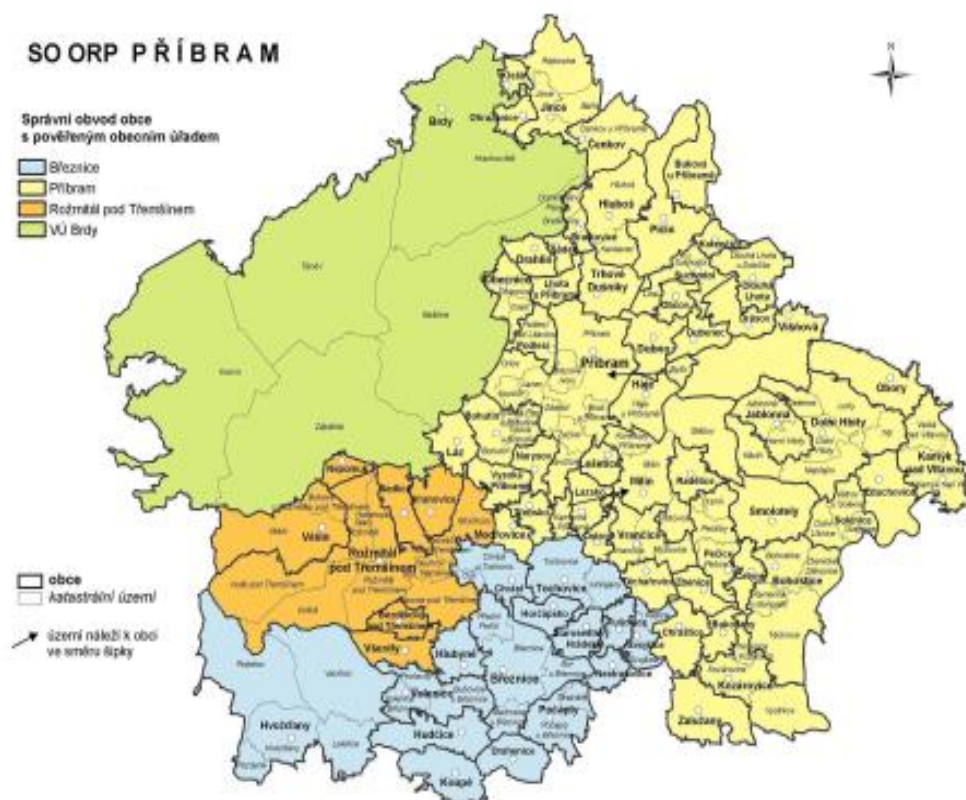


Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Příbram

Téma: Administrativní podpora obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území
správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu:
CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

OBSAH:

1	POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	3
1.1	POPIS CENTRA.....	3
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB	4
1.3	KONKURENCESCHOPNOST.....	5
2	VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU.....	6
3	MARKETINGOVÁ STRATEGIE	7
4	ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT	8
5	PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ	9
6	INVESTIČNÍ PLÁNY.....	10
7	ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB.....	11
8	FINANČNÍ PLÁN.....	12
9	ZÁVĚR	13
10	PŘÍLOHY	14

1 Popis Centra společných služeb

Na základě vedených neformálních rozhovorů realizačního týmu v průběhu projektu Podpora meziobecní spolupráce a na základě Metodického pokynu č. 4 byl zjištěn zájem zástupců obcí o založení Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Z těchto uskutečněných šetření a debat vyplynulo, že by činnost Dobrovolného svazku obcí měla být pojata především tak, aby byla schopna plně a efektivně uspokojit poptávku v oblasti poradenství v rámci daného území, a to nejen poptávku členských obcí, ale i poptávku dalších obcí, které v Dobrovolném svazku obcí ORP Příbram začleněny nebudou. Realizační tým svolal v červenci 2015 první pracovní jednání přípravného výboru Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram, kde byla projednána možnost realizace meziobecní spolupráce a projektů uvedených v Akčním plánu a zároveň činnost, která by zajišťovala poptávané služby starosty obcí prostřednictvím tzv. Centra společných služeb, které by bylo přímo řízeno kanceláří Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Na druhém pracovním jednání přípravného výboru bylo projednáno personální zajištění, kde by při vzniku Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram bylo možné zajistit financování Centra společných služeb s příspěvků obcí Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram.

