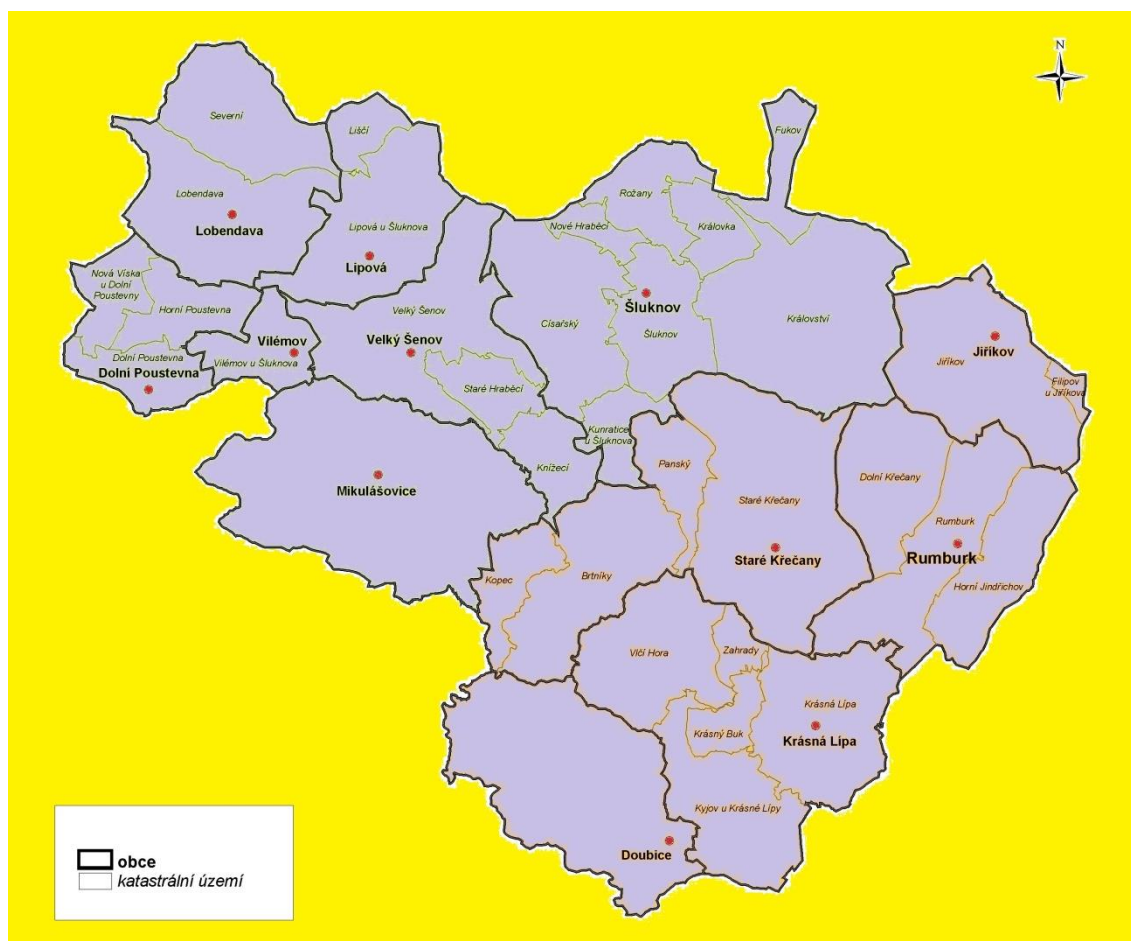


Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Rumburk

Téma: Administrativní podpora obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

OBSAH:

