čímž odpadnou náklady na svoz do kompostárny. Některé obce ORP plánují řešit neuspokojivou situaci s BRO pořízením a distribucí domácích (zahradních) kompostérů ke kompostování bioodpadu a následné využívání kompostu na zahradách patřících soukromým domácnostem.

Dále jsou na dotčeném území od roku 2012 v provozu celkem tři bioplynové stanice (BPS Sázava, BPS Ostrov a BPS Luková). Jedná se však o "zemědělské" BPS, které primárně slouží ke zpracování produkce zemědělské výroby.

Situaci v ORP negativně ovlivňuje absence systému odděleného sběru bioodpadu.

Vhodným typem řešení, vedoucím ke zlepšení tohoto neuspokojivého stavu, může být vedle již zmíněného zavedení systému odděleného sběru bioodpadu dále vytvoření a rozšíření sítě domácích kompostérů nebo realizace tzv. komunitního kompostování na lokální úrovni. Současně je zapotřebí si uvědomit, že zavádění jakýchkoliv sofistikovaných systémů odděleného sběru bioodpadů u občanů

nutně zásadně navýší náklady na tuto službu v obci. Je potřeba tedy zvážit přínos jednotlivých opatření v kontextu celkového OH. Obdobně je zapotřebí přistupovat k zajištění trvalého a ekonomicky příznivého odbytu kompostů, což bývá v praxi největší překážka pro obecní systémy sběru bioodpadů.

Poznámka:

Komunitní kompostování je systém sběru a shromáždování rostlinných zbytků z údržby zeleně a zahrad na území obce, jejich úprava a následné zpracování na zelený kompost.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

- Snížit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhledově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995.
- Maximální využívání odpadů jako náhrady primárních přírodních zdrojů a minimalizace negativních vlivů na zdraví lidí a životní prostředí při nakládání s odpady.
- Vytvořit integrované systémy nakládání s odpady na regionální úrovni a jejich propojení do celostátní sítě zařízení pro nakládání s odpady v rámci vybavenosti území.

Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů (ZEVO)

Tab. 5.10: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční max. kapacita [t]	Prům. využitá roční kapacita [t]	Typ zařízení (spalovna NO, OO, PrO); zařízení pro energetické využití odpadů ZEVO (KO, NO, OO)	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ					
1.	OMNICON s.r.o	CBO AČR	Těchonín	581054	356,0	5,0	spalovna NO	S	Spalovna nemocničních odpadů

Zdroj dat: <http://websouhlasy.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Na území správního obvodu ORP Lanškroun se nenachází žádné spalovny ani zařízení pro energetické využití odpadů (ZEVO). Nejbližší spalovna se nachází v obci Těchonín (ORP Králíky) a je určena ke spalování nemocničních odpadů v Centru biologické obrany Armády ČR. V minulých letech se svazek obcí Lanškrounsko zabýval otázkou energetického využití odpadů vznikajícího na území ORP Lanškroun, když se diskutovala možnost realizace ZEVO o kapacitě odpovídající roční produkci SKO, případně jiného opadu (Asanační ústav Žichlínek). V pracích se zatím nepokračuje s ohledem na možnosti financování investice ze zdrojů EU. Vedle této aktivity svazku obcí Lanškrounsko existuje víceméně soukromá aktivita (s informovaností města Lanškroun) na vybudování ZEVO avšak o podstatně větším výkonu.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

- Snížit hmotnostní podíl odpadů ukládaných na skládky o 20 % do roku 2010 ve srovnání s rokem 2000 a s výhledem dalšího postupného snižování.
- Maximální využívání odpadů jako náhrady primárních přírodních zdrojů a minimalizace negativních vlivů na zdraví lidí a životní prostředí při nakládání s odpady.
- Vytvořit integrované systémy nakládání s odpady na regionální úrovni a jejich propojení do celostátní sítě zařízení pro nakládání s odpady v rámci vybavenosti území.

Skládky odpadů a další zařízení pro nakládání s odpady**Tab. 5.11: Skládky odpadů provozované na území ORP Lanškroun, současný stav**

Č.	Provozovatel zařízení	Adresa provozu na území ORP			Typ skládky z hlediska ukládaných odpadů (OO, NO, IO)	Stav skládky	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Technické služby Lanškroun, s.r.o.	Dolní Třešňovec	Lanškroun	580511	OO	Plánovaná kapacita 20 000 t, 2. etapa, v roce 2017 bude uzavřena.	O	Volná kapacita cca 10 000 t (3 roky).

Zdroj dat: <http://websouhlasy.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Tab. 5.12: Nejbližší skládky odpadů v blízkosti územní jednotky ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Typ skládky z hlediska ukládaných odpadů (OO, NO, IO)	Stav skládky	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Eko Bi s.r.o.	Třebovice	Třebovice	581071	OO	volná kapacita 29 201 m ³	O	plánované rozšíření o 372 160 m ³
2.	EKOLA České Libchavy s.r.o.	České Libchavy 172	České Libchavy	580058	OO	volná kapacita na 15 let	S	

Zdroj dat: <http://websouhlasy.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Tab. 5.13: Koncová zařízení (skládky a další zařízení pro nakládání s odpady z obcí řešeného ORP), současný stav

Č.	Provozovatel zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámka
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	Technické služby Lanškroun, s.r.o.	Dolní Třešňovec	Lanškroun	580511	Pravidelný svoz- Lanškroun, Horní Čermná, Na objednávku - Rudoltice, Výprachtice, Luková, Damník, Ostrov	O	skládka
2.	Eko Bi s.r.o.	Třebovice	Třebovice	581071	Anenská Studánka, Horní Třešňovec	O	skládka
3.	EKOLA České Libchavy s.r.o.	České Libchavy 172	České Libchavy	580058	Albrechtice, Cotkyně, Damník, Lubník, Luková, Ostrov, Rudoltice, Sázava, Strážná, Tatenice, Trpík, Žichlínek	S	skládka

Zdroj dat: <http://websouhly.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Tab. 5.14: Další zařízení pro nakládání s odpady v území ORP a v blízkosti území ORP Lanškroun, současný stav

Č.	Provozovatel zařízení	Adresa provozu			Specifikace typu dalších zařízení pro nakládání s odpady	Provozovatel/vlastník (O, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ		
1.	Agrochem a.s. Lanškroun	Dvořákova 87/III	Lanškroun	580511	Demontáž autovraků, sběr autovraků, sběr odpadu	S
2.	EKO systém - US, spol s r.o.	Nádražní 400	Lanškroun	580511	Demontáž autovraků, sběr autovraků, sběr odpadu	S

Zdroj dat: <http://websouhly.inisoft.cz/pardubickykraj/>, sběr dat u provozovatelů

Na území správního obvodu ORP Lanškroun se nachází jediná skládka odpadů v Lanškrouně, jeho části Dolní Třešňovec. Skládku provozuje společnost Technické služby Lanškroun, s.r.o., vlastněná městem Lanškroun. Na tuto skládku je svážen a ukládán odpad zejména z Lanškrouna a Horní Čermné. Skládka se nachází ve 2. etapě, kdy je otevřená pro příjem odpadů s volnou kapacitou cca 10 000 t. Její naplnění a uzavření lze očekávat do roku 2017. 1. etapa skládky je již uzavřená pro příjem odpadů a je určena k rekultivaci. V současné době se vede odborná diskuse před rozhodnutím, jakým způsobem bude s touto skládkou nakládáno dále, zda skládku uzavřít a rekultivovat anebo pokračovat v jejím rozšíření o 3. etapu. Skládka odpadů v Dolním Třešňovci není jediným koncovým zařízením tohoto druhu, kde je nakládáno s odpadem vyprodukovaným na území ORP Lanškroun. Tento je svozovými firmami taktéž svážen a ukládán na skládku odpadů v Třebovicích, provozovanou společností Eko Bi s.r.o. a dále na skládku odpadů v Českých Libchavách, provozovanou společností EKOLA České Libchavy s.r.o.

Doplňující informace - černé skládky odpadu a ekologické zátěže, současný stav na území ORP Lanškroun

Staré zátěže a kontaminované plochy

V současné době se na území 10 obcí SO ORP Lanškroun (Cotkytle, Damník, Dolní Čermná, Horní Čermná, Krasíkov, Lanškroun, Luková, Výprachtice, Žichlínek) nachází celkem 18 starých skládek. Odstranění či rekultivace těchto starých ekologických zátěží je spjata s vysokými finančními náklady, které jsou mimo stávající možnosti napjatých obecních financí. Zpravidla je nutno využít dotačních prostředků OPŽP.

Černé skládky se vyskytují nahodile v k.ú. některých obcí a jsou zpravidla neprodleně likvidovány ve spolupráci s místně a věcně příslušným správním orgánem životního prostředí. Jejich odstraňování je obvykle hrazeno z finančních prostředků dotčených obcí.

Produkce odpadů

Tab. 5.15: Produkce ostatních odpadů (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpadů (dále jen NO) za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000	DZ pro produkci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Produkce odpadů [t]						
Produkce ostatních odpadů (OO)	22 032,00	15 481,17	14 487,33	17 851,01	18 424,48	21 299,98
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	2 296,54	1 427,73	1 547,90	1 402,88	1 420,00	1 311,05
Celková produkce (OO a NO)	24 227,54	16 908,90	16 035,23	19 253,89	19 844,48	22 611,03

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobné údaje viz příloha č.1

Celková produkce odpadů (OO + NO) v rámci území SO ORP Lanškroun měla v letech 2008 - 2012 rostoucí trend, kdy z hodnoty 16 908,9 t v roce 2008 vzrostla až na hodnotu 22 611,03 t v roce 2012. Obdobný průběh měla produkce ostatních odpadů, kdy mezi lety 2008 - 2012 narostla z 15 481,17 t v roce 2008 až na hodnotu 21 299,98 t v roce 2012.

Rostoucí trend produkce OO a potažmo celkové produkce odpadů (OO +NO) ve sledovaném období byl vyvolán zejména nárůstem produkce stavebních a demoličních odpadů (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst) - (viz. tab. č. 16 , číslo skupiny odpadů 17), přičemž množství odpadů a jeho stoupající trend koreluje s rozvojem a s investicemi zejména v průmyslové výrobě na Lanškrounsku a obzvláště v Lanškrouně a jeho blízkém okolí.

Přestože produkce nebezpečných odpadů během analyzovaného období celkově poklesla z 1 427,73 t v roce 2008 na 1 311,05 t v roce 2012, lze s ohledem na nízké meziroční změny konstatovat, že její průběh měl setrvalý charakter bez významnějších výkyvů. Nejvyšší hodnota produkce NO 1 547,90 t byla zaznamenána v roce 2009, naopak nejnižší hodnota 1 311,05 t v roce 2012.

Z hlediska vývoje meziročních trendů podílových ukazatelů mezi lety 2008 - 2012 byl u podílu OO na celkové produkci odpadů zaznamenán pokles v roce 2009 a nárůst v letech 2010, 2011 a 2012. U podílu NO na celkové produkci byl a situace zcela opačná, pokles byl zaznamenán v letech 2010, 2011 a 2012 a nárůst v roce 2009. U měrné produkce OO na obyvatele zaznamenán meziroční pokles pouze v roce 2009, zatímco meziroční nárůst v letech 2010, 2011 a 2012. V případě měrné produkce NO na obyvatele byl meziroční nárůst zaznamenán v roce 2009 a v roce 2011, meziroční pokles pak v roce 2010 a 2012.

Při porovnání měrné produkce NO na obyvatele za roky 2008 - 2012 s datovou základnou roku 2000, podle které hodnota měrné produkce NO na obyvatele činila 300,2 kg.obyv.⁻¹ je patrné, že v každém roce analyzovaného období byla hodnota měrné produkce NO na obyvatele nižší o více než 77 %. V roce 2010 byla měrná produkce NO na obyvatele snížena o 79,67 %, v roce 2012 bylo snížení měrné produkce NO na úrovni 81,09 % oproti DZ roku 2000.

Hodnoty měrné produkce NO na obyvatele v ORP Lanškroun se dlouhodobě pohybují pod výrazně pod průměrnými hodnotami v kraji a ČR. V roce 2012 činila hodnota měrné produkce NO na obyvatele v ORP 56,75 kg . obyv. ⁻¹, což představuje 56,1 % průměrné produkce NO na obyvatele v Pardubickém kraji (101,17 kg. obyv.⁻¹) a 36,4 % průměrné produkce na obyvatele v ČR (155,70 kg.obyv.⁻¹).

Měrná produkce OO na obyvatele v ORP byla rovněž v roce 2012 výrazně pod průměrem kraje (54,8 %) i ČR (34,1 %).

Trend produkce všech odpadů jak celkové, tak měrné vykazuje od roku 2008 prakticky soustavný vzestup a je třeba provést další analýzy a kroky ke snižování produkce všech odpadů - zejména OO.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

Snižování měrné produkce odpadů nezávisle na úrovni ekonomického růstu.

Snížení měrné produkce NO o 20 % do roku 2010 ve srovnání s rokem 2000 s předpokladem dalšího snižování.

Tab. č. 5.15a Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (čsú)	Celková produkce NO [t]	Měrná produkce NO [kg/obyv.]	Celková produkce OO [t]	Měrná produkce OO [kg/obyv.]	Celková produkce všech odpadů (NO+OO) [t]	Měrná produkce všech odpadů (NO+OO) [kg/obyv.]
ORP Lanškroun	23 101	415,15	17,97	9 171,86	397,03	9 587,00	415,00
Pardubický kraj	516 440	7 995,73	15,48	271 172,68	525,08	279 168,41	540,56

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce č. 5.15a je zobrazena produkce odpadů za rok 2012, vyprodukovaných v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce všech odpadů od obcí tvoří 42,40 % z celkové produkce odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Produkce nebezpečných odpadů od obcí tvoří 31,67 % z produkce nebezpečných odpadů vyprodukovaných všemi původci v ORP. Z těchto hodnot je patrné, že 57,60 % z celkové produkce odpadů bylo vyprodukováno právníckými osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP. Největší množství nebezpečných odpadů pochází z produkce těchto subjektů.

Jak je z tabulky zřejmé, v porovnání s průměrnými hodnotami za Pardubický kraj vykazuje ORP vyšší měrnou produkci nebezpečných odpadů a nižší měrnou produkci ostatních odpadů, které byly vyprodukovány v obcích. Z hlediska měrné produkce všech odpadů se ORP pohybuje pod průměrnou hodnotou za kraj. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 5,83 kg vyšší hodnoty měrné produkce nebezpečných odpadů a o 127,81 kg nižší hodnoty měrné produkce všech odpadů, které byly vyprodukovány obcemi.

Tab. 5.16: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin Katalogu odpadů a vyhlášky č. 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Číslo skupiny odpadů	Název skupiny odpadů	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
01	Odpady z geologického průzkumu, těžby, úpravy a dalšího zpracování nerostů a kamene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Odpady z prvovýroby v zemědělství, zahradnictví, myslivosti, rybářství a z výroby a zpracování potravin	463,37	456,81	29,32	528,98	405,22
03	Odpady ze zpracování dřeva a výroby desek, nábytku, celulózy, papíru a lepenky	893,71	712,45	408,56	348,94	287,00
04	Odpady z kožedělného, kožešnického a textilního průmyslu	0,00	0,51	0,05	0,80	0,00
05	Odpady ze zpracování ropy, čištění zemního plynu a z pyrolytického zpracování uhlí	2,90	0,50	1,06	1,00	0,20
06	Odpady z anorganických chemických procesů	27,48	12,56	10,98	1,02	1,37
07	Odpady z organických chemických procesů	178,72	76,85	0,28	6,15	11,04
08	Odpady z výroby, zpracování, distribuce a používání nátěrových hmot (barev, laků a smaltů), lepidel, těsnících materiálů a tiskařských barev	68,02	53,21	57,16	52,72	58,36
09	Odpady z fotografického průmyslu	10,65	9,74	10,07	9,98	11,75
10	Odpady z tepelných procesů	2,81	3,09	2,66	1,69	1,04

11	Odpady z chemických povrchových úprav, z povrchových úprav kovů a jiných materiálů a z hydrometalurgie neželezných kovů	155,09	160,00	221,41	175,15	172,45
12	Odpady z tváření a z fyzikální a mechanické úpravy povrchu kovů a plastů	1 185,74	934,00	1 145,13	1 314,00	1 275,10
13	Odpady olejů a odpady kapalných paliv (kromě jedlých olejů a odpadů uvedených ve skupinách 05 a 12)	81,96	61,99	57,38	53,27	45,35
14	Odpady organických rozpouštědel, chladiv a hnacích médií (kromě odpadů uvedených ve skupinách 07 a 08)	13,97	45,16	44,80	48,20	49,11
15	Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené	574,76	577,20	1 195,68	1 223,65	1 436,00
16	Odpady v tomto katalogu jinak neurčené	190,31	424,57	319,23	412,78	341,91
17	Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst)	5 011,98	5 638,58	8 426,57	7 991,62	11 592,03
18	Odpady ze zdravotní nebo veterinární péče a /nebo z výzkumu s nimi souvisejícího (s výjimkou kuchyňských odpadů a odpadů ze stravovacích zařízení, které bezprostředně nesouvisejí se zdravotní péčí)	51,87	51,58	70,21	37,10	52,44
19	Odpady ze zařízení na zpracování (využívání a odstraňování) odpadu, z čistíren odpadních vod pro čištění těchto vod mimo místo jejich vzniku a z výroby vody pro spotřebu lidí a vody pro průmyslové účely	265,25	248,64	222,51	913,52	418,36
20	Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru	8 239,35	7 100,76	8 177,18	7 894,69	7 841,69
50	Odpady vzniklé z elektroodpadů	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celková produkce odpadů [t]		16 908,90	16 035,23	19 253,89	19 844,48	22 611,03

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

V roce 2012 byly v produkci odpadů podle jednotlivých skupin na území ORP nejvíce zastoupeny:

1. Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst) - množství odpadů a jeho stoupající trend koreluje s rozvojem a s investicemi zejména v průmyslové výrobě (strojírenství, elektrotechnika,...) na Lanškrounsku a zejména ve městě Lanškroun, které je významným regionálním průmyslovým centrem.

2. Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru - komunální odpad odpovídá osídlení území ORP a jeho objemy jsou víceméně stabilní.
3. Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené - opět souvisí s existencí rozvinuté zejména strojírenské a elektrotechnické výroby.
4. Odpady z tváření a z fyzikální a mechanické úpravy povrchu kovů a plastů - viz. předcházející bod.
5. Odpady ze zařízení na zpracování (využívání a odstraňování) odpadu, z čistíren odpadních vod pro čištění těchto vod mimo místo jejich vzniku a z výroby vody pro spotřebu lidí a vody pro průmyslové účely - odpovídá existenci a provozu čistíren odpadních vod a to jak komunálních zejména v Lanškrouně, tak i menších průmyslových. Výkyv v produkci těchto odpadů v roce 2011 byl s velkou pravděpodobností způsoben odkalováním ČOV Lanškroun.

Tab. 5.17: Celková produkce odpadů na území ORP Lanškroun (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (dále jen SKO)) za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce odpadů	16 908,90	16 035,23	19 253,89	19 844,48	22 611,03
Celková produkce KO	8 239,35	7 100,76	8 177,18	7 894,69	7 841,69
Celková produkce SKO	4 747,00	4 202,48	4 435,02	4 495,80	4 591,40

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobné údaje viz příloha č. 3

Celková produkce odpadů na území ORP Lanškroun měla v letech 2008 - 2012 rostoucí trend stejně jako vývoj celkového počtu obyvatel v ORP.

Celková produkce KO mezi lety 2008 - 2012 se snížila po mírně kolísajících meziročních změnách z hodnoty 8 239,35 t v roce 2008 na hodnotu 7 841,69 t v roce 2012.

Celková produkce SKO v témže období rovněž po nevýrazných meziročních změnách poklesla z hodnoty 4 747 t v roce 2008 na hodnotu 4 591,4 t v roce 2012.

Z hlediska vývoje podílových ukazatelů měl podíl KO na celkové produkci odpadů mezi lety 2008 - 2012 klesající trend z hodnoty 48,73 % v roce 2008 na hodnotu 34,68 % v roce 2012. Hodnota podílu SKO na celkové produkci v témže období se změnila jen nepatrně a celkově zaznamenala rovněž pokles z 28,07 % v roce 2008 na 20,30 % v roce 2012.

Vývoj měrné produkce KO v letech 2008 - 2012 začal meziročním poklesem z hodnoty 361 kg.obyv.⁻¹ v roce 2008 na hodnotu 309,85 kg.obyv.⁻¹ v roce 2009. V roce 2010 hodnota měrné produkce KO stoupla a dosáhla svého maxima 355,79 kg.obyv.⁻¹. Dále pokračoval každoročně klesající trend na úroveň 339,45 kg.obyv.⁻¹ v roce 2012.

Vývoj měrné produkce SKO v letech 2008 - 2012 rovněž započal meziročním poklesem z hodnoty 207,98 kg. obyv. ⁻¹ v roce 2008 na hodnotu 183,38 kg.obyv.⁻¹ v roce 2009 a dále pokračoval v mírně rostoucím trendu až na hodnotu 198,75 kg.obyv.⁻¹

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

Snížení měrné produkce odpadů nezávisle na úrovni ekonomického růstu.

Celková produkce KO na území ORP Lanškroun za období 2008-2012 podrobně

Mezi pět druhů komunálních odpadů s největším množstevním zastoupením v rámci území ORP Lanškroun za rok 2012 patří:

1. Papírové a lepenkové obaly (kat. č. odpadu 150101), jejichž produkce od roku 2009 každoročně stoupala z hodnoty 205,09 t až na hodnotu 816,45 t v roce 2011, kdy dosáhla svého maxima, pak následoval meziroční pokles na hodnotu 795,40 t v roce 2012. Trend odpovídá s největší pravděpodobností spotřebnímu chování obyvatel území ORP, kdy pokles v roce 2011 může odrážet snížení kupní síly obyvatel. Současně je trend do jisté míry ovlivněn produkcí obalových materiálů z firem.
2. Objemný odpad BRKO (kat. č. odpadu 200307), jehož produkce měla od roku 2008, kdy dosáhla hodnoty 637,17 t, meziročně střídavě klesající a rostoucí trend a v roce 2012 činila 694,40 t.
3. Biologicky rozložitelný odpad BRKO (kat. č. odpadu 200201), jehož produkce každoročně klesala z hodnoty 802,70 t v roce 2008 na hodnotu 438,23 t v roce 2011, dále následoval meziroční nárůst na hodnotu 546,59 t v roce 2012. Trend může záviset na klimatických podmínkách v daném roce a na objemech například travních porostů.
4. Papír a lepenka BRKO (kat. č. odpadu 200101), kdy produkce tohoto druhu odpadu zaznamenala nejprve pokles z 740,46 t v roce 2008 na 709,66 t v roce 2009, pak následoval meziroční nárůst na 756 t v roce 2010, dále meziroční poklesy na 614,97 t v roce 2011 a na 460,03 t v roce 2012. Trend odpovídá s největší pravděpodobností spotřebnímu chování obyvatel území ORP, kdy pokles v roce 2011 může odrážet snížení kupní síly obyvatel.
5. Plastové obaly (kat. č. odpadu 150102) - produkce tohoto druhu odpadu měla od roku 2008, kdy činila 147,67 t trvale rostoucí trend, kdy v roce 2012 dosáhla hodnoty 329,76 t.

Podrobné údaje viz příloha č. 2

V následující části o produkci odpadů, jejichž původcem je obec (hodnocení produkce KO a SKO, separovaných odpadů) se objevují data ze dvou databází. Hodnoty jsou vyjádřeny z Informačního systému odpadového hospodářství (ISOH) MŽP a z databáze společnosti EKO-KOM, a.s. Tyto databáze vznikají rozdílným způsobem sběru dat, jejich výpočtu a kontrolních mechanismů.

Do ISOH se informace sbírají komplexně, tedy za všechny odpady vyprodukované v území ČR, včetně způsobů nakládání s těmito odpady, jednou ročně, dle ohlašovací povinnosti stanovené zákonem č. 185/2001 Sb., o odpadech, v platném znění. Databáze tvořena prostřednictvím ohlášených údajů, ke kterým jsou vytvořeny dle dané metodiky dopočty odpadů těch subjektů, které nemají ohlašovací povinnost nebo ohlašovací povinnost nesplnily apod. Co se týče výpočtu produkce odpadů, data z ISOH jsou sečtena z produkce obcí (způsob nakládání A00 a AN60) a od všech občanů (způsob nakládání BN30, partner = občan obce), kteří odevzdali odpad v zařízení k tomu určeným (tedy ve sběrných dvorech, sběrných místech, výkupnách odpadů apod.). Dále jsou v produkci započítány odpady od subjektů, zapojených do systému sběru a nakládání s odpady obce (tzn. malých firem a živnostníků). Kontrolní mechanismy probíhají v několika stupních (kontroly vykazovaných množství předávaných odpadů, výkyvy v časové řadě apod.) nad veškerým objemem ohlášených dat (od všech ohlašovatelů) a v časové řadě.

Informace sdělované společnosti EKO-KOM, a.s. především za účelem řízení systému zpětného odběru obalů, včetně stanovení finančních odměn obcím, se sbírají čtvrtletně formou Výkazu o celkovém množství a druzích komunálního odpadu vytříděných, využitých a odstraněných obcí. Jedná se o veškeré odděleně sbírané využitelné komunální odpady, se kterými obec nakládá v rámci svého

systemu odpadového hospodářství (sběrná síť nádob, pytlový sběr, sběrné dvory, sběrná místa, výkupny, školní sběry, mobilní sběry apod.) Na rozdíl od databáze ISOH získává EKO-KOM, a.s. údaje od všech obcí v ČR jednotlivě (více než 97 % obcí ČR). Databáze EKO-KOM tedy nepracuje s dopočtenými údaji jako ISOH, ale s absolutními údaji za všechny obce. Dalším podkladem pro hodnocení je Dotazník o nakládání s komunálním odpadem v obci, se zaměřením na tříděný sběr, který se sbírá jednou ročně. Kontrolní mechanismy poté v databázi probíhají nad sbíranými daty o produkci jednotlivých druhů vyříděných odpadů a nad vybranými daty, např. o směsném komunálním odpadu (tedy v užším výběru dat, než u MŽP) v časové řadě.

V rámci hodnocení produkce odpadů od obcí lze použít obě databáze, ty však vykazují některé odlišnosti kvůli výše zmíněným faktům. Odlišnost je dána zejména množstvím odpadů vykazovaných do ISOH při výkupu odpadů (zejména kovy, částečně papír). Je ale potřeba poznamenat, že výkup odpadů je v praxi velmi obtížně kontrolovatelný a obce nemohou žádným zásadním způsobem ovlivňovat nebo plánovat nakládání s odpady, které jsou předmětem komerčního prodeje.

Tab. č. 5.17a Celková a měrná produkce komunálního a směsného komunálního odpadu, jehož původcem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012	Celková produkce KO (20+1501) [t]	Měrná produkce KO [kg/obyv.]	Celková produkce SKO (200301) [t]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]
Zdroj dat	ČSÚ	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	EKO-KOM, a.s.
ORP Lanškroun	23 101	6 346,60	274,73	3 976,76	172,15	192,63
Pardubický kraj	516 440	181 106,16	350,68	102 610,26	198,69	210,08

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA), EKO-KOM, a.s.

V tabulce č. 5.17a je zobrazena produkce komunálních odpadů (KO) za rok 2012, vyprodukovaných v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce KO od obcí tvoří 80,93 % celkové produkce KO v území ORP. Produkce SKO z obcí tvoří 86,61 % z celkové produkce SKO vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je patrné, že 19,07 % z celkové produkce KO bylo vyprodukováno právníky osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP a nejsou zapojeni do systému sběru a nakládání s KO obce, tyto odpady se tedy zařazují do odpadu podobného komunálnímu.

Vyhodnotíme-li data z ISOH, měrná produkce KO od obcí v ORP je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce SKO je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 94,87 kg nižší hodnoty měrné produkce KO a o 38,10 kg nižší hodnoty měrné produkce SKO, které byly vyprodukovány v obcích. Pokud porovnáme hodnoty z databáze ISOH a hodnoty vykazované společností EKO-KOM, a.s., ty se liší kvůli způsobu sběru a výpočtu dat, jak je popsáno výše. Odlišnost je dána zejména tím, že v hodnotách

z ISOH započítání producenti odpadů (malé firmy a živnostníci), kteří jsou zapojeni do systému sběru a nakládání s odpady v obci.

Tab. 5.18: Separovaný sběr odpadů na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	945,56	971,65	1 548,47	1 431,42	1 255,43
Sklo	150107, 200102	403,23	240,85	252,19	343,37	279,81
Plast	150102, 200139	295,99	281,95	328,85	322,28	336,34
Nápojové kartony	150105	1,63	2,87	3,20	6,42	8,80
Celkem separovaný sběr		1 646,41	1 497,32	2 132,70	2 103,49	1 880,38

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobné údaje viz příloha č. 4

Všech 22 obcí ORP Lanškroun v rámci ORP Lanškroun realizuje separovaný sběr využitelných složek KO. Zpravidla všechny obce sbírají plast a sklo čiré a směsné, většina obcí papír a nápojový karton. Separovaný sběr elektrozařízení, kovu, textilu popřípadě jiných komodit je realizován zejména v obcích vybavenými sběrnými dvory popřípadě sběrnými místy. Zpětný odběr elektrozařízení je realizován zejména prostřednictvím společnosti Asekol. Pozitivní je skutečnost, že 100 % obcí ORP Lanškroun je zapojeno do systému EKO-KOM, který prokazatelně zvyšuje výtěžnost sběru separovaného odpadu. (Obce mimo jiného na základě smluvního vztahu se spol. AOS EKO-KOM čerpají finanční příspěvky a mají k dispozici odborné poradenství v oblasti odpadového hospodářství). Většina separovaného odpadu se svází k využití mimo území ORP Lanškroun.

Data uvedená v tabulce 5.18 nepředstavují jen množství odpadů, které vytřídili občané obcí v ORP. Část odpadů pochází od ostatních původců, zejména pak papír.

Průměrná výtěžnost tříděného sběru se pohybovala v ORP Lanškroun v r. 2013 kolem 47 kg/obyvatel, tj. celkem cca 1,1 tis. t. papíru, plastů, skla a NK (zdroj - data IURMO, EKO-KOM, Pardubický kraj).

Z analýzy separovaného sběru odpadů na území ORP Lanškroun v letech 2008 - 2012 je mimo jiného zřejmé, že převažující složkou separovaného odpadu byl papír (kat. č. odpadu 150101, 200101), jehož produkce měla nejprve rostoucí trend mezi lety 2008 - 2010, později v letech 2011 a 2012 trend klesající. Hodnota produkce (separovaného sběru) papíru v roce 2012 činila 1 255,43 t.

Zatímco v roce 2008 představovalo druhou nejvíce množstevně zastoupenou složku separovaného odpadu sklo (kat. č. odpadu 150107, 200102) a třetí v pořadí plast (kat. č. odpadu 150102, 200139), v roce 2012 byla situace právě opačná.

Celková produkce separovaného sběru v ORP mezi lety 2008 - 2012 vzrostla po kolísavém vývoji z 1 646,41 t v roce 2008 na 1 880,38 t v roce 2012.

Měrná produkce tříděného odpadu mezi lety 2008 - 2012 narostla z hodnoty 72,13 kg.obyv.⁻¹ v roce 2008 na hodnotu 81,40 kg.obyv.⁻¹ v roce 2012.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

Zvýšit využívání odpadů s upřednostněním recyklace na 55 % všech vznikajících odpadů do roku 2012 a zvýšit materiálové využití komunálních odpadů na 50 % do roku 2010 ve srovnání s rokem 2000. Cíl ve smyslu, že když se bude třídít více odpadu, bude jednodušší jejich materiálové využití.

