

Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Říčany

Téma: Administrativní podpora obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

OBSAH:

1	POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB	3
1.1	POPIS CENTRA	3
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB	4
2	VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU	5
3	MARKETINGOVÁ STRATEGIE	7
4	ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT.....	7
5	PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ	9
6	INVESTIČNÍ PLÁNY	10
7	ANALÝZY CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB	11
8	FINANČNÍ PLÁN.....	13
9	ZÁVĚR	15
10	PŘÍLOHY.....	17

1 Popis Centra společných služeb

V rámci projektu Podpora meziobecní spolupráce byl zjišťován zájem obcí o administrativní podporu v sedmi tématech. Ze záznamníků vyšlo, že obce mají zájem o podporu v oblasti dotačního managementu a veřejných zakázek. Některé obce si přály kompletní zajištění, jiné průběžné konzultace, případně jednorázovou podporu. Z dalších jednání s ORP Říčany a dalšími obcemi napříč území vyšlo, že si obce přejí vytvoření centra společných služeb, které by řešilo informovanost v oblasti dotací, společných projektů, koordinaci projektů v území, společnou strategii.

Vzhledem k tomu, že na některé projekty budou moci být žadatelé pouze ORP za celé území (tj. 52 obcí), bylo rozhodnuto, že centrum služeb bude právě pod ORP. Bylo ještě uvažováno o centru pod DSO – v území by šlo o dvě DSO – DSO Ladův kraj pro západní část a Sdružení obcí mikroregionu Černokostelecko pro východní část. Tyto svazky však nepokrývají celé území a zřízení centra by bylo administrativně komplikovanější.

Menší obce si v současnosti tyto služby zajišťují samy, s dotačním managementem pomáhají obcím MAS (v území ORP Říčany jsou čtyři místní akční skupiny), popř. další fyzické a právnické osoby podnikající v této oblasti). Koordinace celého území a vzájemná informovanost není zatím příliš řešena a starostové na její nutnost upozorňují.

1.1 Popis Centra

Centrum společných služeb vznikne pod ORP Říčany a bude tak poskytovat služby všem 52 obcím ve správním obvodu. Centrum společných služeb bude spolupracovat s oddělením „Granty a projektové řízení“ v rámci odboru Kancelář starosty a s projektovým manažerem města.

Centrum společných služeb bude v první fázi představovat jeden koordinátor. Pokud se služba mezi obcemi osvědčí a budou větší požadavky, může dojít k personálnímu rozšíření. Vzhledem k tomu, že centrum bude součástí městského úřadu, nepůjde o výraznější náklady na jeho zřízení, většina financí bude vynaložena na mzdové náklady. V současnosti vedení města zřízení centra i jeho koncepci podporuje a počítá s jeho zřízením.

Již od října by mělo začít postupně fungovat – nejprve půjde o informační schůzky, postupně budou služby rozšiřovány. První fáze fungování centra, je již připravená, informační schůzky začnou již v října 2015 a budou probíhat dále v pravidelných intervalech. Na další fázi (koordinace území, naplňování strategie, proškolení externistů...) je v současné době připraven projekt s žádostí o dotaci a spolufinancování obcemi.

Centrum společných služeb by poskytovalo tyto služby:

- Spolupráce s DSO
- Informační servis
- Poradenství v rámci dotačního managementu
- Pomoc s čerpáním dotací
- Koordinace rozvoje v rámci SO ORP
- Naplňování strategie meziobecní spolupráce
- Předávání informací a zkušeností
- Informační setkání SO ORP
- Žadatel o integrované dotace

Obce by získaly přehled o plánovaných projektech a mohly by se k některým připojit, byly by přehledně informovány o dotacích, získaly by detailní pohled do území – co mohou využít, co naopak chybí a co by mohly (i ve spolupráci s dalšími obcemi) zřídit.

1.2 Popis poskytovaných služeb

Centrum společných služeb pro území SO ORP Říčany zřízené městem Říčany by mělo sloužit jako poradenská, informativní a koordinační služba v oblasti dotačního managementu a projektů v území.

V počáteční fázi budou realizovány pravidelné informativní schůzky pro obce v území. Budou informovat o aktuálních dotačních možnostech (probíhající výzvy, připravované, podmínky, pro koho jsou určeny, jaké projekty se na ně hodí, jak získat větší bodové ohodnocení...) a projektech, které se v území připravují (jaké jsou záměry, jaké řeší problémy, kde by měly být realizované, jaké jsou výhody...). Obce budou moci konzultovat své projekty a zapojit se do připravovaných projektů a společně se podílet na jejich podobě. Setkání budou probíhat na MěÚ Říčany, organizovat je bude Kancelář starosty (oddělení „Granty a projektová řízení“ spolu s projektovým manažerem města). Schůzky by se konaly ve stejný čas, v pravidelném intervalu. Zahájilo by se informacemi o dotačních možnostech a pokračovalo by se konkrétními (společnými) projekty.