1.1 Popis Centra

Zahájení činnosti Centra společných služeb bude v rámci založení Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Realizační tým vidí v takovémto nastavení meziobecní spolupráce výhodu, kde členské obce budou mít možnost kontroly poskytování služeb a hospodaření se svěřenými prostředky. Zároveň zde členské obce budou moci rozhodovat o závěrečném účtu dobrovolného svazku obcí a kontrolovat předem schválený rozpočet, který se bude týkat i Center společných služeb. K činnosti Centra společných služeb bude mít každá členská obec přístup prostřednictvím zápisu z jednání Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram, a k případným zprávám o činnosti Centra společných služeb, zaslaným prostřednictvím kanceláře Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram, může tak adekvátně reagovat na případné nedostatky. Realizační tým zde také vidí z důvodu společného managementu Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram a Centra společných služeb možnost rychlejšího nastartování práce centra společných služeb s menšími počátečními náklady. Zároveň využití možnosti zajišťování dalších aktivit prostřednictvím dobrovolného svazku obcí může přinést i úspory na provozu centra. Centrum společných služeb bude především zajišťovat administrativní podporu malých obcí a to v tématech právní podpora, dotační management a veřejné zakázky. Valná hromada Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram vidí jako nejvhodnější variantou zachování kanceláře realizačního týmu z projektu meziobecní spolupráce, která již částečně funguje jako informační centrum pro zástupce obcí regionu. Dále Centrum společných služeb bude plnit požadavky obcí, které vyžadují určitou míru odbornosti,

kde obec může oprávněně spoléhat na to, že jí je poskytováno kvalifikované poradenství v dané oblasti.

1.2 Popis poskytovaných služeb

První dotazníkové šetření na poskytované služby k tématu Administrativní podpora malých obcí proběhla v rámci projektu Podpora meziobecní spolupráce v lednu 2015. Pracovní jednání na úrovni platformy meziobecní spolupráce k danému tématu probíhali v měsících květnu 2015 a červnu 2015. Z těchto jednání bylo zřejmé, že zástupci obcí mají zájem o řešení tématu Administrativní podpora malých obcí v pokračování projektu Podpora meziobecní spolupráce. Realizační tým projektu dále analyzoval poptávku služeb zástupců obcí formou pracovních jednání a neformálních rozhovorů v období od června 2015 do srpna 2015. Z těchto pracovních jednání již vyplynulo, že zástupci obcí ORP Příbram by v rámci Centra společných služeb především uvítali zajištění služeb v oblasti právní podpory, dotačního managementu a ekonomické agendy. Tyto oblasti je třeba zajistit zaměstnanci Centra poskytovaných služeb prostřednictvím vznikajícího Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram.

V první fázi Centra společných služeb bude především zajištění poradenství. Poradenství bude určené především starostům malých obcí, kteří nejsou pro výkon funkce uvolnění a vykonávají tuto práci pro obce pouze s minimální časovou dotací (1 x 2 týdně), navíc řada z nich je ve funkci první volební období. Další činností v první fázi bude vzdělávací aktivity. Vzdělávání managementu obcí, především stručné a účinné školení v základní legislativě, vnímání rozdílů mezi veřejnou správou a státní správou, v cestě k rozvojovým aktivitám obce, v úskalí rozhodovacích procesů v obci.

Vedle poradenství a vzdělávání je dále klíčovým úkolem Centra společných služeb informovanost. Centrum společných služeb by mělo soustředit veškeré informace týkající se správného fungování obcí a vytvořit systematický kontakt mezi centrem služeb a obcemi.