Tab. č. 5.18a Celková a měrná produkce separovaného sběru odpadu, jehož původcem je obec (evidovaná a dopočtená produkce vyříděných odpadů), rok 2012

Územní jednotka	ORP Lanškroun	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce za ORP [t]	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	23 101	508,40	22,01	28,43
Plast	(150102, 200139)		222,11	9,61	12,05
Sklo	(150107, 200102)		273,27	11,83	12,92
Nápojové kartony	(150105)		2,86	0,12	0,19
Kovy	(200140, 150104)		130,01	5,63	33,28

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce č. 5.18a je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, vyprodukovaného v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce papíru od obcí tvoří 40,5 %, produkce skla tvoří 98 %, produkce plastů tvoří 66 % a produkce nápojových kartonů tvoří 32,5 %, z celkové produkce těchto odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je patrné, že většinu vyříděných odpadů vyprodukovaných na území ORP tvoří odpady z obcí (zejména obalové odpady).

Měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty vzhledem k průměrným hodnotám (v ČR) nižší u papíru, plastů, nápojových kartonů, kovů a vyšší u skla. Přičemž průměrné hodnoty měrné produkce vyříděných odpadů v ČR jsou u papíru 29,56, skla 10,96, plastů 10,01, nápojových kartonů 0,28 a kovů 40,61 kg/obyv. Třídění v ORP je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na horší úrovni.

Tab. č. 5.18b Měrná produkce separovaného sběru odpadu ze systému organizovaného obcí, rok 2012

Územní jednotka	ORP Lanškroun	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	23 101	19,55	20,14
Plast	(150102, 200139)		11,42	11,32
Sklo	(150107, 200102)		13,18	11,92
Nápojové kartony	(150105)		0,28	0,28
Kovy	(200140, 150104)		23,92	29,30

Zdroj: EKO-KOM, a.s.

V tabulce 5.18b je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, jehož producentem je obec (tedy odpadů od obcí a jejich občanů) podle databáze EKO-KOM, a.s., která popisuje výsledky tříděného sběru organizovaného obcí. Při porovnání údajů z databáze ISOH a EKO-KOM, a.s. se některé hodnoty liší. Důvod spočívá v různých metodách výpočtu jednotlivých měrných produkcí, kdy je v produkci odpadů z ISOH počítáno s veškerými vytríděnými odpady na území ORP včetně těch, které byly odevzdány občany obce mimo systém sběru odpadů obce (jedná se především o výkupny, které nejsou zapojeny do systému sběru odpadů obce). V hodnotách ze zdroje EKO-KOM, a.s. jsou započítány jen ty odpady, které byly vytríděny v rámci systému sběru odpadů organizovaných obcí. Největší rozdíly vykazují komodity papír a kovy, jak je vidět z porovnání s tabulkou výše, což de facto potvrzuje hypotézu o rozdílu hodnot způsobeného produkcí odpadů od občanů z výkupu, které nefungují v rámci systému obce.

Porovnáním hodnot z databáze EKO-KOM, a.s. lze zjistit, že měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj totožná. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty měrné produkce tříděných odpadů vzhledem k průměrným hodnotám (v ČR) nižší u nápojových kartonů a vyšší u papíru, plastu, skla a kovů. Přičemž průměrné hodnoty měrné produkce vytríděných odpadů v ČR jsou u papíru 18,08, skla 10,97, plastů 9,72, nápojových kartonů 0,32 a kovů 19,98 kg/obyv. Třídění v ORP je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na dobré úrovni, což potvrzuje i předcházející tabulka.

Tab. č. 5.18c Produkce odděleného sběru využitelných komodit KO podle velikostních skupin obcí v kraji, rok 2013

Popisky řádků	Papír [kg/obyv.]	Plast [kg/obyv.]	Sklo [kg/obyv.]	Nápojový karton [kg/obyv.]	Kov [kg/obyv.]	Celkový součet [kg/obyv.]
Pardubický kraj	20,24	11,61	12,14	0,32	25,89	70,20
(0 až 500 obyv. včetně)	5,24	11,97	12,88	0,31	1,22	31,62
(501 až 1000 obyv. včetně)	8,06	11,20	11,67	0,41	3,78	35,13
(1001 až 4000 obyv. včetně)	12,90	12,87	12,84	0,36	7,90	46,87
(4001 až 10000 obyv. včetně)	24,91	13,24	12,00	0,45	51,05	101,65
(10001 až 20000 obyv. včetně)	25,80	11,11	11,02	0,22	54,29	102,44
(20001 až 50000 obyv. včetně)	37,17	13,08	19,76	0,29	66,78	137,09
(50001 až 100000 obyv. včetně)	34,45	9,20	10,55	0,23	19,61	74,04
Celkový součet - ČR	18,2	10,1	11,1	0,3	17,6	57,3

Zdroj: EKO-KOM, a.s.

Z hlediska velikostních skupin obcí v Pardubickém kraji produkují nejméně tříděného odpadu občané v obcích od 0 do 500 obyvatel. Nejvíce odpadu vytrídí občané v obcích od 20001 do 50000 obyvatel. Této velikostní skupině neodpovídá v ORP Lanškroun žádná obec, resp. město. Co se týče hustoty sběrné sítě, má v ORP hodnotu 125 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo (obsahuje kontejner na papír, plast a sklo). Sběrná síť je v porovnání s průměrnou hodnotou v kraji vyšší, přičemž hustota

sběrné sítě v Pardubickém kraji je 141 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo a průměrná hodnota za ČR je 148 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo. V porovnání podobných ORP dle počtu obyvatel v kraji (např. ORP Přelouč) vykazuje ORP Lanškroun vyšší hustotu sběrné sítě. Lze tedy říci, že hustota sběrné sítě v ORP je nadprůměrná.

Tab. 5.19: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Tabulka byla sestavena na základě identifikovaných pěti množství nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad). Důvodem vyjmutí těchto druhů BRO je možnost jejich běžného využití/odstranění. Tato tabulka je zaměřena na vyhledání ostatních nejvíce zastoupených BRO.

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
200201	Biologicky rozložitelný odpad	802,70	559,08	486,85	438,23	546,59
030308	Odpady ze třídění papíru a lepenky určené k recyklaci	891,99	710,26	407,26	348,92	286,90
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	130,00	114,26	65,02	0,00	265,37
200110	Oděvy	0,00	0,00	0,00	0,00	41,51
020103	Odpad rostlinných pletiv	0,90	1,48	0,00	75,02	38,29

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobné údaje viz příloha č. 5

V roce 2012 představoval biologicky rozložitelný odpad (kat. č. odpadu 200201) množství nejvíce zastoupený druh BRO v rámci produkce jednotlivých druhů BRO na území ORP Lanškroun. Jeho produkce v roce 2012 činila celkem 546,59 t, což je o 108,36 t více než v roce 2011 a o 256,11 méně než v roce 2008. Produkce BRO v ORP je podmíněna charakteristikou území a zejména zástavby, kdy na území ORP jednoznačně převládá venkovská zástavba, která je tvořena rodinnými domy s prevažujícím podílem lokálního vytápění tuhými palivy a tedy i s větší možností spalování odpadu v domovních topeništích. Větší možnost zahradního kompostování, ale i zkrmování potenciálních odpadů.

Druhým v pořadí nejvíce množství zastoupeným druhem BRO byly v roce 2012 odpady ze třídění papíru a lepenky určené k recyklaci (kat. č. 030308), jejichž produkce v tomto roce dosáhla hodnoty 286,90 t. Vývoj produkce tohoto druhu BRO má od roku 2008 měl trvale sestupný trend a klesal z hodnoty 891,99 t v roce 2008 na hodnotu 286,90 t v roce 2012.

Třetím, množství nejvíce zastoupeným druhem BRO v roce 2012 byly kaly z čištění komunálních odpadních vod (kat. č. odpadu 190805) jejichž produkce v roce 2012 činila 265,37 t, což je o 135,37 t více než v roce 2008.

V tabulce č. 5.20 (Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012) jsou do produkce BRKO zahrnuty takové druhy komunálních odpadů, které jsou biologicky rozložitelné nebo v sobě zahrnují určitý podíl biologicky

rozložitelné složky. Jedná se katalogová čísla 200101, 200108, 200110, 200111, 200125, 200138, 200201, 200301, 200302, 200307. Tato skupina BRKO je ve výpočtech zahrnuta jako součást BRO (tedy druhy odpadů zahrnuté jako komunální biologicky rozložitelné odpady příp. odpady v sobě zahrnující určitý podíl biologicky rozložitelné složky a dále katalogová čísla BRO z jiných skupin katalogu odpadů (např. zemědělství, potravinářství apod.). Tato tabulka zobrazuje souhrnnou produkci BRKO, bez ohledu na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu. Přepočtení na obsah biologicky rozložitelné složky odpadu byl proveden podle Zpracování metodiky matematického vyjádření soustavy indikátorů OH a je uveden v Příloze č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně. Data v této tabulce č. 5.20 primárně vystihují, jaký podíl zaujímají z celkové produkce BRO odpady komunální (tzv. BRKO). Zavedené systémy sběru BRKO v obcích, kde se produkce odpadů dostává do evidence (tj. vyjma domácího kompostování a komunitního kompostování v obcích), se pak odrážejí jako evidovaná produkce pod katalogovým číslem 200201 - biologicky rozložitelný odpad (viz Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně). V souvislosti s cíli POH ČR (Snižit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhledově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995) je žádoucí zvyšování využití BRKO, čímž se sníží podíl BRKO ukládaného na skládky. Zvýšením produkce BRKO (zejména 200201) dojde k lepšímu třídění a jednoduššímu materiálovému využití těchto odpadů. Interpretace dat se odvíjí rovněž od zavedených systémů domácího a komunitního kompostování, kdy nárůst odpadu 200201 nemusí být patrný.

Tab. 5.20: Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce BRO	8 279,61	7 234,84	7 766,03	8 258,07	7 773,32
z toho celková produkce BRKO	6 943,91	6 092,48	6 477,81	6 140,26	6 352,72

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobné údaje viz příloha č. 6

Vývoj celkové produkce BRO na území ORP Lanškroun mezi lety 2008 - 2012 nevykazoval významnější meziroční změny či výraznější trendy, přestože celková produkce BRO poklesla z hodnoty 8 279,61 t v 2008 na hodnotu 7 773,32 t v roce 2012 (pokles - 6,1 %). Vývoj celkové produkce BRKO měl v téměř období mírně klesající trend.

Produkce BRO v ORP je podmíněna charakteristikou území a zejména zástavby, kdy na území ORP jednoznačně převládá venkovská zástavba, která je tvořena rodinnými domy s převažujícím podílem lokálního vytápění tuhými palivy a tedy i s větší možností spalování odpadu v domovních topeništích. Větší možnost zahradního kompostování, ale i zkrmování potenciálních odpadů.

Podíl BRO na celkové produkci BRKO se mezi lety 2008 - 2012 výrazně neměnil. Hodnota podílu v roce 2012 činila 81,72 %.

Vývoj měrné produkce BRO v letech 2008 - 2012 kolísal mezi hodnotami 362,76 kg.obyv⁻¹ v roce 2008 a 336,49 kg.obyv⁻¹ v roce 2012.

Měrná produkce BRKO v letech 2008 - 2012 klesla z hodnoty 304,24 kg.obyv-1 v roce 2008 na hodnotu 275 kg.obyv -1 v roce 2012.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

Snížit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhledově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995. Cíl ve smyslu, že když se bude třídít více BRO a BRKO, bude jednodušší jeho materiálové využití.

Tab. č. 5.20a Celková a měrná produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu a odpadu kat. č. 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce BRKO (vybrané kódy sk. 20*) [t]	Měrná produkce BRKO [kg/obyv.]	Celková produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [t]	Měrná produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [kg/obyv.]
ORP Lanškroun	23 101	5 560,05	240,68	532,93	23,07
Pardubický kraj	516 440	143 289,78	277,46	13 417,24	25,98

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce 5.20a je zobrazena celková a měrná produkce biologicky rozložitelných komunálních odpadů (BRKO) a odpadu katalogového čísla 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, za rok 2012. Produkce BRKO od obcí tvoří 87,52 % celkové produkce BRKO v území ORP vyprodukovaných všemi původci. Z těchto hodnot je patrné, že 12,48 % z celkové produkce BRKO bylo vyprodukováno právníky osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP a nejsou zapojeni do systému sběru a nakládání s KO obce.

Měrná produkce BRKO, vyprodukovaného obcemi, je v porovnání s krajskou hodnotou nižší. Co se týče měrné produkce odpadu 20 02 01, ta je v porovnání s krajskou hodnotou nižší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 47,47 kg nižší hodnoty měrné produkce BRKO a o 3,54 kg nižší hodnoty měrné produkce odpadu 20 02 01, které byly vyprodukovány v obcích. Na měrné hodnoty BRKO a odpadu 20 02 01 má vliv zavedený systém kompostování v domácnostech, komunitního kompostování a systém třídění BRKO v domácnostech a na sběrných dvorech a sběrných místech. Systém domácího kompostování a komunitního kompostování snižuje měrnou produkci BRKO na obyvatele. Tento systém je zaveden v městě Lanškroun. Co se týče vlivu zavedeného systému třídění BRKO, ten zvyšuje měrnou produkci BRKO a obzvláště pak odpadu 20 02 01 na území ORP.

Nakládání s odpady

Data v následujících tabulkách identifikují nakládání s odpady, které je ohraničeno územní jednotkou správního obvodu ORP. Hodnoty tedy odrážejí pouze množství odpadů, využitého či odstraněného na území ORP, a to v zařízeních k tomuto určených a situovaných pouze na území ORP. Z dat proto nelze odvozovat komplexní nakládání s odpady z území ORP zvláště v situacích, kdy se odpad využívá nebo odstraňuje mimo území ORP, ve kterém byl vyprodukován. Toto platí pro všechny tabulky, týkající se nakládání s odpady, uvedené níže.

Tab. 5.21: Nakládání s odpady celkově na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]							
Využití	Materiálové využití	1 517,75	2 440,14	2 113,04	1 656,98	3 016,10	1 957,73
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓					
		6,26	14,43	13,18	8,61	15,20	8,66
	Energetické využití	0,21	1,09	1,10	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby využití	1 502,70	2 441,23	2 114,14	1 656,98	3 016,10	1 957,73
		Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓					
		6,20	14,44	13,18	8,61	15,20	8,66
Celková produkce odpadů		24 227,54	16 908,90	16 035,23	19 253,89	19 844,48	22 611,03
Odstranění	Skládkování	6 976,72	2 995,99	3 143,89	3 132,06	2 656,93	2 683,11
	Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby odstranění		2 995,99	3 143,89	3 132,06	2 656,93	2 683,11

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobné údaje viz příloha č. 7

Z hlediska hlavních způsobů nakládání s odpady na území ORP Lanškroun za období 2008 - 2012 lze konstatovat, že převažovalo odstranění nad využitím s výjimkou roku 2011, kdy byla situace právě opačná.

V případě způsobu nakládání "využití" jednoznačně převažuje materiálové využití, jehož podíl z celkové produkce měl však během vývoje mezi lety 2008 - 2012 převážně klesající trend z hodnoty 14,43 % v roce 2008 na hodnotu 8,66 % v roce 2012.

Ve vývoji způsobu nakládání "odstranění" nebyla zaznamenána mezi lety 2008 - 2010 významnější změna trendu. Po mírném poklesu v roce 2011 představovalo množství skládkovaného odpadu v roce 2012 celkem 2683,11 t.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

Zvýšit využívání odpadů s upřednostněním recyklace na 55 % všech vznikajících odpadů do roku 2012.

Snížit hmotnostní podíl odpadů ukládaných na skládky o 20 % do roku 2010 ve srovnání s rokem 2000 a s výhledem dalšího postupného snižování.

Tab. 5.22: Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se směsným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - diference oproti roku 2000		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Nakládání s odpady [t]								
KO	Využití	Materiálové využití	95,60	833,11	158,76	84,07	434,00	540,42
			Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓					
			1,77	10,11	2,24	1,03	5,50	6,89
		Energetické využití	0,01	0,09	0,10	0,00	0,00	0,00
			Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓					
			1,63	10,11	2,24	1,03	5,50	6,89
	Celková produkce KO [t]		5 403,37	8239,35	7100,76	8177,18	7894,69	7841,69
	Odstranění	Skládkování		2 738,77	2 720,09	2 813,44	2 626,09	2 651,03
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem vybrané způsoby odstranění		2 738,77	2 720,09	2 813,44	2 626,09	2 651,03		
SKO	Využití	Materiálové využití	2,61	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Celkem vybrané způsoby využití	2,61	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Odstranění	Skládkování		2 117,37	2 146,95	2 016,50	1 996,38	2 043,76
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Celkem vybrané způsoby odstranění		2 117,37	2 146,95	2 016,50	1 996,38	2 043,76

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobné údaje viz příloha č. 8

Celková produkce KO mezi lety 2008 -2012 kolísala mezi hodnotami 8 239,35 t v roce 2008 a 7 841,69 t v roce 2012. Z hlediska způsobu nakládání s KO na území ORP Lanškroun v letech 2008 - 2012 převažovalo odstranění skládkováním nad materiálovým využitím. V roce 2012 bylo odstraněno skládkováním celkem 2 651, 03 t KO, přičemž vývoj tohoto ukazatele mezi lety 2008 - 2012 nezaznamenal výraznějších meziročních změn či trendů. K materiálovému využití bylo v téže roce určeno 540,42 t KO, přičemž podíl materiálového a potažmo celkového využití KO z celkové produkce KO činil 6,89 % a od roku 2010, kdy činil pouhých 1,3 % má rostoucí trend. Skládkování je

nadále nejčastějším způsobem nakládání s komunálními odpady a k žádoucímu výraznějšímu posunu zatím nedochází.

Zjevný rozdíl mezi vyšší hodnotou vyprodukovaného množství KO a SKO na území ORP a výrazně nižším množstvím KO a SKO s nímž je nakládáno na území ORP je odůvodněn skutečností, že se tento druh odpadu sváží k dalšímu nakládání do koncových zařízení mimo území ORP, zejména na skládku provozovatele Eko Bi s.r.o. v Třebovicích a na skládku provozovatele EKOLA České Libchavy s.r.o. v Českých Libchavách, popřípadě dalších koncových zařízení.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

Zvýšit materiálové využití KO na 50 % do roku 2010 ve srovnání s rokem 2000.

Tab. 5.23: Nakládání se separovaným sběrem na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání s jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	10,32	9,21	8,24	6,29	5,38
		Energetické využití	0,09	0,10	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	15,18	0,05	27,70	4,67	10,67
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nápojové kartony	150105	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobnosti viz příloha č. 9

Na základě analýzy nakládání se separovaným odpadem v letech 2008 - 2012 je zřejmé, že v rámci ORP Lanškroun byl materiálově využíván pouze papír a plast. Z hlediska vývoje materiálového využití papíru v daném období byl zaznamenán klesající trend využívaného množství z hodnoty 10,32 t papíru v roce 2008 na 5,38 t papíru v roce 2012. Z hlediska vývoje materiálového využití plastů ve sledovaném období je charakteristické kolísání hodnot se značným rozptylem v jednotlivých letech. Energetické využití bylo zaznamenáno v marginálních hodnotách u komodity papír v letech 2008 a 2009.

Všech 22 obcí ORP Lanškroun v rámci ORP Lanškroun realizuje separovaný sběr využitelných složek KO. Zpravidla všechny obce sbírají plast a sklo čiré a směsné, většina obcí papír a nápojový karton. Separovaný sběr elektrozařízení, kovu, textilu popřípadě jiných komodit je realizován zejména v obcích vybavenými sběrnými dvory popřípadě sběrnými místy. Zpětný odběr elektrozařízení je

realizován zejména prostřednictvím společnosti Asekol. Pozitivní je skutečnost, že 100 % obcí ORP Lanškroun je zapojeno do systému EKO-KOM, který prokazatelně zvyšuje výtěžnost sběru separovaného odpadu. (Obce mimo jiného na základě smluvního vztahu se spol. AOS EKO-KOM čerpají finanční příspěvky a mají k dispozici odborné poradenství v oblasti odpadového hospodářství). Převážná část sebraného separovaného odpadu je svážena k využití mimo území ORP Lanškroun.

Základním nástrojem ke zvyšování materiálového využití komunálních odpadů je oddělený sběr využitelných složek komunálního odpadu. Tímto nástrojem disponují obce v rámci svých systémů shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Lze předpokládat, že veškerý odpad, který je vytríděný, směřuje na třídící linku v jiném ORP.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

Zvýšit využívání odpadů s upřednostněním recyklace na 55 % všech vznikajících odpadů do roku 2012 a zvýšit materiálové využití komunálních odpadů na 50 % do roku 2010 ve srovnání s rokem 2000. Data se váží k cíli ve smyslu, že když se bude třídít více odpadu, bude jednodušší jejich materiálové využití.

Tab. 5.24: Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - diference oproti roku 1995		Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012		
Nakládání s BRO a BRKO [t]										
BRO	Využití	Materiálové využití		1 003,90	650,62	178,04	2 150,62	1 117,74		
		Energetické využití		1,09	1,10	0,00	0,00	0,00		
	Odstranění	Skládkování (původní hmotnost odpadu)		2 738,77	2 720,09	2 813,44	2 626,09	2 651,03		
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
BRKO	Využití	Materiálové využití		807,61	149,50	44,00	423,04	518,24		
		Energetické využití		0,07	0,05	0,00	0,00	0,00		
	Odstranění	Skládkování	Původní hmotnost odpadu		2 738,77	2 720,09	2 813,44	2 626,09	2 651,03	
			Hmotnost odpadu přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu		1 353,38	2 199,23	2 184,23	2 259,19	2 108,75	2 128,78
			Měrné skládkování - pro porovnání s cílem POH ČR (přepočteno na obsah biologicky rozložitelné složky		Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky [kg.obyv. ⁻¹] ↓					
					148,00	96,36	95,31	98,30	91,62	92,15

	v odpadu)					
Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Počet obyvatel v území ORP		22 824	22 917	22 983	23 017	23 101

Zdroj: online databáze GROUP ISOH: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>

Podrobné údaje viz příloha č. 10

Vývoj celkové produkce BRO na území ORP Lanškroun mezi lety 2008 - 2012 nezaznamenal žádné výraznější trendy. Celková produkce BRO činila v roce 2012 celkem 7 773,32 t, což představuje pokles o 505 t (6,5 %) oproti roku 2008 a přibližně odpovídá úrovni produkce BRO v roce 2010. Produkce BRO v ORP je podmíněna charakteristikou území a zejména zástavby, kdy na území ORP jednoznačně převládá venkovská zástavba, která je tvořena rodinnými domy s převažujícím podílem lokálního vytápění tuhými palivy a tedy i s větší možností spalování odpadu v domovních topeništích. Větší možnost zahradního kompostování, ale i zkrmování potenciálních odpadů. Významná část BRKO u jednotlivých obcí pochází z údržby veřejných ploch. S částí těchto bioodpadů je nakládáno ve spolupráci se zemědělci. Většina obcí nezajišťuje sběr BRO od obyvatel.

Z hlediska způsobu nakládání s BRO a BRKO v rámci území ORP Lanškroun v letech 2008 - 2012 dominuje odstranění skládkováním. V roce 2012 bylo odstraněno skládkováním celkem 2 651,03 t BRO, což je o 0,95 % více než v roce 2011. Materiálově využito bylo na území ORP v roce 2012 celkem 1117,74 t BRO, což je o 48% méně než v předchozím roce. Patrný rozdíl mezi vyšší hodnotou vyprodukovaného množství BRO a BRKO na území ORP a výrazně nižším množstvím BRO a BRKO s nímž je nakládáno (vyžitím nebo odstraněním) na území ORP je odůvodněn skutečností, že se tento druh odpadu sváží ke skládkování do koncových zařízení mimo území ORP, zejména na skládku provozovatele Eko Bi s.r.o. v Třebovicích a na skládku provozovatele EKOLA České Libchavy s.r.o. v Českých Libchavách. Na území ORP je jediná kompostárna v Lanškrouně provozovaná soukromou osobou Milan Michálek, o rozloze 1500 m², s celkovou kapacitou 1200 t/rok a produkcí 750 t kompostu ročně. Kompostárna je využívána k využití bioodpadu zejména z Lanškrouna, který jako jediná obec ORP má zaveden systém sběru bioodpadu od obyvatel a to prostřednictvím cca 750 plastových 240 l sběrných nádob distribuovaných do domácností na žádost obyvatel města. Kompostárnu mohou využívat další obce ORP Lanškroun, avšak v praxi se toto děje marginálně neboť obce zpravidla nemají zaveden systém sběru biologického odpadu od občanů a BRO z údržby obecních ploch se většinou likvidují po dohodě s místními zemědělci, čímž odpadnou náklady na svoz do kompostárny. Některé obce ORP plánují řešit neuspokojivou situaci s BRO pořízením a distribucí domácích (zahradních) kompostérů ke kompostování bioodpadu a následné využívání kompostu na zahradách patřících soukromým domácnostem.

Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky činilo v roce 2012 92,15 kg.obyv.⁻¹ a od roku 2010 vykazovalo klesající trend. Podíl měrného skládkování BRKO, přepočteného na obsah biologicky rozložitelné složky k datové základně roku 1995, činil v roce 2010 66,42 % (cíl POH ČR max. 75%). V roce 2012 činila hodnota 62,26 %.

Cíle POH ČR vážící se k danému tématu:

Snižit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhledově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995. Data se váží k cíli ve smyslu, že když se bude třídít více BRO a BRKO, bude jednodušší jeho materiálové využití, anebo když se sníží produkce BRO a BRKO, nebude jej již tolik ukládáno na skládky.

Tab. 5.25: Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území ORP Lanškroun

Paragraf	Název	Náklady v Kč/rok		
		2010	2011	2012
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	155 580	108 740	89 400
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	6 288 470	6 003 610	6 414 260
3723	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	333 280	407 740	397 240
3724	Využívání a zneškodňování nebezpečných odpadů	0	0	0
3725	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	291 540	306 000	321 880
3726	Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	0	0	0
3727	Prevence vzniku odpadů	35 870	26 750	33 900
3728	Monitoring nakládání s odpady	0	0	0
3729	Ostatní nakládání s odpady	41 950	21 060	21 060
Celkové náklady		7 146 690	6 873 900	7 277 740

Zdroj: MFČR – Výdaje obcí

Na základě provedené finanční analýzy je zřejmé, že náklady obcí na odpadové hospodářství v letech 2010 – 2012 nezaznamenaly výraznějších výkyvů. Nejvyšší výdaje vynakládají obce na sběr a svoz komunálních odpadů.

Analýza příjmů obcí plynoucích z odpadového hospodářství nebyla z důvodu zjištěných nedostatků ve výkaznictví do finanční analýzy zařazena.

5.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Analýza slouží k definování jednotlivých cílových skupin (dotčených či zainteresovaných), zjištění jejich předpokládaných očekávání a k definování rizik spojených s těmito skupinami a s jejich

očekáváním. Dále pak slouží k nalezení vhodného způsobu komunikace a nalezení případných opatření k minimalizaci rizik při zapojení těchto cílových skupin.

Tab. 5.26: Analýza cílových (dotčených) skupin oblasti odpadového hospodářství

Č.	Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
1.	Občané a subjekty zapojené do svozu komunálního odpadu obce	<ul style="list-style-type: none"> - Pravidelný svoz ve dne - Vzdálenost kontejnerů od domu (sídliště - do 50m) - Co nejnižší poplatky - Čistota u kontejnerů - Četnost svozu - Rychlost reakce na specifické požadavky (např. odvést plný kontejner, zapůjčení kontejnerů na BRO) 	<ul style="list-style-type: none"> - Neseparují, neřeší separaci BRO - Porušují zákon (např. dávají nebezpečný odpad do komunálního) - Neadekvátní požadavky - Neplatí za odvoz - Tvoří černé skládky 	<ul style="list-style-type: none"> - Standardní komunikační kanály - Leták „Jak třídit“ - Informace ve zpravodaji - Veřejné besedy k tématu odpadů 	<ul style="list-style-type: none"> - Zpracovat leták - Zpracovat komunikační plán - Provéřit rozmístění kontejnerů na odpad -Kontrolovat čistotu u popelnic
2.	Ostatní původci komunálního odpadu	<ul style="list-style-type: none"> - Výše poplatků (co nejméně) - čistota u kontejnerů 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedodržují zákon (např. vhadují odpad do kontejnerů pro občany) 	<ul style="list-style-type: none"> - Standardní komunikační kanály, obecní zpravodaje 	<ul style="list-style-type: none"> - Provádět kontrolu nebo ji vyžadovat po ORP
3.	Velké průmyslové podniky	<ul style="list-style-type: none"> - Minimalizovat náklady na odpadové hospodářství - Maximalizovat opětovné využití odpadů 	<ul style="list-style-type: none"> - Riziko ekologické zátěže 	<ul style="list-style-type: none"> - Opakovaná jednání, provádění školení v rámci ORP při legislativních změnách 	<ul style="list-style-type: none"> - Provádět kontrolu nebo ji vyžadovat po ORP či ČIŽP
4.	Turisté, návštěvníci kulturních, sportovních akcí...	<ul style="list-style-type: none"> - Dostupnost odpadkových košů - Kontejnery na odpad umístěny tak, aby nehyzdily atraktivní místa, celková čistota prostředí, kvalitní údržba zeleně 	<ul style="list-style-type: none"> - Nevhodné nakládání s vlastními odpadky, nezájem o čistotu navštěvovaných míst 	<ul style="list-style-type: none"> - Upozornění na zachování čistoty v cílových destinacích včetně propagačních materiálů 	<ul style="list-style-type: none"> -Provéřit dostupnost odpadkových košů a umístění kontejnerů u památek, nutnost zajištění péče o tyto koše a kontejnery
5.	Představitelé obcí SO ORP	<ul style="list-style-type: none"> - Uspokojit požadavky vlastních občanů - Optimalizovat výdaje na provoz a investice, snížit administrativu v souvislosti s likvidací odpadů, - plnit legislativu OH 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatek financí - Sankce za nedodržení zákona - Přetížení administrativou - Obtížná orientace v legislativě 	<ul style="list-style-type: none"> - Jednání mezi obcemi, organizace vzdělávání 	<ul style="list-style-type: none"> - Meziobecní spolupráce
6.	Ekologické neziskové organizace	<ul style="list-style-type: none"> - Omezování skládkování, podpora třídění, - odstraňování černých skládek - snižování odpadů - ekologická výchova na školách 	<ul style="list-style-type: none"> - Protestní akce proti budování nových zařízení konkrétního typu - Neodborné připomínkování 	<ul style="list-style-type: none"> - Veřejné projednávání k odpadům 1x ročně - Běžné kanály komunikace 	<ul style="list-style-type: none"> - Zapojit je do ekologické výchovy - Dát jim připomínkovat letáky pro občany

7.	Školy	<ul style="list-style-type: none"> - Pomoc od města ve věci recyklace - Motivovat školy, aby recyklovaly - Podpora sběru vybraných komodit - Kvalitní výchova v oblasti ekologie 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedodržují zákon 	<ul style="list-style-type: none"> - Běžné kanály komunikace - Projednat pravidelně s řediteli škol - Zvát na veřejná projednávání 	<ul style="list-style-type: none"> - Připravit soutěž škol v recyklaci - Pomoci se zavedením recyklace
8.	Majitelé skládek, či jiných zařízení pro nakládání s odpady	<ul style="list-style-type: none"> - Neztrátový provoz - Naplnění kapacity zařízení - Efektivita provozu zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedodržují zákon - Znečišťování prostředí u zastaralých technologií - Staré ekologické zátěže 	<ul style="list-style-type: none"> - Opakovaná jednání 	<ul style="list-style-type: none"> - Vyjednávání o změně smluvních podmínek - Investice do technologií
9.	Svozové společnosti	<ul style="list-style-type: none"> - Získat zakázku - Maximalizace zisku - Naplnit kapacitu zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> - Neplní smlouvu - Porušují zákon - Nezodpovědný přístup zaměstnanců 	<ul style="list-style-type: none"> - Běžný komunikační kanál 	<ul style="list-style-type: none"> - Změna svozové firmy - Meziobecní spolupráce
10.	Média	<ul style="list-style-type: none"> - Námetry pro čtenáře – obvykle chtějí senzace 	<ul style="list-style-type: none"> - Negativní tvář obce - Medializace negativních dopadů, nepřesné informace, "bulvární" přístup k aktivitám při využití odpadů - zejména ZEVO 	<ul style="list-style-type: none"> - Partnerství s médii, periodické populární články s tématy o nakládání s odpady 1-2 x ročně 	<ul style="list-style-type: none"> - Pravidelná komunikace

Zdroj: Vlastní zpracování

b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti odpadového hospodářství

Definice rizika je převzata z Metodiky přípravy veřejných strategií: Riziko je nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie. Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) se hodnotí na škále 1 až 5: hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Významnost rizika je součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se pohybuje mezi hodnotou 1 a 25. Vlastníci jednotlivých rizik jsou osoby odpovědné za řízení a monitorování daného rizika (průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikace reálného výskytu dané rizikové události).