V další plánované fázi by měl centrum řídit koordinátor, který by pokračoval ve výše popsanych informačních schůzkách, navíc by koordinoval projekty v území, aby nevznikaly stejné projekty blízko sebe, které by pak nebyly využité, a naopak, aby se realizovaly projekty, které v území chybí. Naplňoval by tak strategii meziobecní spolupráce. Dále by se proškolili externí spolupracovníci v oblasti dotačního managementu, jejichž seznam by pak byl k dispozici obcím. Ty by pak za úplatu mohly využít jejich služeb, např. kompletní zařízení dotačního managementu – zpracování projektu, vyřízení dotace, vyúčtování... - podle požadavku obce. Šlo by o

místně znalé ověřené pracovníky, obce by tak měly zaručenou kvalitu a správnost zpracování. Tato služba by na rozdíl od ostatních výše jmenovaných byla zpoplatněna.

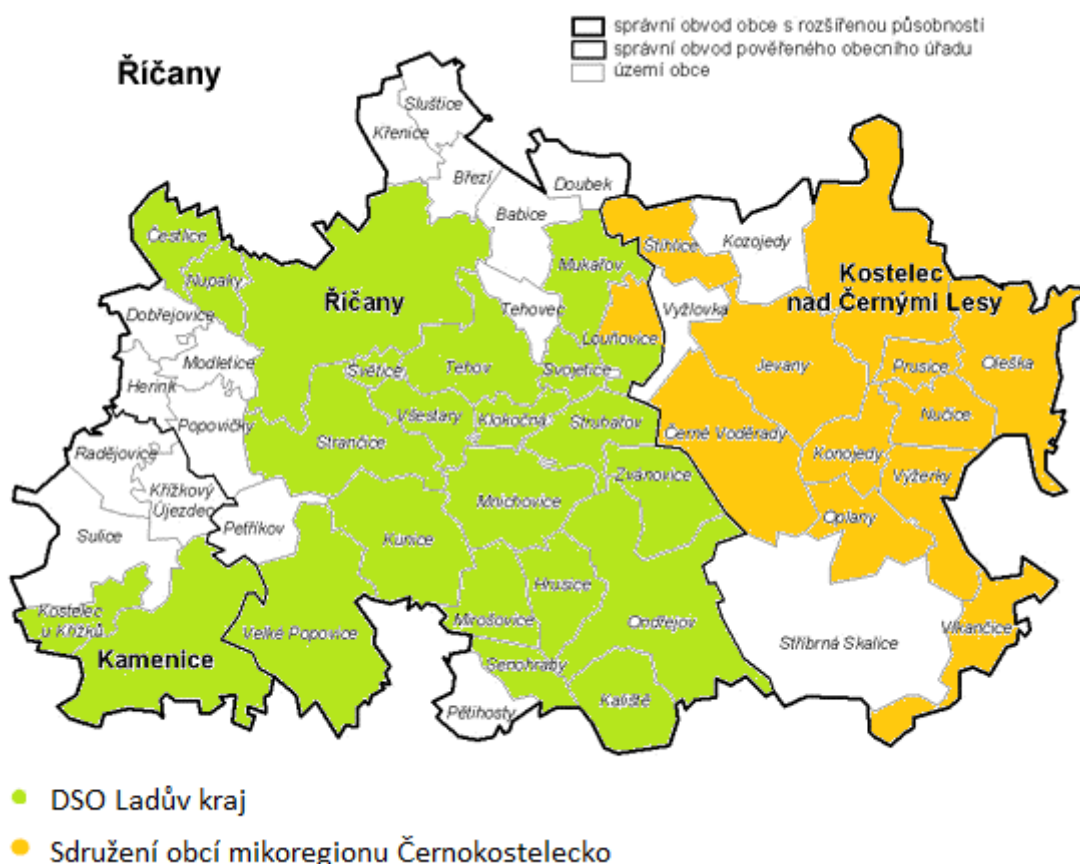
- Spolupráce s DSO - projekty realizované v rámci DSO
- Informační servis – informování o vyhlášených dotacích, na které projekty se hodí, aktuality
- Poradenství v rámci dotačního managementu – konzultace v průběhu projektového řízení
- Pomoc s čerpáním dotací - vyhledávání příležitostí, servis během žádostí i čerpání, zastřešující subjekt v integrovaných dotacích
- Koordinace rozvoje v rámci SO ORP – koordinace projektů v jednotlivých oblastech - kontrola jejich efektivnosti, využitelnosti, koordinace tak, aby nevznikala v sousedství stejná zařízení, která by nemohla být všechna využitelná, případně iniciování projektů, které by doplnily chybějící zařízení, služby v rámci logických územích
- Naplňování strategie meziobecní spolupráce – zpracované strategie a akčního plánu z projektu Podpora meziobecní spolupráce
- Předávání informací a zkušeností – předávání informací a zkušeností z oblasti projektového řízení a dotačního managementu, příklady dobré praxe
- Informační setkání SO ORP – jednou za půl roku by ORP pořádalo informační schůzky v rámci celého SO ORP – poskytování legislativních novinek, novinek z odborů ORP pro obce, dotační novinky
- Žadatel o integrované dotace – o některé dotace bude moci žádat jen ORP, tyto projekty půjdou přes centrum společných služeb