1	ADMINISTRATIVNÍ PODPORA OBCÍ	3
1.1	DEFINOVÁNÍ ŘEŠENÉ PROBLEMATIKY	5
2	PRŮBĚH JEDNÁNÍ	6
3	ZPŮSOB NASTAVENÍ ROZHODOVACÍCH A ŘÍDÍCÍCH STRUKTUR	8
4	NASTAVENÍ JEDNACÍCH A ROZHODOVACÍCH PRAVIDEL	9
5	FINANCOVÁNÍ	9
5.1	MZDOVÉ NÁKLADY	10
5.2	PROVOZNÍ NÁKLADY	11
5.3	OSTATNÍ NÁKLADY	11
6	VYHODNOCENÍ EFEKTIVITY	11
7	ZÁVĚR	12
8	SEZNAM ZKRATEK	13
9	PŘÍLOHY	13

1 Administrativní podpora obcí

Během prvního oficiálního setkání představitelů obcí v červnu 2014 v Lipové se starostové obcí seznámili s tehdy novou myšlenkou na rozšíření projektu o poradenskou činnost obcím v oblasti právní podpory. Tento záměr starosty zaujal. V průběhu realizace projektu byla nabídka rozšířena na další možné oblasti podpory, což bylo mnohokrát diskutováno na schůzích Svazku obcí Sever, ale i v průběhu pravidelných setkání starostů obcí na úrovni Sdružení pro rozvoj Šluknovska, sdružující všech 18 obcí ve Šluknovském výběžku. Toto území tvoří dva správní obvody ORP: Rumburk (12 obcí) a Varnsdorf (6 obcí) viz mapa č. 1. Díky jejich zájmu o toto téma se podařilo všechny starosty oslovit a získat od nich cenné informace, které sloužily jako podklady pro vypracování Záznamníku, jehož vzor obdržel realizační tým SO ORP Rumburk od odborného týmu SMO ČR.

Vyhodnocení výsledků dotazníkového průzkumu v lednu – únoru 2015 (zájem obcí o administrativní podporu v oblasti (sestupně):

Tabulka č. 1: rozsah poptávky ze strany obcí:

oblast	hodnota
Právní podpora	100 %
Technická a stavební podpora	100 %
Ekonomické agendy	80 %
Veřejné zakázky	80 %
Rozvoj obce	60 %
Dotační management	40 %
IT podpora	20 %

Zdroj: vlastní průzkum

S výše uvedenými výsledky šetření byli seznámeni starostové na 2. oficiálním setkání představitelů obcí v Krásné Lípě v dubnu 2015. Protože výsledky svědčily o zájmu starostů vytvořit poradenské místo, které by poskytovalo obcím administrativní podporu v uvedených oblastech, přijal Svazek obcí Sever usnesení, podle kterého schválili přítomní členové Svazku téma MOS v období prodloužení projektu „Administrativní podpora obcí“. Obdobná situace nastala i v sousedním SO ORP Varnsdorf.

Obce na území Šluknovského výběžku spojuje již léta dobrá vzájemná spolupráce a řeší podobné problémy a situace. Tato spolupráce je patrná i na úrovni společně sousedících DSO. Oproti jiným SO ORP v České republice leží v SO ORP Rumburk i v SO ORP Varnsdorf relativně málo obcí. Proto se jako efektivní a finančně výhodnější nabízí ustavení jednoho společného poradenského pracoviště, které by poskytovalo odborné administrativní služby obcím z obou jmenovaných SO ORP.

Výhodou při vzniku poradenského pracoviště by byl úbytek zahlcených starostů množstvím administrativních úkonů, vyšší kvalita výkonu veřejné správy ze strany obecního úřadu, prohlubování meziobecní spolupráce při vzájemné výměně zkušeností starostů obcí a efektivní vynaložení finančních prostředků při provozování společného poradenského pracoviště.

Nutností je správně nastavit legislativní, organizační a finanční podmínky pro činnost poradenského pracoviště a zajistit jeho rovnoměrné zatížení. Předpokladem je však nutná dlouhodobá solidárnost všech obcí při případné finanční spoluúčasti na jeho společném provozu.

Nastavení legislativních, organizačních a finančních podmínek, personální obsazení a kvalifikační předpoklady pracovníka - to vše bude nyní na programu pravidelných schůzí Svazku obcí Sever, Svazku obcí Tolštejn a Sdružení pro rozvoj Šluknovska (SPRŠ), o němž starostové v obou SO ORP uvažují jako o vhodném nositeli projektu, jehož výstupem by byl vznik poradenského pracoviště.