Tab. 5.27: Analýza rizik – registr rizik v oblasti odpadového hospodářství

Č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
			P	D	V = P.D		
1.	Finanční riziko	Nedostatek financí na zajištění běžného provozu systému odpadového hospodářství	2	5	10	1. Optimalizace systému svozu 2. Změna svozové firmy 3. Změnit systém výběru plateb 4. Meziobecní spolupráce 5. Optimalizace separace a třídění	Obec
		Výdaje na mimořádné záležitosti – např. odstraňování černých skládek	2	2	4	1. Prevence – zajištění sběrných míst 2. Vzdělávání v oblasti odpadů 3. Sankce a medializace 4. Fondy EU	Obec
		Nedostatek financí na investice a vybavení	3	3	9	1. Využit fondy EU či jiné dotace 2. Meziobecní spolupráce 3. Posouzení efektivity současného systému svozu a třídění	Obec
		Občané a původci komunálního odpadu neplatí za odpad	2	5	10	1. Změnit systém výběru plateb 2. Uplatnit sankční systémy	Obec
2.	Organizační riziko	Špatný systém svozu odpadů v rámci ORP	3	2	6	1. Meziobecní spolupráce	Obec
		Neexistence či špatné rozmístění zařízení odpadového hospodářství (skládky, spalovny, recyklační linky, sběrné dvory,...)	3	2	6	1. Meziobecní spolupráce 2. Projety financované z fondů EU	Obce ORP, svazky obcí
		Nezájem či neochota obcí ke spolupráci	3	2	6	1. Meziobecní spolupráce	Obce daného území
3.	Právní riziko	Změna legislativy, která povede k vynuceným investicím nebo zvýšení provozních nákladů	5	3	15	1. Upozornění na dopady změn legislativy	Obce daného území
4.	Technické riziko	Špatný technický stav zařízení a vybavení	3	4	12	1. Využit fondy EU 2. Meziobecní spolupráce - společné nákupy zařízení	Obec – vlastník
5.	Věcné riziko	Špatné řízení svozové firmy nebo porušování podmínek smlouvy a rizika spojená se zaměstnanci firmy (stížnosti občanů)	2	2	4	1. Správně stanovené podmínky ve smlouvě	Obec
		Občané a původci odpadu porušují zákon => zvýšené náklady (např. černé skládky) nebo pokuta pro obec	3	2	6	1. Systém kontroly 2. Sankční systém 3. Vzdělávání	Obec

Zdroj: Vlastní zpracování

Z registru rizik vyplývá, že největším rizikem pro obce v územním obvodu ORP Lanškroun je právní riziko související se změnou legislativy, která povede k vynuceným investicím nebo zvýšeným provozním nákladům. Nežádoucí dopad tohoto rizika představuje hrozbu pro napjaté obecní rozpočty, která by mohla změnit dosavadní relativně dobře fungující systémy nakládání s odpady a ochotu občanů participovat na procesech směřujících k naplňování cílů POH ČR.

Druhým nejvýznamnějším rizikem je technické riziko, a to špatný technický stav zařízení a vybavení. Třetím nejvýznamnějším rizikem je finanční riziko spojené s nedostatkem financí na zajištění běžného provozu systému odpadového hospodářství. Obce disponují omezenými zdroji finančních prostředků se kterými hospodaří, přičemž ze zákona musí zajišťovat široké spektrum veřejných služeb. V případě nedostatku finančních zdrojů hrozí riziko, že daná služba bude buď omezena nebo část nákladů bude přenesena k tíži obyvatel obce v podobě vyšších poplatků za odpady.

5.1.4.SWOT analýza oblasti odpadového hospodářství

SWOT analýza slouží k identifikaci silných a slabých stránek daného území (vnitřní vlivy z hlediska území), příležitostí a rizik (vnější vlivy z hlediska území). Na základě SWOT analýzy je komplexně vyhodnocena situace na území ORP

Tab. 5.28: SWOT analýza oblasti odpadového hospodářství

Silné stránky	Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dobré rozmístění vybavení území k separaci odpadů (kontejnery, sběrné dvory, sběrná místa, sběrná hnízda) s výjimkou tří velkých obcí 2. Dobře fungující systémy nakládání s odpady s výjimkou BRO 3. Odborné firmy nabízí komplexní servis v odpadovém hospodářství 4. 100 % obcí zapojeno do systému EKO-KOM 5. Podprůměrná produkce odpadů v rámci ČR 6. Setrvalý stav produkce nebezpečných odpadů 7. Provedena evidence a kategorizace ekologických zátěží 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nedostatečný počet koncových zařízení pro nakládání s odpady v území ORP znamenající vyšší náklady na svoz 2. Ceny spojené se svozem a nakládání s odpadem jsou označovány za vysoké 3. Nízký podíl materiálového a energetického využití komunálního odpadu v území ORP 4. Absence systémového řešení nakládání s BRO 5. Malý význam ekonomických nástrojů pro podporu materiálového a energetického využívání odpadů 6. Nižší úroveň osvěty, vzdělávání a výchovy na úseku odpadového hospodářství 7. Růst produkce ostatních odpadů
Příležitosti	Hrozby
<ol style="list-style-type: none"> 1. Využití finančních prostředků z fondů EU 2. Využití zájmu hospodářské sféry o zákazníka v rámci konkurenčního boje 3. Meziobecní spoluprací snížit náklady na odpadové hospodářství - společný systém, společné realizace, společné postupy 4. Využití komunitního kompostování 5. Zpracování projektu optimalizace nakládání s odpady na území ORP Lanškroun 6. Rozšíření vzdělávání v oboru odpadového hospodářství na všechny věkové skupiny obyvatel ORP Lanškroun. 7. Využití školských zařízení k osvětě a informovanosti 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Negativní dopady nevhodné legislativy 2. Ceny recyklace odpadů a nakládání s odpady 3. Růst produkce odpadů ve spojitosti s ekonomickým růstem 4. Snižování volného prostoru k nakládání s odpady 5. Neschopnost využít finanční zdroje (domácí, zahraniční) 6. Politizace a zneužívání problematiky ZEVO 7. Ekologické zátěže a kontaminované plochy

Zdroj: Vlastní zpracování

5.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Všech 22 obcí území ORP provádí nakládání s odpady v souladu s platnou legislativou ČR. Obce ORP Lanškroun provádějí sběr, svoz a separaci odpadů s využitím subjektů specializovaných na tuto činnost. Tři celkem ze šesti svozových firem jsou místními firmami, další tři, které také vykazují většinový podíl na trhu v ORP Lanškroun, pocházejí z území mimo ORP Lanškroun. Vyšší cena za svoz a likvidaci odpadů je hodnocena negativně ze strany představitelů obcí ORP Lanškroun. Otázka stanovení - nasmlouvání cen může být i zajímavým předmětem meziobecní spolupráce při společném vyjednávání.

Území má relativně dostačující systém sítě sběrných dvorů a dobrou hustotu sítě sběrných míst. Tato síť je v obcích, které nedisponují sběrným dvorem nebo sběrným místem doplňována systémem mobilního sběru odpadů, které se běžně nesbírají – velkoobjemové, kovy, textil apod. K řešení se nabízí zřízení permanentního sběrného dvora nebo místa v největších obcích území ORP Lanškroun jako jsou Tatenice, Výprachtice nebo Rudoltice. Síť výkupu odpadů je provozována soukromými subjekty.

V území ORP Lanškroun se nenachází třídící zařízení na odpady s výjimkou úzce specializovaného zařízení (kovy z kabeláže) v Sázavě. Problematika zřízení třídícího zařízení v území ORP úzce souvisí s celým systémem likvidace odpadů, když třídění je součástí tohoto systému a zejména s jeho efektivitou. Tato otázka by měla být řešena v rámci projektu optimalizace nakládání s odpady. V území ORP je velmi málo zařízení k nakládání s odpady a to jak k materiálovému využití, tak ke skládkování. Porovnávání údajů za území ORP je pak velmi zkreslující. V území je pouze jedna skládka, jejíž životnost je do konce roku 2017 a dále jedna soukromá kompostárna. Materiálové využití je zastoupeno zejména prodejem druhotných surovin, kompostováním, recyklací a předúpravou odpadu.

Nepříliš pozitivním jevem je postupný nárůst celkového množství odpadů, na kterém se podílí zejména narůstající množství ostatních odpadů. Množství nebezpečných odpadů zůstává od roku 2008 na stabilní úrovni. Pozitivní skutečností je množství odpadů v kg na obyvatele (měrná produkce), které je jak v celkovém množství, tak v množství ostatních a nebezpečných odpadů zhruba na třetinových hodnotách ve srovnání s hodnotami za celou ČR. O něco menší rozdíly vykazuje srovnání měrné produkce KO a SKO, kdy v roce 2012 vykazuje ORP Lanškroun 339,45 kg na obyvatele KO oproti 493,7 kg na obyvatele ČR a 198,75 kg na obyvatele ORP vůči 279,1 kg na obyvatele ČR.

Při pohledu na produkci odpadů dle skupin podle Katalogu odpadů je zřejmé, že největší zastoupení co se týká množství, mají odpady a jejich producenti, kteří souvisí se skutečností, že to Lanškroun je dlouhodobě se rozvíjícím regionálním centrem strojírenského a elektrotechnického průmyslu.

U produkce komunálního odpadu má největší zastoupení SKO a dále BRO, papír, kartony, lepenka a plasty. Produkce KO z domácností (z obcí) a rozdílná skladba odpadů souvisí s kupní silou obyvatel a do jisté míry odráží ekonomický vývoj v regionu i v ČR.

Všech 22 obcí ORP Lanškroun v rámci ORP Lanškroun realizuje separovaný sběr využitelných složek KO. Zpravidla všechny obce sbírají plast a sklo čiré a směsné, většina obcí papír a nápojový karton.

Jak již bylo konstatováno, většina separovaného odpadu se svází k využití mimo území ORP Lanškroun. K problémům souvisejícím se separovaným sběrem využitelných složek KO patří zejména nejednotný přístup obcí ORP Lanškroun jak co se týká strukturu sběru, tak využívané techniky a v neposlední řadě špatný stav sběrných nádob.

V otázce sběru a využití BRKO odpovídá stav v ORP Lanškroun charakteru regionu a jeho zástavby, když jde o vesnický region se stále častým využíváním topenišť na pevná paliva. Zejména u nakládání s rostlinnými zbytky (tráva, větve, atd.) a BRO s domácností neexistuje v území žádný systém s výjimkou města Lanškroun, kde je realizován oddělený systém sběru bioodpadu a současně je v provozu soukromá kompostárna. K řešení nakládání s BRO se nabízí využití domácích kompostérů, kde je však limitní využití pouze pro menší zelené plochy a dále zřízení obecních kompostáren.

Na základě výše uvedených závěrů z analytické části se jako základní aktivita pro další zpracování tématu nakládání s odpady v území ORP Lanškroun nabízí zpracování regionální studie optimalizace nakládání s odpady v území ORP Lanškroun, která by měla řešit zejména tyto otázky :

- efektivita svozu a následného nakládání s odpady s preferencí materiálového využití včetně třídících systémů
- posouzení možnosti využití zařízení pro energetické využití odpadů
- posouzení a návrh postupů při řešení cenové politiky u služeb odpadového hospodářství s důrazem na společné postupy obcí při nákupu služeb, techniky či vybavení
- systém nakládání s BRKO vzhledem jak k možným legislativním změnám, tak k efektivitě nakládání s BRKO

Po zpracování "optimalizační studie" realizovat jednotlivé navržené aktivity s využitím zdrojů fondů EU a ČR, klást důraz na využití spolupráce obcí vzhledem k dosažení co největší efektivity při nakládání s odpady.

Jako nutné se ukazuje zintenzivnění aktivit v osvětě a vzdělávání se zaměřením na všechny věkové skupiny, nejen na školskou mládež a také s větším zaměřením i na další skupiny odpadů, jako jsou např. BRKO, kovy, textil atd.

5.2. Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství

5.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Odpadové hospodářství“, na jejímž základě byly připraveny Nástiny opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nedefinovaných problémových oblastech v oblasti odpadového hospodářství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců odborné veřejnosti a zástupců samospráv z území ORP. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma odpadového hospodářství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení. Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení

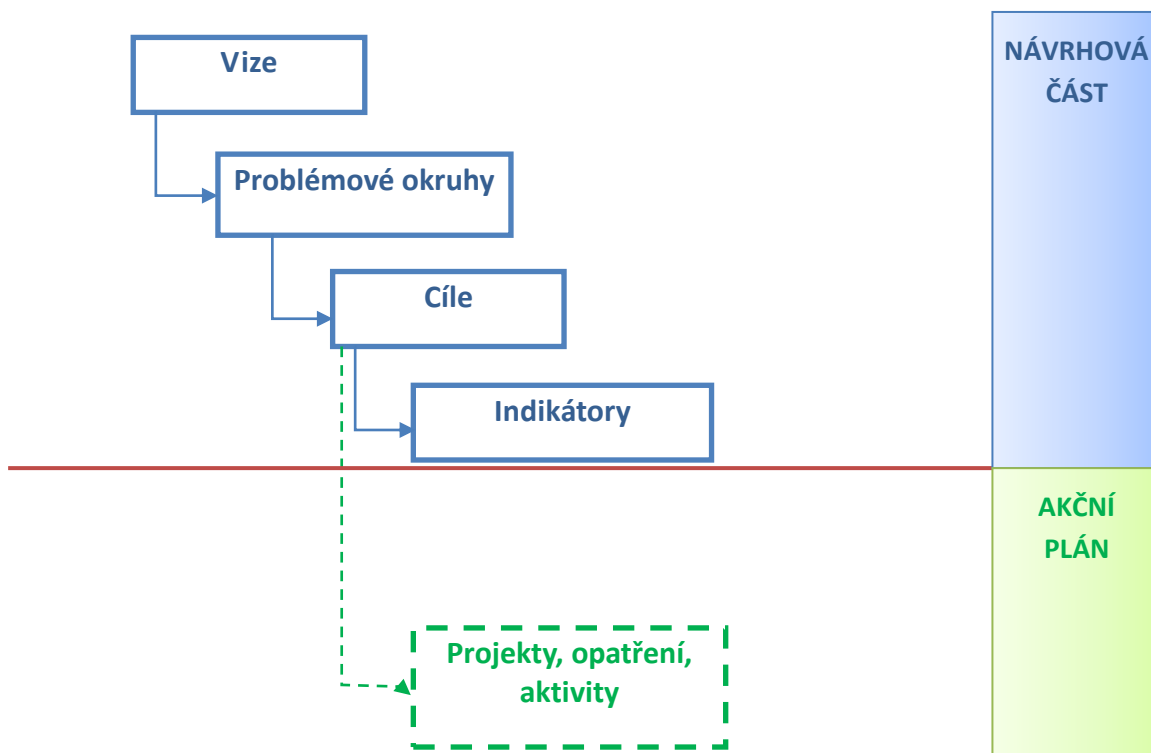
dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu „Odpadové hospodářství“ je uvedena v níže uvedeném schématu.

VIZE		
<p>Obce ORP Lanškroun si uvědomují výhody meziobecní spolupráce. Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu. Systém sociálních služeb v ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplněnosti a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu. Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.</p>		
PROBLÉMOVÉ OBLASTI (OKRUHY)		
Problémová oblast 1	Problémová oblast 2	Problémová oblast 3
Hospodárnost odpadového hospodářství obcí	Optimalizace nakládání s BRO a BRKO	Nízká osvěta a informovanost veřejnosti
CÍLE		
1.1 Optimalizační studie odpadového hospodářství	2.1 Optimalizační studie odpadového hospodářství	3.1 Průběžná informační kampaň
1.2. Společné postupy ke snížení nákladů na odpadové hospodářství	2.2 Zajištění odděleného sběru a využití biologicky rozložitelných odpadů rostlinného původu v rámci obecních systémů	

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

5.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

VIZE		
<p>Obce ORP Lanškroun si uvědomují výhody meziobecní spolupráce. Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu. Systém sociálních služeb v ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplněnosti a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu. Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.</p>		
PROBLÉMOVÉ OBLASTI (OKRUHY)		
Problémová oblast 1	Problémová oblast 2	Problémová oblast 3
Hospodárnost odpadového hospodářství obcí	Optimalizace nakládání s BRO a BRKO	Nízká osvěta a informovanost veřejnosti

Popis jednotlivých problémových oblastí (okruhů)

Problémová oblast 1: Hospodárnost odpadového hospodářství obcí

Odpadové hospodářství je jednou z mnoha problematik, které v současné době většina obcí a měst řeší v samostatné působnosti. Jedná se hlavně o povinnosti obcí a měst jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování a mnohé další. Mají tedy povinnosti při zajištění svozu odpadů, zajištění sběrných míst pro odkládání odpadů, zajištění veškerých nádob na odpad (i tříděný), zajištění dalšího nakládání s odpadem apod.

Nakládání s odpady hradí obce z vlastních finančních prostředků, zahrnutých v jejich rozpočtech (příjmy z poplatků od občanů, příjmy od živnostníků, zapojených do systému odpadového hospodářství obce, odměny za zajištění tříděného sběru (EKO-KOM, a.s.), odměny za zajištění zpětného odběru výrobků (kolektivní systémy) apod.

V roce 2012 činily náklady obcí na odpadové hospodářství v ORP Lanškroun celkem 7 277 740 Kč, z toho náklady na sběr a svoz komunálních odpadů 6 414 260 Kč/rok.

Podle provedeného dotazníkového šetření v rámci předmětného projektu meziobecní spolupráce u představitelů obcí ORP Lanškroun v dubnu 2014 byly vysoké ceny vynakládané na odpadové hospodářství, jedním z palčivých problémů místních samospráv.

Obce si řeší většinou problematiku sběru, třídění a nakládání s odpady samostatně, bez spolupráce s ostatními obcemi a bez existence nějakého dlouhodobého koncepčního materiálu se zaměřením na optimalizaci výdajů odpadového hospodářství s výjimkou obcí svazku obcí Mikroregion Severo-Lanškrounsko, kde byla v roce 2013 zpracována studie pod názvem „Optimalizace hospodaření s komunálními odpady včetně jejich včetně jejich obalové složky svazku obcí Mikroregion Severo-Lanškrounsko“.

Náklady obcí jsou v praxi ovlivněny zejména:

- místními podmínkami (hustota osídlení a druh zástavby, vzdálenost k zařízením pro nakládání s odpady, způsob sběru a svozu odpadů apod.)
- rozsahem systému (směsný komunální odpad (SKO), tříděný odpad, nebezpečný odpad, objemný odpad, provoz sběrného dvora, bioodpady apod.),
- způsobem cenotvorby služeb v odpadovém hospodářství zajišťovaným odpadovými firmami (cena za komplexní službu, cena na 1 obyvatele, cena na tunu, cena na km, kombinace cen).

Přirozeným zájmem každé obce v ORP je snižování nákladů na systém nakládání z odpady samozřejmě bez negativních dopadů na plnění zákonných povinností. K úsporám nákladů na odpadové hospodářství může vést několik cest, přičemž všechny aktivity by měly mít oporu ve výsledcích optimalizační studie.

V rámci meziobecní spolupráce lze k řešení popsaného problému přispět realizací níže uvedených aktivit:

- Studie optimalizace hospodaření s odpady v rámci správního obvodu ORP
- Společné postupy obcí při realizaci zařízení pro nakládání s odpady, které budou využitelné občany více obcí (sklárky SKO, třídírny odpadů, sběrné dvory, kompostárny, apod.)
- Společné postupy obcí při pořizování vybavení pro sběr a třídění odpadů (sběrné nádoby, kontejnery, apod.)
- Společné postupy obcí při zajišťování služeb třetích osob – smlouvy o zajištění svozu, ukládání na skládce, třídění, kompostování atd.

S ohledem na budoucí legislativní vývoj lze očekávat nárůst výdajů obcí na odpadové hospodářství a tudíž otázka hledání úspor v nákladech na odpadové hospodářství a jeho optimalizaci bude nabývat na významu.

Problémová oblast 2 - Optimalizace nakládání s BRO a BRKO

V rámci území ORP Lanškroun se nachází pouze 1 registrované zařízení pro nakládání s BRO - kompostárna provozovaná soukromou osobou Milan Michálek v Lanškrouně. Zařízení kompostárny je využíváno zejména městem Lanškroun, který jako jediný z obcí ORP Lanškroun má zaveden systém sběru bioodpadu od obyvatel a to prostřednictvím cca 750 plastových 240 l nádob distribuovaných do domácností na žádost obyvatel města. Kompostárnu mohou využívat další obce ORP Lanškroun, avšak v praxi se toto děje marginálně neboť obce zpravidla nemají zaveden systém sběru biologického odpadu od občanů a BRO z údržby obecních ploch se většinou likvidují po dohodě s místními zemědělci. Některé obce ORP plánují řešit neuspokojivou situaci s BRO pořízením a distribucí domácích (zahradních) kompostérů ke kompostování bioodpadu a následné využívání kompostu na zahradách patřících soukromým domácnostem.

Vhodným typem řešení, vedoucím ke zlepšení tohoto neuspokojivého stavu, může být vedle již zmíněného zavedení systému odděleného sběru bioodpadu dále vytvoření a rozšíření sítě domácích kompostérů nebo realizace tzv. komunitního kompostování na lokální úrovni. Současně je zapotřebí si uvědomit, že zavádění jakýchkoliv sofistikovaných systémů odděleného sběru bioodpadů u občanů nutně zásadně navýší náklady na tuto službu v obci. Je potřeba tedy zvážit přínos jednotlivých opatření v kontextu celkového OH. Obdobně je zapotřebí přistupovat k zajištění trvalého a ekonomicky příznivého odbytu kompostů, což bývá v praxi největší překážka pro obecní systémy sběru bioodpadů.

Jedním z nových ustanovení připravovaného zákona o odpadech je povinnost obcí zajistit oddělený sběr a využití rostlinných bioodpadů v obci do roku 2016.

Oddělený sběr bioodpadu v obcích se všeobecně koncentruje do tří základních zdrojů:

- bioodpad z údržby veřejných ploch,
- bioodpad z kuchyní a stravoven,
- bioodpad od občanů.

Sběr bioodpadu z údržby veřejných ploch je především sběrem odpadu z údržby zeleně ve vlastnictví města. Vzniká zde značné množství odpadů rostlinného původu v podobě trávy, listí, zbytků rostlin a zejména dřevin.

Nakládání s bioodpady z kuchyní a stravoven (gastroodpady) se řídí specifickými předpisy a jejich dodržování je povinností původců těchto odpadů. Pouze vytříděný kuchyňský odpad rostlinného původu, který nepřišel do kontaktu se surovinami živočišného původu, je možné zpracovávat spolu s ostatními bioodpady za běžných hygienických podmínek. S odpady z kuchyní a stravoven by se mělo zacházet jako s vedlejšími produkty živočišného původu podle nařízení ES č. 1069/2009, tj. využívat či odstraňovat je v souladu s tímto nařízením za zvláštních technologických podmínek.

Sběr bioodpadů od občanů v obcích se může provádět:

- do sběrných nádob na odpad,
- velkokapacitními kontejnery,
- prostřednictvím sběrných dvorů,
- pytlovým způsobem.

Smyslem optimalizace nakládání s bioodpadem je zejména zajistit:

- odklon biologicky rozložitelného komunálního odpadu od skládkování,
- zajištění odděleného sběru a využití biologicky rozložitelných odpadů rostlinného původu v rámci obecních systémů.

Důsledek neřešení tohoto problému představuje pro obce riziko neplnění cíle POH ČR:

Snížit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhledově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995. Data se váží k cíli ve smyslu, že když se bude třídít více BRO a BRKO, bude jednodušší jeho materiálové využití, anebo když se sníží produkce BRO a BRKO, nebude jej již tolik ukládáno na skládky.

Problémová oblast 3 – Nízká osvěta a informovanost veřejnosti

Základním předpokladem pro úspěšné a efektivní provozování systému nakládání s komunálním odpadem, je dodržování systému občany tak, jak je nastaven v každé obci vyhláškou.

Občan tedy musí být informován, které složky má z domovního odpadu vytřídít, kde je má skladovat a kam a kdy je odložit. Druhou důležitou složkou komunikace je motivace obyvatel. Občan by měl být přesvědčen o tom, že je správné (nebo alespoň nutné) chovat se tak, jak mu nařizuje obecní vyhláška. Informační kampaň musí být průběžná a cílená k jednotlivým cílovým skupinám. V regionu Lanškrounsko je v současnosti kladen větší důraz na vzdělávání dětí a mládeže a to většinou v rámci ekologické výchovy. Prakticky chybí systém v informování dospělých obyvatel regionu a živnostníků.

Správně navržená a realizovaná informační kampaň v regionu Lanškrounsko by měla přispět ke zvýšení efektivnosti a zkvalitnění systému sběru a třídění využitelných složek komunálního odpadu, včetně obalové složky. Větší efektivnost takového systému je jednou z podmínek pro naplnění cílů stanovených Plánem odpadového hospodářství krajů, ale i cílů POH ČR jednotlivých obcí a potažmo i Plánu odpadového hospodářství České republiky.

V rámci projektu informační kampaně bude vytvořen realizační harmonogram kampaně s možností opakování s uvedením jednotlivých etap projektu s celoplošným a specifickým působením a přímým oslovením a naplnění těchto etap konkrétními produkty, například informační materiály, soutěže ve třídění odpadů obcí o keramickou popelnice, spoty v TV, rádiích, články v tisku, osvětové akce, školení státní a veřejné správy, letáky do domácností, metodická podpora, spolupráce se školami, školícími středisky, apod.

Volba cílových skupin se odvíjí od konkrétní situace v daném ORP a zaměření vlastní informační kampaně. Jednotlivé skupiny musí korespondovat s cíli informační kampaně. Jsou ohraničeny například věkem a hospodářskou aktivitou (občané ve věku neproduktivním, produktivním a případně postproduktivním). Dalším kritériem pro tvorbu cílových skupin může být druh zástavby, ve kterém obyvatelé bydlí např. na obyvatele panelových sídlišť, vilové zástavby, důchodců žijících v DPS, nebo žáky místní školy.

Příčinou nízké informovanosti veřejnosti o odpadovém hospodářství je zejména úzké zacílení osvěty zejména na děti a mládež v rámci systému školního vzdělávání a nízká podpora informovanosti dospělých a živnostníků v regionu v rozsahu potřebném ke změně jejich postojů a návyků směrem k dobrovolnému a odpovědnému plnění povinností vyplývajících z místně závazných obecních vyhlášek, upravujících systém nakládání s odpady v dané obci.

Neřešení tohoto problému se může negativně projevit při naplňování cílů POH ČR.

5.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	Hospodárnost odpadového hospodářství obcí
Cíl 1.1	Optimalizační studie odpadového hospodářství
Popis cíle	V regionu ORP Lanškroun působí v současné době řada svozových firem, když komunální odpad (vyjma separovaného) je ukládán na třech skládkách - v Lanškrouně, Semaníně a v Českých Libchavách. V otázkách řešení separovaného postupuje každá obec samostatně bez společné koordinace. Zpracování optimalizační studie nakládání se všemi druhy KO by mohlo vést ke vzniku uceleného a levnějšího systému nakládání se všemi druhy odpadů v regionu Lanškrounsko.
Hlavní opatření	A 1.1 - zpracování zadání na výběr zhotovitele Optimalizační studie nakládání s odpady v regionu Lanškrounsko a zajištění financování zpracování studie B 1.1. – výběr zpracovatele optimalizační studie C 1.1. - zpracování Optimalizační studie nakládání s odpady v regionu Lanškrounsko.