2 Vymezení a analýza trhu

V průběhu srpna a září 2015 probíhala setkání s vedením ORP Říčany a se zástupci obcí. Město Říčany jako ORP souhlasilo se zřízením centra společných služeb a na základě identifikovaných požadavků obcí dohodlo s týmem meziobecní spolupráce jeho předběžnou podobu, nástin harmonogramu a financování. Centrum by bylo zřízeno pod ORP, řešilo by koordinaci území, strategii, informovanost, poradenství, společné projekty a podílelo by se také na realizaci strategie ITI. Spolupracovalo by s projektovým oddělením města. V nastavené spolupráci by také proškolilo externí tým, který by obcím za úplatu zpracovával dotační management. Začalo by se postupně – nejprve společnými informačními schůzkami již v nejbližší

době, služby by byly poskytovány zdarma, koordinátor by byl zaměstnancem MěÚ, personální náklady by byly hrazeny spoluúčastí obcí, nebo z případných dotací.

Na jednáních s obcemi byl přednesen tento koncept – zástupci obcí s ním souhlasili, někteří by byli ochotni přispět na chod centra z rozpočtu obcí. Nabízené služby uvítali – zdůrazňovali potřebu koordinace (pohled na území shora tak, aby nevznikaly neupotřebitelné projekty a naopak, aby byly realizovány potřebné a chybějící projekty – kapacita škol, sociální zařízení a služby, zařízení na likvidaci odpadů... - aby byly v celém území dostupně nabízeny potřebné služby). Starostové jednoznačně uvítali společná informační jednání a možnost konzultací. Někteří představitelé obcí vyjádřili obavu, jestli jim toto centrum řízené ORP nebude povolovat jejich projekty, v případě, že by centrum bylo při DSO, toto riziko by nebylo. Další starostové však poukázali na neschopnost dohodnout se v DSO při větším počtu obcí. (Viz přílohy.) Dále bylo poukázáno na výhodu tohoto centra – řešilo by komplexně celé území – všech 52 obcí, velká část z nich je sice členy DSO Ladův kraj, nebo Sdružení obcí mikroregionu Černokostecko, nicméně v současné době je akceschopnost nižší. Díky projektu meziobecní spolupráce jednájí o úpravách stanov a změně struktury. Jak ale někteří starostové upozornili, schopnost dohodnout se je při větším počtu obcí nízká, navíc část obcí patřící do SO ORP není ani v jednom svazku a o členství neuvažuje.



Centrum při ORP by naopak zahrnovalo všechny obce SO ORP a jeho flexibilita by byla (díky absenci práva veta) větší. Ze všech jednání vyplynulo, že obce podporují

vznik centra, které by řešilo výše uvedené oblasti. Souhlasí většinou i s jeho působení v rámci ORP. Spolufinancování centra z vnějších zdrojů (př. dotace, státní rozpočet) by obce velice uvítaly, nicméně jsou ochotny na jeho chod přispět z obecních rozpočtů. Také souhlasí s navrženým harmonogramem – postupné zprovoznování – nejprve informační schůzky (pravděpodobně od října 2015), později koordinace, naplňování strategie, společné projekty, spolupráce v rámci ITI... Většina obcí má zájem o informativní schůzky a konzultace, menší část (především ty, kde je neuvolněný starosta) by využila i služby externistů na zpracování projektů. Všechny nebo téměř všechny obce z území by pak využívaly koordinační služby, naplňování strategie a případné společné projekty.

3 Marketingová strategie

Informace o centru společných služeb byly podávány na jednáních se zástupci obcí – včetně oznámení o prvních informačních setkáních (původně měly být v srpnu, posunuly se na říjen). V rámci závěrečného jednání o EMOS byly podány obcím podrobné informace a diskutovány připomínky. Informační schůzky budou zahájeny v průběhu října a budou probíhat jednou za měsíc až dva na MěÚ Říčany.

Následně budou všechny obce SO ORP informovány elektronickou poštou o návrhu činnosti centra a plánovaných schůzkách. Ze setkání budou vyhotovovány zápisy, které budou rozesílány zúčastněným obcím a také obcím, které nemohly na setkání přijet.