Mapa č. 1: Šluknovský výběžek, rozdělený na SO ORP Rumburk (DSO Sever) a SO ORP Varnsdorf (DSO Tolštejn)



1.1 Definování řešené problematiky

V průběhu roku 2015 se realizační tým SO ORP Rumburk zapojil do diskuse k průřezovému tématu „Administrativní podpora malých obcí“. Účastníci tzv. fokusní skupiny, kterou tvořili starostové obcí, motivující starostové a realizační tým SO ORP Rumburk diskutovali o možnostech efektivní spolupráce obcí v regionu.

Záměr zřídit poradenského pracoviště si získal mezi starosty oprávněnou pozornost. Bylo to dáno tím, že obce se neustále potýkají s nutností řešit odborné technicko-administrativní úkony při výkonu veřejné správy. Servisní středisko by starostům mohlo pomoci buď kompletním zajištěním poptávaných služeb, nebo alespoň formou metodické podpory – ať už jednorázové nebo stálé. Z výsledků šetření vyplývalo, že zájem byl prakticky o všechny oblasti, které byly obsaženy v dotazníku. Již v průběhu dotazníkového šetření zmiňovali starostové zájem o další možné oblasti podpory, jako např. pomoc a koordinaci úkonů pro využívání veřejně prospěšných prací u dlouhodobě nezaměstnaných osob a ve veřejné službě.

Vytvoření poradenského pracoviště se zdálo být vhodným řešením pro zefektivnění meziobecní spolupráce. Po zahájení oficiálních jednání a debat k tématu EMOS počátkem srpna 2015 se začaly názory starostů rozcházet. Hlavním důvodem názorové neshody začaly být odlišné pohledy jednotlivých starostů na financování poradenského pracoviště. O průběhu jednání a výměně názorů vypovídají zápisy v příloze Zprávy z území o průběhu EMOS. Při posledním jednání k tomuto tématu, které se uskutečnilo dne 11. 9. 2015 v Rybníšti, a jehož se zúčastnili starostové SO ORP Rumburk a SO ORP Varnsdorf, přednesl Ing. Miroslav Jemelka, motivující starosta za SO ORP Rumburk, návrh možného řešení ohledně chodu a personálního obsazení poradenského pracoviště. Tento návrh nabízel řešení, které by mohlo být všemi starostmi snáze akceptovatelné především v oblasti financování poradenského pracoviště při rozjezdu jeho provozu.

Pracoviště by zajišťovalo obcemi poptávané odborné služby a reagovalo by na potřebu jednotlivých obcí zajistit ekonomicky efektivním způsobem výkon veřejné správy na vysoké odborné úrovni. Vytipovaný odborník s výbornou znalostí dotačních programů – evropských, národních i krajských - a s dlouholetou praxí ve veřejné správě by poskytoval odborné poradenství obcím (a výhledově i dalším subjektům z území). Obce by formou pravidelného (např. ročního) příspěvku (pravděpodobně prostřednictvím SPRŠ nebo DSO) přispívaly na 0,5 úvazku pracovníka. Obce by v prvním roce provozu pracoviště nehradily žádné náklady spojené s pronájmem kanceláře ani by nepřispívaly na energie. Tím by se podařilo začít naplňovat dlouhodobý cíl zkvalitnit veřejné služby obcí a efektivně využít jejich finanční prostředky. Služeb poradenského pracoviště by využívaly obce z obou zmíněných SO ORP. Díky společně sdílenému pracovišti budou moci obce ušetřit finanční prostředky ze svého rozpočtu na uzavírání smluv s externími dodavateli technicko-administrativních a právních služeb.