Název indikátorů k hodnocení cíle	1.1 Zpracována optimalizační studie nakládání s odpady
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 1	Hospodárnost odpadového hospodářství obcí
Cíl 1.2	Společné postupy ke snížení nákladů na odpadové hospodářství
Popis cíle	V území regionu ORP Lanškroun není v současné době jednotný a ucelený systém v nakládání s komunálními odpady obcí. Náklady jsou z větší části vytvářeny poplatky za ukládání na skládce a za svoz. Vedle toho je v regionu rozvinut systém separace a sběru odpadů, který však také není systémem zcela jednotným a obce postupují v řešení otázky separace odpadů samostatně. Současné ceny za svoz odpadů v území se pohybují v podprůměrné relaci. Nicméně společná poptávka služeb a společná koordinace v oblasti OH samozřejmě směřuje k větší efektivitě a optimalizaci nákladů, což je žádoucí. Realizací tohoto cíle by mohlo dojít společným postupem obcí zejména k sjednocení a k racionalizaci svozu a dále k úsporám nákladů na zajištění systému separace odpadů společnými postupy při pořizování např. sběrných nádob. Realizace tohoto cíle bude navazovat na zpracování optimalizační studie.
Hlavní opatření	A 1.2. – dohoda obcí o zapojení se do společného systému řešení svozu komunálních odpadů v regionu Lanškrounsko na základě výsledků optimalizační studie B 1.2. – společný postup při výběru svozového subjektu (-ů) C 1.2. – dohoda obcí o zapojení se do společného systému separace odpadů v souladu s výsledky optimalizační studie D 1.2. – společné postupy při nákupu nádob na separaci odpadů
Název indikátorů k hodnocení cíle	1.2 Počet obcí zapojených do společných postupů v oblasti odpadového hospodářství
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 2	Optimalizace nakládání s BRO a BRKO
Cíl 2.1	Optimalizační studie odpadového hospodářství
Popis cíle	Problematika nakládání s BRO a s BRKO je v obcích Lanškrounska řešena různě s absencí dlouhodobější koncepce založené na spolupráci obcí regionu. Důsledkem je jednak odlišná úroveň nakládání s BRO a s BRKO, jednak i různé náklady na stávající systémy sběru a likvidace BRO a BRKO. Významnou roli v řešení systému nakládání s BRO a s BRKO hrají i současné legislativní změny mající za následek zásadní nárůst povinností jak obcí, tak ostatních původců BRO a BRKO při nakládání s tímto druhem odpadů. Zpracování optimalizační studie v části zaměřené na problematiku nakládání s BRO a BRKO by mělo odpovědět na otázku jak nejefektivněji v souladu s platnými právními předpisy řešit společně systém nakládání s BRO a BRKO v regionu Lanškrounsko.
Hlavní opatření	A 2.1 - zpracování zadání na výběr zhotovitele Optimalizační studie odpadového hospodářství v části zaměřené na problematiku nakládání s BRO a BRKO v regionu Lanškrounsko a zajištění financování zpracování studie B 2.1. – výběr zpracovatele optimalizační studie C 2.1. - zpracování Optimalizační studie odpadového hospodářství v části zaměřené na problematiku nakládání s BRO a BRKO v regionu Lanškrounsko
Název indikátorů k hodnocení cíle	2.1 Zpracována optimalizační studie nakládání s odpady v části zaměřené na problematiku nakládání s BRO a BRKO
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 2	Optimalizace nakládání s BRO a BRKO
Cíl 2.2	Zajištění odděleného sběru a využití biologicky rozložitelných odpadů rostlinného systému v rámci obecních systémů
Popis cíle	Problematika sběru a využití BRO rostlinného systému je v území ORP Lanškroun řešena spíše ojediněle. V současné době existuje systém sběru v městě Lanškroun a dále jsou vytvářeny podmínky pro využití BRO rostlinného systému v obcích Mikroregionu Severo-Lanškrounsko, kde se pořizují a uvádějí do provozu

	domácí kompostéry. V regionu je v provozu soukromá kompostárna v městě Lanškroun . Na základě výsledků Optimalizační studie odpadového hospodářství v části zaměřené na problematiku nakládání s BRO a BRKO bude na svazku obcí projednání a schválen společný systém sběru a využití BRO rostlinného původu.
Hlavní opatření	A 2.2. – dohoda obcí o zapojení se do společného systému sběru a využití BRO rostlinného původu dle závěrů optimalizační studie B 2.2. – návrh financování systému sběru a využití BRO C 2.2. – výběr smluvních partnerů a uzavření obchodních smluv D 2.2. – zavedení systému sběru a využití BRO rostlinného původu v obcích regionu Lanškrounsko
Název indikátorů k hodnocení cíle	2.2 Počet obcí zapojených do společného systému sběru a využití BRO rostlinného systému
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

Problémový okruh 3	Nízká osvěta a informovanost veřejnosti
Cíl 3.1	Průběžná informační kampaň
Popis cíle	Otázka sběru a likvidace odpadů všeho druhů je jednou z hlavních povinností územních samospráv v regionu Lanškrounsko. Úkolem každé samosprávy je jednak zabezpečit nakládání s odpady v souladu s platnými právními předpisy, jednak dosáhnout co nejefektivnějšího systému. Splnění těchto úkolů je závislé na zapojení všech původců odpadů do sběru a likvidace odpadů a to tak, aby primárně docházelo k využití všech složek odpadů před tím, než je odpad ukládán na skládku. Pro to, aby docházelo k co největší separaci využitelných složek odpadů je nutné všechny původce odpadů průběžně informovat jak o potřebě odpady třídit, tak o jim dostupných systémech k separaci a ke sběru odpadů.
Hlavní opatření	A 3.1. – analýza současného stavu informování původců odpadů v regionu Lanškrounsko o cílech a nástrojích efektivního využívání odpadů B 3.1. – rešerše nabídek firem v oblasti průběžného informování původců odpadů C 3.1. – výběr subjektu (-ů) ke spolupráci v oblasti průběžného informování původců odpadů

	D 3.1. – zpracování a schválení návrhů informačních kampaní včetně zajištění financování kampaní E 3.1. – průběžná realizace informačních kampaní pro různé cílové skupiny F 3.1. – vyhodnocení efektů informačních kampaní
Název indikátorů k hodnocení cíle	3.1.1 Počet realizovaných akcí v rámci společné informační kampaně 3.1.2 Počet jednotlivých vydání tiskovin v rámci společné informační kampaně
Správce cíle	Manažer DSO Lanškrounsko

5.2.4. Indikátory

Indikátory výsledků:

Problémový okruh	Hospodárnost odpadového hospodářství obcí		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Zavedení společného systému nakládání s odpady v regionu Lanškrounsko		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán	ne	ano	ano
Skutečnost	ne	ne	ne
Popis měřítka:	Přirozeným zájmem každé obce v ORP je snižování nákladů na systém nakládání z odpady samozřejmě bez negativních dopadů na plnění zákonných povinností. Zavedením společného systému nakládání s odpady v regionu na základě zpracované optimalizační studie dojde k úspoře nákladů obcí na odpadové hospodářství, což povede k řešení problémového okruhu.		
Metodika a výpočet:	O zavedení společného systému nakládání s odpady v regionu Lanškrounsko bude veřejnost informována zprávami v médiích ORP včetně webových stránek svazku obcí a zapojených obcí.		
Zdroj čerpání dat:	www.lanskroun.eu , webové stránky obcí		

Problémový okruh	Optimalizace nakládání s BRO a BRKO		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Zaveden společný systém nakládání s BRO a BRKO v regionu Lanškrounsko		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	<p>Smyslem optimalizace nakládání s bioodpadem je zejména zajistit odklon biologicky rozložitelného komunálního odpadu od skládkování, zajištění odděleného sběru a využití biologicky rozložitelných odpadů rostlinného původu v rámci obecních systémů. Zavedením společného systému nakládání s BRO a BRKO v regionu na základě zpracované optimalizační studie dojde k optimalizaci nakládání s bioodpadem, což povede k řešení problémového okruhu.</p>		
Metodika a výpočet:	O zavedení společného systému nakládání s BRO a BRKO v regionu Lanškrounsko bude veřejnost informována zprávami v médiích ORP včetně webových stránek svazku obcí a zapojených obcí.		
Zdroj čerpání dat:	www.lanskroun.eu , webové stránky obcí		

Problémový okruh	Nízká osvěta a informovanost veřejnosti		
Číslo indikátoru	3		
Název indikátoru	Počet obcí zapojených do společné informační kampaně		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		12	18
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	<p>Příčinou nízké informovanosti veřejnosti o odpadovém hospodářství je zejména úzké zacílení osvěty zejména na děti a mládež v rámci systému školního vzdělávání a nízká podpora informovanosti dospělých a živnostníků v regionu. Společná informační kampaň v regionu Lanškrounsko by měla přispět ke zvýšení efektivnosti a zkvalitnění systému sběru a třídění využitelných složek komunálního odpadu, včetně obalové složky. Čím více obcí se do společné informační kampaně zapojí, tím větší bude dosaženo osvěty a informovanost veřejnosti. Indikátor výsledku umožňuje sledovat řešení problémového okruhu.</p>		
Metodika a výpočet:	DSO Lanškrounsko povede evidenci obcí, které se zapojí do společné informační kampaně.		
Zdroj čerpání dat:	Evidenční svazku obcí		

Indikátory výstupů :

Problémový okruh 1: Hospodárnost odpadového hospodářství obcí

Cíl	Optimalizační studie odpadového hospodářství		
Číslo indikátoru	1.1		
Název indikátoru	Zpracována optimalizační studie nakládání s odpady		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	<p>Obce ORP Lanškroun ukládají komunální odpad (vyjma separovaného) na třech skládkách - v Lanškrouně, Semaníně a v Českých Libchavách. V otázkách řešení separovaného postupuje každá obec samostatně bez společné koordinace. K optimalizaci nakládání s odpady bude zpracována optimalizační studie, která povede ke vzniku uceleného a levnějšího systému nakládání se všemi druhy odpadů v regionu Lanškrounsko. Indikátor výstupu umožňuje sledovat splnění stanoveného cíle, tedy zpracování studie.</p>		
Metodika a výpočet:	Na webových stránkách svazku www.lanskroun.eu bude umístěna zpracovaná optimalizační studie nakládání s odpady v el. podobě.		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

Cíl	Společné postupy ke snížení nákladů na odpadové hospodářství		
Číslo indikátoru	1.2		
Název indikátoru	Počet obcí zapojených do společných postupů v oblasti odpadového hospodářství		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		10	15
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	<p>K zajištění hospodárneho odpadového hospodářství obcí ORP Lanškroun bude zpracována optimalizační studie, která bude řešit možné společné postupy v oblasti odpadového hospodářství, což by mělo vést k úsporám nákladů obcí. Indikátor výstupu umožňuje sledovat počet obcí zapojených do těchto společných postupů a tedy dosažení snížení nákladů na odpadové hospodářství.</p>		
Metodika a výpočet:	DSO Lanškrounsko povede v návaznosti na optimalizační studii evidenci obcí, které se zapojí do společných postupů.		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí		

Problémový okruh 2: Optimalizace nakládání s BRO a BRKO

Cíl	Optimalizační studie odpadového hospodářství		
Číslo indikátoru	2.1		
Název indikátoru	Zpracována optimalizační studie nakládání s odpady v části zaměřené na problematiku nakládání s BRO a BRKO		
Měrná jednotka	ano/ne		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		ano	ano
Skutečnost	ne		
Popis měřítka:	Problematika nakládání s BRO a s BRKO je v obcích Lanškrounska řešena různě s absencí dlouhodobější koncepce založené na spolupráci obcí regionu. Zpracování optimalizační studie odpoví na otázku jak neefektivněji v souladu s platnými právními předpisy řešit společně systém nakládání s BRO a BRKO v regionu Lanškrounsko. Indikátor výstupu umožňuje sledovat splnění stanoveného cíle.		
Metodika a výpočet:	Na webových stránkách svazku www.lanskroun.eu bude umístěna zpracovaná optimalizační studie nakládání s odpady v části zaměřené na problematiku nakládání s BRO a BRKO v el. podobě.		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí, www.lanskroun.eu		

Cíl	Zajištění odděleného sběru a využití biologicky rozložitelných odpadů rostlinného systému v rámci obecních systémů		
Číslo indikátoru	2.2		
Název indikátoru	Počet obcí zapojených do společného systému sběru a využití BRO rostlinného systému		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		8	16
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Problematika sběru a využití BRO rostlinného systému je v území ORP Lanškroun řešena spíše ojediněle. Na základě zpracované a projednané Optimalizační studie nakládání s odpady bude schválen společný systém sběru a využití BRO rostlinného původu.		
Metodika a výpočet:	DSO Lanškrounsko povede v návaznosti na optimalizační studii evidenci obcí, které se zapojí do společného systému sběru a využití BRO rostlinného systému		
Zdroj čerpání dat:	Evidence svazku obcí		

Problémový okruh 3: Nízká osvěta a informovanost veřejnosti

Cíl	Průběžná informační kampaň		
Číslo indikátoru	3.1.1		
Název indikátoru	Počet realizovaných akcí v rámci společné informační kampaně		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán	0	3	5
Skutečnost	0	3	5
Popis měřítka:	Pro to, aby docházelo k co největší separaci využitelných složek odpadů, je nutné všechny původce odpadů průběžně informovat jak o potřebě odpady třídit, tak o jim dostupných systémech k separaci a ke sběru odpadů. V této souvislosti proto bude zpracována analýza současného stavu informovanosti a následně budou zpracovány a realizovány informační kampaně. Indikátor výstupu umožňuje sledovat průběžný vývoj informačních kampaní, tedy počet realizovaných akcí v rámci kampaně.		
Metodika a výpočet:	Na informačních akcích budou vedeny presence účastníků a zastoupení pozvaných obcí, DSO Lanškrounsko povede evidenci informačních akcí.		
Zdroj čerpání dat:	Presenční listiny z informačních akcí		

Cíl	Průběžná informační kampaň		
Číslo indikátoru	3.1.2		
Název indikátoru	Počet jednotlivých vydání tiskovin v rámci společné informační kampaně		
Měrná jednotka	počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán	0	3	6
Skutečnost	0	3	6
Popis měřítka:	Pro to, aby docházelo k co největší separaci využitelných složek odpadů, je nutné všechny původce odpadů průběžně informovat jak o potřebě odpady třídit, tak o jim dostupných systémech k separaci a ke sběru odpadů. V této souvislosti proto bude zpracována analýza současného stavu informovanosti a následně budou zpracovány a realizovány informační kampaně. V rámci kampaní budou vydány i tiskoviny. Indikátor výstupu umožňuje sledovat průběžný vývoj informačních kampaní, tedy počet jednotlivých vydání těchto tiskovin.		
Metodika a výpočet:	Vydané informační tiskoviny budou zveřejněny v el. podobě na webových stránkách svazku www.lanskroun.eu a dále budou zaslány ke zveřejnění na webové stránky obcí, které se informační kampaně zúčastní.		
Zdroj čerpání dat:	www.lanskroun.eu		

5.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)

5.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie, kterým byl ustanoven současný manažer DSO Lanškrounsko RNDr. Antonín Fiala**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny	
Mgr. Roman Vetchý	
Ing. Otakar Řehák	
Jiří Blažek	
Ing. Kristýna Indrová	
Jiří Malátek	

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Optimalizační studie odpadového hospodářství	Manažer DSO Lanškrounsko
1.2	Společné postupy ke snížení nákladů na odpadové hospodářství	Manažer DSO Lanškrounsko
2.1	Optimalizační studie odpadového hospodářství	Manažer DSO Lanškrounsko
2.2	Zajištění odděleného sběru a využití biologicky rozložitelných odpadů rostlinného systému v rámci obecních systémů	Manažer DSO Lanškrounsko
3.1	Průběžná informační kampaň	Manažer DSO Lanškrounsko

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Zavedení společného systému nakládání s odpady v regionu Lanškrounsko	Manažer DSO Lanškrounsko
2	Zaveden společný systém nakládání s BRO a BRKO v regionu Lanškrounsko	Manažer DSO Lanškrounsko
3	Počet obcí zapojených do společné informační kampaně	Manažer DSO Lanškrounsko
1.1	Zpracována optimalizační studie nakládání s odpady	Manažer DSO Lanškrounsko
1.2	Počet obcí zapojených do společných postupů v oblasti odpadového hospodářství	Manažer DSO Lanškrounsko
2.1	Zpracována optimalizační studie nakládání s odpady v části zaměřené na nakládání s BRO a s BRKO	Manažer DSO Lanškrounsko
2.2	Počet obcí zapojených do společného systému sběru a využití BRO rostlinného systému	Manažer DSO Lanškrounsko
3.1.1	Počet realizovaných akcí v rámci společné informační kampaně	Manažer DSO Lanškrounsko
3.1.2	Počet jednotlivých vydání tiskovin v rámci společné informační kampaně	Manažer DSO Lanškrounsko

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

5.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizaci projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

5.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

5.4. Závěr a postup zpracování

5.4.1. Shrnutí

„Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu.“ Tak zní žádoucí stav a tedy vize meziobecní spolupráce v oblasti odpadového hospodářství. K naplnění této vize byly na základě provedené analýzy definovány celkem 3 problémové oblasti, které by měly být naplňovány prostřednictvím 5 nastavených cílů. Hospodárnost odpadového hospodářství obcí je oblastí první. K ní byly nastaveny celkem dva cíle, a to optimalizační studie odpadového hospodářství a společné postupy ke snížení nákladů na odpadové hospodářství. Optimalizace nakládání s BRO a BRKO byl označen za druhu problémovou oblast. K ní byly stanoveny rovněž dva cíle, a to optimalizační studie nakládání s BRO a BRKO a zajištění odděleného sběru a využití biologicky rozložitelných odpadů rostlinného původu v rámci obecních systémů. Třetí oblastí, jež je spatřována jako problémová, je nízká osvěta a informovanost veřejnosti, k níž byl stanoven pouze jeden cíl, a to průběžná informační kampaň. Pro sledování úrovně naplňování výše definovaných cílů byla ke každému z nich nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku. Správcem všech cílů, který bude v území iniciovat kroky směřující k jejich plnění, bude komunikovat s ostatními dotčenými subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cílů, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cílů, byl stanoven manažer DSO Lanškrounsko. Správce cíle bude také zodpovědný za průběžné kontrolu realizace aktivit vedoucích k dosahování určených cílů, bude případně navrhopvat změny či úpravy navržených aktivit a spolu s gestory indikátorů budou každoročně, vždy ke konci roku, připravovat pro řídicí tým prostřednictvím manažera strategie zprávy o plnění akčních plánů v daném roce a zároveň návrhy akčních plánů pro následující období. V rámci navrhovaných změn budou správcové cílů s manažerem strategie analyzovat příčiny vedoucí ke změnám v řešení daných problémových oblastí a tyto příčiny budou analyzovat i vzhledem k definovaným rizikům.

5.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Zpracování návrhové části navazovalo bezprostředně na analytickou část. K zahájení zpracování došlo na přelomu května a června 2014 po setkání starostů obcí ORP Lanškroun, které schválilo výsledky analytické části, vizi a návrh problémových okruhů. Hlavním organizátorem a mediátorem zpracování návrhové části byl realizační tým v čele s koordinátorem, za obsah a dodržování osnovy a metodiky postupu odpovídal pracovník pro analýzy a strategie. Primárním konzultantem zpracování návrhové části v oblasti odpadového hospodářství byly motivující starostky. Po zpracování návrhové části v její pracovní podobě a to zejména v části popis problémových okruhů a stanovení cílů k jednotlivým problémovým okruhům došlo k ustanovení a k jednání fokusní skupiny složené ze zástupců firem, které zajišťují v území svoz odpadů a jejich ukládání, zástupců obou hlavních svazků obcí, které v území ORP Lanškroun působí, ředitele Technických služeb Lanškroun s.r.o. a zástupce Městského úřadu v Lanškrouně, který zodpovídá za problematiku odpadového hospodářství v území ORP Lanškroun. Fokusní skupina diskutovala a schválila finálně problémové okruhy, jejich cíle a

aktivity vedoucí k naplňování těchto cílů. Takto schválené jádro návrhové části bylo dále dopracováno a doplněno realizačním týmem o stanovení indikátorů výsledků a výstupů. Realizační tým navrhnul správce cílů a gestory indikátorů. K obsazení těchto pozic probíhá diskuze se starosty obcí ORP Lanškroun, když se řada pozic starostů po volbách obměnila a obsazení pozic správců cílů a gestorů indikátorů bude dořešeno na nejbližším zasedání starostů obcí ORP Lanškroun v průběhu prosince 2014. Na zpracování připomínkování návrhové části v oblasti odpadového hospodářství se podílelo 10 osob včetně členů realizačního týmu pro tvorbu strategie meziobecní spolupráce v území ORP Lanškroun.

5.5. Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství

Seznam zkratk

BRKO	biologicky rozložitelný komunální odpad
BRO	biologicky rozložitelný odpad
CENIA	Česká informační agentura životního prostředí
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DZ	datová základna
EU	Evropská unie
ISSaR	Informační systém statistiky a reportingu
KO	komunální odpad
MOS	meziobecní spolupráce
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NO	nebezpečný odpad
OH	odpadové hospodářství
OO	ostatní odpad
OPŽP	operační program životního prostředí
ORP	obec s rozšířenou působností
PO	prioritní osa
PrO	odpady pocházející z průmyslu
POH	Plán odpadového hospodářství
SC	specifický cíl
SKO	směsný komunální odpad
ZEVO	zařízení pro energetické využití odpadů
ŽP	životní prostředí

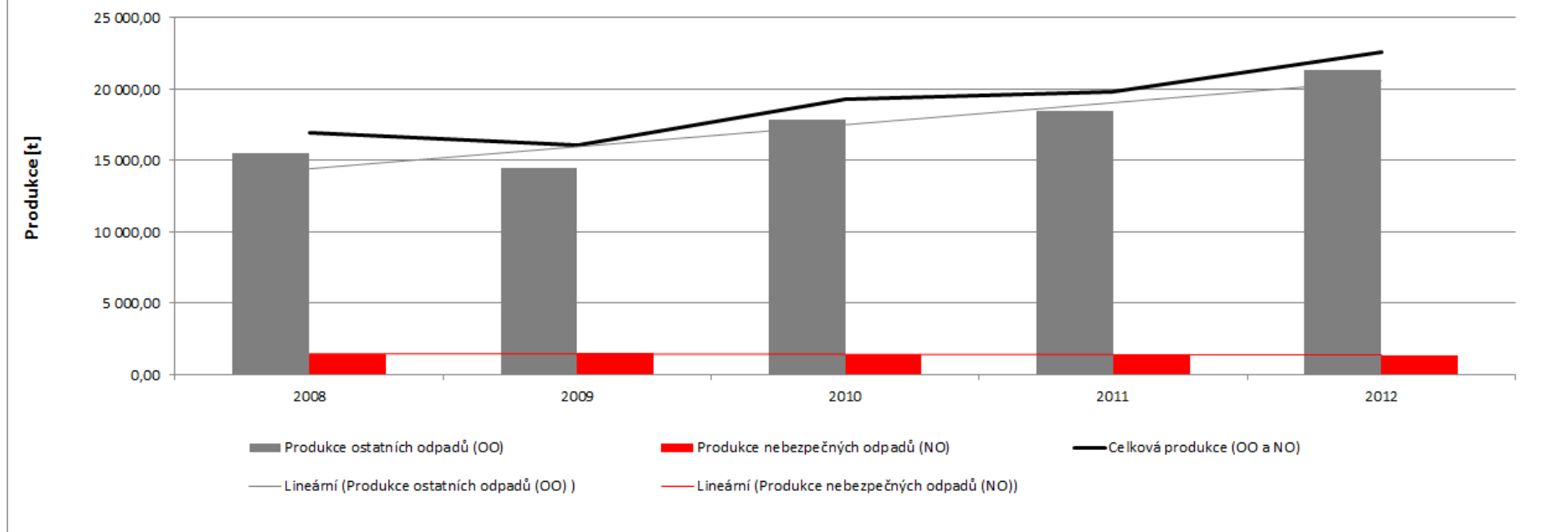
Vzhledem k dostupnosti datových zdrojů v oblasti odpadového hospodářství nebylo možno pracovat v časové řadě 2008 až 2012 s daty o produkci a nakládání s odpady, které pochází pouze od obcí a jejich občanů. Proto tabulky obsahují data o produkci a nakládání s odpady jak od obcí a jejich občanů, tak od firem a společností, produkujících odpady v ORP. Měrné produkce na obyvatele ORP jsou pak počítány z produkce jednotlivých druhů odpadů od obcí i firem a společností. Nejsou tedy ukazatelem, znázorňujícím, kolik odpadů produkuje občan jako takový, ale spíše odrazem míry produkce jednotlivých druhů odpadů za celé ORP, vyjádřené na jednoho obyvatele.

Hodnoty datové základny za rok 1995 a 2000 (v tabulkách zkráceně „DZ“) za území ORP jako správní celek neexistují. Vzhledem k tomu, že do roku 2001 neexistoval současný Katalog odpadů, byla datová základna stanovena pouze teoreticky na základě výpočtu. Důvodem přepočtu datové základny za území ORP je fakt, že relevantní data (konkrétní datové základny pro porovnání s Plánem odpadového hospodářství České republiky (dále jen POH ČR) za roky 2000 a 1995 jsou veřejně dostupná pouze za celou ČR. Datová základna pro území ČR byla proto upravena přepočtovým koeficientem daným poměrem průměrné produkce odpadů na území ORP za roky 2008 až 2012 vůči průměrné produkci odpadů za ČR za roky 2008 až 2012. Vzhledem k provedeným přepočtům datové základny a metodice získání dat je hodnocení z hlediska plnění cílů POH ČR pouze ORIENTAČNÍM UKAZATELEM. Datová základna pro území ORP je tedy hypotetickým odhadem pro prodloužení časového trendu a možnosti porovnání hodnot v delší časové řadě. Tyto orientační hodnoty byly vypočteny pouze pro potřeby tohoto projektu a nelze s nimi porovnávat plnění cílů POH ČR. Vypočtená hodnota datové základny území ORP se nemusí přibližovat skutečné situaci v letech 1995 a 2000. Dále je důležité připustit, že zvolené vymezení území (ORP) je pro hodnocení plnění cílů POH ČR nevypovídající (zvláště pak pro hodnocení nakládání s odpady). Jsou proto vždy slovně hodnoceny jen trendy, které se projevují v období 2008-2012.

Příloha č. 1 - Produkce ostatních odpadů (OO) a produkce nebezpečných odpadů (NO) za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000	DZ pro produkcí odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl produkce jednotlivých let k datové základně 2000 [%] ↓			
							2008	2009	2010	2011
Produkce odpadů [t]										
Produkce ostatních odpadů (OO)	22 032,00	15 481,17	14 487,33	17 851,01	18 424,48	21 299,98	70,27	65,76	81,02	83,63
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	2 296,54	1 427,73	1 547,90	1 402,88	1 420,00	1 311,05	62,17	67,40	61,09	61,83
	Změna produkce NO oproti DZ 2000 [%] →							-37,83	-32,60	-38,91
Celková produkce (OO a NO)	24 227,54	16 908,90	16 035,23	19 253,89	19 844,48	22 611,03	69,79	66,19	79,47	81,91
	Změna produkce odpadů oproti DZ 2000 [%] →							-30,21	-33,81	-20,53
Podílové ukazatele [%]		2008	2009	2010	2011	2012				
Podíl ostatních odpadů na celkové produkci odpadů			91,56	90,35	92,71	92,84	94,20			
Podíl nebezpečných odpadů na celkové produkci odpadů			8,44	9,65	7,29	7,16	5,80			
Měrné produkce odpadů na obyvatele [kg.obyv. ⁻¹]		2008	2009	2010	2011	2012				
Počet obyvatel v území ORP			22 824	22 917	22 983	23 017	23 101			
Měrná produkce všech odpadů (OO a NO)			740,84	699,71	837,74	862,17	978,79			
Měrná produkce OO			678,28	632,17	776,70	800,47	922,04			
Měrná produkce NO	300,20		62,55	67,54	61,04	61,69	56,75			
Podíl měrné produkce NO k DZ 2000 [%] →			20,84	22,50	20,33	20,55	18,91			
Změna měrné produkce NO oproti DZ 2000 [%] →			-79,16	-77,50	-79,67	-79,45	-81,09			

Graf č. 1 Celková produkce odpadů, produkce OO a NO na území ORP za období 2008-2012



Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP Lanškroun za období 2008-2012 podrobně

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200101	Papír a lepenka (BRKO)	O	740,46	709,66	756,64	614,97	460,03
200102	Sklo	O	294,16	181,78	158,47	245,25	65,39
200108	BRO z kuchyní (BRKO)	O	14,00	12,50	3,50	10,40	17,66
200110	Oděvy (BRKO)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	41,51
200111	Textilní materiály (BRKO)	O	2,19	1,31	0,00	0,00	0,00
200113*	Rozpouštědla	N	0,00	0,14	0,00	0,00	0,00
200114*	Kyseliny	N	0,03	0,01	0,00	0,00	0,04
200115*	Zásady	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200117*	Fotochemikálie	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200119*	Pesticidy	N	0,02	0,01	0,00	0,00	0,00
200121*	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť	N	0,40	0,21	1,51	0,51	0,34
200123*	Vyřazená zařízení obsahující chlorfluoruhlodíky	N	5,23	3,84	4,35	2,47	3,08
200125	Jedlý olej a tuk (BRKO)	O	0,27	0,00	0,00	0,12	1,14
200126*	Olej a tuk neuvedený pod číslem 200125	N	0,57	0,35	1,11	0,92	1,25
200127*	Barvy, tiskařské barvy, lepidla	N	2,73	6,74	9,83	11,32	10,50
200128	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 200127	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200129*	Detergenty obsahující nebezpečné látky	N	1,88	1,02	1,62	1,09	0,54
200130	Detergenty neuvedené pod číslem 200129	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200131*	Nepoužitelná cytostatika	N	0,03	0,02	0,01	0,01	0,02

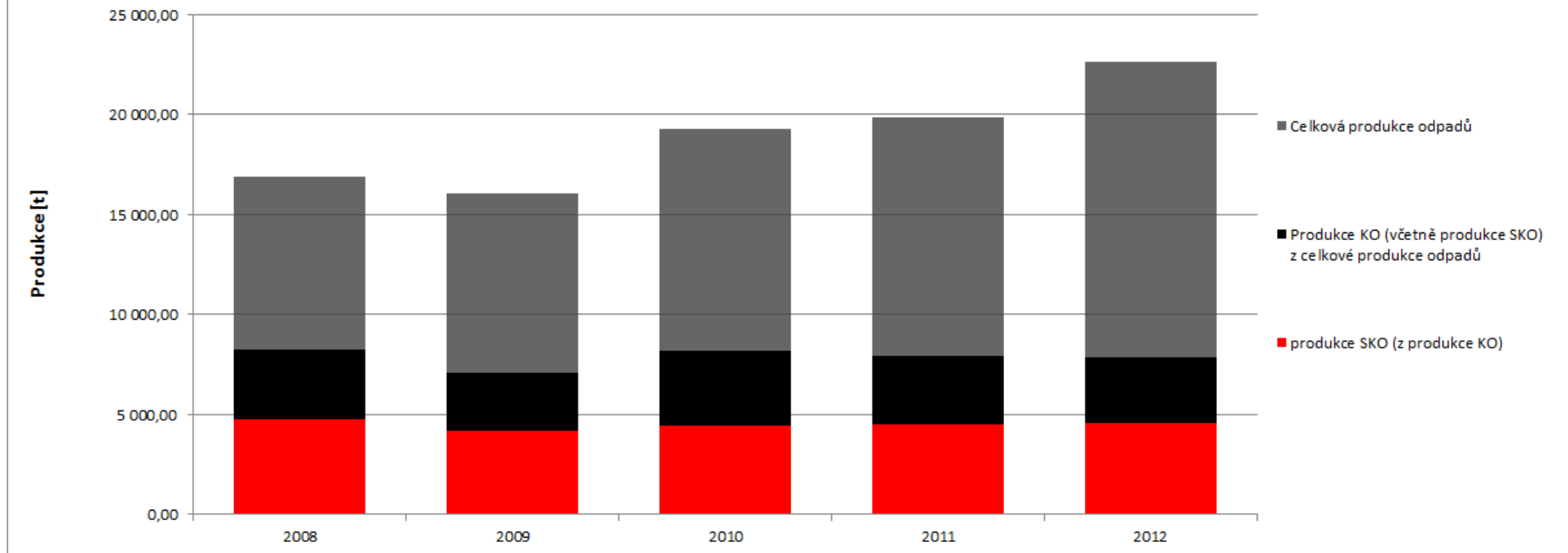
200132*	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 200131	N	0,36	0,78	0,16	0,22	0,01
200133*	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 160601, 160602 nebo pod číslem 160603 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie	N	2,50	3,18	0,35	0,21	0,30
200134	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 200133	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200135*	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísla 200121 a 200123	N	5,42	6,06	7,31	5,47	3,06
200136	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísla 200121, 200123 a 200135	O	0,07	0,06	1,93	0,00	0,00
200137*	Dřevo obsahující nebezpečné látky	N	0,28	0,00	0,00	0,00	0,00
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137 (BRKO)	O	0,12	0,00	0,00	0,00	0,00
200139	Plasty	O	148,32	126,57	128,73	106,33	6,58
200140	Kovy	O	268,59	144,58	237,65	209,85	8,48
200141	Odpady z čištění komínů	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200199	Další frakce jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200201	Biologicky rozložitelný odpad (BRKO)	O	802,70	559,08	486,85	438,23	546,59
200202	Zemina a kameny	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200203	Jiný biologicky nerozložitelný odpad	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200301	Směsný komunální odpad (BRKO)	O	4 747,00	4 202,48	4 435,02	4 495,80	4 591,40
200302	Odpad z tržišť (BRKO)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200303	Uliční smetky	O	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
200304	Kal ze septiků a žump	O	55,80	0,00	0,00	0,00	0,00
200306	Odpad z čištění kanalizace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200307	Objemný odpad (BRKO)	O	637,17	607,46	795,81	580,74	694,40

200399	Komunální odpady jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	205,09	261,99	791,83	816,45	795,40
150102	Plastové obaly	O	147,67	155,39	200,12	215,95	329,76
150103	Dřevěné obaly	O	8,27	5,25	5,14	0,00	0,00
150104	Kovové obaly	O	17,40	30,58	20,46	13,99	13,57
150105	Kompozitní obaly	O	1,63	2,87	3,20	6,42	8,80
150106	Směsné obaly	O	10,96	5,91	25,18	14,73	21,60
150107	Skleněné obaly	O	109,07	59,07	93,72	98,12	214,42
150109	Textilní obaly	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150110*	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné	N	8,58	11,01	5,35	4,70	5,63
150111*	Kovové obaly obsahující nebezpečnou výplňovou hmotu (např. azbest) včetně prázdných tlakových nádob	N	0,39	0,89	1,35	0,42	0,20
Celková produkce KO			8 239,35	7 100,76	8 177,18	7 894,69	7 841,69
Celková produkce BRKO (vybrané kódy ze sk. 20), původní hmotnost odpadu [t]			6 943,91	6 092,48	6 477,81	6 140,26	6 352,72
Hmotnost BRKO přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu [t]			4 028,91	3 481,65	3 614,54	3 395,92	3 468,74