Hlavní rozsah poptávané podpory a spolupráce od zástupců obcí je v průběžné konzultaci v uvedených oblastech, z tohoto důvodu budou od listopadu 2015 zajišťované tyto požadavky prostřednictvím právnických osob či manažera Centra společných služeb. Ekonomická agenda by byla vedena zaměstnancem na pozici účetního. V průběhu činnosti Centra společných služeb bude dle rozsahu poptávky možné zaměstnat pracovníka na pozici projektový manažer. Související pracovní pozice IT konzultanta a Specialisty na veřejné zakázky by byly dle požadavků zástupců členských obcí doplněny v následujícím období (druhá fáze).

1.3 Konkurenceschopnost

Na území správního obvodu ORP Příbram působí celkem 8 funkčních dobrovolných svazků obcí, z nichž především Svazek obcí Podbrdského regionu a Svazek obcí pro vodovody a kanalizace mají poměrně silnou členskou základnu a sdružují mezi svými členy i velký počet obcí spadajících do správního obvodu ORP Příbram.

Prakticky všechny dobrovolné svazky obcí lze považovat za více či méně aktivní. Kromě dobrovolných svazků obcí Svazek obcí pro vodovody a kanalizace a Sdružení obcí „PLYNOFIK“, které jsou svazky monotematickými, jsou ostatní svazky plně polyfunkční.

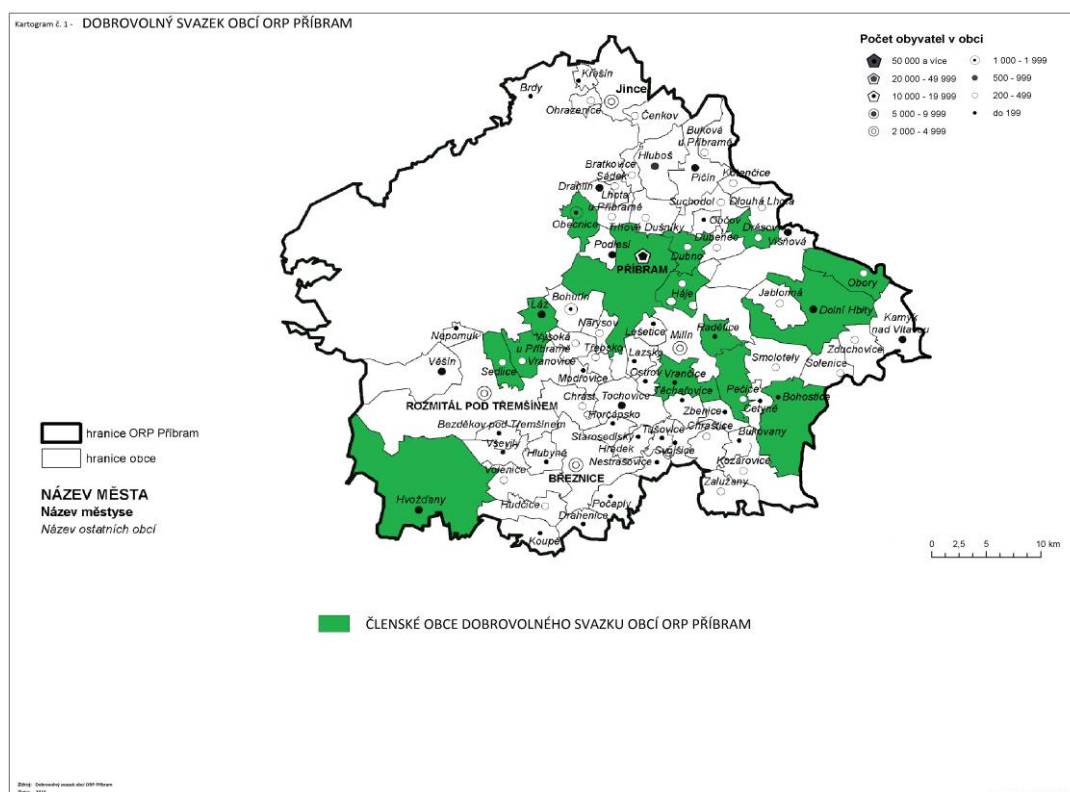
V současné době se ani jeden z uvedených Dobrovolných svazků nezabývá tématem Administrativní podpory malých obcí. Centrum společných služeb v rámci Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram bude inovativním řešením administrativní podpory malých obcí, která je už delší dobu na území ORP Příbram poptávána a diskutována. Města Příbram, Březnice, Rožmitál pod Třemšínem a městys Jince poskytují informace a podporu malým obcím v regionu, ale pracovníci úřadů těchto měst jsou také plně vytíženi, že nestačí uspokojit poptávku jednotlivých zástupců malých obcí ORP Příbram. Problematika je hlavně ve velkém počtu malých obcí v regionu a rozloze celého území. V současné době se zde nachází 52 neuvolněných starostů na území ORP Příbram. Vznikem Centra společných služeb dojde ke koordinaci administrativní podpory, zjednodušení a ulehčení administrativního zatížení i těchto větších měst v regionu a hlavně usnadnění vykonávání funkce neuvolněných starostů malých obcí.