Vzhledem k tomu, že centrum bude fungovat při ORP, počítá se zapojením obcí jejího správního obvodu, případně dobrovolných svazků obcí, které se nacházejí ve SO ORP. Všechny tyto subjekty budou vždy s předstihem informovány. Dále bude probíhat propagace na webových stránkách města, zapojených obcí a v rámci regionálních periodik.

Nepočítá se s propagací a zapojením obcí mimo ORP, kromě společných projektů, které budou přesahovat hranice správního území – tyto obce se budou moci účastnit informačních schůzek k realizovatelným projektům a podílet se na jejich podobě. Vždy budou v předstihu informovány o plánovaných jednáních s odkazem na propagaci centra na webových stránkách a v regionálních periodikách.

4 Časový harmonogram aktivit

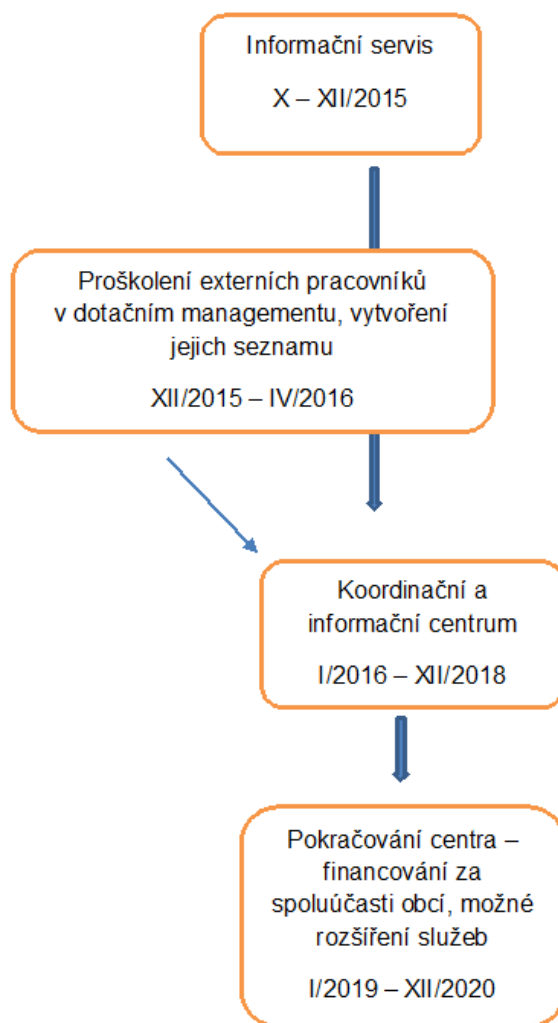
Centrum společných služeb začne fungovat postupně – v první přípravné fázi půjde o společná informativní setkání obcí, kde budou dostávat informace z oblasti dotací

a připravovaných projektů od projektového oddělení města Říčany, zároveň budou moci také konzultovat své projekty.

V další fázi se předpokládá proškolení externích pracovníků, kteří by obcím poskytovali dotační management (kompletní, část...). Jejich seznam by byl dán k dispozici klientům centra společných služeb. Šlo by o externí spolupracovníky, u nichž by byla zaručena kvalita a správnost zpracování. Tato služba externích spolupracovníků by byla zpoplatněna.

Dále se počítá se zřízením pozice koordinátora centra společných služeb, který by měl na starosti koordinaci projektů v území (tak, aby byly realizovány funkční a využitelné projekty, aby nevznikala stejná zařízení ve své blízkosti, která by pak nebyla využita a naopak, aby některé projekty – služby, zařízení... - v některých územích nechyběly), naplňování meziobecní strategie (v oblasti školství, odpadového hospodářství, sociálních službách, dopravy, ale i v dalších potřebných oblastech – např. protipovodňová opatření apod.). Tato pozice se předpokládá od získání dotace, případně od získání finanční spoluúčasti obcí od začátku roku 2016. Plánovaná dotace, případně zkušební provoz centra je předpokládán na tři roky.

Na počátku roku 2019 by se přešlo na financování centra společných služeb (mzdové náklady) příspěvkem od obcí a měst SO ORP. Centrum by stále vykonávalo ve spolupráci s projektovým oddělením informační služby, pokračovalo by v koordinaci projektů, naplňování strategie. Centrum by zároveň přispívalo k prohloubení meziobecní spolupráce tím, že by také iniciovalo realizaci potřebných meziobecních projektů. Stále by byl aktivní zásobník projektů i seznam externích pracovníků na zpracování dotačního managementu, předpokládá se i aktualizace strategie a akčního plánu. V případě zájmu obcí by bylo možné rozšířit centrum o další pracovní místo podle preferencí obcí (expert na dotační management, expert na problematiku veřejných zakázek, právník, účetní specialista...).