Příloha č. 3 - Celková produkce odpadů na území ORP Lanškroun (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (SKO)) za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce odpadů	16 908,90	16 035,23	19 253,89	19 844,48	22 611,03	-5,17	20,07	3,07	13,94
Celková produkce KO	8 239,35	7 100,76	8 177,18	7 894,69	7 841,69	-13,82	15,16	-3,45	-0,67
Celková produkce SKO	4 747,00	4 202,48	4 435,02	4 495,80	4 591,40	-11,47	5,53	1,37	2,13
Podílové ukazatele [%]	2008		2009		2010		2011		2012
Podíl KO na celkové produkci odpadů	48,73		44,28		42,47		39,78		34,68
Podíl SKO na produkci KO	57,61		59,18		54,24		56,95		58,55
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]	2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP	22 824		22 917		22 983		23 017		23 101
Měrná produkce KO	361,00		309,85		355,79		342,99		339,45
Měrná produkce SKO	207,98		183,38		192,97		195,33		198,75

Graf č. 2 Podíl KO a podíl SKO na celkové produkci odpadů na území ORP za období 2008-2012



Příloha č. 4 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
							2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	945,56	971,65	1 548,47	1 431,42	1 255,43	2,76	59,37	-7,56	-12,29
Sklo	150107, 200102	403,23	240,85	252,19	343,37	279,81	-40,27	4,70	36,16	-18,51
Plast	150102, 200139	295,99	281,95	328,85	322,28	336,34	-4,74	16,63	-2,00	4,36
Nápojové kartony	150105	1,63	2,87	3,20	6,42	8,80	76,13	11,29	101,03	37,04
Celkem separovaný sběr		1 646,41	1 497,32	2 132,70	2 103,49	1 880,38	-9,06	42,43	-1,37	-10,61
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]		2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP		22 824		22 917		22 983		23 017		23 101
Měrná produkce tříděného papíru		41,43		42,40		67,37		62,19		54,35
Měrná produkce tříděného skla		17,67		10,51		10,97		14,92		12,11
Měrná produkce tříděného plastu		12,97		12,30		14,31		14,00		14,56
Měrná produkce tříděných nápojových kartonů		0,07		0,13		0,14		0,28		0,38
Měrná produkce tříděného odpadu		72,13		65,34		92,79		91,39		81,40

Graf č. 3 Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012



Příloha č. 5 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

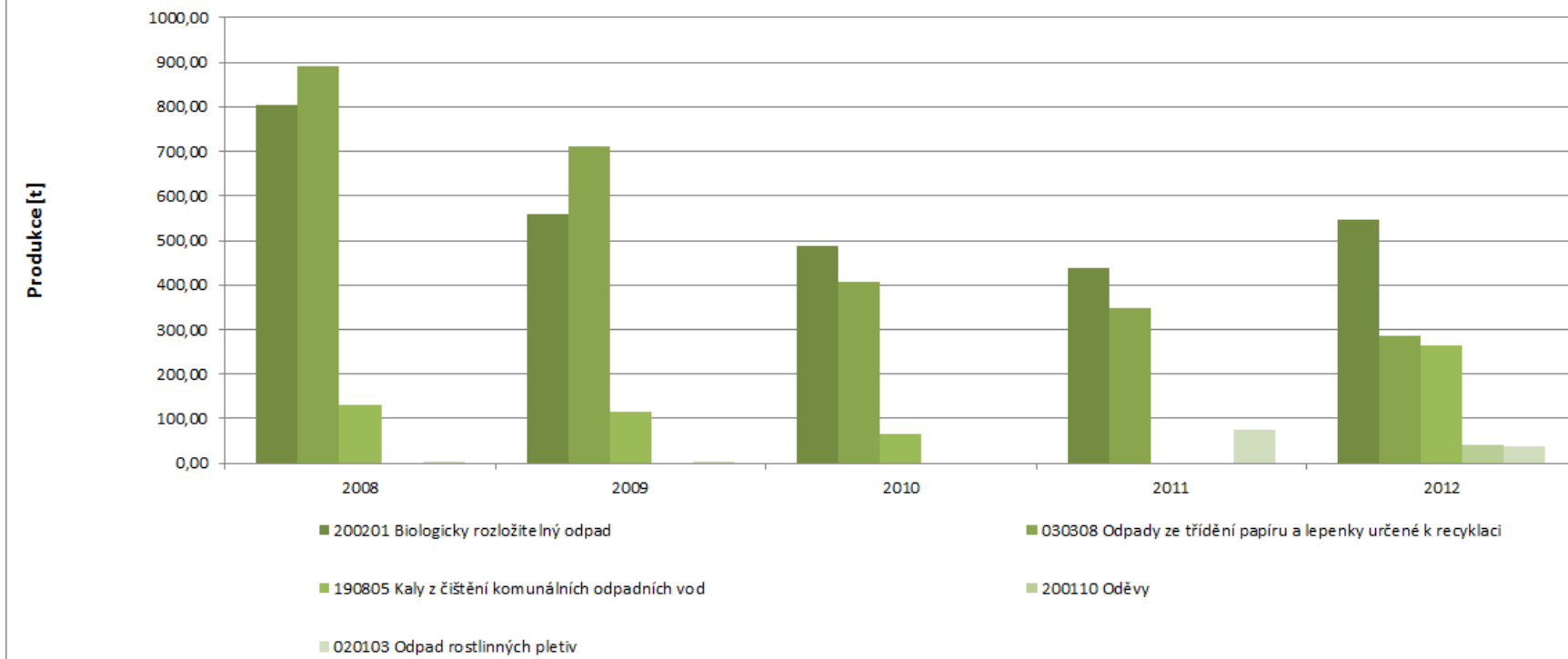
Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
020101	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020103	Odpad rostlinných pletiv	O	0,90	1,48	0,00	75,02	38,29
020106	Zvířecí trus, moč a hnůj (včetně znečištěné slámy), kapalné odpady, soustředované odděleně a zpracovávané mimo místo vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020107	Odpady z lesnictví	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020201	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020203	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	36,00	28,00	0,00	19,00	21,00
020204	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020301	Kaly z praní, čištění, loupání, odstředování a separace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020304	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	4,61	13,11	7,38	6,05	1,65
020399	Odpady jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020305	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020401	Zemina z čištění a praní řepy	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020403	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020501	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	1,26	5,61	5,23	5,38	0,00
020502	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020601	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,42	1,40	1,31	1,35	0,00
020603	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	vzniku						
020701	Odpad z praní, čištění a mechanického zpracování surovin	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020702	Odpad z destilace lihovin	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020704	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020705	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030101	Odpadní kůra a korek	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030105	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 030104	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030301	Odpadní kůra a dřevo	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030307	Mechanicky oddělený výmět z rozvláknování odpadního papíru a lepenky	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030308	Odpady ze třídění papíru a lepenky určené k recyklaci	O	891,99	710,26	407,26	348,92	286,90
030309	Odpadní kaustifikační kal	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030310	Výmětová vlákna, kaly z mechanického oddělování obsahující vlákna, výplně povrchové vrstvy z mechanického třídění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030311	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod číslem 030310	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040101	Odpadní klišovka a štípenka	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040107	Kaly neobsahující chrom, zejména kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040210	Organické hmoty z přírodních produktů (např. tuk, vosk)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040220	Ostatní kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod 040219	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040221	Odpady z nezpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040222	Odpady ze zpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	205,09	261,99	791,83	816,45	795,40

150103	Dřevěné obaly	O	8,27	5,25	5,14	0,00	0,00
160306	Organické odpady neuvedené pod číslem 160305	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
170201	Dřevo	O	1,35	1,00	1,35	76,42	6,00
190503	Kompost nevyhovující jakosti	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190603	Extrakty z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190604	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190605	Extrakty z anaerobního zpracování odpadů živočišného a rostlinného původu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190606	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování živočišného a rostlinného odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	O	130,00	114,26	65,02	0,00	265,37
190809	Směs tuků a olejů z odlučovačů tuků obsahujících pouze jedlé oleje a jedlé tuky	O	0,00	0,00	2,50	5,70	6,00
190812	Kaly z biologického čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190811	O	0,00	0,00	0,00	763,53	0,00
190814	Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190813	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190901	Pevné odpady z primárního čištění (z česlí a filtrů)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190902	Kaly z čiření vody	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190903	Kaly z dekarbonizace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
191201	Papír a lepenka	O	0,00	0,00	1,20	0,00	0,00
191207	Dřevo neuvedené pod číslem 191206	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200101	Papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet	O	740,46	709,66	756,64	614,97	460,03
200108	Biologicky rozložitelný odpad z kuchyní a stravoven	O	14,00	12,50	3,50	10,40	17,66
200110	Oděvy	O	0,00	0,00	0,00	0,00	41,51
200111	Textilní materiály	O	2,19	1,31	0,00	0,00	0,00

200125	Jedlý olej a tuk	O	0,27	0,00	0,00	0,12	1,14
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137	O	0,12	0,00	0,00	0,00	0,00
200201	Biologicky rozložitelný odpad	O	802,70	559,08	486,85	438,23	546,59
200301	Směsný komunální odpad	O	4 747,00	4 202,48	4 435,02	4 495,80	4 591,40
200302	Odpad z tržišť	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200304	Kal ze septiků a žump	O	55,80	0,00	0,00	0,00	0,00
200307	Objemný odpad	O	637,17	607,46	795,81	580,74	694,40
Celková produkce BRO			8 279,61	7 234,84	7 766,03	8 258,07	7 773,32

Graf č. 4 Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008-2012

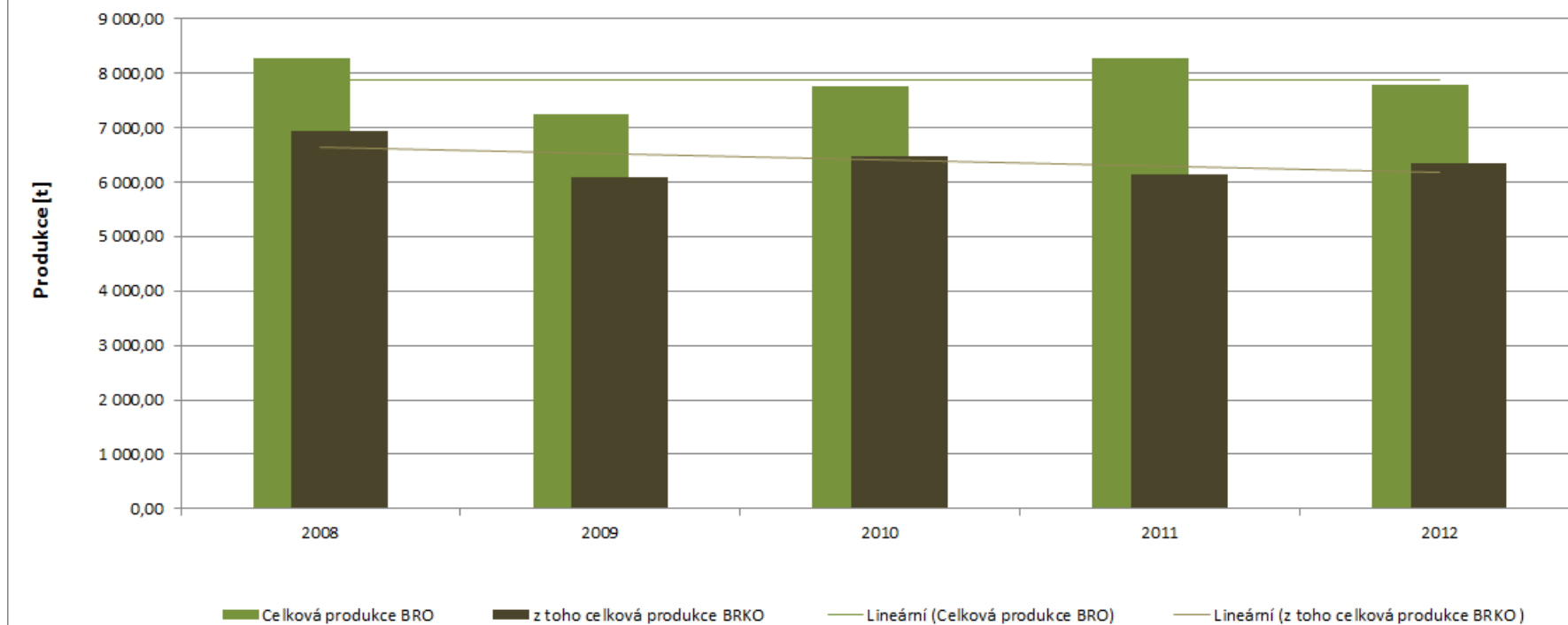


Graf. č. 4 byl sestaven na základě identifikovaných pěti množstevně nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

Příloha č. 6 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce BRO	8 279,61	7 234,84	7 766,03	8 258,07	7 773,32	-12,62	7,34	6,34	-5,87
z toho celková produkce BRKO	6 943,91	6 092,48	6 477,81	6 140,26	6 352,72	-12,26	6,32	-5,21	3,46
Podílové ukazatele [%]	2008		2009		2010		2011		2012
Podíl BRKO na celkové produkci BRO	83,87		84,21		83,41		74,35		81,72
Měrné produkce odpadů [kg.obyv. ⁻¹]	2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP	22 824		22 917		22 983		23 017		23 101
Měrná produkce BRO	362,76		315,70		337,90		358,78		336,49
Měrná produkce BRKO	304,24		265,85		281,85		266,77		275,00

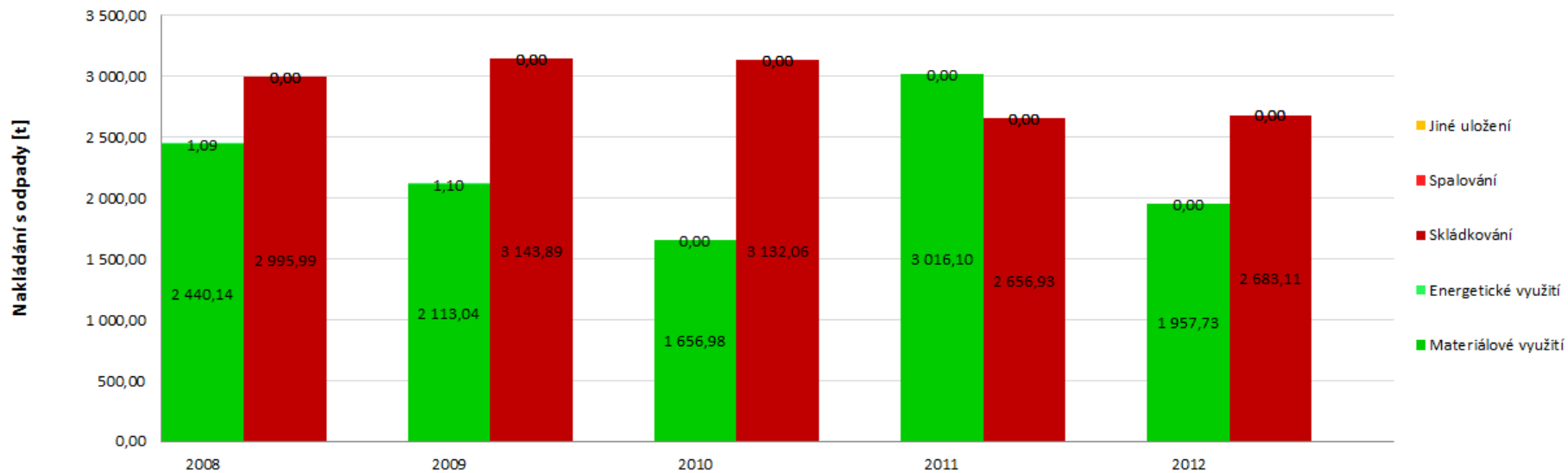
Graf č. 5 Podíl množství BRKO na množství BRO na území ORP za období 2008-2012



Příloha č. 7 - Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%]			
								↓			
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]								2008	2009	2010	2011
Využití	Materiálové využití	1 517,75	2 440,14	2 113,04	1 656,98	3 016,10	1 957,73	160,77	139,22	109,17	198,72
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓									
		6,26	14,43	13,18	8,61	15,20	8,66				
	Energetické využití	0,21	1,09	1,10	0,00	0,00	0,00	510,46	512,79	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby využití	1 502,70	2 441,23	2 114,14	1 656,98	3 016,10	1 957,73	162,46	140,69	110,27	200,71
		Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓									
		6,20	14,44	13,18	8,61	15,20	8,66				
Celková produkce odpadů		24 227,54	16 908,90	16 035,23	19 253,89	19 844,48	22 611,03				
Odstranění	Skládkování	6 976,72	2 995,99	3 143,89	3 132,06	2 656,93	2 683,11	42,94	45,06	44,89	38,08
		Změna skládkování odpadů oproti DZ 2000 [%] →									
	Spalování	Meziroční změna [%] ↓						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Celkem vybrané způsoby odstranění	2 995,99	3 143,89	3 132,06	2 656,93	2 683,11		4,94	-0,38	-15,17	0,99	

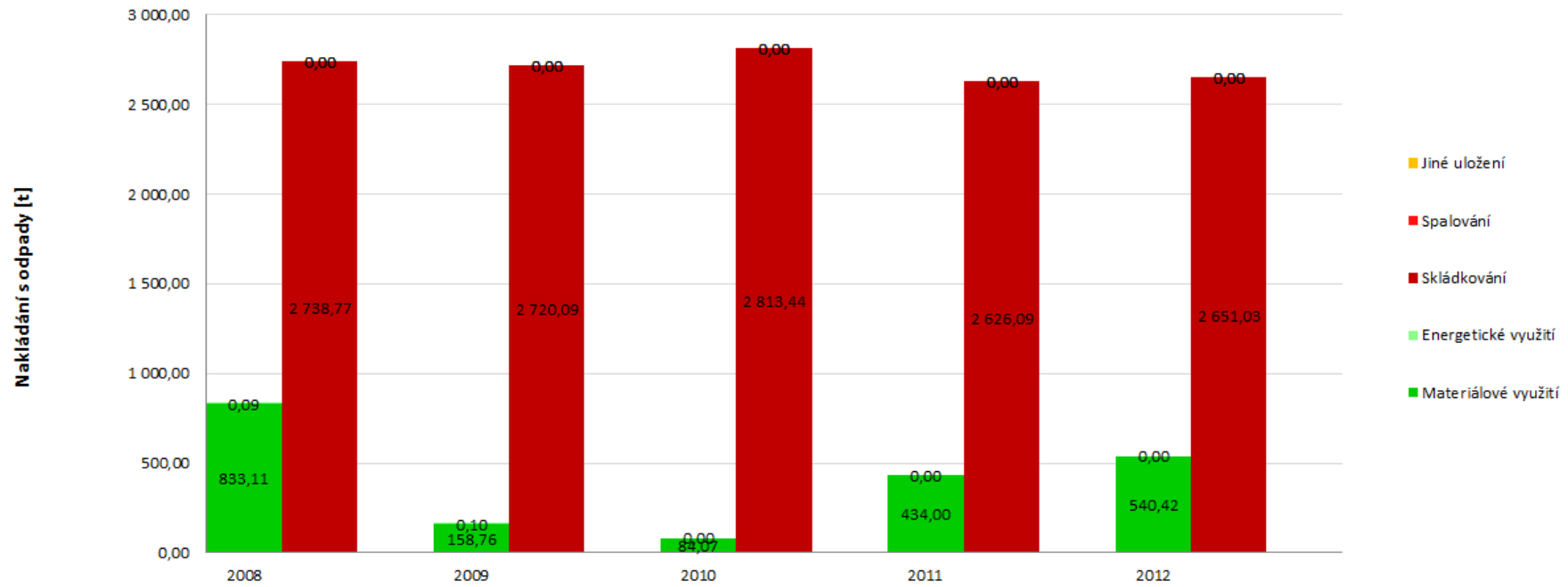
Graf č. 6 Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012, využití a odstranění



Příloha č. 8 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se směsným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - diference oproti roku 2000		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓			
									2008	2009	2010	2011
Nakládání s odpady [t]									2008	2009	2010	2011
KO	Využití	Materiálové využití	95,60	833,11	158,76	84,07	434,00	540,42	871,46	166,07	87,94	453,98
			Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓				Změna materiálového využití KO oproti DZ 2000 [%] ↓					
			1,77	10,11	2,24	1,03	5,50	6,89	771,46	66,07	-12,06	353,98
		Energetické využití	0,01	0,09	0,10	0,00	0,00	0,00	1 762,74	1 856,50	0,00	0,00
		Celkem vybrané způsoby využití	87,87	833,20	158,86	84,07	434,00	540,42	948,21	180,79	95,68	493,90
			Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓				Meziroční změna [%] ↓					
		1,63	10,11	2,24	1,03	5,50	6,89					
	Celková produkce KO [t]		5 403,37	8239,35	7100,76	8177,18	7894,69	7841,69	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
	Odstranění	Skládkování		2 738,77	2 720,09	2 813,44	2 626,09	2 651,03	-0,68	3,43	-6,66	0,95
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Jiné uložení			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Celkem vybrané způsoby odstranění			2 738,77	2 720,09	2 813,44	2 626,09	2 651,03	-0,68	3,43	-6,66	0,95	
SKO	Využití	Materiálové využití		2,61	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00			
		Energetické využití		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Celkem vybrané způsoby využití		2,61	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00			
	Odstranění	Skládkování		2 117,37	2 146,95	2 016,50	1 996,38	2 043,76	1,40	-6,08	-1,00	2,37
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Celkem vybrané způsoby odstranění		2 117,37	2 146,95	2 016,50	1 996,38	2 043,76	1,40	-6,08	-1,00	2,37

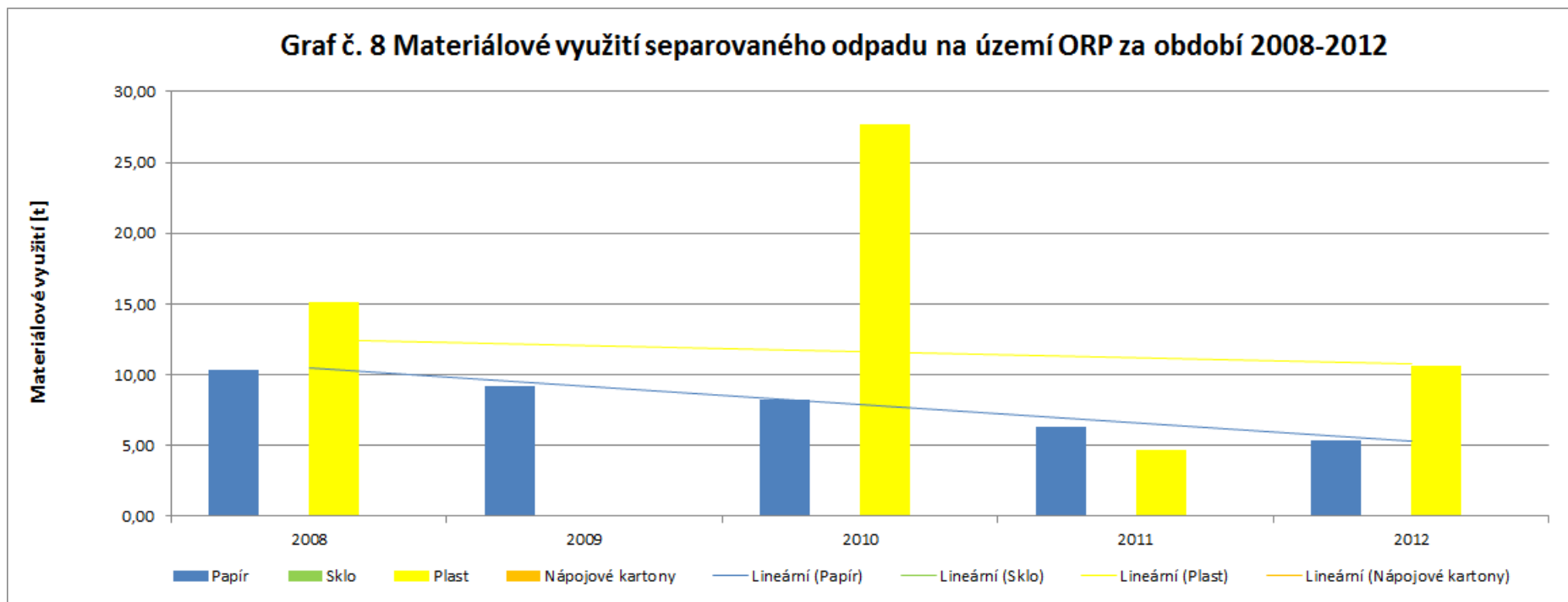
Graf č. 7 Nakládání s KO na území ORP za období 2008-2012, využití a odstranění KO



Příloha č. 9 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
								2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	10,32	9,21	8,24	6,29	5,38	-10,76	-10,53	-23,62	-14,46
		Energetické využití	0,09	0,10	0,00	0,00	0,00	5,32	-100,00		
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	15,18	0,05	27,70	4,67	10,67	-99,67	55306,00	-83,16	128,70
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Nápojové kartony	150105	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

Graf č. 8 Materiálové využití separovaného odpadu na území ORP za období 2008-2012

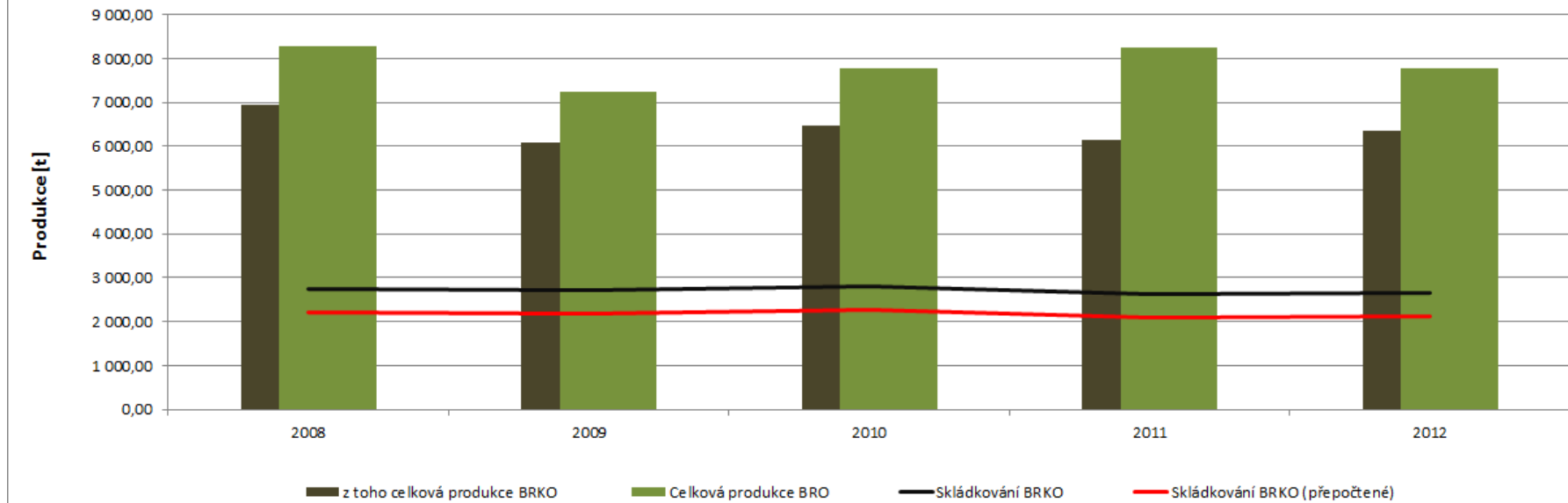


Příloha č. 10 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - diference oproti roku 1995		Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓					
									2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012		
Nakládání s BRO a BRKO [t]														
BRO	Využití	Materiálové využití		1 003,90	650,62	178,04	2 150,62	1 117,74	-35,19	-72,63	1 107,92	-48,03		
		Energetické využití		1,09	1,10	0,00	0,00	0,00	0,46	-100,00				
	Odstranění	Skládkování (původní hmotnost odpadu)		2 738,77	2 720,09	2 813,44	2 626,09	2 651,03	-0,68	3,43	-6,66	0,95		
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
BRKO	Využití	Materiálové využití		807,61	149,50	44,00	423,04	518,24	-81,49	-70,57	861,45	22,50		
		Energetické využití		0,07	0,05	0,00	0,00	0,00	-27,03	-100,00				
	Odstranění	Skládkování	Původní hmotnost odpadu		2 738,77	2 720,09	2 813,44	2 626,09	2 651,03	2009	2010	2011	2012	
			Hmotnost odpadu přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu		1 353,38	2 199,23	2 184,23	2 259,19	2 108,75	2 128,78	161,39	166,93	155,81	157,29
			Měrné		Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky									
								Podíl skládkování a měr. skládkování k DZ 1995 [%] ↓						

	skládkování - pro porovnání s cílem POH ČR (přepočteno na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu)	rozložitelné složky [kg.obyv. ⁻¹] ↓									
		148,00	96,36	95,31	98,30	91,62	92,15	64,40	66,42	61,90	62,26
		Procentuální změna měrného skládkování BRKO na obyvatele oproti DZ 1995 [%] →						-35,60	-33,58	-38,10	-37,74
								Meziroční změna [%] ↓			
	Spalování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
	Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

Graf č. 9 Podíl množství BRKO na množství BRO a skládkování BRKO na území ORP za období 2008-2012



6. Téma 4.: MOS v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území

6.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

6.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému

Řešení témat týkající se dopravy patří ke klíčovým tématům rozvoje. Hlavním tématům v dopravě patří řešení dopravní infrastruktury, optimalizace dopravního systému a plánování, zlepšení dopravní obslužnosti, zvyšování bezpečnosti nebo řešení rizik v dopravě.

Obce se tak mohou společně s ostatními obcemi zaměřit na:

- Zlepšení dopravní obslužnosti regionu – kvalitní dopravní obslužnost přispívá výrazně ke kvalitě života. Jde nejen o počet a četnost spojů, ale také např. návaznosti městské hromadné dopravy na integrované dopravní systémy kraje.
- Zkvalitnění či optimalizaci dopravního systému a plánování. Moderní dopravní systém území je důležitým prvkem podpory růstu a zaměstnanosti. Základem udržitelné mobility je vytváření integrovaných dopravních systémů, optimalizace využívání všech druhů dopravy (včetně nemotorové), součinnosti různých druhů hromadné dopravy a různých druhů individuální dopravy a soulad nákladní a osobní dopravy s cílem vytvořit prostředí pro všechny druhy dopravy tak, aby byla zaručena mobilita, chráněno životní prostředí a zachovány ekonomické funkce území.
- Zkvalitnění a dořešení dopravní infrastruktury – v rámci investic do dopravní infrastruktury je nezbytné řešit integraci dopravy, zlepšení propustnosti území, ale také řešení rizik a snižování bezpečnosti v dopravě. V této oblasti je nezbytná součinnost obcí se státem a jeho organizacemi v návaznosti na velké dopravní stavby.
- Zlepšení podmínek pro nemotorovou dopravu. Smyslem je vytvořit kvalitní cyklistické a pěší trasy (včetně řešení křižovatek), které zajistí uživatelům bezpečnou alternativu k motorové dopravě. Znamená to navázat nemotorovou dopravu na systém IDS (zvláště MHD), omezit její interakci s automobilovou dopravou, případně vést trasy po komunikacích s malou dopravní intenzitou. – jde o řešení silniční, železniční, vodní, nemotorové (cyklistická doprava, pěší) a v některém území také letecké dopravy.
- Zvyšování bezpečnosti nebo řešení negativních vlivů, emisí, energetické úspory v dopravě. Cílem je zvýšit bezpečnost, omezit dopravní rizika, zvýšit plynulost dopravy, snížit dopravní zátěž v centru obcí a omezit negativní dopady motorové dopravy (emise, hluk, škodlivé plyny, pevné částice).
- Optimalizace výdajů na dopravu (například na opravy a údržbu, dopravní obslužnost atd.).
- Další vhodné aktivity

6.1.2. Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj Komentář k bodu:

6.1.2.1. Počet obyvatel a vyjíždějící (dojíždějící) do zaměstnání a škol

Jedná se o pohyb obyvatel za prací a do škol a představuje jeden z hlavních faktorů prostorové mobility obyvatelstva. Osoby vyjíždějící do zaměstnání nebo do škol jsou obecně osoby, jejichž místo pracoviště nebo školy je na jiné adrese, než jejich místo obvyklého pobytu.