Konkrétní příklady o cenách a dalších poskytovatelích služeb nelze uvádět z důvodu velkého rozsahu v oblasti administrativní podpory malých obcí a utajování informací ze strany zástupců obcí.

2 Vymezení a analýza trhu

Pracovní jednání v rámci meziobecní spolupráce probíhala již na začátku roku 2014 s jednotlivými zástupci obcí ORP Příbram. Zde začala být jednoznačná převaha potřeb podporovat malé obce v jejich administrativní činnosti. V průběhu roku se při pracovních jednání zástupců obcí ORP Příbram objevil i termín „létající tajemník“. Tento způsob podpory meziobecní spolupráce byl velmi uvítán mezi zástupci malých obcí, kde starosta je neuvolněný a nemá tolik času na běžnou administrativní agendu obce. Na začátku roku 2015 se začala diskuse na téma administrativní podpora malých obcí rozšiřovat na základě dotazníkového šetření v rámci projektu Podpora meziobecní spolupráce. Na základě tohoto šetření bylo představiteli obcí v rámci nového DSO ORP Příbram preferována podpora v oblasti právní podpory a dotačního managementu. Dále z dotazníkového šetření jednoznačně vyplynulo, že zástupci obcí mají zájem v oblasti ekonomické agendy o průběžné konzultace. Tyto služby a konzultace by Centrum společných služeb zajišťovalo prostřednictvím nově vzniklého Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Od června 2015 byla vedena realizačním týmem pracovní jednání k tématu EMOS – Administrativní podpora malých obcí. V červenci 2015 byl ustanoven přípravný výbor ze zástupců obcí Obecnice, Vranovice, Láz, Kamýk nad Vltavou, Višňová, Hvoždany, Dolní Hbity, Dubno a města Příbram. Tento přípravný výbor schválil dne 21.07.2015 Stanovy Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Dne 30.07.2015 byly Stanovy Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram doplněny o činnosti svazku a to hlavně propagaci svazku a jeho zájmového území, koordinaci významných investičních akcí zájmového území, koordinaci územního plánování zájmového území a provozování Centra společných služeb. Dále bylo doplněno, na žádost zástupců obcí, v bodu č. XIII, že Tajemník Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram bude zároveň manažerem Centra společných služeb. V srpnu 2015 bylo jednání přípravného výboru již směřováno k jednání Ustavující valné hromady Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram, která se uskutečnila 23.09.2015. Hlavní podpora pro vznik Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram je v obcích v oblasti Příbramska. V oblasti Rožmitálska a Březnicka se jeví obavy z rozdílných zájmů a potřeb daných území. Zástupci obcí, které vstupují do Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram preferují hlavně podporu v oblasti právní agendy, kde se první řadě jedná o přípravu podkladů pro jednání zastupitelstva, organizaci výběrových řízení a hlavně informování o změnách legislativy s dopadem na fungování obce. V oblasti dotačního managementu je to hlavně podpora v přípravě žádosti o dotace, projektové řízení a vyúčtování dotace. Ekonomická agenda by měla být dle zástupců obcí zajištěna ve formě základních účetních prací pro obce, zpracování účetnictví a účetních a finančních výkazů, vzdělávání pro správu ekonomických agend územně samosprávných celků. Tyto oblasti by měli zajišťovat zaměstnanci Centra společných služeb v rámci Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram.