5 Personální zajištění

Pracovní tým se bude skládat z jednoho interního zaměstnance, respektive z koordinátora na plný úvazek, který může být rozdělen, dále ze spolupracovníků v rámci MěÚ Říčany (oddělení projektové) a z externích spolupracovníků na zpracovávání dotačního managementu.

V počáteční fázi, kdy bude centrum společných služeb poskytovat informace a konzultace, se bude skládat z dosavadních pracovníků projektového oddělení města Říčany, kteří budou tyto služby poskytovat zdarma v rámci svých pracovních pozic a úvazků. Tato fáze se předpokládá již od října 2015 do konce roku 2015. Dále bude tato spolupráce pokračovat v dalších fázích, kdy se předpokládá zřízení místa koordinátora. Tyto spolupracovníci budou mít na starosti informační jednání s obcemi. Schůzky budou probíhat v pravidelném času jednou měsíčně (případně jednou za dva měsíce). Budou na nich podány informace o dotačních příležitostech, jak zlepšit šanci na její získání, informace o plánovaných projektech zahrnujících širší

území, na něž budou navazovat diskuze o těchto projektech s obcemi, které se do nich budou chtít připojit.

V průběhu tohoto období začnou být také těmito spolupracovníky proškolení externisté na dotační management, na zpracovávání projektů. Budou pro obce připravovat a administrovat projekty za úplatu. Nejprve budou tito spolupracovníci vybráni, následně proškoleni a poté se vytvoří jejich seznam, který bude dán k dispozici obcím. Zhruba od druhého čtvrtletí roku 2016 budou moci klienti centra využívat i jejich služeb.

V další fázi by měl nastoupit koordinátor centra společných služeb. Půjde o plný úvazek, který může být rozdělen. Náplní jeho práce by bylo pořádání informačních schůzek ve spolupráci s projektovým oddělením města Říčany (pokračování z předchozího období), koordinace projektů v území, naplňování meziobecní strategie. Nástup by byl zřejmě na počátku roku 2016. Koordinátor by byl součástí Kanceláře starosty a úzce by spolupracoval s projektovým manažerem města a vedením města. Předpokládá se, že personální náklady na koordinátora budou uhrazeny ze spoluúčasti obcí případně z dotace připraveného projektu města Říčany.

Pokud by byl zájem obcí velký, je možné centrum služeb rozšířit o další pracovníky – buď o další experty na dotační management, případně na veřejné zakázky, nebo např. o právníka – podle potřeb obcí a jejich ochoty, koho by byly schopny zaplatit.

6 Investiční plány

Centrum společných služeb bude fungovat pod MěÚ Říčany, který převezme investiční náklady podobně jako na zřízení kanceláře meziobecní spolupráce. Obce se na těchto investicích, alespoň v prvních letech, nebudou podílet. Kancelář bude využívat stávající vybavení MěÚ (počítač, tiskárna, telefon, kancelářské vybavení), proto se žádné větší investice nepředpokládají. Jednání budou probíhat v hlavní zasedací místnosti úřadu (jejíž vybavení bude centru také při jednáních k dispozici), menší s jednotlivými obcemi v kanceláři centra společných služeb. Při rozšíření týmu se předpokládá pořízení nezbytného technického vybavení na zajištění provozu za ceny v místě a času obvyklé.

7 Analýzy Centra společných služeb

SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
Působnost pro celý SO ORP Komplexní uchopení území Služby pro obce a svazky obcí Flexibilita Zázemí v rámci úřadu ORP Spolupráce se zkušenými pracovníky se znalostí problematiky a území	Malý vliv obcí na chod centra a jeho kontrolu, případně výběr projektů Navyšování pracovních míst podléhá rozhodnutí zastupitelstva
Příležitosti	Hrozby
Snížení administrativní zátěže obcí Pomoc obcím s dotacemi Větší informovanost území Spolupráce a koordinace území Systematický rozvoj území jako celku	Neochota obcí na finanční spoluúčasti Vytíženost centra – vysoká, nebo naopak nízká Nespolupracující obce Ztráta zájmu pokračovat v chodu centra v případě voleb a nového vedení ORP, nebo obcí

Analýza rizik

Definice rizika je převzata z Metodiky přípravy veřejných strategií: Riziko je nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme je jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie. Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) se hodnotí na škále 1 až 5: hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost). Významnost rizika je součinem pravděpodobnosti a

dopadu. Hodnota významnosti se pohybuje mezi hodnotou 1 a 25. Vlastníci jednotlivých rizik jsou osoby odpovědné za řízení a monitorování daného rizika (průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikace reálného výskytu dané rizikové události).