Tabulka 6.1: Počet obyvatel

Zdroj: ČSÚ, stav k 31.12.2013

	2009	2010	2011	2012	2013
SO ORP - Lanškroun	22 917	22 991	23 017	23 101	23 148
obec					
Albrechtice	465	479	481	478	467
Anenská Studánka	204	206	205	200	198
Cotkytle	430	414	401	405	404
Čenkovice	179	175	184	182	183
Damníkov	707	701	712	717	707
Dolní Čermná	1 340	1 322	1 307	1 302	1 308
Horní Čermná	1 016	1 023	1 012	1 015	992
Horní Heřmanice	513	517	503	496	498
Horní Třešňovec	598	592	588	617	621
Krasíkov	329	322	328	322	323
Lanškroun	10 196	10 123	10 117	10 124	10 097
Lubník	315	316	324	335	334
Luková	688	698	703	702	738
Ostrov	614	618	654	665	667
Petrovice	249	251	241	234	239
Rudoltice	1 599	1 730	1 767	1 789	1 809
Sázava	570	579	555	565	572
Strážná	109	116	115	113	113
Tatenice	840	850	850	845	851
Trpík	74	71	83	81	81
Výprachtice	988	990	977	981	989
Žichlínek	894	898	910	933	957

Z tabulky 6.1 je zřejmé, že všechny obce vykazují značnou stabilitu v počtu obyvatel. K významnému úbytku nedošlo nikde (největší úbytek má Cotkytle -6%), naopak výrazný nárůst +13 % obyvatel ve sledovaném období zaznamenaly Rudoltice (díky výstavbě obytné zóny Zámeček). Celkově v SO ORP Lanškroun přibylo od roku 2009 231 lidí (+1%).

Tabulka 6.2: Vyjíždějící do zaměstnání a škol
Zdroj: ČSÚ: SLDB 2001 (data k 26.3.2011)

Obec	Vyjíždějící celkem (% z celkového počtu obyvatel)	v tom								
		vyjíždějící do zaměstnání	v tom					vyjíždějící do škol	v tom	
			v rámci obce	do jiné obce okresu	do jiného okresu kraje	do jiného kraje	do zahraničí		v rámci obce	mimo obec
SO ORP Lanškroun	6 336 (27,9%)	4 387	1 522	2 377	136	304	48	1 949	568	1 381
Albrechtice	152 (32,4%)	113	4	102	1	5	1	39	0	39
Anenská Studánka	25 (12,2%)	15	2	9	4	0	0	10	0	10
Cotkytle	118 (30,9%)	69	4	53	0	11	1	49	5	44
Čenkovice	40 (23,8%)	25	7	15	0	2	1	15	0	15
Damníkov	259 (38,1)	199	11	179	4	5	0	60	5	55
Dolní Čermná	409 (32,4%)	262	41	194	6	17	4	147	35	112
Horní Čermná	311 (31%)	206	26	159	3	15	3	15	45	60
Horní Heřmanice	119 (24,3%)	81	10	49	2	18	2	38	7	31
Horní Třešňovec	190 (33%)	129	19	104	0	5	1	61	7	54
Krasíkov	93 (28,6%)	65	1	44	10	10	0	28	0	28
Lanškroun	2540 (25%)	1781	1222	341	67	128	23	759	396	363
Lubník	127 (39,3%)	89	2	78	4	5	0	38	0	38
Luková	196 (28,7%)	141	23	103	6	7	2	55	6	49
Ostrov	135 (21,7%)	88	26	55	2	5	0	47	2	45
Petrovice	68 (28,9%)	44	2	39	0	2	1	24	0	24
Rudoltice	520 (30,1%)	384	25	335	5	18	1	136	16	120
Sázava	224 (39,2%)	140	11	118	2	9	0	84	0	84
Strážná	30 (27,8%)	18	0	17	0	1	0	12	0	12
Tatenice	238 (28,4%)	172	8	126	10	22	6	66	19	47
Trpík	13 (20,6%)	10	0	10	0	0	0	3	0	3
Výprachtice	247 (25,4%)	167	43	115	1	8	0	80	20	60
Žichlínek	282 (32,5%)	189	35	132	9	11	2	93	5	88

Tabulka 6.3: Saldo dojížděky
Zdroj dat ČSÚ: SLDB 2001 (data k 26.3.2011)

	Počet zaměstnaných osob		Dojíždějící				Vyjíždějící				Saldo dojížděky	
	celkem	z toho	do zaměstnání			žáci,	do zaměstnání			žáci,	celkem	z toho
			celkem	z toho		studen ti,	celkem	z toho		studenti ,		
				ženy	denně			učni	žen y			
Lanškroun	4 339	1 986	2 519	1 287	1 846	713	559	216	444	363	1 960	1 071

Ze všech obcí vyjíždí celkem 6 336 osob, z toho 4 397 do zaměstnání a 1 949 do škol. Převážná část osob vyjíždí mimo obec, do zaměstnání je to 54%, do škol 71%. Město Lanškroun má výrazně kladné saldo dojížděky, neboť je přirozeným centrem s množstvím škol a pracovních příležitostí. Z tohoto

důvodu je důležité zajištění dobré dostupnosti Lanškrouna z ostatních obcí regionu a to zejména v časech odpovídajících nástupu do zaměstnání (nutno počítat se směnným provozem) a dojíždění do škol.

6.1.2.2. Intenzita dopravy na území SO ORP Lanškroun

Sledování vývoje intenzity silniční opravy je základním předpokladem pro zjištění objektivních potřeb rozšiřování silnic, budování obchvatů i dalších dopravních opatření.

Ředitelství silnic a dálnic České Republiky provádí sčítání vozidel na dálnicích, silnicích I. třídy a vybraných úsecích silnic nižších tříd v pětiletém cyklu. Poslední sčítání, které proběhlo v roce 2010, bylo zveřejněno v květnu 2011. Uváděné hodnoty jsou ročním průměrem denních intenzit dopravy (RPDI), tj. počtů vozidel za 24 hodin. Zohledňují tak variace množství vozidel v průběhu týdne (všední dny i víkend) v průběhu roku, čili skutečné hodnoty budou tak například v pracovních dnech vyšší než udané hodnoty průměrné. Oproti sčítáním v letech 2000 a 2005 došlo i v rámci SO ORP Lanškroun k poklesu intenzity provozu. Velkou měrou je to však zapříčiněno změnou metodiky samotného sčítání (nákladní vozidla s přívěsy a tahače s návěsy se na rozdíl od předchozích výsledků CSD počítají za jedno vozidlo). Další příčinou může být hospodářská recese v letech 2009 a 2010 a s ní související snížení poptávky po přepravě nákladů.

Tab. 6.4: Intenzita dopravy

(Zdroj: ŘSD ČR)

Kom	Úsek	TV	O	M	SV	Začátek	Konec
43	5-0700	659	2 979	54	3 692	Třebovice, zaús.14	Lanškroun z.z.
43	5-0701	659	2 979	54	3 692	Lanškroun z.z.	Lanškroun, zaús.315
43	5-0702	1 573	9 760	143	11 476	Lanškroun, zaús.315	Lanškroun, vyús.315
43	5-0703	898	9 013	167	10 078	Lanškroun, vyús.315	Lanškroun, zaús.311
43	5-0704	398	2 549	57	3 004	Lanškroun, zaús.311	Lanškroun k.z.
43	5-0720	265	1 130	23	1 418	Lanškroun k.z.	hr.okr.Svitavy a Ústí n.O.
311	V.90	298	2 229	50	2 577	Nepomuky, 31118	Lanškroun z.z.
311	V.91	298	2 229	50	2 577	Lanškroun z.z.	Lanškroun, zaús.do
315	V.40	368	2 465	22	2 855	Ostrov, zaús.313	Lanškroun z.z.
315	V.42	368	2 465	22	2 855	Lanškroun z.z.	Lanškroun, zaús.do 43
315	V.51	821	7 461	107	8 389	Lanškroun, vyús.ze 43	Lanškroun k.z.
315	V.50	187	1 131	18	1 336	Lanškroun k.z.	Tatenice, zaús.368

315	V.70	181	968	29	1 178	Tatenice, zaús.368	Tatenice, vyús.368
315	V.60	132	770	28	930	Tatenice, vyús.368	hr.kr.Pardub.a Olom.
31514	V.41	374	2 442	47	2 863	Lanškroun, vyús.ze 43	Lanškroun k.z.
314	V.20	179	618	8	805	vyús.z 313 Dol.Dobrouč	Horní Čermná, zaús.do 311
31118	V.80	136	756	17	909	vyús.z 311	Výprachtice

Kom – číslo silnice

Úsek – číslo sčítacího úseku

TV – RPDI těžkých vozidel

O – RPDI osobních vozidel

M – RPDI motocyklů

SV – RPDI všech vozidel

Začátek/Konec – začátek a konec sčítacího úseku (z.z. – začátek zástavby, k.z. – konec zástavby, x – křižovatka)

Největší zatížení v rámci sledovaného území je na silnici I/43 v úseku Lanškroun – Rudoltice – Damníkovi. Počet vozidel na této silnici v úseku procházejícím intraviánem města, přesahuje 11000 denně.

6.1.2.3. Informace o dopravní obslužnosti

A. Silniční doprava

K dopravní obsluze území slouží síť pozemních komunikací. Územím SO ORP Lanškroun neprochází žádná dálnice ani rychlostní komunikace. Nejbližší napojení na dálnici D1 je 122 km vzdálený exit 90 u Humpolce, na dálnici D11 exit 84 u obce Sedlice vzdálený 100km a na rychlostní komunikaci dálničního typu R35 u Mohelnice (39 km, cca 50minut).

Základem silniční sítě regionu jsou tak silnice I. a II. třídy (zejména severojižní I/43 a západovýchodní II/315) doplněné silnicemi III. třídy a místními komunikacemi.

Silnice I. třídy

Na řešeném území se nacházejí dvě silnice I. třídy: I/43 (Brno-Královo Pole – Sebranice – Svitavy – Svitavy-Lačnov – Třebovice – Lanškroun – Štítý – Červená Voda – Králíky – Dolní Lipka – státní hranice s Polskem) a I/11 (Hradec Králové – Šumperk – Opava – Ostrava – Mosty u Jablunkova – státní hranice se Slovenskem). Jejich průběh územím SO ORP Lanškroun:

- I/43 (Svitavy) – Damníkovi – Rudoltice – Lanškroun – Albrechtice – Cotkytle – Horní Heřmanice – (Štítý). Umožňuje spojení se sousedními SO ORP Zábřeh, Králíky, Česká Třebová a Svitavy.

- I/11 Prochází obcí Čenkovice. Umožňuje spojení s SO ORP Žamberk, Králíky a Šumperk.

Silnice II. třídy

- II/311 – Lanškroun – Horní Čermná – (Jablónné nad Orlicí - Zákoutí) – propojení směrem na sever (SO ORP Žamberk).

- II/313 – (Dolní Dobrouč) – Ostrov – propojení severozápadním směrem (SO ORP Ústí nad Orlicí).

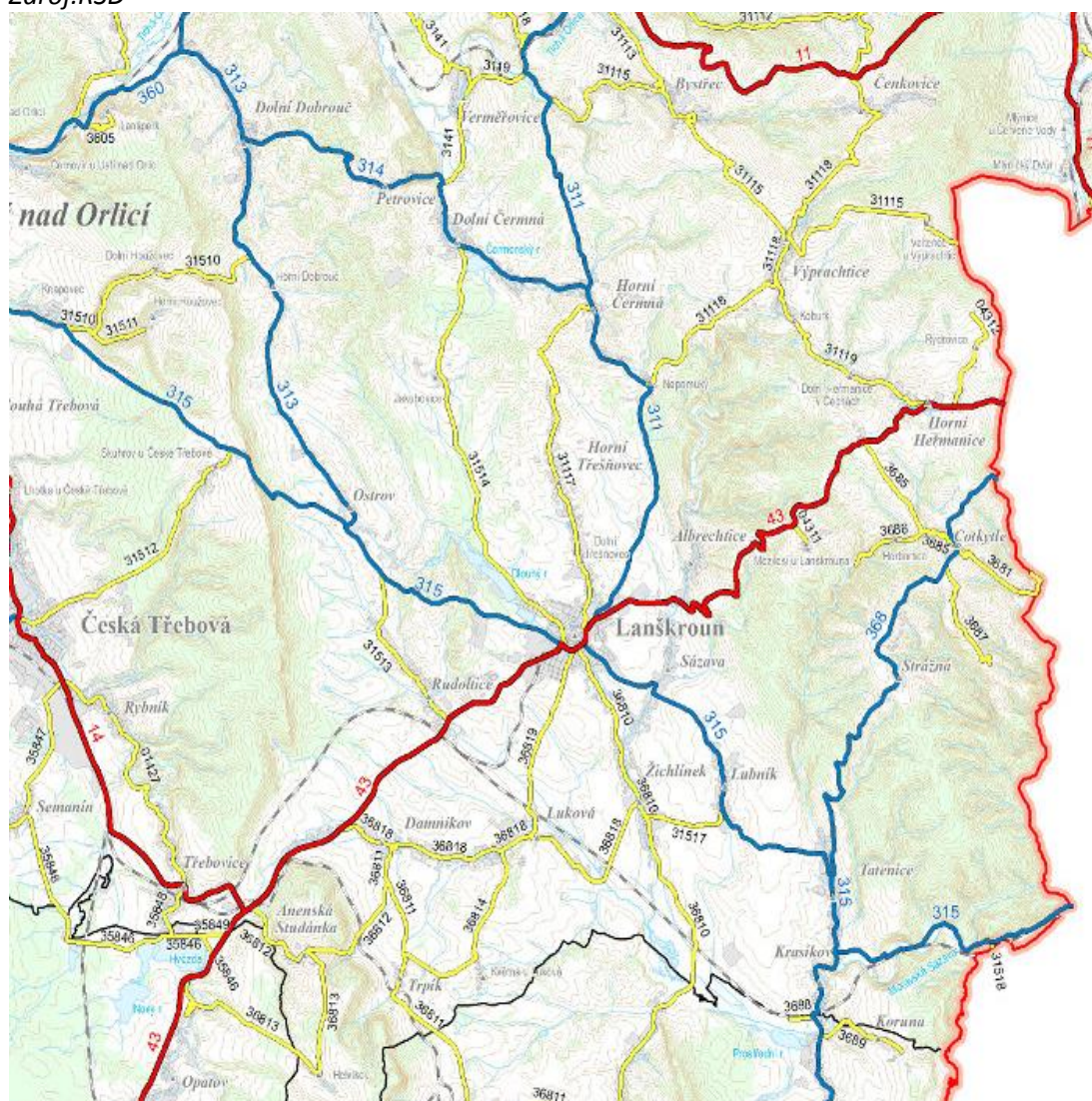
•II/314 – (Dolní Dobrouč) – Petrovice – Dolní Čermná – Horní Čermná – severozápadní napojení (SO ORP Ústí nad Orlicí)

•II/315 – (Týnišťko – Choceň – Ústí nad Orlicí) – Ostrov – Lanškroun – Sázava – Lubník – Tatenice – (Zábřeh na Moravě – Úsov) – propojuje ORP Ústí nad Orlicí, Lanškroun a Zábřeh.

•II/368 – (Letovice – Moravská Třebová) – Krasíkov – Tatenice – Strážná – Cotkytle – (Štítý – Rovensko) – propojuje obce ve východní části řešeného území a zajišťuje spojení se SO ORP Moravská Třebová a Zábřeh.

Mapa 6.1: Silniční síť

Zdroj:ŘSD



Tab. 6.5: Délka silnic I., II. a III. tříd na území obcí SO ORP Lanškroun

Zdroj: ÚAP 2012

Obec	Silnice I. Třídy (km)	Silnice II. Třídy (km)	Silnice III. Třídy (km)
Albrechtice	5		
Anenská Studánka			5,5
Cotkytle	2,2	4,1	10,2
Čenkovice	1,5		2,6
Damník	2,9		6,5
Dolní Čermná		3,8	4,6
Horní Čermná		7,6	3,8
Horní Heřmanice	4,1		6
Horní Třešňovec			3,9
Krasíkov		1,5	0,3
Lanškroun	3,8	7,2	11,4
Lubník		2,1	0,8
Luková			8,6
Ostrov		8,2	0,6
Petrovice		2,7	
Rudoltice	3,8	1,3	3
Sázava		2,7	
Strážná		4,3	
Tatenice		12,9	0,1
Trpík			3,1
Výprachtice			15,9
Žichlínek			8,7
Celkem za SO ORP	23,2	58,3	95,6

Hustota a rozložení silniční sítě na území ORP Lanškroun jsou dostatečné, většina obcí leží na silnici I. nebo II. třídy. Technický stav převážné většiny silnic si však žádá rekonstrukci a modernizaci. Zcela nevhodný je průchod silnice I. třídy I/43 centrem Lanškrouna.

B. Železniční doprava

Jižní částí území SO ORP Lanškroun souběžně procházejí dva ze čtyř tranzitních železničních koridorů ČR:

- II. tranzitní železniční koridor (odbočná větev Přerov – Olomouc - Česká Třebová)
- III. tranzitní železniční koridor (státní hranice s Německem – Cheb – Plzeň – Praha – Česká Třebová – Přerov – Ostrava – Dětmorovice – Mosty u Jablunkova – státní hranice se Slovenskem)

Jejich součástí je celostátně i mezinárodně významná trať č. 270 Česká Třebová – Zábřeh – Olomouc – Přerov, určená pro osobní i nákladní dopravu, umožňující jednak dostupnost krajského města Pardubice, ale i dalších významných měst včetně hl. města Praha. Na ni navazují regionální jednokolejné tratě č. 017 a č.019.

- č. 270 Česká Třebová – Zábřeh – Olomouc – Přerov
- č. 017 Česká Třebová – Moravská Třebová

- č. 019 Rudoltice v Čechách – Lanškroun

Dopravní obsluha území je zajišťována prostřednictvím železničních stanic a zastávek na těchto tratích. Z celkového počtu 22 obcí disponuje zastávkou nebo stanicí 8 obcí. Severní část území není přímo na železniční síť napojena vůbec.

Trať č. 270 – zastávky Tatenice, Krasíkov, Žichlínek, Luková u Rudoltic a stanice Rudoltice v Čechách Trať č. 017 – zastávka Anenská Studánka a Trpík

Trať č. 019 – stanice Lanškroun a Rudoltice v Čechách.

Mapa 6.2: Schéma železniční sítě v oblasti ORP Lanškroun

Zdroj: SŽDC ČR



C. Letecká doprava

Na území SO ORP Lanškroun se nenachází žádné mezinárodní ani vnitrostátní letiště. Nejbližší letiště s travnatými přistávacími drahami a s převážně sportovním využitím se nacházejí v Ústí nad Orlicí (18km od Lanškrouna), ve Starém Městě (26km) a v Žamberku (29km).

Betonovou přistávací dráhou je vybavené letiště ve Vysokém Mýtě (40km), které má status letiště s občasným mezinárodním provozem (na požádání přepravce je zde možné provedení celního odbavení).

Nejbližší mezinárodní letiště ovšem jen se smíšeným provozem je v Pardubicích (vzdálenost 90 km od Lanškrouna). Nejbližší mezinárodní letiště s pravidelnými linkami je až v Brně- Tuřanech (108 km). Mezinárodní letiště Václava Havla v Praze je vzdálené 228km, tedy téměř 3 hodiny jízdy autem (2hod 42min).

D. Vodní doprava

V řešeném území se nenachází žádná vodní cesta. Nejbližším splavným tokem je Labe ve Chvaleticích (99 km od Lanškrouna).

Regionem prochází Labská větev uvažovaného průplavního spojení Dunaj – Odra – Labe. Dotčenými obcemi jsou Damníkovo, Luková a Trpík. S realizací se ovšem v nejbližší době nepočítá.

E. Hromadná doprava

Veřejnou hromadnou dopravu na území SO ORP Lanškroun zajišťují autobusová linková doprava a železnice. Analýza dopravní obslužnosti území hromadnou dopravou byla provedena zjištěním počtu spojů z jednotlivých obcí SO do Lanškrouna v pracovních dnech ve vybraných časových intervalech. Ty byly zvoleny podle hlavních účelů dojížděky tedy dle možnosti dojížděky do zaměstnání, škol a na úřady. Podmínkami pro započítání spoje jsou příjezd maximálně 1 hodinu před žádanou hodinou a časová délka cesty maximálně 90 minut.

Tab. 6.6a: Dostupnost ORP Lanškroun hromadnou dopravou v roce 2012

Zdroj: ÚAP2012

2012	Počet spojení		
	6.hod.	8.hod.	14.hod.
Albrechtice	1	1	1
Anenská Studánka	2	2	1
Cotkyně	1	1	1
Čenkovice	1	1	0
Damníkovo	1	1	1
Dolní Čermná	2	2	1
Horní Čermná	3	3	3
Horní Heřmanice	1	2	2
Horní Třešňovec	1	2	1
Krasíkov	3	3	1
Lanškroun			
Lubník	2	2	1
Luková	3	2	1
Ostrov	2	2	2
Petrovice	1	1	1
Rudoltice	3	6	3
Sázava	3	3	2
Strážná	1	2	1
Tatenice	3	3	1

Trpík	2	2	1
Výprachtice	1	1	2
Žichlínek	3	3	1
SO ORP Lanškroun	40	45	28

Tab. 6.6b: Dostupnost ORP Lanškroun hromadnou dopravou v r. 2014

Zdroj: www.idos.cz

2014	Počet spojení		
	6.hod.	8.hod.	14.hod.
Albrechtice	1	1	1
Anenská Studánka	1	1	1
Cotkytle	2	2	1
Čenkovice	1	1	1
Damníkov	1	1	1
Dolní Čermná	2	2	2
Horní Čermná	2	2	2
Horní Heřmanice	2	2	2
Horní Třešňovec	1	1	2
Krasíkov	2	2	1
Lanškroun			
Lubník	2	2	1
Luková	1	1	1
Ostrov	2	2	1
Petrovice	1	1	1
Rudoltice	3	3	2
Sázava	3	3	2
Strážná	1	2	1
Tatenice	3	2	1
Trpík	1	1	1
Výprachtice	1	1	2
Žichlínek	3	3	1
SO ORP Lanškroun	36	36	28

Od roku 2012 ubylo ve sledovaných časech celkem 13 spojů, vyhovující dostupnost ORP Lanškroun veřejnou hromadnou dopravou nicméně zůstala zachována. Byl doplněn chybějící odpolední spoj z Čenkovic.

Tab. 6.7a: Průměrná doba dojezdu hromadnou dopravou do Lanškrouna v r. 2012 (v min.)*Zdroj: ÚAP2012*

	6:00	8:00	14:00
Albrechtice	11	10	11
Anenská Studánka	31	49	37
Cotkytle	19	26	19
Čenkovice	59	40	
Damníkov	15	15	15
Dolní Čermná	20	23	26
Horní Čermná	16	16	19
Horní Heřmanice	25	32	29
Horní Třešňovec	15	12	15
Krasíkov	25	34	23
Lubník	16	19	11
Luková	11	12	10
Ostrov	15	15	15
Petrovice	15	30	30
Rudoltice	9	8	8
Sázava	8	8	7
Strážná	32	57	45
Tatenice	22	25	17
Trpík	34	47	32
Výprachtice	20	19	29
Žichlínek	16	17	16

Tab. 6.7b: Průměrná doba dojezdu hromadnou dopravou do Lanškrouna v r. 2014 (v min.)*Zdroj: www.idos.cz*

	6:00	8:00	14:00
Albrechtice	11	10	11
Anenská Studánka	30	42	37
Cotkytle	34,5	35	19
Čenkovice	45	37	37
Damníkov	15	15	15
Dolní Čermná	19,5	19	20,5
Horní Čermná	19	17,5	17
Horní Heřmanice	21	24,5	21
Horní Třešňovec	15	15	24
Krasíkov	24,3	22,5	25
Lubník	15,5	17	13
Luková	10	10	10
Ostrov	20	14,5	19
Petrovice	15	27	27
Rudoltice	8,7	5	8,5
Sázava	7,6	7	8
Strážná	32	56	33
Tatenice	21	22	19
Trpík	23	35	30
Výprachtice	20	20	28,5
Žichlínek	15,7	15,3	16

Dostupnost Lanškrouna z jednotlivých obcí SO je tedy poměrně dobrá. Všechny mají zajištěn alespoň jeden spoj pro každý vybraný časový interval. Nejvyšší počet spojů mají obce Rudoltice a Sázava. Jako problematická se dá hodnotit snad jen dostupnost z obce Cotkyně, neboť čtyři z pěti započítaných spojů odjíždí z poměrně vzdálených zastávek v odlehlých částech této obce (zastávka Rozcestí Mezilesí vzdálená cca 5,5km a zastávka Herbortice rozc. Cotkyně vzdálená cca 1 km od středu obce Cotkyně).

F. Cyklodoprava

Cyklodoprava na Lanškrounsku se úspěšně rozvíjí. Bylo zřízeno téměř 190 km cyklotras, v nedávné době vznikly cyklostezky Lanškroun - Albrechtice (1,8km) a Lanškroun - Rudoltice (2,6km) a připravují se realizace cyklostezek Lanškroun - Žichlínek, Lanškroun - Sázava a Rudoltice - Česká Třebová.

Tabulka 6.8: Délka cyklotras v ORP Lanškroun

Zdroj: ÚAP 2012 (aktualizováno)

Obec	Cyklotrasy (km)
Albrechtice	8,98
Anenská Studánka	0
Cotkyně	11,72
Čenkovice	16,44
Damník	7,62
Dolní Čermná	9,15
Horní Čermná	27,68
Horní Heřmanice	11,05
Horní Třešňovec	4,18
Krasíkov	1,41
Lanškroun	15,19
Lubník	2,49
Luková	3,01
Ostrov	5,27
Petrovice	4,05
Rudoltice	6,59
Sázava	0
Strážná	6,98
Tatenice	13,46
Trpík	2,21
Výprachtice	28,11
Žichlínek	3,33
SO ORP Lanškroun	188,92

6.1.2.4. Informace ze Zásad územního rozvoje kraje

V souvislosti s rozvojem dopravní obslužnosti a infrastruktury je mezi prioritami ZÚR Pardubického kraje ORP Lanškroun výslovně zastoupen ve dvou bodech. Za cíl je kladeno posilování významu Lanškrouna pro zachování a rozvíjení polycentrické struktury kraje a také se mají vytvářet podmínky pro zlepšení dopravní dostupnosti kraje napojením východní části kraje na R35.

V rámci rozvojové osy OSK 4 Česká Třebová – Lanškroun jsou stanoveny tyto zásady pro usměrňování územního rozvoje a rozhodování o změnách v území:

- a) územní rozvoj soustřeďovat do města Lanškroun a sousední obce Rudoltice
- b) zlepšit dopravní situaci v okolí města Lanškroun realizací přeložek na trasu I/43 v prostoru Lanškrouna
- c) propojit trasu II/315 na I/43 mimo centrální území Lanškrouna.

Dále ZÚR stanovují následující úkoly pro územní plánování:

- a) územní rozvoj soustřeďovat do města Lanškroun a sousední obce Rudoltice (bydlení)
- b) ověřit rozsah zastavitelných ploch v sídlech a stanovit směry jejich využití s ohledem na kapacity obsluhy dopravní a technickou infrastrukturou, limity rozvoje území a ochranu krajiny
- c) respektovat požadavky na ochranu městské památkové zóny Lanškroun
- d) respektovat požadavky na ochranu evropsky významné lokality Lanškrounské rybníky a přírodního parku Lanškrounské rybníky
- e) respektovat požadavky na ochranu a upřesnit vymezení skladebních částí Územního systému ekologické stability nadregionálního koridoru K82 a regionálního biocentra 471 Horky.

V rámci zařazení Lanškrouna mezi Významná nižší centra jsou z hlediska dopravy relevantní zásady:

- a) rozvíjet obslužné funkce pro svá spádová území
- b) zlepšovat dostupnost středních center
- c) chránit kulturní a přírodní hodnoty a využít je pro udržitelný rozvoj cestovního ruchu.

ZÚR také uvádějí plochy a koridory dopravy nadmístního významu pro umístění přeložek a obchvatů:

- a) koridor pro umístění stavby D21 – přeložka silnice I/43 Lanškroun (dotčené obce Lanškroun, Rudoltice a Žichlínek)
- b) koridor pro umístění stavby D22 – přeložka silnice I/43 Mladějov – Lanškroun – Albrechtice (dotčené obce Albrechtice, Lanškroun, Luková, Sázava, Žichlínek)
- c) koridor pro umístění stavby D23 – přeložka silnice I/43 Albrechtice – Štítý (dotčené obce Cotkyně, Albrechtice, Horní Heřmanice)
- d) koridor pro umístění stavby D53 – přeložka silnice II/315 Lanškroun (dotčené obce Lanškroun, Rudoltice)

Koridor na silnici I. třídy je určen v šířce 300 metrů, na silnicích II. a III. třídy je to 180 metrů (v případě rozšíření stávající silnice poloviční). Na základě tohoto ZÚR stanovují úkoly pro územní plánování:

- zajistit vymezení a zpřesnění šířky koridorů v závislosti na podmínkách průchodu koridoru daným územím s ohledem na jeho hodnoty a konfiguraci terénu
- v šířkách koridorů nevyomezovat nové zastavitelné plochy kromě ploch dopravní infrastruktury.

6.1.2.5. Statistika nehodovosti policie

Tabulka 6.9: Statistika nehodovosti

Zdroj: PČR

	Nehody celkem	Pod vlivem alkoholu	Usmrčené osoby	Zraněné osoby	Lehce	Hmotná škoda (tis. Kč)
				Těžce		
2010						
Česká republika	75522	5015	753	2823	21610	4924987
Pardubický kraj	3357	272	60	141	1141	206994
okres Ústí nad Orlicí	758	97	15	70	257	38556
Lanškroun	36					
2011						
Česká republika	75137	5242	707	3092	22519	4628081
Pardubický kraj	3582	312	48	155	1269	195527
okres Ústí nad Orlicí	829	101	12	82	283	38415
Lanškroun	35					
2012						
Česká republika	81404	4974	681	2986	22590	4875417
Pardubický kraj	3726	321	42	138	1273	195157
okres Ústí nad Orlicí	926	86	9	65	315	41112
Lanškroun	60					
2013						
Česká republika	84398		583	2782	22577	4938170
Pardubický kraj	3622		35	149	1356	175630
okres Ústí nad Orlicí	992	72	10	81	338	
Lanškroun	48					
2014 (leden-květen)						
Česká republika	32496		199	930	8489	1849000
Pardubický kraj	1351		9	47	494	66000
okres Ústí nad Orlicí						
Lanškroun	18					

6.1.2.6. Finanční analýza

Tabulka 6.10: Výdaje obcí (oddíl 22 Doprava) 2011-2013

(v tis. Kč)

Zdroj: Sběr dat
v jednotl. obcích

Obec	2011		
	Výdaje celkem	V tom	
		Běžné	Kapitálové
Albrechtice	301	301	0
Anenská Studánka	340	172	168
Cotkytle	85	85	0
Čenkovice	1810	110	1700
Damníkov	550	550	0
Dolní Čermná	799,19	568,07	231,12
Horní Čermná	94	94	0
Horní Heřmanice	295	120	175
Horní Třešňovec	33,09	13,09	20
Krasíkov	631	631	0
Lanškroun	7443,28	3714,4	3729,24
Lubník	212	37	175
Luková	2077	2077	0
Ostrov	1062	572	490
Petrovice	310	310	0
Rudoltice	1350	850	500
Sázava	495,76	495,76	0
Strážná	60	60	0
Tatenice	120	120	0
Trpík	11,6	11,6	0
Výprachtice	319,65	319,64	0
Žichlínek	112,39	59,39	53
Celkem	18511,96	11270,95	7241,36

V roce 2011 činily celkové výdaje všech obcí SO ORP Lanškroun na dopravu 18 611 960 Kč. Z toho 11 545 950 Kč výdaje běžné a 7 066 360 Kč výdaje kapitálové. Přepočteno na 1000 obyvatel: celkové výdaje 808 620 Kč, běžné 501 627 Kč a kapitálové 307006 Kč.