Mapa členských obcí Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram



3 Marketingová strategie

Základním kritériem pro správné fungování marketingu Centra společných služeb v rámci Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram je zvolení vhodného sídla. Sídlu by mělo být umístěno v takové obci v území, jenž vykazuje určitou spádovost a pro ostatní zúčastněné obce je obcí dopravně snadno dostupnou. Vhodnou volbou sídla by tak měl být zajištěn obdobný přístup ke službám poskytovaným Centrem společných služeb. Ze strany zaměstnanců Centra společných služeb musí být zajištěna pravidelná komunikace s jednotlivými obcemi v zájmovém území. Je nutné také zajistit dostatečnou transparentnost hospodaření se svěřenými prostředky, což posiluje důvěru v organizaci Centra společných služeb. Vybráním vhodných zaměstnanců Centra společných služeb (flexibilita, operativnost) je jednou z nejdůležitějších podmínek pro správné fungování Centra společných služeb. V případě členských obcí je nutné zajištění jednoznačného ocenění poskytovaných služeb a ze strany obcí musí být ochota tuto skutečnost přijmout. Centrum společných služeb bude organizovat pracovní jednání pro nečlenské obce na platformě meziobecní spolupráce a sdělovat výhody vstupu obcí do Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Propagace Centra společných služeb v rámci Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram bude zajišťována aktualitami na webových stránkách Dobrovolného svazku obcí ORP. Webové stránky Dobrovolného svazku obcí, tak umožní i nečlenským obcím sledování novinek a aktivit Centra společných služeb a tím budou mít možnost lépe se seznámit s jeho činností.

4 Časový harmonogram aktivit

	2015	2016	2017	2018	2019
Vznik DSO, členské příspěvky obcí					
Žádost o krajskou dotaci pro vznik Centra společných služeb					
Vytvoření webových stránek Dobrovolného svazku obcí					
Vytvoření Centra společných služeb					
Propagace Centra společných služeb					
Poskytování služeb obcím v rámci Centra společných služeb					

Plánovaný termín vzniku Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram byl stanoven přípravným výborem na 01.11.2015. V listopadu 2015 bude vytvořena kancelář Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram a chod kanceláře bude zajištěn tajemníkem Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram, který zároveň bude i manažerem Centra společných služeb. V roce 2016 vzhledem k postupnému rozvoji činností bude Centrum společných služeb začínat s omezenějším okruhem poskytovaných služeb (např. dotační management spojený se zajišťováním podpory v oblasti účetnictví) a následně po ověření udržitelnosti v záměru přibírat další činnosti a další zaměstnance odborně zaměřené na jiné oblasti požadovaných služeb.