Č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
			P	D	V=P.D		
1	Finanční riziko	Nedostatek financí na zajištění centra	5	5	25	Více variant financování, smlouva s obcemi na spolufinancování, informovanost obcí – výhody pro ně	ORP
2	Organizační riziko	Neochota obcí ke spolupráci	4	5	20	Dostatečná komunikace s obcemi, prezentace výsledků	ORP
3		Změna politického zastoupení po volbách a neochota zastupitelstva ORP v pokračování	3	5	15	Průběžné informování o činnosti, informování nově zvolených představitelů o výhodách centra	Obce
4		Změna politického zastoupení po volbách a neochota obcí v pokračování	3	4	12	Průběžné informování o činnosti, informování nově zvolených představitelů o výhodách centra	ORP
5	Věcné riziko	Nedostatečná informovanost obcí	1	3	3	Zasílání informačních e-mailů, webová prezentace, publicita v obecních a regionálních zpravodajích	ORP

6		Personální rizika (nedostatečná znalost problematiky, území...)	2	4	8	Proškolení zaměstnanců, externistů	Obce ORP
---	--	---	---	---	---	------------------------------------	-------------

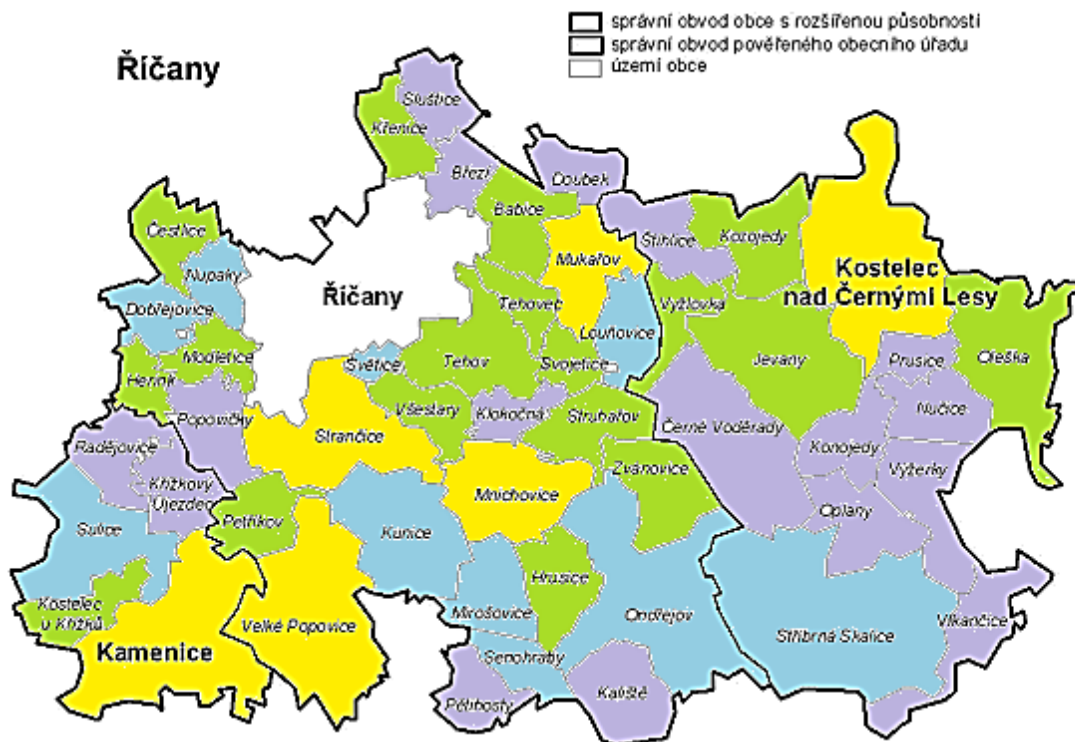
8 Finanční plán

Centrum společných služeb při ORP nebude v rámci nabízených služeb ziskové. Náklady by měly být stoprocentně kryty finanční spoluúčastí obcí, případně z dotace.

Byly odhadnuty režijní a personální náklady chodu centra a finanční spoluúčast obcí tak, aby byly všechny náklady pokryty, aby nebylo centrum ztrátové. Centrum by mělo od počátku fungovat s vyrovnaným rozpočtem. V případě ztrátovosti by se musely omezit náklady (zkrátit úvazek koordinátora). Nepředpokládá se však výdělečná činnost centra – výše uvedené služby budou zahrnuty do finanční spoluúčasti obcí. Zpracování projektů bude prováděno za úplatu externisty, kteří budou s centrem spolupracovat, a centrum klientům dodá pouze jejich seznam s kontakty. Náklady na zpracování projektů budou hrazeny přímo zpracovatelům a nebudou zahrnuty do Cash Flow centra společných služeb.