Vzniklé poradenské pracoviště by tak mohlo zabezpečovat kvalitní a efektivní využití veřejných finančních prostředků a veřejné správy, a to formou poradenské služby v poptávaných oblastech, při konzultacích projektových záměrů, přenosem informací

ve veřejné správě, přípravou a zabezpečením školení k aktuálním tématům, vzdělávání zaměstnanců obecních úřadů apod. Přínosem poradenského pracoviště by mohla být i výměna vzájemných zkušeností a nalezených způsobů pro řešení problémů.

Zřizovatelem poradenského pracoviště by za předpokladu provedení nutných legislativních úprav v souladu se zákonem o obcích mohlo být Sdružení pro rozvoj Šluknovska, případně by to mohly být společně oba DSO: DSO Sever (SO ORP Rumburk) a DSO Tolštejn (SO ORP Varnsdorf).

2 Průběh jednání

2.1 Jednání k tématu EMOS - Administrativní podpora obcí, 6. 8. 2015, Varnsdorf

Nejprve byl projednán poskytnutý podklad k debatám v území, který realizačním týmům zaslal SMO ČR jako pomůcku. Poté byla promítnuta prezentace z SO ORP Pacov, na jejímž území již funguje poradenské centrum Stražiště. Centrum poskytuje poradenské služby obcím a dalším subjektům na území SO ORP. V prezentaci je přehled a ceník všech poskytovaných služeb, struktura financování centra atd.

Po skončení prezentace přednesla členka realizačního týmu paní Hana Kracmanová své zkušenosti se svou prací v Rozvojovém centru Česká Kamenice. Centrum vzniklo v roce 2005 v rámci projektu BROÚK. Po dobu realizace projektu bylo centrum financováno z rozpočtu ÚK, a to mzdové náklady, režijní výdaje, propagační materiály, počítačové vybavení. Pracovali zde 2 zaměstnanci na plný úvazek. Po skončení projektu po dobu udržitelnosti bylo zařízení kompletně financováno z rozpočtu města Česká Kamenice, ale v tu dobu byl již silný tlak ze strany města na samofinancování centra, což pracovníci zajišťovali prostřednictvím poskytování poradenských služeb za úhradu, organizací a realizací odborných seminářů za úhradu, pronájemem vlastních školních místností. Centrum fungovalo jako klasické poradenské centrum jak pro město Česká Kamenice, tak pro obce u území Českokamenicka. Po skončení doby udržitelnosti bylo centrum transformováno na obecně prospěšnou společnost; pracovníci byli delimitováni ze zaměstnanců úřadu na zaměstnance o. p. s. Činnost centra byla i nadále financována – částečně z rozpočtu města, částečně z vlastní činnosti za úhradu. Sítil tlak na čisté samofinancování. Bohužel neochota obcí platit vyšší částky za poradenskou činnost (vyhledávání dotačních zdrojů, zpracování žádostí o dotace, asistence po dobu realizace projektu, zajištění závěrečného vyúčtování a závěrečné zprávy) byla značná. Protože obce platily členské příspěvky do Svazku obcí Českokamenicka, očekávaly, že budou mít část služeb zdarma a ostatní za zvýhodněnou cenu.

Centrum začalo své služby nabízet i ostatním subjektům v území, tj. podnikatelům, nestátním neziskovým organizacím... Přes veškeré snahy se nepodařilo zajistit stoprocentní financování centra. To bylo cca v roce 2012 opět transformováno na Oddělení projektů na MÚ Česká Kamenice. Nyní je opět financováno z rozpočtu města, zabývá se pouze dotačním poradenstvím pro samotné město. V současné době zaměstnává 1 pracovníka na částečný úvazek.