Centrum společných služeb se bude snažit i rozvíjet vedlejší aktivity jako je například poskytování služeb ze strany dobrovolného svazku obcí hlavně nečlenských obcím v regionu. Tyto služby budou hrazeny především na základě fakturace. Tímto způsobem se v roce 2016 pokusí využít možných přebytečných kapacit (postupné využívání služeb zástupci členských obcí, nízký počet členských obcí) v souvislosti se zvýšením příjmů. Centrum společných služeb bude také svoji činnost zaměřovat i na vzdělávání svých zaměstnanců. Dále v roce 2017 bude rozvíjet svoji činnost i v rámci školení a vzdělávání zástupců obcí, především stručné a účinné školení v základní legislativě, vnímání rozdílů mezi veřejnou správou a státní správou, v cestě k rozvojovým aktivitám obce.

V následujících letech bude svoji činnost nadále rozvíjet a rozšiřovat o poskytování služeb v oblasti veřejných zakázek, IT podpory a dalších služeb potřebných k rozvoji regionu a udržitelnosti fungujícího Centra společných služeb v rámci Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram.

5 Personální zajištění

Centrum společných služeb bude fungovat jako pomocná zprostředkovatelská zajišťovací organizace (manažer, účetní, případně projektový manažer, specialista na veřejné zakázky, IT konzultant – podle objemu zájmu obcí o zapojení se do centra společných služeb) v první fázi realizace. V druhé návazné fázi centrum samo bude realizovat poradenství, vzdělávací aktivity, informační servis, administraci projektů a dotací pro obce v ORP a pro Dobrovolný svazek obcí ORP Příbram.

Centrum společných služeb v první fázi bude zajišťovat zaměstnanec zařazený na pozici účetního, který bude zároveň nápomocen oblasti ekonomické agendy a to zajišťováním základních účetních prací pro obce, zpracování účetnictví a účetních a finančních výkazů. Je zde možné zajištění sestavení a řízení rozpočtů obcí a závěrečných účtů obcí. Další činností by bylo velmi požadované zástupci obcí vzdělávání pro správu ekonomických agend územně správních celků. Centrum společných služeb by toto mohlo poskytovat uspořádáním vzdělávacích seminářů a školení pro zástupce obcí. V oblasti dotačního managementu by zaměstnanec Centra společných služeb na pozici projektový manažer zajišťoval monitorování dotačních výzev a průběžně informoval zástupce obcí o vypsání výzev. Dále by připravoval požadované žádosti o dotace, projektové řízení, zpracovával následně monitorovací zprávy a žádosti o platbu. Nedílnou součástí jeho pracovní činnosti by bylo i vyúčtování dotace, účast na kontrolách poskytovaných dotací a řízení udržitelnosti projektů zajišťovaných Centrem společných služeb. Zástupci obcí ORP Příbram na základě zjištěných poznatků z Metodického pokynu č. 4. v projektu Podpora meziobecní spolupráce nejvíce požadují zajištění v oblasti právní podpora. Jedná se především o přípravu podkladů pro jednání zastupitelstva, příprava smluv pro nakládání s nemovitostmi (kupní a nájemní) včetně souvisejících úkonů (zveřejnění), spolupráce na zápisu ze zasedání zastupitelstva, formální správnost včetně procesu jeho zveřejnění, organizaci výběrových řízení na zaměstnance obecních úřadů, legislativní činnost obcí, informování o změnách legislativy s dopadem na fungování obcí, podpora při vedení správních řízení. Tuto právní podporu v začátku činnosti Centra společných služeb by zpočátku zajišťoval manažer (ředitel) Centra společných služeb. Právní poradenství pro majetkovou a nemajetkovou agendu by Centrum společných služeb pro obce zajišťovalo prostřednictvím právnických osob.

6 Investiční plány

Bezprostředně po rozjezdu Centra společných služeb bude využíváno počítačové a komunikační zařízení Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram, s tím souvisí i tvorba jednotných webových stránek. Centrum společných služeb bude využívat společné prostory s Dobrovolným svazkem obcí ORP Příbram, který je zároveň jeho zřizovatelem. Další výdaje týkající se činnosti Centra společných služeb (kancelářské potřeby, cestovní náhrady atd.) budou využity ze zdrojů Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Pro účely Centra společných služeb bude využit systém Dohody o využívání soukromého vozidla.