Roční provozní náklady byly spočítány na 600 000 Kč (měsíčně 50 000 Kč), personální náklady na jednoho koordinátora na 550 000 Kč (měsíčně 45 833,33 Kč). Celkem jde o 1 150 000 Kč.

Příjmy budou představovat roční „příspěvky“ obcí rozdělených do pěti kategorií podle počtu obyvatel (viz mapa) – do 500 obyvatel, 501 – 1000 obyvatel, 1001 – 2000 obyvatel, 2001 – 5000 obyvatel a nad 5001. Z celkových 52 obcí SO ORP spadá do první kategorie (do 500 obyvatel) 17 obcí, do druhé (501 – 1000 obyvatel) 18 obcí, do třetí (1001 – 2000 obyvatel) 10 obcí, do čtvrté (2001 – 5000 obyvatel) 6 obcí a do poslední pouze město Říčany.



- do 500 obyvatel
- 501 - 1000 obyvatel
- 1001 - 2000 obyvatel
- 2001 - 5000 obyvatel
- nad 5001 obyvatel

Následně je uvedena tabulka s příspěvky jednotlivých kategorií podle celkové zapojenosti obcí – v případě stoprocentní zapojenosti, tříčtvrtě, poloviční a třetinové.

počet obyvatel	část	celkem	zapojenost 100%	příspěvek	zapojenost cca 75 %	počet částí	příspěvek	zapojenost cca 50 %	počet částí	příspěvek	zapojenost cca 33 %	počet částí	příspěvek
do 500	1	17	17	6284	12	12	8456	8	8	10849	6	6	14375
501 - 1000	2	18	36	12569	13	26	16912	9	18	21698	6	12	28750
1001 - 2000	4	10	40	25136	7	28	33824	5	20	43396	3	12	57500
2001 - 5000	10	6	60	62841	4	40	84559	3	30	108491	2	20	143750
nad 5001	30	1	30	188525	1	30	253677	1	30	325471	1	30	431250
celkem		52	183	1150001	37	136	1150009	26	106	1149998	18	80	1150000

Na začátku roku by byl příjem centra 1150000 Kč od obcí, měsíční výdaj centra (personální a provozní) by byl tvořen částkou 95 833,33 Kč. Na konci roku by se rozdíl příjmů a výdajů rovnal nule.

Čím větší zapojenost obcí by byla, tím by byly také nižší příspěvky a naopak. Nejvíce obcí spadá do kategorie od 501 do 1000 obyvatel a do 500 obyvatel. V případě kategorie od 501 do 1000 obyvatel by byly nejnižší příspěvky (při plné zapojenosti obcí) 12569 Kč, u tříčtvrteční zapojenosti 16912 Kč, u poloviční by tvořily částku 21698 Kč za obec a 28750 Kč u třetinové zapojenosti. U první kategorie do 500 obyvatel by byl příspěvky 6284 Kč v případě úplné zapojenosti SO ORP, 8456 Kč v případě tříčtvrteční zapojenosti, 10849 Kč u poloviční a 14375 Kč u třetinové. Největší příspěvek by dávalo město Říčany (ORP) – 188525 Kč při úplné zapojenosti, 253677 Kč při tříčtvrteční, 325471 Kč při poloviční a 431250 Kč při třetinové zapojenosti obcí.

Při jednání o financování centra se jednalo o různých modelech, v průběhu vyjádřily některé obce ochotu k finanční podpoře centra. Při závěrečném jednání představil projektový manažer města Říčany odhad nákladů a financování centra obcemi podle velikostních kategorií – uvedl finanční spoluúčast malých obcí na 15 – 20 tisíc korun ročně. Na základě dalšího jednání s projektovým manažerem byly vypočítány jednotlivé typy finančních spoluúčastí. Tato problematika bude také předmětem jednání na první informační schůzka centra služeb, která se bude konat na konci října. Na této schůzce budou projektovým oddělením Říčan podány informace o plánovaných projektech, do nichž se mohou obce zapojit. Na základě tohoto modelu se starostové rozhodnou, jestli se zapojí do finanční spoluúčasti – podle toho bude stanovena konečná podoba příjmů centra společných služeb.

9 Závěr

Na základě jednání s ORP Říčany a obcemi, které patří do jejího správního obvodu, bylo rozhodnuto, že vznikne centrum společných služeb při ORP. Centrum by tedy sloužilo pro všech 52 obcí patřících do SO ORP, dále by sloužilo také svazkům obcí. Centrum by úzce spolupracovalo s oddělením „Granty a projektová řízení“ Městského úřadu v Říčanech, projektovým manažerem města.