2.2 Jednání k tématu EMOS - Administrativní podpora obcí, 14. 8. 2015, Varnsdorf

Byly zrekapitulovány výsledky, vzešlé z odpovědí starostů obcí na dotazníky k zájmu o poskytování služeb v oblasti právní podpora, dotační management, technická a stavební podpora, ekonomické agendy, rozvoj obce, veřejné zakázky a IT podpora, případně i o další činnosti, které by obce poptávaly. Z odpovědí bylo zřejmé, že o podobné služby by starostové zájem měli, avšak z dosavadních diskusí vyplývají stále častější argumenty proti založení poradenského centra. Tyto argumenty se nejčastěji dotýkají finančních záležitostí a rozdílnosti nároků obcí podle jejich velikosti. Také se obce zatím nedokážou shodnout na umístění centra a na způsobech úhrady provozu včetně mzdových nákladů zaměstnanců, a to i přes poskytnuté podklady ze SMO ČR nebo z modelového příkladu mikroregionu Stražiště.

Starostové obcí namítají, zda budou schopni najít dostatečně fundované osoby s širokým záběrem znalostí, a to i právních, které budou ručit za poskytnuté služby i s rizikem možného neúspěchu – kdo nahradí obcím případné ztráty, pokuty...? Jaká bude efektivnost zaměstnance? Jak zaručit rovnoměrné vytížení zaměstnance, když dopředu nelze odhadnout zájem obcí o služby i v dalších letech, např. i po změně ve vedení obcí po komunálních volbách? Kde bude centrum umístěno? Pokud některá obec uvolní prostor pro pracoviště centra, jak se budou hradit režijní výlohy (pronájem, energie, kancelářské potřeby apod.)? Navíc obec s rozdílným administrativním zázemím a počtem obyvatel bude mít většinou velmi rozdílné nároky na chod své obce.

2.3 Jednání k tématu EMOS - Administrativní podpora obcí, 11. 9. 2015, Rybníště

Účastníci jednání potvrdili dosavadní závěry, zaznamenané při předchozích schůzkách k tématu EMOS. Vyplývá z nich, že o služby poradenského centra projeví v průběhu dotazníkového šetření zájem obce, které nemají dostatečný administrativní aparát, avšak jejichž finanční příspěvek by nestačil na pokrytí nákladů na provoz centra. V území SO ORP Rumburk totiž převažují města s poměrně soběstačnou administrativou, která proto nemají potřebu přispívat na chod centra, jehož služby by (zřejmě) příliš nevyužívaly. Neshoda obcí při rozdílném postoji pro financování centra je hlavním důvodem, proč přes původní zájem o služby centra jsou diskuse o jeho vzniku nyní na mrtvém bodě.

Motivující starosta a facilitátor poslední z řady schůzek k tématu EMOS Ing. Miroslav Jemelka přednesl jako námět k zamyšlení jiný způsob poskytování poradenských služeb, který by nevyžadoval žádný vznik centra, generující nutný pronájem prostor. Tato forma služby by pro obce mohla být mnohem přijatelnější než nejednotný postoj v případě náročného financování provozu centra. Návrh spočívá v tom, že vytipovaný odborný pracovník s výbornou znalostí dotačních titulů a s dlouholetou praxí ve veřejné správě by poskytoval poradenství a konzultace obcím, a to v kanceláři bez nárokování na příspěvek na pronájem a potřebné energie. Obce (resp. DSO nebo SPRŠ), by pravidelným příspěvkem, který by nezatížil jejich rozpočet, pomohly pokrýt

0,5 úvazku na mzdu odborného konzultanta. Tento odborník by poskytoval prvotní informace spojené s projektovým záměrem a vytipováním dotačního titulu.

Toto finančně výhodné řešení pro obce by platilo v prvním zkušebním roce provozu poradenského centra. Nositelem centra by byly zřejmě oba DSO společně, anebo Sdružení pro rozvoj Šluknovska.

3 Způsob nastavení rozhodovacích a řídicích struktur

V případě, že poradenské pracoviště bude zastřešovat Sdružení pro rozvoj Šluknovska (SPRŠ), jehož členy je všech 18 obcí na území obou SO ORP, bude potřeba této variantě přizpůsobit znění stanov SPRŠ, konkrétně rozšířit (resp. upravit) jeho činnost o provozování poradenského pracoviště s jasně vymezenými pravidly chodu a poskytováním služeb v souladu se zákonem o obcích. Dalším kritériem, které při jeho dodržení umožní, aby SPRŠ bylo zřizovatelem poradenského pracoviště, je to, aby členem SPRŠ nebyly žádné firmy. V současné době tvoří členskou základnu SPRŠ kromě obcí a dvou DSO také Okresní agrární komora Děčín a Okresní hospodářská komora Děčín.