7 Analýzy Centra společných služeb

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> ▪ centrum společných služeb je tvořeno na základě požadavků starostů obcí ORP Příbram ▪ vytvořená strategie rozvoje ORP Příbram na základě projektu „Podpora meziobecní spolupráce“ ▪ schopnost naplnit a realizovat cíle meziobecní spolupráce vyplývající ze zpracované strategie ▪ DSO a jeho Centrum společných služeb, bude nezávislou právní osobou ▪ stabilita – nezávislost týmu Centra společných služeb na volebním cyklu ▪ profesionalita týmu Centra společných služeb ▪ připravenost týmu poskytovat informační servis dle požadavků obcí ORP Příbram 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ počáteční nedůvěra v nový subjekt ▪ personální rizika (potřeba zaučování, předávání informací) ▪ malá důvěra v kvalitu poskytovaných služeb pro obce ze strany Centra společných služeb ▪ problematická komunikace Centra společných služeb s neuvolněnými starosty ▪ nedostatečná komunikace s obcemi ▪ zhoršený přístup k aktuálním informacím, které má k dispozici úřad obce/ORP
Příležitosti:	Hrozby:
<ul style="list-style-type: none"> ▪ snížení administrativní zátěže zejména malých obcí ▪ hlubší rozvoj obcí, zvýšení objemu dotačních prostředků do území ▪ vyšší kvalita, efektivita a dostupnost provádění samosprávy obcí v území ▪ kvalitnější veřejná správa v území ▪ zastupování zájmů obcí prostřednictvím Centra společných služeb v rámci DSO 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ změna priorit zapojených obcí (komunální volby) ▪ centrum společných služeb bude přehlceno požadavky obcí ▪ snaha starostů přenést zodpovědnost na Centrum společných služeb ▪ obce nebudou chtít spolupracovat ▪ velký počet zapojených obcí – obce nebudou chtít spolupracovat ▪ ztráta vlastní aktivity starostů malých obcí

8 Finanční plán

Centrum společných služeb bude realizováno společně s nově vznikajícím Dobrovolným svazkem obcí ORP Příbram. Z tohoto důvodu se uvažuje o částečném využívání zaměstnanců Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram pro potřeby Centra společných služeb. Dále bude využito možnosti zaměstnat na částečné či plné úvazky minimálně 3 zaměstnance, kteří budou zajišťovat poptávané administrativní úkony, které byly stanoveny a schváleny Ustavující valnou hromadou dne 23.09.2015. Valná hromada souhlasila s náplní činnosti Centra společných služeb v tématech veřejné zakázky, dotační management a právní podpora.

V první etapě budou tyto témata naplňovány prostřednictvím dvou osob na částečné úvazky, které tvoří tajemník Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram, který je zároveň manažerem Centra společných služeb a účetní, administrativní pracovník Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Vzhledem k rozjezdu nového Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram a zvýšeným nákladům na tento start budou výše uvedená témata Centra společných služeb řešena v rámci možností příspěvků členských obcí Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Pro tyto členské obce první řadě. V dalším náběhovém období uvažují členové Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram o rozšíření a plnou podporu ze strany Centra společných služeb z vlastního poskytování požadovaných služeb za úhradu i nečlenským obcím. Sazby za tyto služby budou zohledněny v rozpočtu Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram pro roky 2016 a dále.