Obec	2012		
	Výdaje celkem	V tom	
		Běžné	Kapitálové
Albrechtice	347	347	0
Anenská Studánka	450	210	240
Cotkytle	104,7	104,7	0
Čenkovice	730	180	550
Damníkov	717	717	0
Dolní Čermná	392,77	392,77	0
Horní Čermná	122,5	122,5	0
Horní Heřmanice	300	200	100
Horní Třešňovec	1593,98	60,76	1533,22

Krasíkov	330,5	330,5	0
Lanškroun	3094,97	4,2	3090,77
Lubník	611,1	566,1	45
Luková	470,98	470,98	0
Ostrov	1490,2	1490,2	0
Petrovice	1638,8	71	1567,8
Rudoltice	1649,45	1100	549,45
Sázava	1111,8	29,8	1082
Strážná	100	100	0
Tatenice	120	120	0
Trpík	11,6	11,6	0
Výprachtice	495,84	495,84	0
Žichlínek	632,33	632,33	0
Celkem	16515,52	7757,28	8758,24

V roce 2012 klesly celkové výdaje obcí na dopravu na 16 515 520 Kč (814 927 Kč na 1000 obyvatel). Z toho běžné výdaje 7 802 280 Kč (337 746 Kč na 1000 obyvatel) a kapitálové 7 066 360 Kč (305 890 Kč na tisíc obyvatel).

Obec	2013		
	Výdaje celkem	V tom	
		Běžné	Kapitálové
Albrechtice	118	118	0
Anenská Studánka	240	240	0
Cotkytle	49,15	49,15	0
Čenkovice	572	150	422
Damník	646,7	646,7	0
Dolní Čermná	3382,8	590	2792,8
Horní Čermná	207,77	187,37	20,4
Horní Heřmanice	600	400	200
Horní Třešňovec	1849,2	50,7	1798,5
Krasíkov	40,5	40,5	0
Lanškroun	10367,39	66,87	10300,52
Lubník	5	5	0
Luková	1209,26	1199,26	10
Ostrov	1251,7	1251,7	0
Petrovice	55	55	0
Rudoltice	5410,54	2027,2	3383,34
Sázava	3446,19	81,56	3364,63
Strážná	100	100	0
Tatenice	120	120	0
Trpík	16	16	0
Výprachtice	137,32	137,32	0
Žichlínek	205,21	138,38	66,83
Celkem	30029,73	7670,71	22359,02

Celkové výdaje obcí na dopravu v roce 2013 vzrostly na 30 029 730 Kč (1 297 293 Kč na 1000 obyvatel). Běžné výdaje 7 670 710 Kč (331 376 Kč na 1000 obyvatel) a kapitálové výdaje 22 359 020 Kč (965 916 Kč na 1000 obyvatel).

Finanční analýza byla zpracována za období 2011-2013 podle rozpočtů jednotlivých obcí. Z analýzy je zřejmé, že se obce snaží snižovat běžné náklady, tedy zejména výdaje na údržbu komunikací, materiál

a podobně. Naopak celková kapitálová položka výdajů obcí na dopravu je značně pohyblivá a v průběhu let roste (ve sledovaném období +216%). Souvisí zejména se schopností obcí připravovat a realizovat projekty především dopravní infrastruktury.

6.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy

a. Analýza cílových (dotčených) skupin

Analýza slouží k definování jednotlivých cílových skupin (dotčených či zainteresovaných), zjištění jejich předpokládaných očekávání a k definování rizik spojených s těmito skupinami a s jejich očekáváním. Dále pak slouží k nalezení vhodného způsobu komunikace a nalezení případných opatření k minimalizaci rizik při zapojení těchto cílových skupin.

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Veřejnost - děti, žáci	<ul style="list-style-type: none"> - doprava do škol a na volnočasové aktivity - čtenější spoje do škola ze škol - návaznost na vyučovací rozvrh -dostatek cyklotras - možnost parkování kol u škol - kvalitní informační systém 	<ul style="list-style-type: none"> -nedisciplinovanost v silničním provozu - nezájem o využívání alternativní dopravy - nezodpovědnost vůči majetku 	<ul style="list-style-type: none"> - sociální sítě - místní a školní periodika - školní parlamenty 	<ul style="list-style-type: none"> - spolupráce s MŠ - ZŠ a zájmovými organizacemi - spolupráce obcí
Veřejnost - rodiče	<ul style="list-style-type: none"> - včasné a bezpečné dopravování dětí do škol, do zájmových kroužků a zpět - finančně dostupná doprava - četnost spojů veřejné hromadné dopravy 	<ul style="list-style-type: none"> -přehnané požadavky - nezájem o využívání veřejné hromadné dopravy - nezájem o chování dětí 	<ul style="list-style-type: none"> - rodičovská sdružení na ZŠ - akce pořádané obcemi - MŠ a ZŠ - internet - místní periodika 	<ul style="list-style-type: none"> - meziobecní spolupráce - spolupráce se ZŠ, MŠ a dobrovolnými organizacemi
Veřejnost - ekonomicky aktivní	<ul style="list-style-type: none"> - dostupnost zaměstnání - lékařské péče a úřadů veřejnou hromadnou dopravou kvalitní technický stav komunikací - dostatečné parkovací kapacity v cílových místech - cyklotrasy a cyklostezky včetně zázemí v místě zaměstnání -přehledné a bezpečné křižovatky - dodržování dopravních předpisů ostatními účastníky silničního provozu 	<ul style="list-style-type: none"> - špatný technický stav vozidel nedodržování předpisů silničního provozu - neohleduplnost - nepozornost - ohrožení druhých 	<ul style="list-style-type: none"> -Internet - webové stránky obcí - média - výukové programy 	<ul style="list-style-type: none"> - spolupráce s PČR - spolupráce s autoškolou - spolupráce obcí a zaměstnavatelů (při přípravě strategických dokumentů)

Veřejnost - ekonomicky neaktivní (kromě žáků a dětí)	<ul style="list-style-type: none"> - doprava k lékaři a na úřady (matky s kočárky, senioři) - cenově dostupná veřejná hromadná doprava - bezbariérovost a prostor ve vlacích a autobusech - bezpečné křižovatky - dodržování předpisů ostatními účastníky silničního provozu - parkovací místa v cílech 	<ul style="list-style-type: none"> - špatný technický stav vozidel - nedodržování předpisů silničního provozu - neohleduplnost - nepozornost - ohrožení druhých 	<ul style="list-style-type: none"> - Internet - webové stránky obcí - média - výukové programy 	<ul style="list-style-type: none"> - spolupráce s PČR - spolupráce s autoškolou
Turisté	<ul style="list-style-type: none"> - parkování u turistických cílů - dopravní infrastruktura - kvalitní komunikace - cyklostezky - označení turistických tras - informační systém 	<ul style="list-style-type: none"> - nevhodné parkování - hlučnost - nedisciplinovanost - vandalismus (odpadky, ničení zařízení) 	<ul style="list-style-type: none"> - internet - webové stránky obcí - tisk - cílené programy - akce obcí 	<ul style="list-style-type: none"> - meziobecní spolupráce - údržba stavu komunikací, infrastruktury cyklotras, cyklostezek včetně značení
Představitelé obcí	<ul style="list-style-type: none"> - zajištění dopravní obslužnosti pro občany - zkvalitnění technického stavu komunikací - bezpečnost - školní autobusy - vybudování propojení obcí pro nemotorovou dopravu (cyklostezky) - dostatek zdrojů na údržbu i na potřebné investice 	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatek finančních či personálních zdrojů - nedostatek pravomocí - omezené vyjednávací schopnosti - nechuť ke komunikaci a pasivita - nekoncepčnost 	<ul style="list-style-type: none"> - internet - webové stránky obcí - tisk - cílené programy - akce obcí 	<ul style="list-style-type: none"> - meziobecní spolupráce - spolupráce obce a zaměstnavatele (při přípravě strategických dokumentů) - spolupráce s ŘSD - krajem a ministerstvy - spolupráce s PČR
Policie	<ul style="list-style-type: none"> - bezpečnost provozu - dodržování předpisů - minimální nehodovost 	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatek policistů - nedostatečné vybavení - nedůslednost 	<ul style="list-style-type: none"> - internet - webové stránky obcí - média - výukové programy 	<ul style="list-style-type: none"> - spolupráce s obcí - meziobecní spolupráce
Pojišťovny	<ul style="list-style-type: none"> - nízké plnění - nízká nehodovost 	<ul style="list-style-type: none"> - složitá administrativa - průtahy při vypořádání pojistné události 	<ul style="list-style-type: none"> - internet - média 	<ul style="list-style-type: none"> - možnost změny pojišťovny
Dodavatelé - dopravci	<ul style="list-style-type: none"> - stabilní a výhodný smluvní vztah s obcemi, krajem - dostatek zdrojů na zajištění provozu a investic - kvalitní komunikace - minimalizace nákladů na provoz - zisk zakázky - maximalizace zisku - naplnění kapacity zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> - omezení počtu spojů - zvyšování ceny za jízdné - nedodržování jízdních řádů - stárnutí vozového parku - nevyužití nových technologií 	<ul style="list-style-type: none"> - internet - webové stránky obcí - média - cílené programy - akce obcí 	<ul style="list-style-type: none"> - meziobecní spolupráce - spolupráce s PČR - dobrý smluvní vztah

Kraj	- dostatek prostředků na zajištění dopravní obslužnosti - zavedení integrovaného dopravního systému - možnost využít evropské fondy	- omezování počtu spojů - nedostatečná údržba svěřených komunikací - neochota vyhovět potřebám některých obcí - nekoncepčnost	- internet - webové stránky obcí a kraje - média - cílené programy	- meziobecní spolupráce - spolupráce obcí a kraje
Stát	- efektivní využívání státních prostředků na investice do dopravy	- špatná a nedostatečná údržba svěřených komunikací - neochota vyhovět potřebám některých regionů - špatná připravenost pro realizaci projektů	- intermédiá - cílené programy	- meziobecní spolupráce - spolupráce obcí, kraje, ministerstev a ŘSD
Média	- náměty na atraktivní články	- medializace negativních dopadů - nepřesné, zavádějící informace	- internet - cílené programy - webové stránky - média	- meziobecní spolupráce

b. Analýza rizik - registr rizik v oblasti dopravy

Analýza rizik byla zpracována ve formě registru rizik, který vychází z "Metodiky přípravy veřejných strategií". V této formě se tedy jedná o analytický podklad, sloužící formulování SWOT analýzy a návrhové části. Rizikem se rozumí nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost mající náhodnou povahu (tj, může, ale nemusí nastat a mít negativní vliv), není ani nemožná, ani jistá. S rizikem spojujeme negativní, nepříznivé dopady, ztráty, chápeme jej jako synonymum hrozby. Protipólem je příležitost.

Rozdělení rizik do pěti oblastí:

- 1) finanční (způsob financování, zdroje, vracení dotací, zadlužování)
- 2) organizační (např. spolupráce s vyššími samospr. celky a partnery, kvalita zaměstnanců)
- 3) právní (legislativa)
- 4) technická (technický stav staveb, vybavení, infrastruktura)
- 5) věcná (migrace, stárnutí, neadekvátní požadavky občanů, souvisí s socioekonomickými charakteristikami obcí)

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu daných událostí a jejich dopadu na dosažení cílů. Pravděpodobnost (P) i dopad (D) jsou hodnoceny na škále 1-5, kde hodnota 1 znamená velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a naopak hodnota 5 velmi velký dopad. Významnost rizika (V) je pak součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti rizika se pohybuje v rozmezí 1-25, přičemž nad 10 se jedná o velké riziko, 6-9 je střední střední riziko a 5 a méně je malé riziko.

Vlastníky rizika jsou instituce, na něž dopadá řešení problémů v případě, že dojde k naplnění daného rizika.

Tab. 6.14: Registr rizik

č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Vlastník rizika
			P	D	V=PxD	
1	Finanční riziko	Nedostatek finančních prostředků na běžný provoz	2	5	10	Obec
2		Nedostatek prostředků na investice, vč. evropských dotací	4	3	12	Obec
3		Výrazný propad daňových příjmů	2	4	8	Obec
4		Neochota občanů platit za služby, hradit poplatky	1	3	3	Obec, poskytovatel služby
5		Vyšší výdaje způsobené ne hospodárností	3	3	9	Obec
6		Vyšší výdaje způsobené korupcí nebo podvody	2	3	6	Obec
7		Prudké zvýšení cen nakupovaných služeb a materiálu	2	3	6	Obec
8		Vrácení dotací v rámci udržitelnosti projektů nebo neuznané výdaje projektu	3	4	12	Obec, příjemce dotace
9	Organizační riziko	Špatné řízení obcí a obecních organizací	3	3	9	Obec, organizace
10		Špatná spolupráce mezi obcemi	3	3	9	Obec
11		Nepřipravenost obcí na kohezní politiku 2014+	3	4	12	Obec
12		Personální rizika (fluktuační, nekompetentnost)	2	2	4	Obec, organizace
13	Právní riziko	Změna legislativy, která výrazně sníží příjmy nebo zvýší výdaje	3	4	12	Obec
14		Chyby v právních aktech obcí, ve smlouvách, prohrané právní spory	2	3	6	Obec, zaměstnanec obce
15		Nevhodná změna zásad územního rozvoje kraje nebo politiky územního rozvoje ČR	2	4	8	Obec
16	Technické riziko	Špatný stav dopravní infrastruktury	3	3	9	Obec
17		Zastaralé materiálně-technické vybavení	3	2	6	Obec, organizace obce
18		Špatná správa nebo evidence majetku	2	2	4	Obec, správce
19	Věcné riziko	Přírodní rizika - povodně, sesuvy, bouřky, přívalemé deště	3	3	9	Obec, postižení občané
20		Dopravní kolapsy jako důsledek neřešené dopravní propustnosti	4	2	8	Obec, kraj, stát
21		Zhoršení živ. prostředí (znečištění, hluková zátěž) jako výsledek neřešené dopravní propustnosti	2	3	6	Původce znečištění, obec
22		Hromadné nehody	1	3	3	Postižení občané, obec
23		Krádeže majetku (značek, kovových zábradlí, kanálových poklopů), vandalismus	2	2	4	Obec

Registr rizik zahrnuje celkem 23 rizikových položek. Jako součást analytické části slouží zejména k definování hrozeb v rámci SWOT analýzy a k jasnější formulaci návrhové části při tvorbě cílů a návrhů opatření ke snížení významnosti rizik. Jako nejvýznamnější rizika se jeví především nedostatek prostředků na investice a riziko vrácení dotací ve finanční skupině rizik, nepřipravenost obcí na kohezní politiku 2014+ v organizační oblasti, změna legislativy snižující příjmy obcí v právní oblasti, špatný stav dopravní infrastruktury mezi technickými riziky a přírodní hrozby ve skupině věcných rizik.

6.1.4.SWOT analýza oblasti

SWOT analýza je metoda, s jejíž pomocí můžeme identifikovat čtyři základní okruhy vlivů, které působí na sledovanou oblast dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území SO ORP Lanškroun. Dají se rozdělit na vlivy vnitřní (mají vnitřní původ) a vnější (vnější původ). Mezi vnitřní vlivy patří silné a slabé stránky, k vnějším vlivům řadíme příležitosti a ohrožení. Další dělení je možné také z pohledu přínosu, kdy jednotlivé vlivy zařazujeme mezi příznivé nebo naopak mezi škodlivé. Mezi příznivé patří silné stránky a příležitosti, mezi škodlivé slabé stránky a ohrožení.

SWOT analýza navazuje na provedenou situační a problémovou analýzu a vychází z charakteristik popisu příznivých a nepříznivých rysů vývoje dopravy, dopravní obslužnosti a mobility na Lanškrounsku.

Cílem SWOT analýzy je stanovit silné a slabé stránky jednotlivých segmentů ovlivňujících dané téma ve vymezeném území a pojmenovat vnější příležitosti a ohrožení rozvoje této oblasti, a to v takové míře, aby bylo možné formulovat klíčové problémy rozvoje dopravy, dopravní obslužnosti a mobility, predikovat pravděpodobný vývoj v příštích letech a na tyto informace pak navázat v řešení dalšího rozvoje.

Tabulka 6.11: SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> 1) Výhodná dopravně-geografická poloha 2) Přítomnost mezinárodního železničního koridoru 3) Přítomnost silnice I. třídy 4) Spádovostní autonomie (výrazně kladné saldo dojížděky) 5) Dostatečná hustota a rozložení silniční sítě 6) Dostupnost Lanškrouna z ostatních obcí SO 	<ul style="list-style-type: none"> 1) Negativní vlivy tranzitní dopravy na bezpečnost, tvářnost města a na životní prostředí kvůli nadměrné hustotě provozu 2) Zchátralý stav autobusového nádraží 3) Nedostatek parkovacích míst a odstavných ploch 4) Značně vzdálené dálniční spojení 5) Dílčí dopravní závady (místy ztížený pohyb chodců podél komunikací, nevyhovující rozhledové poměry na křižovatkách) 6) Nevyhovující technický stav komunikací 7) Absence obchvatu města 8) Nárůst individuální dopravy 9) Vzdálenost od mezinárodního letiště
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> 1) Vybudování silničního obchvatu ORP Lanškroun a odvedení tranzitní dopravy mimo zastavěné území 2) Výstavba rychlostní silnice R35 3) Napojení regionu na dálniční systém 4) Odstranění dílčích dopravních závad 5) Modernizace silnic 6) Zvýšení vhodných parkovacích kapacit 7) Pokles užívání osobních automobilů pro přepravu obyvatel v rámci řešeného území 8) Realizace nových cyklostezek s dopravně-rekreační funkcí 9) Posílení spolupráce mezi obcemi DSO Lanškrounsko 10) Zkvalitnění služeb pro turistiku a cestovní ruch 11) Možnost čerpání prostředků z EU na rozvoj dopravní a technické infrastruktury 	<ul style="list-style-type: none"> 1) Odkládání realizace R35 2) Zdržení vybudování silničního obchvatu města a souvisejících staveb 3) Další omezení nabídky autobusových a železničních spojů 4) Nárůst dopravy 5) Nedostatek finančních prostředků na realizaci dopravních záměrů vlivem plánovaných úspor ve státním rozpočtu 6) Útlum hromadné dopravy, zvyšování koncentrace individuální dopravy 7) Nedostatek parkovacích míst v sídlištích 8) Zhoršení životního prostředí 9) Technický stav dopravní infrastruktury 10) Růst cen nakupovaných služeb a materiálů 11) Kolabování dopravy v časech dopravních špiček 12) Vady v dotovaných projektech, neuznané výdaje

6.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)

Region má charakter centralizovaného území s přirozeným středem v podobě města Lanškroun a na něj relativně dostatečně rozloženou sítí silnic převážně II. a III. třídy napojenými menšími obcemi. Obyvatelé těchto obcí ve značné míře vyjíždějí do škol a do zaměstnání právě do Lanškrouna a vytvářejí tak jeho výrazně kladné saldo dojížděky.

Dopravní obslužnost mimo individuální dopravy je zajišťována veřejnou hromadnou dopravou autobusy a v jižní části území na dvou železničních tratích také osobními vlaky. Podle zjištěných údajů mají všechny obce zajištěn ve sledovaných časech vždy alespoň jeden spoj veřejné hromadné dopravy do Lanškrouna.

Silniční propojení s ostatními regiony zajišťuje především silnice I. třídy I/43, což se projevuje na její vytíženosti a jako problematický se jeví její průchod centrem Lanškrouna, kam přivádí intenzitu dopravy přesahující 11 tisíc vozidel denně. Území nemá žádné přímé napojení na dálnici ani rychlostní komunikaci dálničního typu.

Na území SO ORP Lanškroun se nenachází žádné mezinárodní ani vnitrostátní letiště, ani žádná vodní dopravní cesta.

Naproti tomu je území vhodné pro cyklo dopravu a v tomto směru se úspěšně rozvíjí. Je zřízena poměrně hustá síť cyklotras o celkové délce 189 km, již dokončené cyklostezky Lanškroun - Albrechtice, Lanškroun - Rudoltice a další cyklostezky v přípravě s cílem propojení samostatné cyklo dopravy až do České Třebové.

Závěrem je třeba konstatovat, že regionu by pomohla realizace rychlostní komunikace R35, napojení na ni a realizace obchvatu města, jak je to ostatně v záměrech Pardubického kraje.

Z pohledu potenciálu realizovat dopravní projekty v území ORP Lanškroun v rámci spolupráce více obcí a to buď na platformě svazku obcí nebo v rámci spolupráce např. dvou obcí se nabízí k řešení mimo jiné následující možnosti :

- řešení bezpečné dopravy chodců a cyklistů výstavbou cyklostezek nebo oddělením pruhu pro cyklisty na stávajících komunikacích
- zvýšení bezpečnosti v cykloturistů vyznačením cyklotras mimo pozemní komunikace
- zvýšení bezpečnost chodců výstavbou chodníků mezi obcemi v případech, kdy nejde realizovat cyklostezky se smíšeným provozem
- společná rekonstrukce zejména místních a účelových komunikacích propojujících sousední obce
- společný postup při zajištění kvalitní dopravní obslužnost území
- společný postup při vzdělávání o bezpečné dopravě zejména na školách Lanškrounska

6.2. Návrhová část pro oblast volitelného tématu

6.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „MOS v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území“, na jejímž základě byly připraveny Nástiny opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech dopravy.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze „MOS v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území“.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupiny byly složeny ze zástupců místních samospráv z území ORP. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma „MOS v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území“.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení. Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

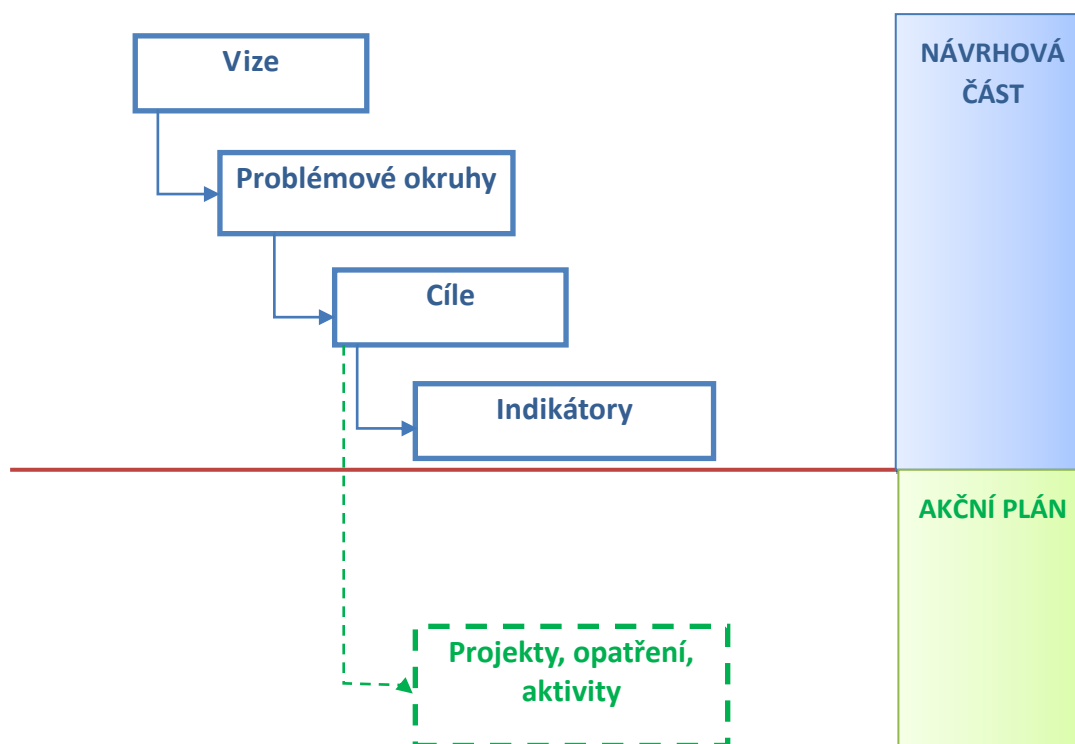
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou

filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma MOS v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území“. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu“ MOS v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území“. je uvedena v níže uvedeném schématu.

VIZE	
<p>Obce ORP Lanškroun si uvědomují výhody meziobecní spolupráce. Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu. Systém sociálních služeb v ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplněnosti a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu. Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.</p>	
PROBLÉMOVÉ OBLASTI (OKRUHY)	
Problémová oblast 1 Nekoordinovaný přístup obcí k řešení problematiky dopravní obslužnosti	Problémová oblast 2 Nedostatečná dopravní infrastruktura pro nemotorovou mezikomunální dopravu
CÍLE	
1.1 Vytvoření vyjednávacího týmu pro koordinované řešení dopravní obslužnosti obcí ORP Lanškroun	2.1 Vybudování sítě cyklostezek

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

6.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

VIZE	
<p>Obce ORP Lanškroun si uvědomují výhody meziobecní spolupráce. Společné postupy samospráv vedou k vyšší hospodárnosti odpadového hospodářství a k jeho optimalizaci s pozitivním dopadem na kvalitu životního prostředí v regionu. Systém sociálních služeb v ORP založený na komunitním plánování odpovídá místním potřebám všech obcí regionu, reaguje na lokální odlišnosti a zajišťuje efektivní využívání vynakládaných finančních prostředků. Školy jsou otevřeny pro spolupráci při řešení naplněnosti a úspěšného využití dotací ke zlepšení technického stavu školních budov a venkovních prostor a při zavádění prvků posilujících regionální identitu. Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.</p>	
PROBLÉMOVÉ OBLASTI (OKRUHY)	
Problémová oblast 1 Nekoordinovaný přístup obcí k řešení problematiky dopravní obslužnosti	Problémová oblast 2 Nedostatečná dopravní infrastruktura pro nemotorovou mezikomunální dopravu

Popis problémových oblastí

Problémová oblast 1 - Nekoordinovaný přístup obcí ORP Lanškroun k řešení problematiky dopravní obslužnosti.

Dopravní obslužnost patří k frekventovaným pojmům v souvislosti každodenním životem obyvatel venkova. Při dotazníkovém šetření u představitelů obcí v rámci předmětného projektu závažnost dopravní dostupnosti a s tím související dopravní obslužnosti venkova byla představiteli obcí potvrzena a uvedena jako jeden z vážných problémů území ORP Lanškroun.

Úloha dopravní obslužnosti a dostupnosti přitom bude na venkově v ORP Lanškroun pravděpodobně posilovat na významu, a to v důsledku pokračující koncentrace pracovních příležitostí a služeb vyššího řádu do centra správního obvodu - jediného města v ORP – Lanškrouna. Poptávka po zajištění dopravních potřeb ve smyslu nutnosti cestovat za základními denními potřebami na venkově tedy spíše poroste, z ekonomického hlediska je ovšem tato poptávka početně nízká, v populačně malých vesnicích v periferních regionech zejména.

Autobusová a železniční osobní doprava je kvůli kvantitativně malé poptávce po dopravě ekonomicky nejméně efektivní v oblastech rozdrobeného osídlení, kterou reprezentuje i mikroregion Lanškrounsko.

Představitelé některých obcí vidí problém především v nedostatečné dopravní obslužnosti a v negativních dopadech pro jejich obce při finanční náročnosti řešení tohoto problému. Problematiku dopravní obslužnosti v rámci kraje koncepčně zajišťuje v současné době Krajský úřad Pardubického kraje, Odbor dopravy a silničního hospodářství, Oddělení dopravní obslužnosti. Zde se připravují změny jízdních řádů autobusové a železniční dopravy, uzavírají závazky k zajištění veřejných služeb s konkrétními dopravci. Obce tyto změny v kontextu na reflexi zajištění potřeb svého spravovaného území připomínají. Zpravidla však postupují individuálně, bez provázanosti na celé území ORP.

Potenciál pro meziobecní spolupráci je právě v zajištění jednotného a koordinovaného postupu při plánování, organizování a vyjednávání s výše uvedeným krajským úřadem při zajištění potřebné dopravní obslužnosti celého území správního obvodu ORP Lanškroun, potažmo se sousedními ORP. Úlohu organizátora společných postupů by mohl zabezpečit například svazek obcí Lanškrounsko.

Problémová oblast 2 - Nedostatečná dopravní infrastruktura pro nemotorovou mezisídelní dopravu

Region Lanškrounsko disponuje rozsáhlou sítí značených cyklotras v celkové délce 190 km a dále dvěma cyklostezkami spojující obce Rudoltice a Albrechtice s centrem regionu městem Lanškroun. Lanškrounsko je regionem s jedním silným regionálním centrem, ve kterém je soustředována jak nabídka pracovních míst, tak základních (vzdělávání, zdravotnictví, sociální služby) a dalších služeb.

Důsledkem této koncentrace je stále se zvyšující dojíždka obyvatel okolních obcí do Lanškrouna. Způsob dopravy těchto dojíždějících obyvatel závisí na mnoha okolnostech, když důležitým faktorem je zejména nabídka služeb základní dopravní obslužnosti, cena osobní motorové dopravy a také vzdálenost. Díky vyšším nákladům za každodenní používání osobního motorového vozidla a také díky nesouladu v počátcích pracovní doby rodičů a počátku výuky jejich dětí je zřejmý nepřetržitý nárůst cyklistické dopravy a to zejména u obcí v blízkosti Lanškrouna.