V rámci centra by byly poskytovány tyto služby: spolupráce s DSO (projekty realizované v rámci DSO), informační servis (informování o vyhlášených dotacích, na které projekty se hodí, aktuality), poradenství v rámci dotačního managementu (konzultace v průběhu projektového řízení), pomoc s čerpáním dotací (vyhledávání příležitostí, servis během žádostí i čerpání, zastřešující subjekt v integrovaných dotacích), koordinace rozvoje v rámci SO ORP (koordinace projektů v jednotlivých oblastech - kontrola jejich efektivnosti, využitelnosti, koordinace tak, aby nevznikala v sousedství stejná zařízení, která by nemohla být všechna využitelná, případně iniciování projektů, které by doplnily chybějící zařízení, služby v rámci logických územích), naplňování strategie meziobecní spolupráce (zpracované strategie a akčního plánu z projektu Podpora meziobecní spolupráce), předávání informací

a zkušeností (předávání informací a zkušeností z oblasti projektového řízení a dotačního managementu, příklady dobré praxe), informační setkání SO ORP (jednou za půl roku by ORP pořádalo informační schůzky v rámci celého SO ORP – poskytování legislativních novinek, novinek z odborů ORP pro obce, dotační novinky), žadatel o integrované dotace (o některé dotace bude moci žádat jen ORP, tyto projekty půjdou přes centrum společných služeb).

Centrum bude sloužit pro všechny obce SO ORP (případně také pro ty, které se budou podílet na společných projektech a do území správně nepatří, ale mají s ním historické vazby – např. Průhonice, do jejíhož školského obvodu patří obce z území SO ORP Říčany, Průhonice však patří do SO ORP Černošice). Výhody tohoto konceptu jsou, že bude komplexně uchopeno celé území a zachovány stávající regionální vazby. Pokud by vzniklo centrum při DSO, zahrnovalo by jen část oblasti a především by z něj byly vyloučeny, respektive by měly horší podmínky nečlenské obce. Některé služby, které nabízí centrum, jsou nyní poskytovány dodavatelsky nebo v rámci bezplatného poradenství jinými subjekty (např. MAS – obsluhuje menší území a bezplatné poradenství jen v rámci svých výzev). Nevýhodou je však malý vliv obcí na chod centra. Centrum může pozitivně přispět k větší informovanosti, spolupráci, koordinaci a rozvoji území a pomůže obcím s dotacemi. Hrozby představuje především neochota obcí spolupracovat, finančně se podílet na chodu, případně nové složení zastupitelstev po komunálních volbách. Největším rizikem chodu centra je zmíněný problém s financováním, obce nemusí být ochotné platit finanční spoluúčast, dalším významným rizikem je neochota obcí spolupracovat. K eliminaci těchto rizik je potřeba dostatečná informovanost obcí tak, aby obce jasně viděly výhody centra, že se jim finanční náklady a spolupráce vyplatí.

Klienti centra (obce, DSO) budou o schůzkách centra a novinkách informováni elektronickou poštou, dále budou informace na webových stránkách města a zapojených obcí. První informační schůzky budou zahájeny v říjnu roku 2015, budou probíhat v intervalu jednou za měsíc až dva měsíce. Tyto schůzky budou zajišťovány projektovým oddělením Říčan. Od roku 2016 se předpokládá plný chod centra, které bude řídit koordinátor.

Personální a provozní náklady budou hradit obce spoluúčastí – podle velikostních kategorií (podle počtu obyvatel) podle míry zapojenosti, případně z dotace. Investiční náklady (vybavení kanceláře, technické vybavení) budou poskytnuty městem Říčany. Centrum je plánováno jako neziskové, personální a provozní náklady budou hrazeny zapojenými obcemi. Obce budou rozděleny do pěti kategorií podle počtu obyvatel, každá kategorie bude mít odstupňovaný roční příspěvek. Předpokládá se plná úhrada nákladů, všechny poskytované služby budou zahrnuty v ročním příspěvku (mimo služby externistů), centrum tak nebude vytvářet zisk, ale nebude ani ztrátové. Na začátku roku budou vybrány příspěvky, z nichž bude po celý rok hrazen chod centra a personální náklady na koordinátora. Konečná podoba financování a výše

příspěvků by měla být dohodnuta s obcemi na první informační schůzce centra společných služeb, která je plánována na konec října.

Činnost centra bude prezentována na neformálních setkání starostů obcí SO ORP Říčany, které se bude konat min. 1 x ročně – zde budou diskutovány i další možnosti pro rozvoj centra a prohloubení meziobecní spolupráce.

10 Přílohy

1. Zápis z jednání o AP ze dne 3. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis z jednání o AP ze dne 4. a 7. 8. 2015, Prezenční listina.
3. Zápis z jednání o AP ze dne 17. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
4. Zápis z jednání o AP ze dne 18. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
5. Zápis ze závěrečného jednání o AP ze dne 10. 9. 2015, Prezenční listina, fotografie.