Výdaje týkající se nájmu kanceláře Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram uvažujeme cca ve výši 1 500,- Kč měsíčně z důvodu poskytovatele, který je zároveň členem Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Další výdaje ve výši cca 800,- Kč/měsíčně budou použity na úhradu telefonních komunikačních služeb. Předpokladem je, že bude využita současná kancelář Oddělení meziobecní spolupráce vč. Vybavení a ta bude v prvopočátku zcela vyhovovat potřebám Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram. Vzhledem k plánovaným aktivitám při realizaci Strategického dokumentu ORP Příbram, který byl schválen na Ustavující valné hromadě Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram uvažujeme, že příjem svazku bude v budoucnosti sestaven také ze společně provozovaných zařízení (spalovna atd.). Do této doby bude nutné náklady na provoz hradit z vlastních členských příspěvků obcí, kde se očekává, že při naplňování cílů dojde i k rozšíření členské základny, která může činit, až 74 obcí, kdy při zachování současného příspěvku na člena 15 000,- Kč rovným dílem dojde k rozšíření možnosti dofinancování nutných nákladů k případným čerpaným dotačním titulům.

9 Závěr

Závěrem této zprávy nezbyvá než konstatovat, že pokračování projektu meziobecní spolupráce v tématu Efektivní meziobecní spolupráce našlo v ORP Příbram kladnou odezvu. Požadavky starostů v počátcích projektu meziobecní spolupráce na zajištění poradenství a služeb prostřednictvím tzv. létajícího tajemníka byly přeměněny na konkrétní zřízení Centra společných služeb. Zároveň pro podporu projektu a pochopení problematiky byl nově založen Dobrovolný svazek obcí ORP Příbram, který bude služby Centra společných služeb zajišťovat. Po dlouhém období našlo v území ORP Příbram společnou řeč více starostů, i když prvními zakládajícími členy Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram je „pouze“ 15 členských obcí. Projekt jako takový rozvířil debaty v území. Obce spolu začaly komunikovat na témata meziobecní spolupráce, ale našly se i takové obce, především 2. stupně, které se při projednávání tématu Efektivní meziobecní spolupráce z aktivního jednání odklonily. Důvodů tohoto jednání může být, samozřejmě, více, někdy je to způsobeno změnou vedení obcí v posledních komunálních volbách, ale lze spatřovat i obavy z toho, že obce 2. stupně ztratí vliv na obce nižšího stupně, které jsou na ně navázány.

Tato situace, jak doufá, realizační tým a členové nového Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram se v budoucnu jistě změní a to i s ohledem na sdělení některých obcí, že prozatím nevstupují do nového Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram ale, že v budoucnu budou žádat o vstup, až budou vidět konkrétní výsledky a přínosy pro členskou obec.

Téměř polovina obcí regionu vůbec na svých zastupitelstvech téma vstupu do nového Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram neprojednala. Realizační tým se ještě při zpracování Zprávy z území setkával s dotazy zastupitelů nebo zástupců jednotlivých obcí z území ORP Příbram, kteří se do Ustavující valné hromady Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram ke vstupu nevyjádřili. Ustavující valná hromada Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram oslovila s možností obsazení pracovních míst v Dobrovolném svazku obcí ORP Příbram realizační tým projektu meziobecní spolupráce. Možná, že i tato skutečnost, že pracovníci realizačního týmu budou pokračovat v naplňování výstupů projektu meziobecní spolupráce napomůže k rozšíření členské základny Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram.

Za dobu dvou let, kdy projekt meziobecní spolupráce byl realizován, si právě zástupci obcí zvykli s různou problematikou oslovovat realizační tým a zřejmě je vhodné minimálně v prvopočátcích rozjezdu Dobrovolného svazku obcí ORP Příbram této skutečnosti využít. Od nového managementu svazku se očekává, že se bude zúčastňovat i případného jednání zastupitelstev v jednotlivých členských obcích a pomůže vedení s objasňováním různých témat. Toto bude usnadněno i tím, že mnohá zastupitelstva již konkrétní osoby z realizačního týmu znají.

10 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 22.06.2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 21.07.2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis z jednání o EMOS ze dne 30.07.2015, Prezenční listina, fotografie.
4. Zápis z jednání o EMOS ze dne 18.08.2015, Prezenční listina, fotografie
5. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 15.09.2015, Prezenční listina, fotografie