Podle platných stanov SPRŠ je předmětem jeho činnosti koordinace společného postupu při realizaci záměrů v obcích Šluknovského výběžku; soustřeďování a předávání informací, týkající se společných zájmů měst, obcí a komor sdružení; zastřešení, reprezentace a prosazování zájmů měst a obcí ve vztahu k vyšším orgánům a organizacím.

O podrobnostech pro financování a další organizační záležitosti ohledně poradenského pracoviště budou nyní jednat starostové obcí samostatně na úrovni obou svazků obcí: DSO Sever (SO ORP Rumburk) a DSO Tolštejn (SO ORP Varnsdorf). Výsledek jednání obou DSO bude poté projednán na Sdružení pro rozvoj Šluknovska, jehož členy jsou oba svazky obcí.

V případě, že se starostové rozhodnou pro vznik poradenského pracoviště, bude rozhodující a řídicí struktura vedena prostřednictvím Sdružení pro rozvoj Šluknovska, kde vedoucí pracovník bude vykonávat jak personální, tak i ostatní činnosti, týkající se poradenského centra a jeho funkčnosti.

Návrhy na úpravu jednacích a rozhodovacích pravidel budou vždy projednány na schůzích DSO, k celkové dohodě by mělo dojít na úrovni SPRŠ, které poté nastavení rozhodovacích a řídicích struktur schválí. Veškeré návrhy, které vzejdou na jednání SPRŠ, budou vždy zpětně diskutovány v obou DSO a závěry z jednání DSO se poté opět přenesou na úroveň SPRŠ.

4 Nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel

Způsob nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel by mělo vycházet ze současných pravidel projektu MOS a stanov SPRŠ. Jestliže bude SPRŠ provozovat poradenské pracoviště, bude muset upravit své stanovy v souladu se zákonem o obcích a v souladu s projektem MOS a jeho klíčovou aktivitou EMOS.

Podle současných stanov je nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel SPRŠ popsáno v následující pasáži.

Členská schůze je nejvyšším orgánem sdružení. Je tvořena všemi členy a je oprávněna jednat a rozhodovat o všech věcech týkajících se sdružení.

Členská schůze se koná podle potřeby nebo na žádost alespoň 2/3 členů, nejméně však 1x za půl roku. Svolává ji předseda písemnou pozvánkou nejméně 10 dní předem. Každý člen může vyslat na schůzi libovolný počet zástupců, vždy však mezi nimi musí být jeho statutární zástupce nebo zástupce pověřený plnou mocí. Jednání členské schůze předsedá a řídí předseda nebo jím pověřená osoba. Při hlasování každému členu náleží jeden hlas. Pro přijetí usnesení musí být vysloven souhlas nadpoloviční většiny všech členů sdružení. Plnou platnost má i hlasování „per rollam“. Předsedající je povinen zajistit zápis z jednání sdružení obsahující přijatá rozhodnutí a zajistit jeho doručení všem členům sdružení.

Členská schůze se může konat pouze tehdy, je-li zastoupena nadpoloviční většina všech členů. K přijetí rozhodnutí je zapotřebí souhlasu nadpoloviční většiny přítomných. Ke změně nebo doplnění stanov, přijetí nebo vyloučení člena a rozhodnutí o zrušení sdružení je zapotřebí souhlasu alespoň 3/4 všech členů.

5 Financování

Financování provozu je nezbytným předpokladem pro zahájení zkušebního provozu. Je nutné vyčíslit finanční prostředky, odhadnout mzdové a režijní výdaje. Jako nejjednodušší řešení se nabízí, že obce budou do rozpočtu poradenského pracoviště přispívat částku, vypočítanou dle počtu osob, žijících v obci. Toto řešení bude připraveno v souladu s obsahovou náplní centra a dle požadavků členských svazků obcí. Pro přípravu finančního plánu bude nutné stanovit roční náklady, předpokládané příjmy a případné investice.