Účelem budovaných cyklotras je zejména zvýšit potenciál cestovního ruchu v regionu a zvýšit bezpečnost cykloturistů. Cyklotrasy jsou v regionu značeny dopravními značkami (IS 20, IS 21) a jsou trasovány jak po pozemních komunikacích II. a III. třídy, tak po místních a účelových komunikacích. Cyklostezky (obě stávající se smíšeným provozem cyklo/pěší) jsou realizovány zejména z důvodu zvýšení bezpečnosti cyklistů a chodců a to především při dopravě do škol a do zaměstnání. V regionu jsou v současné době v provozu dvě cyklostezky a to Lanškroun – Rudoltice a Lanškroun – Albrechtice. Obě cyklostezky leží v souběhu se silnicí I/43 a zejména cyklostezka z Rudoltice zásadně přispěla k zvýšení bezpečnosti cyklistů a chodců z lokality Zámeček. Dále jsou v regionu projekčně a majetkově připravovány další cyklostezky :

- 1) Lanškroun – Sázava (zpracování projektové dokumentace)
- 2) Lanškroun – Žichlínek (zpracování projektové dokumentace)
- 3) Rudoltice – Damník – Třebovice s napojením na síť cyklostezek Česká Třebová – Ústí nad Orlicí (řešení získání pozemku bývalého drážního tělesa)
- 4) Lanškroun – Luková (zpracovaná vyhledávací studie)
- 5) Lanškroun – Jakubovice (zpracovaná vyhledávací studie)

6.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech

Problémový okruh 1	Nekoordinovaný přístup obcí k řešení problematiky dopravní obslužnosti
Cíl 1.1	Vytvoření vyjednávacího týmu pro koordinované řešení dopravní obslužnosti obcí ORP Lanškroun
Popis cíle	Dostatečná dopravní obslužnost je jedním z podstatných faktorů kvality života obyvatel a rozvoje obcí regionu. Klíčová pro obyvatele je především dostupnost centra správního obvodu města Lanškrouna za základními denními potřebami ve smyslu dojížděky do zaměstnání, škol, za službami a zpět. Problémy finanční náročnosti a limitovaných možností při vyjednávání o podobě dopravní obslužnosti s Krajským úřadem Pardubického kraje jsou společné všem obcím regionu, nicméně jednotlivé obce při jejich řešení postupují samostatně. Společná koordinace při plánování by přitom měla vést ke koncepčnějšímu řešení dopravní obslužnosti území, racionalizaci přepravy a silnější pozici při vyjednávání jejího zajištění.
Hlavní opatření	<p>A 1.1 Dohoda obcí na společném postupu při řešení dopravní obslužnosti včetně stanovení členů vyjednávacího týmu</p> <p>B 1.1 Provedení souhrnu požadavků obcí na zajištění dopravní obslužnosti sídel regionu Lanškrounsko pro následující období platnosti jízdního řádu</p> <p>C 1.1 Sjednocení požadavků a zpracování společného pro jednání s Pardubickým krajem</p> <p>D 1.1. Vyjednávání s Oddělením dopravní obslužnosti Krajského úřadu Pardubického kraje o zpracování požadavků obcí Lanškrounska na dopravní obslužnost území regionu.</p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>1.1.1 Počet obcí zapojených ve vyjednávacím týmu</p> <p>1.1.2 Počet zpracovaných jednotných požadavků na zajištění dopravní obslužnosti</p>
Správce cíle	<i>Manažer DSO Lanškrounsko</i>

Problémový okruh 2	Nedostatečná dopravní infrastruktura pro nemotorovou mezisídelní dopravu
Cíl 2.1	Vybudování sítě cyklostezek
Popis cíle	Region Lanškrounska je mimořádně vhodný pro podporu rozvoje cyklistické dopravy. Propojení obcí bezpečnými cyklostezkami s centrem regionu Lanškrounem je vhodnou formou zlepšení jejich dopravní obslužnosti. Celá problematika přípravy a realizace těchto projektů dopravní infrastruktury je ale administrativně značně náročná a z hlediska možností jednotlivých obcí přinejmenším velmi zatěžující. Potenciál meziobecní spolupráce se nachází nejen ve snížení časových a finančních nákladů, ale i v možnosti vzniku nových projektů, z hlediska celého regionu a řešení jeho dopravní obslužnosti komplexnějších.
Hlavní opatření	<p>A 2.1 Provedení analýzy požadavků obcí na zajištění bezpečné dopravy chodců a cyklistů.</p> <p>B 2.1 Zpracování návrhu řešení zajištění bezpečnosti chodců a cyklistů včetně určení konkrétních realizačních investic cyklostezek se smíšeným provozem mající dopad na více obcí.</p> <p>C 2.1 Zpracování projektových dokumentací vybraných projektů cyklostezek včetně zajištění správních rozhodnutí.</p> <p>D 2.1 Vyhledání zdrojů financování investiční výstavby cyklostezek v regionu Lanškrounsko.</p> <p>E 2.1. Výstavba cyklostezek s preferencí smíšeného provozu pěších a cyklistů v regionu Lanškrounsko.</p>
Název indikátorů k hodnocení cíle	<p>2.1.1 Délka nově vybudovaných cyklostezek</p> <p>2.1.2 Počet obcí propojených cyklostezkami</p>
Správce cíle	<i>Manažer DSO Lanškrounsko.</i>

6.2.4. Indikátory

Indikátory výsledku :

Problémový okruh	Nekoordinovaný přístup obcí k řešení problematiky dopravní obslužnosti		
Číslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Počet spojů veřejné hromadné dopravy z jednotlivých obcí do centra regionu a jejich časová náročnost.		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		113	120
Skutečnost	100		
Popis měřítka:	Z analýzy vyšlo, že největším problémem z hlediska kvality dopravní obslužnosti regionu je nízký počet spojů z jednotlivých obcí do centra regionu města Lanškrouna, případně délka těchto spojení.		
Metodika a výpočet:	Prostý součet spojů v sledovaných hodinách a jejich průměrná délka.		
Zdroj čerpání dat:	Každoročně zpracovaný požadavek na zajištění veřejné dopravní obslužnosti. Realizované jízdní řády		

Problémový okruh	Nedostatečná dopravní infrastruktura pro nemotorovou mezisídlní dopravu		
Číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Délka cyklostezek na území ORP		
Měrná jednotka	km		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		6	12,5
Skutečnost	4		
Popis měřítka:	Základním měřítkem úspěšného řešení tohoto problémového okruhu je zprovoznění cyklostezek, nejlépe se smíšeným provozem pro cyklisty i pěší. V současné době jsou na Lanškrounsku k dispozici dvě cyklostezky o celkové délce 4 km.		
Metodika a výpočet:	Geodetické zaměření dokončené cyklostezky po kolaudačním řízení.		
Zdroj čerpání dat:	Provozované cyklostezky v regionu Lanškrounsko.		

Indikátory výstupů :

Problémový okruh 1 : Nekoordinovaný přístup obcí k řešení problematiky dopravní obslužnosti

Cíl	Vytvoření vyjednávacího týmu pro koordinované řešení dopravní obslužnosti obcí ORP Lanškroun		
Číslo indikátoru	1.1.1		
Název indikátoru	Počet obcí zapojených ve vyjednávacím týmu		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		8	15
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pro zlepšení dopravní obslužnosti je vhodné zavést koordinovaný postup zejména pro posílení vyjednávacích možností s Oddělením dopravní obslužnosti Krajského úřadu Pardubického kraje. zajišťovatelem. Výsledkem společného postupu obcí při prosazení svých zájmů při zajištění dopravní obslužnosti bude vždy před schvalováním nových jízdních řádů zpracovaný a obcemi odsouhlasený požadavek na zajištění dopravní obslužnosti pro následující období.		
Metodika a výpočet:	Obce Lanškrounska navrhnou své zástupce do vyjednávacího týmu, který bude zpracovávat jednotlivé požadavky obcí do jednotného požadavku vůči KÚ Pardubického kraje.		
Zdroj čerpání dat:	Každoročně zpracovaný požadavek na zajištění veřejné dopravní obslužnosti.		

Cíl	Vytvoření vyjednávacího týmu pro koordinované řešení dopravní obslužnosti obcí ORP Lanškroun		
Číslo indikátoru	1.1.2		
Název indikátoru	Počet zpracovaných jednotných požadavků na zajištění dopravní obslužnosti		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán		1	1
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Pro zlepšení dopravní obslužnosti je vhodné zavést koordinovaný postup zejména pro posílení vyjednávacích možností s Oddělením dopravní obslužnosti Krajského úřadu Pardubického kraje. zajišťovatelem. Výsledkem společného postupu obcí při prosazení svých zájmů při zajištění dopravní obslužnosti bude vždy před schvalováním nových jízdních řádů zpracovaný a obcemi odsouhlasený požadavek na zajištění dopravní obslužnosti pro následující období.		
Metodika a výpočet:	Obce Lanškrounska předkládají své požadavky a návrhy na veřejné dopravní spojení vyjednávacímu týmu, který je bude zpracovávat do jednotného požadavku vůči KÚ Pardubického kraje.		
Zdroj čerpání dat:	Každoročně zpracovaný požadavek na zajištění veřejné dopravní obslužnosti.		

Problémový okruh 2 : Nedostatečná dopravní infrastruktura pro nemotorovou mezisídelní dopravu

Cíl	Vybudování sítě cyklostezek		
Číslo indikátoru	2.1.1		
Název indikátoru	Délka nově vybudovaných cyklostezek		
Měrná jednotka	Km		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán	 	6	12,5
Skutečnost	4	 	
Popis měřítka:	Délka realizovaných projektů. Cílem je zlepšení infrastruktury pro nemotorovou dopravu v území, zvýšení atraktivity cyklodopravy v regionu pro obyvatele i pro turisty.		
Metodika a výpočet:	Prostý součet.		
Zdroj čerpání dat:	Projektové dokumentace uložené u DSO Lanškrounsko.		

Cíl	Vybudování sítě cyklostezek		
Číslo indikátoru	2.1.2.		
Název indikátoru	Počet obcí propojených cyklostezkami		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Manažer DSO Lanškrounsko		
Roky	2013	2017	2020
Plán	 	5	7
Skutečnost	3	 	
Popis měřítka:	Počet obcí propojených dokončenými a do provozu uvedenými cyklostezkami.		
Metodika a výpočet:	Prostý součet		
Zdroj čerpání dat:	Provozované cyklostezky v regionu Lanškrounsko.		

6.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)

6.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie, kterým je současný manažer DSO Lanškrounsko RNDr. Antonín Fiala**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složení řídící skupiny
Mgr. Roman Vetchý
Ing. Otakar Řehák
Jiří Blažek
Ing. Kristýna Indrová
Jiří Malátek

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cílů		
Číslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Vytvoření vyjednávacího týmu pro koordinované řešení dopravní obslužnosti obcí ORP Lanškroun	Manažer DSO Lanškrounsko
2.1	Vybudování sítě cyklostezek	Manažer DSO Lanškrounsko

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátorů		
Číslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Počet spojů veřejné hromadné dopravy z jednotlivých obcí do centra regionu a jejich časová náročnost.	Manažer DSO Lanškrounsko
2	Délka cyklostezek na území ORP	Manažer DSO Lanškrounsko
1.1.1	Počet obcí zapojených ve vyjednávacím týmu	Manažer DSO Lanškrounsko
1.1.2	Počet zpracovaných jednotných	Manažer DSO Lanškrounsko

	požadavků na zajištění dopravní obslužnosti	
2.1.1	Délka nově vybudovaných cyklostezek	Manažer DSO Lanškrounsko
2.1.2	Počet obcí propojených cyklostezkami	Manažer DSO Lanškrounsko

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

Činnost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektů do akčního plánu	správci cílů	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správců cílů	každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

6.3.2. System změny strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo

k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

6.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
Čtvrtletí	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Vzor tabulky akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje

by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

6.4. Závěr a postup zpracování

6.4.1. Shrnutí

„Společné plánování v dopravě přináší obcím zvýšení kvality dopravní obslužnosti, dopravní infrastruktury, vyšší bezpečnost pro chodce a cyklisty a snížení výdajů na dopravu.“ Tak zní žádoucí stav a tedy vize meziobecní spolupráce v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území. K naplnění této vize byly na základě provedené analýzy definovány celkem 2 problémové oblasti, které by měly být naplňovány prostřednictvím 2 nastavených cílů. Nedostatečná dopravní obslužnost je oblastí první. K ní byl nastaven pouze jeden cíl, a to společné postupy ke zlepšení dopravní obslužnosti obcí ORP Lanškroun. Nedostatečná dopravní infrastruktura pro nemotorovou mezisídelní dopravu byl označen za druhu problémovou oblast. K ní byl stanoven rovněž pouze jeden cíl, a to spolupráce při řešení projektů dopravní infrastruktury pro nemotorovou mezisídelní dopravu. Pro sledování úrovně naplňování výše definovaných cílů byla ke každému z nich nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku. Správcem všech cílů, který bude v území iniciovat kroky směřující k jejich plnění, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cílů, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cílů, byl stanoven manažer DSO Lanškrounsko. Správce cílů budou také zodpovědný za průběžné kontrolu realizace aktivit vedoucích k dosahování určených cílů, bude případně navrhopvat změny či úpravy navržených aktivit a spolu s gestory indikátorů budou každoročně, vždy ke konci roku, připravovat pro řídicí tým prostřednictvím manažera strategie zprávy o plnění akčních plánů v daném roce a zároveň návrhy akčních plánů pro následující období. V rámci navrhovaných změn bude správce cíle s manažerem strategie analyzovat příčiny vedoucí ke změnám v řešení daných problémových oblastí a tyto příčiny budou analyzovat i vzhledem k definovaným rizikům.

6.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Zpracování návrhové části navazovalo bezprostředně na analytickou část. K zahájení zpracování a analytické části ve volitelném tématu došlo na přelomu května a června 2014 po setkání starostů obcí ORP Lanškroun, které vybralo jako volitelné témat MOC v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility. Následně byl zajištěn tématický expert, který za celé zpracování volitelného téma zodpovídal po obsahové stránce. Zpracování návrhové části bezprostředně navazovalo na zpracování analýzy a bylo zahájeno na přelomu září a října 2014. Hlavním organizátorem a mediátorem zpracování návrhové části byl realizační tým v čele s koordinátorem, za obsah a dodržování osnovy a metodiky postupu odpovídal tématický expert, který úzce spolupracoval s pracovníkem pro analýzy a strategie. Primárním konzultantem zpracování návrhové části v oblasti dopravy byly motivující starostky. Po zpracování návrhové části v její pracovní podobě a to zejména v části popis problémových okruhů a stanovení cílů k jednotlivým problémovým okruhům došlo k diskusi ze členy fokusní skupiny složené ze zástupců starostů obcí ORP Lanškroun a zástupců Technických služeb Lanškroun. Po diskusi v rámci fokusní skupiny došlo ke schválení dvou problémových okruhů, jejich cílů a aktivit vedoucích k naplňování těchto cílů. Takto schválené jádro návrhové části bylo dále dopracováno a doplněno realizačním týmem o stanovení indikátorů výsledků a výstupů. Realizační tým navrhnul správce cílů a gestory indikátorů. K obsazení těchto pozic probíhá diskuze se starosty obcí ORP Lanškroun, když se řada pozic starostů po volbách obměnila a obsazení pozic správců cílů a gestorů indikátorů bude dořešeno na nejbližším zasedání starostů obcí ORP Lanškroun v průběhu prosince 2014. Na zpracování a připomínkování návrhové části v oblasti dopravy se podílelo 9 osob včetně členů realizačního týmu pro tvorbu strategie meziobecní spolupráce v území ORP Lanškroun.

6.5. Přílohy

Zpráva o výběru volitelného tématu na 1. oficiálním setkání představitelů obcí v ORP Lanškroun.

V této části nejsou uvedeny další přílohy. Veškeré tabulkové údaje jsou zapracovány přímo do textu analytické části volitelného téma dopravy.

7. Závěr, kontakty

V rámci tohoto dokumentu byly prověřeny možnosti rozvoje meziobecní spolupráce obcí v území ORP Lanškrouna to ve třech hlavních tématech, kterými jsou školství, sociální oblast a odpadové hospodářství a dále v jednom volitelném tématu. Za volitelné téma si představitelé obcí ORP Lanškroun a svazku obcí Lanškrounsko, jako hlavní aktéři meziobecní spolupráce v území, vybrali téma meziobecní spolupráce v dopravě, dopravní obslužnosti a v mobilitě.

Plánování možností dalšího rozvoje meziobecní spolupráce vychází ze standardně zpracované strategie rozvoje území ORP Lanškroun, skládající se z analytické části zakončené SWOT analýzami, finančními analýzami a analýzami rizik, dále z návrhové části a z implementační části včetně akčních plánů. Zpracování návrhové části vycházelo jednak z výsledků provedených analýz, jednak se závěrů jednání starostů dotčených obcí v ORP Lanškroun a také z dlouholetých zkušeností s meziobecní spoluprací realizovaných od roku 2001 na platformě svazku obcí Lanškrounsko. Výsledkem práce na návrhové části bylo definování vize a na vizi navazující stanovení celkem 13 problémových oblastí dohromady pro všechny čtyři témata. Dále pro řešení problémových oblastí bylo stanoveno celkem 20 cílů, u kterých byly určeny postupné aktivity k dosažení těchto cílů a stanovení správci těchto cílů.

K vyhodnocování a k měření úspěšnosti realizace strategie prostřednictvím problémových okruhů a cílů byly stanoveny indikátory výstupů a výsledků.

V závěru strategie je zpracována implementační část řešící otázku realizace vlastní strategie v budoucích letech a to zejména zpracováním akčních plánů na každý kalendářní rok a ustanovením mechanismů řídicího a kontrolního procesu včetně ustanovení manažera strategie a řídicího týmu. Obsazení řídicího týmu odpovídá obsazení Rady svazku Lanškrounsko jako řídicího orgánu svazku obcí Lanškrounsko, který za celý proces rozvoje meziobecní spolupráce v území ORP Lanškroun zodpovídá.

Kontakty :

Realizační tým :

RNDr. Antonín Fiala, koordinátor	603 874 843	fiala@redea.cz
Ing. Bc. Oldřich Jedlička, pracovník pro analýzy a strategie /do 30.11.2014/	775 551 260	xjo@seznam.cz
Bc. Lenka Bártlová, pracovník pro analýzy a strategie /od 1.12.2014/	776 023 736	bartlova@ow.cz
Martin Řehák, tematický expert	777 814 366	m.rehakk@gmail.com
Simona Dudková, asistentka	730 514 346	dudkova@redea.cz

Motivující starostové :

Mgr.Stanislava Švarcová
/do 30.11.2014/

724 384 734 vsvarc@tiscali.cz

Bc.Lenka Bártlová
/do 30.11.2014/

776 023 736 bartlova@ow.cz

Ing.Kristýna Indrová
/od 1.12.2014/

733 775 376 starosta@strazna.cz

Mgr.Radim Vetchý
/od 1.12.2014/

778 539 996 radim.vetchy@lanskroun.eu

8. Přílohy

Tabulka 1.1: Základní informace o strategii

Tabulka 1.2: Obce správního obvodu dle abecedního pořadí

Tabulka 1.3: Relevantní významné strategické dokumenty

Tabulka 2.1: Charakteristika území ORP Lanškroun

Tabulka 2.2: Demografický vývoj obyvatel v území ORP Lanškroun

Tabulka 2.3: Stručná charakteristika školství v území ORP Lanškroun

Tabulka 2.4: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území ORP Lanškroun

Tabulka 2.5: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území ORP

Tabulka 2.6: Ekonomická aktivita obyvatel území ORP Lanškroun

Tabulka 2.7: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání v ORP Lanškroun

Tabulka 2.8: Charakteristika domácností v ORP Lanškroun

Tabulka 2.9: Charakteristika nezaměstnanosti v území ORP Lanškroun

Tabulka 2.10: Charakteristika trhu práce v území ORP Lanškroun

Tabulka 2.11: Územní a strategické plánování

Tabulka 2.12: Popis klíčových aktérů

Tabulka 2.13: SWOT analýza

Školství

Tabulka 3.1: Počet ZŠ, MŠ v ORP Lanškroun - dle velikostních kategorií obcí

Tabulka 3.2: Počty škol a školských zařízení v jednotlivých obcích v ORP Lanškroun ve školním roce 2012/2013

Tabulka 3.3: Pracovníci ve školství v ORP Lanškroun

Tabulka 3.4: Počet ZŠ za ORP Lanškroun

Tabulka 3.5: Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích ORP Lanškroun

Tabulka 3.6: ZŠ zřizované obcemi v ORP Lanškroun

Tabulka 3.7: ZŠ zřizované krajem v ORP Lanškroun

Tabulka 3.8: Součásti základních škol v jednotlivých obcích ORP Lanškroun

Tabulka 3.9: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v ORP Lanškroun

Tabulka 3.10: Počet úplných a neúplných ZŠ v ORP Lanškroun

Tabulka 3.11: Údaje o pracovnících ZŠ zřizovaných obcemi v ORP Lanškroun

Tabulka 3.12: Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP Lanškroun

Tabulka 3.13: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka v ORP Lanškroun

Tabulka 3.14: Počet absolventů ZŠ v ORP Lanškroun

Tabulka 3.15: Přehled škol pro žáky se speciálním vzdělávacími potřebami v ORP Lanškroun

Tabulka 3.16: Základní údaje o základním vzdělávání ve správním obvodu (1 i 2 stupeň ZŠ) v obcích ORP Lanškroun

Tabulka 3.17: Popis ZŠ v ORP Lanškroun za školní rok 2012/2013

Tabulka 3.18: Očekávaný vývoj počtu žáků v obecních školách ve správním obvodu v ORP Lanškroun

Tabulka 3.19: Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP Lanškroun

Tabulka 3.20: MŠ zřizované obcí v ORP Lanškroun

Tabulka 3.21: Údaje o pedagogických pracovnících v MŠ v ORP Lanškroun

Tabulka 3.22: Popis MŠ v ORP Lanškroun v školním roce 2012/2013
 Tabulka 3.23: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.24: Počet zařízení v ORP Lanškroun pro péči o děti do 3 let (jesle a další formy)
 Tabulka 3.25: Školní družiny a školní kluby v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.26: Údaje o pedagogických pracovnících ŠD a ŠK v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.27: Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.28: Údaje o pedagogických pracovnících ZUŠ v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.29: Přehled středisek volného času podle zřizovatele v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.30: SVČ zřizované obcemi v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.31: Údaje o pracovnících SVČ v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.32: Školní jídelny zřizované obcemi v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.33: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.34: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi v ORP Lanškroun v Kč
 Tabulka 3.35: Ukazatele nákladovosti na přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 v ORP Lanškroun
 Tabulka 3.36: Financování z RUD v jednotlivých obcích ORP Lanškroun v roce 2013
 Tabulka 3.37: Nezbytné investiční potřeby obcí v ORP Lanškroun týkající se ZŠ do roku 2023
 Tabulka 3.38: Analýza cílových (dotčených) skupin
 Tabulka 3.39: Analýza rizik – registr rizik v oblasti předškolního a základního vzdělávání
 Tabulka 3.40: SWOT analýza školství a předškolního vzdělávání

Graf 2.1: Počet obyvatel v jednotlivých obcích ORP Lanškroun k 31.12.2012
 Graf 2.2: Obyvatelstvo v obcích ORP Lanškroun dle početní kategorie k 31.12.2012
 Graf 2.3: Vývoj počtu obyvatel SO ORP Lanškroun v letech 2005 až 2012
 Graf 2.4: Celkový přírůstek obyvatel jednotlivých obcí správního obvodu mezi lety 2005 - 2012
 Graf 2.5: Vývoj migrace (přírůstek /1000 obyvatel) v ORP v letech 2005 - 2012
 Graf 2.6: Ekonomická aktivita obyvatel v ORP Lanškroun k 26.3.2011
 Graf 2.7: Ekonomicky aktivní v ORP Lanškroun k 26.3.2011
 Graf 2.8: Ekonomicky neaktivní v ORP Lanškroun k 26.3.2011
 Graf 2.9: Vyjždění do škol a zaměstnání v ORP Lanškroun
 Graf 2.10: Vyjždění do zaměstnání v ORP Lanškroun
 Graf 2.11: Vyjždění do škol v ORP Lanškroun
 Graf 2.12: Vývoj počtu uchazečů o zaměstnání a volných pracovních míst v letech 2003 -2011
 Graf 2.13: Míra nezaměstnanosti (%) v ORP Lanškroun v letech 2003 - 2011
 Graf 2.14: Vývoj počtu ekonomických subjektů se sídlem v ORP Lanškroun v letech 2003 – 2012
 Graf 3.1: Vývoj přepočteného stavu pracovníků v MŠ a ZŠ v ORP
 Graf 3.2: Očekávaný vývoj počtu žáků ZŠ v ORP Lanškroun do roku 2023
 Graf 3.3: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP Lanškroun mezi lety 2013 - 2023

Mapa 2.1: Administrativní členění správního obvodu
 Mapa 2.2: Silniční síť v území ORP Lanškroun
 Mapa 2.3: Schéma železniční sítě v území ORP Lanškroun
 Mapa 2.4: Turistická mapa ORP Lanškroun

Sociální služby

Tabulka 4.1: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP Lanškroun

Tabulka 4.2a: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP Lanškroun (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP Lanškroun)

Tabulka 4.2b: Zařízení sociálních služeb se sídlem mimo území ORP Lanškroun působící na území ORP Lanškroun

Tabulka 4.3: Počet jednotlivých typů sociálních služeb v ORP Lanškroun dle dat MPSV

Tabulka 4.4: Počet jednotlivých typů sociálních služeb působících v rámci ORP Lanškroun (resp. poskytující služby pro obyvatele ORP)

Tabulka 4.5: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele

Tabulka 4.6: Počet sociálních služeb v ORP Lanškroun dle zřizovatele

Tabulka 4.7: Přehled financování zařízení sociálních služeb ORP Lanškroun v roce 2012

Tabulka 4.8: Kapacita zařízení sociálních služeb v ORP Lanškroun

Tabulka 4.9: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – příjmy z úhrad uživatelů a výdaje v ORP Lanškroun v roce 2012

Tabulka 4.10: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – evidovaný počet neuspokojených žadatelů v ORP Lanškroun v roce 2012

Tabulka 4.11: Počet uživatelů (klientů) v zařízeních sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012

Tabulka 4.12: Počet nákladů na uživatele sociálních služeb v zařízeních sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012

Tabulka 4.13: Analýza výdajů obcí ORP Lanškroun na sociální oblast v letech 2008 – 2012

Tabulka 4.14: Analýza cílových (dotčených) skupin v oblasti sociálních služeb

Tabulka 4.15: Analýza rizik – registr rizik v oblasti sociálních služeb

Tabulka 4.16: SWOT analýza oblasti sociálních služeb

Graf 4.1 Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP Lanškroun

Graf 4.2 Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP Lanškroun)

Graf 4.3 Počet vybraných typů sociálních služeb v rámci ORP Lanškroun

Graf 4.4: Počet vybraných typů sociálních služeb působících v rámci ORP Lanškroun (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)

Graf 4.5: Podíl zařízení sociálních služeb v ORP Lanškroun dle zřizovatele

Graf 4.6: Podíl sociálních služeb v ORP Lanškroun dle zřizovatele

Graf 4.7: Podíl financování zařízení sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012

Graf 4.8: Podíl příjmů z úhrad uživatelů na celkových výdajích v rámci terénních a ambulantních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením v ORP Lanškroun v roce 2012

Graf 4.9: Počet uživatelů (klientů) ve vybraných zařízeních sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012

Graf 4.10: Průměrné náklady na uživatele/den ambulantní, terénní a pobytové služby v rámci vybraných sociálních služeb v ORP Lanškroun v roce 2012

Odpadové hospodářství

- Tabulka 5.1: Sběrné dvory na území ORP Lanškroun , současný stav
- Tabulka 5.2: Sběrná místa na území ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.3: Výkupny odpadů na území ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.4: Třídící linky na území ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.5: Třídící linky v blízkosti území ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.6: Koncová zařízení (třídící linky pro separovaný odpad, využívané obcemi území ORP Lanškroun), současný stav
- Tabulka 5.7: Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.8: Zařízení pro nakládání s BRO v blízkosti územní jednotky ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.9: Koncová zařízení (zařízení pro nakládání s BRO z obcí řešeného území ORP), současný stav
- Tabulka 5.10: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.11: Sklárky odpadů provozované na území ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.12: Nejbližší sklárky odpadů v blízkosti územní jednotky ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.13: Koncová zařízení (sklárky a další zařízení pro nakládání s odpady z obcí řešeného ORP), současný stav
- Tabulka 5.14: Další zařízení pro nakládání s odpady v území ORP a v blízkosti území ORP Lanškroun, současný stav
- Tabulka 5.15: Produkce ostatních odpadů (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpadů (dále jen NO) za období 2008-2012
- Tabulka 5.15a Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012
- Tabulka 5.16: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin Katalogu odpadů a vyhlášky č. 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění na území ORP Lanškroun za období 2008-2012
- Tabulka 5.17: Celková produkce odpadů na území ORP Lanškroun (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (dále jen SKO)) za období 2008-2012
- Tabulka 5.17a Celková a měrná produkce komunálního a směsného komunálního odpadu, jehož původcem je obec, rok 2012
- Tabulka 5.18: Separovaný sběr odpadů na území ORP Lanškroun za období 2008-2012
- Tabulka 5.18a: Celková a měrná produkce separovaného sběru odpadu, jehož původcem je obec (evidovaná a dopočtená produkce vytríděných odpadů), rok 2012
- Tabulka 5.18b: Měrná produkce separovaného sběru odpadu ze systému organizovaného obcí, rok 2012
- Tabulka 5.18c: Produkce odděleného sběru využitelných komodit KO podle velikostních skupin obcí v kraji, rok 2013
- Tabulka 5.19: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP Lanškroun za období 2008-2012
- Tabulka 5.20: Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP Lanškroun za období 2008-2012
- Tabulka 5.20a Celková a měrná produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu a odpadu kat. č. 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, rok 2012
- Tabulka 5.21: Nakládání s odpady celkově na území ORP Lanškroun za období 2008-2012
- Tabulka 5.22: Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se směsným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území ORP Lanškroun za období 2008-2012
- Tabulka 5.23: Nakládání se separovaným sběrem na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Tabulka 5.24: Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území ORP Lanškroun za období 2008-2012

Tabulka 5.25: Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území ORP Lanškroun

Tabulka 5.26: Analýza cílových (dotčených) skupin oblasti odpadového hospodářství

Tabulka 5.27: Analýza rizik – registr rizik v oblasti odpadového hospodářství

Tabulka 5.28: SWOT analýza oblasti odpadového hospodářství

Příloha č. 1 - Produkce ostatních odpadů (OO) a produkce nebezpečných odpadů (NO) za období 2008-2012

Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP Lanškroun za období 2008-2012 podrobně

Příloha č. 3 - Celková produkce odpadů na území ORP Lanškroun (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (SKO)) za období 2008-2012

Příloha č. 4 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Příloha č. 5 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

Příloha č. 6 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012

Příloha č. 7 - Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012

Příloha č. 8 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se směsným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012

Příloha č. 9 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012

Příloha č. 10 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008-2012

Graf č. 1 – Celková produkce odpadů, produkce OO a NO na území ORP za období 2008-2012

Graf č. 2 – Podíl KO a podíl SKO na celkové produkci odpadů na území ORP za období 2008-2012

Graf č. 3 – Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Graf č. 4 – Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008-2012

Graf č. 5 – Podíl množství BRKO na množství BRO na území ORP za období 2008-2012

Graf č. 6 – Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012, využití a odstranění

Graf č. 7 – Nakládání s KO na území ORP za období 2008-2012, využití a odstranění

Graf č. 8 – Materiálové využití separovaného odpadu na území ORP za období 2008-2012

Graf č. 9 – Podíl množství BRKO na množství BRO a skládkování BRKO na území ORP za období 2008-2012

MOS v oblasti dopravy, dopravní obslužnosti a mobility v území

Tabulka 6.1: Počet obyvatel

Tabulka 6.2: Vyjíždějící do zaměstnání a škol

Tabulka 6.3: Saldo dojížděky

Tabulka 6.4: Intenzita dopravy

Tabulka 6.5: Délka silnic I., II. a III. tříd na území obcí SO ORP Lanškroun

Tabulka 6.6a: Dostupnost ORP Lanškroun hromadnou dopravou v roce 2012

Tabulka 6.6b: Dostupnost ORP Lanškroun hromadnou dopravou v r. 2014

Tabulka 6.7a: Průměrná doba dojezdu hromadnou dopravou do Lanškrouna v r. 2012 (v min.)

Tabulka 6.7b: Průměrná doba dojezdu hromadnou dopravou do Lanškrouna v r. 2014 (v min.)

Tabulka 6.8: Délka cyklotras v ORP Lanškroun

Tabulka 6.9: Statistika nehodovosti

Tabulka 6.10: Výdaje obcí (oddíl 22 Doprava) 2011-2013

Tabulka 6.11: SWOT analýza

Tabulka 6.14: Registr rizik

Mapa 6.1: Silniční síť

Mapa 6.2: Schéma železniční sítě v oblasti ORP Lanškroun

Zpráva o výběru volitelného tématu na 1.oficiálním setkání představitelů obcí v ORP Lanškroun.

Oficiální setkání představitelů obcí ORP Lanškroun

1. Zápis z 1.oficiálního setkání představitelů obcí ORP Lanškroun dne 29.5.2014.
2. Prezenční listina z 1.oficiálního setkání představitelů obcí ORP Lanškroun dne 29.5.2014.
3. Fotodokumentace z 1.oficiálního setkání představitelů obcí ORP Lanškroun dne 29.5.2014.
4. Zápis z 2.oficiálního setkání představitelů obcí ORP Lanškroun dne
5. Prezenční listina z 2.oficiálního setkání představitelů obcí ORP Lanškroun dne
6. Fotodokumentace z 2.oficiálního setkání představitelů obcí ORP Lanškroun dne