Skladba a výše členských příspěvků DSO a ostatních právnických osob pro zajištění činnosti SPRŠ je popsána v následujícím odstavci.

Tabulka č. 2 Členské příspěvky

počet obyvatel v obci: Kč/1 obyvatele:	
do 500 obyvatel	paušálně 850,00 Kč
do 1 000 obyvatel	6,00 Kč
do 1 500 obyvatel.....	5,10 Kč
do 2 000 obyvatel	4,50 Kč
do 2 500 obyvatel.....	4,30 Kč
do 5 000 obyvatel.....	3,95 Kč
do 10 000 obyvatel.....	3,50 Kč
do 15 000 obyvatel.....	2,95 Kč
do 20 000 obyvatel.....	2,70 Kč
ostatní právnické osoby: paušálně.....	3 400,00 Kč

Zdroj: Stanovy SPRŠ

Výše mzdových, provozních a ostatních nákladů bude závislá na rozsahu poskytovaných služeb a počtu pracovníků poradenského pracoviště. Pokud budou na pracovníka kladeny pouze základní nároky (tj. poskytování informací, konzultační činnost), lze hovořit o zabezpečení funkčnosti pracoviště jedním zaměstnancem na 0,5 úvazku, zatímco při kladení vyšších nebo nadstandardních nároků uživatelů se úměrně zvýší i finanční i personální náročnost na chod pracoviště. V případě, že by poradenské pracoviště bylo příjemcem finančních prostředků např. při zabezpečení školení pro zaměstnance obcí, je nutno zajistit dostatek finančních prostředků nejen pro předfinancování, ale i pro zaplacení vlastního spolupodílu.

5.1 Mzdové náklady

Pokud starostové obcí na úrovni DSO a SPRŠ podpoří vznik poradenského pracoviště se zkušebním provozem v 1. roce své činnosti a při variantě zaměstnat jednoho pracovníka na 0,5 úvazku, předpokládaná hodinová mzda pracovníka poradenského pracoviště je odhadována na 200 Kč/hod., neboť bude vykonávat vysoce náročnou odbornou činnost. Počet odpracovaných hodin: cca 90 h/měsíčně. Prostor pro poskytování odborných služeb bude zřejmě ve Varnsdorfu, který je dobře dostupný všem obcím ze SO ORP Rumburk a SO ORP Varnsdorf.

MZDOVÉ NÁKLADY/měsíc

Tabulka č. 2

Jméno	Hrubá mzda	Zdravotní		Sociální		Daň		Čistá mzda	Náhrady nemoc	Důch. spoř.
		Zákl.	Poj.	Zákl.	Poj.	Záloh.	Srážk.			
Jméno, příjmení	17500	17500	788	17500	1138	1455		14119		
zaměstnanci	17500	17500	788	17500	1138	1455		14119		
zaměstnavatel			1575		4375					
náklady	23450	z toho	2363		5513	1455		14119		0

Zdroj: vlastní odhad

5.2 Provozní náklady

V prvním roce provozu centra nebudou obce hradit náklady spojené s pronájmem a energiemi. V dalším období působení PC však tyto náklady budou muset být již součástí celkových nákladů PC, a to ve výši poměrových nákladů, vypočítaných za 1 rok působení PC v prostorách poradenské služby.

Odhadované provozní náklady:

0 Kč	pronájem kanceláře včetně zázemí a energií
1 000 Kč/měsíc	telefon a internet
? Kč	kancelářské potřeby, kopírka, toner apod.
? Kč	odborné vzdělávání zaměstnance

Provozní náklady nejsou zatím stanoveny, a to z obdobného důvodu, který je popsán v následujícím bodě 5.3.

5.3 Ostatní náklady

Ostatní náklady nejsou zatím přesně vyčísleny, neboť úvahy o společně sdíleném poradenském pracovišti, sloužícím obcím v obou SO ORP, jsou poměrně čerstvé (poprvé tento návrh zazněl 11. září v Rybníšti). Nejprve budou probíhat jednání na úrovni obou DSO, z nichž by mělo vyplynout, zda myšlenku poradenského pracoviště podpoří. V případě pozitivního výsledku bude nutno o tomto záměru dále jednat na úrovni SPRŠ.

Dalším krokem by byla shoda na změně stanov, upravujících podmínky provozu poradenského pracoviště. Teprve v této fázi by aktéři jednání měli být schopni vyčíslit ostatní náklady, (kancelářské potřeby, telefonní poplatky, internet, tiskárna, notebook, cestovní náhrady apod.).

6 Vyhodnocení efektivity

K vyhodnocení efektivity 1. roku provozu poradenského pracoviště poslouží statistika využití jednotlivých poskytovaných druhů služeb, rozdělených podle své povahy, podle subjektu, který službu využívá (obec, svazek obcí, výhledově i jiné subjekty z území SO ORP Rumburk a SO ORP Varnsdorf), podle náročnosti; statistika využití poradenských služeb podle obcí apod. Nastavení kritérií pro vyhodnocení efektivity poradenského pracoviště navrhnou a odsouhlasí členové SPRŠ. Poradenské centrum bude zřizovateli (DSO, nebo SPRŠ) předkládat vyúčtování ročních nákladů a příjmů.

Shodnou-li se starostové obcí na paušálním příspěvku, budou tyto finanční prostředky použity na mzdu zaměstnance (rozsah úvazku v závislosti na rozsahu

poskytovaných služeb). S nevyčerpanými finančními prostředky by obce mohly nakládat podle společného uvážení, a to např. při financování společných pracovních cest a exkurzí starostů nebo zaměstnanců obcí.

V době uzávěrky Zprávy z území o průběhu EMOS považujeme návrh na ustavení společně sdíleného poradenského pracoviště pod hlavičkou SPRŠ za optimální formu k zajištění poradenské činnosti obcím na potřebné úrovni, vedoucí k efektivnímu vedení veřejné správy. V tom případě by však muselo dojít k úpravě stanov SPRŠ dle výše popsaných bodů.

7 Závěr

Z provedeného šetření vyplynulo, že představitelé obcí jsou v současné době přehlcní úkony, které musí vykonávat, ať už v samostatné nebo přenesené působnosti. Vzhledem k tomu, že v území SO ORP Rumburk se nachází téměř polovina obcí s minimem zaměstnanců, leží většina úkonů na starostech. Podaří-li se poradenské pracoviště vytvořit, bude nutné zajistit jeho fungování tak, aby bylo pro starosty skutečným přínosem, aby byla zajištěna dostatečná kvalita poptávaných služeb a aby bylo případně možné jeho činnost rozšířit o další poptávané agendy a činnosti. Zároveň je žádoucí rovnoměrné vytížení poradenského pracoviště.

Představitelé obcí SO ORP Rumburk a SO ORP Varnsdorf se vzhledem k provázanosti území a s ohledem na nízký počet obcí ve svých správních obvodech shodli na potřebě jednoho vzniku společného poradenského pracoviště s umístěním na území města Varnsdorfu, které je dobře dostupné všem obcím z obou SO ORP.

8 Seznam zkratek

DSO	dobrovolný svazek obcí
EMOS	efektivní meziobecní spolupráce
IT	informační technologie
MOS	meziobecní spolupráce
OT	odborný tým
PC	poradenské centrum
RT	realizační tým
SMO ČR	Svaz měst a obcí ČR
SPRŠ	Sdružení pro rozvoj Šluknovska
SO ORPsprávní obvod obce s rozšířenou působností
SPRŠ	Sdružení pro rozvoj Šluknovska

9 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 6. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 14. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 11. 9. 2015, Prezenční listina, fotografie.